



ASUNTOS CORPORATIVOS

PROPIEDAD

La casa matriz del grupo Quiñenco está ubicada en el sector El Golf en la capital del país, en la calle Enrique Foster Sur N° 20.

POLITICA DE INVERSION

La mayor parte de los recursos de Quiñenco son destinados a empresas que están bajo su control, ya sea directamente o en conjunto con un socio estratégico. Ello, sin dejar de lado la posibilidad de efectuar inversiones en empresas adicionales o anexas relacionadas a los suyos, con el fin de fortalecer el potencial de crecimiento de sus negocios.

La compañía está permanentemente buscando oportunidades de inversión. Su principal interés está puesto en empresas con marcas fuertes orientadas al mercado consumidor e industrias en las cuales tiene experiencia. De no tener experiencia, Quiñenco busca alianzas con socios estratégicos.

POLITICA DE FINANCIAMIENTO

La Sociedad financia sus actividades e inversiones con los dividendos y distribuciones de utilidades de los negocios en los cuales participa, y con los fondos obtenidos en la venta de activos y/o en la emisión de títulos de deuda y acciones.

Quiñenco privilegia el financiamiento de largo plazo para mantener una estructura financiera que sea acorde con la situación de liquidez de los activos de la empresa y cuyos perfiles de vencimiento son compatibles con la generación de flujo de caja.

FACTORES DE RIESGO

Quiñenco y sus empresas filiales y coligadas se enfrentan a riesgos asociados con el alto nivel de competencia y el desarrollo de los mercados y economías en que operan, tanto en Chile como en el exterior, hechos que se reflejan en los precios, costos y volúmenes de venta de los productos y servicios elaborados y comercializados por ellos.

La mayoría de los negocios de Quiñenco se desarrollan en Chile. Por lo tanto, los resultados operacionales y posición financiera de la empresa son en gran parte dependientes del nivel general de la actividad económica en Chile. Si bien la economía chilena había experimentado un fuerte crecimiento hasta 1998, durante 1999 el país experimentó un crecimiento negativo del PGB del 1,1%. Si bien las variables económicas indican que el país ha mostrado indicios de recuperación durante los últimos tres años, no existe seguridad en cuanto a que el crecimiento económico regrese a sus niveles anteriores experimentados en la década de 1990. Los factores que podrían tener un efecto adverso sobre los negocios de la Sociedad y los resultados operacionales incluyen las actuales o futuras desaceleraciones en la economía chilena, un regreso a una inflación elevada y un deterioro en los términos de intercambio, entre otros.

Las filiales y/o coligadas de la sociedad operan en o exportan a Argentina, Brasil, Perú, países que se han caracterizado por presentar condiciones económicas y políticas inestables o volátiles. Los negocios de Quiñenco, sus utilidades y el valor de sus activos podrían verse afectados por inflación, tipo de cambio, tasas de interés, políticas gubernamentales, controles sobre precios y salarios, regulaciones sobre el tipo de control, expropiaciones, inestabilidad social, entre otros factores.

La Sociedad, sus filiales y coligadas han requerido históricamente montos significativos de capital, lo que hace que la gestión y expansión de sus actuales negocios esté directamente relacionada con el acceso a capital. En el pasado, Quiñenco y sus filiales han satisfecho sus necesidades de capital con flujo generado internamente y/o con emisiones de deuda y capital. Sin embargo, no existe ninguna seguridad en cuanto a la disponibilidad de capital en el futuro para las necesidades y expectativas de crecimiento de Quiñenco y sus empresas filiales y coligadas, en la medida que las necesidades así lo exijan. La imposibilidad de obtener capital pondría un freno a la capacidad de Quiñenco para expandir sus negocios existentes e ingresar a negocios adicionales y podría tener un efecto adverso importante sobre la posición financiera y los resultados de la Sociedad.

En su calidad de empresa matriz, el nivel de utilidades de Quiñenco y su capacidad para pagar obligaciones de servicio de deuda y dividendos, depende principalmente de la recepción de dividendos y distribuciones por parte de sus filiales, de sus inversiones patrimoniales y de las empresas relacionadas. El pago de dividendos por parte de dichas filiales, inversiones patrimoniales y empresas relacionadas está, en determinadas circunstancias, sujeto a restricciones y contingencias sobre sus ganancias y flujos de caja.

Otro factor de riesgo está dado por las tasas de interés. Parte de las deudas de largo plazo de Quiñenco están sujetas a una tasa de interés variable, lo que implica un riesgo en caso de aumento de dicha tasa. Este riesgo también existe con respecto al tipo de cambio de moneda extranjera, puesto que un porcentaje de la deuda de la sociedad y sus filiales está expuesta al riesgo de las fluctuaciones de monedas.

La valorización que el mercado asigna a sus inversiones también forma parte de sus factores de riesgo. Quiñenco corre el riesgo de perder patrimonio en aquellas sociedades en las que ha invertido y que puedan sufrir una pérdida de valor bursátil.

Quiñenco está expuesto a riesgo por precio de productos relacionado principalmente con los inventarios de las filiales.

SEGUROS

Quiñenco mantiene contratos de seguros en compañías aseguradoras de primer nivel para todos sus bienes relevantes, edificios, maquinarias, vehículos, entre otros. Las pólizas cubren daño por incendio, terremoto y otras eventualidades.

POLITICA DE DIVIDENDOS

El Directorio de Quiñenco propone informar a la Junta General Ordinaria de Accionistas a celebrarse el 30 de abril del 2002 su acuerdo de mantener la política de dividendos, esto es, distribuir al menos 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio futuro.

DIVIDENDO	FECHA	DIVIDENDO POR ACCION*	DIVIDENDO TOTAL	CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
N° 10	11-05-98	29,67527	M\$ 32.041.577	1997
N° 11	12-05-99	7,31819	M\$ 7.901.743	1998
N° 12	04-05-00	44,54132	M\$ 48.093.048	1999
N° 13	\$5,74560 propuesto por el Directorio como dividendo por acción correspondiente al ejercicio 2001 para ser aprobado en la Junta Ordinaria General de Accionistas al 30 de abril de 2002			

*Cifras históricas

DISTRIBUCION DE UTILIDADES

La utilidad del ejercicio 2001 asciende a la suma de M\$15.509.382 que el Directorio propone distribuir de la siguiente forma:

- Absorber el déficit acumulado período de desarrollo de M\$3.131.382.
- Pago de un dividendo mínimo obligatorio de \$3,24925 por acción, lo cual significa el pago de un dividendo mínimo obligatorio total de M\$3.508.344.
- Pago de un dividendo adicional de \$2,49635 por acción, lo cual significa el pago de un dividendo adicional total de M\$2.695.409.
- El saldo de M\$6.174.247 se propone destinar a reserva de utilidades acumuladas.

UTILIDAD DISTRIBUIBLE	Miles de \$
Utilidad neta del ejercicio 2001 [□]	15.509.382
Déficit acumulado período de desarrollo [□]	(3.131.382)
Amortización del mayor valor de inversiones [□]	(683.520)
Utilidad distribuible del ejercicio 2001 [□]	11.694.480
Porcentaje repartido como dividendo [□]	53,05%
Amortización del mayor valor de inversiones (consolidada) [□]	8.919.864

REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

Conforme a lo acordado en la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, las remuneraciones pagadas a los señores Directores en el año 2001 por concepto de dietas y participaciones, respectivamente, fueron las siguientes:

Sr. Guillermo Luksic Craig M\$3.701 y M\$0 (M\$4.836 y M\$39.490 en 2000); Sr. Andrónico Luksic Craig M\$995 y M\$0 (M\$1.566 y M\$39.490 en 2000); Sr. Jean-Paul Luksic Fontbona M\$426 y M\$0 (M\$1.281 y M\$39.490 en 2000); Sr. Philip Adeane M\$0 y M\$0 (M\$142 y M\$39.490 en 2000); Sr. Hernán Büchi Buc M\$1.566 y M\$0 (M\$2.133 y M\$39.490 en 2000); Sr. Joaquín Errázuriz Hochschild M\$1.708 y M\$0 (M\$2.275 y M\$39.490 en 2000); Sr. Juan Andrés Fontaine Talavera M\$1.566 y M\$0 (M\$2.560 y M\$39.490 en 2000); Sr. Gonzalo Menéndez Duque M\$1.708 y M\$0 (M\$2.134 y M\$39.490 en 2000); y Sr. Vladimir Radic Piraíno M\$1.708 y M\$0 (M\$1.991 y M\$39.490 en 2000). Además los directores Sr. Joaquín Errázuriz Hochschild, Sr. Gonzalo Menéndez Duque, y Sr. Vladimir Radic Piraíno recibieron por concepto de dietas por participación en el Comité del Directorio en 2001 de M\$1.766, M\$1.766 y M\$1.623, respectivamente.

Los señores Directores que se indican, recibieron por el desempeño de sus cargos de Directores en las empresas filiales de Quiñenco, las siguientes remuneraciones:

•En la filial Banco de Chile por concepto de dietas y honorarios, respectivamente, fueron: Sr. Guillermo Luksic Craig M\$25.744 y M\$57.852 (M\$0 y M\$0 en 2000) y Sr. Gonzalo Menéndez Duque M\$109.327 y M\$28.926 (M\$0 y M\$0 en 2000).

•En la filial Banco de A. Edwards por concepto de dietas y honorarios, respectivamente, fueron: Sr. Guillermo Luksic Craig M\$5.693 y M\$316 (M\$23.878 y M\$631 en 2000); Sr. Andrónico Luksic Craig M\$66.305 y M\$0 (M\$56.017 y M\$0 en 2000) y Sr. Gonzalo Menéndez Duque M\$7.907 y M\$15.497 (M\$87.802 y M\$19.176 en 2000).

•En la filial Madeco S.A. por concepto de dietas y honorarios, respectivamente, fueron: Sr. Guillermo Luksic Craig M\$1.431 y M\$0 (M\$1.063 y M\$3.829 en 2000); Sr. Andrónico Luksic Craig M\$897 y M\$2.780 (M\$1.058 y M\$3.829 en 2000); Sr. Jean-Paul Luksic Fontbona M\$708 y M\$0 (M\$1.940 y M\$0 en 2000) y Sr. Hernán Büchi Buc M\$2.495 y M\$14.733 (M\$1.767 y M\$3.829 en 2000).

•En la filial Telefónica del Sur S.A. por concepto de dietas y participaciones, respectivamente, fueron: Sr. Guillermo Luksic Craig M\$6.390 y M\$30.669 (M\$3.171 y M\$39.209 en 2000); Sr. Jean-Paul Luksic Fontbona M\$0 y M\$690 (M\$234 y M\$4.011 en 2000) y Sr. Gonzalo Menéndez Duque M\$8.305 y M\$31.677 (M\$3.212 y M\$7.293 en 2000).

• En la filial Empresas Lucchetti S.A. por concepto de dietas y honorarios, respectivamente, fueron: Sr. Guillermo Luksic Craig M\$1.707 y M\$13.259 (M\$837 y M\$12.977 en 2000); Sr. Andrónico Luksic Craig M\$2.560 y M\$13.259 (M\$841 y M\$12.977 en 2000) y Sr. Hernán Büchi Buc M\$7.412 y M\$0 (M\$7.243 y M\$0 en 2000).

•En la filial Hoteles Carrera S.A. por concepto de dietas recibieron: Sr. Joaquín Errázuriz Hochschild M\$1.850 (M\$1.706 en 2000) y Sr. Vladimir Radic Piraíno M\$1.708 (M\$285 en 2000).

REMUNERACIONES DE LOS GERENTES Y PRINCIPALES EJECUTIVOS

Las remuneraciones pagadas a los gerentes y principales ejecutivos de la Sociedad durante el año 2001 por concepto de remuneraciones y bonos de desempeño totalizaron M\$2.143.713.

PLAN DE INCENTIVO

En marzo del 2000 se estableció un plan de incentivo para ejecutivos de la Sociedad a largo plazo. Se otorgó un préstamo ascendente al 31 de diciembre del 2001 a M\$4.772.715 para adquirir acciones de la Sociedad y sus filiales a valor de mercado. El préstamo expresado en U.F. es amortizable en cuotas anuales y las acciones adquiridas se encuentran entregadas en garantía, pudiendo ser entregadas en pago. El plan se encuentra regulado por una normativa aprobada por el Directorio con fecha 8 de marzo del 2000.

COMITE DE DIRECTORES

El Directorio de la sociedad, en su reunión del 17 de Marzo de 2001, dando cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley N°18.046, designó como miembros del Comité de Directores a los señores Vladimir Radic Piraíno, Gonzalo Menéndez Duque y Joaquín Errázuriz Hochschild. El Comité de Directores inició sus actividades en su primera sesión, celebrada el 3 de Mayo de 2001, en la cual fijó procedimientos para solicitar información a la administración, acordó un calendario de sesiones ordinarias mensuales durante el año, sin perjuicio de la posibilidad de reunirse en forma extraordinaria si fuere del caso. Asimismo fijó un Reglamento de Comité y determinó las normas para conocer las materias que le encomienda la Ley. El Comité designó como Presidente del mismo al director Sr. Gonzalo Menéndez Duque y secretario del Comité al Fiscal de la compañía Sr. Manuel José Noguera Eyzaguirre.

El Comité se reúne una vez al mes y han asistido regularmente a sus sesiones el Gerente General, don Francisco Pérez Mackenna y el Gerente de Administración y Finanzas, don Luis Fernando Antúnez Borjes .

El Comité de Directores se ha abocado a conocer las materias señaladas en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas de acuerdo al calendario prefijado, desarrollando las siguientes actividades:

a) Examinó los antecedentes relativos a las operaciones a que se refieren los artículos 44 y 89 de la Ley de Sociedades Anónimas y evacuó los informes pertinentes. Asimismo conoció los antecedentes relativos a la venta de la participación en Plava Laguna a una empresa relacionada al controlador, informando favorablemente dicha operación, a que se refieren los artículos antes señalados, realizadas por la sociedad y sus filiales.

b) Examinó los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes y ejecutivos principales.

c) Examinó los informes de los auditores externos. El Comité conoció el Informe de Control Interno que los Auditores envían a la administración. Asimismo conoció el Informe de los Auditores al 31 de diciembre de 2001, el balance y demás estados financieros a dicha fecha que le fueron presentados por la administración, respecto de los cuales se pronunció favorablemente en forma previa a su presentación a los accionistas para su aprobación.

d) Propuso al directorio a fin de que examinen la contabilidad, inventario y balance de la Sociedad y otros estados financieros de la misma, correspondientes al Ejercicio 2002, a la firma de Auditores Externos Arthur Andersen-Langton Clarke. Asimismo acordó proponer que para el caso de que no se llegue a un acuerdo con esta firma o esta no pudiere prestar sus servicios, acordó proponer a la firma PriceWaterhouseCoopers, y en defecto de ésta, a la firma Deloitte & Touche. El Comité propuso la contratación de las firmas de clasificadores de riesgo Feller-Rate y Humphreys Ltda..

GASTOS POR ASESORIA DEL DIRECTORIO

En 2001, no se incurrieron en gastos por concepto de asesoría del Directorio.

INDEMNIZACION POR AÑOS DE SERVICIO

En 2001, no se pagaron indemnizaciones por años de servicio a los gerentes o ejecutivos principales de la sociedad.

TRANSACCIONES EFECTUADAS POR ACCIONISTAS MAYORITARIOS DE LA SOCIEDAD

2001	N° ACCIONES [□]		MONTO TOTAL TRANS. (*) [□]		PRECIO UNITARIO (*)	
	COMPRA	VENTA	COMPRA	VENTA	COMPRA	VENTA
Northern Mines Sociedad Contractual Minera Antofagasta (Chili) and Bolivia Railway Co. P.L.C.	-	33,571,898	-	3,200,744,755	-	95.34
Inversiones FCAB Ltda.	362,757,196	-	27,797,470,222	-	(**) 76,63	-

En el año 2000, los accionistas mayoritarios no efectuaron transacciones de acciones.

TRANSACCIONES EFECTUADAS POR LOS GERENTES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES DE LA SOCIEDAD

NOMBRE [□]	N° ACCIONES [□]		MONTO TOTAL TRANS. (*) [□]		PRECIO UNITARIO	
	2001 [□]	2000 [□]	2001 [□]	2000 [□]	2001	(**) 2000
Francisco Pérez Mackenna (Gerente General) [□]	-	1.668.215	-	949.121.815	-	568,94
Luis Fernando Antúnez Bories (Ejecutivo) [□]	-	672.814	-	381.966.790	-	567,72
Pedro Marín Loyola (Ejecutivo) [□]	-	166.441	-	94.274.785	-	566,42
Juan Correa Garcia (Ex-Ejecutivo) [□]	(145.287)	159.075	81.321.493	90.153.135	559.73	566,73
Felipe Joannon Vergara (Ejecutivo) [□]	-	820.303	-	465.522.135	-	567,50
Martín Rodríguez Guiraldes (Ejecutivo) [□]	-	388.765	-	220.772.445	-	567,88
Patricio León Délano (Ejecutivo) [□]	-	171.128	-	96.922.940	-	566,38
Sergio Cavagnaro Santa María (Ejecutivo) [□]	-	357.001	-	202.751.348	-	567,93
Manuel José Noguera Eyzaguirre (Ejecutivo) [□]	-	800.484	-	453.928.020	-	567,07
Luis Hernán Paúl Fresno (Ejecutivo) [□]	-	669.918	-	380.554.610	-	568,06
Jorge Tagle Ovalle (Ejecutivo) [□]	-	235.835	-	133.651.735	-	566,72
Oscar Henríquez Vignes (Ejecutivo) [□]	-	160.886	-	91.118.850	-	566,36
Alessandro Bizzarri Carvallo (Ejecutivo) [□]	-	196.841	-	111.215.165	-	565,00
Davor Domitrovic Grubisic (Ejecutivo) [□]	145.287	-	81.321.493	-	559.73	-
Cindi Freeman (Ejecutivo) [□]	42.246	-	15.631.020	-	370.00	-

* Cifras históricas

** Precio promedio

INFORMACION BURSATIL

La siguiente tabla muestra una estadística trimestral, de transacciones efectuadas en la Bolsa de Comercio de Santiago en los últimos tres años:

	ACCIONES TRANSADAS N°	MONTO TOTAL TRANSADO* M\$	PRECIO PROMEDIO* \$
2001			
1er Trimestre	15.443.669	6.622.534	428,82
2° Trimestre	11.447.275	4.995.221	436,37
3° Trimestre	10.582.837	5.243.839	495,50
4° Trimestre	6.245.261	2.786.740	446,22
2000			
1er Trimestre	16.040.197	9.935.809	619,43
2° Trimestre	12.510.162	7.010.912	560,42
3° Trimestre	19.808.418	9.927.131	501,16
4° Trimestre	17.891.394	8.279.650	462,77
1999			
1er Trimestre	3.697.767	1.451.292	392,48
2° Trimestre	5.634.115	2.896.089	514,03
3° Trimestre	9.904.378	5.161.557	521,14
4° Trimestre	15.635.709	8.203.434	524,66

*Cifras históricas

CONTROVERSIA EN COLIGADA INVERSIONES Y RENTAS S.A.

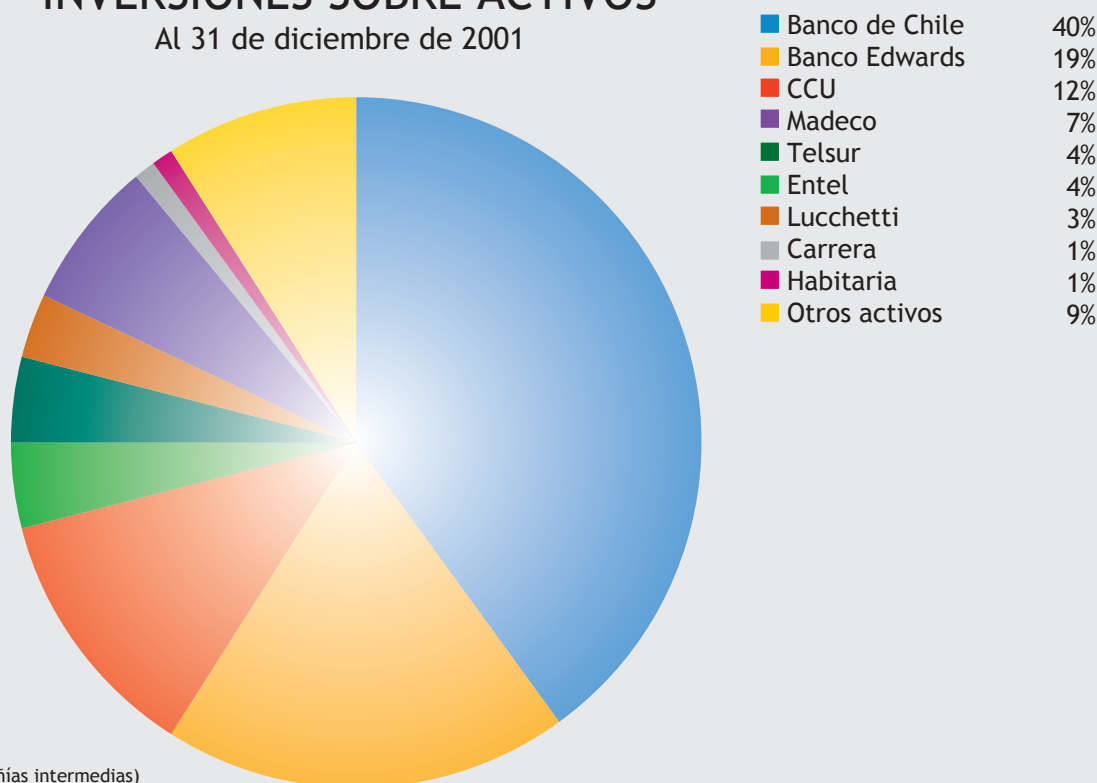
La Compañía mantiene un juicio arbitral conforme al Reglamento de la Corte Internacional de Arbitraje de la Cámara de Comercio Internacional, en contra de Bayerische BrauHolding A.G. (Paulaner) de Alemania y su filial FHI Finance Holding International B.V. de Holanda, en razón de las infracciones cometidas por éstas al Pacto de Accionistas suscrito entre las partes para ejercer el control conjunto de Compañía Cervecerías Unidas S.A. (CCU), en virtud de la anunciada asociación entre Paulaner y Heineken N.V., actual competidor de CCU.

En dicho juicio, el Tribunal Arbitral ha decretado, a petición de Quiñenco, una medida cautelar que impidió por ahora la transferencia a Heineken N.V. de la participación de Paulaner en CCU. Se espera un fallo definitivo dentro del último trimestre del presente año.

Adicionalmente la compañía solicitó ante la Justicia Ordinaria Chilena la designación de un tribunal arbitral para resolver controversias que han surgido entre los socios de Inversiones y Rentas S.A. relativa a sus estatutos. En esta causa aún no se ha designado el tribunal arbitral que conocerá de los litigios.

INVERSIONES SOBRE ACTIVOS

Al 31 de diciembre de 2001



*A nivel corporativo (Quiñenco y compañías intermedias)

DECLARACION DE RESPONSABILIDAD

Los Directores y el Gerente General que suscriben esta Memoria por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2001, declaran bajo juramento que el contenido de ella es veraz conforme a la información que han tenido en su poder.

Guillermo Luksic Craig
Presidente
6.578.597-8

Andrónico Luksic Craig
Director
6.062.786-k

Juan Andrés Fontaine Talavera
Director
6.068.568-1

Jean-Paul Luksic Fontbona
Director
6.372.368-1

Gonzalo Menéndez Duque
Director
5.569.043-k

Vladimir Radic Piraino
Director
2.522.222-9

Joaquín Errázuriz Hochschild
Director
6.065.332-1

Hernán Büchi Buc
Director
5.718.666-6

Philip Adeane
Director
48.056.913-k

GERENCIA GENERAL
Francisco Pérez Mackenna
Gerente General

6.525.286-4