



visión



18

19

LQ INVERSIONES FINANCIERAS S.A.

# LQIF

Con el objeto de concentrar las inversiones de Quiñenco en el sector financiero, en el año 2000 se creó LQ Inversiones Financieras S.A. (LQIF), filial controlada en un 99,9% por la matriz. Actualmente, a través de la participación que mantiene en el Banco de Chile y SM Chile S.A., LQIF posee un 52,2% de los derechos a voto y un 29,2% de los derechos económicos sobre el Banco de Chile.

El sector financiero es el área de negocios de mayor relevancia en el cual participa Quiñenco. La inversión en este sector representa aproximadamente el 59% de los activos a nivel corporativo y un 67% de las inversiones totales de la matriz. En el año 2002, la contribución de Banco de Chile ascendió a \$15.424 millones, representando la contribución más relevante de las empresas operativas a los resultados de Quiñenco.

El grupo tiene una prolongada y exitosa trayectoria en el sector bancario. Desde 1981 hasta la fecha ha participado activamente en este sector, siendo uno de los conglomerados financieros de mayor experiencia en el país. Entre los hitos más relevantes destacan la fusión del Banco Santiago con Banco O'Higgins en el año 1997 y la posterior venta de su participación en la entidad fusionada a Banco Santander Central Hispanoamericano (BSCH), por US\$600 millones en 1999. Ese mismo año el grupo adquirió una participación del

51,2% en el Banco Edwards, un banco nicho en el sector financiero chileno, reconocido por su excelente atención al cliente.

Tras la compra del Banco Edwards, Quiñenco se dedicó, durante dos años, a adquirir una participación mayoritaria en el Banco de Chile, uno de los bancos más relevantes y rentables del sector. Así, tras lograr un importante acuerdo con el grupo Penta, controlador del Banco de Chile en esa época y una OPA en la Bolsa de Comercio de Santiago, el grupo logró alcanzar el control del banco a principios de 2001.

Con los dos bancos bajo su control, el grupo inició el proceso de fusión, llevando a cabo un estudio de posibles beneficios y los términos de intercambio. A fines del año 2001 contaba con la aprobación de las entidades reguladoras y accionistas para fusionar los bancos de Chile y Edwards, cumpliendo la meta que se había propuesto unos meses antes. El 1 de enero de 2002 se fusionaron los bancos, creando así una poderosa plataforma para el futuro crecimiento del grupo.

LQIF registró una pérdida neta de \$19.802 millones en 2002, principalmente debido a gastos financieros y amortización menor valor de inversiones incurridos en conexión con la adquisición del Banco de Chile.



## Banco de Chile

**B**anco de Chile es actualmente el segundo banco privado más grande del país, con activos superiores a los US\$11.900 millones, US\$8.600 millones en colocaciones y US\$860 millones en patrimonio. Estas cifras se tradujeron en una participación de mercado del orden del 18,6% a fines del año 2002 según la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras (SBIF), muy relevante considerando que existen 25 bancos nacionales e internacionales en libre competencia dentro del sistema financiero chileno.

El banco brinda soluciones bancarias integrales a grandes, medianas y pequeñas empresas, como también a personas naturales de todos los segmentos de ingresos. Sus clientes, que superan el millón, tienen fácil acceso a una amplia red de servicios, que incluye 237 sucursales, 758 cajeros automáticos, Internet y servicios internacionales, los que operan a través de su sucursal en Nueva York, su agencia en Miami y oficinas de representación en Buenos Aires, Sao Paulo y Ciudad de México. Adicionalmente, cuenta con el apoyo de una red mundial de más de mil bancos corresponsales.

Paralelamente, Banco de Chile ofrece una extensa e interesante variedad de productos y servicios, a través de sus filiales de seguros, servicios de corretaje, fondos mutuos, factoring, asesoría financiera, securitización, entre otros. Dado al prestigio y valor de la marca Banco Edwards, especializada en servicios a la banca de personas, el nuevo banco sigue explotando este importante activo a través de su red de sucursales.

En términos de competitividad, Banco de Chile tiene el orgullo de ser la única empresa chilena abierta en cuatro plazas financieras del

mundo. Con una capitalización de mercado superior a los US\$1,8 mil millones, además de la bolsa chilena, sus acciones se transan como ADRs en el NYSE en los Estados Unidos. Desde el año 2002, las acciones de Banco de Chile se transan en la Bolsa de Madrid (Latibex) y en la Bolsa de Londres.

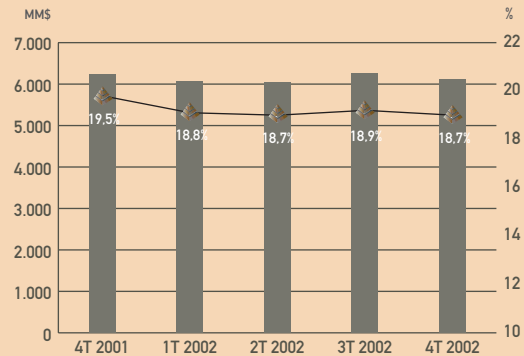
Durante el ejercicio 2002 Banco de Chile se concentró en lograr una fusión exitosa medida como la integración operativa y tecnológica, dentro de lo presupuestado en términos de tiempo y costos, manteniendo la excelencia de servicio al cliente. Para lograr esto último, la entidad inició el año interconectando todas las plataformas informáticas, dejando como base la del Banco de Chile. En octubre de 2002 concluyó definitivamente, con éxito y con bastante anticipación, el proceso de la fusión.

Resumen de Indicadores		31/12/ 2001*	31/12/2002
Total Colocaciones	MM\$	6.259.647	6.162.396
Total Activos	MM\$	9.252.500	8.597.051
Patrimonio	MM\$	656.769	618.230
ROAA		1,07%	0,58%
ROAE		16,2%	8,9%
Margen Financiero Neto		4,1%	4,1%
Indice de Eficiencia		57,3%	60,6%

\* Cifras pro-forma para efectos comparativos



COLOCACIONES Y PARTICIPACION DE MERCADO  
Cifras netas interbancarias



Paralelamente y con el fin de reducir los costos y hacer más eficientes las operaciones del nuevo banco, se cerraron un total de 51 sucursales. Al mismo tiempo, se redujo en un 15% la dotación de personal del banco, dejando así una estructura adecuada para el tamaño de la entidad.

Durante el año 2003 el banco proyecta consolidar su significativa participación de mercado en términos de colocaciones, lo que le permitirá alcanzar sinergias comerciales. Sus objetivos de rentabilidad patrimonial y de indicadores de calidad de activos consisten en alcanzar rangos que superen al promedio de la industria en el corto plazo.

#### RESULTADOS 2002

El banco reportó una utilidad neta de \$52.635 millones en 2002, comparado con los \$99.983 millones del año anterior. La disminución en el nivel de las utilidades obedeció a los mayores gastos asociados con el proceso de fusión y provisiones para activos riesgosos.

Los ingresos operacionales de Banco de Chile y sus filiales alcanzaron a \$424.257 millones, una leve disminución comparada con los \$435.617 millones informados en el año 2001, como consecuencia de menores ingresos financieros netos y utilidades por ventas de instrumentos financieros, parcialmente compensados por un incremento en las comisiones por servicios, las cuales crecieron en más de un 12% en el año.

Las provisiones para activos riesgosos aumentaron en un 31,9% durante 2002, alcanzando a los \$118.750 millones, de acuerdo con las políticas crediticias conservadoras del banco en un contexto de

bajos niveles de actividad económica en Chile y para cubrir, entre otros, riesgos asociados con deudores en Argentina. Como consecuencia, el índice de riesgo de crédito aumentó levemente a 3,0% al 31 de diciembre de 2002.

Los gastos relacionados con el proceso fusión totalizaron \$30.884 millones en 2002, de los cuales \$25.530 millones y \$5.374 millones corresponden a gastos operacionales y no operacionales, respectivamente.

SM Chile S.A., sociedad matriz del Banco de Chile, a través de su filial SAOS S.A., mantiene una deuda subordinada con el Banco Central de Chile. Los términos de pago establecen a que entregue un 42,8% de los dividendos pagados por el Banco de Chile al Banco Central anualmente correspondiente al servicio de la deuda subordinada.

