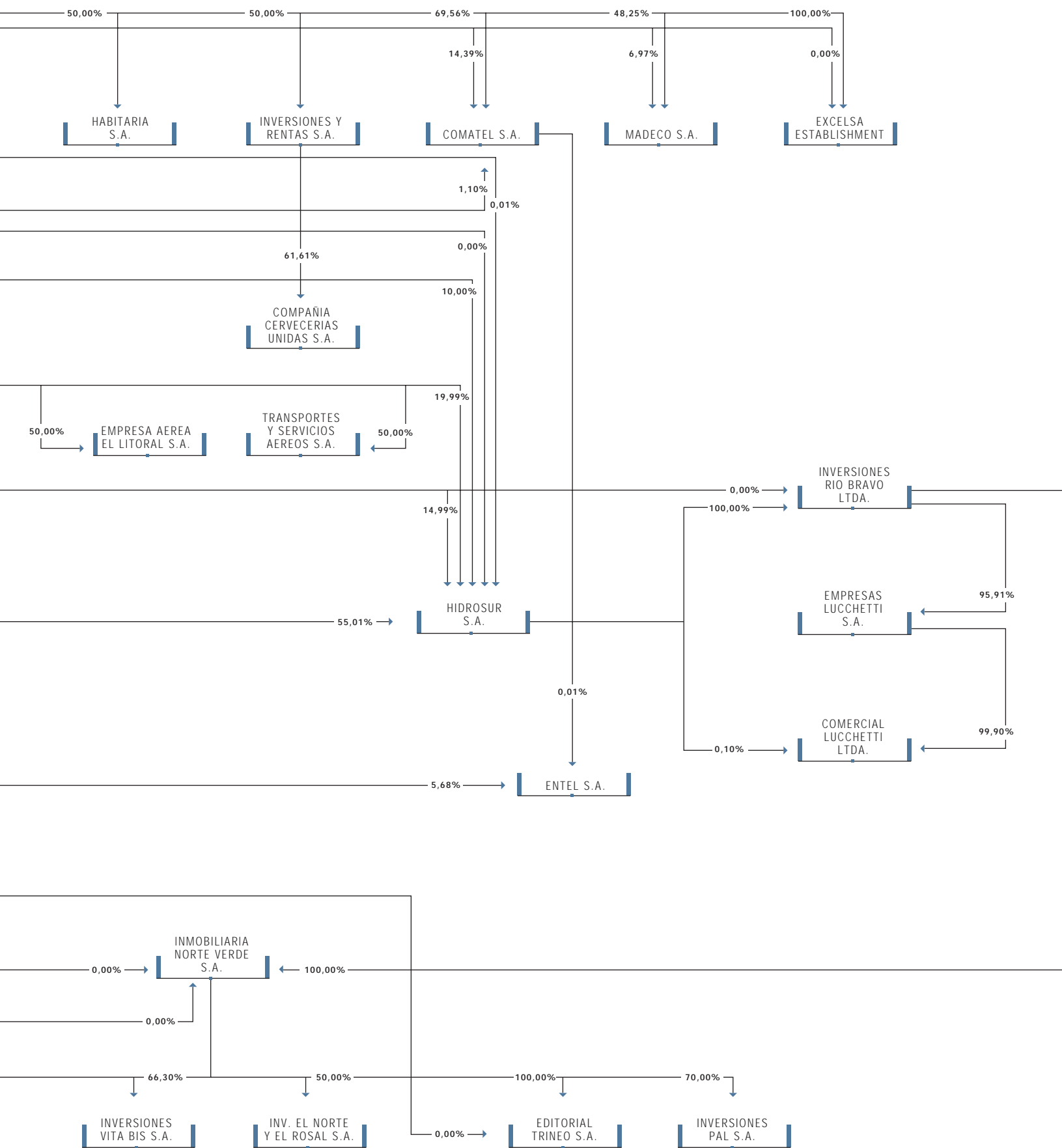


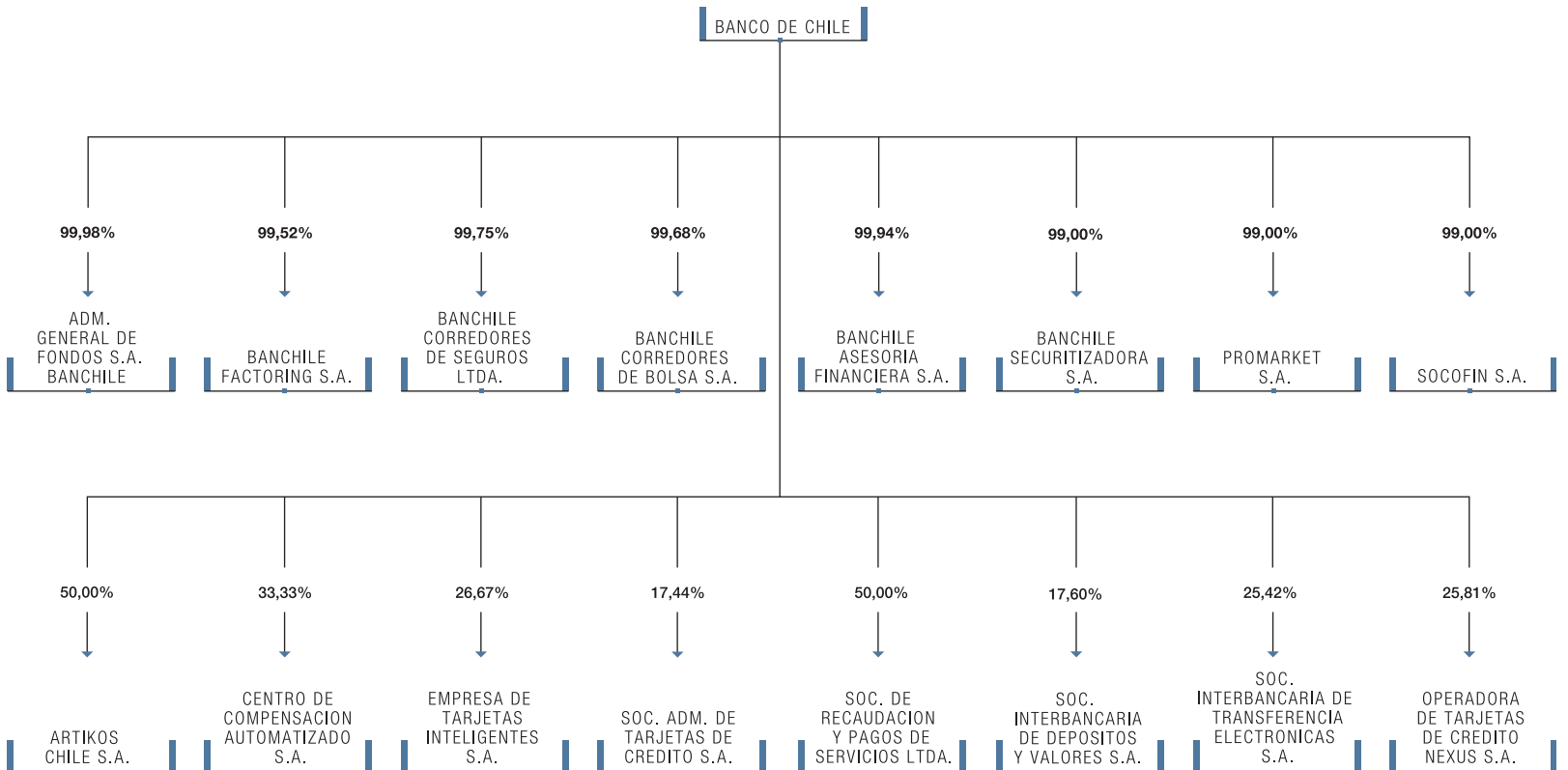
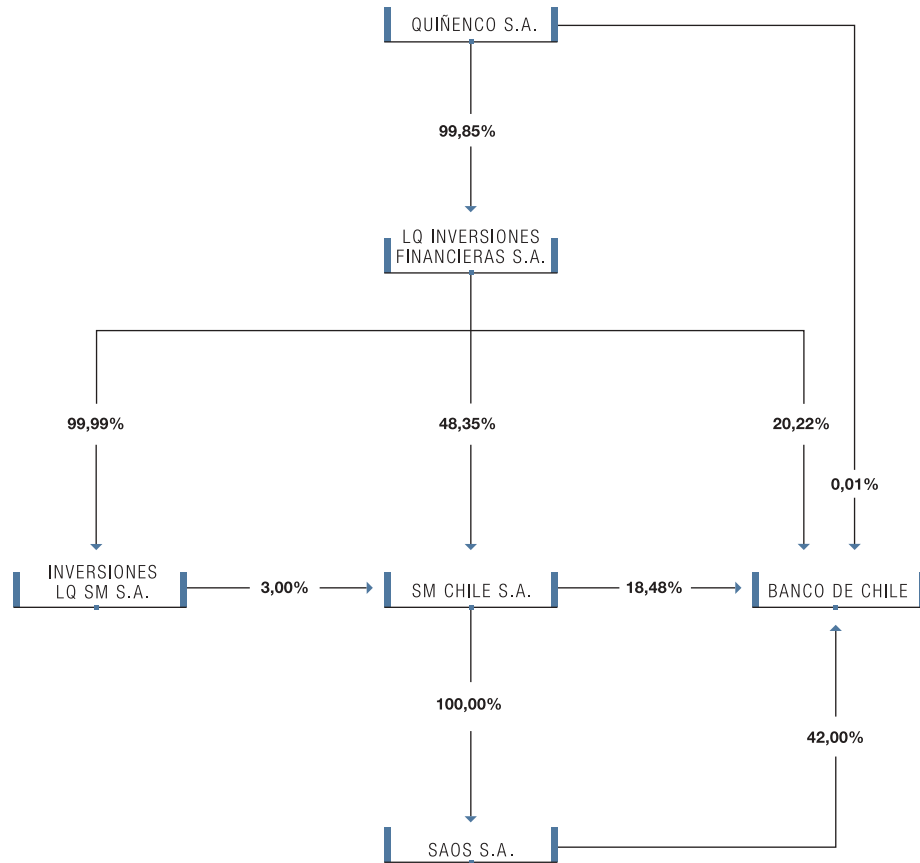
estructura de propiedad

descripción de empresas filiales y coligadas
al 31 de diciembre de 2003



QUIÑENCO S.A.





LQ INVERSIONES FINANCIERAS S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	LQ Inversiones Financieras S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 434.531.256
Participación de Quiñenco S.A.	99,85% (Directo e Indirecto)

Directores y Gerente General

Presidente	Francisco Pérez Mackenna
Directores	Manuel José Noguera Eyzaguirre Luis Hernán Paúl Fresno Felipe Joannon Vergara Martín Rodríguez Guiraldes
Gerente General	Luis Fernando Antúnez Bories

Objeto Social

Efectuar todo tipo de inversiones en bienes muebles, corporales e incorporales y en bienes inmuebles, administrarlos, explotarlos y percibir sus frutos. Asimismo, la sociedad tendrá por objeto la adquisición y enajenación de toda clase créditos, derechos, acciones y, en general, de todo tipo de valores mobiliarios. Además, la Sociedad podrá concurrir a la formación de sociedades de cualquier naturaleza e incorporarse a sociedades ya existentes.

INVERSIONES LQ SM S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Inversiones LQ SM S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 7.924.008
Participación de LQ Inversiones Financieras S.A.	99,99%

Directores y Gerente General

Presidente	Francisco Pérez Mackenna
Directores	Felipe Joannon Vergara Martín Rodríguez Guiraldes Manuel José Noguera Eyzaguirre Luis Hernán Paúl Fresno
Gerente General	Luis Fernando Antúnez Bories

Objeto Social

Efectuar todo tipo de inversiones en bienes muebles, corporales e incorporales y en bienes inmuebles, administrarlos, explotar y percibir sus frutos. Asimismo, la sociedad tendrá por objeto la adquisición y enajenación de toda clase de créditos, derechos, acciones y, en general, de todo tipo de valores mobiliarios.

SM CHILE S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Sociedad Matriz del Banco de Chile S.A. (Sociedad Anónima Abierta)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 227.856.845
Participación de LQ Inversiones Financieras S.A.	51,35% (Directo e Indirecto)

Directores y Gerente General

Presidente	Segismundo Schulín-Zeuthen Serrano
Vicepresidente	Andrónico Luksic Craig
Directores	Guillermo Luksic Craig Jorge Awad Mehech Rodrigo Manubens Moltedo Gonzalo Menéndez Duque Máximo Pacheco Matte Máximo Silva Bafalluy Manuel Sobral Fraile
Gerente General	Arturo Tagle Quiroz

Objeto Social

El objeto único y exclusivo de la sociedad es ser propietaria de las acciones del Banco de Chile y realizar las demás actividades que permite la Ley 19.396.

SAOS S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Sociedad Administradora de la Obligación Subordinada SAOS S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 203.489.040
Participación de SM Chile S.A.	100,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Segismundo Schulín-Zeuthen Serrano
Directores	Gonzalo Menéndez Duque Máximo Silva Bafalluy
Gerente General	Arturo Tagle Quiroz

Objeto Social

El objeto único de la sociedad es hacerse cargo de la Obligación Subordinada que mantenía el Banco de Chile, hoy Sociedad Matriz del Banco de Chile S.A. con el Banco Central de Chile, a que se refiere el artículo 15 de la Ley N°19.396, administrarla y pagarla.


BANCO DE CHILE
Identificación de la Sociedad

Razón Social	Banco de Chile (Sociedad Anónima Bancaria)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 482.504.002
Participación de LQ Inversiones Financieras S.A.	20,22%

Directores y Gerente General

Presidente	Segismundo Schulin-Zeuthen Serrano
Vicepresidente	Andrónico Luksic Craig
Directores	Jorge Awad Mehech Jacob Ergas Ergas Guillermo Luksic Craig Rodrigo Manubens Moltedo Gonzalo Menéndez Duque Máximo Pacheco Matte Francisco Pérez Mackenna Máximo Silva Bafalluy Manuel Sobral Fraile
Gerente General	Pablo Granifo Lavín

Objeto Social

El Banco tiene por objeto realizar todos los negocios que la Ley General de Bancos permite efectuar a las empresas bancarias, sin perjuicio de ampliar o restringir su esfera de acción en armonía con las disposiciones legales vigentes o las que en el futuro se establezcan.

BANCHILE ADMINISTRADORA GENERAL DE FONDOS S.A.
Identificación de la Sociedad

Razón Social	Administradora General de Fondos S.A. Banchile (Sociedad Anónima Abierta)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 2.554.614
Participación de Banco de Chile	99,98%

Directores y Gerente General

Presidente	Gonzalo Menéndez Duque
Directores	Jacob Ergas Ergas Pablo Granifo Lavín Julio Guzmán Herrera Alejandro Herrera Aravena
Gerente General	Andrés Lagos Vicuña

Objeto Social

La Sociedad tiene como objeto exclusivo la administración de Fondos Mutuos regidos por el Decreto Ley N° 1.328 de 1976, de fondos de inversión regidos por la Ley N° 18.815, de fondos de inversión de capital extranjero regidos por la Ley N° 18.657, de fondos para la vivienda regidos por la Ley N° 19.281 y cualquier otro tipo de fondos cuya fiscalización sea encomendada a la Superintendencia de Valores y Seguros, todo en los términos definidos en el artículo 220 de la Ley N° 18.045, como asimismo la administración de cualquier otro tipo de fondo que la legislación actual o futura le autorice ejercer.

BANCHILE FACTORING S.A.
Identificación de la Sociedad

Razón Social	Banchile Factoring S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 3.667.004
Participación de Banco de Chile	99,52%

Directores y Gerente General

Presidente	Rodrigo Manubens Moltedo
Directores	Jorge Awad Mehech Pablo Granifo Lavín Cristián Wolleter Valderrama Manuel Sobral Fraile
Gerente General	Eduardo Ebensperger Orrego

Objeto Social

La sociedad tendrá por objeto la realización de operaciones de factoring, incluyéndose en ellas la adquisición a personas naturales o jurídicas, con o sin responsabilidad para ellos, del todo o parte de sus créditos o cuentas por cobrar, documentadas en facturas, letras de cambio, pagarés y cualesquiera otros instrumentos, sea que tengan o no el carácter de comerciales; la inversión, adquisición, compra, venta, arriendo, comercialización y cesión por cuenta propia o ajena de toda clase de bienes muebles corporales o incorpóricas, documentos representativos de los mismos y en general toda clase de títulos de crédito representativos de derechos o mercaderías, tales como efectos de comercio, bonos o debentures, valores mobiliarios, letras de cambio, pagarés, facturas y cualquier otro instrumento financiero o documento negociable, sea o no comercial; la prestación de servicios de asesoría y estudios de cartera.

BANCHILE CORREDORES DE SEGUROS LIMITADA
Identificación de la Sociedad

Razón Social	Banchile Corredores de Seguros Limitada (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
Capital Pagado	M\$ 286.292
Participación de Banco de Chile	99,75%

Administración

Gerente General	José Miguel Undurraga Cruz
-----------------	----------------------------

Objeto Social

Tiene por objeto la intermediación remunerada de toda clase de seguros, regidos por el D.F.L. N°251/31, con excepción de los seguros previsionales; la prestación de asesorías y servicios relacionados con la contratación de seguros.

BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Banchile Corredores de Bolsa S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 12.089.087
Participación de Banco de Chile	99,68%

Directores y Gerente General

Presidente	Segismundo Schulín-Zeuthen Serrano
Directores	Rodrigo Manubens Moltedo Maximo Pacheco Matte
Gerente General	Francisco Armanet Rodríguez

Objeto social

La sociedad tiene por objeto exclusivo efectuar operaciones de corretaje de valores por cuenta propia o de terceros, ejecutando toda clase de operaciones propias de los intermediarios de valores, según las disposiciones legales y reglamentarias vigentes, como también la realización de todas aquellas actividades complementarias que la Superintendencia de Valores y Seguros autoriza a los corredores de bolsa.

BANCHILE ASESORIA FINANCIERA S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Banchile Asesoría Financiera S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 134.234
Participación de Banco de Chile	99,94%

Directores y Gerente General

Presidente	Gonzalo Menéndez Duque
Directores	Pablo Granifo Lavín Maximo Silva Bafalluy Cristián Wolleter Valderrama Alicia Sandoval Quezada
Gerente General	Jaime Barriga Sotta

Objeto Social

La sociedad tiene por objeto exclusivo prestar los siguientes servicios financieros complementarios del giro bancario: 1) asesoría, asistencia, consultoría, consejo, información y demás servicios relativos a la búsqueda de diferentes alternativas de financiamiento de empresas y negocios; 2) servicios vinculados con el análisis, estudios o elaboración o desarrollo de proyectos de factibilidad, de inversión o de explotación o ampliación, sea con el objeto de colocar u obtener recursos financieros; 3) asesoría y demás servicios relativos a la emisión, colocación, adquisición o enajenación de bonos, debentures, efectos de comercio, acciones, valores y en general todo título de crédito o inversión; 4) asesoría en la capitalización de empresas, en cualquier forma, sea o no mediante la emisión o colocación de acciones y otros valores; 5) asesorías relativas a la constitución de cauciones o garantías; 6) servicios relacionados con la preparación o desarrollo de toda clase de proyectos sobre reprogramación, consolidación o reestructuración de pasivos o sobre negociación o renegociación de convenios o acuerdos de pagos en general o sobre su cumplimiento o extinción; 7) asesorías y servicios relativos a negociaciones para constituir, adquirir, vender, transformar, fusionar, dividir empresas; 8) asesorías en evaluaciones, compraventas,

licitaciones o aportes de empresas, negocios, acciones, derechos sociales, activos, pasivos y bienes en general; 9) asesoría y además servicios relativos a la colocación de fondos en el mercado de capitales; 10) asesoría en inversiones extranjeras y otras operaciones con el Banco Central de Chile; y 11) asesorar en contratos de futuros sobre productos, monedas, tasas de interés.

BANCHILE SECURITIZADORA S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Banchile Securitizadora S.A. (Sociedad Anónima Especial)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 253.917
Participación del Banco de Chile	99,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Francisco Pérez Mackenna
Directores	Julio Guzmán Herrera Arturo Concha Ureta Alejandro Herrera Aravena Rodrigo Manubens Moltedo
Gerente General	José Agustín Vial Cruz

Objeto Social

El objeto exclusivo de la Sociedad es la securitización de títulos, que comprende la adquisición de créditos a que se refiere el artículo 135 de la Ley de Mercado de Valores, la adquisición de derechos sobre flujos de pago y la emisión de títulos de deuda, de corto o largo plazo, de acuerdo a lo dispuesto por el artículo 70 letra a) de la Ley General de Bancos y el artículo 132 de la Ley de Mercado de Valores, pudiendo además desarrollar las actividades derivadas de las operaciones principales antes descritas y que autorice la normativa vigente o futura.

PROMARKET S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Promarket S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 282.000
Participación del Banco de Chile	99,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Alvaro Cámbara Lodigiani
Directores	Javier Arriagada Díaz Alejandro Herrera Aravena Juan Cooper Alvarez
Gerente General	Leopoldo Quintano Escobedo

Objeto Social

La sociedad tiene por objeto la promoción y venta de productos o servicios del Banco de Chile y de sus sociedades filiales o de apoyo al giro, la prestación de servicios de asesoría legal y recopilación y preevaluación de antecedentes de potenciales clientes del Banco y de sus sociedades filiales o de apoyo al giro.



SOCOFIN S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Socofin S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 346.706
Participación del Banco de Chile	99,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Gonzalo Menéndez Duque
Directores	Pablo Granifo Lavín Luis Felipe Bravo Forster Rodrigo Manubens Moltedo Máximo Silva Bafalluy
Gerente General	Mario Sandoval Hidalgo

Objeto Social

La sociedad tiene por objeto la cobranza judicial y extrajudicial de créditos vigentes o vencidos, por cuenta propia o de terceros.

ARTIKOS CHILE S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Artikos Chile S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 406.724
Participación del Banco de Chile	50,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Lionel Olavarría Leyton
Directores	Pablo Granifo Lavín Juan Alberdi Monforte Antonio Le Feuvre Vergara
Gerente General	Hernán Herrera Gomila

Objeto Social

El desarrollo, fomento e intermediación en el comercio electrónico digital entre empresas productoras, proveedoras, consumidoras o intermediarias de bienes y servicios, creando comunidades virtuales de comercio electrónico y/o redes digitales de intercambio; el desarrollo de tecnología informática, redes, aplicaciones, ayuda técnica y soportes tecnológicos para los fines antes señalados sea que se ejecuten por medios físicos, redes telefónicas, redes inalámbricas y todas aquellas otras que proporcionan servicios de comunicación analógica, digital u otras que permitan facilitar las operaciones comerciales y financieras del giro bancario.

CENTRO DE COMPENSACION AUTOMATIZADO S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Centro de Compensación Automatizado S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 214.515
Participación del Banco de Chile	33,33%

Directores y Gerente General

Presidente	Hermann Neupert Barrera
Directores	Nicolás Diban Soto Patricia Pinto Lampidis
Gerente General	Rettig Simken Julio

Objeto Social

Transferencia electrónica de información y de fondos, así como prestar los siguientes servicios destinados a facilitar el cumplimiento de los fines de las entidades bancarias: la autorización, captura, procesamiento, transferencia y compensación de transacciones, sean monetarias o no monetarias; la recaudación y pagos por cuenta de terceros en cuentas bancarias y su procesamiento; la recopilación, registro, verificación, transferencia y distribución de información de acceso público referida a antecedentes comerciales y documentos mercantiles.

EMPRESA DE TARJETAS INTELIGENTES S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Empresa de Tarjetas Inteligentes S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 1.280.691
Participación del Banco de Chile	26,67%

Directores y Gerente General

Presidente	Juan Carlos Möller M.
Directores	Roberto Bustos K. Javier Arriagada D. Ingrid Kollner O. Eduardo Sturla M. Ricardo Majluf S. Carlos Lecler D.
Gerente General	Alvaro Flores V.

Objeto Social

Prestación de servicios vinculados a tarjetas inteligentes, mediante la operación y administración general del sistema.

SOC. ADM. DE TARJETAS DE CREDITO S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Soc. Adm. de Tarjetas de Crédito S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 4.100.040
Participación del Banco de Chile	17,44%

Directores y Gerente General

Presidente	Roberto Bustos Kaempffer
Directores	Alejandro Cuevas Merino Alvaro Cámara Lodigiani Sebastián del Campo Edwards Andrés Roccatagliata Orsini Julio Alfonso Henríquez Banto Nicole Reich de Polignac Jeremy Pallant Miguel Angel Domenech Corradosi
Gerente General	Felipe Brahm García

Objeto Social

El objeto de la sociedad será operar tarjetas de crédito y débito y prestar servicios destinados a facilitar el cumplimiento de los fines de las entidades bancarias, tales como: la autorización, captura, procesamiento, transferencia y compensación de transacciones, sean monetarias o no monetarias; la instalación, operación y administración de terminales de venta y transacciones y otros dispositivos similares; la recaudación de pagos por cuenta de terceros y su procesamiento; la transferencia

electrónica de información y de fondos; y la recopilación, registro, verificación, transferencia y distribución de información de acceso público referida a antecedentes comerciales y documentos mercantiles.

SOCIEDAD DE RECAUDACION Y PAGOS DE SERVICIOS LIMITADA

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Sociedad de Recaudación y Pagos de Servicios Limitada (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
Capital Pagado	M\$ 521.398
Participación del Banco de Chile	50,00%

Gerente General Oscar Alvarez Morales

Objeto Social

El objeto exclusivo de la sociedad será que por intermedio de ella, los Bancos u otras Instituciones Financieras efectúen con el público todas las actividades, actos jurídicos y operaciones vinculadas con aquellas a que se refieren el número uno del artículo sesenta y nueve de la Ley General de Bancos, restringidas en este caso sólo a la recepción de depósitos en cuentas corrientes y pagos de cheques, así como también a las que se refieren los números ocho y veintisiete del mismo artículo, tales como recaudación y pagos de toda clase de servicios e impuestos y, en general, todo tipo de cobranzas, pagos, transferencias de fondos y servicios de transporte de valores.

SOCIEDAD INTERBANCARIA DE DEPOSITOS Y VALORES S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Sociedad Interbancaria de Depósitos y Valores S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y pagado	M\$ 1.097.155
Participación del Banco de Chile	17,60%

Directores y Gerente General

Presidente	Arturo Concha Ureta
Directores	Mario Gómez Dubravici Fernando Massud Tare
Gerente General	Alejandro Alarcón Pérez

Objeto Social

Inversión en Depósito de Valores S.A.

SOCIEDAD INTERBANCARIA DE TRANSFERENCIA ELECTRONICAS S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Soc. Interbancaria de Transferencia Electrónicas S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 2.805.809
Participación del Banco de Chile	25,42%

Directores y Gerente General

Presidente	Alvaro Cámara Lodigiani
Directores	Andrés Roccatagliata Orsini Sylvia Martínez Cruz Jeremy Pallant Adolfo García Huidobro Ochagavía Arturo Kutscher Hersmann Javier Arriagada Díaz Patricio Melo Guerrero Angel Rebolledo Lemus.
Gerente General	Miguel Luis Leonvendagar Valenzuela.

Objeto Social

Prestar servicios destinados a facilitar el cumplimiento de los fines bancarios, tales como la instalación, operación, conservación y desarrollo de equipos, dispositivos, sistemas y servicios destinados a la administración y operación de terminales de caja y de puntos de venta, automáticos o no, proveer de redes electrónicas interconectadas y de los servicios relacionados con ellas para realizar transferencias electrónicas de fondos e informaciones en operaciones comerciales y financieras y el procesamiento electrónico y computacional de comunicaciones y datos.

OPERADORA DE TARJETAS DE CREDITO NEXUS S.A.

Identificación de la Sociedad

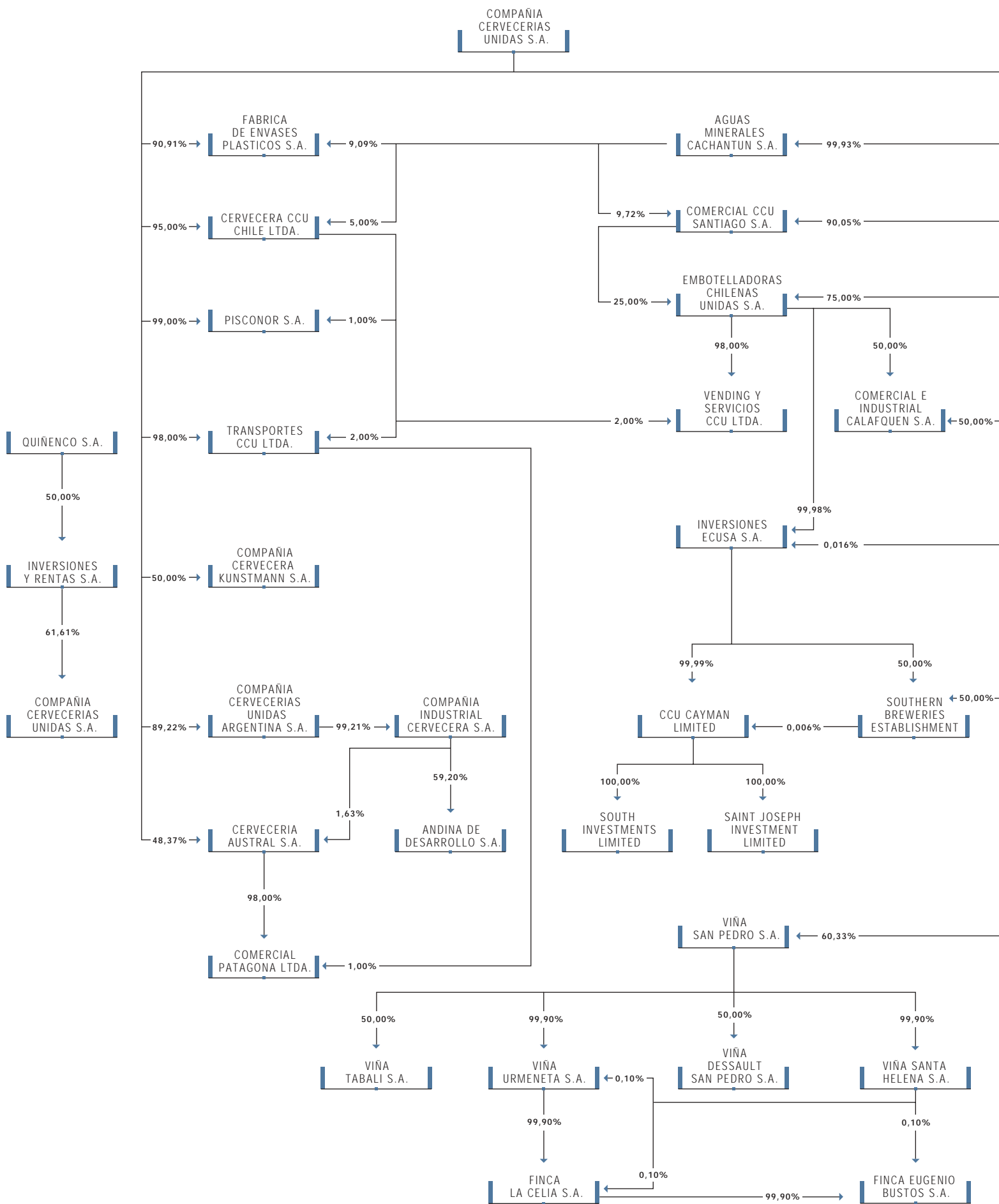
Razón Social	Operadora de Tarjetas de Crédito Nexus S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 3.230.980
Participación del Banco de Chile	25,81%

Directores y Gerente General

Presidente	Mario Gaete Hörmann
Directores	Álvaro Cámara M. Jeremy Pallant Fernando León S. Julio Henríquez B.
Gerente General	Carlos Johnson Lathrop

Objeto Social

Prestación de Servicios de Administración y Operación de Tarjetas de Crédito.



INVERSIONES Y RENTAS S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Inversiones y Rentas S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 145.555.920
Participación de Quiñenco S.A.	50,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Philippe Pasquet
Directores	Guillermo Luksic Craig Giorgio Maschietto Montuschi Manuel José Noguera Eyzaguirre Francisco Pérez Mackenna Carlos Olivos Marchant
Gerente General	Rosita Covarrubias Gatica

Objeto Social

- La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios, en general;
- La administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles o inmuebles, corporales o incorporales, pudiendo percibir sus frutos;
- La explotación de toda actividad industrial y comercial;
- La prestación de servicios de asesoría técnica, industrial, agrícola, forestal, minera y de transporte;
- La importación y exportación, compra y venta, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles, artículos, productos y materias primas;
- Tomar representaciones nacionales o extranjeras;
- La constitución de garantías de todo tipo sobre los bienes de la Sociedad;
- La formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras y establecidas.

COMPAÑIA CERVECERIAS UNIDAS S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Compañía Cervecerías Unidas S.A. (Sociedad Anónima Abierta)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 169.975.841
Participación de Quiñenco S.A.	30,81% (Indirecto)

Directores y Gerente General

Presidente	Guillermo Luksic Craig
Vicepresidente	Giorgio Maschietto Montuschi
Directores	Andrónico Luksic Craig Manuel José Noguera Eyzaguirre Francisco Pérez Mackenna Carlos Olivos Marchant Alejandro Strauch N. Jorge Carey Tagle Philippe Pasquet
Gerente General	Patricio Jottar Nasrallah

Objeto Social

- La fabricación, elaboración y comercialización de cervezas, bebidas alcohólicas, aguas gaseosas y bebidas en general;
- La producción, elaboración y comercialización de alimentos de cualquier clase u origen, y en especial, la pesca o caza;
- La administración, manejo y explotación de predios agrícolas, forestales o de aptitud forestal, como la transformación, industrialización y comercialización de productos agrícolas, ganaderos y forestales;
- La fabricación y comercio de envases de todo tipo y para cualquier uso;
- El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial, por cuenta propia o ajena;
- La producción y comercialización de maquinarias, vehículos, elementos y equipos para fines agrícolas, mineros, pesqueros, industriales, de construcción, comerciales y de uso doméstico, sus accesorios y repuestos;
- La industria de la construcción, el desarrollo de negocios inmobiliarios y la promoción de las actividades turísticas;
- La realización de actividades y negocios relacionados con la minería y la explotación, producción y comercialización de cualquier fuente de energía susceptible de aprovechamiento industrial o doméstico;
- La computación electrónica, la asesoría en la administración, organización y desarrollo de empresas;
- La ejecución de mandatos, comisiones y corretajes y la participación, en conformidad a la ley, en empresas de objeto bancario, de servicios financieros, de seguros, de warrants, de almacenamiento y depósitos de mercaderías, y en la administración de fondos mutuos y previsiones;
- Comprar en general adquirir, vender y enajenar y permutar toda clase de valores, entendiéndose por tales cualesquiera títulos transferibles, incluyendo acciones, opciones a la compra y venta de acciones, bonos, debentures, cuotas de fondos mutuos, planes de ahorro, efectos de comercio, y en general todo título de crédito o inversión; así como también, los valores emitidos o garantizados por el Estado, por las instituciones públicas centralizadas o descentralizadas y por el Banco Central de Chile.


COMERCIAL CCU SANTIAGO S.A.
Identificación de la Sociedad

Razón Social	Comercial CCU Santiago S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 11.483.840
Participación de CCU S.A.	99,76%

Directores y Gerente General

Presidente	Patricio Jottar Nasrallah
Vicepresidente	Dirk Leisewitz Timmermann
Directores	Francisco Diharasarri Domínguez Ricardo Reyes Mercandino
Gerente General	Dirk Leisewitz Timmermann

Objeto Social

Efectuar inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales e incorporales y especialmente en acciones, opciones de compra y venta de acciones, bonos, debentures, efectos de comercio, planes de ahorro, cuotas de fondos mutuos, cuotas o derechos en sociedad y en toda clase de valores mobiliarios; adquirir, enajenar y explotar toda clase de bienes inmuebles; realizar y/o participar, directa o indirectamente en la actividad de transporte aéreo y terrestre de carga y pasajeros; la fabricación, elaboración y comercialización de cervezas, bebidas alcohólicas, aguas minerales y gaseosas, y bebidas en general.

EMBOTELLADORAS CHILENAS UNIDAS S.A.
Identificación de la Sociedad

Razón Social	Embotelladoras Chilenas Unidas S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 123.739.981
Participación de CCU S.A.	99,94%

Directores y Gerente General

Presidente	Guillermo Luksic Craig
Directores	Thomas Fürst Freiwirth Francisco Pérez Mackenna Philippe Pasquet Patricio Jottar Nasrallah
Gerente General	Francisco Diharasarri Domínguez

Objeto Social

La fabricación, envase, compra, venta, distribución, importación y exportación de toda clase de jugos, bebidas alcohólicas, analcohólicas, aguas minerales, concentrados, mermeladas, así como toda clase de productos y artículos alimenticios, realizar operaciones por cuenta propia y ajena, tomar representaciones nacionales y extranjeras. La compra, venta, arrendamiento y en general la adquisición y enajenación de bienes raíces y la realización de toda clase de negocios inmobiliarios; la compra, venta, arrendamiento, y en general la adquisición y enajenación de bienes muebles, tanto corporales como incorporales, incluyendo acciones, bonos, debentures y otros valores mobiliarios, instrumentos financieros y efectos de comercio en general, como asimismo de marcas comerciales y demás privilegios y/o derechos de propiedad industrial; la celebración de cualquier otro acto o contrato concerniente a las actividades industriales y de negocios antes enunciadas, así como cualquier otro negocio similar o análogo, y todas las operaciones accesorias que fueren necesarias, conducentes o convenientes para la complementación del objeto social arriba expresado.

CERVECERA CCU CHILE LIMITADA
Identificación de la Sociedad

Razón Social	Cervecera CCU Chile Limitada (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
Capital Pagado	M\$ 15.000.000
Participación de CCU S.A.	99,99%

Directores y Gerente General

Presidente	Patricio Jottar Nasrallah
Directores	Dirk Leisewitz Timmermann Ricardo Reyes Mercandino Francisco Diharasarri Domínguez Jorge Aninat Solar
Gerente General	Johan Doyer

Objeto Social

Elaboración, compra, venta, importación y exportación de todo tipo de bebidas analcohólicas, cervezas, vinos, aguas minerales, néctares, jugos concentrados, artículos de plástico y sus derivados, materias primas, productos elaborados, partes, piezas, envases de todo tipo, y otros bienes corporales muebles que digan relación con la industria de las bebidas en general y del plástico; la elaboración, comercialización, importación y exportación de alimentos de cualquier clase u origen; el transporte, distribución y comercialización de esos productos o bienes, ya sea en el mismo estado o transformados; la realización de publicidad y propaganda comercial, por cuenta propia o ajena, por sí o a través de terceros, de los productos referidos precedentemente; la compra, venta, arrendamiento y explotación en general, por cuenta propia o ajena, de toda clase de espacios publicitarios en cualesquiera medios de comunicación y/o difusión, incluidos los medios de transmisión electrónica, internet, redes computacionales y de bases de datos en general, así como el desarrollo, implementación, creación y diseño en páginas web; la compra, venta, importación, exportación, arrendamiento y en general la explotación de toda clase de elementos, artículos y bienes o activos publicitarios, promocionales, de propaganda y/o marketing; la producción y realización, por cuenta propia o ajena de toda clase de publicaciones científicas, artísticas, culturales o de publicidad, directamente o a través de terceros; el estudio y ejecución de todo tipo de obras y proyectos de ingeniería y construcción, por cuenta propia o ajena, incluyendo la realización de loteos, subdivisiones y obras de urbanización en general; la compra, venta, arrendamiento, y en general la adquisición y enajenación de bienes raíces y la realización de toda clase de negocios inmobiliarios; la compra, venta, arrendamiento, y en general la adquisición y enajenación de bienes muebles, tanto corporales como incorporales, incluyendo acciones, bonos, debentures y otros valores mobiliarios, instrumentos financieros y efectos de comercio en general, como asimismo de marcas comerciales y demás privilegios y/o derechos de propiedad industrial; la celebración de cualquier otro acto o contrato concerniente a las actividades industriales y de negocios antes enunciadas, así como cualquier otro negocio similar o análogo, y todas las operaciones accesorias que fueren necesarias, conducentes o convenientes para la complementación del objeto social arriba expresado; y la realización de cualquier otro negocio civil o de comercio permisible que acuerden las socias.

FABRICA DE ENVASES PLASTICOS S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Fábrica de Envases Plásticos S.A. (Plasco S.A. o Plasco) (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 6.896.150
Participación de CCU S.A.	99,99%

Directores y Gerente General

Presidente	Patricio Jottar Nasrallah
Vicepresidente	Dirk Leisewitz Timmermann
Directores	Francisco Diharasarri Domínguez Johan Doyer Hugo Ovando Zalazar Alejandro Novoa Cruz
Gerente General	Santiago Toro Ugarte

Objeto Social

Fabricación, elaboración, producción, importación, compra, exportación, venta, distribución y comercialización de todo tipo de productos de plástico y sus derivados, materias primas, artículos, mercaderías, productos, implementos, partes, piezas, envases, y otros bienes corporales muebles que digan relación con la industria del plástico; la distribución, comercialización, exportación, venta y, en general, la enajenación de esos bienes, ya sea en el mismo estado o transformados; la realización de toda clase de actividades y la celebración de cualquier otro acto o contrato concerniente a la industria del plástico, y toda otra especie de insumos y elementos relacionados con los fines antedichos, así como cualquier otro negocio similar, análogo, y todas las demás operaciones accesorias que fueren necesarias, conducentes o convenientes para la complementación del objeto social arriba expresado.

TRANSPORTES CCU LIMITADA

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Transportes CCU Limitada (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
Capital Pagado	M\$ 26.998
Participación de CCU S.A.	99,99%

Directores y Gerente General

Presidente	Patricio Jottar Nasrallah
Directores	Dirk Leisewitz Timmermann Francisco Diharasarri Domínguez Johan Doyer Matías Elton Necochea Alejandro Novoa Cruz
Gerente General	Ricardo Bartel Jeffery

Objeto Social

Prestar servicios de transporte de carga; arrendamiento, subarrendamiento, mantención y reparación de toda clase de vehículos; importación, distribución, compra y venta de partes, piezas y repuestos de los mismos y de accesorios e insumos para ellos; servicios de asesoría en materia de tráfico y transporte en general; servicios de bodegaje y distribución de materias primas, insumos, concentrados y/o productos terminados, sean éstos elaborados y/o comercializados por Compañía Cervecerías Unidas S.A., cualesquiera de sus filiales y/o por terceros; servicios de asesoría, administración, coordinación y/o gestión en materia de otorgamiento de créditos, recaudación, pago, cobranza y

demás funciones de tesorería y caja; servicios de asesoría, administración y control de inventarios de materiales de empaque, insumos, concentrados, productos terminados y demás activos de terceros, sean éstos sociedades relacionadas o no; e instalación, retiro, mantención y reparación de máquinas conservadoras, enfriadoras y/o expendedoras de bebidas alcohólicas y analcohólicas en general, y de los elementos y accesorios de aquéllas.

PISCONOR S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Pisconor S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 1.038
Participación de CCU S.A.	99,99%

Directores y Gerente General

Presidente	Patricio Jottar Nasrallah
Directores	Dirk Leisewitz Timmermann Ricardo Reyes Mercandino
Gerente General	Alvaro Fernández Fernández

Objeto Social

Elaboración, envasado, importación, exportación y comercialización de toda clase de bebidas alcohólicas y analcohólicas en general, aguas minerales, jugos y néctares, y de las materias primas necesarias para su elaboración, de envases de todo tipo y de otros bienes corporales muebles que digan relación con la industria de las bebidas antes indicadas; la producción, elaboración, envasado, importación, exportación y comercialización de toda clase de alimentos; la explotación de negocios y/o establecimientos destinados al expendio y comercialización de las bebidas y alimentos antes referidos y de bienes corporales muebles en general, como supermercados, restaurantes, cafeterías y pubs, ya sea por sí o a través de terceros; el transporte y distribución de esos productos y otros bienes, ya sea en el mismo estado o transformados; la realización de publicidad y propaganda comercial, por cuenta propia o ajena, por sí o a través de terceros, de los productos, bienes y establecimientos referidos precedentemente; el estudio y ejecución de todo tipo de obras y proyectos de ingeniería y construcción, por cuenta propia o ajena, incluyendo la realización de loteos, subdivisiones y obras de urbanización en general; el arrendamiento, compra, venta y en general la adquisición y enajenación de bienes raíces y la realización de toda clase de negocios inmobiliarios; el arrendamiento, compra, venta, importación, exportación y en general la adquisición y enajenación de bienes muebles, tanto corporales como incorporeales, incluyendo acciones, bonos, debentures y otros valores mobiliarios, instrumentos financieros y efectos de comercio en general, como asimismo de marcas comerciales y demás privilegios y/o derechos de propiedad industrial; la celebración de cualquier otro acto o contrato concerniente a las actividades industriales y de negocios antes enunciadas, así como cualquier otro negocio similar o análogo, incluyendo la realización de inversiones en sociedades dedicadas directa o indirectamente a cualquiera de esas actividades; y todas las operaciones accesorias que fueren necesarias, conducentes o convenientes para la complementación del objeto social antes expresado.



AGUAS MINERALES CACHANTUN S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Aguas Minerales Cachantun S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 2.464.123
Participación de CCU S.A.	99,93%

Directores y Gerente General

Presidente	Dirk Leisewitz Timmermann
Directores	Ricardo Reyes Mercandino Francisco Diharasarri Domínguez
Gerente General	Ricardo Reyes Mercandino

Objeto Social

La explotación de la fuente de agua mineral denominada Cachantun, ubicada en la comuna de Coinco, en la Sexta Región, y otras fuentes de agua mineral; la fabricación, distribución y comercialización de toda clase de productos naturales, bebidas analcohólicas y demás productos similares, como asimismo, de vinos, cervezas, productos lácteos y alimentos de cualquier origen, y de los insumos industriales tales como tapas tipo corona, envases de plástico y/o vidrio, cajas plásticas y etiquetas; y la realización de inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporales, tales como acciones, bonos, debentures, efectos de comercio, valores mobiliarios, y la venta y comercialización de los mismos.

COMPAÑIA CERVECERIAS UNIDAS ARGENTINA S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Compañía Cervecerías Unidas Argentina S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 114.357.830
Participación de CCU S.A.	89,22%

Directores y Gerente General

Presidente	Guillermo Luksic Craig
Vicepresidente	Thomas Fürst Freiwirth
Directores Titulares	Francisco Pérez Mackenna Philippe Pasquet Patricio Jottar Nasrallah Fernando Sanchis Sacchi Alejandro Strauch Aznarez
Directores Suplentes	Luis Miguel Incera Carlos Alberto de Kemmeter Pablo C. Germain Mariano Ballone
Gerente General	Fernando Sanchis Sacchi

Objeto Social

Realizar por cuenta propia o de terceros o asociada a terceros las siguientes actividades: el aporte y la inversión de capitales en empresas o sociedades constituidas o por constituirse, la participación - en dinero o en especie - en otras sociedades por acciones, y la adquisición, enajenación o transferencia de títulos, acciones, debentures, facturas, remitos y valores mobiliarios en general, nacionales o extranjeros, títulos,

bonos y papeles de crédito de cualquier tipo o modalidad, creados o por crearse; toma y otorgamiento de toda clase de créditos, con o sin garantía real, emisión de debentures, obligaciones negociables, papeles de comercio y bonos, otorgamiento de avales y garantías, todo ello, con exclusión de las actividades comprendidas en la ley de entidades financieras o que requieran el concurso del público. A tal fin, la Sociedad tiene plena capacidad jurídica para adquirir derechos, contraer obligaciones y ejercer los actos que no sean prohibidos por las leyes y su estatuto.

COMPAÑIA INDUSTRIAL CERVECERA S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Compañía Industrial Cervecera S.A. (Sociedad Anónima Abierta)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 80.649.560
Participación de CCU S.A.	88,51%

Directores

Presidente	Carlos López Sanabria
Vicepresidente	Guillermo Luksic Craig
Directores Titulares	Thomas Fürst Freiwirth Philippe Pasquet Francisco Pérez Mackenna Patricio Jottar Nasrallah
Directores Suplentes	Luis Miguel Incera Carlos Alberto de Kemmeter Pablo Germain

Objeto Social

Realizar por cuenta propia o de terceros, en sociedad o asociada con terceros, las siguientes actividades:

- Industriales: la elaboración, fraccionamiento y comercialización de cerveza y malta, de sus productos derivados, anexos y afines, y de bebidas gaseosas y aguas minerales; la conservación de alimentos y elaboración de subproductos.
- Comerciales: compra y venta de bienes muebles y propiedad industrial correspondiente a los rubros cerveza, malta, agua mineral, sus derivados y elaboraciones.
- Agropecuarias: explotación de establecimientos agrícola-ganaderos, frutícolas, cultivos forestales y granjas.

ANDINA DE DESARROLLO S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Andina de Desarrollo S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 36.138
Participación de CCU S.A.	52,40%

Directores

Presidente	Carlos López Sanabria
Vicepresidente	Luis D. Patrón Uriburu
Director	Daniel Alurralde
Director Suplente	Ricardo Olivares Elorrieta

Objeto Social

Agrícola

SOUTHERN BREWERIES ESTABLISHMENT (LIECHTENSTEIN)

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Southern Breweries Establishment
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 8.428
Participación de CCU S.A.	99,97%

Directores

Guillermo Luksic Craig
Peter Goop
Patricio Jottar Nasrallah
Dirk Leisewitz Timmermann
Ricardo Reyes Mercandino

Objeto Social

La inversión y administración de los activos de la sociedad y sólo dentro de este ámbito especialmente la adquisición, administración y disposición de los bienes raíces, valores negociables, participaciones y derechos, así como la conducción de todos los negocios relacionados con este objeto. No se dedica al comercio en un sentido estrictamente mercantil.

CCU CAYMAN LIMITED (ISLAS CAYMAN)

Identificación de la Sociedad

Razón Social	CCU Cayman Limited (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
Capital Pagado	M\$ 1.668.444
Participación de CCU S.A.	99,94%

Directores

Presidente Patricio Jottar Nasrallah
Directores Dirk Leisewitz Timmermann
Ricardo Reyes Mercandino

Objeto Social

Realizar actividades de inversión de carácter financiero, comercial y mercantil, efectuar negociaciones y otras operaciones, correduría de bienes raíces, agentes de propiedades y vendedores de todo tipo de bienes, incluyendo servicios, ejercer todos los poderes y facultades a que tenga derecho, en su calidad de propietaria de acciones, valores o cualesquiera otros títulos, comprar, vender, arrendar, hipotecar y en general disponer de bienes muebles, inmuebles y derechos corporales, constituir sociedades de cualquier naturaleza, constituir garantías en favor de terceros, efectuar cualquier actividad comercial que los Directores de la Compañía estimen conveniente. Puede dedicarse a cualquier giro, y realizar cualquier actividad encaminada a alcanzar dichos objetivos, salvo limitación o prohibición contenida en las leyes sobre sociedades de las Islas Cayman.

SOUTH INVESTMENTS LIMITED (ISLAS CAYMAN)

Identificación de la Sociedad

Razón Social	South Investments Limited (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
Capital Pagado	M\$ 6.703.510
Participación de CCU S.A.	99,94%

Directores

Patricio Jottar Nasrallah
Dirk Leisewitz Timmermann
Ricardo Reyes Mercandino

Objeto Social

Ampio, puede dedicarse a cualquier giro y realizar cualquier actividad, salvo limitación o prohibición establecida en la Ley de Sociedades de Islas Cayman.

SAINT JOSEPH INVESTMENTS LIMITED (ISLAS CAYMAN)

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Saint Joseph Investments Limited (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
Capital Pagado	M\$ 9.487.553
Participación de CCU S.A.	99,94%

Directores

Patricio Jottar Nasrallah
Dirk Leisewitz Timmermann
Ricardo Reyes Mercandino

Objeto Social

Ampio, puede dedicarse a cualquier giro y realizar cualquier actividad, salvo limitación o prohibición establecida en la Ley de Sociedades de Islas Cayman. Sin constituir una enumeración taxativa, la sociedad puede realizar actividades de inversión de carácter financiero, comercial y mercantil, efectuar negociaciones y otras operaciones; ejercer todos los poderes y facultades a que tenga derecho en su calidad de propietaria de acciones, valores o cualesquiera otros títulos; comprar, vender, arrendar, hipotecar y en general disponer de bienes muebles, inmuebles y derechos corporales; constituir sociedades de cualquier naturaleza; otorgar garantías en favor de terceros; y en general efectuar cualquier actividad comercial que los Directores de la Compañía estimen conveniente.

VIÑA SAN PEDRO S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Viña San Pedro S.A. (Sociedad Anónima Abierta)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 61.237.776
Participación de CCU S.A.	60,33%

Directores y Gerente General

Presidente	Patricio Jottar Nasrallah
Directores	Rafael Aldunate Valdés Philippe Pasquet Ernesto Edwards Risopatrón Thomas Fürst Freiwirth Fernán Ibáñez Alvarelos Francisco Pérez Mackenna
Gerente General	Matias Elton Necochea

Objeto Social

La producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos agrícolas, en especial de los vitivinícolas; la producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena, de toda clase de bebidas, sean éstas vinos, licores, cervezas, o de cualquier naturaleza, alcohólicas o analcohólicas y de las materias primas de las mismas, el aprovechamiento industrial y comercial de los subproductos y derivados de los artículos que anteceden; la prestación de servicios relacionados con los mismos rubros; la representación de empresas nacionales y



extranjeras, la distribución y comercialización de los productos nacionales o importados de los bienes anteriormente mencionados y de productos alimenticios en general.

VIÑA SANTA HELENA S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Viña Santa Helena S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 67.680
Participación de CCU S.A.	60,26%

Directores y Gerente General

Presidente	Dirk Leisewitz Timmermann
Directores	Alvaro Fernández Fernández Ricardo Reyes Mercandino
Gerente General	Wilfred Leigh Nielsen

Objeto Social

La producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos agrícolas, en especial los vitivinícolas; la producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena de toda clase de bebidas, sean éstas vinos, licores cervezas, o de cualquier naturaleza, alcohólicas o analcohólicas de las materias primas de las mismas, el aprovechamiento industrial y comercial de los subproductos derivados de los artículos que anteceden; la prestación de los servicios relacionados con los mismos rubros; la representación de empresas nacionales y extranjeras, la distribución y la comercialización de los productos nacionales o importados de los bienes anteriormente mencionados y de productos alimenticios en general.

FINCA LA CELIA S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Finca La Celia S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 20.285.396
Participación de CCU S.A.	60,32%

Directores

Presidente	Juan Javier Negri
Director Suplente	Fernando Sanchis Sacchi

Objeto Social

Realizar por cuenta propia, de terceros y/o asociada a terceros, en el país o en el exterior, las siguientes actividades:

- La producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos agrícolas, en especial de los vitivinícolas.
- La explotación, administración y arriendo, por cuenta propia o ajena, de predios agrícolas, bodegas, viñedos y establecimientos comerciales del rubro vitivinícola.
- La producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena de toda clase de bebidas, sean estas vinos, licores, cervezas o de cualquier naturaleza, alcohólicas y de las materias primas de las mismas.
- El aprovechamiento industrial y comercial de los subproductos y derivados de los artículos que anteceden.

- La prestación de servicios relacionados con los mismos rubros.
- La representación de empresas nacionales y extranjeras, la distribución y comercialización de los productos nacionales o importados de los bienes anteriormente mencionados y de productos alimenticios en general.

VIÑA DASSAULT SAN PEDRO S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Viña Dassault San Pedro S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 4.984.844
Participación de CCU S.A.	30,16%

Directores y Gerente General

Presidente	Laurent Dassault
Directores	Guillermo Luksic Craig Philippe Pasquet Pascal Chatonnet Gerard Limat Patricio Jottar Nasrallah
Gerente General	Juan Pablo Solís de Ovando

Objeto Social

La producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos vitivinícolas; la producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena de vinos y licores y de las materias primas de los mismos; el aprovechamiento industrial y comercial de los subproductos derivados de vinos y licores; y de las materias primas de los mismos; la explotación de marcas comerciales; la prestación de servicios relacionados con los mismos rubros señalados precedentemente; la representación de empresas nacionales y extranjeras en relación con dichos rubros y actividades, y en general, la celebración de cualquier acto o contrato y el desarrollo de cualquier actividad relacionada directa o indirectamente con los rubros y actividades señalados anteriormente.

CERVECERIA AUSTRAL S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Cervecería Austral S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 4.038.273
Participación de CCU S.A.	49,81%

Directores y Gerente General

Presidente	Eduardo Chadwick Claro
Directores	Andrés Herrera Ramírez Cristian Mandiola Parot Patricio Jottar Nasrallah Dirk Leisewitz Timmermann Alvaro Fernández Fernández
Gerente General	John Kimber Wylie

Objeto Social

La ejecución y desarrollo por cuenta propia o de terceros, o asociada con terceros, de las siguientes actividades:

- La inversión en todas sus formas y en todo tipo de bienes, corporales

- o incorporales, muebles o inmuebles, vinculados al negocio de la malta, cebada, derivados de malta, cerveza y comercialización y distribución de bebidas y licores en general;
- b) La prestación de toda clase de servicios y asesorías vinculados al rubro cervecero, maltero y sus derivados, y de bebidas y licores en general, a toda clase de personas o empresas, y ya sea directamente o por intermedio de sociedades que cree o en las que participe al efecto;
- c) El desarrollo y la inversión en productos relacionados con lo anterior;
- d) La compra, venta, exportación, importación, fabricación, elaboración, producción, transporte o distribución de toda clase de productos, mercaderías y de toda clase de bienes en general vinculados al rubro de la malta, cebada, derivados de malta, cerveza, bebidas y licores en general;
- e) Constituir toda clase de sociedades pudiendo desarrollar las actividades propias de su giro social por sí misma o a través de las sociedades que constituya o en las que se incorpore como socia o accionista;
- f) Representar personas naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras, en todo tipo de negocios relacionados con el giro social;
- g) La ejecución de todos los actos y contratos civiles y comerciales conducentes a la realización del giro, incluyendo la compra, venta, adquisición, enajenación, a cualquier título de toda clase de bienes y participar como socia o accionista de otras sociedades o empresas cuyo objeto se relacione con el giro social;
- h) Todas las demás que acuerden los socios relacionadas con el giro social, tanto en el país como el exterior.

INVERSIONES ECUSA S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Inversiones Ecusa S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 2.263.559
Participación de CCU S.A.	99,94%

Directores y Gerente General

Presidente	Dirk Leisewitz Timmermann
Directores	Ricardo Reyes Mercandino Francisco Diharasarri Domínguez
Gerente General	Francisco Diharasarri Domínguez

Objeto Social

- Inversión, compra, venta, distribución, suministro, exportación, importación, arrendamiento y, en general, la comercialización y explotación en el extranjero, por cuenta propia y ajena, de toda clase de bienes inmuebles y muebles, sean ellos corporales o incorporales, especialmente acciones de sociedades anónimas abiertas o cerradas, derechos en sociedades de cualquier naturaleza jurídica e instrumentos de créditos, bonos, debentures y demás valores mobiliarios, negociarlos y transferirlos a cualquier título, aportarlos, cederlos, administrarlos y percibir sus frutos, dividendos, intereses y reajustes.
- Formación de toda clase de sociedades civiles y comerciales, cualquiera sea su objeto, y la adquisición de derechos, intereses o acciones en ellas, sean éstas anónimas, abiertas o cerradas, colectivas, de responsabilidad limitada, en comandita, asociación o cuentas en participación, pudiendo concurrir como socia o gestora de estas últimas.
- Elaboración, envasado, distribución, importación, exportación y comercialización en el extranjero de toda clase de bebidas alcohólicas y analcohólicas en general, aguas minerales, néctares y jugos, y de las materias primas necesarias para su elaboración, de envases de todo

- tipo y de otros bienes corporales muebles que digan relación con la industria de las bebidas antes indicadas.
- 4) En general, la sociedad podrá realizar todos los actos y celebrar todos los contratos que sean necesarios o conducentes al objeto social previsto.

VENDING Y SERVICIOS CCU LTDA.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Vending y Servicios CCU Ltda. (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
Capital Pagado	M\$ 259.364
Participación de CCU S.A.	99,94%

Directores y Gerente General

Directores	Francisco Diharasarri Domínguez Dirk Leisewitz Timmermann Rafael Gálmez de Pablo
Gerente General	Rafael Gálmez de Pablo

Objeto Social

La comercialización al por menor de bebidas analcohólicas en general y de mercaderías, entre otras formas, a través de la utilización de máquinas automáticas de expendio directo al público; la mantención, reparación, arriendo, subarriendo, y la entrega en comodato de toda clase de equipos y máquinas expendedoras a industrias, oficinas y a personas naturales o jurídicas; la realización de todo tipo de negocios o actividades que se relacionen directa o indirectamente con el objeto social y que acuerden los socios.

COMERCIAL PATAGONA LTDA.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Comercial Patagona Ltda. (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
Capital Pagado	M\$ 1.000
Participación de CCU S.A.	49,82%

Administración

John Kimber Wylie
Alberto Moreno Figueroa
Alvaro Fernández Fernández
Patricio Jotta Nasrallah
Dirk Leisewitz Timmermann
Andrés Herrera Ramírez

Objeto Social

El objeto de la sociedad será:

- Compra, venta, adquisición, enajenación, importación, exportación, comercialización y distribución en cualquier forma de bebidas alcohólicas, analcohólicas y productos afines.
- Prestación de servicios de transporte de carga en general, ya sea con vehículos propios o de terceros, dentro y fuera del país.
- Arrendamiento, subarrendamiento, mantención y reparación de toda clase de vehículos.
- Servicios de asesoría en materia de tráfico y transporte en general.
- Servicios de bodegaje y distribución de materias primas, insumos, concentrados, productos terminados y cualquier otra clase de bienes corporales muebles, incluyendo todas aquellas operaciones comerciales, industriales o financieras que directa o indirectamente se relacionen con dicha actividad.



- f) Prestación de todo tipo de servicios y asesorías técnicas, profesionales, administrativas, contables, de coordinación y gestión en materia de otorgamiento de créditos, recaudación, pago, cobranzas y demás funciones de tesorería y caja y otras complementarias de lo anterior.
- g) Instalación, retiro, mantención y reparación de máquinas conservadoras, enfriadoras y/o expendedoras de bebidas alcohólicas y analcohólicas en general, y de los elementos y accesorios de aquéllas.
- h) Prestación de servicios de publicidad, propaganda y marketing.
- i) En general, la realización de cualquier acto o la celebración de cualquier contrato que los socios acuerden.

COMPAÑIA CERVECERA KUNSTMANN S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Compañía Cervecera Kunstmann S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 1.417.115
Participación de CCU S.A.	50,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Armin Kunstmann Telge
Directores Titulares	Patricio Jottar Nasrallah Matías Elton Necochea Fernando Barros Tocornal
Directores Suplentes	Roberto Kunstmann Leuschner Dirk Leisewitz Timmermann Alvaro Fernández Fernández Walter Scherp S.
Gerente General	Armin Kunstmann Telge

Objeto Social

La producción, compra, venta, distribución, importación, exportación y comercialización en cualquier forma, por cuenta propia o de terceros, de toda clase de cervezas, y de los insumos, máquinas, materias primas, y productos destinados a fabricarlas, producirlas, conservarlas y transportarlas, como también todas las actividades relacionadas con las indicadas.

VIÑA URMENETA S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Viña Urmeneta S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 25.045.204
Participación de CCU S.A.	60,32%

Directores y Gerente General

Presidente	Karl Huber Camalez
Directores	Juan Pablo Solís de Ovando Matías Elton Necochea
Gerente General	Matías Elton Necochea

Objeto Social

La producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos agrícolas, en especial de los vitivinícolas; la producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena de toda clase de bebidas, sean éstas vinos, licores, cervezas, o de cualquier naturaleza, alcohólicas o analcohólicas y de las materias primas de las mismas, el aprovechamiento industrial y

comercial de los subproductos derivados de los artículos que anteceden; la prestación de los servicios relacionados con los mismos rubros; la representación de empresas nacionales y extranjeras, la distribución y la comercialización de los productos nacionales o importados de los bienes anteriormente mencionados y de productos alimenticios en general y la realización de inversiones en sociedades dedicadas a la producción, compraventa, distribución, importación, exportación y comercialización de toda clase de vinos, licores, cervezas y bebidas alcohólicas y analcohólicas y de las materias primas de las mismas.

FINCA EUGENIO BUSTOS S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Finca Eugenio Bustos S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 2.559
Participación de CCU S.A.	60,32%

Directores

Presidente	Adolfo Romera
Director Suplente	Alfredo Zavala

Objeto Social

La sociedad tiene por objeto dedicarse por cuenta propia o de terceros o asociados a terceros, tanto en el país como en el extranjero, a las siguientes operaciones o actividades:

- Comerciales: Mediante la compra y venta y/o permuta, distribución, importación, exportación y comercialización de productos y subproductos agrícolas, en especial relacionados a la vitivinicultura; de mercaderías, maquinarias, bienes muebles en general y sin restricción alguna; patentes de invención, marcas, diseños y modelos industriales relacionados con la actividad agrícola y alimenticia; la prestación de servicios relacionados con esa actividad; comisiones, mandatos, consignaciones y representaciones.
- Industriales: Mediante la producción, industrialización, fabricación, transformación o elaboración, distribución, importación y exportación de productos y subproductos agrícolas y de toda clase de bebidas con o sin alcohol; sean éstas vinos, licores, cervezas, jugos y de las materias primas de las mismas.
- Agropecuarias: Mediante la explotación y administración en todas sus formas de establecimientos y predios agrícolas, especialmente bodegas y viñedos.

VIÑA TABALI S.A.**Identificación de la Sociedad**

Razón Social	Viña Tabalí S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 3.268.037
Participación de CCU S.A.	30,16%

Directores y Gerente General

Presidente	Felipe Joannon Vergara
Directores	Alessandro Bizzarri Carvallo Matías Elton Necochea Karl Huber Camalez Patricio Jottar Nasrallah Nicolás Luksic Puga
Gerente General	Juan Pablo Solís de Ovando

Objeto Social

La producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos vitivinícolas; la producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena de vinos y licores y de las materias primas de los mismos; el aprovechamiento industrial y comercial de los subproductos y derivados de vinos y licores, y de las materias primas de los mismos; la explotación de marcas comerciales; la prestación de servicios relacionados con los mismos rubros señalados precedentemente; la representación de empresas nacionales y extranjeras en relación con dichos rubros y actividades, y en general, la celebración de cualquier acto o contrato y el desarrollo de cualquier actividad relacionada directa o indirectamente con los rubros y actividades señalados anteriormente.

COMERCIAL E INDUSTRIAL CALAFQUEN S.A.**Identificación de la Sociedad**

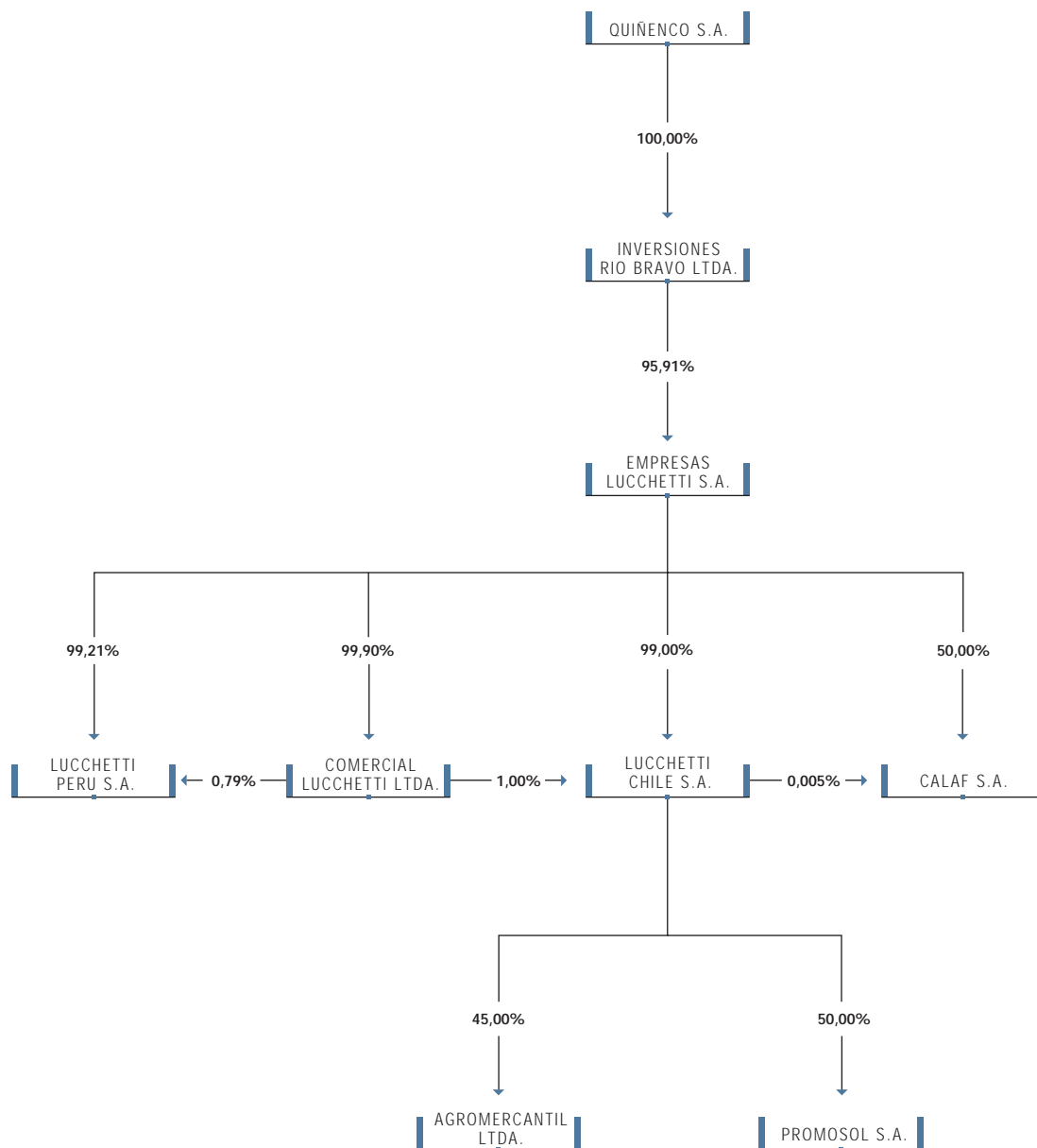
Razón Social	Comercial e Industrial Calafquén S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 1.000
Participación de CCU S.A.	99,97%

Directores y Gerente General

Presidente	Dirk Leisewitz Timmermann
Directores	Francisco Diharasarri Domínguez Ricardo Reyes Mercandino
Gerente General	Ricardo Reyes Mercandino

Objeto Social

Producción, compra, venta, distribución, importación, exportación y comercialización de toda clase de alimentos y bebidas alcohólicas y analcohólicas en general y de las materias primas necesarias para su elaboración, de envases de todo tipo y de otros bienes corporales muebles que digan relación con la industria de los alimentos y las bebidas antes indicadas; así como la realización de inversiones en sociedades dedicadas al objeto antes señalado; y en general, la sociedad podrá realizar todos los actos y celebrar todos los contratos que sean necesarios o conducentes al objeto social previsto.



INVERSIONES RIO BRAVO LTDA.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Inversiones Río Bravo Ltda. (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
Capital Pagado	M\$ 98.000.000
Participación de Quiñenco S.A.	100,00% (Directo e Indirecto)

Apoderados

Luis Fernando Antúnez Bories
Francisco Pérez Mackenna
Luis Hernán Paúl Fresno
Felipe Joannon Vergara

Objeto Social

La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales e incorporales, pudiendo percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general.

EMPRESAS LUCCHETTI S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Empresas Lucchetti S.A. (Sociedad Anónima Abierta)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 29.502.562
Participación de Quiñenco S.A.	95,91% (Indirecto)

Directores y Gerente General

Presidente	Hernán Büchi Buc
Vicepresidente	Jorge Prado Aránguiz
Directores	Ernesto Edwards Risopatrón Edmundo Eluchans Urenda Andrónico Luksic Craig Guillermo Luksic Craig Máximo Pacheco Matte Francisco Pérez Mackenna Martín Rodríguez Guiraldes
Gerente General	Fernando Pacheco Novoa

Objeto Social

- La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles en el rubro de la industria de alimentos para el consumo humano y animal, la agroindustria aceite, y el envasado de alimentos en todas sus formas. La Sociedad podrá administrar dichas inversiones ya sea por cuenta propia o ajena, pudiendo percibir sus frutos;
- La fabricación y producción de productos alimenticios de consumo humano y animal, como asimismo la explotación e industrialización de productos alimenticios agrícolas, marinos, avícolas, apícolas y ganaderos;
- La distribución y comercialización a nivel nacional y fuera del país, mediante la exportación de los productos referidos en el punto b) precedente;
- La importación, exportación, compra y venta por cuenta propia o ajena de bienes, artículos, productos y materias primas, en el rubro de alimentos para el consumo humano o animal;
- La prestación de servicios administrativos, contables, financieros y legales en relación con las inversiones que efectúe la Sociedad en los rubros señalados en las letras precedentes;
- La prestación de servicios de suministro de raciones alimenticias para el consumo humano o animal;
- La representación de marcas comerciales, de productos y empresas

nacionales o extranjeras dentro de los rubros señalados en las letras a) y b) anteriores;

- La formación de sociedades de cualquier tipo pudiendo incorporarse a otras ya existentes en los rubros señalados en las letras a) y b) anteriores;

La Sociedad Matriz se encuentra dedicada a la prestación de servicios hacia sus filiales, tanto en el área de desarrollo como en el área de servicios administrativos y financieros.

LUCCHETTI CHILE S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Lucchetti Chile S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 82.352.285
Participación de Empresas Lucchetti S.A.	100,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Fernando Pacheco Novoa
Directores	Rodrigo Fuentes Ahumada Gonzalo Molina Aristía
Gerente General	Eduardo Sáez Barrios

Objeto Social

- La explotación de la industria molinera de cereales, la fabricación de productos alimenticios aptos para el consumo humano y animal;
- Operar el negocio de aceites comestibles, mediante la extracción y refinación de canola, así como la refinación de aceite de soya y girasol crudo de importación en su Planta de la ciudad de Santiago, comuna de Maipú.
- La explotación agrícola y de la agroindustria;
- La elaboración, fabricación, envase y transformación de productos alimenticios frescos, congelados o preservados del agro y del mar en todas sus formas, su comercialización y distribución en el país o en el exterior, por cuenta propia o ajena;
- La fabricación de maquinaria, equipos, partes y piezas para la industria, la agricultura, la agroindustria, la conservería y para la preservación de los alimentos, la elaboración de envases de cualquier tipo para la conservación, almacenamiento o traslado de alimentos, la comercialización de todos estos elementos;
- La prestación de servicios de suministro de raciones alimenticias a instituciones públicas y privadas, así como la prestación de servicios de asesoría técnica agroindustrial y agrícola;
- La representación de marcas comerciales, productos y empresas nacionales o extranjeras y la formación de sociedades, pudiendo incorporarse en otras ya existentes, en cualquiera de los rubros anteriores;
- La adquisición, venta y enajenación de todo tipo de productos y servicios del agro y la agroindustria en general por cuenta propia o ajena, como asimismo, comprar o vender todo tipo de bienes muebles o inmuebles, corporales o incorporales, pudiendo percibir sus frutos;
- Exportar e importar, comprar y vender, por cuenta propia o ajena, bienes muebles, artículos, productos, materias primas, representaciones nacionales o extranjeras y, en general, realizar todo tipo de actividad industrial o comercial relacionada con el objetivo social.



COMERCIAL LUCCHETTI LTDA.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Comercial Lucchetti Limitada (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
Capital Pagado	M\$ 159.072
Participación de Empresas Lucchetti S.A.	99,90%

Apoderados	Fernando Pacheco Novoa Alberto Mois Yudilevich
-------------------	---------------------------------------------------

Objeto Social

La distribución, comercialización, importación y exportación, compra y venta, por cuenta propia o ajena, de toda clase de bienes muebles y en general toda clase de mercaderías, artículos y productos. Asimismo, la sociedad podrá tomar representaciones nacionales o extranjeras, efectuar ventas por consignación y en general realizar toda clase de actividades relacionadas con el giro social.

CALAF S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Calaf S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 1.000
Participación de Empresas Lucchetti S.A.	50,00%

Directores y Gerente General

Directores	Patricio Jottar Nasrallah Fernando Pacheco Novoa Manuel Jose Noguera Eyzaguirre Felipe Joannon Vergara Martín Rodríguez Guiraldes Francisco Pérez Mackenna Giorgio Maschietto Montuschi Francisco Diharasarrí Domínguez
Gerente General	Bernardo Caviglia Grasselli

Objeto Social

El objeto de la sociedad es la fabricación, producción, comercialización y/o representación de todo tipo de productos alimenticios y/o marcas comerciales referentes a estos productos, por cuenta propia y/o de terceros, comprendiéndose dentro de ellos todo tipo de confites, golosinas, calugas, galletas, chocolates, dulces, caramelos, alfajores, helados, jugos, bebidas, frutas confitadas y glaseadas, galletas, snacks dulces, productos lácteos y sus derivados y, en general, ejecutar todos los actos, prestar todos los servicios y celebrar todos los contratos que sean conducentes a la consecución de los fines sociales.

LUCCHETTI PERU S.A. (PERU)

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Lucchetti Perú S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 80.567.293
Participación de Empresas Lucchetti S.A.	100,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Fernando Silva Lavín
-------------------	----------------------

Directores	Gustavo Delgado Opazo Gonzalo Molina Arístia Salvador Calvo-Pérez Badiola Eduardo Sáez Barrios
Gerente General	Gilbert Rueda Linares

Objeto Social

- La producción, comercialización, importación y exportación de productos alimenticios. Asimismo, podrá dedicarse a actividades agrícolas y de transporte;
- Constituir, adquirir o integrar de manera directa o con terceros otras diferentes sociedades, instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de cualquier clase o naturaleza en el Perú y en el extranjero;
- Invertir en capital en cualquier clase de bienes muebles incorporeales y similares, incluyendo, entre otros, acciones, bonos, debentures, cuotas o derechos en sociedades y cualquier otra clase de títulos, valores mobiliarios y la administración de dichas inversiones, según determine el Directorio o la Junta de Accionistas.

AGROMERCANTIL LTDA.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Agromercantil Limitada (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
Capital Pagado	M\$ 42.063
Participación de Empresas Lucchetti S.A.	45,00%

Gerente General	Cristián Costa Correa
------------------------	-----------------------

Objeto Social

- La adquisición y enajenación de toda clase de productos agrícolas, industriales y forestales.
- La producción, importación y distribución de todo tipo de artículos, productos y bienes.
- El corretaje, transporte y comercialización en general de los productos mencionados.

PROMOSOL S.A.

Identificación de la Sociedad

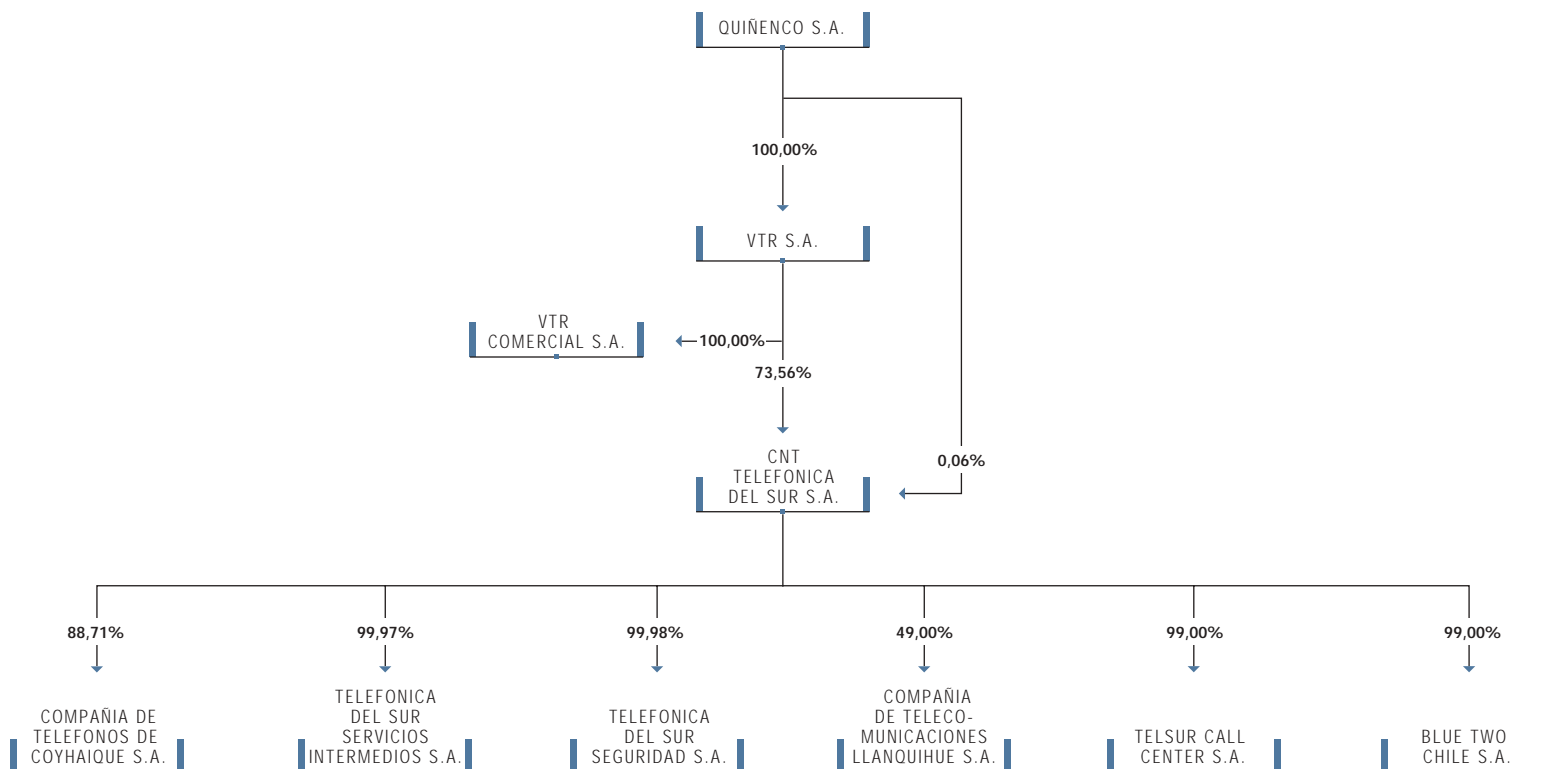
Razón Social	Promosol S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 66.234
Participación de Empresas Lucchetti S.A.	50,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Guillermo Correa Undurraga
Vicepresidente	Fernando Pacheco Novoa
Directores	Patrick Mies Moreno Ricardo Figueroa Villarroel
Gerente General	Ricardo Figueroa Villarroel

Objeto Social

- La adquisición de materias primas para la elaboración de aceites comestibles o industriales;
- La elaboración, compra e importación de aceites y su comercialización;
- La adquisición de aceites refinados por cuenta propia o por cuenta de terceros;
- La distribución, importación y exportación de los productos mencionados.



VTR S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	VTR S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 33.907.901
Participación de Quiñenco S.A.	100,00%

Directores y Gerente General

Directores	Luis Fernando Antúnez Borjes Sergio Cavagnaro Santa María Luis Hernán Paúl Fresno
Gerente General	Sergio Cavagnaro Santa María

Objeto Social

- La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, acciones y derechos en sociedades, en el rubro de las telecomunicaciones, administrados por cuenta propia o ajena y percibir sus frutos;
- La constitución de garantías de todo tipo sobre los bienes de la Sociedad para garantizar obligaciones propias o de terceros, previo acuerdo de la junta de accionistas, excepto si los terceros fueren sociedades filiales;
- La formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras ya existentes, en el rubro de las telecomunicaciones;
- La prestación de servicios de asesorías financieras, estudios de mercado, consultoría de recursos humanos, desarrollo estratégico y toda clase de asesoría en general;
- La compra, venta, importación, exportación, arriendo y cualquier otra forma de cesión de uso o goce temporal de equipos y maquinarias, relacionado con el rubro de las telecomunicaciones, así como de sus repuestos y accesorios.

VTR COMERCIAL S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	VTR Comercial S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 2.404.295
Participación de VTR S.A.	100,00%

Directores y Gerente General

Directores	Luis Fernando Antúnez Borjes Sergio Cavagnaro Santa María Luis Hernán Paúl Fresno
Gerente General	Sergio Cavagnaro Santa María

Objeto Social

La comercialización, promoción, publicidad y venta, en cualquier forma, ya sea por cuenta propia o de terceros, de toda clase de servicios de telecomunicaciones, sean públicos o privados, intermedios, limitados y de cualquier otra clase o denominación que puedan tener en conformidad con la Ley General de Telecomunicaciones; y la prestación de toda clase de servicios de asesoría en materias administrativas, técnicas, comerciales y de gestión de negocios en general.


**COMPAÑIA NACIONAL DE TELEFONOS,
TELEFONICA DEL SUR S.A.**
Identificación de la Sociedad

Razón Social	Compañía Nacional de Teléfonos, Telefónica del Sur S.A. (Sociedad Anónima Abierta)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 25.337.550
Participación de Quiñenco S.A.	73,63% (Directo e Indirecto)

Directores y Gerente General

Presidente	Guillermo Luksic Craig
Directores	Luis Felipe Lehuedé Fuenzalida Andrea Vial Herrera Andrés Kern Bascañán Luis Hernán Paúl Fresno Gonzalo Menéndez Duque Fernando Rojas Vender
Gerente General	Jorge Atton Palma

Objeto Social

Establecimiento, instalación, explotación y administración de servicios telefónicos con sus prestaciones auxiliares, suplementarias y complementarias, además de otros servicios de telecomunicaciones empleados en la actualidad, o que puedan descubrirse a futuro.

COMPAÑIA DE TELEFONOS DE COYHAIQUE S.A.
Identificación de la Sociedad

Razón Social	Compañía de Teléfonos de Coyhaique S.A. (Sociedad Anónima Abierta)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 2.423.986
Participación de CNT Telefónica del Sur S.A.	88,71%

Directores y Gerente General

Presidente	Guillermo Luksic Craig
Directores	Luis Felipe Lehuedé Fuenzalida Luis Hernán Paúl Fresno Andrea Vial Herrera Gonzalo Menéndez Duque Fernando Rojas Vender
Gerente General	Jorge Atton Palma

Objeto Social

Establecimiento, instalación, explotación y administración de servicios telefónicos locales y de larga distancia, nacional e internacional, como asimismo, la prestación de otros servicios de telecomunicaciones auxiliares, complementarios y suplementarios, además de otros productos del rubro empleados en la actualidad, o que puedan descubrirse a futuro.

TELEFONICA DEL SUR SERVICIOS INTERMEDIOS S.A.
Identificación de la Sociedad

Razón Social	Telefónica del Sur Servicios Intermedios S.A. (Sociedad Anónima Abierta)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 12.819.815
Participación de CNT Telefónica del Sur S.A.	99,97%

Directores y Gerente General

Presidente	Jorge Atton Palma
Directores	Víctor Engelbreit Morstadt Iñaki Larraza Alberdi Robert Massé Cea Luis Vidal Otey
Gerente General	Cecilia Jara Sepúlveda

Objeto Social

Prestación de servicios intermedios de telecomunicaciones y otros servicios de telecomunicaciones.

TELEFONICA DEL SUR SEGURIDAD S.A.
Identificación de la Sociedad

Razón Social	Telefónica del Sur Seguridad S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 1.775.681
Participación de CNT Telefónica del Sur S.A.	99,98%

Directores y Gerente General

Presidente	Jorge Atton Palma
Directores	Víctor Engelbreit Morstadt Iñaki Larraza Alberdi Robert Massé Cea Luis Vidal Otey
Director Gerente	Víctor Engelbreit Morstadt

Objeto Social

Dar prestación de servicios de seguridad y televigilancia, la prestación de asesorías en tales materias, y la comercialización de equipos y medios físicos para el objeto indicado.

TELSUR CALL CENTER S.A.**Identificación de la Sociedad**

Razón Social	Telsur Call Center S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 152.712
Participación de CNT	
Telefónica del Sur S.A.	99,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Jorge Atton Palma
Directores	Víctor Engelbreit Morstadt Iñaki Larraza Alberdi Robert Massé Cea Luis Vidal Otey
Director Gerente	Iñaki Larraza Alberdi

Objeto Social

Dar prestación de servicio de recepción y emisión de comunicaciones para terceros, incluyendo la prestación de los servicios de informaciones, reclamos, telecobranzas, telemarketing, actualización y mantención de bases de datos, por medios propios o de terceros y la comercialización de equipos para el objeto indicado.

COMPAÑÍA DE TELECOMUNICACIONES LLANQUIHUE S.A.**Identificación de la Sociedad**

Razón Social	Compañía de Telecomunicaciones Llanquihue S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 1.132.218
Participación de CNT	
Telefónica del Sur S.A.	49,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Eric Ebner Fuentes
Directores	Jorge Atton Palma Iñaki Larraza Alberdi Victor Engelbreit Morstadt Gino Athens Garcés Marcelo Schmeisser Kortmann José Contreras Quezada
Director Gerente	Jorge Atton Palma

Objeto Social

Su objetivo social es el desarrollo, explotación y administración de toda clase de inversiones y negocios relacionados con las telecomunicaciones nacionales e internacionales, la comercialización de esta clase de productos y servicios, ya sea por cuenta propia o ajena, en el mercado interior o exterior de Chile; la representación de firmas comerciales, nacionales o extranjeras y la contratación con ellas de concesiones, licencias de marcas comerciales, patentes de invención, modelos de utilidad, diseños industriales, y otros títulos de protección; asistencia técnica y prestación de servicios en todas las materias propias del giro de la sociedad.

BLUE TWO CHILE S.A.**Identificación de la Sociedad**

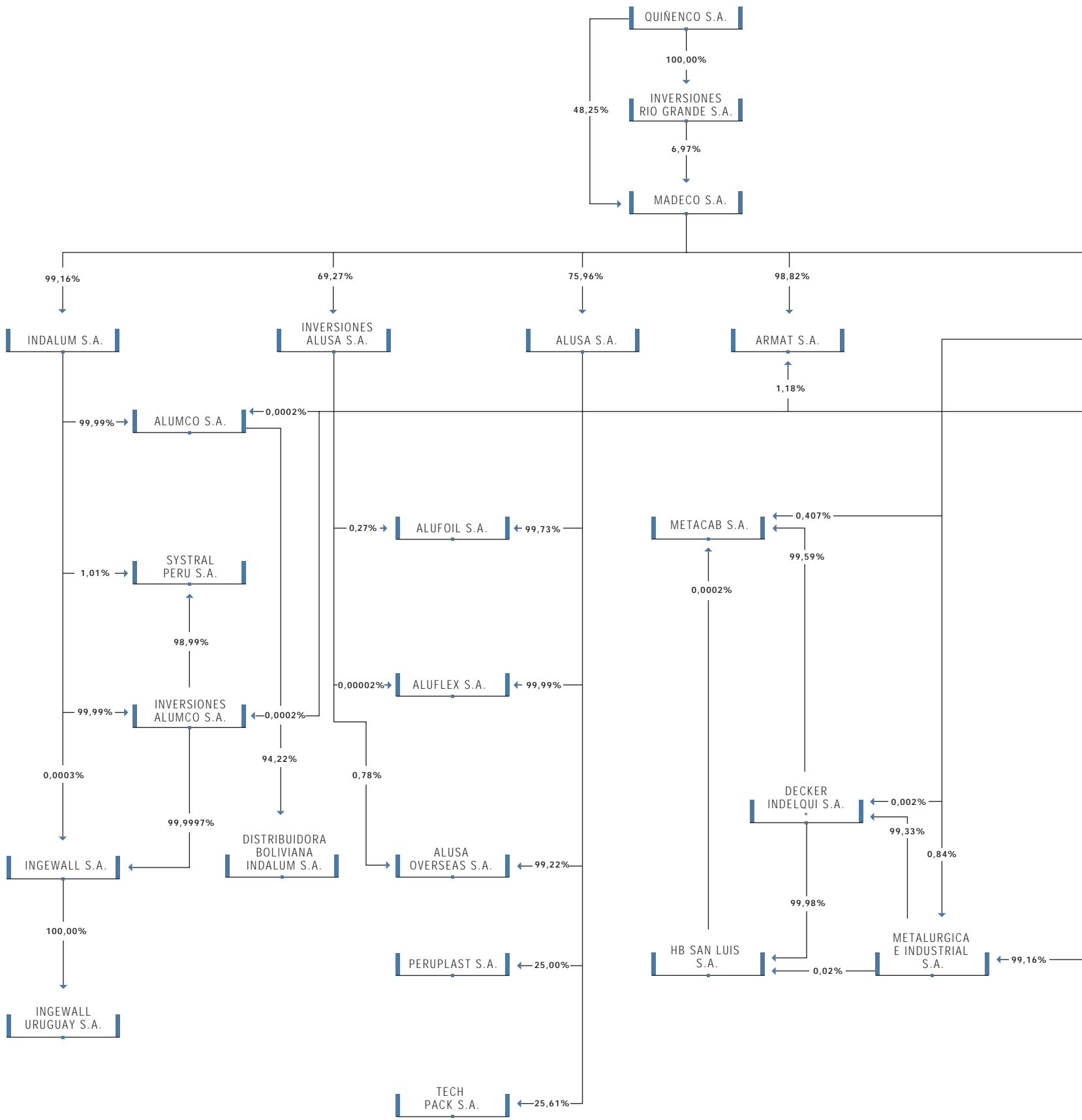
Razón Social	Blue Two Chile S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital suscrito y pagado	M\$ 348.950
Participación de CNT	
Telefónica del Sur S.A.	99,00%

Directores y Gerente General

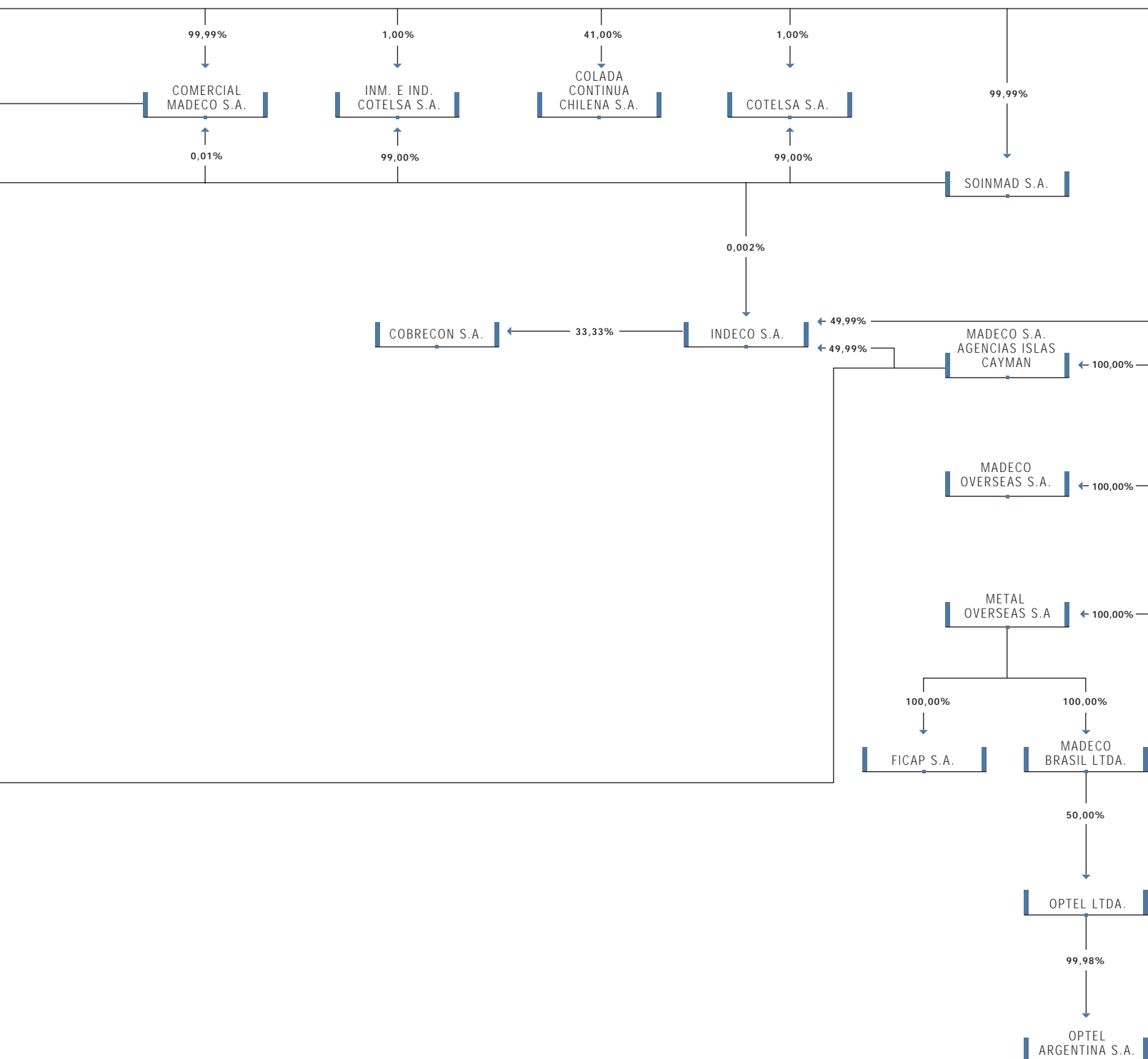
Presidente	Jorge Atton Palma
Directores	Víctor Engelbreit Morstadt Robert Massé Cea Luis Vidal Otey
Gerente	Iñaki Larraza Alberdi

Objeto Social

La creación, desarrollo, implementación y comercialización, en cualquiera de sus formas, tanto en el territorio nacional como en el extranjero, de herramientas o soluciones tecnológicas orientadas a las telecomunicaciones; la fabricación, elaboración, desarrollo y comercialización, tanto a nivel nacional como en el extranjero, de todo tipo de productos o servicios relacionados con las telecomunicaciones e informática, la educación y capacitación en estos rubros; emprender proyectos de investigación o para la innovación, en el ámbito de la iniciativa pública y privada, en cualquiera de las áreas anteriormente señaladas; la prestación de servicios de consultoría en el ámbito de sus especialidades; la compra y venta de licencias, royalties o franquicias sobre productos o servicios de sus especialidades; la administración y explotación de plataformas tecnológicas de telecomunicaciones y transmisión de voz y datos, como asimismo cualquier tipo de negocio o empresa que se relacione directa o indirectamente con el objeto de la sociedad.



*Al 31 de diciembre de 2003, mantenía un 0,057% de acciones propias en cartera.



MADECO S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Madeco S.A. (Sociedad Anónima Abierta)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 187.967.126
Participación de Quiñenco S.A.	55,22% (Directo e Indirecto)

Directores y Gerente General

Presidente	Guillermo Luksic Craig
Vicepresidente	Jean Paul Luksic Fontbona
Directores	Andrónico Luksic Craig Hernán Büchi Buc Alessandro Bizzarri Carvallo Felipe Joannon Vergara Eugenio Valck Varas
Gerente General	Tiberio Dall'Olio

Objeto Social

La sociedad tendrá por objeto transformar cobre, otros metales y aleaciones en planchas, flejes, tubos, barras, perfiles, cables y otros productos elaborados; la fabricación, comercialización, importación y exportación, por cuenta propia o ajena, de los productos señalados y de aquellos que sean complementarios o accesorios de los mismos; la realización de toda clase de actividades relacionadas con telecomunicaciones en cualquiera de sus formas; la prestación de servicios relacionados a los productos y actividades recién señaladas y tomar representaciones. Asimismo, tendrá por objeto el reconocimiento y explotación de toda clase de yacimientos de minerales; denunciar, reconocer y constituir pertenencias y derechos mineros sobre cualquier clase de sustancias minerales; explotar yacimientos mineros y sus anexos, beneficiar los productos que de ellos se extraigan y ejecutar toda clase de actos respecto de pertenencias o derechos mineros. También tendrá por objeto explotar predios agrícolas e industrializar y comercializar toda clase de productos provenientes de la agricultura y de la agroindustria. Además, tendrá por objeto la fabricación y comercialización de todo tipo de envases y embalajes y la prestación de servicios en este rubro.

INDALUM S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Indalum S.A. (Sociedad Anónima Abierta)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 28.009.012
Participación de Madeco S.A.	99,16%

Directores y Gerente General

Presidente	Jorge Tagle Ovalle
Directores	Julio Córdoba Zawadzky Tiberio Dall'Olio Francisco Campos Lablée Enrique Sotomayor Arangua
Gerente General	Mario Puentes Lacámara

Objeto Social

Fabricación, elaboración, transformación, armaduría, instalación y comercialización por cuenta propia o ajena de perfiles de aluminio, otros metales y aleaciones, quincallerías y otros productos similares o sucedáneos con o sin combinación de otros elementos nacionales o extranjeros. Distribución, importación y consignación de materias primas,

mercaderías, maquinarias, productos elaborados o semielaborados. Representación de firmas comerciales e industriales de giros afines, tanto nacionales como extranjeras. Fabricación, extrusión, montaje, instalación, comercialización, distribución, importación y exportación, ya sea por cuenta propia o ajena, de toda clase de artículos y productos de aluminio y sus aleaciones, especialmente, perfiles de aluminio para su utilización en los denominados muros cortina, así como también, de los artículos y productos complementarios y accesorios de todos ellos. La elaboración y ejecución de proyectos de ingeniería, arquitectura y prestación de servicios referidos a dichos bienes y actividades y la fabricación, importación, exportación, comercialización e instalación de productos para uso en energías renovables; especialmente en lo concerniente a energía solar y de productos sanitarios; como asimismo el diseño y desarrollo de proyectos relacionados con los rubros ya mencionados y de otras actividades afines, complementarias o conexas con las ya señaladas.

ALUMCO S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Alumco S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 20.483.908
Participación de Madeco S.A.	99,16%

Directores y Gerente General

Presidente	Mario Puentes Lacámara
Directores	Víctor Loyola Díaz Meritxell Ubach Gili
Gerente General	Patricio Alvarado Zecchetto

Objeto Social

Fabricación, comercialización, distribución, instalación, importación y exportación en cualesquiera de sus formas, de productos elaborados y semielaborados de aluminio y sus aleaciones; especialmente de perfiles y quincallerías para su empleo en el rubro de la construcción y en el alhajamiento de inmuebles en general, como asimismo, la compra, venta, importación y exportación de maquinarias para sus necesidades propias o como inversión y, en general, realizar todas aquellas actividades relacionadas directa o indirectamente con el objeto social y que sean conducentes, útiles o necesarias al logro de sus fines. Para tal efecto, la compañía podrá concurrir, dentro del país o en el extranjero, a la formación de sociedades relacionadas con el objetivo social e incorporarse a aquellas ya existentes.

INGEWALL S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Ingewall S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 19.662.601
Participación de Madeco S.A.	99,16%

Directores y Gerente General

Presidente	Mario Puentes Lacámara
Directores	Víctor Loyola Díaz Francisco Olivares Aguayo Enrique Sotomayor Arangua Meritxell Ubach Gili
Gerente General	Meritxell Ubach Gili

Objeto Social

Fabricación, extrusión, montaje, instalación, comercialización, distribución, importación y exportación, ya sea por cuenta propia o ajena, de toda clase de artículos y productos de aluminio y sus aleaciones; especialmente perfiles de aluminio para su utilización en muros cortina, así como también de los artículos y productos complementarios y accesorios de todos ellos. Elaboración y ejecución de proyectos de ingeniería, arquitectura y prestación de servicios referidos a dichos bienes y actividades. Tomar representaciones nacionales o extranjeras. Fabricación, importación, exportación, comercialización e instalación de productos para uso en energías renovables, especialmente en lo concerniente a energía solar y productos sanitarios, como asimismo el diseño y desarrollo de proyectos relacionados con los rubros ya mencionados y de otras actividades afines, complementarias o conexas con las ya señaladas.

ARMAT S.A.**Identificación de la Sociedad**

Razón Social	Armat S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 5.322.535
Participación de Madeco S.A.	99,99%

Directores

Presidente	Julio Córdoba Zawadzky
Directores	Francisco Campos Lablée Jorge Tagle Ovalle

Objeto Social

Transformación de cobre, aluminio y otros metales y sus aleaciones en barras, flejes, cables, tubos, cospeles, perfiles y otros productos terminados o semielaborados, por procesos físicos o químicos; fabricación, comercialización, distribución, importación y exportación, de tales productos, y de aquellos que sean complementarios o accesorios de los mismos, la prestación de servicios relacionados a dichos productos y tomar representaciones nacionales o extranjeras.

SOINMAD S.A.**Identificación de la Sociedad**

Razón Social	Soinmad S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 1.270.615
Participación de Madeco S.A.	99,99%

Directores y Gerente General

Presidente	Tiberio Dall'Olio
Directores	Jorge Tagle Ovalle Julio Córdoba Zawadzky Enrique Sotomayor Arangua
Gerente General	Jorge Tagle Ovalle

Objeto Social

Inversión de capitales en toda clase de bienes muebles, corporales e incorporales, en general, de toda clase de títulos o valores mobiliarios, pudiendo administrarlos, explotarlos y percibir sus frutos. Podrá concurrir a la formación de sociedades de cualquier naturaleza e incorporarse a aquellas ya existentes.

COTELSA S.A.**Identificación de la Sociedad**

Razón Social	Cotelsa S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 874.241
Participación de Madeco S.A.	100,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Julio Córdoba Zawadzky
Directores	Jorge Tagle Ovalle Rodrigo Marticorena Manríquez
Gerente General	Carlos Loch Contreras

Objeto Social

La ejecución y desarrollo de todo tipo de embalajes para todo tipo de bienes: su fabricación, importación, exportación y comercialización por cuenta propia o ajena.

COLADA CONTINUA CHILENA S.A.**Identificación de la Sociedad**

Razón Social	Colada Continua Chilena S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 3.556.167
Participación de Madeco S.A.	41,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Juan Carlos Altamiras Rosales
Directores	Julio Córdoba Zawadzky Tiberio Dall'Olio Mathias Sandaval H. Luis Aspillada Urenda
Gerente General	Roberto Duralde Alvarez

Objeto Social

Fabricación y producción de alambro de cobre mediante el sistema de colada continua.

ALUSA S.A.**Identificación de la Sociedad**

Razón Social	Alusa S.A. (Sociedad Anónima regida por normas de las Sociedades Anónimas Abiertas)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 43.770.504
Participación de Madeco S.A.	75,96%

Directores y Gerente General

Presidente	Oscar Ruiz-Tagle Humeres
Directores	Lorenzo Zecchetto Mattiello Gianfranco Zecchetto Prantoddy Tiberio Dall'Olio Benjamin Opazo Brull Felipe Joannon Vergara
Gerente General	Marcelo Valdivia Araya

Objeto Social

Fabricación, venta y comercialización, en toda forma, de envases y materiales para envases flexibles, rígidos y semirrígidos; de productos de

materiales no ferrosos y sus aleaciones y de elementos para usos industriales o comerciales, afines, complementarios o sustitutos de los anteriormente señalados.

ALUFOIL S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Alufoil S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 3.045.484
Participación de Madeco S.A.	75,94%

Directores y Gerente General

Presidente	Marcelo Valdivia Araya
Directores	Claudio Muñoz Azócar Fernando Alvarez Alvarez
Gerente General	Patricio Nuño Luco

Objeto Social

Fabricación de materias primas y productos plásticos y envases de todo tipo, su comercialización y distribución, como también otros artículos similares.

INMOBILIARIA E INDUSTRIAL COTELSA S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Inmobiliaria e Industrial Cotelsa S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 10.725
Participación de Madeco S.A.	100,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Julio Córdoba Zawadzky
Directores	Francisco Campos Lablée Rodrigo Marticorena Manríquez
Gerente General	Rodrigo Marticorena Manríquez

Objeto Social

Adquisición, enajenación, parcelación, subdivisión, loteo, comercialización y explotación, a cualquier título, de toda clase de bienes raíces. Invertir los fondos sociales en toda clase de bienes, inmuebles o muebles, corporales e incorporales, administrarlos y percibir sus frutos y rentas. Transformar cobre u otros metales y aleaciones en planchas, flejes, tubos, barras, metales, perfiles, cables y otros productos elaborados; la fabricación, comercialización, importación y exportación de los productos señalados y de aquellos complementarios o accesorios de los mismos.

INVERSIONES ALUMCO S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Inversiones Alumco S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 171.426
Participación de Madeco S.A.	99,16%

Directores y Gerente General

Presidente	Mario Puentes Lacámara
Directores	Víctor Loyola Díaz Meritxell Ubach Gili
Gerente General	Patricio Alvarado Zecchetto

Objeto Social

Inversión de capitales de toda clase de bienes muebles, corporales e incorporales, especialmente la compraventa de acciones de sociedades anónimas y de derechos en sociedades de personas y, en general, de toda clase de títulos o valores mobiliarios, pudiendo administrarlos, explotarlos y percibir sus frutos. Podrá concurrir a la formación de sociedades de cualquier naturaleza e incorporarse a aquellas ya existentes.

INVERSIONES ALUSA S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Inversiones Alusa S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 2.906
Participación de Madeco S.A.	69,27%

Directores y Gerente General

Presidente	Lorenzo Zecchetto Mattiello
Directores	Felipe Joannon Vergara Marcelo Valdivia Araya
Gerente General	Marcelo Valdivia Araya

Objeto Social

Inversión de todo tipo de valores mobiliarios, títulos de crédito y derechos en sociedades de cualquier naturaleza.

DECKER INDELQUI S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Decker Indelqui S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 109.556.352
Participación de Madeco S.A.	99,39%

Directores y Gerente General

Presidente	Hernán Zarama Muñoz
Directores	Juan Javier Negri Sady Herrera Laubscher
Gerente General	Sady Herrera Laubscher

Objeto Social

Fusión, producción y transformación de metales, su laminación y trefilación, fabricación y/o elaboración de piezas y accesorios de metal y sus combinaciones con otros productos no metálicos, fabricación y venta de toda clase de materiales, implementos, accesorios y aparatos para la

electricidad, telecomunicaciones, iluminación, radiotelefonía, televisión y teleseñalización en general; elaboración y tratamiento de las materias primas para fabricación de estos productos. Compra, venta, permuta, importación, exportación y negociación de materias primas, mercaderías, materiales, maquinarias, herramientas, fórmulas, procedimientos, tecnología, patentes, marcas, productos elaborados y semielaborados; frutos y productos que se relacionen con las actividades productivas de la Sociedad. Prestación de servicios de ingeniería y montaje. Todas las formas de explotación agrícola ganadera. Mediante el aporte de capitales a sociedades constituidas o a constituirse (con las limitaciones de los artículos 30, 31 y 32 de la ley 19.550). Financiaciones, préstamos a interés con fondos propios o de terceros, operaciones con valores mobiliarios, títulos y acciones; tomar a su cargo y/o en combinación con otras firmas, la colocación de acciones, debentures, títulos y otros valores; promoción de inversiones mobiliarias o inmobiliarias y toda otra actividad financiera, con exclusión de las operaciones del Decreto Ley N°18.061/69 y sus modificaciones, u otras por las cuales se requiera concurso público. Compraventa de inmuebles, para explotación, venta, fraccionamiento y enajenación. Adquirir derechos, contraer obligaciones y ejercer los actos que no sean prohibidos por las leyes o por este estatuto.

ALUFLEX S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Aluflex S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 3.428.855
Participación de Madeco S.A.	75,96%

Directores y Gerente General

Presidente	Marcelo Valdivia Araya
Directores	Lorenzo Zecchetto Mattiello Claudio Muñoz Azócar Fernando Alvarez Alvarez
Gerente General	Marcelo Valdivia Araya

Objeto Social

Industrialización, fabricación, importación, exportación y comercialización de envases flexibles, rígidos y semirrígidos y de elementos afines, complementarios o sustitutos.

METALURGICA E INDUSTRIAL S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Metalúrgica e Industrial S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 83.913.033
Participación de Madeco S.A.	100,00%

Directores

Presidente	Sady Herrera Laubscher
Directores	Enrique Sotomayor Arangua Juan Javier Negri

Objeto Social

Dedicarse a constituir o participar en sociedades por acciones. Compraventa de toda clase de valores mobiliarios, papeles de comercio o de crédito. Operaciones de financiación y otorgamiento de créditos. Cualquier otra operación financiera o de inversión. Quedan excluidas

expresamente las operaciones comprendidas en la Ley de Entidades Financieras. Podrá realizar todo tipo de actos, contratos y operaciones que se relacionen directa o indirectamente con el objeto social, sin más limitaciones que las establecidas en la Ley 19.550.

METACAB S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Metacab S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 1.935.963
Participación de Madeco S.A.	99,39%

Directores y Gerente General

Presidente	Sady Herrera Laubscher
Directores	Marcelo Valdivia Araya Enrique Sotomayor Arangua Juan Javier Negri Juan Felipe Carrillo
Gerente General	Sady Herrera Laubscher

Objeto Social

Producción, fabricación, distribución y venta de productos y subproductos de cobre, aluminio y sus aleaciones, y de cables y sus componentes; la prestación de servicios a terceros, y el arrendamiento de bienes muebles, inmuebles y equipos industriales que integren los activos de la Sociedad.

H.B. SAN LUIS S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad

Razón Social	H.B.San Luis S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 523.732
Participación de Madeco S.A.	99,39%

Directores y Gerente General

Presidente	Sady Herrera Laubscher
Directores	Enrique Sotomayor Arangua Juan Javier Negri
Gerente General	Sady Herrera Laubscher

Objeto Social

Fundición, mecanización y trefilación de cobre y aleaciones. Compra, venta, consignación, distribución, comercialización y provisión de los productos elaborados y de todos los productos necesarios para su industrialización, importación y exportación. Aporte de capitales a personas o empresas para toda clase de negocios afines con su actividad industrial; compra y venta y administración de toda clase de valores mobiliarios.

COMERCIAL MADECO S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Comercial Madeco S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 13.167
Participación de Madeco S.A.	100,00%

Directores

Presidente	Sady Herrera Laubscher
Directores	Enrique Sotomayor Arangua Juan Javier Negri

Objeto Social

Mandatos y representaciones a favor de sociedades del Grupo Madeco en actividades financieras, administración y organización, formación y desarrollo de personal, relaciones públicas; asesoramiento jurídico, tributario y de seguros; inversiones y participaciones en otras sociedades.

OPTEL ARGENTINA S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Optel Argentina S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 4.132.255
Participación de Madeco S.A.	49,99%

Directores

Presidente	Sady Herrera Laubscher
Director	Reinaldo Salazar

Objeto Social

Manufactura, venta, diseño, desarrollo, comercialización, prestación de servicios relativos a productos, componentes o sistemas asociados a la telecomunicación óptica, incluyendo cables de fibra óptica, componentes y sistemas con tecnología óptica.

INDECO S.A. (PERU)

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Indeco S.A. (Sociedad Anónima Abierta)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 18.932.117
Participación de Madeco S.A.	100,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Ernesto Baertl Montori
Directores	Alfonso Bustamante y Bustamante Tiberio Dall'Olio Julio Córdoba Zawadzky Jorge Tagle Ovalle
Gerente General	Juan Enrique Rivera de la Barra

Objeto Social

Elaboración de toda clase de conductores eléctricos y de comunicación y artículos conexos, artículos de cobre y derivados, así como de otros metales. Elaboración de productos químicos industriales y a la realización de negocios, compraventa, importación, representación y distribución de productos químicos industriales en general. Realizar todas las actividades, actos o contratos necesarios o convenientes a su objeto social que le

permitan las leyes, incluyendo la venta y exportación de sus productos, pudiendo participar como accionista en otras empresas en el país o en el extranjero con sujeción a las leyes pertinentes.

COBRECON S.A. (PERU)

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Cobrecón S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 2.990.777
Participación de Madeco S.A.	33,33%

Directores y Gerente General

Presidente	Juan Enrique Pendavis Perales
Directores	Alfonso Muñoz Córdoba Juan Enrique Rivera de la Barra Rosa Bueno Mera Peter Barclay Piazza Pablo Ríos Giraldo
Gerente General	Gonzalo Raffo Uzátegui

Objeto Social

Fabricación y comercialización de alambón de cobre y otros productos industriales, para sí o para terceros.

SYSTRAL PERU S.A. (PERU)

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Systral Perú S.A. (Sociedad Anónima Cerrada) Empresa en liquidación
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 1.850.955
Participación de Madeco S.A.	99,16%

Gerente General

Juan Enrique Rivera de la Barra

Objeto Social

Transformación de metales no ferrosos en especial cobre y de aluminio, fabricación y venta de estructuras y marcos de metal y producción y venta de accesorios e insumos requeridos para el desarrollo de tales actividades.

PERUPLAST S.A. (PERU)

Identificación de la Sociedad

Razón Social	PerúPlast S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 12.366.781
Participación de Madeco S.A.	18,99%

Directores y Gerente General

Presidente	Hanz Traver Lunitz
Directores	Lorenzo Zecchetto Mattiello Manuel Bustamante Olivares Juan Mulder Panas Raúl Salazar O.
Gerente General	Fernando del Carpio Ureña

Objeto Social

Elaboración, distribución y venta de artículos plásticos, impresiones en general y cualquier otra actividad industrial o comercial que acuerde su Directorio.

TECH PACK S.A. (PERU)**Identificación de la Sociedad**

Razón Social	Tech Pack S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 8.184.084
Participación de Madeco S.A.	19,45%

Directores y Gerente General

Presidente	Hanz Traver Lunitz
Directores	Lorenzo Zecchetto Mattiello Mirtha Guevara Godenzi Fernando del Carpio Ureña Samuel Moldauer Aaranowsky
Gerente General	Marcelo Rodríguez Pastor

Objeto Social

Elaboración, distribución y venta de artículos de plástico, envolturas e impresiones en general, así como cualquier otra actividad industrial o comercial que acuerde su Junta General de Accionistas.

INGEWALL URUGUAY S.A. (URUGUAY)**Identificación de la Sociedad**

Razón Social	IngeWall Uruguay S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 120.881
Participación de Madeco S.A.	99,16%

Director y Gerente General

Presidente	Mario Puentes Lacámara
Gerente General	Edison Moreno Gracia

Objeto Social

Fabricación, montaje e instalación de muros cortinas.

MADECO OVERSEAS S.A. (ISLAS CAYMAN)**Identificación de la Sociedad**

Razón Social	Madeco Overseas S.A. (Sociedad Anónima)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 856.311
Participación de Madeco S.A.	100,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Tiberio Dall'Olio
Directores	Jorge Tagle Ovalle Julio Córdoba Enrique Sotomayor
Gerente General	Jorge Tagle Ovalle

Objeto Social

Realización de toda actividad o negocio que no esté prohibido por la Ley de Sociedades Anónimas de Islas Caymán.

METAL OVERSEAS S.A. (ISLAS CAYMAN)**Identificación de la Sociedad**

Razón Social	Metal Overseas S.A. (Sociedad Anónima)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 58.652.754
Participación de Madeco S.A.	100,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Tiberio Dall'Olio
Directores	Julio Córdoba Jorge Tagle Ovalle Enrique Sotomayor
Gerente General	Jorge Tagle Ovalle

Objeto Social

Realización de toda actividad que no esté prohibida por la Ley de Sociedades Anónimas de Islas Caymán.

MADECO S.A. AGENCIA ISLAS CAYMAN (ISLAS CAYMAN)**Identificación de la Sociedad**

Razón Social	Madeco S.A. Agencia Islas Caymán (Sociedad Anónima)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 0
Participación de Madeco S.A.	100,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Guillermo Luksic Craig
Directores	Andrónico Luksic Craig Jean Paul Luksic Fontbona Hernán Büchi Buc Alessandro Bizzarri Carvallo Eugenio Valck Varas Felipe Joannon Vergara
Gerente General	Tiberio Dall'Olio

Objeto Social

Transformar cobre, otros metales y aleaciones en planchas, flejes, tubos, barras, perfiles, cables y otros productos elaborados; la realización de toda clase de actividades relacionadas con telecomunicaciones en cualquiera de sus formas; la prestación de servicios relacionados a los productos y actividades recién señaladas y tomar representaciones. Fabricación y comercialización de todo tipo de envases y embalajes y la prestación de servicios en este rubro.

ALUSA OVERSEAS S.A. (ISLAS CAYMAN)**Identificación de la Sociedad**

Razón Social	Alusa Overseas S.A. (Sociedad Anónima)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 748
Participación de Madeco S.A.	75,91%

Directores

Presidente	Lorenzo Zecchetto Mattiello
Directores	Marcelo Valdivia Araya Claudio Muñoz Azócar Sergio Molina Benítez

Objeto Social

Realización de toda actividad que no esté prohibida por la Ley de Sociedades Anónimas de Islas Caymán.

DISTRIBUIDORA BOLIVIANA INDALUM S.A. (BOLIVIA)

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Distribuidora Boliviana Indalum S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 538.677
Participación de Madeco S.A.	93,43%

Directores y Gerente General

Presidente	Mario Puentes Lacámara
Directores	Eduardo Maclean Abaroa Fernando Rojas Herrera
Gerente General	Guillermo Silva Lavín

Objeto Social

Actividades relacionadas al comercio y actividades conexas, por cuenta propia o ajena, en forma directa o en representación de terceros y especialmente la comercialización, distribución, importación y exportación de toda clase de productos, partes y piezas de aluminio y sus aleaciones, y otros metales no ferrosos, así como sus accesorios y complementos de ferretería y quincallería y a todas las actividades relacionadas con el comercio sin restricción alguna.

MADECO BRASIL LTDA. (BRASIL)

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Madeco Brasil Ltda. (Sociedad Anónima)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 3.642.664
Participación de Madeco S.A.	100,00%

Directores	Tiberio Dall'Olio Daniel Quintal
------------	-------------------------------------

Objeto Social

Administración de bienes propios y la participación en otras sociedades comerciales o civiles como accionista o inversionista.

FICAP S.A. (BRASIL)

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Ficap S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 25.403.063
Participación de Madeco S.A.	100,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Guillermo Luksic Craig
Vicepresidente	Tiberio Dall'Olio
Directores	Eliezer Batista da Silva Hermann Heinemann Wever Hernán Büchi Buc Mario Lang
Gerente General	Luis Santiago Quintal

Objeto Social

Desarrollo, fabricación y venta de cables de fuerza (cobre y aluminio), cables para telecomunicaciones (cobre) e hilos magnéticos como también la prestación de servicios, la importación y exportación de sus productos y tomar representaciones.

OPTEL LTDA. (BRASIL)

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Optel Ltda. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Pagado	M\$ 6.724.785
Participación de Madeco S.A.	50,00%

Directores y Gerente General

Directores	Hernán Zaruma Mario Lang Julio Arelalo Steve Karafas
Gerente General	Aureo Calçado Barbosa

Objeto Social

Fabricación de cables de fibra óptica en general para sistemas de telecomunicaciones. Prestación de servicios y asistencia técnica para proyectos de instalación de sus productos. Comercio, exportación e importación, transporte y almacenamientos de bienes relativos a su actividad industrial. Coordinación y comercio de sistemas de Turn-Key relativos a cables de fibra óptica. Representación comercial de empresas nacionales y extranjeras. Podrá participar de otras empresas, respetando las disposiciones legales al respecto.



AGRICOLA EL PEÑON S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Agrícola El Peñón S.A. (Sociedad Anónima Abierta)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 12.667.455
Participación de Quiñenco S.A.	96,21%

Directores y Gerente General

Presidente	Enrique Matte Varas
Vicepresidente	Gustavo Delgado Opazo
Directores	Alessandro Bizzarri Carvallo Mario Garrido Taraba José Miguel Undurraga
Gerente General	Vladimir Luksic Abaroa

Objeto Social

Adquisición y explotación de predios agrícolas, forestales, ganaderos y frutícolas; la compra, engorda, faenamiento, mantenimiento y conservación, venta, industrialización y distribución de toda clase de carnes y derivados; efectuar inversiones de acuerdo con la ley en actividades navieras, forestales y agrícolas; constituir sociedades o incorporarse a otras.

HOTELES CARRERA S.A.

Identificación de la Sociedad

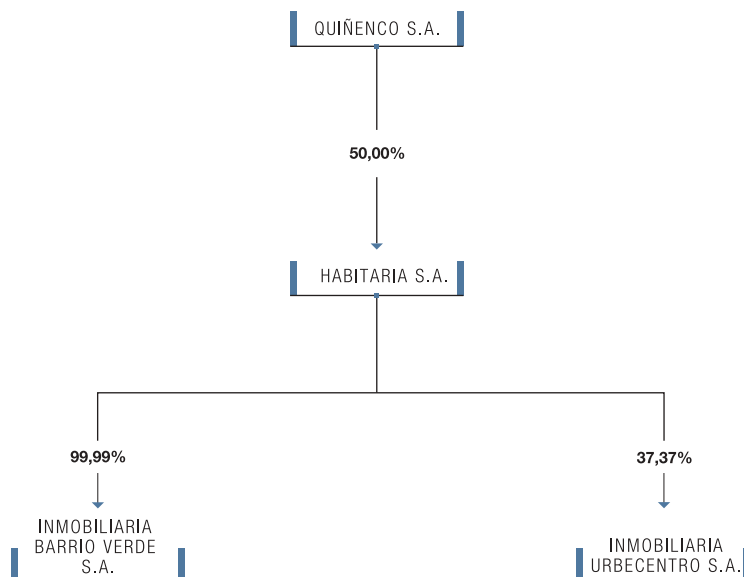
Razón Social	Hoteles Carrera S.A. (Sociedad Anónima Abierta)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 5.372.852
Participación de Quiñenco S.A.	89,96% (Indirecto)

Directores y Gerente General

Presidente	Vladimir Radic Piraino
Vicepresidente	José María Eyzaguirre García de la Huerta
Directores	Ismael Edwards Izquierdo Joaquin Errázuriz Hochschild Davor Harasic Yaksic Francisco Pérez Mackenna Felipe Joannon Vergara
Gerente General	Alejandro Paulo Rosales Zifferblatt

Objeto Social

- a) La explotación del turismo como agente de viajes y del transporte, ya sea por vía terrestre, marítima o lacustre;
- b) La administración de hoteles por cuenta propia o ajena y demás actividades turísticas;
- c) La inversión en bienes raíces, ya sea urbanos y rurales; pudiendo construir en ellos por cuenta propia o ajena; administrarlos y explotarlos, por cuenta propia o ajena, percibiendo sus frutos;
- d) La inversión en toda clase de bienes muebles, incorporables, tales como acciones, promesas de acciones, bonos, debentures, cuotas o derechos o aportes en sociedades; la administración de dichas inversiones, pudiendo percibir sus frutos;
- e) La prestación de los servicios propios de las actividades del rubro hotelero, del turismo y recreación y del transporte.



HABITARIA S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Habitaria S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 17.718.709
Participación de Quiñenco S.A.	50,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Alberto Etchegaray Aubry
Vicepresidente	Luis Hernán Paúl Fresno
Directores	Alvaro Echaniz Urcelay José María Pérez Tremps Fernando Silva Lavín Sergio Cavagnaro Santa María Felipe Joannon Vergara Alberto Quemada Salsamendi
Gerente General	Rafael Valderrábano González

Objeto Social

- El desarrollo y explotación de proyectos y negocios inmobiliarios en todas sus formas.
- La compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de bienes muebles e inmuebles, su administración y explotación.
- La asesoría en proyectos inmobiliarios.
- La urbanización, loteo, remodelación, construcción, de toda clase de bienes raíces como asimismo el emprendimiento de todo tipo de proyectos inmobiliarios, pudiendo encargar la gestión y construcción de los mismos a terceros.
- La inversión en sociedades inmobiliarias.
- La administración de inmuebles por cuenta propia o de terceros.
- La explotación de inmuebles, bajo la forma de comodato, arrendamiento, leasing, o cualquier otra análoga.
- La gestión de proyectos de propiedad de terceros tales como comunidades, cooperativas y otras organizaciones análogas.

INMOBILIARIA BARRIO VERDE S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Inmobiliaria Barrio Verde S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 1.340.746
Participación de Habitaria S.A.	99,99%

Directores y Gerente General

Presidente	Fernando Silva Lavín
Directores	Sergio Cavagnaro Santa María Andrés Mendieta Valenzuela Rafael Valderrábano González
Gerente General	Rafael Valderrábano González

Objeto Social

Es el negocio inmobiliario, entendiéndose por tal la compraventa, arrendamiento o leasing de bienes raíces y la remodelación, construcción y desarrollo de los mismos.

INMOBILIARIA URBECENTRO DOS S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Inmobiliaria Urbecentro Dos S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 3.235.750
Participación de Habitaria S.A.	37,37%

Directores y Gerente General

Presidente	Jorge Mardini Orellana
Directores	Rigoberto Torres Pedot Jürgen Butry Sergio Cavagnaro Santa María Rafael Valderrábano González
Gerente General	Rafael Valderrábano González

Objeto Social

Es el negocio inmobiliario, entendiéndose por tal la compraventa, arrendamiento o leasing de bienes raíces y la remodelación, construcción y desarrollo de los mismos.



INVERSIONES RIO GRANDE S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Inversiones Río Grande S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 233.194
Participación de Quiñenco S.A.	100,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Fernando Silva Lavín
Directores	Luis Fernando Antúnez Bories Manuel José Noguera Eyzaguirre
Gerente General	Luis Fernando Antúnez Bories

Objeto Social

Inversiones en todo tipo de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos. Asimismo, compra, adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general.

INVERSIONES Y BOSQUES S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Inversiones y Bosques S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 7.705.393
Participación de Inversiones Río Grande S.A.	100,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Fernando Silva Lavín
Directores	Luis Fernando Antúnez Bories Alessandro Bizzarri Carvallo
Gerente General	Luis Fernando Antúnez Bories

Objeto Social

- Inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos; como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general;
- La administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporales, pudiendo percibir sus frutos;
- La explotación de toda actividad industrial y comercial en el rubro agrícola, de la pesca, forestal, minera y de transporte;
- La industrialización y comercialización de toda clase de productos agrícolas, forestales, de la minería, de pesca y del transporte y sus derivados; la prestación de servicios de asesoría técnica, comercial, industrial, agrícola, forestal, minera y de transporte;
- La importación y exportación, compra y venta por cuenta propia o ajena de bienes muebles, artículos, productos y materias primas en los rubros propios de los objetos sociales referidos anteriormente;
- Tomar representaciones nacionales o extranjeras;
- La constitución de garantías de todo tipo sobre los bienes de la Sociedad;
- La formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras ya establecidas.

INVERSIONES PUNTA BRAVA S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Inversiones Punta Brava S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 17.175.241
Participación de Inversiones Río Grande S.A.	100,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Fernando Silva Lavín
Directores	Luis Fernando Antúnez Bories Manuel José Noguera Eyzaguirre
Gerente General	Mario Garrido Taraba

Objeto Social

- La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general;
- La administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporales, pudiendo percibir sus frutos;
- La constitución conforme a la Ley, de todo tipo de garantías sobre los bienes de la Sociedad;
- La formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras ya existentes.

INVERSIONES RANQUIL S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Inversiones Ranquil S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 11.097.950
Participación de Inversiones Río Grande S.A.	100,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Fernando Silva Lavín
Directores	Luis Fernando Antúnez Bories Manuel José Noguera Eyzaguirre
Gerente General	Luis Fernando Antúnez Bories

Objeto Social

- La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general;
- La administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporales, pudiendo percibir sus frutos;
- La constitución conforme a la Ley, de todo tipo de garantías sobre los bienes de la Sociedad;
- La formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras ya existentes.


INMOBILIARIA E INVERSIONES HIDROINDUSTRIALES S.A.
Identificación de la Sociedad

Razón Social	Inmobiliaria e Inversiones Hidroindustriales S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 24.840.431
Participación de Inversiones Rio Grande S.A.	100,00%

Directores y Gerente General

Presidente	Fernando Silva Lavín
Directores	Luis Fernando Antúnez Bories Manuel José Noguera Eyzaguirre
Gerente General	Luis Fernando Antúnez Bories

Objeto Social

- La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general;
- La administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporeales, pudiendo percibir sus frutos;
- La constitución conforme a la Ley, de todo tipo de garantías sobre los bienes de la Sociedad;
- La formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras ya existentes.

**HIDROINDUSTRIALES OVERSEAS COMPANY
(ISLAS CAYMAN)**
Identificación de la Sociedad

Razón Social	Hidroindustriales Overseas Company (Sociedad constituida de acuerdo a las normas de las Islas Cayman)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 27.704
Participación de Inversiones Rio Grande S.A.	100,00% (Indirecto)

Directores

Luis Fernando Antúnez Bories
Gustavo Delgado Opazo
Mario Garrido Taraba
Fernando Silva Lavín

Objeto Social

Realizar todo tipo de negocios o actividades de acuerdo con la legislación de Islas Cayman. Básicamente, los negocios y actividades están referidos al área financiera, con excepción de aquellas que la Ley reserva a los bancos y con prohibición de efectuar negocios con firmas o personas domiciliadas en Islas Cayman.

INMOBILIARIA NORTE VERDE S.A.
Identificación de la Sociedad

Razón Social	Inmobiliaria Norte Verde S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 40.439.822
Participación de Inversiones Rio Grande S.A.	100,00% (Indirecto)

Directores y Gerente General

Presidente	Fernando Silva Lavín
Directores	Luis Fernando Antúnez Bories Sergio Cavagnaro Santa Maria
Gerente General	Waldo Arce Guzmán

Objeto Social

- El desarrollo y explotación del negocio inmobiliario en todas sus formas, la compra y venta de bienes raíces, su administración, explotación y recepción de sus frutos;
- La inversión en sociedades inmobiliarias;
- La asesoría de proyectos inmobiliarios;
- La urbanización, loteo, remodelación, construcción de toda clase de bienes raíces encargando su gestión a terceros;
- La inversión en toda clase de bienes inmuebles, muebles, corporales e incorporeales acciones, créditos, administrarlos y percibir sus frutos.

EDITORIAL TRINEO S.A.
Identificación de la Sociedad

Razón Social	Editorial Trineo S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 1.613.294
Participación de Inversiones Rio Grande S.A.	100,00% (Indirecto)

Directores y Gerente General

Presidente	Mario Garrido Taraba
Directores	Alessandro Bizzarri Carvallo Gustavo Delgado Opazo
Gerente General	Carlos Jerez Hernández

Objeto Social

Explotación del mundo gráfico, sea en lo relativo a la imprenta, serigrafía, litografía, diseño gráfico y publicitario; la fabricación, distribución y comercialización, compra y venta de equipos, maquinarias, productos, insumos, mercadería, impresos, en sus diversas etapas y procesos técnicos. La explotación de servicios publicitarios.

INVERSIONES PAL S.A.**Identificación de la Sociedad**

Razón Social	Inversiones PAL S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 240.339
Participación de Inversiones	
Río Grande S.A.	70,00% (Indirecto)

Directores y Gerente General

Presidente	Gustavo Delgado Opazo
Directores	Mario Garrido Taraba José Miguel Undurraga Cruz
Gerente General	Waldo Arce Guzmán

Objeto Social

Inversión en toda clase de bienes muebles corporales.

MERQUOR ESTABLISHMENT (LIECHTENSTEIN)**Identificación de la Sociedad**

Razón Social	Merquor Establishment (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 12.682
Participación de Inversiones	
Río Grande S.A.	100,00%

Directores

Walter Kleber
Peter Goop
Peter Marxer

Objeto Social

Sociedad de Inversiones.

LISENA ESTABLISHMENT (LIECHTENSTEIN)**Identificación de la Sociedad**

Razón Social	Lisena Establishment (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 12.359
Participación de Inversiones	
Río Grande S.A.	100,00%

Directores

Walter Kleber
Peter Goop
Peter Marxer

Objeto Social

Sociedad de Inversiones.

INVERSIONES VITA S.A.**Identificación de la Sociedad**

Razón Social	Inversiones Vita S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 1.855.809
Participación de Inversiones	
Río Grande S.A.	66,30% (Indirecto)

Directores y Gerente General

Presidente	Gonzalo Menéndez Duque
Directores	Rodrigo Manubens Moltedo Jorge Ergas Heymann Francisco Pérez Mackenna Andrés Ergas Heymann
Gerente General	Ruperto González Bolbarán

Objeto Social

La inversión de acciones o derechos en sociedades o compañías de seguros o reaseguros, sean éstas chilenas o extranjeras, por cuenta propia o ajena, la conservación, administración y explotación de dichas inversiones y la obtención de los beneficios o ganancias que de ellas se deriven.

INVERSIONES VITA BIS S.A.**Identificación de la Sociedad**

Razón Social	Inversiones Vita Bis S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 800.906
Participación de Inversiones	
Río Grande S.A.	66,30% (Indirecto)

Directores y Gerente General

Directores	Rodrigo Manubens Moltedo Gonzalo Menéndez Duque Jorge Ergas Heymann
Gerente General	Ruperto González Bolbarán

Objeto Social

La inversión de acciones o derechos en sociedades o compañías de seguros o reaseguros, sean éstas chilenas o extranjeras, por cuenta propia o ajena, la conservación, administración y explotación de dichas inversiones y la obtención de los beneficios o ganancias que de ellas se deriven.


BANCHILE SEGUROS DE VIDA S.A.
Identificación de la Sociedad

Razón Social	Banchile Seguros de Vida S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 2.464.193
Participación de Inversiones	
Río Grande S.A.	66,30% (Indirecto)

Directores y Gerente General

Presidente	Rodrigo Manubens Moltedo
Directores	Jorge Ergas Heymann Gonzalo Menéndez Duque Martín Rodríguez Guiraldes Arturo Majlis Albala
Gerente General	Ruperto González Bolbarán

Objeto Social

Asegurar a base de primas o en forma que autorice la Ley, los riesgos que se comprenden dentro del Segundo Grupo de la clasificación del Artículo 8° del DFL 251 de 1931, los de accidentes personales y de salud; contratar seguros de pensiones consistentes en rentas vitalicias, en los términos de lo dispuesto en los Artículos 62° y 64° del DL 3.500 de 1980. La Compañía podrá contratar reaseguros sobre los riesgos mencionados, y realizar toda actividad que sea afín o complementaria a las anteriores mencionadas.

EMPRESA AEREA EL LITORAL S.A.
Identificación de la Sociedad

Razón Social	Empresa Aérea el Litoral S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 421.801
Participación de Inversiones	
Río Grande S.A.	50,00% (Indirecto)

Directores y Gerente General

Presidente	Fernando Boher Rosales
Directores	Alessandro Bizzarri Carvallo Mario Garrido Taraba
Gerente General	Allan Boher Reifschneider

Objeto Social

En la actividad aérea, comprendiéndose especialmente la prestación de servicios de mantenimiento, revisión e inspección de aeronaves, de motores y de los demás componentes de aeronaves, de control de erosión; y de los demás servicios de la especie que requieran las aeronaves, motores, estructuras y componentes de aeronaves y la explotación de una o más bases de operaciones aéreas.

PROTECCION Y SEGURIDAD S.A.
Identificación de la Sociedad

Razón Social	Protección y Seguridad S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 112
Participación de Inversiones	
Río Grande S.A.	100,00% (Indirecto)

Directores y Gerente General

Presidente	Ramón Suarez
Directores	Luis Fernando Antúnez Bories Alessandro Bizzarri Carvallo Mario Garrido Taraba
Gerente General	Mario Garrido Taraba

Objeto Social

La prestación de servicios de seguridad, vigilancia y protección de recintos, plantas, instalaciones, equipos, personas y en general de todos los bienes de empresas, instituciones, organismos y entidades, como también de edificios o conjuntos destinados a la habitación y/o al comercio; la importación, distribución, venta, arrendamiento e instalación de artículos y elementos de seguridad y protección; el transporte de valores y de personas, ya sea en vehículos propios o ajenos; la capacitación e instrucción de vigilantes privados, guardias y rondines; y en general la celebración de toda clase de actos y contratos relacionados con los objetos señalados; pudiendo ejecutar todos los actos o contratos que sean necesarios para el cumplimiento de dichos fines.

HIDROSUR S.A.
Identificación de la Sociedad

Razón Social	Hidrosur S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 71.508.737
Participación de Inversiones	
Río Grande S.A.	100,00% (Directo e Indirecto)

Directores y Gerente General

Directores	Francisco Pérez Mackenna Luis Hernán Paul Fresno Felipe Joannon Vergara Davor Domitrovic Grubisic Luis Fernando Antúnez Bories
Gerente General	Luis Fernando Antúnez Bories

Objeto Social

La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales e incorporales, pudiendo percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general.

INV. EL NORTE Y EL ROSAL S.A.**Identificación de la Sociedad**

Razón Social	Inv. El Norte y El Rosal S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 1.105.814
Participación de Inversiones	
Río Grande S.A.	50,00% (Indirecto)

Directores y Gerente General

Presidente	Juan Pablo Ureta Prieto
Directores	Jorge Ergas Heyman Edmundo Eluchans Urenda
Gerente General	Alvaro Holuigue de la Vega

Objeto Social

- La inversión, explotación, adquisición, enajenación, administración, arriendo y cualquier otro acto o contrato relacionado con bienes raíces urbanos, suburbanos o agrícolas.
- Adquirir, enajenar, explotar, invertir y administrar toda clase de bienes muebles, corporales o incorporeales, tales como acciones, bonos, debentures, efectos de comercio, y en general toda clase de títulos o valores mobiliarios.
- Celebrar contratos de sociedades y de cualquier clase u objeto.
- Prestar toda clase de servicios de asesorías por cuenta propia o de terceros; y en general ejecutar todos los actos y celebrar todos los contratos necesarios a los fines indicados, al desarrollo del rubro inmobiliaria o a la inversión de los fondos disponibles de la sociedad.

TRANSPORTES Y SERVICIOS AEREOS S.A.**Identificación de la Sociedad**

Razón Social	Transportes y Servicios Aéreos S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 5.151
Participación de Inversiones	
Río Grande S.A.	50,00% (Indirecto)

Directores y Gerente General

Presidente	Ramón Jara Araya
Directores	Lukas Yaksic Rojas Mario Garrido Taraba Alessandro Bizzarri Carvalho
Gerente General	Mario Garrido Taraba

Objeto Social

- El transporte aéreo y terrestre de pasajeros y de toda clase de bienes y mercaderías en sus diversas formas y entre diversos puntos del país o del extranjero;
- La explotación de aviones, helicópteros, naves y vehículos de transporte terrestre, por cuenta propia o ajena;
- La prestación de servicios de transportes, como asimismo de servicios de trabajos aéreos y servicios agrícolas, mineros, ingenieriles y de toda aquella clase de servicios de carácter técnico que se ejecutan por medio de aeronaves y helicópteros y, en general, la realización de todo tipo de trabajos aéreos y taxiaéreos por cuenta propia o ajena;
- La representación de marcas comerciales y compañías extranjeras fabricantes de aeronaves y/o de repuestos e instrumentos para estas y para la aeronavegación en general, como asimismo la representación de compañías del giro de los servicios aéreos, terrestres y marítimos;
- El desarrollo de la actividad de instrucción de vuelo;
- Prestar toda clase de servicios y asesorías profesionales en el ámbito del transporte aéreo, marítimo y terrestre;
- Comprar, vender, exportar e importar bienes corporales muebles; y
- La explotación de cualquier actividad comercial realizada por medio de aeronaves.



COMATEL S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Comatel S.A. (Sociedad Anónima Abierta)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 2.811.048
Participación de Quiñenco S.A.	84,77% (Directo e Indirecto)

Directores y Gerente General

Presidente	Oscar Ruiz-Tagle Humeres
Directores	Gustavo Delgado Opazo Jorge Olavarría Romussi José Miguel Undurraga Cruz Mario Garrido Taraba
Gerente General	Alessandro Bizzarri Carvallo

Objeto Social

- La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general;
- La administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles o inmuebles, corporales e incorporales pudiendo percibir sus frutos;
- El estudio y asesoría de toda clase de proyectos inmobiliarios, forestales y agrícolas;
- La prestación de servicios y asesorías en las áreas financieras, forestal, comercial, inmobiliaria y de inversión.

INVERSIONES RIO SECO S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Inversiones Río Seco S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 20.630
Participación de Quiñenco S.A.	99,71% (Indirecto)

Directores y Gerente General

Presidente	Fernando Silva Lavín
Directores	Luis Fernando Antúnez Bories Alessandro Bizzarri Carvallo
Gerente General	Gustavo Delgado Opazo

Objeto Social

- La administración, mantención y comercialización de inversiones inmobiliarias, pudiendo realizar todas las operaciones, ejecutar todos los actos y celebrar todos los contratos que se relacionen directamente con el objeto señalado;
- La inversión en toda clase de bienes muebles, administrarlos y percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general;
- La administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles o inmuebles, corporales e incorporales pudiendo percibir sus frutos;
- La constitución, conforme a la Ley, de todo tipo de garantías sobre los bienes de la Sociedad;
- La formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras ya existentes.

INVERSIONES O'HIGGINS PUNTA ARENAS LTDA. C.P.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Inversiones O'Higgins Punta Arenas Ltda. C.P.A. (Sociedad de Responsabilidad Limitada en Comandita por Acciones)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 948.216
Participación de Quiñenco S.A.	75,56%

Administración

Gustavo Delgado Opazo
Mario Garrido Taraba
Fernando Silva Lavín
Alessandro Bizzarri Carvallo

Objeto Social

Inversiones en acciones, bonos y otros efectos de comercio, así como en derechos sociales, cuotas o aportes de capital en toda clase de sociedades civiles, comerciales y cooperativas.

INVERSIONES Y RENTAS COPERNICO S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Inversiones y Rentas Copérnico S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 1.077.756
Participación de Quiñenco S.A.	75,80% (Indirecto)

Directores y Gerente General

Presidente	Edmundo Eluchans Urenda
Directores	Nicolás Cox Urrejola Juan Godoy Castillo
Gerente General	Nicolás Cox Urrejola

Objeto Social

Inversiones en todo tipo de bienes raíces, valores mobiliarios, derechos en sociedades y acciones en general.

INVERSIONES O'HIGGINS PUNTA ARENAS LTDA.

Identificación de la Sociedad

Razón Social	Inversiones O'Higgins Punta Arenas Ltda. (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
Capital Pagado	M\$ 5
Participación de Quiñenco S.A.	87,90% (Indirecto)

Mandatarios

Mario Garrido Taraba
Gustavo Delgado Opazo
Fernando Silva Lavín
Alessandro Bizzarri Carvallo

Objeto Social

Socio Gestor Comanditario

INVERSIONES ANCON S.A.**Identificación de la Sociedad**

Razón Social	Inversiones Ancón S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 63.621
Participación de Quiñenco S.A.	75,68% (Indirecto)

Directores y Gerente General

Presidente	Jorge Olavarría Romussi
Directores	Nicolás Cox Urrejola Juan Godoy Urrejola
Gerente General	Nicolás Cox Urrejola

Objeto Social

Sociedad de Inversiones.

EXCELSA ESTABLISHMENT (LIECHTENSTEIN)**Identificación de la Sociedad**

Razón Social	Excelsa Establishment (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
Capital Pagado	M\$ 12.935
Participación de Quiñenco S.A.	100,00%

Directores

Francisco Pérez Mackenna
Vladimir Radic Piraino
Alexandar Tudor Bakulic
Peter Goop

Objeto Social

Inversión y administración de los activos de la entidad y limitado al valor de dichos activos la adquisición, administración y liquidación de bienes raíces, valores, participaciones y derechos, además de la conducción de todos los negocios relacionados con dicho objeto. El comercio como tal no está incluido.

ENTEL S.A.**Identificación de la Sociedad**

Razón Social	Empresa Nacional de Telecomunicaciones S.A. (Sociedad Anónima Abierta)
Capital Suscrito y Pagado	M\$ 412.177.259
Participación de Quiñenco S.A.	5,69% (Directo e Indirecto)

Directores y Gerente General

Presidente	Carlos Hurtado
Vicepresidente	Giorgio Della Seta
Directores	Oscar Cristianci Juan José Mac-Auliffe Granello Francisco Pérez Mackenna Enrique Seguel Morel Kathleen Barclay René Cortázar Sanz Raffaello Savarese Franco Bertone
Gerente General	Richard Büchi Buc

Objeto Social

La Sociedad tendrá por objeto el estudio, construcción, y explotación de un sistema de telecomunicaciones en el país y en el extranjero, en los términos permitidos por las leyes y de conformidad con los planes que se formulen en concordancia con la política que exista sobre la materia. La sociedad tendrá por finalidad proveer de telecomunicaciones al mayor número de usuarios, directamente o por intermedio de otras personas entidades suministradoras. La Sociedad podrá:

- Proyectar, establecer y poner en funcionamiento las obras e instalaciones que sean necesarias;
- Obtener, adquirir y gozar las correspondientes concesiones en conformidad a la respectiva legislación;
- Proporcionar servicios de telecomunicaciones al público, ya sea directamente o mediante su ingreso en sociedades o empresas destinadas a ese exclusivo objeto o que forme con igual fin;
- Dar en arrendamiento u otra forma cualquiera de uso, goce o aprovechamiento de los canales o circuitos de que disponga, a toda persona natural o jurídica;
- Atender las necesidades de servicio de telecomunicaciones que se requieren en el país y en el extranjero, sea conectando su propio sistema con el de personas o entidades que en o desde el país efectúen dicho servicio, o bien estableciendo ella misma las instalaciones y obras para operar directamente dentro del país o con países extranjeros;
- Celebrar toda clase de acuerdos o convenios con entidades o personas naturales o jurídicas, destinadas a la utilización, goce o aprovechamiento, en forma exclusiva o en común, de bienes ajenos destinados a telecomunicaciones.

declaración de responsabilidad

Los Directores y el Gerente General que suscriben esta Memoria por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2003, declaran bajo juramento que el contenido de ella es veraz conforme a la información que han tenido en su poder.

Sr. Guillermo Luksic Craig
Presidente
Rut: 6.578.597-8

Sr. Andrónico Luksic Craig
Vicepresidente
Rut: 6.062.786-k

Sr. Jean Paul Luksic Fontbona
Director
Rut: 6.372.368-1

Sr. Vladimir Radic Piraino
Director
Rut: 2.522.222-9

Sr. Hernán Büchi Buc
Director
Rut: 5.718.666-6

Sr. Juan Andrés Fontaine Talavera
Director
Rut: 6.068.568-1


Sr. Joaquín Errázuriz Hochschild
Director
Rut: 6.065.332-1

Sr. Gonzalo Menéndez Duque
Director
Rut: 5.569.043-k

Sr. Matko Koljatic Maroevic
Director
Rut: 5.165.005-0

Sr. Francisco Pérez Mackenna
Gerente General
Rut: 6.525.286-4

Esta declaración de responsabilidad ha sido suscrita, conforme lo dispone la Norma de Carácter General N°30, por aquellos directores y el gerente general de la Sociedad, cuyas firmas constan en los ejemplares que se encuentran en poder de la Superintendencia de Valores y Seguros.



Concepción visual, diseño y producción de originales

Espacio Vital Diseño
www.espaciovital.cl

Impresión:
Editorial Trineo S.A.
www.trineo.cl