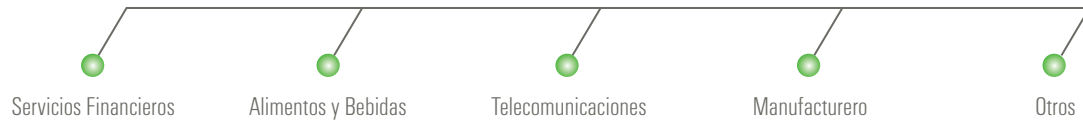


# Quiñenco



**ESTRATEGIAS DE CRECIMIENTO**  
Fortalecer la creación de valor a través de:

- Liderazgo de mercado de sus productos y servicios.
- Adopción de las mejores prácticas.
- Explotación de sinergias entre las unidades de negocios.
- Mejoramientos permanentes de productividad y eficiencia.
- Reestructuraciones y reorganizaciones.
- Personal altamente calificado.
- Adquisiciones y desinversiones.

**Criterio para invertir:**

- Potencial de desarrollo de marcas y franquicias.
- Masa crítica y economías de escala.
- Redes de distribución.
- Experiencia en la industria.
- Acceso a socios estratégicos y alianzas comerciales.
- Participaciones mayoritarias.

Gracias a su prolongada y exitosa trayectoria en el ámbito de los negocios, Quiñenco es hoy en día uno de los centros corporativos más importantes y diversificados de Chile. Nuestras inversiones, que en conjunto generaron ventas por aproximadamente US\$3.200 millones en 2006 y emplean cerca de 15.000 personas, incluyen diversas áreas relevantes de la economía como el sector financiero, alimentos y bebidas, telecomunicaciones y manufacturero, siendo los dos primeros las inversiones más significativas del grupo y representan el 80% del valor total y un 70% de los activos a nivel corporativo.

En el momento de invertir, aplicamos un criterio de inversión que se orienta al desarrollo de marcas y franquicias de consumo masivo, permitiéndonos conseguir la masa crítica necesaria para lograr economías de escala y

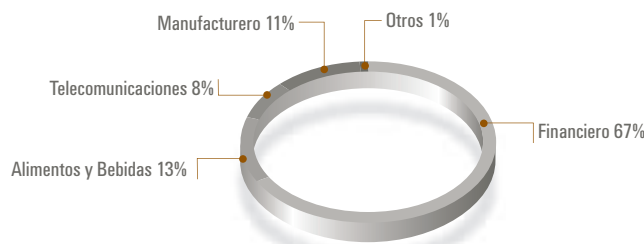
mayores eficiencias, aprovechando asimismo sinergias entre unidades de negocios y redes de distribución. En algunas instancias trabajamos con socios estratégicos de primer nivel mundial, los que han complementado nuestros conocimientos, recursos y experiencia. Como resultado de ello, ofrecemos productos y servicios de vanguardia y del mejor nivel, permitiendo crear valor a lo largo del tiempo, originando atractivos retornos para nuestros accionistas.

En nuestra calidad de Sociedad matriz perseguimos el éxito de las compañías que nos componen. Gracias a metodologías que han resultado eficientes a lo largo del tiempo, intentamos potenciar la capacidad y habilidad de gestión de nuestras empresas. Trabajamos en conjunto con la administración de cada entidad, definiendo estrategias de largo plazo, proyectando las

metas anuales, supervisando y controlando la gestión operacional y financiera, estructurando y dirigiendo las fusiones y adquisiciones significativas, e identificando sinergias entre las distintas unidades de negocios, siempre en busca de crecimiento y perfeccionamiento.

El eje de nuestro modelo de negocios consiste en potenciar las empresas en las que hemos invertido, a fin de aumentar su valor y el retorno para Quiñenco, mediante dividendos y eventuales desinversiones. Nuestra trayectoria en este sentido habla por sí sola, respaldada por recaudaciones superiores a US\$2.300 millones correspondientes a desinversiones de negocios desde 1997, año de nuestra apertura a las bolsas de comercio. Estos recursos son fundamentales llegado el momento de financiar futuras adquisiciones y apoyar el desarrollo de nuestras filiales.

**INVERSIONES POR SECTOR**  
MMS983.153 AL 31.12.06



Valor libro a 31.12.06  
(Quiñenco a nivel corporativo)

**ACTIVOS POR PAIS CONSOLIDADO**  
MMS1.491.083 AL 31.12.06

