

# ASUNTOS CORPORATIVOS

## ACCIONISTAS

Al cierre del ejercicio 1999 había 1.079.740.079 acciones suscritas y pagadas. Los doce mayores accionistas al 31 de diciembre de 1999 son:

	ACCIONES	PARTICIPACIÓN
Antofagasta (Chili) and Bolivia Railway Co. PLC*	329.185.298	30,49
Ruana Copper A.G. Agencia Chile*	240.938.000	22,31
Sociedad Inmob. y de Inv. Río Claro Ltda.*	142.819.109	13,23
Inversiones Consolidadas Ltda.*	124.819.108	11,56
Citibank N.A.	119.594.820	11,08
Northern Mines Sociedad Contractual Minera*	33.571.898	3,11
Inversiones Salta S.A.*	18.000.000	1,67
Larraín Vial S.A. Corredores de Bolsa	5.507.476	0,51
Inversiones Totus S.A.	4.975.000	0,46
Sociedad de Rentas Rucahue Ltda.	3.853.000	0,36
The Five Arrows Chile Investment Trust	3.431.102	0,32
A.F.P. Cuprum para Fondo de Pensiones	2.731.818	0,25
Totales	1.029.426.629	95,34

\* Sociedades controladas por el grupo Luksic

## POLÍTICA DE INVERSIONES

En sus inversiones, Quiñenco aplica la mayor parte de sus activos a empresas que estén bajo su control, ya sea directamente o en conjunto con un socio estratégico. Esta decisión cubre la posibilidad de efectuar adquisiciones adicionales o de anexar negocios relacionados con miras a fortalecer plataformas para el crecimiento futuro.

El destino del resto de los activos está en negocios en los cuales, sin que Quiñenco tenga necesariamente el control de la propiedad o de la gestión, existan perspectivas interesantes o posibilidades de establecer posiciones en actividades promisorias, como es el caso de la participación actual en Entel y Banco de Chile, donde Quiñenco mantiene el 14,3% y 11,2% de la propiedad, respectivamente.

Quiñenco busca oportunidades que calcen bien con sus fortalezas, esto es, empresas con marcas fuertes orientadas al mercado consumidor e industrias en las cuales Quiñenco tenga experiencia. Ejemplos concretos al respecto es lo que Quiñenco ha hecho en banca y telefonía. En el caso de no tener experiencia directa, Quiñenco trabaja junto con socios estratégicos del nivel “world-class”.

## POLÍTICA DE FINANCIAMIENTO

El financiamiento de las inversiones de la Sociedad provendrá de los dividendos y distribuciones de utilidades de los negocios en los cuales participa, así como también de fondos obtenidos en la venta de activos y la emisión de títulos de deuda y acciones. Se preferirán las fuentes de recursos de largo plazo, cuyos perfiles de vencimientos se relacionen con la generación de caja de la compañía y de sus nuevas inversiones.

## FACTORES DE RIESGO

Los principales factores de riesgo inherentes a la actividad de Quiñenco y sus sociedades filiales y coligadas son los propios de los mercados y las economías en que éstas operan, tanto en Chile como en el exterior, los que se reflejan en los precios, costos y volúmenes de ventas de los productos y servicios elaborados y comercializados por ellas.

Además, la Sociedad, sus filiales y coligadas históricamente han exigido montos significativos de capital para su gestión y crecimiento, en consecuencia el desarrollo de la Sociedad dependerá de su acceso a capital para expandir sus empresas actuales y entrar a nuevos ámbitos.

En términos financieros, la Sociedad se encuentra con un nivel de solvencia adecuado y posee una rentabilidad positiva.

## SEGUROS

Quiñenco S.A. y sus sociedades filiales y coligadas mantienen contratos de seguros anuales en compañías aseguradoras de primer nivel, para todos sus bienes relevantes, edificios, maquinarias, vehículos, materias primas, productos en proceso y terminados, entre otros. Las pólizas cubren daños por incendio, terremoto y otras eventualidades.

## DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

Proposición del Directorio sobre la distribución de las utilidades del ejercicio.

La utilidad del ejercicio 1999 asciende a la suma de M\$ 160.310.163 que el Directorio propone distribuir de la siguiente forma:

- a) Absorber el déficit acumulado período de desarrollo de M\$ 225.667.
- b) Pago de un dividendo mínimo obligatorio de \$ 44,47862 por acción, lo cual significa el pago de un dividendo mínimo obligatorio total de M\$ 48.025.349.
- c) Pago de un dividendo adicional de \$ 0,06270 por acción, lo cual significa el pago de un dividendo adicional total de M\$ 67.700.
- d) El saldo de M\$ 111.991.447 se propone destinar a reserva de utilidades acumuladas.

## CAPITAL Y RESERVAS

Aceptada esta distribución de utilidades y aprobado el Balance General al 31 de diciembre de 1999, el Capital y las Reservas de la Sociedad a esa fecha quedarían como sigue:

	M\$
Capital suscrito y pagado (dividido en 1.079.740.079 acciones sin valor nominal)	409.001.275
Otras reservas	14.979.275
Utilidades acumuladas	189.287.713
Total	613.268.263

## POLÍTICA DE DIVIDENDOS

El Directorio de Quiñenco S.A. propone informar a la Junta General Ordinaria de Accionistas a celebrarse el 28 de abril del 2000 su acuerdo de mantener la política de dividendos, esto es, distribuir al menos el 30% de las utilidades líquidas de cada Ejercicio futuro.

### DIVIDENDOS

DIVIDENDO NÚMERO	FECHA	DIVIDENDO POR ACCIÓN \$	DIVIDENDO TOTAL M\$
7	26/05/95	2.500,00000	1.178.252
8	28/05/96	11.000,00000	5.184.388
9	30/05/97	9,26825	8.568.459
10	11/05/98	29,67527	32.041.577
11	12/05/99	7,31819	7.901.743

Las cifras antes señaladas corresponden a los dividendos históricos pagados por Quiñenco S.A. a sus accionistas, sin considerar, con efecto retroactivo, los dividendos pagados por otras sociedades fusionadas el 30 de septiembre de 1996.

## REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

Conforme a lo acordado en la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, las remuneraciones pagadas a los señores Directores en el año 1999 por concepto de dietas y participaciones fueron las siguientes:

M\$16.771 al Sr. Guillermo Luksic C.; M\$14.791 al Sr. Andrónico Luksic C.; M\$15.054 al Sr. Jean-Paul Luksic F.; M\$14.792 al Sr. Vladimir Radic P.; M\$13.341 al Sr. Philip Adeane; M\$ 15.055 al Sr. Hernán Büchi B.; M\$15.187 al Sr. Joaquín Errázuriz H.; M\$ 15.320 al Sr. Juan Andrés Fontaine T. y M\$15.319 al Sr. Gonzalo Menéndez D..

Los señores Directores que se indican, recibieron por concepto de dietas, honorarios y participaciones por el desempeño de sus cargos de Directores en las empresas filiales de Quiñenco S.A., las siguientes remuneraciones:

- En la filial Banco de A. Edwards, M\$ 6.024 al Sr. Guillermo Luksic C.; M\$ 9.036 al Sr. Andrónico Luksic C. y M\$ 6.024 al Sr. Gonzalo Menéndez D.
- En la filial Madeco S.A., M\$ 65.477 al Sr. Guillermo Luksic C.; M\$ 63.805 al Sr. Andrónico Luksic C.; M\$ 54.021 al Sr. Jean-Paul Luksic F. y M\$ 65.645 al Sr. Hernán Büchi B.
- En la filial Telefónica del Sur S.A., M\$ 43.603 al Sr. Guillermo Luksic C. y M\$ 1.972 al Sr. Jean-Paul Luksic F.
- En la filial Empresas Lucchetti S.A., M\$ 13.604 al Sr. Guillermo Luksic C.; M\$ 13.074 al Sr. Andrónico Luksic C. y M\$ 6.330 al Sr. Hernán Büchi B.
- En la filial Hoteles Carrera S.A., M\$ 1.583 al Sr. Joaquín Errázuriz H.
- En la filial VTR S.A., M\$ 2.560 al Sr. Jean-Paul Luksic F. y M\$ 2.560 al Sr. Hernán Büchi B.

