

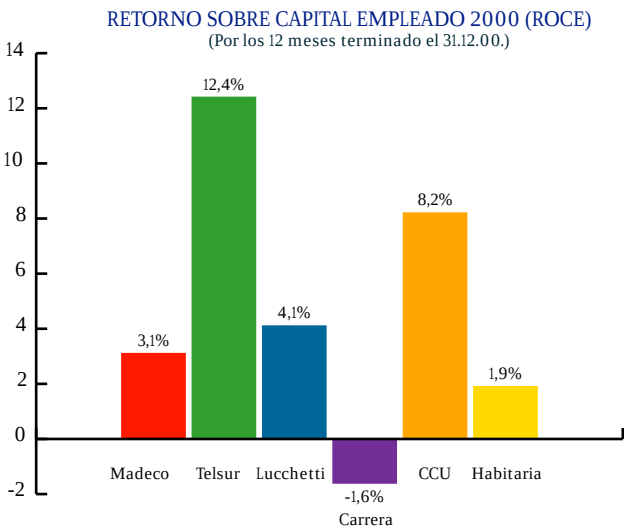
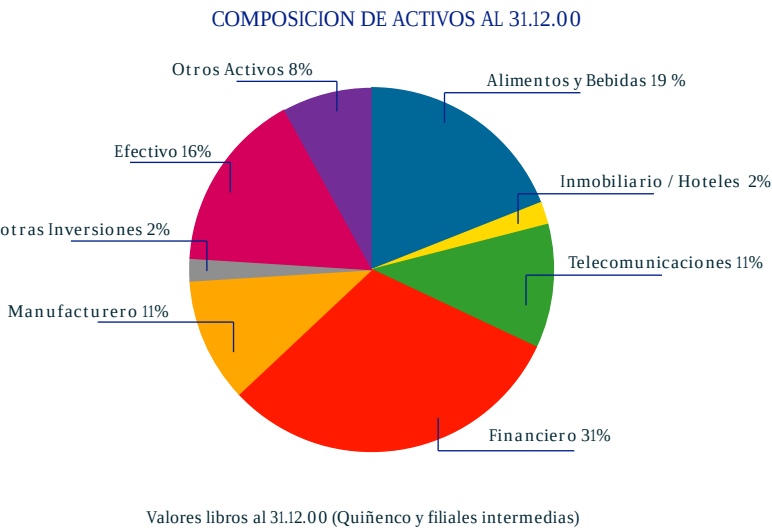


M E M O R I A A N U A L 2 0 0 0



QUIÑENCO S.A.

RESUMEN DE LOS RESULTADOS DE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS						
		1996	1997	1998	1999	2000
RESULTADOS CONSOLIDADOS						
Ingresos de Explotación	MM\$	481.803	593.348	578.978	425.788	451.796
Resultado Operacional		42.688	47.340	48.372	(21.020)	15.675
EBITDA		75.349	83.097	88.414	18.762	46.659
Utilidad neta en EERR		24.058	27.253	17.771	15.269	9.658
Otros Resultados no Operacionales		(26.066)	113.459	(20.471)	198.391	(47.221)
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio		34.017	89.750	28.295	167.845	(5.648)
POSICIÓN FINANCIERA						
Activos Totales	MM\$	1.125.212	1.522.061	1.376.635	1.359.271	1.367.820
Pasivos Totales		567.232	664.578	624.039	562.696	628.484
Interés Minoritario		219.130	313.621	221.785	104.130	102.320
Patrimonio	MM\$	338.850	543.862	530.811	692.445	637.016
Liquidez (A.Cir/P.Cir)		1,06	1,22	1,58	1,30	1,16
Razón de Endeudamiento (P.Tot/Patrim)		1,67	1,22	1,18	0,81	0,99
Utilidad (Pérdida) por Acción (\$)		33,13	89,39	26,20	155,45	(5,23)
Dividendo por Acción por Ejercicio (\$)		9,96	32,88	7,80	45,55	-
OTROS DATOS						
Número de Accionistas		179	2.568	2.583	2.816	3.005
Número de Acciones		924.495.881	1.079.740.079	1.079.740.079	1.079.740.079	1.079.740.079



CONTRIBUCION DE LAS EMPRESAS OPERATIVAS (En millones de pesos al 31 de Diciembre de 2000)						
SECTOR FINANCIERO	PARTICIPACIÓN QUIÑENCO (*) (%)	INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	RESULTADO DEL EJERCICIO	PARTICIPACION PROPORCIONAL DE QUIÑENCO	TOTAL ACTIVOS	PATRIMONIO
BANCO DE A. EDWARDS	51,2	(**) 329.312	3.176	1.625	2.827.326	224.003
BANCO DE CHILE (1)	12,3	(**) 622.704	81.958	2.748	5.664.929	382.477
SECTOR ALIMENTOS Y BEBIDAS						
CCU	30,8	317.376	25.727	7.922	625.466	401.955
LUCCHETTI	87,0	96.399	(9.988)	(8.687)	134.806	35.888
SECTOR TELECOMUNICACIONES						
TELSUR	73,6	41.589	7.435	5.469	113.499	52.102
ENTEL	13,7	521.499	27.375	3.825	1.047.504	460.142
SECTOR MANUFACTURERO						
MADECO	56,1	302.903	(16.786)	(9.438)	438.809	155.384
SECTOR INMOBILIARIO / HOTELES						
HOTELES CARRERA	87,2	7.228	(1.106)	(1.004)	23.557	13.523
HABITARIA	50,0	6.271	(799)	(399)	40.283	13.392

* Directa o indirecta
** Corresponde al total de ingresos de operación
(1) Corresponde a derechos de voto

RESULTADOS 2000

Quiñenco aumentó sus ingresos de explotación en un 6,1% en comparación con el año anterior. Prácticamente la totalidad de las empresas operativas del grupo aumentó sus ventas durante este periodo que, si bien fue menos dinámico de lo esperado, especialmente en términos de una demanda interna débil, resultó indudablemente mejor que 1999, año en que el país se vio afectado por una profunda recesión. Un mejor entorno, aunado a los grandes esfuerzos efectuados por las empresas operativas y los pasos adoptados para revertir las pérdidas operacionales mostradas durante 1999, lograron su objetivo y se alcanzó una notable utilidad operacional de MM\$15.675 durante 2000.

La pérdida neta del ejercicio 2000 alcanzó a MM\$5.648, una cifra considerablemente inferior en comparación a la utilidad del ejercicio de 1999, que alcanzó a MM\$167.845, debido principalmente a las utilidades extraordinarias por MM\$235.805 generadas por la venta de la unidad financiera OHCH y del negocio de televisión por cable efectuadas durante 1999. Cabe señalar que durante el año 2000, se vendieron 2.000.000 de acciones de Entel (0,8%) lo que generó una utilidad no operacional de MM\$7.377.

En términos de las compañías operativas, destacables son los resultados operacionales de Madeco y Lucchetti que revirtieron su situación de pérdidas operacionales de 1999, aportando en su conjunto un resultado operacional de MM\$13.415 a los estados financieros del 2000.

En el caso de Telsur, cabe mencionar su buen desempeño que arrojó un resultado operacional de MM\$11.909, a pesar de los cambios tarifarios en los servicios regulados de telefonía fija, que se compensaron, en parte importante ,con el desarrollo de nuevos servicios de Internet, seguridad y otros servicios no regulados.

Las compañías no consolidadas, es decir, CCU, Banco de A Edwards, Banco de Chile, Habitaria y Entel aportaron a los resultados de Quiñenco, en su conjunto, una utilidad de MM\$15.720.



ARTA DEL PRESIDENTE

Señores Accionistas:

Me es muy grato presentarles la Memoria Anual y los Estados Financieros de Quiñenco S.A., correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre del 2000.

Durante este año, la eficiente estructura organizacional de Quiñenco nos permitió enfrentar ágil y creativamente los desafíos que se nos presentaron, aprovechando todos los recursos disponibles para buscar las mejores oportunidades de negocios dentro y fuera de nuestras fronteras.

La mejor evidencia de lo anterior fue la incursión de Quiñenco en el Banco de Chile, una institución de larga tradición y gran presencia nacional e internacional. Esta operación, la más importante de nuestra Sociedad durante el presente ejercicio, orienta nuestras acciones para el futuro y demuestra la fuerte relevancia que tendrá Quiñenco en el sector financiero durante los próximos años.

Además, la inversión en el Banco de Chile, sumada a la realizada en el Banco de A.Edwards, posiciona a Quiñenco como el mayor actor chileno de la banca nacional, un sector en que el grupo tiene una reconocida experiencia y trayectoria. Asimismo, la importancia de este negocio radica en que concentrará más del 60% de las inversiones del conglomerado. Confiamos que podremos materializar un aporte significativo al desarrollo de este banco en los años venideros.

Quiñenco está abocado a mejorar el desempeño de las empresas operativas de la Sociedad con el propósito de producir un mayor valor para sus accionistas, para lo cual hemos dado los pasos necesarios para preparar a nuestras compañías a enfrentar los desafíos actuales y futuros. Lo anterior se ha visto materializado en el mejoramiento del retorno sobre el capital empleado (ROCE) en cada una de las empresas operativas de la Sociedad.

Además, las reestructuraciones que se han llevado a cabo en las empresas de nuestra Sociedad son un ejemplo tanto de adecuación a los nuevos escenarios del mercado como a la sistematización de funciones profesionales. El objetivo es optimizar elementos y potenciar el recurso humano de esas compañías con miras a disminuir costos y ser más eficientes y productivos a la hora de crear valor para nuestros accionistas y equipo humano. Sabemos que los resultados

de dichas gestiones no son instantáneos y requieren de un cierto tiempo para dar frutos. Sin embargo, estamos convencidos de encontrarnos en el camino correcto para cimentar rentabilidades atractivas de largo plazo.

Así ha sido especialmente evidente en el caso de la Compañía Cervecerías Unidas (CCU) donde, sobre la base de un estudio de Booz-Allen & Hamilton, se implementó un plan de ahorro de costos y se puso término a un importante estudio del mercado de cervezas que será fundamental para su plan de crecimiento.

En Madeco, finalizó una reestructuración muy profunda iniciada en 1999 y, aunque en el año 2000 la compañía mostró pérdidas netas de \$16.786 millones (una disminución del 69% con respecto al año anterior), se han revertido los resultados operacionales, mostrando una utilidad operacional de \$9.989 millones y va en camino a ser rentable en términos netos.

El Banco de A. Edwards ha saneado su cartera. Esta situación produjo un impacto negativo en los resultados en el corto plazo, pero su capitalización y cartera actual lo posicionan como una institución mucho más competitiva en el futuro, habiendo alcanzado una utilidad durante el ejercicio 2000 de \$3.176 millones.

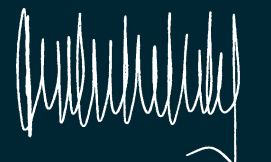
Durante este año, Empresas Lucchetti obtuvo una pérdida neta de \$9.988 millones (una disminución del 22% en comparación a 1999), revirtiendo su pérdida operacional para alcanzar una utilidad operacional de \$3.426 millones. La empresa ha redefinido su estrategia para el futuro, consolidando sus operaciones en aquellos países donde tiene la posibilidad de explotar sus ventajas comparativas y desinvirtiendo en las operaciones menos rentables, como en el caso de Lucchetti Argentina cuya venta ascendente a US\$44,7 millones se concretará en el 2001.

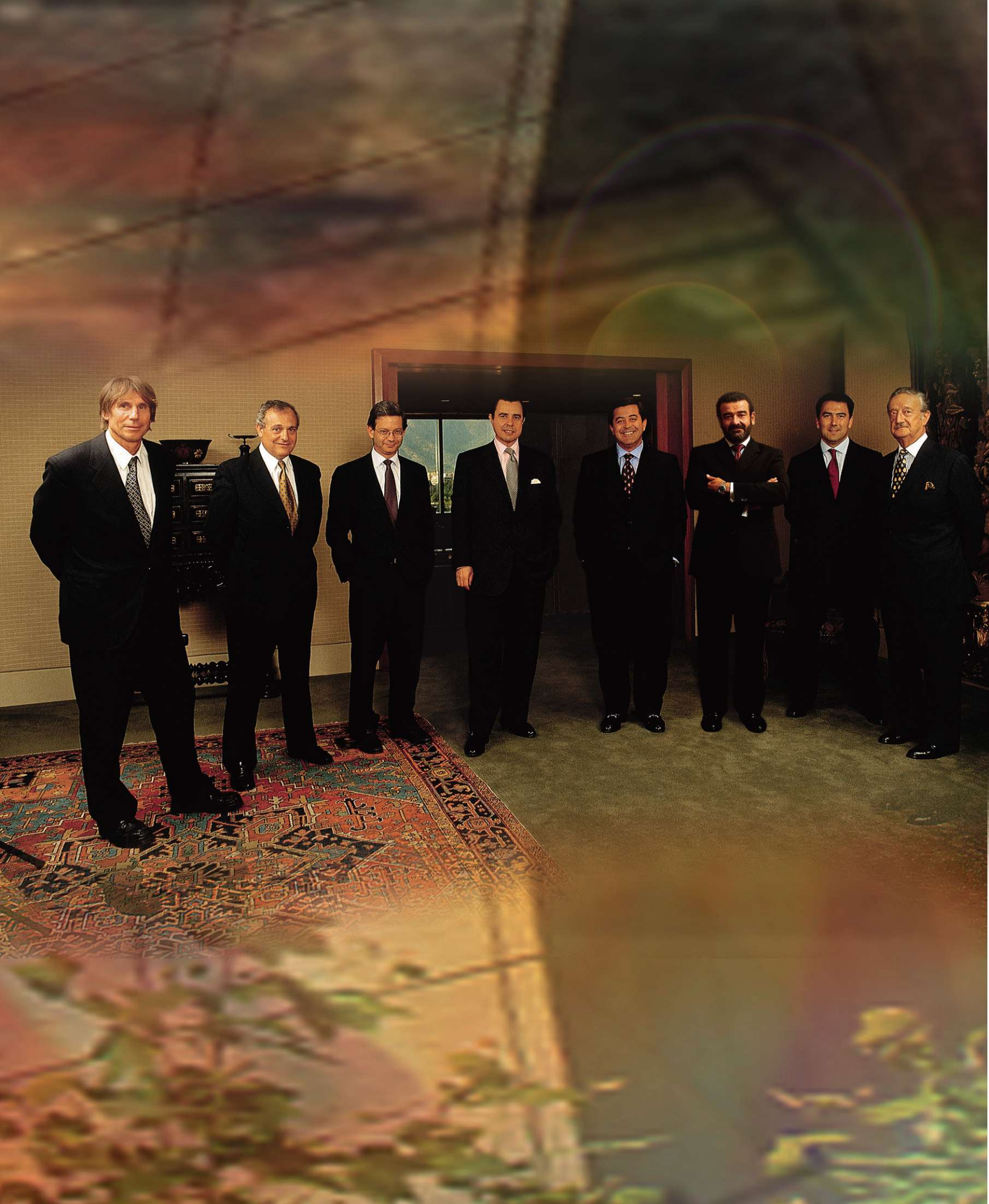
Telefónica del Sur, en tanto, ha dado pasos firmes para asegurar su crecimiento ampliando su base de servicios no regulados, lo que le ha permitido mantener sus niveles de rentabilidad a pesar de los cambios tarifarios. Además, ha continuado con su expansión geográfica, con lo cual logró obtener una utilidad en el ejercicio 2000 de \$7.435 millones.

En el sector inmobiliario y de administración hotelera, durante el presente ejercicio Quiñenco adquirió una participación en el complejo Plava Laguna, en Croacia, equivalente a un 39,4%, lo cual demuestra la permanente búsqueda de nuevos y promisorios negocios. Habitaría y Hoteles Carrera que obtuvieron una pérdida neta durante el ejercicio de \$799 mill ones y \$1.106 millones, respectivamente, dentro de un escenario especialmente adverso en los sectores construcción y hotelero.

Estamos conscientes de la enorme tarea que tenemos por delante. Sin embargo, mantenemos el optimismo y la fuerza de nuestro espíritu, los que nos permitirán perseverar en las medidas adoptadas para revertir las situaciones negativas. Nuestros objetivos para el 2001 son impulsar y apoyar a las empresas que registran buen rendimiento, ayudar a mejorar aquellas cuyo desempeño ha estado por debajo de lo esperado, disminuir nuestra presencia en sectores no estratégicos y continuar buscando nuevos horizontes y perspectivas.

Por último, al dar a conocer a los señores accionistas la Memoria y Estados Financieros correspondientes al ejercicio 2000, es un deber para el Directorio de Quiñenco agradecer públicamente la confianza de nuestros accionistas y la labor de todo nuestro equipo humano por la gestión desarrollada durante este año. Las personas que trabajan en esta Sociedad son nuestro principal y máspreciado activo, y contar con ellas nos permite reafirmar nuestra confianza en el futuro.


GUILLERMO LUKSIC CRAIG
Presidente



DIRECTORIO

PRESIDENTE

Guillermo Luksic Craig (5)
Director de Empresas

VICEPRESIDENTE

Andrónico Luksic Craig (6)
Director de Empresas

DIRECTORES

Jean-Paul Luksic Fontbona (7)
Director de Empresas
B.Sc. Management and Science,
London School of Economics, Inglaterra

Philip Adeane (*)
Director de Empresas

Hernán Büchi Buc (1)
Ingeniero Civil en Minas,
Universidad de Chile

Joaquín Errázuriz Hochschild (2)
Ingeniero Químico,
Columbia University, EEUU
Master en Administración y Economía,
Columbia University, EEUU

Gonzalo Menéndez Duque (4)
Ingeniero Comercial,
Universidad de Chile

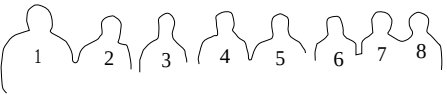
Juan Andrés Fontaine Talavera (3)
Ingeniero Comercial,
Universidad Católica de Chile
Master en Economía,
University of Chicago, EEUU

Vladimir Radic Piraíno (8)
Director de Empresas

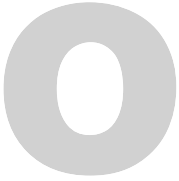
ASESORES DEL DIRECTORIO

Gustavo Delgado Opazo
Director de Empresas
Contador General

Fernando Silva Lavín
Ingeniero Comercial,
Universidad Católica de Chile



(*) Por encontrarse ausente del país, no aparece en esta fotografía.



ORGANIZACION



GERENTE GENERAL

Francisco Pérez Mackenna (8)
Ingeniero Comercial,
Universidad Católica de Chile
MBA, University of Chicago, EEUU

GERENCIA DE ESTRATEGIA Y CONTROL DE GESTIÓN

Gerente de Estrategia y Control de Gestión

Luis Hernán Paúl Fresno (4)
Ingeniero Civil,
Universidad Católica de Chile
MBA, Massachusetts Institute
of Technology, EEUU

Gerente de Control de Gestión

Pedro Marín Loyola (11)
Ingeniero Comercial,
Universidad Católica de Chile
M.S. Finance, London School of Economics,
Inglaterra

GERENCIA DE DESARROLLO

Gerente de Desarrollo

Felipe Joannon Vergara (6)
Ingeniero Comercial,
Universidad Católica de Chile
MBA, The Wharton School,
Univ. Of Pennsylvania, EEUU

Gerente de Fusiones y Adquisiciones

Martín Rodríguez Guiraldes (7)
Ingeniero Comercial,
Universidad Católica de Chile
MBA, Univ. of California
at Los Angeles (UCLA), EEUU

Gerente de Nuevos Negocios

Jorge Tagle Ovalle (3)
Ingeniero Civil de Industrias,
Universidad Católica de Chile
MBA, The Wharton School,
Univ. Of Pennsylvania, EEUU

GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Gerente de Administración y Finanzas

Luis Fernando Antúnez Bories (10)
Ingeniero Civil de Industrias,
Universidad Católica de Chile
MBA, Georgia State University, EEUU

Gerente de Tesorería

Patricio León Délano (2)
Ingeniero Civil,
Universidad Católica de Chile

Gerente de Relaciones con Inversionistas

Cindi Freeman (5)
B.A. University of the Pacific, EEUU
Master of International Management,
American Graduate School of International
Management (Thunderbird), EEUU

Contador General

Oscar Henríquez Vignes (1)
Contador Auditor,
Universidad de Chile

FISCALÍA

Gerente Legal

Manuel José Noguera Eyzaguirre (13)
Abogado,
Universidad Católica de Chile

Abogado

Alessandro Bizzarri Carvallo (12)
Abogado,
Universidad Católica de Chile

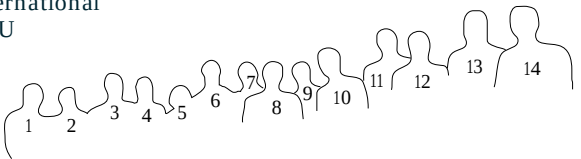
Abogado

Davor Domitrovic Grubisic (14)
Abogado,
Universidad de Chile

GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS

Gerente de Recursos Humanos

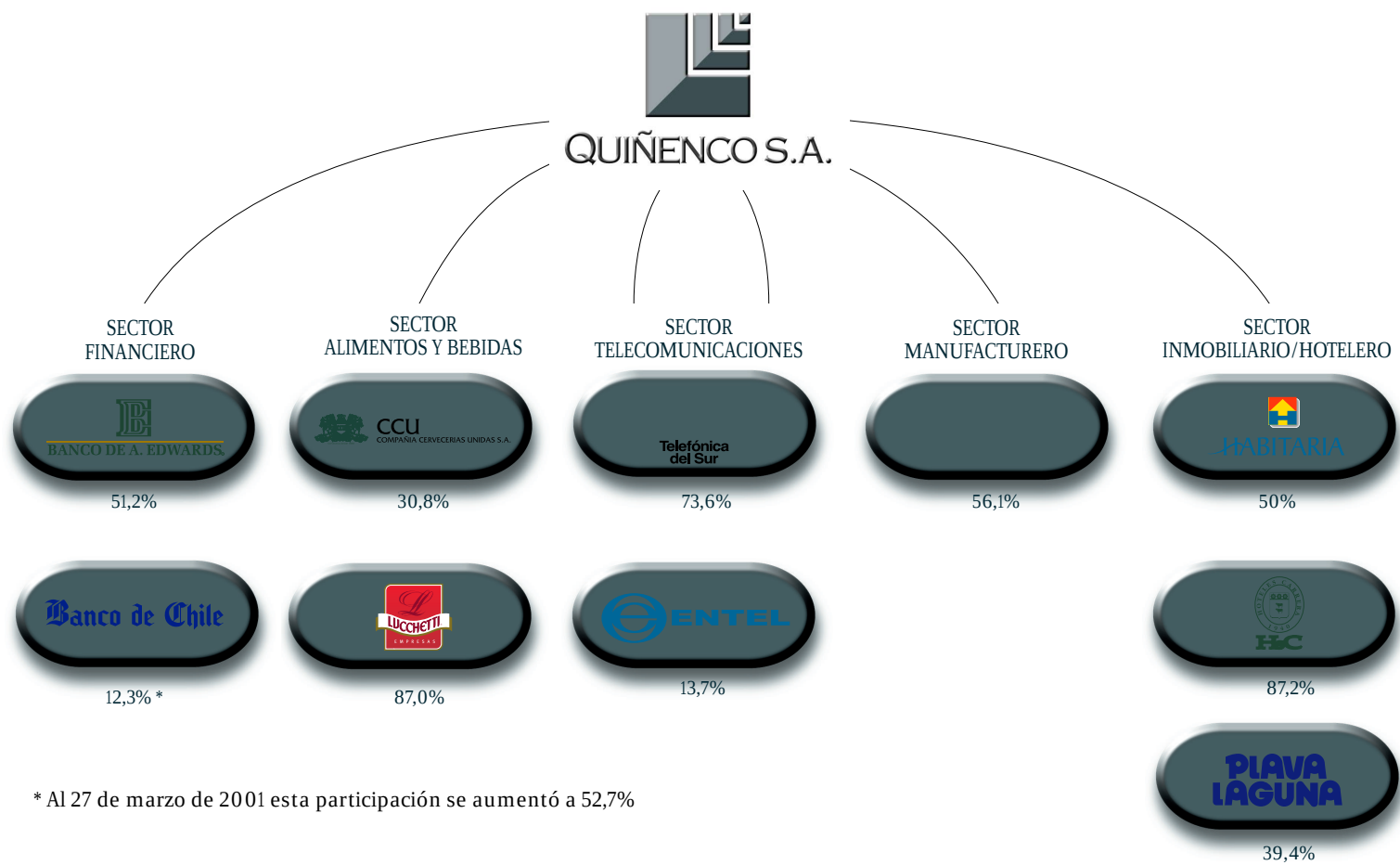
Sergio Cavagnaro Santa María (9)
Ingeniero Civil de Industrias,
Universidad Católica de Chile
DPA, Universidad Adolfo Ibáñez



ERFIL DE QUIÑENCO

Quiñenco es un conglomerado diversificado que concentra sus inversiones en cinco áreas de negocios: servicios financieros, alimentos y bebidas, telecomunicaciones, manufacturero e inmobiliario/hoteler.

El rol que cumple Quiñenco como centro corporativo se fundamenta en los siguientes principios básicos: ser pro-activo en las compañías que controla; trabajar en asociación con equipos ejecutivos profesionales en cada compañía operativa; especializarse en un número reducido de áreas de negocios; adherir a estrategias de largo plazo cuyo fin último es la creación de valor; capturar sinergias y transferir habilidades entre las



* Al 27 de marzo de 2001 esta participación se aumentó a 52,7%

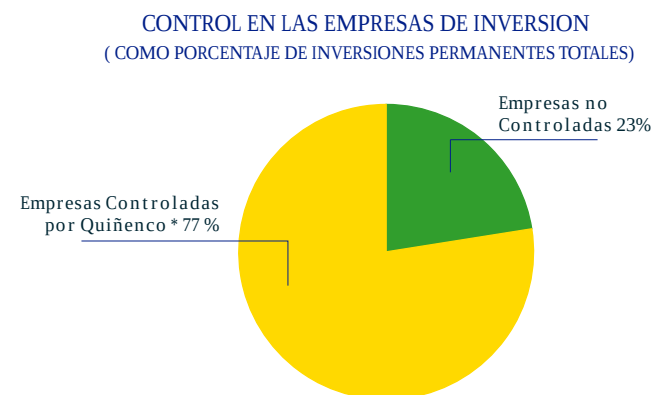
compañías operativas; y por último, realizar inversiones oportunas con objetivo estratégico.

En su condición de accionista pro-activo, Quiñenco se involucra especialmente en: la definición de la estrategia de largo plazo en conjunto con la administración de cada compañía operativa; el establecimiento de metas anuales, el seguimiento y control de la gestión operacional y financiera; la estructuración y manejo de las fusiones y adquisiciones relevantes; y la selección de los principales ejecutivos.

La búsqueda permanente de la creación de valor se impulsa a través de un proceso anual que contempla, en conjunto con la administración de cada compañía operativa, el diseño de indicadores tipo "Balanced Scorecard", asociados a la creación de valor, la fijación de metas para cada indicador y un monitoreo trimestral de los objetivos logrados.

Paralelamente, se utiliza un esquema de compensación para la administración de cada compañía, que considera como uno de sus componentes fundamentales el cumplimiento logrado en el esquema de "Balanced Scorecard" mencionado anteriormente.

Adicionalmente, Quiñenco se preocupa en forma especial de identificar y ejecutar movimientos estratégicos para mejorar el rendimiento corporativo general, tendientes a hacer ajustes en su portafolio de inversiones de modo tal de priorizar sus esfuerzos hacia las áreas de negocio con mejores oportunidades de crear valor.



* Directamente o en conjunto con socios estratégicos.



NUESTRA VISION

Llegar a ser el mejor grupo empresarial chileno y uno de los conglomerados empresariales destacados de América Latina es el objetivo de Quiñenco, tanto en términos de retornos generados para sus accionistas, como en el óptimo desempeño de sus ejecutivos.

Por esta razón, la intención de Quiñenco es manejar sus empresas desde la perspectiva de un gran centro de negocios. De esta forma, la sociedad matriz incorpora en cada una de sus gestiones la garantía de una administración eficiente y la sensibilidad para detectar buenos negocios en transacciones oportunas.

El camino para alcanzar la meta de creación de valor en Quiñenco, consiste en actividades tendientes a aumentar los retornos netos de capital de sus empresas operativas, a realizar transacciones oportunas y rentables a nivel de la matriz y, por último, a potenciar la dotación profesional y humana de la organización.

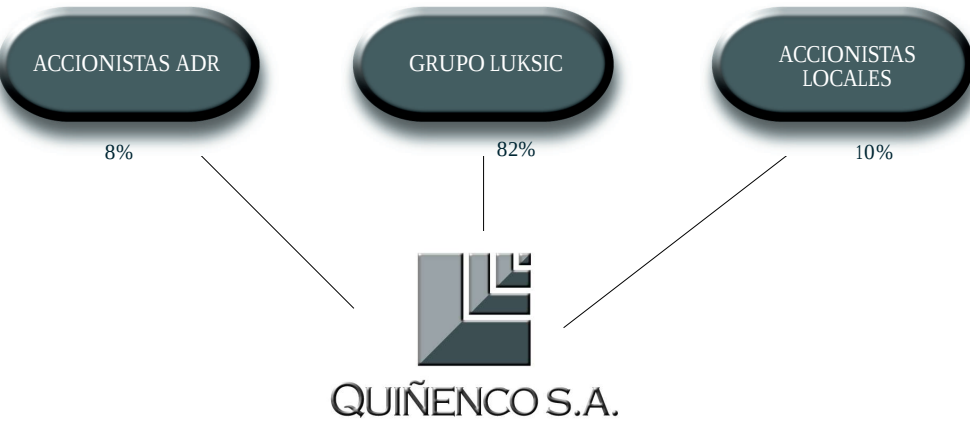


ACCIONISTAS

Al cierre del ejercicio 2000 había 1.079.740.079 acciones suscritas y pagadas. El número total de accionistas registrado al cierre del año asciende a 3.005. Los 12 mayores accionistas al 31 de Diciembre 2000 son:

	ACCIONES	%
Antofagasta (Chili) and Bolivia Railway Co. P.L.C.*	329.185.298	30,49
Ruana Copper A.G. Agencia Chile*	240.938.000	22,31
Sociedad Inmob. y de Inv. Río Claro Ltda.*	142.819.109	13,23
Inversiones Consolidadas Ltda.*	124.819.108	11,56
Citibank N.A.	88.473.970	8,19
Northern Mines Sociedad Contractual Minera*	33.571.898	3,11
Inversiones Salta S.A.*	18.000.000	1,67
Larraín Vial S.A. Corredores de Bolsa	6.798.170	0,63
A.F.P. Cuprum para Fondos de Pensiones	6.741.498	0,62
A.F.P. Provida S.A. para Fondos de Pensiones	5.554.989	0,51
Compañía Seg. Vida Consorcio Nac. De Seguros	4.216.127	0,39
Compañía de Rentas Rucahue Ltda.	3.853.000	0,36
TOTALES	1.004.971.167	93,08%

* Sociedades del grupo Luksic



RECURSOS HUMANOS

La gran ventaja competitiva de Quiñenco reside en su capital humano, el cual se enfrenta diariamente a un elevado nivel de exigencia y competitividad en los distintos mercados donde participa el conglomerado.

Por lo anterior, los profesionales que aquí trabajan se caracterizan por su gran flexibilidad, espíritu para trabajar en equipo, amplio criterio, sólidos valores humanos y habilidades para las relaciones interpersonales todo lo cual les permite enfrentar de manera eficiente las exigencias y desafíos de un mundo cada vez más cambiante.

La administración superior de la Sociedad está empeñada en ofrecer a su personal atractivas condiciones de trabajo, un estimulante ambiente laboral y, a nivel de sus ejecutivos, la posibilidad de proyectarse a la empresas del conglomerado. Estas posibilidades, unidas a un buen sistema de compensaciones adicionales en función del desempeño y del precio de las acciones de Quiñenco y filiales, configuran bases esenciales tanto para el desarrollo de la iniciativa individual como para la motivación de los grupos de trabajo al interior de la organización.

DOTACION AL 31.12.00

EMPRESA	EJECUTIVOS	PROFESIONALES Y TECNICOS	OTROS TRABAJADORES	TOTAL
Quiñenco	15	9	14	38
Banco de A. Edwards	201	1.562	1.176	2.939
Madeco	66	391	3.492	3.949
TelSur	30	330	256	616
Lucchetti	27	174	977	1.178
Hoteles Carrera	10	58	255	323
Otras Filiales	11	54	85	150
TOTAL	360	2.578	6.255	9.193

Adicionalmente, al 31 de diciembre del 2000, la sociedad coligada CCU tenía una dotación de 4.332 personas, Habitaria de 59 personas y Plava Laguna de 812 personas. Estas tres sociedades son controladas por Quiñenco S.A. junto a socios estratégicos.

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS



- Sector Financiero
- Sector Alimentos y Bebidas
- Sector Telecomunicaciones
- Sector Manufacturero
- Sector Inmobliario/Hotelero

SECTOR FINANCIERO

LQ INVERSIONES FINANCIERAS

LQIF

Durante el año 2000, Quiñenco creó una nueva filial denominada LQ Inversiones Financieras S.A., sociedad anónima cerrada, cuyo objetivo es agrupar las inversiones del conglomerado en el sector financiero con el fin de desarrollar un “multibanco”. Este, además de realizar las actividades propias de una entidad financiera, podrá brindar una amplia gama de servicios entre los que se cuentan la venta de seguros, asesorías financieras y banca de inversiones.

Al finalizar el ejercicio de este año, LQ Inversiones Financieras controlaba el 51,2% de Banco de A. Edwards y el 12,3% del Banco de Chile.

Quiñenco cuenta con una vasta trayectoria y experiencia en el negocio bancario, que se remontan a 1981, cuando adquirió el control del Banco O’Higgins, para luego continuar con la compra de acciones del Banco de Santiago. Posteriormente, en la década de 1990, se asoció con el Banco Central Hispanoamericano para formar OHCH, tomó el control del Banco de Santiago, el que se fusionó con el O’Higgins, en 1993. Con esta operación, se formó la entidad financiera más grande del país en esa época.

Tras vender OHCH, en 1999, en US\$600 millones, Quiñenco adquirió el 51,2% del Banco de A. Edwards y, al mismo tiempo, inició su incursión en el Banco de Chile.

El 14 de diciembre del 2000, Quiñenco, a través de su filial LQ Inversiones Financieras, acordó la adquisición de 35,8% del Banco de Chile.

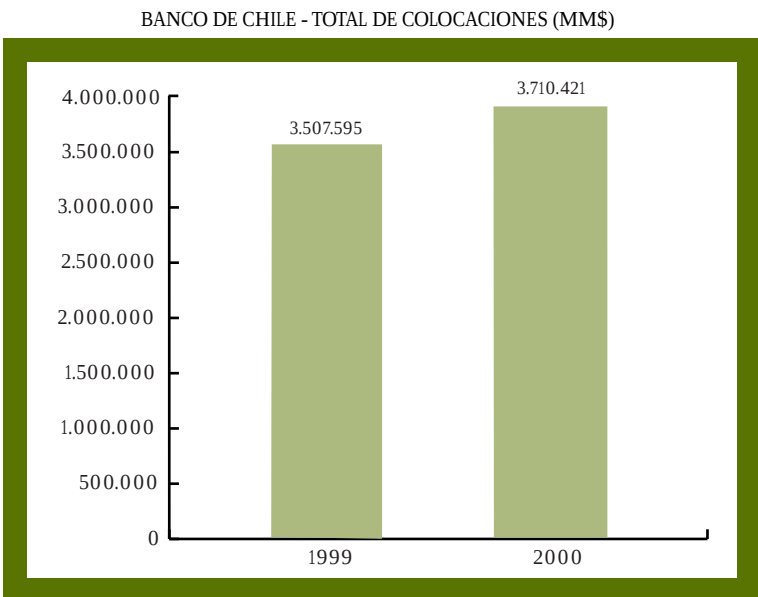
Formalmente, la compra del Banco de Chile se cerró el 27 de marzo del 2001 y a esa fecha la participación de LQ era de 52,7%, con lo cual se tomó el control de la institución. Al mismo tiempo, esta operación marcó el reposicionamiento de Quiñenco como el actor más importante de la banca nacional.

BANCO DE CHILE



El Banco de Chile es una de las más tradicionales, prestigiosas y con mayor presencia entre las entidades financieras privadas del país. Al 31 de diciembre del 2000 tuvo colocaciones totales por MM\$3.710.421 capital y reservas por MM\$300.519 y una utilidad final de MM\$81.958. Asimismo, la rentabilidad sobre el capital anualizado en este ejercicio fue de 27,3%.

Al igual que en 1999, la rentabilidad del Banco de Chile ha sido la más alta del sistema financiero y nuevamente duplica la rentabilidad promedio de la industria, que alcanzó a 12,7%.



El 14 de diciembre del 2000, Quiñenco, a través de su filial LQ Inversiones Financieras, acordó la adquisición de 35,8% del Banco de Chile.

SECTOR FINANCIERO

BANCO DE A. EDWARDS



El Banco de A. Edwards es una de las instituciones financieras más prestigiosas y antiguas de Chile, cuyos orígenes se remontan a 1866.

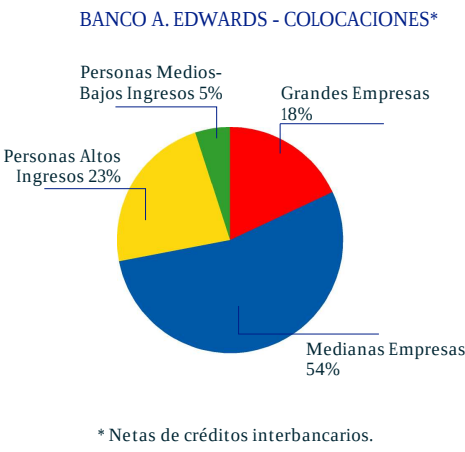
A diciembre del 2000, el Banco de A. Edwards ocupa el cuarto lugar en el ranking de colocaciones de la banca privada y tiene una participación de mercado equivalente al 8,3%, lo que refleja un importante incremento respecto al 7,7% que tenía al ejercicio anterior, siendo la entidad que más creció en el año dentro de los cinco bancos más grandes -en términos de colocaciones- del sistema financiero nacional. Lo anterior demuestra el gran potencial de esta institución para seguir creciendo y el éxito de su estrategia de mercado para posicionar su liderazgo.

Las colocaciones totales (netas de créditos interbancarios) crecieron en el año, en términos reales, un 9,4%, mientras el sistema financiero lo hizo en un 4,6%. Durante este año aumentó su red de distribución de 75 a 86 sucursales; los cajeros automáticos crecieron del orden de un 90%, alcanzando a 282; y se potenciaron todos los sistemas intensivos en alta tecnología, especialmente internet y canales remotos. A través de estos últimos mecanismos, el Banco de A. Edwards procesa el 15,3% del total de sus transacciones. Sólo en Internet, esta institución concentra más del 11% de los clientes Internet del sistema y un 9% del total de transacciones de la web es conducida a través de esta entidad.

Consistente con la estrategia del Banco de A. Edwards, el año 2000 fue destacable en el crecimiento de colocaciones en aquellos segmentos de mercado de bajo riesgo, especialmente en las áreas de grandes corporaciones, con un aumento de 63,3%, y en la de personas de ingresos altos con un alza de 14,1%, siendo éste último un mercado tradicional de esta institución. Esto significó un desempeño muy exitoso en lo relativo al aumento en el número de clientes totales del Banco, que alcanzó un 4,4% y en personas con cuenta corriente un 10% de crecimiento anual.

Otro hecho relevante fue potenciar y fortalecer la plataforma de productos para lograr los crecimientos en los segmentos de clientes antes mencionados. Ello significó para

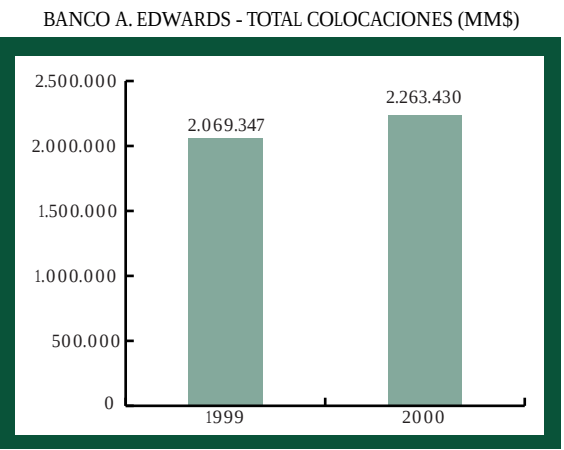
Las colocaciones totales crecieron en el año un 9,4% mientras el sistema financiero lo hizo en un 4,6%.



el año 2000 un 65% de aumento en la fuerza de venta externa, y un 13% de incremento en el personal relacionado con áreas específicas de negocio, ambas cifras respecto a 1999.

Además, en el transcurso del ejercicio se lanzaron nuevos productos como el programa Mundo Edwards para los clientes con tarjetas del Banco (de crédito y débito), con beneficios como descuentos en viajes, centros de deporte y multitiendas; créditos de consumo; fondos mutuos; productos de securitización y factoring; Banca Móvil y otros servicios.

Todo lo anterior demostró la capacidad del Banco de A. Edwards para percibir las necesidades del público y satisfacer de la mejor forma sus aspiraciones.



Resultados

La utilidad neta del ejercicio 2000 fue de MM\$3.176 y significó un mejoramiento en comparación a la pérdida neta de MM\$6.910 informada durante 1999, año en que la economía chilena experimentó una gran desaceleración. Sin embargo, la utilidad neta del año 2000 refleja el impacto de los resultados negativos del segundo trimestre, como resultado de una profunda revisión de las colocaciones y las provisiones correspondientes, junto con un aumento del 23% en los gastos operacionales ocasionados por la implementación del plan de expansión del Banco de A. Edwards.

El aumento de los ingresos por servicios de un 18,3% a MM\$16.766 y otras utilidades operacionales, que incluyen las transacciones en moneda extranjera y las ventas de instrumentos financieros, de un 36,3% a MM\$8.938, compensaron con creces la disminución de 1,8% en los ingresos por intereses netos, los que se redujeron a MM\$104.766 como resultado de una concentración de nuevos créditos a clientes de bajo riesgo, la que significó un menor margen.



SECTOR ALIMENTOS Y BEBIDAS

COMPAÑIA CERVECERIAS UNIDAS S.A.



Compañía Cervecerías Unidas S.A. (CCU), pionera en la industria de consumo masivo en Chile, celebró durante este ejercicio sus 150 años de tradición de calidad. Entre sus múltiples actividades conmemorativas, la empresa donó a la ciudad de Santiago un Monumento a la Amistad , que refleja su preocupación permanente por acercar la cultura a la gente.

Esta multinacional de bebestibles es hoy líder en cervezas y agua mineral, el segundo productor de bebidas gaseosas y, a través de la Viña San Pedro, ocupa el segundo lugar entre los exportadores de vinos y el tercero en el mercado del vino local. Sus marcas Cristal, Escudo, Royal Guard, Bilz, Pap y Cachantun, entre otras, han incrementado su valor y presencia entre el público a través de los años.

CCU está presente también en el negocio cervecero en Argentina y Croacia. CCU Argentina, un joint venture con Anheuser-Busch, el mayor cervecero del mundo, tiene una participación de mercado del orden de 13%. En Croacia, CCU posee el 34% de Karlovacka Pivovara, segunda cervecera más importante en ese país. Asimismo, al 31 de diciembre del 2000 poseía el 7% de las acciones con derecho a voto de Backus & Johnston, único cervecero del mercado peruano.

El volumen de venta de cerveza en Chile aumentó 4,7% durante el último trimestre del 2000. En este período comenzaron a implementarse iniciativas derivadas de las conclusiones del estudio sobre el consumo per capita de cerveza en Chile realizado por la Compañía. Estas iniciativas consistieron en el lanzamiento de "Dorada Extra Fuerte" y la introducción de nuevos empaques para "Cristal", botellas no retornable de 250 cc y de un litro, destinadas a aumentar las ocasiones de consumo.

En el segmento de vinos, el último semestre de este año fue muy auspicioso debido a la recuperación del crecimiento en un ambiente de precios difícil en el mercado interno. Además, comenzó a operar una fuerza de ventas propia en las principales

Durante este año, se inauguraron las plantas de vino en Molina y de cerveza en Temuco, lo que implicó importantes inversiones y el uso de tecnología de punta.

ciudades del país con positivos resultados. El año 2000 marcó, asimismo, la expansión de las operaciones de la Viña San Pedro en Argentina, con la compra de tierras cerca de Mendoza, y el inicio de exportaciones desde este país, ampliando su portafolio de productos.

En la división de bebidas gaseosas, se lanzó Show, un nuevo refresco con sabor a manzana, con una excelente recepción por parte del público.

Durante este año, se inauguraron las plantas de vino en Molina y de cerveza en Temuco, lo que implicó importantes inversiones y el uso de tecnología de punta.

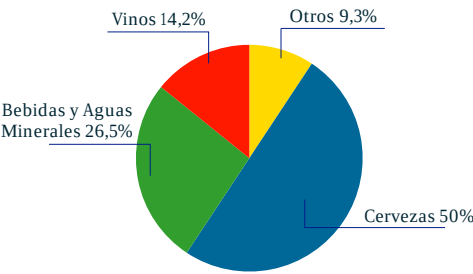
La Compañía inició una importante reestructuración que contó con la asesoría de la empresa consultora Booz-Allen & Hamilton, la cual implicará ahorros de costos por aproximadamente US\$20 millones anuales, una vez que esté completamente implementada.

En noviembre, CCU adquirió el 50% de Cervecería Austral, ubicada en Punta Arenas, productora de las marcas premium Austral e Imperial. La incorporación de estas marcas a la distribución de CCU permitirá potenciarlas y fortalecer la posición de la Compañía en este segmento.

Resultados

Los ingresos de CCU aumentaron en un 4,4% durante el 2000, debido principalmente al crecimiento de los volúmenes en los segmentos de

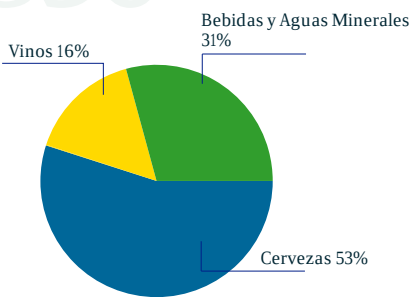
CCU - UTILIDAD OPERACIONAL POR SEGMENTO



bebidas y vino. La utilidad operacional disminuyó un 6% durante el período, a raíz de un aumento en los gastos de comercialización y en los costos de distribución, parcialmente compensados por una disminución en el gasto por remuneraciones. Las pérdidas no operacionales, que incluyeron gastos no recurrentes por indemnizaciones relacionados con el plan de reorganización de la empresa implementado a mediados de año, alcanzaron a MM\$7.967. Como resultado de lo anterior, la utilidad neta para el año 2000 fue de MM\$25.727, en comparación a MM\$43.117 informada durante 1999.

EBITDA alcanzó a MM\$77.220 millones, creciendo 0,5% en comparación a 1999, como resultado de un aumento en la división de bebidas gaseosas, la que correspondió principalmente al exitoso lanzamiento y posterior comercialización de la línea de jugos Watts durante el 2000.

CCU - VENTAS POR SEGMENTO



SECTOR ALIMENTOS Y BEBIDAS

EMPRESAS LUCCHETTI



Creada en 1904, como Molinos y Fideos Lucchetti, Empresas Lucchetti S.A. es actualmente una importante empresa de alimentos que produce pastas, aceites comestibles, sopas y caldos. Las pastas de Lucchetti tienen un reconocido liderazgo regional y prueba de ello es la importante participación de mercado que alcanzó durante este año tanto en Chile (37%), como en Perú (21%) y Argentina (12%).

En el mercado local de aceites comestibles, Lucchetti mantiene una destacada participación de mercado, que llegó a 22% y que la sitúa, al igual que en el caso de las pastas, dentro de los dos principales fabricantes de esos productos.

Durante el ejercicio 2000 y en un esfuerzo por maximizar la rentabilidad de sus operaciones, Lucchetti decidió concentrarse en aquellos mercados donde puede explotar sus ventajas competitivas, como en Chile y Perú, en este último posee una moderna planta industrial desde 1998. En estos dos países, la compañía cuenta con una red de distribución propia y una amplia cobertura de productos.

Asimismo y producto de la estrategia mencionada, la sociedad acordó vender tanto la marca como la fábrica Lucchetti en Argentina a la principal empresa alimenticia de ese país, Molinos Río de la Plata S.A., en MMUS\$44,7. Esta operación concluirá una vez que sea aprobada por la Comisión Nacional de Defensa de la Competencia Argentina, lo que se espera ocurra durante el mes de abril del 2001.

El objetivo trazado por la compañía consiste en enfocarse en las fortalezas que tienen en común las operaciones de la matriz y sus filiales, como posicionamiento de marcas, productos a precios convenientes y plantas de alta tecnología. Fruto de lo anterior, es el éxito del sistema de distribución propia que Lucchetti Perú opera desde este año y que le permitió alcanzar niveles de cobertura similares a las empresas de alimentos locales de mayor magnitud. Gracias a ello, fue posible disminuir costos y aumentar la participación de mercado lo cual, unido a un mejor precio de las pastas en ese país, arrojó resultados operacionales positivos en sus estados financieros.

En el mercado chileno, Lucchetti modernizó sus envases con miras a lograr una mejor exhibición del producto contenido, destacando sus cualidades en los puntos de venta. Adicionalmente, se incorporaron nuevas líneas como las Pastas Sorpresa (dirigidas al segmento infantil), las pastas con salsa y las pastas orientales, con gran aceptación de parte del público. También se preparó el lanzamiento de una nueva línea de sopas-crema.

Durante este ejercicio, operó por primera vez una alianza estratégica con Coprona, filial de Lever, donde se comparten servicios para la producción de aceites envasados. Esta asociación ha permitido un ahorro de más de un millón de dólares a ambas compañías involucradas en el proceso de refinación y envasado del producto.

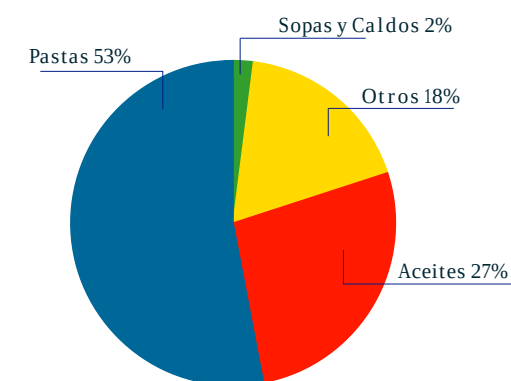
Lucchetti Perú también aumentó su capacidad mediante una nueva línea de producción trasladada desde Chile, en la cual se implementó la más moderna tecnología en el rubro. Este avance permitió aumentar la capacidad productiva en 6.000 toneladas, alcanzando un total de 46.000 toneladas al año.

Resultados

Los ingresos de explotación durante el año 2000 alcanzaron a MM\$96.399, que se comparan positivamente a los MM\$95.072 del ejercicio anterior. Este aumento se explica principalmente por los mayores ingresos en Perú.

Lucchetti registró importantes avances en sus resultados operacionales durante el 2000, revirtiendo la pérdida mostrada en el año anterior. Al 31 de diciembre del 2000, Lucchetti reportó utilidades operacionales de MM\$3.426, como resultado de un aumento en las ventas y una importante disminución en sus costos de explotación y en los gastos de administración y ventas.

Como parte de la señalada estrategia para mejorar la operación del negocio y enfocarse en los mercados donde opera con ventajas competitivas, al 31 de diciembre del 2000 Lucchetti provisionó la venta de su filial argentina, generando un cargo al ejercicio de MM\$7.103. El producto de la venta se utilizará en disminuir pasivos por aproximadamente MMUS\$44,7.



Durante el ejercicio 2000 y en un esfuerzo por maximizar la rentabilidad de sus operaciones, Lucchetti decidió concentrarse en aquellos mercados donde puede explotar sus ventajas competitivas.



SECTOR TELECOMUNICACIONES

TELEFÓNICA DEL SUR S.A.

Telefónica del Sur

Telefónica del Sur es el mayor proveedor de servicios de telecomunicaciones en el Sur de Chile, hecho que demuestran sus participaciones mayoritarias en los mercados a los que presta servicios, que incluyen las ciudades de Temuco, Valdivia, Osorno, Puerto Montt y Coyhaique. A fines del año 2000 expandió sus actividades a la Octava Región, iniciando sus operaciones en Concepción. Durante este ejercicio sus líneas en servicio aumentaron a 158.974, lo que equivale a un aumento del 6% en comparación al año anterior.

Una característica en la historia de Telefónica del Sur es la incorporación constante de la más moderna tecnología al servicio de clientes y suscriptores, habiendo sido la pionera en la habilitación de muchos servicios que hoy disponen los usuarios telefónicos de Chile. La red de Telefónica del Sur está totalmente digitalizada, lo cual le permite proveer servicios de mayor valor agregado a sus clientes, tanto a través de los servicios de telefonía básica, como Centrex, Internet y RDSI, entre otros, como al público que accede a su vasta red de teléfonos públicos. La Compañía es propietaria de Telefónica del Sur Carrier, la cual ofrece servicios de larga distancia nacional e internacional a usuarios de todo el país. Adicionalmente, se crearon Telsur Net S.A. y Telefónica del Sur Seguridad S.A.

Consecuente con la política de Telefónica del Sur de impulsar un desarrollo creciente y sistemático en tecnologías de redes, este año se puso en servicio una red multiservicios Ericsson de tecnología avanzada entre Concepción y Puerto Montt, la cual permite brindar servicios como el acceso de alta velocidad a internet (tanto a usuarios residenciales como comerciales), conectividad de redes de área local (LAN) entre sucursales y la casa matriz para clientes Empresas.

En este período se iniciaron los servicios de voz, datos e Internet de alta velocidad en la VIII Región, específicamente en las ciudades de Concepción y Talcahuano. Este proyecto se concretó gracias a importantes inversiones en centrales de conmutación de voz y paquetes, planta externa de cobre y fibra óptica, y obras civiles, entre otros.

A fines del año 2000, Telsur expandió sus actividades a la Octava Región, iniciando sus operaciones en Concepción.

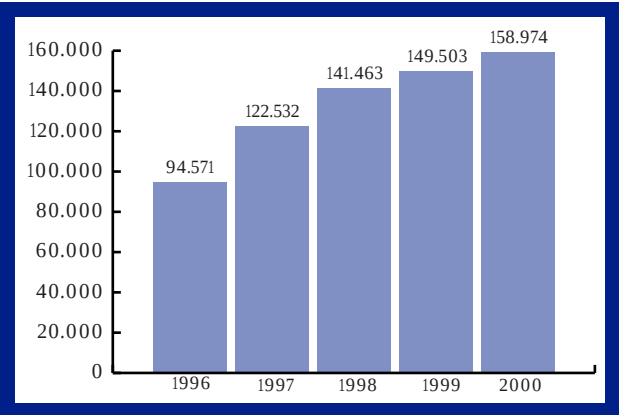
Dentro de los avances tecnológicos efectuados este año se incluye la instalación de 21.240 pares de cobre; la ampliación del ancho de banda del “backbone” central entre Temuco y Puerto Montt; nuevos tramos de fibra óptica y el reemplazo de antiguos tramos de fibra y de la central digital de Maullín por una de mayor capacidad. Asimismo, se automatizaron las centrales de Carelmapu, Cochamó, Contao, Puqueldón, Quenuir, Palena y Futaleufú y se instalaron nuevos enlaces de transmisiones satelitales en las localidades de Cochamó, Río Negro de Hornopirén, Palena y Futaleufú, y de microondas en las localidades de Carelmapu, Contao, Puqueldón y Quenuir.

Resultados

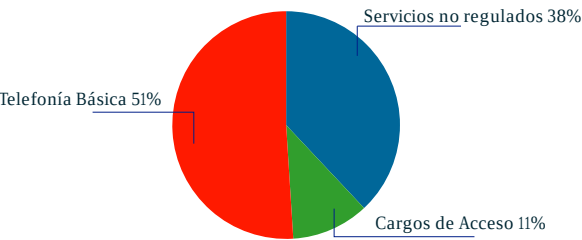
Los ingresos de Telsur alcanzaron a MM\$41.589 durante el 2000, lo que representa una disminución de sólo un 3,9% en comparación a 1999, demostrando la capacidad de la empresa para adaptarse a la nueva estructura tarifaria impuesta a fines de 1999. La disminución en los cargos por acceso estuvo parcialmente compensada por ingresos relacionados con servicios no regulados, incluyendo los servicios de prestación de Internet y la ampliación de su red de teléfonos públicos. La utilidad operacional aumentó a MM\$11.909 durante el 2000, lo que representa un aumento del 85% en comparación a 1999 debido a una disminución de los costos operativos, relacionada principalmente con cambios en la vida útil estimada de los principales activos de la empresa en 1999, los que originaron cargos no recurrentes en dicho período.

La utilidad neta de este ejercicio alcanzó a MM\$7.435, mostrando una disminución comparada con los MM\$10.846 informados durante 1999, los cuales incluyeron una ganancia extraordinaria de MM\$9.788 por la venta de la participación de Telsur en VTR Hipercable S.A.

TELSUR - LINEAS EN SERVICIO



TELSUR - COMPOSICION DE VENTAS



ENTEL S.A.



Entel es líder en Chile en Internet (ISP), larga distancia y telefonía móvil, donde este año llegó a tener 1,1 millones de clientes, lo que representa una participación de mercado de 39%. Además, Entel ha encabezado exitosamente una expansión regional en el sector telecomunicaciones, con la creación de la marca Americatel, en Estados Unidos, que explota el negocio de larga distancia en ese país con altas cifras de crecimiento de ventas.

Al 31 de diciembre del 2000, Entel tuvo una utilidad neta de MM\$ 27.375. Quiñenco tiene una participación de 13,7% en esta compañía, por lo cual al término del ejercicio Entel le aportó MM\$3.825 a sus resultados.

SECTOR MANUFACTURERO

MADECO S.A.

Fundada en 1944, Madeco S.A. es una empresa líder a nivel regional en la elaboración y venta de productos de metales no ferrosos (cobre, aluminio y sus aleaciones), cables de fibra óptica, envases flexibles para productos de consumo masivo, perfiles de aluminio y muros cortina.

La compañía opera en el Cono Sur a través de un gran número de filiales, y mantiene instalaciones productivas y empresas relacionadas en Chile, Brasil, Argentina y Perú. Además, tiene una vasta presencia con productos de exportación en mercados internacionales, principalmente Latinoamérica, Estados Unidos y Europa.

El principal negocio de esta empresa es la producción de alambres y cables de cobre y aluminio destinados a la telefonía, transmisión y distribución de energía eléctrica, minería, industria y construcción. Estos representan el 56% de los negocios de la compañía en términos de venta, seguido por la elaboración de tubos y planchas en un 23%, los envases flexibles en un 14% y los perfiles de aluminio en un 7%.

Durante este año, Madeco consolidó un importante proceso de reestructuración interno que le permitió reorientar su estrategia corporativa con miras a enfocarse en los negocios esenciales, afianzar operaciones, mejorar la productividad y fortalecer una cultura orientada al cliente. Para lograr lo anterior, replanteó su organización corporativa, se enfocó en activos estratégicos, reestructuró sus finanzas y logró importantes avances en sus sistemas de información y automatización.

Entre las iniciativas futuras de la empresa para mejorar la productividad y operaciones figuran: fortalecer los canales de distribución en las ventas de perfiles de aluminio; implementar actividades de ventas cruzadas; y simplificar la estructura legal de sus subsidiarias.

Resultados

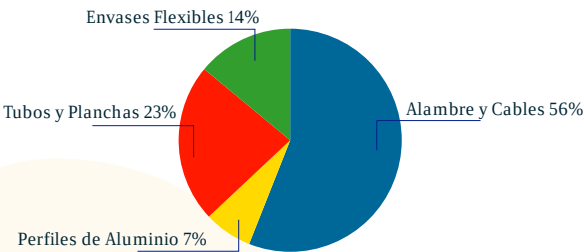
Madeco aumentó sus ventas en un 15% durante el año 2000, influenciado por una mayor demanda en cables para el sector telecomunicaciones y mayores exportaciones de tubos y planchas a Latinoamérica, Estados Unidos y Europa. El margen de explotación

Madeco aumentó sus ventas en un 15% en el año 2000, influenciado por una mayor demanda en cables y exportaciones.

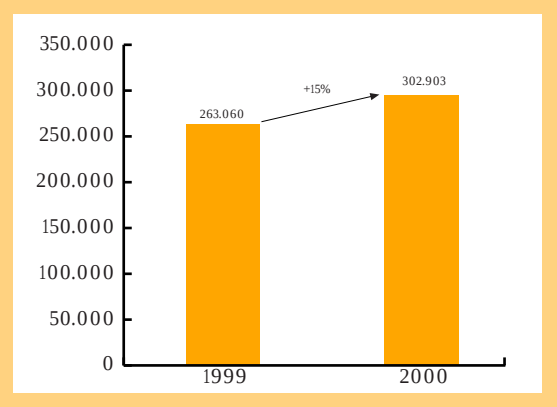
se incrementó en 50%. Asimismo, la pérdida operacional de 1999 fue totalmente revertida en este ejercicio, logrando alcanzar una utilidad operacional de MM\$9.989 para el ejercicio 2000, lo cual se logró en todas sus unidades de negocio.

La pérdida neta del ejercicio se redujo en un 69%, comparado al año anterior, debido a los mejores resultados operacionales y menores pérdidas no operacionales que en 1999 incluía provisiones relacionadas con la profunda reestructuración iniciada en dicho período.

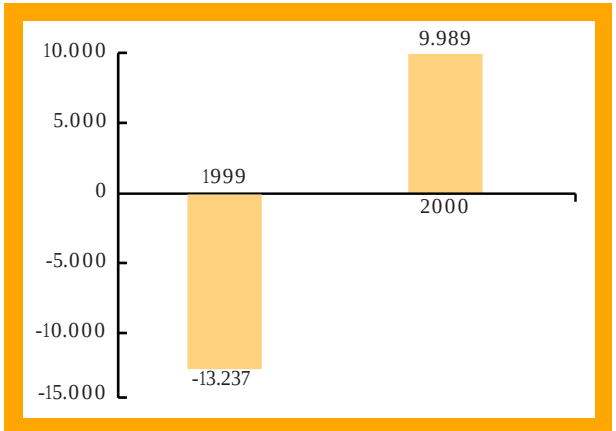
MADECO - VENTAS POR SEGMENTO



MADECO - INGRESOS DE EXPLOTACION (MM\$)



MADECO - RESULTADO OPERACIONAL (MM\$)





SECTOR INMOBILIARIO Y HOTELERO

PLAVA LAGUNA



Consciente de las potencialidades de Croacia como puerta de entrada a la Unión Europea (UE), Quiñenco ha continuado su incursión en esta nación. De esta forma, a las operaciones de la cervecera Karlovacka Pivovara, de la cual tiene 34,4% a través de CCU, este año el conglomerado sumó la adquisición de el 39,4% del complejo turístico Plava Laguna, en US\$27 millones.

Ubicado en Istria, a orillas del Mar Adriático, Plava Laguna se levanta en una zona de extraordinaria belleza natural, dotada de un gran atractivo turístico y enorme valor histórico. Esta cadena tiene 15 hoteles, 7 edificios de departamentos y cuatro áreas de camping, con una total de 22.252 camas/día en una extensión que bordea las 120 hectáreas de terreno.

Durante la temporada de verano del 2000, este complejo recibió una gran cantidad de personas que provenían especialmente de Alemania, Austria, Italia y Europa del Este. Este flujo de turistas es aproximadamente un 35% superior al de 1999, lo cual se explica por el masivo retorno de visitantes a esta zona.

En términos de resultados, Quiñenco reconoció durante el año 2000 una utilidad proporcional de MM\$533.

HABITARIA



Habitaria, es la sociedad a través de la cual Quiñenco participa en el desarrollo de la industria inmobiliaria en Chile. Constituida en 1998, Habitaria es un joint venture con Ferrovial Inmobiliaria Chile Ltda., filial de Ferrovial Inmobiliaria S.A., empresa que lidera la industria inmobiliaria residencial en España.

En el año 2000, Habitaria comenzó la comercialización de dos proyectos de casas denominados CasaParque La Viña y CasaParque La Florida, los que unidos al proyecto CasaParque Quilín -que se iniciará en el primer trimestre del 2001- incrementarán el portafolio de productos para la venta en 731 unidades en Santiago.

Resultados

En el año 2000, Habitaria entregó un total de 161 unidades, obteniendo ingresos por MM\$6.271. Los márgenes del negocio, comparados con el ejercicio anterior, se vieron deteriorados por el tipo de unidades vendidas y los menores precios, producto de la fuerte contracción económica que afecta a Chile desde 1999 y de la cual todavía no se recupera el sector inmobiliario, lo que se tradujo en una pérdida de MM\$799 para el ejercicio 2000.

Al 31 de Diciembre del 2000, Habitaria concentró negocios (con promesas de compraventa) por un total de MM\$6.006, expresado en 128 unidades. Estas ventas se deberían reflejar en los resultados futuros de la sociedad, principalmente durante el transcurso de 2001.

HOTELES CARRERA S.A.



El tradicional Hotel Carrera, miembro de *The Leading Hotels of the World* y el principal establecimiento de esta sociedad, celebró en el ejercicio 2000, 60 años de existencia, reconocido como un símbolo de la mejor hotelería chilena.

Durante este período, Hoteles Carrera posicionó su presencia e imagen de cadena nacional en los establecimientos que opera en Iquique, Antofagasta, La Serena y Concepción con una misma línea de productos y servicios orientados a ejecutivos y turistas. Asimismo, optimizó su sistema de información y reserva centralizado con moderna tecnología para dar una mejor atención a sus clientes y estar a la vanguardia en un mercado altamente competitivo.

Entre las iniciativas de este año, se destaca el desarrollo de sistemas de gestión y control para mejorar la eficiencia y la productividad en las áreas operativa, financiera y administrativa. Como parte de su estrategia de negocios, Hoteles Carrera privilegió la eficiencia en el uso de capital y se perfiló como empresa orientada a la administración

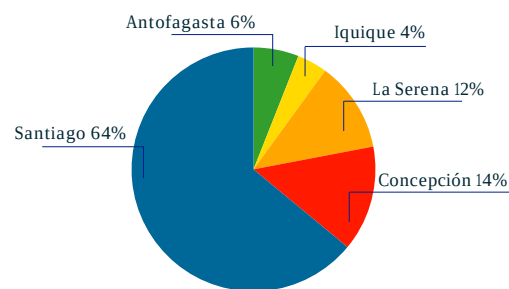
de hoteles y servicios. Este modelo le permitió focalizar mejor su negocio objetivo y optimizar sus retornos futuros.

Resultados

Las ventas del ejercicio terminado el 31 de Diciembre del 2000 totalizaron MM\$7.228, lo que representa un incremento de 10,3% en relación al año anterior. Este aumento se explica principalmente por los mayores ingresos correspondientes a los nuevos hoteles de Iquique y Antofagasta, los cuales durante el 2000 estaban en plena operación. Además, el Hotel Carrera de Santiago recuperó su nivel de ventas en forma similar a lo reflejado en la actividad económica nacional.

El resultado del ejercicio 2000 fue una pérdida de MM\$1.106, debido fundamentalmente a los hoteles del norte todavía no alcanzan su punto de equilibrio.

HOTELES CARRERA - VENTAS POR CIUDAD



Hoteles Carrera celebró sus 60 años de existencia como un símbolo de la mejor hotelería chilena.

POLÍTICA DE INVERSIÓN

En sus inversiones, Quiñenco aplica la mayor parte de sus recursos a empresas que estén bajo su control, ya sea directamente o en conjunto con un socio estratégico. Esta decisión cubre la posibilidad de efectuar adquisiciones adicionales o de anexar negocios relacionados con miras a fortalecer plataformas para el crecimiento futuro.

El destino del resto de los activos está en negocios en los cuales, sin que Quiñenco tenga necesariamente el control de la propiedad o de la gestión, existan perspectivas interesantes o posibilidades de establecer posiciones en actividades promisorias.

Quiñenco busca oportunidades que calcen bien con sus fortalezas, esto es, empresas con marcas fuertes orientadas al mercado consumidor e industrias en las cuales Quiñenco tenga experiencia. En el caso de no tener experiencia directa, Quiñenco busca alianzas con socios estratégicos del nivel “world class”.

POLÍTICA DE FINANCIAMIENTO

El financiamiento de las inversiones de la Sociedad provendrá de los dividendos y distribuciones de utilidades de los negocios en los cuales participa, así como también de fondos obtenidos en la venta de activos y la emisión de títulos de deuda y acciones. Se preferirán las fuentes de recursos de largo plazo, cuyos perfiles de vencimientos se relacionan con la generación de caja de la compañía y de sus nuevas inversiones.

FACTORES DE RIESGO

Los principales factores de riesgo inherentes a la actividad de Quiñenco y sus sociedades filiales y coligadas son los propios de los mercados y las economías en que éstas operan, tanto en Chile como en el exterior, los que se reflejan en los precios, costos y volúmenes de ventas de los productos y servicios elaborados y comercializados por ellas.

Además, la Sociedad, sus filiales y coligadas, históricamente han exigido montos significativos de capital para su gestión y crecimiento. En consecuencia el desarrollo de la Sociedad dependerá de su acceso a capital para expandir sus empresas actuales y entrar a nuevos ámbitos.

En su calidad de empresa madre, el nivel de utilidades de Quiñenco y su capacidad para pagar obligaciones y servicio de deuda y dividendos depende, principalmente, de la recepción de dividendos y distribuciones de parte de sus filiales, coligadas y de las empresas relacionadas. El pago de dividendos por parte de dichas filiales, coligadas y empresas relacionadas está, en determinadas circunstancias, sujeto a restricciones y a contingencias sobre sus ganancias y flujos de caja.

La Compañía enfrenta riesgo por tasa de interés, ya que Quiñenco cuenta con deudas sujetas a una tasa de interés variable, lo que implica un riesgo en caso de aumento de dicha tasa. También enfrenta riesgo por tipo de cambio moneda extranjera, ya que un porcentaje de la deuda de Quiñenco y sus filiales se encuentra expuesta al riesgo de las fluctuaciones de monedas.

El riesgo por precio de inversiones, debido al riesgo de mercado asociado a los valores de sus inversiones. En este sentido, Quiñenco cuenta con el riesgo de pérdida de patrimonio en aquellas sociedades en las que ha invertido y que puedan sufrir una pérdida de valor bursátil.

Quiñenco está expuesto a riesgo por precio de productos relacionado principalmente con los inventarios de las filiales.

SEGUROS

Quiñenco y sus sociedades filiales y coligadas mantienen contratos de seguros anuales en compañías aseguradoras de primer nivel, para todos sus bienes relevantes, edificios, maquinarias, vehículos, materias primas, productos en proceso y terminados, entre otros. Las pólizas cubren daños por incendio, terremoto y otras eventualidades.

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

El Directorio de Quiñenco propone informar a la Junta General Ordinaria de Accionistas a celebrarse el 26 de abril del 2001 su acuerdo de mantener la política de dividendos, esto es, distribuir al menos 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio futuro. En lo correspondiente al ejercicio 2000, el Directorio acordó no repartir dividendos.

DIVIDENDOS

DIVIDENDO	FECHA	DIVIDENDO POR ACCION	DIVIDENDO TOTAL
N°8	28-05-96	11.000,00000	M\$ 5.184.388
N°9	30-05-97	9,26825	M\$ 8.568.459
N°10	11-05-99	29,67527	M\$ 32.041.577
N°11	12-05-99	7,31819	M\$ 7.901.743
N°12	04-05-00	44,54132	M\$ 48.093.048

Las cifras antes señaladas corresponden a los dividendos históricos pagados por Quiñenco a sus accionistas, sin considerar, con efecto retroactivo, los dividendos pagados por otras sociedades fusionadas el 30 de septiembre de 1996.

CAPITAL Y RESERVAS

Aprobado el Balance General al 31 de diciembre de 2000, el Capital y las Reservas de la Sociedad a esa fecha quedarían como sigue:

	MILES DE \$
Capital suscrito y pagado	
(dividido en 1.079.740.079 acciones sin valor nominal)	428.224.335
Otras reservas	16.766.256
Utilidades acumuladas	192.025.424
Total	637.016.015

REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

Conforme a lo acordado en la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, las remuneraciones pagadas a los señores Directores en el año 2000 por concepto de dietas, honorarios y participaciones fueron las siguientes:

• M\$42.994 al Sr. Guillermo Luksic C.; M\$39.822 al Sr. Andrónico Luksic C.; M\$39.545 al Sr. Jean-Paul Luksic F; M\$40.234 al Sr. Vladimir Radic P; M\$38.441 al Sr. Philip Adeane; M\$40.372 al Sr. Hernán Büchi B.; M\$40.510 al Sr. Joaquín Errázuriz H.; M\$40.786 al Sr. Juan Andrés Fontaine T. y M\$40.373 al Sr. Gonzalo Menéndez D.

• Los señores Directores que se indican, recibieron por concepto de dietas, honorarios y participaciones por el desempeño de sus cargos



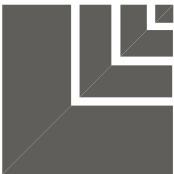
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

CONTENIDO

- Informe de los auditores independientes
- Balance general Consolidado
- Estado Consolidado de resultados
- Estado Consolidado de flujo de efectivo
- Notas resumidas a los estados financieros
- Hechos Relevantes
- Análisis Razonado Estados Financieros Consolidados

- \$ - Pesos chilenos
- M\$ - Miles de pesos chilenos
- MM\$ - Millones de pesos chilenos
- US\$ - Dólares estadounidenses
- MUS\$ - Miles de dólares estadounidenses
- UF - Unidades de fomento



ESTADOS FINANCIEROS



INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Santiago, 28 de febrero de 2001
(14 de marzo de 2001 para Nota 23 d)

Señores Accionistas y Directores
Quiñenco S.A.

- 1

Hemos efectuado una auditoría a los balances generales consolidados de Quiñenco S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2000 y 1999 y a los correspondientes estados consolidados de resultados y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas) es responsabilidad de la administración de Quiñenco S.A. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, con base en las auditorías que efectuamos. No hemos examinado los estados financieros de Madeco S.A. al 31 de diciembre de 2000, los que representan activos por M\$ 438.808.635 e ingresos del ejercicio por M\$ 302.902.628. Aquellos estados financieros fueron examinados por otros auditores, cuyo informe nos ha sido proporcionado, y nuestra opinión aquí expresada, en lo que se refiere a los importes incluidos para esta filial se basa únicamente en el informe emitido por esos auditores.
- 2

Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de errores significativos. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los importes y las informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría comprende, también, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.
- 3

En nuestra opinión, basada en nuestras auditorías y en el informe de otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Quiñenco S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2000 y 1999, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.
- 4

Como se explica en Nota 3, a contar del ejercicio 2000, la Sociedad Matriz y filiales han dado reconocimiento a los efectos de impuestos diferidos, en conformidad con las disposiciones establecidas sobre esta materia.
- 5

Las notas que se adjuntan al presente informe corresponden a una versión resumida de aquellas incluidas en los estados financieros oficiales de la Sociedad, sobre los cuales hemos emitido nuestro dictamen con esta misma fecha, y que incluyen información adicional requerida por la Superintendencia de Valores y Seguros, que no resulta imprescindible para una adecuada interpretación de los mismos.

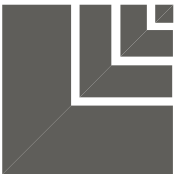
Eduardo Vergara D.



BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

	Al 31 de diciembre de	
	2000	1999
ACTIVOS	M\$	M\$
ACTIVO CIRCULANTE		
Disponible	4.851.582	5.622.568
Depósitos a plazo	14.564.176	137.027.192
Valores negociables	4.264.432	6.237.381
Deudores por venta (neto)	85.516.686	81.655.688
Documentos por cobrar (neto)	13.024.011	9.962.597
Deudores varios	6.810.811	6.215.446
Documentos y cuentas por cobrar a empresas relacionadas	5.903.467	4.021.435
Existencias (neto)	83.541.283	84.648.171
Impuestos por recuperar	15.405.710	18.628.671
Gastos pagados por anticipado	3.113.386	2.722.342
Impuestos diferidos	3.185.238	-
Otros activos circulantes	135.337.847	45.407.138
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	375.518.629	402.148.629
ACTIVO FIJO		
Terrenos	23.811.935	24.451.606
Construcciones y obras de infraestructuras	198.157.284	200.823.021
Maquinarias y equipos	331.699.001	349.524.940
Otros activos fijos	58.424.841	49.730.937
Mayor valor por retasación técnica del activo fijo	26.013.498	25.708.078
	638.106.559	650.238.582
MENOS: DEPRECIACION ACUMULADA	(228.675.964)	(209.306.267)
TOTAL ACTIVO FIJO	409.430.595	440.932.315
OTROS ACTIVOS		
Inversiones en empresas relacionadas	392.480.117	313.206.083
Inversiones en otras sociedades	2.905.594	46.760.350
Menor valor de inversiones	156.557.179	131.137.009
Mayor valor de inversiones (menos)	(20.343.064)	(21.784.518)
Deudores a largo plazo	23.389.820	22.548.483
Documentos y cuentas por cobrar a empresas relacionadas	38.064	38.064
Intangibles	3.284.852	3.515.188
Amortización	(828.254)	(660.481)
Otros	25.386.277	21.429.806
TOTAL OTROS ACTIVOS	582.870.585	516.189.984
TOTAL ACTIVOS	1.367.819.809	1.359.270.928

Las Notas adjuntas N°s. 1 a 23 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

	Al 31 de diciembre de	
	2000	1999
PASIVOS Y PATRIMONIO	M\$	M\$
PASIVO CIRCULANTE		
Obligaciones con bancos e instit. financieras - corto plazo	155.201.341	94.096.190
Obligaciones con bancos e instit. Financ. - porción largo plazo	67.145.761	54.435.444
Obligaciones con el público (Bonos)	3.846.356	4.398.918
Obligaciones de largo plazo con vencimiento dentro de un año	2.072.632	3.561.495
Dividendos por pagar	1.064.425	979.048
Cuentas por pagar	32.232.921	27.123.089
Documentos por pagar	30.904.575	22.535.311
Acreedores varios	6.529.513	14.858.864
Documentos y cuentas por pagar a empresas relacionadas	489.688	376.752
Provisiones	22.230.949	27.915.180
Retenciones	4.497.726	4.346.040
Impuesto a la renta	94.872	12.516.791
Ingresos percibidos por adelantado	463.020	3.073.055
Impuestos diferidos	569.011	-
Otros pasivos circulantes	667.033	38.028.481
TOTAL PASIVO CIRCULANTE	328.009.823	308.244.658
PASIVO A LARGO PLAZO		
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	199.783.921	137.629.000
Obligaciones con el público (Bonos)	66.070.538	29.843.574
Documentos por pagar	8.277.441	73.279.465
Acreedores varios	9.893.092	2.179.497
Provisiones	12.238.280	10.783.337
Otros pasivos a largo plazo	4.210.271	736.201
TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO	300.473.543	254.451.074
INTERES MINORITARIO	102.320.428	104.129.902
PATRIMONIO		
Capital pagado	428.224.335	428.224.335
Otras reservas	16.766.256	15.683.301
Déficit acumulado período de desarrollo (menos)	(948.892)	(236.272)
Utilidades acumuladas	198.622.412	80.929.189
(Pérdida) utilidad del ejercicio	(5.648.096)	167.844.741
TOTAL PATRIMONIO	637.016.015	692.445.294
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	1.367.819.809	1.359.270.928

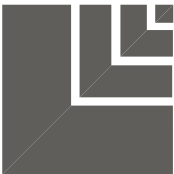
Las Notas adjuntas N°s.1 a 23 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS

	Por los ejercicios terminados Al 31 de diciembre de	
	2000	1999
	M\$	M\$
RESULTADO OPERACIONAL		
Ingresos de explotación	451.796.019	425.787.618
Costos de explotación	(360.667.169)	(346.424.684)
Margen de explotación	91.128.850	79.362.934
Gastos de administración	(75.454.161)	(100.382.640)
RESULTADO OPERACIONAL	15.674.689	(21.019.706)
RESULTADO NO OPERACIONAL		
Ingresos financieros	8.514.205	20.340.113
Utilidad en inversión en empresas relacionadas	17.685.953	18.239.986
Otros ingresos fuera de la explotación	13.195.883	257.007.486
Pérdida en inversión en empresas relacionadas	(8.027.789)	(2.971.398)
Amortización del menor valor de inversiones	(11.712.086)	(9.087.901)
Gastos financieros	(36.953.630)	(41.838.824)
Otros egresos fuera de la explotación	(14.291.879)	(41.201.798)
Corrección monetaria	(5.973.502)	13.172.288
RESULTADO NO OPERACIONAL	(37.562.845)	213.659.952
Resultado antes de impuesto a la renta	(21.888.156)	192.640.246
Impuesto a la renta	7.101.443	(22.403.602)
(Pérdida) utilidad consolidada	(14.786.713)	170.236.644
Interés minoritario	6.755.258	(4.368.256)
(Pérdida) utilidad líquida	(8.031.455)	165.868.388
Amortización del mayor valor de inversiones	2.383.359	1.976.353
(PERDIDA) UTILIDAD DEL EJERCICIO	(5.648.096)	167.844.741

Las Notas adjuntas N°s.1 a 23 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



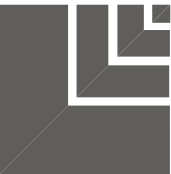
ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

	Por los ejercicios terminados Al 31 de diciembre de	
	2000	1999
	M\$	M\$
FLUJO GENERADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN		
Recaudación de deudores por ventas	516.340.554	501.332.533
Ingresos financieros percibidos	8.102.873	21.354.026
Dividendos y otros repartos percibidos	10.869.571	10.568.017
Otros ingresos percibidos	6.229.638	5.608.566
Pago a proveedores y personal (menos)	(469.729.558)	(443.973.848)
Intereses pagados (menos)	(38.620.590)	(41.497.510)
Impuesto a la renta pagado (menos)	(13.027.853)	(4.833.941)
Otros gastos pagados (menos)	(3.124.764)	(5.233.275)
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(18.844.107)	(24.489.922)
FLUJO NETO (NEGATIVO) POSITIVO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN	(1.804.236)	18.834.646
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Colocación de acciones de pago	3.586.999	2.823.868
Obtención de préstamos	309.143.076	204.688.082
Obligaciones con el público	36.714.327	-
Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas	660.380	-
Otras fuentes de financiamiento	2.871.312	571.662
Pago de dividendos (menos)	(51.032.851)	(20.879.954)
Repartos de capital (menos)	-	(21.801.288)
Pago de préstamos (menos)	(265.570.024)	(227.873.924)
Pago de obligaciones con el público (menos)	(3.783.257)	(3.243.136)
Pago de otros préstamos de empresas relacionadas (menos)	-	(3.255.968)
Pago de gastos por emisión y colocación de acciones (menos)	(7.634)	-
Pago de gastos por emisión y colocación de obligaciones con el público (menos)	(634.008)	-
Otros desembolsos por financiamiento (menos)	(5.231.074)	(149.425)
FLUJO NETO POSITIVO (NEGATIVO) ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	26.717.246	(69.120.083)



ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO (continuación)

	Por los ejercicios terminados Al 31 de diciembre de	
	2000	1999
	M\$	M\$
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA INVERSIÓN		
Venta de activo fijo	7.446.292	3.530.252
Venta de inversiones permanentes	13.130.439	454.988.871
Ventas de otras inversiones	45.872.274	6.010.639
Recaudación de préstamos documentados a empresas relacionadas	-	9.813.714
Otros ingresos de inversión	667.341	17.046.854
Incorporación de activos fijos (menos)	(32.637.042)	(57.202.112)
Pago de intereses capitalizados (menos)	(328.809)	(1.206.344)
Inversiones permanentes (menos)	(52.801.783)	(374.933.289)
Inversiones en instrumentos financieros (menos)	-	(41.408.766)
Préstamos documentados a empresas relacionadas (menos)	(24.489)	-
Otros préstamos a empresas relacionadas (menos)	(50.310)	-
Otros desembolsos de inversión (menos)	(864.191)	(12.716.394)
FLUJO NETO (NEGATIVO) POSITIVO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSION	(19.590.278)	3.923.425
FLUJO NETO TOTAL POSITIVO (NEGATIVO) DEL PERIODO		
	5.322.732	(46.362.012)
EFECTO DE LA INFLACION SOBRE EL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		
	(1.713.415)	17.782.091
VARIACION NETA DEL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		
	3.609.317	(28.579.921)
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		
	127.753.570	156.333.491
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		
	131.362.887	127.753.570



CONCILIACIÓN ENTRE EL FLUJO NETO
ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA
OPERACIÓN Y EL RESULTADO DEL EJERCICIO

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2000	1999
	M\$	M\$
(PERDIDA) UTILIDAD DEL EJERCICIO	(5.648.096)	167.844.741
Resultado en venta de activos:		
Pérdida (utilidad) en ventas de activos fijos	727.828	(263.820)
Utilidad en ventas de inversiones	(9.046.114)	(247.331.782)
Pérdida en venta de inversiones	454.522	39.847
Pérdida en venta de otros activos	37.441	1.645.062
Cargos (abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo:		
Depreciación del ejercicio	30.361.100	38.463.354
Amortización de intangibles	623.533	1.318.042
Castigos y provisiones	8.954.573	41.898.388
Utilidad devengada en inversiones en empresas relacionadas	(17.685.953)	(18.239.986)
Pérdida devengada en inversiones en empresas relacionadas	8.027.789	2.971.398
Amortización Menor Valor de Inversiones	11.712.086	9.087.901
Amortización Mayor Valor de Inversiones	(2.383.359)	(1.976.353)
Corrección monetaria neta	5.973.502	(13.172.288)
Otros abonos a resultado que no representan flujo de efectivo	(8.876.751)	(6.387.120)
Otros cargos a resultado que no representan flujo de efectivo	7.832.605	16.468.597
Variación de activos, que afectan al flujo de efectivo:		
(Aumento) disminución de deudores por venta	(12.719.466)	7.748.048
(Aumento) disminución de existencias	(6.264.768)	7.462.676
Disminución de otros activos	(23.802.223)	(5.532.963)
Variación de pasivos, que afectan al flujo de efectivo:		
Aumento (disminución) de cuentas por pagar relacionada con el resultado de la explotación	6.744.321	(10.638.987)
Aumento de intereses por pagar	18.111.646	11.602.900
(Disminución) aumento neto de impuesto a la renta por pagar	(13.145.115)	2.290.443
Aumento de otras cuentas por pagar relacionadas con resultados fuera de la explotación	3.745.023	6.275.725
Aumento neto de Impuesto al Valor Agregado y otros similares por pagar	1.216.898	2.892.567
(Pérdida) Utilidad del interés minoritario	(6.755.258)	4.368.256
FLUJO NETO (NEGATIVO) POSITIVO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN	(1.804.236)	18.834.646

Las Notas adjuntas N°s. 1 a 23 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



NOTAS RESUMIDAS A LOS
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

A juicio de la administración, estas notas resumidas presentan información suficiente pero menos detallada que la contenida en los estados financieros que fueron remitidos a la Superintendencia de Valores y Seguros y a las Bolsas de Valores, donde se encuentran a disposición del público en general.

Dichos antecedentes podrán también ser consultados en las oficinas de la Sociedad durante los 15 días anteriores a la Junta de Accionistas.

Las principales modificaciones son las siguientes:

A) Se excluyeron las notas:

- ß Depósitos a plazo
- ß Valores Negociables
- ß Otros pasivos circulantes
- ß Indemnización por años de servicio
- ß Remuneraciones del Directorio
- ß Distribución de Accionistas de la Sociedad Matriz
- ß Sanciones
- ß Gastos de Investigación y Desarrollo
- ß Auales y cauciones obtenidos de terceros

B) Se resumió la información contenida en notas:

- ß Existencias
- ß Otros activos circulantes
- ß Inversiones en empresas relacionadas
- ß Activo fijo
- ß Obligaciones a corto y largo plazo
- ß Interés minoritario
- ß Saldos y principales transacciones con empresas relacionadas

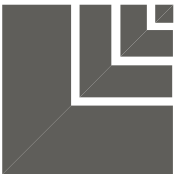
NOTA 1 - ENTIDAD INFORMANTE

La Sociedad Matriz se encuentra inscrita en el Registro de Valores con el N° 0597 y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

NOTA 2 - RESUMEN DE CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

a) Bases utilizadas en la consolidación

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2000 y 1999 han sido preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados y normas e instrucciones específicas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, e incluyen los activos, pasivos y resultados de la Sociedad Matriz y de sus filiales que a continuación se detallan:



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

	Porcentaje de participación	
	Directa	e indirecta
	2000	1999
	%	%
Excelsa Establishment	100,00	-
IQ Inversiones Financieras S.A.	100,00	-
Inversiones Río Bravo Ltda. y filiales	-	100,00
Inversiones Río Grande S.A. y filiales	100,00	100,00
V.T.R. S.A. y filiales	100,00	100,00
Comatel S.A.	85,00	83,85
Agrícola El Peñón S.A. y filial	96,05	96,05
O'Higgins Punta Arenas Ltda. C.P.A. y filial	75,56	75,56
Madeco S.A. y filiales	56,11	56,50

Los efectos de las transacciones significativas realizadas con las sociedades filiales han sido eliminados y se ha reconocido la participación de los inversionistas minoritarios, que se presentan en el balance general en la cuenta de Interés Minoritario.

Los estados financieros de Inversiones Río Grande S.A. y filiales incluyen la consolidación de las siguientes sociedades filiales directas e indirectas: Inversiones Río Seco S.A., Inmobiliaria e Inversiones Hidroindustriales S.A. y filiales, Inversiones Hidrosur Ltda. y filiales, Inversiones y Bosques S.A., Inversiones Ranquil S.A., Inversiones Punta Brava S.A., Inmobiliaria del Norte Ltda. y filiales, Inmobiliaria Norte Verde S.A., Merquor Establishment Lisena Establishment, y, Consultorías y Asesorías Financieras S.A.

Los estados financieros de Agrícola El Peñón S.A. y filial incluyen la consolidación de Hoteles Carrera S.A.

Los estados financieros de Madeco S.A. y filiales incluyen la consolidación de las siguientes sociedades filiales directas e indirectas: Alusa S.A. y filiales, Armat S.A., Indalum S.A. y filiales, Soindmad S.A. y filiales, Comercial Madeco S.A.- Argentina, Indeco S.A. - Perú, Madeco Overseas S.A. – Islas Cayman, Metal Overseas S.A. y filiales – Islas Cayman y Metalúrgica e Industrial S.A. y filiales – Argentina.

Los estados financieros de V.T.R. S.A. y filiales incluyen la consolidación de las siguientes sociedades filiales directas e indirectas: Compañía Nacional de Teléfonos, Telefónica del Sur S.A. y filiales y VTR Comercial S.A.

La Sociedad Matriz no ha consolidado sus estados financieros con los de las filiales Banco de A. Edwards y Banedwards Compañía de Seguros de Vida S.A. debido a que estas sociedades aplican criterios y normas contables distintas a los de la Sociedad Matriz. La exención de consolidar fue autorizada por la Superintendencia de Valores y Seguros.

La Sociedad ha efectuado algunas reclasificaciones menores a objeto de facilitar la comparación de los estados financieros.

b) Corrección monetaria

Los estados financieros consolidados han sido ajustados para reconocer los efectos de la variación en el poder adquisitivo de la moneda ocurrida en los respectivos ejercicios. Para estos efectos se han aplicado las disposiciones vigentes que establecen que los activos y pasivos no monetarios al cierre de cada ejercicio y el patrimonio inicial y sus variaciones deben actualizarse con efectos en resultados, según los índices oficiales del Instituto Nacional de Estadísticas, los que dan origen a un ajuste del 4,7% para el ejercicio 2000 (2,6% en 1999).



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

Además, los saldos mensuales de las cuentas de ingresos y gastos fueron ajustados monetariamente para expresarlos a valores de cierre.

Para fines comparativos, las cifras de los estados financieros consolidados del ejercicio anterior, fueron actualizadas extracontablemente en el porcentaje de variación del Índice de Precios al Consumidor para el ejercicio que ascendió a 4,7%.

c) Bases de conversión

Los activos y pasivos en Unidades de Fomento se han expresado al 31 de diciembre de 2000 al valor de cierre de \$ 15.769,92 por U.F.1 (\$ 15.066,96 por U.F.1 en 1999).

Al 31 de diciembre de 2000 los activos y pasivos en moneda extranjera (dólares estadounidenses), de acuerdo a normas vigentes se presentan traducidos al tipo de cambio de cierre de \$ 573,65 por US\$ 1 (\$ 530,07 por US\$ 1 en 1999).

d) Depósitos a plazo

Los depósitos a plazo incluyen el capital, más reajustes e intereses devengados al cierre de cada ejercicio.

e) Valores negociables

Al 31 de diciembre de 2000 y 1999 las inversiones en acciones con cotización bursátil, se presentan valorizadas al menor valor entre el costo de adquisición a nivel consolidado corregido monetariamente y el valor bursátil de la cartera al cierre de cada ejercicio. La inversión en fondos mutuos se presenta valorizada al valor de la cuota al cierre de cada ejercicio.

f) Existencias

Las materias primas se presentan valorizadas al costo corregido o valor de reposición determinado de acuerdo con las disposiciones del Artículo N° 41 de la Ley de la Renta. Los productos terminados y los productos en proceso se presentan al costo actualizado más los correspondientes costos indirectos de fabricación. Los materiales, repuestos y otros se presentan al valor de costo corregido monetariamente. Los valores así determinados no exceden a los valores netos de reposición o de realización, según sea el caso, en los respectivos períodos. Las obras en ejecución se contabilizan según el método del grado de avance de la obra.

g) Impuestos por recuperar

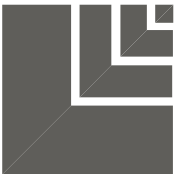
En este rubro se presenta el remanente de IVA crédito Fiscal y los Pagos Provisionales Mensuales y otros créditos al impuesto, deducido la provisión para Impuesto a la Renta.

h) Gastos pagados por anticipado

Bajo este rubro se presentan pagos efectuados por servicios a recibir en el ejercicio siguiente a los respectivos cierres.

i) Otros activos circulantes

Bajo este rubro se incluyen instrumentos de renta fija con pactos de retroventa y retrocompra valorizados a



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

su costo de adquisición más intereses y reajustes devengados al cierre de cada ejercicio. Se incluyen también depósitos a plazo y boletas de garantía entregadas a terceros.

j) Activo fijo

Los bienes del activo fijo se presentan valorizados a su costo de adquisición corregido monetariamente y se presentan netos de las provisiones por obsolescencia correspondientes. Las depreciaciones han sido determinadas a base del sistema lineal de acuerdo a la vida útil estimada de los bienes, considerando el mayor valor por retasación técnica de acuerdo a lo establecido en la Circular N° 1529 de la Superintendencia de Valores y Seguros, en los casos que lo hubiere. Los bienes que al cierre del ejercicio se encuentran totalmente depreciados se registran a un valor fijo de \$ 1.

Los activos fijos adquiridos bajo la modalidad de leasing financiero se registran al valor actual del contrato, el cual se establece descontando el valor de las cuotas periódicas y la opción de compra a la tasa de interés implícita en el respectivo contrato. Por otra parte la respectiva obligación se presenta en la porción a corto plazo y largo plazo neto de sus intereses diferidos.

k) Inversiones en empresas relacionadas

Las inversiones en empresas relacionadas (coligadas) que se presentan bajo el rubro Otros Activos, están valorizadas de acuerdo a la metodología del valor patrimonial proporcional (V.P.P.), determinados con base en los respectivos estados financieros de las coligadas al cierre de cada ejercicio.

La participación proporcional de los resultados, correspondiente al período de tenencia, se reconoce en el estado consolidado de resultados sobre base devengada, previa eliminación de resultados no realizados por transacciones entre empresas relacionadas.

Las inversiones en sociedades en el exterior han sido valorizadas de acuerdo a las disposiciones del Boletín Técnico N° 64 del Colegio de Contadores de Chile A. G. y se han efectuado los ajustes necesarios para dar reconocimiento a aquellos impuestos de cargo de la Sociedad.

l) Menor y mayor valor de inversiones

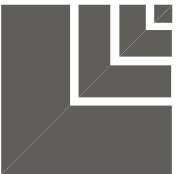
Los saldos presentados bajo Mayor y Menor valor de inversión representan la diferencia entre el valor de adquisición de las acciones de empresas relacionadas y el valor patrimonial proporcional de dicha inversión a la fecha de compra. Estas diferencias son amortizadas en función del período de retorno esperado de la inversión con un plazo máximo de 20 años.

m) Inversiones en otras sociedades

En este rubro se presentan inversiones accionarias con cotización bursátil, las que están valorizadas al menor valor resultante entre el costo corregido monetariamente y el valor de cotización bursátil, al cierre de cada ejercicio.

n) Intangibles

Corresponde a desembolsos por concepto de marcas comerciales, licencias de software y otros. La amortización se efectúa linealmente en un plazo máximo de 40 años, de acuerdo al plazo en que se espera otorgarán beneficios.



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

o) Obligaciones con el público (Bonos)

Se presenta en este rubro la obligación por la colocación de bonos emitidos por las sociedades filiales: Madeco S.A., Compañía Nacional de Teléfonos, Telefónica del Sur S.A. y Compañía de Teléfonos de Coyhaique S.A. Estas obligaciones se presentan al cierre de cada ejercicio valorizadas a su valor par. Los intereses devengados se incluyen en el corto plazo. El menor valor en la colocación de los bonos respecto a su valor a la fecha de colocación se presenta, neta de las amortizaciones correspondientes durante el plazo de vencimiento de los bonos, bajo Otros en el rubro Otros Activos.

p) Indemnización por años de servicio

Las sociedades filiales que tienen pactado con su personal el pago de indemnizaciones por años de servicio han calculado esta obligación sobre la base del método del valor actual (costo devengado del beneficio), teniendo presente los términos de convenios y contratos vigentes y considerando una tasa de actualización de 6% anual.

q) Impuesto a la renta e impuesto diferido

La Sociedad Matriz y sus filiales determinan la provisión para impuesto a la renta de acuerdo con las disposiciones tributarias vigentes. En el caso de las filiales con pérdidas tributarias no se ha provisionado impuesto a la renta.

En caso que los Pagos Provisionales Mensuales excedan la provisión por impuesto renta se presenta dicho saldo en la cuenta Impuestos por recuperar.

A contar del ejercicio 2000, los efectos de impuestos diferidos originados por las diferencias entre el balance tributario y el balance financiero, se registran por todas las diferencias temporales, conforme a lo establecido en el Boletín Técnico N° 60 del Colegio de Contadores de Chile A.G.. Los efectos derivados de los impuestos diferidos existentes al 1 de enero de 2000 y no reconocidos anteriormente se reconocen en resultados a contar del ejercicio 2000, a medida que las diferencias temporales se reversen.

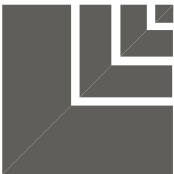
r) Vacaciones del personal

El costo anual de vacaciones del personal es reconocido en los estados financieros sobre base devengada.

s) Ingresos de explotación

Las filiales reconocen como ingresos de explotación el valor de los productos cuando estos son despachados y de los servicios cuando estos han sido prestados. Para las obras en ejecución de contratos de construcción los ingresos se reconocen según el porcentaje del grado de avance.

Las filiales del área telecomunicaciones mantienen la política de reconocer como ingresos de explotación, además de lo facturado en el período, una estimación de los servicios prestados y no facturados hasta la fecha de cierre de los respectivos períodos. Esta estimación ha sido valorizada a precio promedio de venta, y determinada sobre la base de los servicios efectivamente prestados, valorizados a las tarifas vigentes en el correspondiente período en que se los ha prestado, la que se presenta en el rubro Deudores por Venta del Balance General. Asimismo, el costo de dichos servicios se encuentra incluido en el rubro Costo de Explotación del estado consolidado de resultados.



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

t) Déficit acumulado del período de desarrollo

En cumplimiento con las instrucciones de la Circular N° 981 de la Superintendencia de Valores y Seguros, los desembolsos originados en la etapa de organización y puesta en marcha, no asignables a costos de activos tangibles o nominales, se presentan en el balance general bajo el rubro Déficit acumulado del período de desarrollo, rebajando el patrimonio.

u) Estado Consolidado de Flujos de efectivo

Se ha considerado como efectivo y efectivo equivalente aquellas inversiones de corto plazo que se efectúan como parte de la administración habitual de los excedentes de caja y que se pueden convertir rápidamente en montos de efectivo conocidos, existiendo la intención de efectuar dicha conversión en un plazo no superior a 90 días y con un riesgo mínimo de pérdida significativa de valor.

En el rubro “Flujo originado por actividades de la operación” se incluyen aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro de la Sociedad matriz y sus filiales, intereses pagados, ingresos financieros y todos aquellos que no estén definidos como de inversión o financiamiento. Este concepto es más amplio que el concepto de resultado operacional considerado en el estado consolidado de resultados.

Los rubros “Colocación de acciones de pago”, “Pago de dividendos” y “Repartos de Capital”, incluyen tanto los flujos de la Sociedad matriz como los de sus subsidiarias con terceros, no consolidados.

NOTA 3 - CAMBIOS CONTABLES

En consideración a lo establecido por el Boletín Técnico N° 60 del Colegio de Contadores de Chile A.G., a contar del 1 de enero de 2000, la Sociedad Matriz y sus filiales han dado reconocimiento a los efectos de impuestos diferidos determinados prospectivamente para todas las diferencias temporales, lo que significó un abono a resultados de M\$ 7.045.376.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre del 2000 no se han efectuado otros cambios contables significativos con relación al ejercicio anterior, que puedan afectar la interpretación de estos estados financieros consolidados.



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

NOTA 4 – CORRECCIÓN MONETARIA

La aplicación del mecanismo de corrección monetaria descrito en N° 2 b), originó un cargo neto a los resultados de M\$ 5.556.040 (Abono M\$ 16.461.490 en 1999) de acuerdo al siguiente detalle:

	2000			1999		
	Moneda Nacional M\$	Moneda Extranjera M\$	Total M\$	Moneda Nacional M\$	Moneda Extranjera M\$	Total M\$
Inversiones financieras	1.691.005	-	1.691.005	2.408.061	31.637.126	34.045.187
Inversiones en empresas relacionadas	16.140.674	-	16.140.674	7.118.988	-	7.118.988
Documentos y cuentas por cobrar y pagar a empresas relacionadas (neto)	(292.440)	1.930.714	1.638.274	961.768	180.839	1.142.607
Otros activos	23.850.067	1.856.516	25.706.583	18.010.543	12.649.612	30.660.155
Obligaciones con bancos	(5.560.107)	(2.392.158)	(7.952.265)	(4.249.296)	(8.205.802)	(12.455.098)
Obligaciones con el público (Bonos)	(1.595.721)	-	(1.595.721)	(152.334)	-	(152.334)
Aplicación ajuste conversión Boletín N° 64	-	(1.624.528)	(1.624.528)	-	2.970.930	2.970.930
Otros pasivos e interés minoritario	(6.440.764)	(3.430.016)	(9.870.780)	(12.593.496)	(21.006.907)	(33.600.403)
Patrimonio	(29.689.282)	-	(29.689.282)	(13.268.542)	-	(13.268.542)
(CARGO) ABONO NETO A RESULTADOS	(1.896.568)	(3.659.472)	(5.556.040)	(1.764.308)	18.225.798	16.461.490
Actualización cuentas de resultado			(417.462)			(3.289.202)
SALDO DE LA CUENTA CORRECCIÓN MONETARIA			(5.973.502)			13.172.288

NOTA 5 - EXISTENCIAS

Al cierre de cada ejercicio la composición del rubro Existencias, valorizado de acuerdo con los criterios descritos en Nota 2 f), es la siguiente:

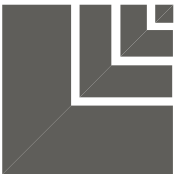
	2000 M\$	1999 M\$
Productos terminados y en proceso	45.721.589	41.635.727
Materias primas y materiales	29.314.930	33.417.363
Obras en ejecución	3.203.186	4.012.995
Otros	5.301.578	5.582.086
	83.541.283	84.648.171

Las existencias se presentan netas de provisiones y castigos.

NOTA 6 - OTROS ACTIVOS CIRCULANTES

La composición del saldo del rubro Otros activos circulantes, valorizado de acuerdo con los criterios descritos en Nota 2 i), es la siguiente:

	2000 M\$	1999 M\$
Pactos de retroventa	124.563.236	41.135.815
Activos para la venta	9.238.333	-
Otros	1.536.278	4.271.323
	135.337.847	45.407.138



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

NOTA 7 – ACTIVO FIJO

Los bienes del activo fijo se encuentran valorizados según se describe en Nota 2 j).

	2000 M\$	1999 M\$
TERRENOS	23.811.935	24.451.606
Construcciones y obras de infraestructura		
Construcciones industriales y comerciales	127.046.365	135.281.730
Otras	4.303.066	7.404.065
	131.349.431	142.685.795
Maquinarias y Equipos		
Maquinaria y equipo industrial	301.834.780	316.686.221
Otros	15.272.615	18.464.042
	317.107.395	335.150.263
Equipos y plantas telefónicas		
Teléfonos y equipos suscriptores	12.245.948	10.827.644
Redes externas	56.670.061	54.266.588
	68.916.009	65.094.232
Otros activos fijos		
Activos fijos en leasing y otros	30.738.483	24.223.379
Otros	20.873.896	21.057.145
	51.612.379	45.280.524
Mayor valor retasación técnica	26.013.498	25.708.078
Obras en curso	19.295.912	11.868.084
Depreciación Acumulada	(228.675.964)	(209.306.267)
TOTAL ACTIVO FIJO NETO	409.430.595	440.932.315

El cargo por depreciación del ejercicio asciende a M\$ 30.361.100 (M\$ 38.463.354 en 1999) e incluye M\$ 446.193 (M\$ 705.828 en 1999) correspondiente a la depreciación del mayor valor por retasación técnica.

Durante el ejercicio 1999 la filial Madeco S.A. traspasó activos sin utilizar por M\$ 9.701.453 al rubro otros activos a largo plazo, los cuales se presentan a su valor de realización de M\$ 4.214.134 lo que significó un cargo neto a resultados del ejercicio de M\$ 5.487.319 que se presenta en otros egresos fuera de la explotación.



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

NOTA 8 – INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS

a) Bajo Inversiones en empresas relacionadas, en el rubro Otros activos, valorizadas de acuerdo a lo descrito en Nota 2 k), se incluyen las siguientes inversiones:

S o c i e d a d	Participación %	Patrimonio de las sociedades M\$	Participación M\$	Valor patrimonial proporcional M\$	Resultado del ejercicio M\$	Resultado proporcional reconocido M\$
Al 31 de diciembre de 2000						
Lucchetti Argentina S.A. (1)	100,00	24.999.102	17.921.336	17.921.336	52.366	(7.103.292)
Banedwards Cía. Seguros de Vida S.A. (2)	99,90	1.672.654	1.670.982	1.670.982	(136.320)	(136.228)
Banco de A. Edwards (2)	51,18	224.003.293	114.635.564	114.635.564	3.175.946	1.625.317
Inversiones y Rentas S.A.	50,00	247.694.624	123.847.312	123.847.312	15.793.543	7.896.772
Habitaria S.A.	50,00	13.392.335	6.696.168	6.696.168	(798.641)	(399.321)
Plava Laguna d.d. (Croacia)	39,42	40.267.552	15.873.469	15.873.469	1.351.905	532.921
Peruplast S.A. (Perú)	25,00	14.949.960	3.737.490	3.737.490	(13.112)	(3.278)
Tech Pack S.A. (Argentina)	25,00	11.851.594	2.962.898	2.962.898	318.288	79.572
Entel Chile S.A.	13,68	460.142.013	62.965.791	62.965.791	27.375.158	3.824.984
SM Chile series "A", "B" y "D"	11,90	298.105.468	35.021.332	35.021.332	22.372.689	2.133.006
Banco de Chile	1,00	382.476.500	3.831.344	3.831.344	81.957.500	615.083
Movimiento de utilidades no realizadas	-	-	-	-	-	878.045
Otros	-	-	-	3.316.431	-	(285.417)
				392.480.117		9.658.164

(1) Los estados financieros de Lucchetti Argentina S.A. no se consolidan de acuerdo a lo autorizado por la Superintendencia de Valores y Seguros, por cuanto en febrero de 2001 se ha materializado la firma de los contratos de venta de esta filial, produciendo una pérdida consolidada estimada en M\$ 7.103.292 que ha sido reconocida en los estados financieros al 31 de diciembre de 2000. La inversión se presenta a valor de realización.

(2) Los estados financieros de las filiales Banco de A. Edwards y Banedwards Compañía Seguros de Vida S.A., no se consolidan debido a que aplican criterios y normas contables distintas a las de la Sociedad Matriz. La exención de consolidar fue autorizada por la Superintendencia de Valores y Seguros.

S o c i e d a d	Participación %	Patrimonio de las sociedades M\$	Participación M\$	Valor patrimonial proporcional M\$	Resultado del ejercicio M\$	Resultado proporcional reconocido M\$
Al 31 de diciembre de 1999						
Banco de A. Edwards (1)	51,18	220.855.860	113.024.839	113.024.839	(6.911.405)	(1.989.137)
Inversiones y Rentas S.A.	50,00	244.589.343	122.294.672	122.294.672	30.071.926	15.035.963
Habitaria S.A.	50,00	9.461.682	4.730.841	4.730.841	(100.752)	(50.375)
Peruplast S.A. (Perú)	25,00	14.487.652	3.621.913	3.621.913	504.813	126.203
Tech Pack S.A. (Argentina)	25,00	11.205.099	2.801.275	2.801.275	848.702	212.176
Entel Chile S.A.	14,31	441.700.935	63.196.640	63.196.640	29.252.107	2.682.176
O'Higgins Central Hispanoamericano S.A. (2)	-	-	-	-	-	(737.702)
Otros				3.535.903		(10.716)
				313.206.083		15.268.588

(1) Los estados financieros de la filial Banco de A. Edwards, no se consolidan debido a que los bancos aplican criterios y normas contables distintos a los de la Sociedad Matriz. La exención de consolidar fue autorizada por la Superintendencia de Valores y Seguros, mediante Oficio N° 6350 del 5 de noviembre de 1999.

(2) Según escritura pública de fecha 3 de mayo de 1999, la Sociedad Matriz enajenó su inversión en O'Higgins Central Hispanoamericano S.A. (O.H.C.H) en US\$ 600.000.000, generando una utilidad antes de impuesto de M\$ 150.105.138.



NOTAS RESUMIDAS A LOS
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

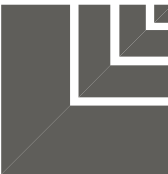
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

i) BANCO DE A. EDWARDS Y FILIALES

Filial no consolidada por aplicación de criterios contables distintos.

	2000 MM\$	1999 MM\$
Balance General		
Activos		
Disponible	193.753	164.657
Colocaciones	2.263.430	2.069.347
Provisión sobre Colocaciones	(77.553)	(75.944)
Otras operaciones de crédito	40.724	41.526
Inversiones	286.361	260.107
Otros activos	57.565	30.729
Activo fijo	63.046	48.787
TOTAL ACTIVOS	2.827.326	2.539.209
Pasivos y patrimonio		
Captaciones y otras obligaciones	2.368.122	2.115.053
Obligaciones por bonos	62.796	68.310
Préstamos de entidades financieras	116.994	116.110
Otros pasivos	55.411	15.191
Interés minoritario	-	3.731
Patrimonio neto	224.003	220.814
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	2.827.326	2.539.209

Estado de Resultados		
Total ingresos de operación	329.312	305.190
Total gastos de operación	(198.438)	(176.950)
Personal, administración y otros	(84.764)	(69.203)
Provisiones, castigos y recuperaciones	(32.076)	(67.347)
RESULTADO OPERACIONAL	14.034	(8.310)
Ingresos no operacionales	2.207	1.574
Gastos no operacionales	(6.727)	(58)
Utilidad por inversión en sociedades	4	75
Corrección monetaria	(6.983)	(2.450)
Impuesto a la renta	995	2.777
Interés minoritario	(354)	(518)
UTILIDAD (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO	3.176	(6.910)



NOTAS RESUMIDAS A LOS
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

ii) Filial no consolidada por aplicación de criterios contables distintos según normas de la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras.

BANEDWARDS COMPAÑÍA DE SEGUROS DE VIDA S.A.

	2000 M\$
Balance General	
Activos	
Inversiones financieras	1.880.565
Otros activos	455.470
TOTAL ACTIVOS	2.336.035
Pasivos y Patrimonio	
Reserva técnica	286.784
Otros pasivos	376.596
Patrimonio neto	1.672.655
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2.336.035

Estado de Resultados	
Margen de contribución	485.329
Costos de administración	(730.467)
Resultado operacional	(245.138)
Ingresos no operacionales	84.762
Impuesto a la renta	24.056
PERDIDA DE PERÍODO	(136.320)

iii) Filial no consolidada por Empresas Lucchetti S.A., ver nota N° 23

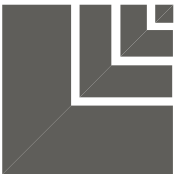
LUCCHETTI ARGENTINA S.A.

	2000 M\$
Balance General	
Activos	
Activo circulante	10.930.489
Activo fijo	23.109.641
Otros activos	1.473.578
TOTAL ACTIVOS	35.513.708
Pasivos y patrimonio	
Pasivo circulante	9.826.549
Pasivo a largo plazo	688.057
Capital y reservas	24.946.736
Resultado del ejercicio	52.366
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	35.513.708

b) Mayor valor de inversiones

	Mayor valor de inversiones		Amortización	
	2000 M\$	1999 M\$	2000 M\$	1999 M\$
VTR S.A. y filiales	5.248.602	5.872.198	623.596	614.163
Agrícola El Peñón S.A.	837.744	898.912	61.168	63.316
Inversiones Río Grande S.A. y filiales (1)	13.874.119	14.815.109	1.662.948	633.425
SM Chile serie "A"	191.733	-	17.234	-
Madeco S.A. y filiales	184.674	198.299	18.088	663.592
Varios	6.192	-	325	1.857
	20.343.064	21.784.518	2.383.359	1.976.353

(1) El mayor valor de Inversiones Río Grande y Filiales incluye M\$ 13.215.895 correspondientes a Entel S.A.



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

c) Menor valor de inversiones

	Mayor valor de inversiones		Amortización	
	2000 M\$	1999 M\$	2000 M\$	1999 M\$
Madeco S.A.y filiales	40.247.937	41.316.867	2.499.350	6.066.980
O'Higgins Central hispanoamericano S.A.	-	-	-	621.202
Inversiones Río Grande S.A.y filiales (1)	9.297.283	8.853.472	3.445.775	249.940
Banco de Chile y SM Chile series "B" y "D"	30.539.054	-	1.354.729	-
Banco de A. Edwards	76.010.262	80.472.838	4.381.043	962.771
VTR S.A.y filiales	462.643	493.832	31.189	1.187.008
	156.557.179	131.137.009	11.712.086	9.087.901

(1) El menor valor de Inversiones Río Grande S.A. y filiales incluye M\$ 6.770.526 correspondientes a Entel S.A.

NOTA 9 – INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES

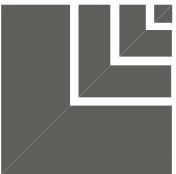
El saldo de las inversiones en otras sociedades, esta compuesto como sigue:

	2000 M\$	1999 M\$
Banco de Chile y Sociedad Matriz Banco de Chile S.A.	-	40.751.228
Otras menores	2.905.594	6.009.122
	2.905.594	46.760.350

NOTA 10 – OTROS ACTIVOS – OTROS

El saldo de la cuenta Otros, bajo el rubro Otros activos, esta compuesto como sigue:

	2000 M\$	1999 M\$
Gastos emisión de bonos	3.571.010	1.467.500
Activos fijos prescindibles (neto)	603.059	4.566.078
Recuperación franquicias tributarias (Argentina y Brasil)	7.755.681	8.231.401
Depósitos judiciales	1.945.224	1.529.301
Depósitos en Garantía	1.476.593	1.399.030
Impuestos diferidos	7.360.246	-
Bonos de promoción industrial del estado (Argentina)	1.203.865	1.330.425
Existencias con rotación a más de un año (neto)	141.951	870.021
Otros	1.328.648	2.036.050
	25.386.277	21.429.806



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

NOTA 11 – DEUDORES A LARGO PLAZO

El saldo de M\$ 23.389.820 (M\$ 22.548.483 en 1999) está compuesto principalmente por la venta de 414.018.557 acciones del Banco de A. Edwards por parte de la Sociedad Matriz a J. Ergas Inversiones y Rentas Limitada, en la suma de 1.238.290,4425 Unidades de Fomento, no originando efecto en resultados. El cobro de esta deuda está pactado para el 31 de marzo del año 2003, generando un interés del 8,98% anual. Con fecha 23 de diciembre de 1999, la sociedad J.Ergas Inversiones y Rentas Ltda., dio en garantía las 414.018.557 acciones del Banco de A. Edwards a la Sociedad Matriz.

NOTA 12 – OBLIGACIONES A CORTO Y LARGO PLAZO

a) Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo

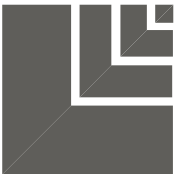
	2000 M\$	1999 M\$
Pagadero en:		
Dólares estadounidenses	68.690.569	52.683.680
Unidades de fomento	83.858.180	37.902.059
Pesos no reajustables	2.652.592	3.510.451
TOTAL	155.201.341	94.096.190

b) Pasivo exigible a corto plazo

	2000 M\$	1999 M\$
Pagadero en:		
Otras monedas extranjeras	59.650.457	66.314.660
Unidades de fomento	11.399.694	9.985.480
Pesos no reajustables	34.612.570	83.412.884
TOTAL	105.662.721	159.713.024

c) Pasivo exigible a largo plazo

		2000 M\$	1999 M\$
Obligaciones con el público (bonos) (1)	UF	66.070.538	29.843.574
Documentos por pagar	UF	8.206.640	11.980.739
	US\$	70.801	61.298.726
Acreeedores Varios	UF	2.535.273	1.211.186
	US\$	7.356.128	920.264
	\$	1.691	48.047
Provisiones	US\$	4.614.831	3.905.414
	\$	5.449.889	4.794.065
	Otras	2.173.560	2.083.858
Otros pasivos a largo plazo	US\$	723.550	19.233
	\$	3.457.335	-
	Otras	29.386	716.968
TOTAL		100.689.622	116.822.074



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

(l) Obligaciones con el público (bonos):

SOCIEDAD EMISORA	Emisión Original UF	Saldos al 31 de diciembre de	
		2000 M\$	1999 M\$
Compañía Nacional de Teléfonos, Telefónica del Sur S.A.	2.800.000	25.968.925	27.112.600
Compañía de Teléfonos de Coyhaique S.A.	130.000	-	1.424.519
Madeco S.A.	3.193.000	43.947.969	5.705.373
Total largo y corto plazo		69.916.894	34.242.492
Menos porción corto plazo		(3.846.356)	(4.398.918)
TOTAL LARGO PLAZO		66.070.538	29.843.574

Las obligaciones de largo plazo al 31 de diciembre de 2000, tienen los siguientes vencimientos:

AÑO	M\$
2002	22.223.220
2003	13.648.560
2004	8.147.132
2005 y más	56.670.710
	100.689.622

d) Obligaciones con bancos e instituciones financieras a largo plazo (incluye porción de corto plazo)

	2000 M\$	1999 M\$
Pagadero en:		
Unidades de fomento	166.380.599	81.573.721
Dólares estadounidenses	100.549.083	110.490.723
	266.929.682	192.064.444

Los vencimientos a largo plazo se detallan a continuación:

AÑO	M\$
2002	97.133.383
2003	42.853.950
2004	31.250.727
2005 y más	28.545.861
	199.783.921
Porción corto plazo	67.145.761
TOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS	266.929.682



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

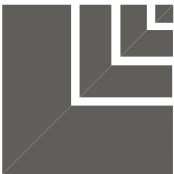
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

NOTA 13 – PROVISIONES

Al cierre de cada ejercicio, las provisiones constituidas corresponden a los siguientes conceptos y montos:

	2000 M\$	1999 M\$
A) PASIVO CIRCULANTE		
Vacaciones del personal	3.644.275	3.714.214
Saldo de precio	3.443.550	3.333.155
Gastos reestructuración	1.729.421	2.498.429
Impuestos patrimoniales, municipales y otros	1.493.920	888.109
Provisión resultados obras en ejecución	1.475.716	2.217.155
Remuneraciones, honorarios y asesorías	1.452.437	1.406.530
Asesorías, proveedores y proyectos	965.526	1.241.733
Indemnización por años de servicio	816.768	1.583.986
Gastos comerciales	752.613	943.441
Gastos de exportación e importación	617.147	294.762
Costo enlace	490.045	475.236
Provisión consumos básicos	404.410	227.505
Comisiones distribuidores y fletes	393.621	485.988
Beneficio trabajadores	251.146	482.781
Publicidad, promoción e imagen corporativa	146.821	625.207
Gastos generales, balances, memorias y otras publicaciones	140.024	1.030.643
Costo instalación productos vendidos	77.418	1.078.130
Participaciones	71.300	2.167.845
Otros	3.864.791	3.220.331
TOTAL	22.230.949	27.915.180
B) PASIVO A LARGO PLAZO		
Contingencias	5.441.712	5.265.959
Indemnización por años de servicio	2.148.736	2.681.564
Juicios pendientes	3.507.065	2.835.814
Otros	1.140.767	-
TOTAL	12.238.280	10.783.337

Las provisiones de deudores incobrables se presentan deduciendo los saldos de deudores por ventas. Las provisiones y castigos de existencias obsoletas se presentan deducidas del rubro existencias y otros activos. La provisión por valor de realización de activos prescindibles se presenta neta en otros activos.



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

NOTA – 14 IMPUESTO A LA RENTA

A) Obligaciones tributarias

El detalle de los impuestos por recuperar e impuesto a la renta de la Sociedad Matriz y sus filiales es el siguiente:

	2000 M\$	1999 M\$
IMPUESTOS POR RECUPERAR		
Otros créditos contra el impuesto	12.772.854	14.523.706
Otros impuestos por recuperar	2.632.856	4.104.965
	15.405.710	18.628.671
IMPUESTO A LA RENTA		
Impuesto de primera categoría	1.136.938	20.666.792
Impuesto único artículo N° 21	33.547	25.726
Pagos provisionales mensuales	(1.075.613)	(8.175.727)
	94.872	12.516.791

B) Impuestos Diferidos

Los impuestos diferidos acumulados de la Matriz y filiales consolidadas que en conformidad a la normativa vigente han sido contabilizados al 31/12/00 se resumen como sigue:

	Impuesto Diferido Activo		Impuesto Diferido Pasivo	
	Corto Plazo M\$	Largo Plazo M\$	Corto Plazo M\$	Largo Plazo M\$
DIFFERENCIAS TEMPORARIAS				
Provisión vacaciones	300.132	-	-	-
Provisión cuentas incobrables	1.103.544	-	-	-
Ingresos anticipados	-	-	-	-
Provisión obsolescencia	274.140	122.177	-	-
Activo en leasing	-	-	116.436	2.114.659
Gastos de fabricación	-	-	518.959	-
Depreciación activo fijo	-	2.881	-	12.818.330
Indemnización años de servicio	-	-	3.847	650.736
Pérdidas tributarias	2.569.768	23.589.935	-	-
Gastos diferidos	-	-	-	-
Provisiones varias	1.362.991	1.251.884	21.987	679.115
Cuentas complementarias	(2.425.337)	(17.606.631)	(92.218)	(12.858.943)
	3.185.238	7.360.246	569.011	3.403.897



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

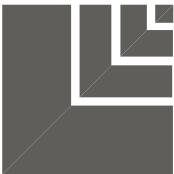
C) Efectos en resultados

	2000 M\$	1999 M\$
Provisión impuesto a la renta	(2.116.137)	(22.460.310)
Impuesto único artículo N° 21	(33.615)	(25.773)
Recuperación impuesto a las ganancias (Argentina - Perú)	1.933.625	(1.416.649)
Efecto impuestos diferidos del ejercicio	5.698.536	-
Amortización cuentas complementarias	1.346.840	-
Devolución impuesto a la renta	305.934	1.459.505
Otros	(33.740)	39.625
	7.101.443	(22.403.602)

NOTA – 15 PATRIMONIO

a) El movimiento de las cuentas de patrimonio ha sido el siguiente:

	OTRAS RESERVAS							
	Capital Pagado M\$	Otras variaciones patrimoniales M\$	Ajuste acumulado diferencia conversión M\$	Plan incentivo para ejecutivos M\$	Déficit acumulado período de desarrollo filiales M\$	Utilidades acumuladas M\$	Utilidad (Pérdida) del período M\$	Total M\$
Saldos al 1 de enero de 1999	398.636.720	10.804.734	1.477.930	-	(5.696.614)	62.573.605	26.339.138	494.135.513
Traspaso del resultado del ejercicio 1998	-	-	-	-	5.696.614	20.642.524	(26.339.138)	-
Dividendo definitivo	-	-	-	-	-	(7.901.743)	-	(7.901.743)
Revalorización del patrimonio	10.364.555	313.180	13.301	-	-	1.981.879	-	12.672.915
Ajuste acumulado por diferencia de conversión Boletín Técnico N° 64	-	-	3.767.205	-	-	-	-	3.767.205
Reconocimiento proporcional de variaciones patrimoniales en sociedades filiales	-	220.748	-	-	(225.666)	-	-	(4.918)
Reverso por venta de inversión accionaria	-	1.019.904	(2.637.727)	-	-	-	-	(1.617.823)
Utilidad al 31 de diciembre de 1999	-	-	-	-	-	-	160.310.163	160.310.163
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999	409.001.275	12.358.566	2.620.709	-	(225.666)	77.296.265	160.310.163	661.361.312
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999 ACTUALIZADOS PARA EFECTOS COMPARATIVOS	428.224.335	12.939.419	2.743.882	-	(236.273)	80.929.190	167.844.741	692.445.294
Saldos al 1 de enero de 2000	409.001.275	12.358.566	2.620.709	-	(225.666)	77.296.265	160.310.163	661.361.312
Traspaso del resultado del ejercicio 1999	-	-	-	-	225.666	160.084.497	(160.310.163)	-
Dividendo definitivo	-	-	-	-	-	(48.093.048)	-	(48.093.048)
Revalorización del patrimonio	19.223.060	580.853	123.173	-	-	9.762.196	-	29.689.282
Ajuste acumulado por diferencia de conversión Boletín Técnico N° 64	-	-	5.806.606	-	-	-	-	5.806.606
Reconocimiento proporcional de variaciones patrimoniales en sociedades filiales	-	(64.086)	-	-	(948.892)	(427.498)	-	(1.440.476)
Plan incentivo para ejecutivos	-	-	-	(4.659.565)	-	-	-	(4.659.565)
Pérdida al 31 de diciembre del 2000	-	-	-	-	-	-	(5.648.096)	(5.648.096)
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000	428.224.335	12.875.333	8.550.488	(4.659.565)	(948.892)	198.622.412	(5.648.096)	637.016.015



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

b) En sesión de Directorio celebrada con fecha 5 de abril de 2000 se acordó proponer a la Junta Ordinaria d e Accionistas, conforme a la política de dividendos de la Sociedad, el pago de un dividendo definitivo de \$ 48.093.048.376 compuesto de un dividendo mínimo obligatorio de \$ 48.025.348.673 correspondiente al 30% de las utilidades del ejercicio 1999 luego de deducir el déficit acumulado en período de desarrollo y un dividendo adicional de \$ 67.699.703 correspondiente al 0,042 de las utilidades del ejercicio 1999 luego de deducir el déficit acumulado en período de desarrollo.

Esta proposición significó el reparto de \$ 44,54132 por acción a título de dividendo definitivo antes referido a distribuir entre 1.079.740.079 acciones.

c) Al 31 de diciembre de 2000 y 1999 se incluyen las diferencias de conversión que han sido contabilizadas en la cuenta “Ajuste Acumulado por Diferencias de Conversión” producto de la aplicación del Boletín Técnico N° 64 del Colegio de Contadores de Chile A.G..

d) En Ajuste acumulado por diferencias de conversión, se incluye el reconocimiento proporcional de las variaciones patrimoniales generadas en las sociedades Agrícola El Peñón S.A., Inversiones Río Grande S.A., Madeco S.A., Inversiones y Rentas S.A., Inversiones Río Bravo Ltda. e Inversiones Hidrosur Ltda. (Inversiones Nacionales Ltda., Inversiones y Rentas S.A., Agrícola el Peñón S.A., Madeco S.A. e Inversiones Río Grande S.A. en 1999).

e) Al 31 de diciembre de 2000 en Déficit acumulado período de desarrollo filiales, se incluye el reconocimiento proporcional de las variaciones patrimoniales generadas en la sociedad V.T.R. S.A. (Madeco S.A. en 1999)

f) Al cierre del ejercicio 2000 en el rubro Otras Reservas se incluyen el reconocimiento proporcional de las variaciones patrimoniales generadas en L.Q. Inversiones Financieras S.A.

g) En marzo de 2000 se estableció un plan de incentivo para ejecutivos de la Sociedad a largo plazo. Se otorgó un préstamo ascendente a M\$ 4.659.565 para adquirir acciones de la Sociedad y sus filiales a valor de mercado. El préstamo expresado en U.F. es amortizable en cuotas anuales y las acciones adquiridas se encuentran entregadas en garantía, pudiendo ser entregadas en pago. El plan se encuentra regulado por una normativa aprobada por el Directorio con fecha 8 de marzo de 2000.

h) El capital de la Sociedad al 31 de diciembre del 2000 y 1999, está dividido en 1.079.740.079 acciones sin valor nominal.



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

NOTA 16 - INTERES MINORITARIO

Al cierre de cada ejercicio, la participacion del interes minoritario se compone como sigue:

	Valores en Balance		Interes Minoritario	
	2000 M\$	1999 M\$	Estado de Resultados 2000 M\$	1999 M\$
Madeco S.A.	68.194.910	68.638.990	7.349.400	23.699.603
C.N.T. Telefónica del Sur S.A.	13.775.671	13.552.155	(1.965.752)	(2.867.684)
Alusa S.A.	8.848.256	8.854.525	106.307	1.301.773
Empresas Lucchetti S.A.	4.675.500	5.929.029	1.301.241	2.374.806
Indeco S.A. (Perú)	1.609.881	1.898.304	(14.001)	20.720
Ficap Optel Limitada	1.977.372	1.723.483	(222.003)	(271.917)
V.T.R. S.A.	-	-	-	(30.054.248)
Hoteles Carrera S.A.	1.247.364	1.349.401	102.037	90.445
Otros	1.991.474	2.184.015	98.029	1.338.246
	102.320.428	104.129.902	6.755.258	(4.368.256)

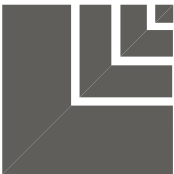
NOTA 17 - SALDOS Y PRINCIPALES TRANSACCIONES CON EMPRESAS RELACIONADAS

A) Documentos y cuentas por cobrar a empresas relacionadas corto plazo

Entidad	Relacion	Total	
		2000 M\$	1999 M\$
Inversiones y Rentas S.A.	Coligada	3.206.269	2.675.528
Telefónica del Sur Net S.A.	Filial en etapa de desarrollo	1.456.106	-
Comercial Systral (Perú) S.A.	Filial en etapa de desarrollo	-	205.472
Minera Los Pelambres S.A.	Accionistas comunes	78.632	243.808
Promosol S.A.	Coligada	604.768	654.753
Otros		557.692	241.874
		5.903.467	4.021.435

B) Documentos y cuentas por pagar a empresas relacionadas corto plazo

Entidad	Relacion	Total	
		2000 M\$	1999 M\$
Alupack S.A.	Indirecta	-	84.935
Cobrecom S.A. (Perú)	Coligada	24.660	-
Minera Michilla S.A.	Accionistas comunes	30.459	-
Colada Continua Chilena S.A.	Coligada	227.364	268.049
Otros		207.205	23.768
		489.688	376.752



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

Los saldos mantenidos con la filial Banco de A. Edwards y la coligada Banco de Chile se presentan en las respectivas cuentas de obligaciones con bancos y depósitos a plazo.

c) Las principales transacciones efectuadas con partes relacionadas y que han afectado las cuentas de resultados, son las siguientes:

Entidad	Tipo de relación	Monto de la transacción		Efecto en resultados (Cargo) abono		Tipo de operación
		2000 M\$	1999 M\$	2000 M\$	1999 M\$	
Habitaria S.A.	Coligada	3.057.992	-	53.076	-	Cuenta corriente mercantil
Banco Santiago	Coligada (Hasta mayo 1999)	-	12.860.038	-	(413.671)	Préstamo obtenido
Alupack S.A.	Indirecta	298.683	-	(298.683)	-	Servicios
Banco de A. Edwards	Filial	244.690	-	240.042	-	Inversiones y servicios
Banco de A. Edwards	Filial	89.292	-	-	-	Gastos financieros, intereses
Inversiones y Rentas S.A.	Coligada	-	20.379	-	20.379	Reajuste cuenta corriente y servicios
Inversiones La Haya S.A.	Director común	77.536	76.559	(77.536)	(76.559)	Asesorías
Viña San Pedro S.A.	Coligada	57.895	19.663	49.063	19.663	Servicios
Cía. Minera Carolina de Michilla S.A.	Accionistas principales comunes	88.504	38.822	75.556	32.900	Servicios prestados
Embotelladoras Chilenas Unidas S.A.	Coligada	556.004	330.349	471.190	279.957	Venta de productos
Minera Los Pelambres S.A.	Indirecta	247.616	1.690.357	209.844	1.432.506	Servicios prestados
Promosol S.A.	Indirecta	834.280	1.104.973	834.280	1.104.973	Servicios
Promosol S.A.	Indirecta	2.208.002	4.312.763	(2.208.002)	(4.312.763)	Compra de productos y servicios
Italpasta S.A.	Coligada	-	494.410	-	418.992	Facturación
Plan Incentivo para ejecutivos	Ejecutivos	4.659.565	-	130.113	-	Compra acciones Quiñenco y otras
Otros menores		82.919	244.117	15.507	214.883	

Los saldos mantenidos con la filial Banco de A. Edwards y coligada Banco de Chile, se presentan en las respectivas cuentas de obligaciones con bancos y depósitos a plazo.

NOTA 18 - GARANTIAS, GRAVAMENES, CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

a) Prenda sobre acciones

La Sociedad ha entregado en prenda las siguientes acciones de empresas relacionadas, para cubrir obligaciones al 31 de diciembre de 2000:

Tipo de Garantía	Número de acciones	Sociedad	A favor de	Monto préstamo al 31/12/2000 M\$	Valor libro activo comprometido M\$
Prenda de acciones	1.985.308.702	Banco de A. Edwards	Banco del Estado	63.157.752	60.247.268
Fianza, Codeuda Solidaria y prenda	131.098.905	Madeco S.A.	Banco del Estado	67.475.274	52.773.914
Fianza y prenda	58.127.677	Madeco S.A.	Banco Central Hispanoamericano Grand Cayman	8.843.447	23.399.296
Prenda de acciones	1.012.500.000	Sociedad Matriz Chile S.A. serie "B"	Banco Santiago	27.404.464	23.989.074
Prenda de acciones	16.112.000	Lucchetti Argentina S.A.	ABN AMRO Bank y Credit Suisse	7.744.275	17.921.336
Prenda y prohibición de gravar y enajenar sobre acciones	68.703.461	Compañía Nacional de Teléfonos, Telefónica Del Sur S.A.	Compañía de Telecomunicaciones De Chile S.A.	12.242.951	15.904.699



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

Con fecha 29 de abril de 1999, VTR S.A. y Compañía Nacional de Teléfonos Telefónica del Sur S.A. vendieron VTR Hipercable S.A. a UIH Latin America Inc. Como parte de esta venta, Quiñenco S.A. firmó el contrato denominado Indemnification Agreement, donde se obliga a indemnizar a UIH en el evento de que VTR S.A. no lo haga, de cualquier pérdida superior a US\$5.000.000 que experimente UIH y personas vinculadas con motivo u ocasión de:

(i) cualquier incumplimiento de VTR S.A de la promesa de venta denominada Promise Agreement, suscrito con fecha 15 de octubre de 1998,

(ii) cualquier inexactitud en las declaraciones y garantías de los vendedores establecidas en la Section 5 del Promise Agreement.
Esta obligación está limitada al 55,9% del total de tales pérdidas.

Las obligaciones que se garantizan dicen principalmente relación con la constitución legal de VTR S.A., declaraciones acerca de los estados financieros auditados consolidados de VTR Hipercable S.A. al 30 de septiembre de 1998 y derecho preferente que se otorgó a UIH sobre la compra de acciones de CNT de propiedad de VTR S.A.

b) Hipotecas sobre activos y prendas sobre maquinarias, construcciones y marcas

La Sociedad y sus filiales han constituido hipotecas sobre activos y prendas sobre maquinarias, construcciones y materias y productos en proceso por valores libros de M\$ 16.581.087.

c) Otras garantías a terceros

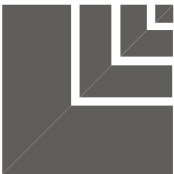
Madeco S.A., para garantizar el préstamo solicitado por su filial Alusa S.A. y sus filiales Alusa Overseas S.A. y Aluflex S.A. a Rabobank Curacao N.V., ABN AMRO Bank y Citibank, Alusa S.A. avala y actúa como codeudor solidario

Empresas Lucchetti S.A. se constituyó en fiador y codeudor solidario de las obligaciones que su filial Lucchetti Perú S.A. contrajo con el banco UBS AG por la obtención de un crédito por MUS\$ 12.600.

Los créditos mencionados están sujetos a ciertas restricciones de índices y covenants. La filial Madeco S.A. se encuentra negociando una dispensa al cumplimiento de estos índices y una modificación de los índices establecidos para los trimestres restantes.

Mediante escritura pública de fecha 14 de octubre de 1998, VTR S.A. y VTR Larga Distancia S.A. suscribieron un convenio denominado Liberación, Contingencias y Garantía. Posteriormente, mediante escritura pública de fecha 27 de diciembre de 1999, VTR S.A. y Globus S.A. (antes denominada VTR Larga Distancia S.A.) suscribieron el instrumento denominado “Modificación Declaraciones y Estipulaciones”, en virtud del cual se modificó el convenio antes mencionado y se acordó, que por el lapso de dos años a contar de esta última fecha, VTR S.A. será el único y exclusivo responsable de cualquier pago y/o desembolso efectivo que deba efectuar Globus S.A. que se derive de cualquier acto, hecho o circunstancia que haya tenido su origen desde enero de 1994 hasta el 14 de octubre de 1998, y que no correspondan a las materias señaladas en el citado convenio. Esta responsabilidad se extiende hasta por la suma de US\$ 13 millones. A objeto de caucionar el cumplimiento de las obligaciones antes referida, VTR S.A. hizo entrega de boletas de garantía bancarias por la suma de UF 88.658,83 al 31 de diciembre de 2000.

Con fecha 16 de junio de 1999, como resultado de la compra de las acciones de VTR S.A. a SBC International Inc, ambas partes asumieron ciertas obligaciones específicas, que se traducen en ajustes al precio de venta.



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

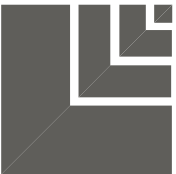
d) Juicios

La Sociedad y sus filiales enfrentan juicios de índole comercial y laboral propios de su negocio. La administración estima que de dichos juicios no resultaran obligaciones materiales, que no estén consideradas en los presentes estados financieros.

NOTA 19 – ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

La composición de activos y pasivos monetarios en moneda extranjera es la siguiente al cierre de cada ejercicio:

	2000	1999
	MUS\$	MUS\$
ACTIVOS		
Disponible y depósitos a plazo	6.245	47.361
Deudores por ventas	44.610	58.056
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	-	11.301
Otros activos largo y corto plazo	420.295	463.501
TOTAL ACTIVOS	471.150	580.219
PASIVOS		
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	286.427	328.442
Cuentas y documentos por pagar	65.951	54.780
Acreedores varios	-	20.084
Provisiones	13.942	4.061
Otros	12.586	132.146
TOTAL PASIVOS	378.906	539.513
ACTIVO NETO	92.244	40.706



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

NOTA 20 – OTROS INGRESOS Y EGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN

Al cierre de cada ejercicio, la composición de estos rubros es la siguiente:

	2000	1999
	M\$	M\$
A) OTROS INGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN		
Utilidad en venta inversiones accionarias y otros	9.047.337	247.331.782
Recuperación de impuestos	1.718.932	1.682.863
Reverso exceso de provisión	434.478	-
Arriendos	252.828	-
Reembolso y recuperación de gastos	297.110	-
Utilidad en venta de activo fijo	-	418.337
Dividendos percibidos	-	378.295
Realización utilidades diferidas	-	3.440.719
Indemnizaciones recibidas	-	657.746
Otros	1.445.198	3.097.744
	13.195.883	257.007.486
B) OTROS EGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN		
Provisión de incobrables	3.204.658	-
Indemnizaciones y gastos por reestructuración	1.793.896	8.437.626
Pérdida en contratos de obras	1.243.673	1.010.398
Ajuste a cotización bursátil acciones	1.093.250	1.193.010
Pérdida en venta de activo fijo y otros	926.302	107.275
Castigos y obsolescencias	791.920	1.578.160
Honorarios y Asesorías extraordinarias	732.518	4.960.835
Provisión deudores a largo plazo	719.115	-
Ajuste a valor realización activos prescindibles	500.000	5.487.319
Pérdida en venta de inversiones	431.783	2.231
Fraccionamiento tributario (Perú)	264.735	-
Amortización Desembolsos extraordinarios	225.794	211.566
Juicios laborales	182.040	604.546
Descuento colocación bonos	163.773	171.040
Comisiones y otros gastos bancos	145.008	22.164
Dietas, honorarios y participaciones del directorio	136.993	778.139
Pérdida por contratos a futuro	87.407	1.834.214
Depreciación bienes dados en arrendamiento	72.838	71.382
Provisión eventualidades	-	5.265.957
Ajuste inversión en filiales	-	2.209.670
Pago por negociación contrato	-	2.789.762
Gastos de traslado y cierre	-	759.535
Liberación por resultados no realizados	-	1.376.957
Otros	1.576.176	2.330.012
	14.291.879	41.201.798



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

NOTA 21 – TRANSACCIONES DE ACCIONES

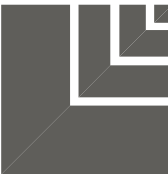
a) Durante 2000 y 1999 se efectuaron las siguientes transacciones de acciones por parte de los accionistas mayoritarios:

	2000		1999	
	Compras	Ventas	Compras	Ventas
Inversiones Consolidadas Ltda.	-	-	238.486	-
Sociedad Inmobiliaria y de Inversiones Río Claro Ltda.	-	-	238.483	-
Citibank N.A. (Banco depositario de ADR.s)	4.782.310	27.997.700	5.842.200	4.463.140

b) Durante el año 2000 los señores Presidente, Directores y Gerentes de la Sociedad, han efectuado las siguientes compras de acciones:

	Numero de acciones
Francisco Pérez Mackenna (Gerente General)	329.017
Luis Fernando Antúñez Borjes (Gerente de Administración y Finanzas)	91.344
Pedro Marín Loyola (Gerente de Control de Gestión)	11.781
Juan Correa García (Gerente de Estrategia)	13.788
Felipe Joannon Vergara (Gerente de Desarrollo)	102.547
Martín Rodríguez Guiraldes (Gerente de Adquisiciones y Fusiones)	56.011
Patricio León Délano (Gerente de Tesorería)	11.781
Sergio Cavagnaro Santa María (Asesor Gerencia General)	36.622
Manuel José Noguera Eyzaguirre (Gerente Legal)	82.728
Luis Hernán Paul Fresno (Gerente de Estrategia y Control de Gestión)	102.547
Jorge Tagle Ovalle (Gerente Nuevos Proyectos)	20.248
Oscar Henríquez Vignes (Contador General)	10.913

c) Adicionalmente, los ejecutivos de la Sociedad adquirieron 5.596.694 acciones de Quiñenco S.A., en virtud del plan incentivo de ejecutivos.



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

NOTA 22 - INVERSIONES EN EL EXTERIOR Y CREDITOS ASOCIADOS

A contar de 1998, la Sociedad aplica el Boletín Técnico N° 64 del Colegio de Contadores de Chile A.G., que modificó la metodología de valorización de las inversiones en el exterior y el tratamiento de las diferencias de cambio por pasivos contraídos como instrumentos de cobertura de inversiones en el exterior.

Quiñenco S.A., no tiene inversiones directas en el exterior, por lo cual, los abonos a la cuenta “Ajuste Acumulado por Diferencias de Conversión”, provienen de sus filiales y coligadas.

Los pasivos contraídos por la Sociedad y designados como instrumentos de cobertura del riesgo de la exposición cambiaria de sus inversiones indirectas en el exterior, tenían los siguientes saldos de capital al 1 de enero del 2000:

	US\$
Siemens Beteiligungen A.G.	20.000.000
B.C.H. Grand Cayman	30.006.010

El detalle de la cuenta de reserva “Ajuste Acumulado por Diferencia de Conversión”, ocurrido durante el ejercicio 2000 es el siguiente:

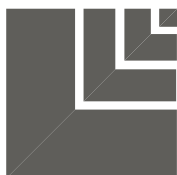
	M\$
Saldo inicio del ejercicio	2.620.709
Actualización	123.173
Abonos netos provenientes de filiales y coligadas	5.956.745
Cargos por ajustes de pasivos designados	(150.139)
SALDO NETO DEL EJERCICIO	8.550.488

NOTA 23 - HECHOS POSTERIORES

a) Mediante instrumento privado suscrito con fecha 31 de enero de 2001 por la filial LQ Inversiones Financieras S.A. en calidad de prominente comprador del contrato denominado “Contrato de promesa de Compraventa de acciones de Sociedad Matriz Banco de Chile S.A. y Banco de Chile de fianza solidaria y prenda mercantil” con Empresas Penta S.A. y otros, acuerda comprar 3,27% y 34,68% de las acciones del Banco de Chile y Sociedad Matriz del Banco de Chile S.A., respectivamente.

En dicho Contrato de Promesa, Quiñenco S.A. se constituyó en fiador y codeudor solidario de las obligaciones emanadas del Contrato de Promesa, en especial de celebrar el contrato prometido y de pagar, en su caso las cláusulas penales moratorias y/o compensatorias, cuyos montos máximos pactados ascienden a U.F. 10.000 y U.F. 3.945.415, respectivamente, y eventuales costas. Asimismo, Quiñenco S.A. prometió constituirse en fiador y codeudor solidario de las obligaciones que asuma LQ Inversiones Financieras S.A. en virtud del contrato prometido, en especial pagar el saldo de precio ascendente a U.F. 12.437.783 más un interés de 8,5% anual.

b) La Sociedad Matriz y sus filiales suscribieron y pagaron en febrero de 2001 por concepto de aumento de capital, un monto ascendente a U.F. 5.036.115 equivalente a 79.076.822 acciones de LQ Inversiones Financieras S.A. según lo acordado en sesión de Directorio de fecha 3 de enero de 2001 de dicha sociedad.



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

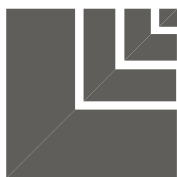
c) Con fecha 13 de febrero de 2001, Empresas Lucchetti S.A. y sus filiales Lucchetti Chile S.A. y Lucchetti Overseas S.A. han celebrado con la sociedad argentina Molino Río de la Plata S.A. un contrato en virtud del cual se obligan a vender el cien por ciento de las acciones de la filial Lucchetti Argentina S.A.. La pérdida estimada que se generará por esta transacción ha sido incluida en los presentes estados financieros. Esta operación se finiquitará una vez que sea aprobada por la Comisión Nacional de Defensa de la Competencia de Argentina, lo que espera debe ocurrir durante el mes de abril de 2001, momento en cual se percibirá el producto de la venta. Como consecuencia de esta transacción se ha solicitado la liberación de la prenda que existe sobre estas acciones, a cambio de preñar acciones de otra filial. Sobre la base de lo anterior, no se ha consolidado línea a línea el balance general al 31 de diciembre de 2000 de la filial Lucchetti Argentina S.A., presentándose dicha inversión a valor de realización en el rubro Inversión en empresas relacionadas.

d) Con fecha 14 de marzo de 2001 la sociedad filial Madeco S.A. suscribió la dispensa y modificación de índices financieros señalada en Nota 18 c).

Entre el 31 de diciembre del 2000 y la fecha de emisión de los estados financieros consolidados de la sociedad no hay otros hechos de carácter financiero contable o de otra índole que pudieran afectar significativamente la interpretación de los mismos.

FRANCISCO PEREZ MACKENNA
Gerente General

OSCAR HENRIQUEZ VIGNES
Contador General



HECHOS RELEVANTES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

Con fecha 29 de febrero de 2000, la Sociedad informó a la Superintendencia de Valores y Seguros, del siguiente hecho esencial:

“Conforme a lo dispuesto en el Artículo 9 e inciso 2º del Artículo 10 de la Ley 18.045, sobre Mercado de Valores y a lo prescrito por la Norma de Carácter General N°30 de esa Superintendencia, cúpleme informar a usted en carácter de Hecho Esencial, que Quiñenco S.A. ha adquirido el 100% del capital de control de la sociedad Excelsa Establishment, compañía establecida en Vaduz, Liechtenstein, la cual como consecuencia de lo anterior, ha pasado a tener el carácter de filial de Quiñenco S.A..

A través de dicha filial, Quiñenco S.A. ha acordado la compra de un total de 85.660 acciones de la sociedad anónima croata Plava Laguna d.d., equivalente al 15,68% del capital accionario de esta última. La señalada sociedad croata es dueña de la cadena hotelera más grande de Croacia, ubicada en Istria, a orillas del mar Adriático, con un total de 23.391 camas, repartidas en hoteles, departamentos, cabañas y campings, constituyendo uno de los complejos turísticos más grandes de la costa del Adriático que sirve a importantes centros urbanos europeos de Alemania, Italia y Austria.

La adquisición de dicho porcentaje accionario se formalizará el próximo 1º de Marzo del año 2000, significando una inversión aproximada de US\$ 11.000.000.- pagaderos al momento de suscribirse la escritura de compraventa respectiva.

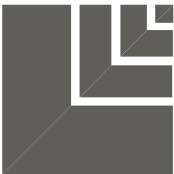
En cumplimiento de la legislación croata, Quiñenco S.A. efectuará, a través de su filial Excelsa Establishment, una Oferta Pública de Adquisición de Acciones de Plava Laguna d.d., en las mismas condiciones de precio de las acciones adquiridas según se indica anteriormente. Dicha oferta pública de adquisición de acciones que alcanzará a todos los accionistas minoritarios de la sociedad croata mencionada, debe quedar formalizada dentro de los 52 días siguientes al 1º de Marzo del año 2000.

Entre Excelsa Establishment y otras empresas vinculadas al Grupo Luksic que actualmente poseen una participación de un 24,37 % de Plava Laguna, se suscribirá un Pacto de Accionistas que contendrá entre otras materias, un acuerdo de participación igualitaria en la propiedad de la mencionada sociedad croata, estableciéndose asimismo los mecanismos de transferencia de sus respectivas participaciones, y que la administración de la sociedad hotelera croata quedará de cargo de Quiñenco S.A..”

Con fecha 9 de marzo de 2000, la Sociedad informó a la Superintendencia de Valores y Seguros, del siguiente hecho esencial:

“Conforme a lo establecido en el artículo Noveno e inciso segundo del artículo Décimo de la Ley 18.045 y Norma de Carácter General N° 30 de la Superintendencia de Valores y Seguros y estando facultado al efecto, vengo en informar a usted como Hecho Esencial que la filial Inmobiliaria del Norte S.A. ha acordado constituir una sociedad anónima cerrada, que se denominará Inversiones Vita S.A. y que tendrá por objeto la inversión en acciones o derechos en sociedades o compañías de seguros o reaseguros sean estas chilenas o extranjeras. Esta nueva filial de Quiñenco S.A. tendrá un capital de \$50.000.000, del cual un 66,30% será suscrito por Inmobiliaria del Norte S.A. y un 33,70% por Inversiones Ever S.A..”

Con fecha 6 de abril del 2000, la Sociedad informó a la Superintendencia de Valores y Seguros, lo siguiente: “En conformidad a lo dispuesto por la Circular N° 660 de la Superintendencia de Valores y Seguros y estando debidamente facultado al efecto, cúpleme en informar a ustedes que en Sesión de Directorio celebrada con fecha 5 de abril de 2000 se acordó proponer a la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, conforme a la política de dividendos de la Sociedad, el pago de un dividendo definitivo de \$ 48.093.048.376, compuesto de un dividendo mínimo obligatorio de \$ 48.025.348.673 correspondiente al 30% de las utilidades del ejercicio 1999 luego de



HECHOS RELEVANTES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

deducir el déficit acumulado en período de desarrollo y un dividendo adicional de \$ 67.699.703 correspondiente al 0,042% de las utilidades del ejercicio 1999 luego de deducir el déficit acumulado en periodo de desarrollo.

Esta proposición significa el reparto de \$ 44,54132 por acción a título del dividendo definitivo antes referido a distribuir entre 1.079.740.079 acciones.

Este dividendo, en caso de ser aprobado por la Junta Ordinaria de Accionistas, se pagará en dinero a contar del 10 de mayo de 2000, lo que se comunicará a los accionistas en la oportunidad correspondiente.”

Con fecha 25 de abril de 2000, la Sociedad informó a la Superintendencia de Valores y Seguros, del siguiente Complemento de Hecho Esencial:

“Mediante Hecho Esencial de fecha 29 de febrero de 2000, se informó que la compañía había adquirido el 100% de la Sociedad constituida en Liechtenstein, Excelsa Establishment y que por medio de dicha Sociedad se había acordado la compra de un 15,68% del capital accionario de la Sociedad anónima croata Plava Laguna d.d. Asimismo, en dicha comunicación, se informó que la compañía, a través de su nueva filial Excelsa Establishment, en cumplimiento de la normativa Croata, efectuaría una oferta pública de adquisición de acciones de Plava Laguna d.d., en el mismo precio que las acciones adquiridas, la cual debía quedar formalizada dentro de los 52 días siguientes al 1 de marzo de 2000.

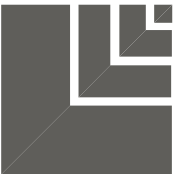
Por la presente comunicación se complementa el referido Hecho Esencial, en el sentido que: a) La filial Excelsa Establishment formalizó la adquisición del 15,68% del capital accionario de Plava Laguna d.d. y b) Que, asimismo, dio término a la Oferta Pública de Adquisición de Acciones informada, adquiriéndose 129.695 nuevas acciones, representativas de un 23,74% de la sociedad Plava Laguna d.d., lo que representó una inversión, adicional, de US\$ 16.5 millones. En razón de lo anterior, Quiñenco S.A., a través de su filial Excelsa Establishment, quedó con una participación accionaria de un 39,42% en la sociedad croata Plava Laguna d.d.”

Con fecha 03 de agosto de 2000, la Sociedad informó a la Superintendencia de Valores y Seguros, del siguiente Hecho Esencial:

“Conforme a lo establecido en el artículo Noveno e inciso segundo del artículo Décimo de la Ley N° 18.045 y Norma de Carácter General N° 30 de la Superintendencia de Valores y Seguros y estando facultado al efecto, vengo en informar a usted como Hecho Esencial que el directorio de la compañía, en su sesión del día 02 de agosto de 2000, aprobó la formación de una filial que tendrá por objeto radicar en ella las inversiones en negocios de la industria financiera, a fin de lograr una segmentación estratégica de las inversiones en dicho rubro.”

Con fecha 14 de diciembre de 2000, la Sociedad informó a la Superintendencia de Valores y Seguros del siguiente Hecho Esencial:

“Quiñenco S.A.” (en adelante Quiñenco), sociedad anónima abierta, del giro inversiones, Rut 91.705.000-7, domiciliada en calle Enrique Foster Sur N° 20, piso 14, Las Condes, Santiago, de acuerdo a lo dispuesto por el artículo 9° y por inciso 2° del artículo 10° de la Ley 18.045 sobre Mercado de Valores y conforme a lo establecido por la Norma de Carácter General N°30 de la Superintendencia de Valores y Seguros, a través de su gerente general, debidamente autorizado, informa como hecho esencial:



HECHOS RELEVANTES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

1. El acuerdo alcanzado con el actual grupo controlador del Banco de Chile, liderado por Empresas Penta S.A., Sociedad de Inversiones y Rentas Liguria Limitada, Comercial y Editorial Santiago Limitada, Inversiones Las Arenas S.A. y Consorcio Financiero S.A., y que se encuentra integrado por estas mismas sociedades y por otras personas y empresas.

2. Según lo convenido, el actual grupo controlador del Banco de Chile venderá todas sus acciones de dicha institución bancaria y de la Sociedad Matriz del Banco de Chile (SM-Chile) a LQ Inversiones Financieras S.A., sociedad anónima cerrada, filial de Quiñenco, del giro inversiones. Rut 96.929.880-5, del mismo domicilio de su matriz.

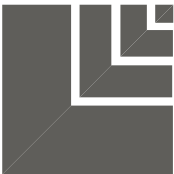
3. Las acciones cuya venta se ha acordado corresponden a 1.469.551.299 acciones del Banco de Chile, a 111.803.411 acciones SM-Chile serie A, 4.142.769.851 acciones SM-Chile serie B, 90.675.932 acciones SM-Chile serie D y 18.215.490 acciones SM-Chile serie E, que en su conjunto son representativas del 34,6801% de las acciones emitidas por la SM-Chile y del 36,03034% los derechos de voto del Banco de Chile. Esta venta se materializará mediante la suscripción del correspondiente contrato de compraventa de acciones.

4. El precio convenido es de \$37,15 por cada acción del Banco de Chile, \$18,99 por cada acción serie A de la SM-Chile, \$60 por cada acción serie B de la SM-Chile, \$57,76 por cada acción serie D de la SM-Chile y \$37,15 por cada acción serie E de la SM-Chile. El precio total de la operación alcanza a UF19.766.052. De este precio, se pagará al contado la cantidad equivalente a UF7.302.705, y el saldo en una cuota a 2 años plazo, expresada en unidades de fomento, más intereses de un 8,5% anual, pagaderos semestralmente, saldo de precio garantizado por Quiñenco como codeudor solidario.

5. El directorio de Quiñenco ha estimado como un hecho esencial esta operación por cuanto involucra una inversión equivalente al 50% aproximado de su patrimonio.

6. Las acciones se adquirirán libres de todo gravamen, prohibición o embargo.

7. Se hace presente que, por carta N° 09592 de 14 de diciembre de 2000, Quiñenco S.A. y su filial LQ cuentan con la autorización de la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras para adquirir hasta un 51% del capital accionario del Banco de Chile mediante la adquisición de acciones de la SM-Chile y del Banco de Chile”.



ANALISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

ESTADO DE RESULTADOS

Quiñenco registró en el año 2000 una pérdida de 5.648 millones de pesos, cifra que se contrasta negativamente con la utilidad de 167.845 millones de pesos anotada en 1999. Esta reducción se explica principalmente por la utilidad de 179.913 millones de pesos generada en las transacciones de venta de la participación en el holding financiero OHCH y de las operaciones de televisión por cable, efectuadas ambas durante el segundo trimestre del año 1999.

Durante el cuarto trimestre del año 2000 Quiñenco registró una pérdida de 5.679 millones de pesos, cifra inferior en 37,7% a la pérdida de 9.114 millones de pesos anotada en igual trimestre de 1999. Esta variación positiva se explica principalmente por el mejoramiento de los resultados de las compañías operativas, parcialmente compensado por una reducción en los resultados a nivel corporativo. Una composición condensada de los resultados de cada año se presenta en el Cuadro N°1:

Cuadro N°1: Composición del Resultado del ejercicio

	Cifras en MM\$ de Dic. 2000	
	2000	1999
	MM\$	MM\$
Resultado operacional	15.675	(21.020)
Resultado no operacional y otros (1)	(21.323)	188.864
RESULTADO DEL EJERCICIO	(5.648)	167.845

(1) Resultado No Operacional y Otros: incluye resultado no operacional, impuesto a la renta, interés minoritario y amortización mayor valor.

RESULTADO OPERACIONAL

En el año 2000 Quiñenco registró un resultado operacional de 15.675 millones de pesos, cifra que revierte la pérdida operacional de 21.020 millones de pesos anotada en el año anterior. La composición comparativa del resultado operacional consolidado se presenta en el Cuadro N°2:

Cuadro N°2: Composición de resultado operacional

	Cifras en MM\$ de Dic. 2000	
	2000	1999
	MM\$	MM\$
Madeco	9.989	(13.237)
Lucchetti	3.426	(1.843)
VTR/Telsur (2)	11.909	4.923
Carrera	(439)	(233)
Quiñenco y otros (1)	(9.209)	(10.629)
RESULTADO OPERACIONAL	15.675	(21.020)

(1) Incluye a Quiñenco S.A. individual, sociedades de inversión y eliminaciones.
(2) En el año 1999 corresponde a VTR S.A., en el año 2000 corresponde a Telsur S.A., la sociedad operativa resultante de la venta de activos en VTR S.A.



ANALISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

El mejoramiento del resultado operacional consolidado se explica principalmente porque Madeco y Lucchetti revirtieron sus pérdidas operacionales y VTR/Telsur incrementó en 141,9% su utilidad operacional.

La recuperación operacional de Madeco se explica por un mayor nivel de actividad principalmente en el segmento Cables en Brasil y de exportaciones del segmento de Tubos y Planchas que ha permitido una recuperación del margen operacional, junto con un esfuerzo sostenido de ahorro de gastos y a la presencia en 1999 de cargos operacionales no recurrentes.

Lucchetti revirtió sus pérdidas operacionales en el año 2000 debido a un mejor desempeño en los tres países en que participa, aunque principalmente concentrado en Lucchetti Perú, mejoría atribuible al aumento en el precio de la pasta del mercado peruano, al margen aportado por la distribución de productos de terceros y por la implementación de un programa de ahorro de gastos. Esto último también contribuye a explicar el mejor desempeño operacional en las restantes filiales de Lucchetti.

El aumento en el resultado operacional de VTR/Telsur es atribuible principalmente al cargo extraordinario en la depreciación en el segundo trimestre de 1999, como consecuencia de una revisión de la vida útil de los activos fijos.

En el año 2000 las ventas consolidadas de Quiñenco totalizaron 451.796 millones de pesos, cifra que representa un aumento de 6,1% en relación con lo registrado en 1999. Este crecimiento se explica por mayores ventas en Madeco, parcialmente compensado por menores ventas en VTR/Telsur. La composición de las ventas consolidadas se presenta en términos comparativos en el Cuadro N°3:

Cuadro N°3: Composición de las ventas consolidadas

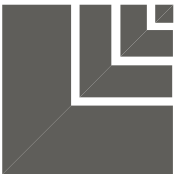
	Cifras en MM\$ de Dic. 2000	
	2000	1999
	MM\$	MM\$
Madeco	302.903	263.060
Lucchetti	96.399	95.072
VTR/Telsur (2)	41.589	57.565
Carrera	7.228	6.555
Quiñenco y otros (1)	3.678	3.536
VENTAS CONSOLIDADAS	451.796	425.788

(1) Incluye a Quiñenco S.A. individual, sociedades de inversión y eliminaciones.
(2) En el año 1999 corresponde a VTR S.A., en el año 2000 corresponde a Telsur S.A., la sociedad operativa resultante de la venta de activos en VTR S.A.

En el año 2000 las ventas de Madeco crecieron en 15,1% en relación con el año anterior, aumento conseguido a pesar de las dificultades económicas presentes mayoritariamente en sus mercados. De acuerdo a lo ya indicado, este crecimiento proviene principalmente del segmento Cables en Brasil y de exportaciones del segmento de Tubos y Planchas. Sólo el segmento Envases registró una disminución en comparación con 1999, atribuible a menores ventas domésticas.

Lucchetti en el año 2000 consiguió aumentar sus ventas en 1,4% a pesar de un difícil entorno macroeconómico en los tres países en que participa. Este crecimiento se compone principalmente de mayores ventas en Perú y en menor medida en Argentina, parcialmente compensado por una reducción de las ventas en Chile. El crecimiento en las ventas de Lucchetti Perú proviene principalmente de la distribución de productos de terceros.

Las ventas de VTR/Telsur disminuyeron en 27,8% en comparación con 1999, principalmente como consecuencia de la venta de las operaciones de cable en el segundo trimestre de 1999. Al excluir este efecto, la disminución en las ventas de Telsur se reduce a sólo 3,9% en relación con el año anterior, variación explicada principalmente por el efecto negativo sobre los ingresos de telefonía fija de la reciente negociación tarifaria, sólo parcialmente compensado por mayores otros ingresos.



ANALISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

Carrera en el año 2000 incrementó sus ventas en 10,3% en relación con al año anterior, aumento explicado principalmente porque en 1999 los nuevos hoteles incorporados en Iquique y Antofagasta sólo generaron ingresos en el último trimestre del año. Adicionalmente en el año 2000 se registraron mayores ventas en el Hotel Carrera de Santiago provenientes de área de alimentos y bebidas, fruto de la inauguración del autoservicio Primado.

Los costos de explotación consolidados en el año 2000 registran un aumento de 4,1%, en comparación con el año anterior, porcentaje inferior al incremento de 6,1% anotado por las ventas. Esta variación se explica principalmente por un incremento en los costos de explotación de Madeco, derivado de su mayor nivel de actividad y de un mayor precio del cobre, su principal materia prima, parcialmente compensado por menores costos de explotación en VTR/Telsur, derivados principalmente de la venta de las operaciones de cable y del cargo extraordinario en depreciación ya mencionado.

Los gastos de administración y ventas acumulados en el año 2000 registran una reducción de 24,8% en relación con lo gastado en 1999, principalmente por la baja registrada en VTR/Telsur explicada por la venta de las operaciones de cable y la reducción de gastos corporativos, a lo que se suma una reducción de 27,1% en Madeco como consecuencia de la reestructuración de sus operaciones, que en 1999 implicó cargos no recurrentes y que en el año 2000 ha permitido un ahorro de gastos.

Resultado No Operacional y Otros

El resultado no operacional y otros consolidado registró en el año 2000 una pérdida de 21.323 millones de pesos, cifra que se contrasta negativamente con la utilidad de 188.864 millones de pesos anotada en 1999. Esta variación se debe principalmente a menores otros ingresos netos explicados por la presencia en el segundo trimestre de 1999 de la utilidad obtenida en la venta de la participación en OHCH y en la venta de las operaciones de televisión por cable. La utilidad generada por ambas transacciones también explica la variación del interés minoritario y del impuesto, acentuada esta última por la contabilización de impuestos diferidos en el año 2000.

Adicionalmente en el año 2000 se registró un resultado inferior por concepto de corrección monetaria, atribuible principalmente a que los recursos recaudados en 1999 en la venta de OHCH y de las operaciones de cable, fueron invertidos mayoritariamente en dólares. Decisión que permitió aprovechar la devaluación del peso chileno durante el período. En el Cuadro N°4 se presenta la composición comparativa del resultado no operacional y otros.

Cuadro N°4: Composición del Resultado no Operacional y Otros

	Cifras en MM\$ de Dic. 2000	
	2000	1999
	MM\$	MM\$
Ingresos financieros	8.514	20.340
Utilidad (neta) en EERR	9.658	15.269
Amortización menor/mayor valor	(9.329)	(7.112)
Otros ingresos/egresos netos	(1.096)	215.806
Gastos financieros	(36.954)	(41.839)
Corrección monetaria	(5.974)	13.172
Impuesto a la renta	7.101	(22.404)
Interés minoritario	6.755	(4.368)
RESULTADO NO OPERACIONAL Y OTROS	(21.323)	188.864



ANALISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

Composición de la Utilidad:

Con el propósito de identificar el origen de la utilidad generada por Quiñenco, a continuación se presenta el Cuadro N°5 conteniendo los resultados comparativos de sus principales compañías operativas:

Cuadro N°5: Composición de la Utilidad del Ejercicio

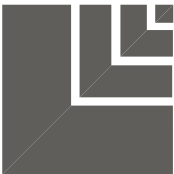
Sector / Compañía		Acumulado		Particip.	Particip.	Acumulado	
		Resultado	Resultado			Res. Prop.	Res. Prop.
		2000	1999	2000	1999	2000	1999
		(MM\$)	(MM\$)	(%)	(%)	(MM\$)	(MM\$)
Manufactura							
Madeco	(1)	(16.786)	(54.487)	56,11%	56,50%	(9.438)	(30.785)
Telecomunicaciones							
VTR	(3)		72.787		100,00%	-	30.214
Telsur	(3)	7.435	10.846	73,56%	73,56%	5.469	5.576
Entel		27.375	29.252	13,68%	14,31%	3.825	2.682
Alimentos y bebidas							
Lucchetti	(2)	(9.988)	(12.763)	86,97%	86,97%	(8.687)	(10.388)
CCU	(5)	25.727	43.117	30,79%	30,79%	7.922	13.345
Financiero							
OHCH		-	(1.475)	-	-	-	(738)
Banco Edwards	(9)	3.176	(6.911)	51,18%	51,18%	1.625	(1.989)
Banco Chile	(6)	81.958	-	12,28%	-	2.748	-
Inmobiliario y Hoteles							
Carrera	(4) (7)	(1.106)	(981)	90,78%	90,78%	(1.004)	(890)
Habitaria		(799)	(101)	50,00%	50,00%	(399)	(50)
Total compañías operativas						2.061	6.977
Otros (Quiñenco corporativo) (7) (8)						(7.709)	160.868
Total (pérdida) utilidad del ejercicio						(5.648)	167.845

Notas:

- (1) Participación directa e indirecta a través de la sociedad Inversiones Río Grande S.A.
- (2) Participación indirecta a través de la sociedad Inversiones Hidrosur Ltda.
- (3) Telsur S.A. es la compañía operativa resultante de la venta de activos de VTR S.A..
- (4) Participación indirecta a través de la sociedad Agrícola El Peñón S.A.
- (5) Participación indirecta a través de la sociedad Inversiones y Rentas S.A.
- (6) Participación indirecta a través de las sociedades LQ Inversiones Financieras S.A. y SM Chile S.A..
- (7) La participación señalada corresponde al porcentaje de control de las sociedades operativas. Las participación económica en Carrera en el año 2000 es de 87,19%. El monto del resultado correspondiente al interés minoritario se presenta incorporado en el ítem Otros.
- (8) El ítem Otros incluye una utilidad de MM\$533 proveniente de la participación indirecta (39,42%) en Plava Laguna (Croacia).
- (9) Participación indirecta a través de la sociedad LQ Inversiones Financieras S.A.

La reducción de 70,5% que registra el aporte de las compañías operativas en el año 2000 en comparación con 1999, se explica principalmente por la utilidad derivada de la venta de las operaciones de televisión por cable en Abril de 1999, que incrementó el aporte de VTR, Telsur y Madeco en 36.412 millones de pesos. De excluir este efecto, la utilidad aportada por las compañías operativas se habría incrementado en 31.496 millones de pesos. Este mejoramiento se explica principalmente por la reducción en las pérdidas de Madeco y por un incremento en los resultados provenientes del sector financiero, parcialmente compensado por una disminución en la utilidad proveniente de CCU.

La línea Otros (Quiñenco corporativo) del cuadro N°5 registra en el año 2000 una reducción de 168.577 millones de pesos en comparación con 1999, explicada fundamentalmente por la utilidad obtenida en la venta de la participación en OHCH.



ANALISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

BALANCE

Activo

Al 31 de Diciembre del año 2000 Quiñenco posee activos consolidados por 1.367.820 millones de pesos, cifra 0,6% superior a la registrada en igual fecha de 1999. Esta leve variación se compone de reducciones de 6,6% en el activo circulante y de 7,1% en el activo fijo, compensado por un incremento de 12,9% en otros activos, explicado principalmente por el incremento en la participación en Banco Chile, por la inversión hotelera en Croacia y por la desconsolidación de Lucchetti Argentina, debido al acuerdo logrado sobre su venta. Esto último junto con la venta de activos prescindibles en VTR, constituyen las principales razones para explicar la reducción ya mencionada en el activo fijo consolidado.

Al cierre del año 2000 el activo circulante equivale al 27,5% del activo total consolidado, porcentaje inferior al 29,6% anotado en igual fecha de 1999. En el Cuadro N° 6 se presenta en términos comparativos la composición del activo consolidado al cierre de cada año:

Cuadro N°6: Composición del Activo Consolidado

	Cifras en MM\$ de Dic. 2000	
	2000	1999
	MM\$	MM\$
Madeco	438.809	423.374
Lucchetti	134.806	149.210
VTR/Telsur (2)	113.499	280.289
Carrera	23.557	24.301
Quiñenco y otros (1)	657.150	482.097
ACTIVO CONSOLIDADO	1.367.820	1.359.271

(1) Incluye a Quiñenco S.A. individual, sociedades de inversión y eliminaciones.

(2) En el año 1999 corresponde a VTR S.A., en el año 2000 corresponde a Telsur S.A., la sociedad operativa resultante de la venta de activos en VTR.

Pasivo

En el Cuadro N° 7 se presenta la estructura comparativa del pasivo consolidado de Quiñenco al cierre de cada año.

Cuadro N°7: Composición del Pasivo Consolidado

	Cifras en MM\$ de Dic. 2000	
	2000	1999
	MM\$	MM\$
Pasivo exigible circulante	328.010	308.245
Pasivo exigible largo plazo	300.474	254.451
Total pasivo exigible	628.483	562.696
Interés minoritario	102.320	104.130
Patrimonio	637.016	692.445
PASIVO CONSOLIDADO	1.367.820	1.359.271



ANALISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

Al 31 de Diciembre del año 2000 el pasivo exigible consolidado totaliza 628.483 millones de pesos, cifra que representa un aumento de 11,7% en relación con el pasivo exigible del mismo mes de 1999. Este incremento se explica principalmente por un incremento en el pasivo exigible a nivel corporativo, como consecuencia de la deuda contraída para financiar la compra de acciones del Banco Chile, aún no materializada. En el Cuadro N° 8 se presenta en términos comparativos la composición del pasivo exigible consolidado al cierre de cada año:

Cuadro N°8: Composición del Pasivo Exigible Consolidado

	Cifras en MM\$ de Dic. 2000	
	2000	1999
	MM\$	MM\$
Madeco	270.777	252.826
Lucchetti	98.917	103.699
VTR/Telsur (2)	60.722	81.772
Carrera	10.035	9.672
Quiñenco y otros (1)	188.032	114.726
PASIVO EXIGIBLE CONSOLIDADO	628.483	562.696

(1) Incluye a Quiñenco S.A. individual, sociedades de inversión y eliminaciones.

(2) En el año 1999 corresponde a VTR S.A., en el año 2000 corresponde a Telsur S.A., la sociedad operativa resultante de la venta de activos en VTR.

El índice de endeudamiento consolidado (D/K) subió desde 0,8 al cierre de 1999 a 1,0 al cierre del año 2000, esta evolución se explica por el incremento de 11,7% en el pasivo exigible ya consignado, a lo que se suma una baja de 8,0% en el patrimonio. En términos comparativos el pasivo circulante al 31 de Diciembre del año 2000 equivale a 52,2% del pasivo exigible total. En igual fecha de 1999 este porcentaje sube a 54,8%.

El interés minoritario al 31 de Diciembre del año 2000 es de 102.320 millones de pesos, cifra inferior en 1,7% en comparación a lo anotado en igual fecha de 1999.

Patrimonio

Al cierre del año 2000 el patrimonio alcanza a 637.016 millones de pesos, cifra inferior en 8,0% en relación con el cierre del año anterior, principalmente como consecuencia del reparto de dividendos en el segundo trimestre del año 2000. De acuerdo con lo anterior el valor libro de las acciones de Quiñenco al 31 de Diciembre del año 2000 alcanza a \$/acción 589,97 y la pérdida por acción generada el año 2000 es \$/acción 5,23.



ANALISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

TENDENCIAS DE INDICADORES FINANCIEROS

		31.12.00	31.12.99
LIQUIDEZ			
Razón Corriente		1,1	1,3
razón ácida		0,5	0,6
ENDEUDAMIENTO			
Razón de Endeudamiento		1,0	0,8
Deuda CP/total		52,19%	54,78%
Deuda LP/total		47,81%	45,22%
Cobertura gastos financieros	veces	0,7	5,5
ACTIVIDAD			
Total de activos	MM\$	1.367.820	1.359.271
Rotación inventarios	veces	0,2	0,3
Permanencia inventarios	días	84	90
RESULTADOS			
Ingresos	MM\$	451.796	425.788
Costos de explotación	MM\$	(360.667)	(346.425)
Resultado operacional	MM\$	15.675	(21.020)
Gastos financieros	MM\$	(36.954)	(41.839)
Resultado no operacional	MM\$	(37.563)	213.660
RAIIDAIE	MM\$	63.894	277.662
Utilidad (pérdida) del ejercicio	MM\$	(5.648)	167.845
RENTABILIDAD			
Rentabilidad del patrimonio		-0,8%	27,4%
Rentabilidad del activo		-0,4%	12,3%
Rendimiento activos operacionales (*)		1,9%	-2,3%
Utilidad por acción	\$	(5,23)	155,45
Retorno de dividendos		10,8%	1,2%

(*) Excluye otros activos consolidados.

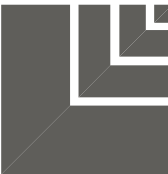
DIFERENCIAS ENTRE VALOR LIBROS Y VALOR DE MERCADO DE LOS PRINCIPALES ACTIVOS

La valorización de los activos incluye el ajuste de corrección monetaria y provisiones para llevar algunos de los activos a su posible valor de mercado.

Los principales activos corresponden a las inversiones en sociedades filiales y coligadas cuyo método de valorización es la aplicación de la metodología del Valor Patrimonial Proporcional (V.P.P.), lo cual genera diferencias en relación al valor de mercado de dichas inversiones.

ANALISIS DE LOS MERCADOS

Quiñenco es una sociedad de inversiones y como tal no participa directamente en ningún mercado. Al 31 de Diciembre del año 2000 sus inversiones en compañías operativas están concentradas en cinco sectores de acuerdo con lo presentado en el Cuadro N°5 “Composición de la Utilidad del Ejercicio”, en que se analiza comparativamente la contribución de cada uno de estos sectores a los resultados de Quiñenco. Complementariamente, para un mayor detalle sobre la evolución de los ingresos consolidados, ver análisis correspondiente al Cuadro N°3 “Composición de las Ventas Consolidadas”.



ANALISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

	2000	1999
FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO	MM\$	MM\$
Flujo neto (negativo) positivo originado por actividades de la operación	(1.804)	18.835
Flujo neto (negativo) positivo originado por actividades de financiamiento	26.717	(69.120)
Flujo neto (negativo) positivo originado por actividades de inversión	(19.590)	3.923
Flujo neto total (negativo) positivo positivo del período	5.323	(46.362)
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(1.713)	17.782
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	3.609	(28.580)
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	127.754	156.333
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	131.363	127.754

Al 31 de diciembre del año 2000 Quiñenco generó en términos consolidados un flujo neto total positivo de 5.323 millones de pesos que se explica, principalmente, por un flujo positivo originado por las actividades de financiamiento, que alcanzó a 26.717 millones de pesos, parcialmente compensados por el flujo negativo originado por las actividades de la operación, que alcanzó a 1.804 millones de pesos y por el flujo negativo originado por las actividades de inversión que alcanzó a 19.590 millones de pesos.

El flujo positivo de financiamiento, está compuesto principalmente de flujos positivos de financiamiento en Madeco y a nivel corporativo, parcialmente compensados por el flujo negativo de financiamiento en Telsur. El flujo negativo operacional se compone principalmente de flujos operacionales negativos en Madeco y a nivel corporativo, parcialmente compensados por flujos operacionales positivos en Telsur y Lucchetti. Finalmente, el flujo negativo de inversión se compone principalmente de flujos negativos de inversión en Madeco y Telsur, parcialmente compensados por un flujo positivo de inversión a nivel corporativo.

ANÁLISIS DE RIESGO DE MERCADO

Al 31 de diciembre de 2000 Quiñenco mantiene en términos consolidados una exposición neta de activo en dólares por US\$92,2 millones, cifra que equivale a 3,9% del activo consolidado a igual fecha. La administración ha estimado esta exposición como razonable y por lo tanto no ha utilizado mecanismos de cobertura para ella.

En términos de riesgo de tasa de interés, Quiñenco registra al 31 de Diciembre del año 2000 pasivos exigibles consolidados por 629.207 millones de pesos. De esta cifra 83,0% corresponde a deuda consolidada (pasivos que generan intereses), a su vez, un 55% de esta deuda es a tasa variable y por lo tanto enfrenta una exposición a riesgo de tasa de interés. Este valor equivale a un 21% del activo consolidado al cierre del año 2000. La administración ha estimado esta exposición como razonable y por lo tanto no ha utilizado mecanismos de cobertura para ella.

Francisco Pérez Mackenna
Gerente General



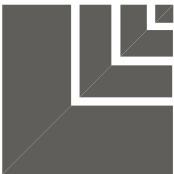
ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

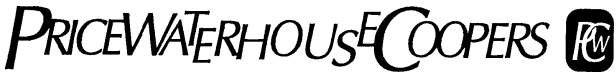
CONTENIDO

- Informe de los auditores independientes
- Balance general
- Estado de resultados
- Estado de flujos de efectivo
- Notas resumidas a los estados financieros
- Análisis razonado estados financieros

- \$ - Pesos chilenos
- M\$ - Miles de pesos chilenos
- MM\$ - Millones de pesos chilenos
- US\$ - Dólares estadounidenses
- MUS\$ - Miles de dólares estadounidenses
- UF - Unidades de fomento



ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES



INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Santiago, 28 de febrero de 2001

Señores Accionistas y Directores
Quiñenco S.A.

- 1
- Hemos efectuado una auditoría a los balances generales de Quiñenco S.A. al 31 de diciembre de 2000 y 1999 y a los correspondientes estados de resultados y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas) es responsabilidad de la administración de Quiñenco S.A. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, con base en las auditorías que efectuamos. No hemos examinado los estados financieros de Madeco S.A. al 31 de diciembre de 2000, inversión que representa el 11,62% del total de activos. Aquellos estados financieros fueron examinados por otros auditores, cuyo informe nos ha sido proporcionado y nuestra opinión aquí expresada, en lo que se refiere a los importes incluidos para esta filial se basa únicamente en el informe emitido por esos auditores.

- 2
- Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de errores significativos. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los importes y las informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría comprende, también, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

- 3
- Los mencionados estados financieros han sido preparados para reflejar la situación financiera individual de Quiñenco S.A., a base de los criterios descritos en Nota 2, antes de proceder a la consolidación, línea a línea, de los estados financieros de las filiales señaladas en Nota 6. En consecuencia, para su adecuada interpretación, estos estados financieros individuales deben ser leídos y analizados en conjunto con los estados financieros consolidados de Quiñenco S.A. y filiales, los que son requeridos por los principios de contabilidad generalmente aceptados.

- 4
- En nuestra opinión, basada en nuestras auditorías y en el informe de otros auditores, los mencionados estados financieros individuales presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Quiñenco S.A. al 31 de diciembre de 2000 y 1999, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con los principios descritos en Nota 2.

- 5
- Como se explica en Nota 3, a contar del ejercicio 2000, la Sociedad ha dado reconocimiento a los efectos de impuestos diferidos, en conformidad con las disposiciones establecidas sobre esta materia.

- 6
- Las notas que se adjuntan al presente informe corresponden a una versión resumida de aquellas incluidas en los estados financieros oficiales de la Sociedad, sobre los cuales hemos emitido nuestro dictamen con esta misma fecha, y que incluyen información adicional requerida por la Superintendencia de Valores y Seguros, que no resulta imprescindible para una adecuada interpretación de los mismos.

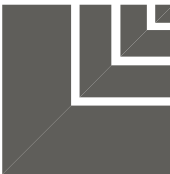
Eduardo Vergara D.



BALANCE GENERAL INDIVIDUAL

	Al 31 de diciembre de	
	2000	1999
ACTIVOS	M\$	M\$
ACTIVO CIRCULANTE		
Disponible	82.162	265.482
Depósitos a plazo	-	60.925.395
Valores negociables	367.721	2.977.547
Documentos por cobrar	22.835	-
Deudores varios	1.367.231	127.209
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	3.253.949	4.409.555
Impuestos por recuperar	415.526	-
Impuestos diferidos	11.592	-
Otros activos circulantes	20.521.183	17.812.774
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	26.042.199	86.517.962
ACTIVO FIJO		
Terrenos	968.976	968.976
Maquinarias y equipos	162.692	150.889
Otros activos fijos	25.654	22.992
	1.157.322	1.142.857
DEPRECIACION ACUMULADA	(48.655)	(37.834)
TOTAL ACTIVO FIJO	1.108.667	1.105.023
OTROS ACTIVOS		
Inversiones en empresas relacionadas	330.891.860	535.863.211
Inversiones en otras sociedades	1.019	40.752.248
Menor valor de inversiones	4.582.258	85.330.031
Mayor valor de inversiones	(5.804.369)	(6.467.196)
Deudores a largo plazo	19.527.741	19.534.164
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	318.889.780	111.016.171
TOTAL OTROS ACTIVOS	668.088.289	786.028.629
TOTAL ACTIVOS	695.239.155	873.651.614

Las Notas adjuntas N°s. 1 a 22 forman parte integral de estos estados financieros.



BALANCE GENERAL INDIVIDUAL

	Al 31 de diciembre de	
	2000	1999
PASIVOS Y PATRIMONIO	M\$	M\$
PASIVO CIRCULANTE		
Obligaciones con bancos e instituciones financieras - corto plazo	25.960.170	-
Dividendos por pagar	123.632	67.059
Acreedores varios	38.206	11.146.512
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	7.429.662	9.352.123
Provisiones	5.566.998	7.620.056
Retenciones	90.417	234.245
Impuesto a la renta	-	12.257.628
Otros pasivos circulantes	-	36.433.108
TOTAL PASIVO CIRCULANTE	39.209.085	77.110.731
PASIVO A LARGO PLAZO		
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	18.817.967	104.093.317
Provisiones	196.088	2.273
TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO	19.014.055	104.095.590
PATRIMONIO		
Capital pagado (1.079.740.079 acciones)	428.224.335	428.224.335
Otras reservas	16.766.256	15.683.301
Déficit acumulado periodo de desarrollo	(948.892)	(236.273)
Utilidad acumulada	198.622.412	80.929.190
(Pérdida) Utilidad del ejercicio	(5.648.096)	167.844.740
TOTAL PATRIMONIO	637.016.015	692.445.293
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	695.239.155	873.651.614

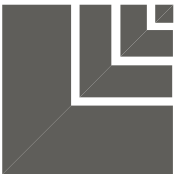
Las Notas adjuntas N°s. 1 a 22 forman parte integral de estos estados financieros.



ESTADO DE RESULTADOS INDIVIDUAL

	Por los ejercicios terminados Al 31 de diciembre de	
	2000	1999
	M\$	M\$
RESULTADO OPERACIONAL		
Ingresos de la explotación	-	-
Costos de la explotación	-	-
Margen de explotación	-	-
Gastos de administración	(3.970.215)	(5.080.012)
RESULTADO OPERACIONAL	(3.970.215)	(5.080.012)
RESULTADO NO OPERACIONAL		
Ingresos financieros	11.742.318	14.923.385
Utilidad inversión empresas relacionadas	28.581.286	50.901.258
Otros ingresos fuera de la explotación	459.180	162.039.180
Pérdida inversión empresas relacionadas	(28.831.064)	(46.760.294)
Amortización del menor valor de inversiones	(4.567.546)	(2.066.361)
Gastos financieros	(5.668.037)	(5.278.032)
Otros egresos fuera de la explotación	(911.777)	(6.924.150)
Corrección monetaria	(2.943.307)	17.962.876
RESULTADO NO OPERACIONAL	(2.138.947)	184.797.862
Resultado antes del impuesto a la renta	(6.109.162)	179.717.850
Impuesto a la renta	(213.791)	(12.286.321)
(Pérdida) Utilidad líquida	(6.322.953)	167.431.529
Amortización del mayor valor de inversiones	674.857	413.211
(PERDIDA) UTILIDAD DEL EJERCICIO	(5.648.096)	167.844.740

Las Notas adjuntas N°s. 1 a 22 forman parte integral de estos estados financieros.



ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIVIDUAL

	Por los ejercicios terminados Al 31 de diciembre de	
	2000	1999
	M\$	M\$
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Ingresos financieros percibidos	1.617.059	9.554.868
Dividendos y otros repartos percibidos	80.968.311	22.548.338
Otros ingresos percibidos	117.422	-
Pago a proveedores y personal (menos)	(5.735.217)	(6.548.017)
Intereses pagados (menos)	(1.095.457)	(617.594)
Impuesto a la renta pagado (menos)	(12.817.381)	(489.617)
Otros gastos pagados (menos)	(332.837)	(159.302)
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	62.721.900	24.288.676
FLUJO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Obtención de préstamos	38.410.324	36.433.108
Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas	-	81.379.483
Pago de dividendos (menos)	(49.184.430)	(8.426.438)
Pago de préstamos (menos)	(59.677.247)	(687.225)
Pago de otros préstamos de empresas relacionadas (menos)	(94.693.033)	(118.364.826)
Otros desembolsos por financiamiento (menos)	(4.789.426)	-
FLUJO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	(169.933.812)	(9.665.898)
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSION		
Venta de activo fijo	9.144	16.999
Venta de inversiones permanentes	-	349.315.584
Ventas de otras inversiones	190.199	482
Recaudación de otros préstamos a empresas relacionadas	24.973.457	-
Otros ingresos de inversión	89.999.986	-
Incorporación de activos fijos (menos)	(35.197)	(104.542)
Inversiones permanentes (menos)	(35.886.695)	(322.611.986)
Inversiones en instrumentos financieros (menos)	-	(354.124)
Otros préstamos a empresas relacionadas (menos)	(32.536.927)	(19.153.983)
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSION	46.713.967	7.108.430
FLUJO NETO DEL EJERCICIO	(60.497.945)	21.731.208
EFECTO DE LA INFLACION SOBRE EL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		
	(523.043)	20.027.566
VARIACION NETA DEL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		
	(61.020.988)	41.758.774
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		
	81.624.333	39.865.559
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		
	20.603.345	81.624.333

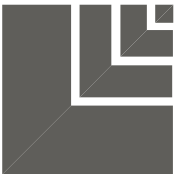
Las Notas adjuntas N°s.1 a 22 forman parte integral de estos estados financieros.



CONCILIACION ENTRE EL FLUJO NETO
ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA
OPERACION Y EL RESULTADO DEL EJERCICIO

	Por los ejercicios terminados Al 31 de diciembre de	
	2000	1999
	M\$	M\$
(PÉRDIDA) UTILIDAD DEL EJERCICIO	(5.648.096)	167.844.740
Resultado en venta de activos:		
Pérdida en ventas de activos fijos	7.576	10.616
Utilidad en ventas de inversiones	(11.091)	(157.770.188)
Pérdida en venta de inversiones	22.739	38.854
Pérdida en venta de otros activos	39.824	1.591.079
Cargos (abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo:		
Depreciación del ejercicio	14.535	12.624
Castigos y provisiones	372.536	3.407.273
Utilidad devengada en inversiones en empresas relacionadas	(28.581.286)	(50.901.258)
Pérdida devengada en inversiones en empresas relacionadas	28.831.064	46.760.294
Amortización Menor Valor de Inversiones	4.567.546	2.066.361
Amortización Mayor Valor de Inversiones	(674.857)	(413.211)
Corrección monetaria neta	2.943.307	(17.962.876)
Otros abonos a resultado que no representan flujo de efectivo	(4.230)	-
Otros cargos a resultado que no representan flujo de efectivo	6.356	2.231
Variación de activos, que afectan al flujo de efectivo		
Disminución de otros activos	70.516.616	12.908.597
Variación de pasivos, que afectan al flujo de efectivo:		
Disminución de cuentas por pagar relacionada con el resultado de la explotación	(2.152.073)	(4.887.901)
Aumento de intereses por pagar	4.572.580	4.660.438
(Disminución) aumento neto de impuesto a la renta por pagar	(12.603.590)	11.796.704
Aumento de otras cuentas por pagar relacionadas con resultados fuera de la explotación.	502.444	5.124.299
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN	62.721.900	24.288.676

Las Notas adjuntas N°s.1 a 22 forman parte integral de estos estados financieros.



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

A juicio de la administración, estas notas resumidas presentan información suficiente pero menos detallada que la contenida en los estados financieros que fueron remitidos a la Superintendencia de Valores y Seguros y a las Bolsas de Valores, donde se encuentran a disposición del público en general.

Dichos antecedentes podrán también ser consultados en las oficinas de la Sociedad durante los 15 días anteriores a la Junta de Accionistas.

Las principales modificaciones son las siguientes:

A) Se excluyeron las notas:

- Nota Depósitos a plazo
- Nota Valores Negociables
- Nota Activo Fijo
- Nota Indemnización por años de servicio
- Nota Avales y cauciones obtenidos de terceros
- Nota Estado de Flujos de Efectivo
- Nota Distribución de Accionistas
- Nota Sanciones
- Nota Gastos de Investigación y Desarrollo

B) Se resumió la información contenida en la Nota de Saldos y Transacciones con Empresas relacionadas.

NOTA 1 - ENTIDAD INFORMANTE

La Sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores con el N° 0597 y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

NOTA 2 - RESUMEN DE CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

a) General

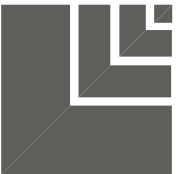
Los presentes estados financieros individuales han sido preparados de acuerdo con normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, las cuales concuerdan con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile, excepto por las inversiones en filiales, las que están registradas en una sola línea del balance general a su valor patrimonial proporcional y, por lo tanto, no han sido consolidadas línea a línea. Este tratamiento no modifica el resultado neto del ejercicio ni el patrimonio.

Estos estados financieros han sido emitidos sólo para los efectos de hacer un análisis individual de la Sociedad y en consideración a ello, deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados, que son requeridos por los principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.

La Sociedad ha efectuado algunas reclasificaciones menores a objeto de facilitar la comparación de los estados financieros.

b) Corrección monetaria

Los estados financieros han sido ajustados para reconocer los efectos de la variación en el poder adquisitivo de la moneda ocurrida en los respectivos ejercicios. Para estos efectos se han aplicado las disposiciones



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

vigentes que establecen que los activos y pasivos no monetarios al cierre de cada ejercicio y el capital propio inicial y sus variaciones deben actualizarse con efectos en resultados, según los índices oficiales del Instituto Nacional de Estadísticas, los que dan origen a un ajuste del 4,7 % para el ejercicio 2000 (2,6% en 1999).

Además, los saldos mensuales de las cuentas de ingresos y gastos fueron ajustados monetariamente para expresarlos a valores de cierre.

Para fines comparativos, las cifras de los estados financieros del ejercicio anterior, fueron actualizadas extracontablemente en el porcentaje de variación del Índice de Precios al Consumidor para el período que ascendió a 4,7%.

c) Bases de conversión

Los activos y pasivos en Unidades de Fomento se han expresado al 31 de diciembre del 2000 al valor de cierre de \$ 15.769,92 por U.F.1 (\$ 15.066,96 por U.F.1 en 1999).

Al 31 de diciembre del 2000 los activos y pasivos en moneda extranjera, (dólares estadounidenses) de acuerdo a normas vigentes, se presentan traducidos al tipo de cambio de cierre de \$ 573,65 por US\$ 1 (\$ 530,07 por US\$ 1 en 1999)

d) Depósitos a plazo

Las inversiones en depósitos a plazo incluyen el capital más reajustes e intereses devengados.

e) Valores negociables

Bajo este título se presentan acciones valorizadas al menor valor entre el costo de adquisición corregido monetariamente y el valor bursátil de la cartera al cierre de cada ejercicio más inversiones en fondos mutuos al valor de la respectiva cuota.

f) Otros activos circulantes

Al 31 de diciembre del 2000 y 1999, bajo este rubro se incluyen instrumentos financieros adquiridos con compromiso de retroventa, más reajustes e intereses calculados linealmente al cierre de cada ejercicio.

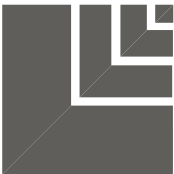
g) Activo fijo

Los bienes del activo fijo se presentan a su valor de adquisición corregido monetariamente. La depreciación ha sido calculada en base al método lineal teniendo en cuenta los años de vida útil remanente de los bienes.

h) Inversiones en empresas relacionadas

Las inversiones en empresas relacionadas se presentan al valor patrimonial proporcional (V.P.P.) dando reconocimiento a la participación en los resultados de cada ejercicio sobre base devengada, eliminándose los resultados no realizados.

Las transacciones de acciones efectuadas entre sociedades filiales que han generado resultados positivos o negativos, han sido eliminadas al calcular los valores patrimoniales proporcionales respectivos.



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

Los movimientos patrimoniales, que no afectan los resultados de las sociedades filiales y coligadas, se reconocen proporcionalmente con cargo o abono a Otras reservas o Déficit acumulado en período de desarrollo, según corresponda.

Los movimientos patrimoniales producto de la aplicación del Boletín Técnico N° 64 del Colegio de Contadores de Chile A.G. se reconocen con abono a Otras reservas.

i) Menor y Mayor valor de inversiones

Los saldos presentados bajo Mayor y Menor valor de inversión representan la diferencia entre el valor de adquisición de las acciones de empresas relacionadas y el valor patrimonial proporcional de dichas inversiones a la fecha de compra. Estas diferencias son amortizadas en función del período de retorno esperado de la inversión, con un máximo de 20 años.

j) Inversiones en otras sociedades

Las inversiones en otras sociedades se presentan al menor valor entre el costo de adquisición corregido monetariamente y el valor bursátil de la cartera al cierre de cada ejercicio.

k) Otros pasivos circulantes

En este rubro se presentaban las operaciones de venta con compromiso de retrocompra, valorizadas a su valor de venta más los intereses devengados al cierre del ejercicio 1999 resultantes de aplicar la tasa implícita entre el monto recibido en la venta y el monto comprometido a pagar al realizar la retrocompra, en proporción al tiempo transcurrido.

l) Impuestos a la renta

La Sociedad ha reconocido sus obligaciones tributarias, de acuerdo con las disposiciones legales vigentes.

En caso que los Pagos Provisionales Mensuales excedan la provisión por impuesto renta se presentará dicho saldo en la cuenta impuestos por recuperar.

A contar del ejercicio 2000, los efectos de Impuestos diferidos originados por las diferencias entre el balance tributario y el balance financiero, se registran por todas las diferencias temporales, conforme a lo establecido en el Boletín Técnico N° 60 del Colegio de Contadores de Chile A.G.. Los efectos derivados de los impuestos diferidos existentes al 1 de enero de 2000 y no reconocidos anteriormente se reconocen en resultados a contar del ejercicio 2000, a medida que las diferencias temporales se reversen.

m) Efectivo y efectivo equivalente

Se ha considerado como efectivo equivalente aquellas inversiones de corto plazo que se efectúan como parte de la administración habitual de los excedentes de caja y que pueden convertirse rápidamente en montos de efectivo conocidos, existiendo la intención de efectuar dicha conversión en un plazo no superior a 90 días y con un riesgo mínimo de pérdidas significativas de valor.

Bajo flujos por actividades de operación se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro social, incluyendo además los intereses pagados, los ingresos financieros y, en general todos aquellos flujos que no están definidos como de inversión o financiamiento. Cabe destacar que el concepto operacional utilizado en este estado, es más amplio que el considerado en el estado de resultados.



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

NOTA 3 - CAMBIOS CONTABLES

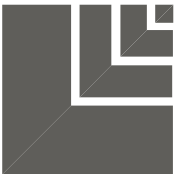
En consideración a lo establecido mediante Circular N° 1466 de la Superintendencia de Valores y Seguros y el Boletín Técnico N° 60 del Colegio de Contadores de Chile A.G., a contar del 1 de enero de 2000 la Sociedad ha dado reconocimiento a los efectos de impuestos diferidos determinados prospectivamente para todas las diferencias temporales, lo que a nivel directo significó un abono a resultados de M\$ 11.592.

Durante el año 2000 no se efectuaron otros cambios contables con relación al ejercicio anterior que puedan afectar significativamente la interpretación de los presentes estados financieros.

NOTA 4 - CORRECCION MONETARIA

La aplicación del mecanismo de corrección monetaria descrito en Nota 2b y c), originó un cargo neto a los resultados de M\$ 2.987.895 (abono neto de M\$ 20.022.749 en 1999) de acuerdo al siguiente detalle:

	(CARGO) ABONO A RESULTADOS					
	Moneda Nacional M\$	2 0 0 0 Moneda Extranjera M\$	Total M\$	Moneda Nacional M\$	1999 Moneda Extranjera M\$	Total M\$
Inversiones financieras	765.276	(210.667)	554.609	1.699.079	23.104.266	24.803.345
Deudores a largo plazo	1.000.582	-	1.000.582	-	-	-
Activo fijo	49.789	-	49.789	29.371	-	29.371
Inversiones en empresa relacionadas	23.188.247	-	23.188.247	11.297.975	-	11.297.975
Menor valor de inversiones	3.886.100	-	3.886.100	743.265	-	743.265
Mayor valor de inversiones	(301.156)	-	(301.156)	(96.107)	-	(96.107)
Cuentas por cobrar y pagar a empresas relacionadas (neto)	4.212.019	(5.294.102)	(1.082.083)	120.651	(3.341.143)	(3.220.492)
Otros activos	32.175	4.547	36.722	1.359	5.562	6.921
Obligaciones con bancos	(217.400)	-	(217.400)	-	(75.597)	(75.597)
Acreedores varios	-	200.800	200.800	-	(1.207.400)	(1.207.400)
Aplicación ajuste conversión Boletín N° 64	-	(434.030)	(434.030)	-	1.010.015	1.010.015
Otros pasivos	(180.793)	-	(180.793)	(5)	-	(5)
Patrimonio	(29.689.282)	-	(29.689.282)	(13.268.542)	-	(13.268.542)
(Cargo) Abono neto a resultados	2.745.557	(5.733.452)	(2.987.895)	527.046	19.495.703	20.022.749
Actualización cuentas de resultados			44.588			(2.059.873)
SALDO DE LA CUENTA CORRECCIÓN MONETARIA			(2.943.307)			17.962.876



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

NOTA 5 – OTROS ACTIVOS CIRCULANTES

Al cierre de cada ejercicio, la composición del saldo del rubro Otros activos circulantes valorizados de acuerdo a lo descrito en Nota 2 f) es la siguiente:

Compras con compromiso de retroventa:

Tipo de Instrumento	Fecha de la operación	Valor al cierre M\$	Valor al vencimiento M\$	Plazo del compromiso
2000:				
P.D.B.C.	28/12/2000	87.833	88.466	14 días
P.D.B.C.	27/12/2000	10.009.333	10.016.333	7 días
P.D.B.C.	27/12/2000	10.378.678	10.385.936	7 días
P.D.B.C.	28/12/2000	45.339	45.380	7 días
		20.521.183	20.536.115	
1999:				
P.D.B.C.	28/12/1999	5.971.576	5.980.370	13 días
P.D.B.C.	23/12/1999	6.036.065	6.053.031	21 días
P.D.B.C.	23/12/1999	5.597.484	5.612.225	21 días
P.D.B.C.	23/12/1999	207.649	207.863	13 días
		17.812.774	17.853.489	

NOTA 6 - INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS

a) Bajo Inversiones en empresas relacionadas, en el rubro Otros activos, se incluyen las siguientes inversiones:

Sociedad	Número de acciones	Participación %	Patrimonio de las sociedades M\$	Participación M\$	Pérdida (Utilidad) no realizada M\$	Valor patrimonial proporcional M\$	Resultado del ejercicio M\$	Resultado proporcional M\$
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000								
Excelsa Establishment (1)	-	100,00	302.887	302.887	-	302.887	292.562	292.562
Inversiones Río Grande S.A.	265.463	99,99	5.297.989	5.297.451	(2.864.797)	2.432.654	(10.392.856)	(10.391.799)
Aplicación ajuste conversión Boletín Técnico N° 64								584.170
V.T.R. S.A.	68.904.047	99,99	32.712.730	32.712.725	-	32.712.725	11.650.334	11.650.332
LQ Inversiones Financieras S.A. (2)	67.923.168	99,99	71.146.928	71.146.917	-	71.146.917	3.174.226	3.174.226
Agrícola El Peñón S.A.	45.822.314	96,05	17.632.573	16.936.693	(687.222)	16.249.471	(2.411.504)	(2.316.333)
Inversiones O'Higgins Punta Arenas Ltda. C.P.A.	105.781	75,56	1.157.857	874.852	-	874.852	(77.799)	(58.783)
Comatel S.A.	19.460.328	69,50	655.588	455.641	-	455.641	22.658	15.747
Inversiones y Rentas S.A.	761.087	50,00	247.694.624	123.847.312	-	123.847.312	15.793.543	7.896.772
Habitaria S.A.	15.223.778	50,00	13.392.335	6.696.168	-	6.696.168	(798.641)	(399.321)
Madeco S.A.	189.226.582	49,02	155.384.448	76.173.233	-	76.173.233	(16.786.404)	(8.234.090)
Inmobiliaria del Norte Ltda.	-	7,44	(2.634.360)	-	-	-	(2.604.103)	(193.836)
Inversiones Río Bravo Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	(5.622.322)
Banco de A. Edwards (3)	-	-	-	-	-	-	-	(410.859)
Banco de Chile (4)	-	-	-	-	-	-	-	466.464
SM Chile series "A", "B" y "D" (4)	-	-	-	-	-	-	-	1.531.361
Inversiones Hidrosur Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	(140)
EX Inversiones Hidrosur Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	2.018
Movimiento de utilidades no realizadas								3.551.804
Movimiento de pérdidas no realizadas								(1.787.751)
						330.891.860		(249.778)



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

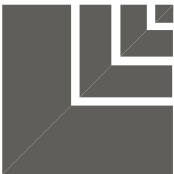
(1)Con fecha 29 de febrero de 2000, Quiñenco S.A. creo la sociedad Excelsa Establishment, con un aporte de capital ascendente a M\$ 9.103, dicha compañía está establecida en Vaduz, Liechtenstein, a través de la cual se adquirió el 39,42 % de la sociedad anónima croata Plava Laguna d.d., la que es dueña de la cadena hotelera más grande de Croacia.

(2)Con fecha 17 de noviembre de 2000, la sociedad realizó un aporte de M\$ 9.999 en LQ Inversiones Financieras S.A., correspondiente al 99,9999%. Posteriormente esta filial efectúo un aumento de capital al cual concurrió Quiñenco S.A. suscribiendo M\$ 67.823.178 a través de 67.823.178 acciones del Banco de Chile y SM Chile series "A", "B" y "D", aumentando su participación al 99,999985%.

(3)Con fecha 17 de noviembre de 2000, la sociedad vendió 3.777.471.478 acciones del Banco de A. Edwards, a LQ Inversiones Financieras S.A. después de imputar el saldo por amortizar del menor valor de inversiones, produciéndose una pérdida ascendente a M\$ 970.510 La que fue anulada por ser esta una operación entre sociedades relacionadas.

(4)Durante el ejercicio 2000 la sociedad adquirió el 3,11% de las acciones de SM Chile series "A", "B" y "D" y un 0,80 % de Banco de Chile completando así una participación directa e indirecta en esta institución del 12,38 %. Producto de lo anterior se procedió a valorizar dicha inversión al valor patrimonial proporcional (V.P.P). Con fecha 17 de noviembre de 2000 Quiñenco S.A. aportó esta inversión a su filial LQ Inversiones Financieras S.A. a valores tributarios produciéndose una pérdida ascendente a M\$ 708.714 la cual fue anulada por tratarse de operaciones entre sociedades relacionadas.

Sociedad	Número de acciones	Participación %	Patrimonio de las sociedades M\$	Participación M\$	Pérdida (Utilidad) no realizada M\$	Valor patrimonial proporcional M\$	Resultado del ejercicio M\$	Resultado proporcional M\$
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999								
Inversiones Río Grande S.A.	265.463	99,99	14.137.913	14.136.475	(3.015.576)	11.120.899	(5.072.727)	(5.072.211)
Aplicación ajuste conversión Bol. Técnico N° 64								1.960.916
V.T.R. S.A. (1)	68.904.047	99,99	184.277.233	184.277.206	-	184.277.206	72.787.087	35.790.293
Inversiones Río Bravo Ltda.	-	99,99	436.059	436.016	2.376.950	2.812.966	12.822	12.821
Agrícola El Peñón S.A.	45.822.314	96,05	20.169.003	19.373.021	(687.223)	18.685.798	(3.071.886)	(2.950.652)
Inversiones O'Higgins Punta Arenas Ltda. C.P.A.	105.781	75,56	1.235.656	933.635	-	933.635	(43.667)	(32.994)
Comatel S.A.	19.460.328	69,50	632.930	439.894	-	439.894	29.085	20.363
Banco de A. Edwards (2)	3.777.471.478	51,18	220.855.860	113.024.839	-	113.024.839	(6.911.405)	(1.989.137)
Inversiones y Rentas S.A.	761.087	50,00	244.589.343	122.294.672	-	122.294.672	30.071.926	15.035.963
Habitaria S.A.	5.000.000	50,00	9.461.682	4.730.841	-	4.730.841	(100.752)	(50.375)
Madeco S.A. (3)y (4)	182.205.060	49,12	157.838.859	77.534.833	-	77.534.833	(54.486.730)	(28.549.116)
Inmobiliaria del Norte S.A. (8)	370.544	7,44	(30.533)	-	-	-	(2.443.361)	(181.871)
Inversiones Hidrosur Ltda.	-	0,02	31.653.967	7.628	-	7.628	4.207.228	1.014
O'Higgins Central Hispanoamericano S.A. (5)	-	-	-	-	-	-	-	(737.702)
Aurum S.A. (6)	-	-	-	-	-	-	-	40.804
Inversiones Nacionales Ltda. (7)	-	-	-	-	-	-	-	(9.331.046)
Movimiento de utilidades no realizadas								173.894
						535.863.211		4.140.964



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

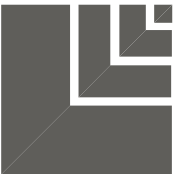
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

- (1) En junio de 1999, la Sociedad compró 30.391.951 acciones de VTR S.A.equivalentes al 44,11 % de participación en M\$ 67.849.602, aumentando su participación directa del 46,27% al 90,37% y generando un mayor valor de inversiones de M\$ 6.235.962. En diciembre de 1999 se compraron 6.633.413 acciones en M\$ 17.903.531 generando un menor valor de inversiones de M\$ 170.700. La participación directa con esta compra llega al 99,99%.
- (2) En los meses de septiembre y octubre de 1999, la Sociedad efectuó compras de 2.962.835.676 acciones del Banco de A. Edwards, representativas del 51,18% de participación, en M\$ 158.068.019 y generando un menor valor de inversiones por M\$ 81.435.609. En diciembre de 1999 la Sociedad concurrió al aumento de capital del Banco de A. Edwards, suscribiendo y pagando 1.228.654.359 acciones por un monto de M\$ 57.888.050 El mismo mes, vendió a J.Ergas Inversiones y Rentas Ltda., 414.018.557 acciones en U.F.1.238.290,4425, no generándose resultados por este concepto y manteniendo una participación del 51,18%.
- (3) En diciembre de 1999, la Sociedad vendió el 7,32% de Madeco S.A. a la filial Inversiones Río Grande S.A., generándose una utilidad no realizada de M\$ 3.015.576.
- (4) Con fecha 1 de febrero de 2000, Madeco S.A. informó que en los Estados Financieros al 31 de diciembre de 1999, se reflejarían provisiones y ajustes contables por un monto aproximado a los 42 millones de dólares, que dicen relación principalmente con el nuevo entorno de negocios de Madeco S.A. y sus filiales.
- (5) Según escritura pública de fecha 3 de mayo de 1999, la Sociedad enajenó su inversión en O'Higgins Central Hispano Americano S.A. (O.H.C.H.) en US\$ 600.000.000, generando una utilidad antes de impuesto de M\$ 157.160.079.
- (6) Esta inversión fue vendida en mayo de 1999.
- (7) Inversión enajenada en diciembre de 1999 a la filial Inversiones Río Bravo Ltda. , generándose una utilidad no realizada de M\$ 2.376.950.
- (8) Al 31 de diciembre de 1999 esta sociedad presenta patrimonio negativo, por lo cual se ha discontinuado el método de valorización del V.P.P. y se ha reconocido su proporción sobre el patrimonio negativo de ésta en el pasivo a largo plazo, lo cual ha dado origen a una provisión de largo plazo ascendente a M\$ 2.273.

b) Menor valor de inversiones

La adquisición de inversiones en empresas relacionadas ha originado los siguientes saldos:

Sociedad	Porcentaje de participación %	Valor bruto		Amortización		Valor neto	
		2000	1999	2000	1999	2000	1999
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Inversiones Río Grande S.A.	99,99	-	18.669	-	18.669	-	-
Madeco S.A.	49,12	4.857.193	5.132.129	274.935	274.936	4.582.258	4.857.193
Banco de A. Edwards	-	3.363.048	81.435.609	3.363.048	962.771	-	80.472.838
VTR. S.A.	99,99	-	188.784	-	188.784	-	-
O'Higgins Central Hispano Americano S.A.	-	-	621.201	-	621.201	-	-
Banco de Chile	-	162.042	-	162.042	-	-	-
SM. Chile " B "	-	648.089	-	648.089	-	-	-
SM. Chile " D "	-	61.824	-	61.824	-	-	-
SM. Chile " E "	-	57.608	-	57.608	-	-	-
		9.149.804	87.396.392	4.567.546	2.066.361	4.582.258	85.330.031



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

c) Mayor valor de inversiones

La adquisición de inversiones en empresas relacionadas ha originado los siguientes saldos:

Sociedad	Porcentaje de participación %	Valor bruto		Amortización		Valor neto	
		2000	1999	2000	1999	2000	1999
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
SM. Chile " A "	-	12.030	-	12.030	-	-	-
VTR S.A.	99,99	5.872.198	6.235.962	623.596	363.764	5.248.602	5.872.198
Agrícola el Peñón S.A.	96,05	594.998	633.240	39.231	38.242	555.767	594.998
Madeco S.A.	49,12	-	11.205	-	11.205	-	-
		6.479.226	6.880.407	674.857	413.211	5.804.369	6.467.196

NOTA 7 - INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES

La composición del saldo del rubro Inversiones en Otras Sociedades valorizadas de acuerdo a los criterios descritos en Nota 2j), es el siguiente:

2000	Nº de acciones	1999	Inversion	Valor contable	Cotizacion bursatil	Valor contable
				2000	1999	1999
				M\$	M\$	M\$
-	90.591.639		Banco de Chile	-	2.371.236	2.066.337
-	265.022.938		SM Chile " A "	-	4.747.665	5.549.122
-	653.193.267		SM Chile " B "	-	31.801.041	27.483.374
-	92.144.582		SM Chile " D "	-	387.305	3.843.977
-	79.044.549		SM Chile " E "	-	2.068.991	1.808.418
			Otras menores	1.019	3.663	1.020
				1.019	41.379.901	40.752.248

NOTA 8 - DEUDORES A LARGO PLAZO

El saldo de M\$ 19.527.741 (M\$ 19.534.164 en 1999) corresponde a la venta de 414.018.557 acciones del Banco de A. Edwards a J. Ergas y Rentas Limitada, que habían sido suscritas y pagadas por cuenta de esta última. El precio de venta fue de 1.238.290,4425 Unidades de Fomento, no originando efecto en resultados y su cobro está pactado para el 31 de marzo del año 2003, generando un interés anual del 8,98%. Estas acciones están garantizadas a favor de Quiñenco S.A. para avalar el monto adeudado.



NOTA 9 - PROVISIONES

	2000	1999
	M\$	M\$
Pasivo circulante		
Participaciones	-	1.824.767
Provisión gastos de reestructuración	1.619.819	1.769.472
Gastos de balance, memorias, publicaciones y otros	139.524	178.919
Vacaciones del personal	77.280	85.484
Asesorías financieras y proveedores	286.825	428.259
Provisión saldo de precio	3.443.550	3.333.155
	5.566.998	7.620.056
Pasivo a largo plazo		
Patrimonio negativo Inmobiliaria del Norte Ltda.	196.088	2.273
	196.088	2.273

Las obligaciones en el pasivo circulante y en el pasivo a largo plazo se detallan a continuación:

	Tipos de Moneda							
	Dólares		Unidades de Fomento		Pesos no reajustables		Totales	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Rubro	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Obligaciones con bancos corto plazo								
Banco de Crédito e Inversiones	-	-	3.716.802	-	-	-	3.716.802	-
BBVA Banco B.H.I.F.	-	-	8.613.515	-	-	-	8.613.515	-
Banco Corpbanca	-	-	5.630.417	-	-	-	5.630.417	-
Banco Bice	-	-	4.520.185	-	-	-	4.520.185	-
Banco Security	-	-	3.479.251	-	-	-	3.479.251	-
Dividendos por pagar	-	-	-	-	123.632	67.059	123.632	67.059
Acreedores varios	-	11.146.512	-	-	38.206	-	38.206	11.146.512
Cuentas por pagar a empresas relacionadas								
	-	-	7.429.662	9.352.123	-	-	7.429.662	9.352.123
Provisiones	-	173.333	35.000	11.517	5.531.998	7.435.206	5.566.998	7.620.056
Retenciones	-	-	-	-	90.417	234.245	90.417	234.245
Impuesto a la renta	-	-	-	-	-	12.257.628	-	12.257.628
Otros pasivos circulantes	-	-	-	-	-	36.433.108	-	36.433.108
TOTALES	-	11.319.845	33.424.832	9.363.640	5.784.253	56.427.246	39.209.085	77.110.731
MONTO DE CAPITAL ADEUDADO	-	11.272.999	33.351.777	9.363.028	5.784.253	56.278.569	39.136.030	76.914.596
					2000		1999	
					M\$	%	M\$	%
Monto total en moneda extranjera					-	-	11.319.845	14,68
Monto total en moneda nacional					39.209.085	100,00	65.790.886	85,32



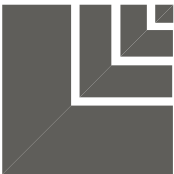
b) Otros Pasivos exigibles a largo plazo

NOTA 11 - OTROS PASIVOS CIRCULANTES

Al 31 de diciembre de 1999				
Tipo de Instrumento	Fecha de la operación	Valor al 31/12/1999 M\$	Valor al vencimiento M\$	Plazo del compromiso
D.P.R.	16/12/1999	12.738.399	12.782.382	13/01/2000
D.P.R.	16/12/1999	13.000.190	13.061.082	17/01/2000
D.P.R.	16/12/1999	10.694.519	10.750.504	19/01/2000
		36.433.108	36.593.968	

NOTA 12 - IMPUESTO A LA RENTA

La Sociedad, ha registrado en el ejercicio 2000 provisión por Impuesto a la Renta de Primera Categoría ascendente a M\$ 23.957, la que se presenta neta de Pagos Provisionales Mensuales de M\$ 439.483 como impuestos por recuperar (Impuesto por pagar de M\$ 12.257.629 que se presenta neto de Pagos Provisionales Mensuales de M\$ 101.977 en 1999).



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

b) Impuestos diferidos

Los saldos por impuestos diferidos se componen como sigue:

Diferencia temporal	Impuesto diferido 2 0 0 0		Impuesto diferido 1 9 9 9	
	C/plazo	L/plazo	C/plazo	L/plazo
	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisión de vacaciones	11.592	-	12.247	-
Provisiones varias	173.509	-	253.506	-
	185.101	-	265.753	-
Menos: Saldo por amortizar del pasivo complementario	(173.509)	-	(265.753)	-
Activos netos	11.592	-	-	-

c) Efecto en resultados

	2000 M\$	1999 M\$
Impuesto a la renta de primera categoría	(23.957)	(12.359.606)
Ajuste provisión ejercicios anteriores	(201.426)	73.285
Efecto de impuestos diferidos del ejercicio	(80.652)	-
Amortización cuenta complementaria por efectos de impuestos diferidos acumulados al inicio	92.244	-
	(213.791)	(12.286.321)

d) Utilidades retenidas

	2000 M\$	1999 M\$
Ingresos afectos con créditos del 10%	-	895.940
Ingresos afectos con créditos del 15%	84.401.868	132.378.900
Ingresos afectos sin crédito	12.648.915	18.332.590
Utilidades exentas	4.375.531	4.180.505
Ingresos No Renta	108.887.152	104.033.880



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

NOTA 13 - PATRIMONIO

a) El movimiento de las cuentas de Patrimonio ha sido el siguiente:

	Capital Pagado M\$	OTRAS RESERVAS		Plan incentivo para ejecutivos M\$	Déficit acumulado período de desarrollo filiales M\$	Utilidades acumuladas M\$	Utilidad (Pérdida) del período M\$	Total M\$
		Otras variaciones patrimoniales	Ajuste acumulado diferencia conversión					
		M\$	M\$					
SalDOS al 1 de enero de 1999	398.636.720	10.804.734	1.477.930	-	(5.696.614)	62.573.605	26.339.138	494.135.513
Traspaso del resultado del ejercicio 1998	-	-	-	-	5.696.614	20.642.524	(26.339.138)	-
Dividendo definitivo	-	-	-	-	-	(7.901.743)	-	(7.901.743)
Revalorización del patrimonio	10.364.555	313.180	13.301	-	-	1.981.879	-	12.672.915
Ajuste acumulado por diferencia de conversión Boletín Técnico N° 64	-	-	3.767.205	-	-	-	-	3.767.205
Reconocimiento proporcional de variaciones patrimoniales en sociedades filiales	-	220.748	-	-	(225.666)	-	-	(4.918)
Reverso por venta de inversión accionaria	-	1.019.904	(2.637.727)	-	-	-	-	(1.617.823)
Utilidad al 31 de diciembre de 1999	-	-	-	-	-	-	160.310.163	160.310.163

SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999	409.001.275	12.358.566	2.620.709	-	(225.666)	77.296.265	160.310.163	661.361.312
-----------------------------------	-------------	------------	-----------	---	-----------	------------	-------------	-------------

SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999 ACTUALIZADOS PARA EFECTOS COMPARATIVOS	428.224.335	12.939.419	2.743.882	-	(236.273)	80.929.190	167.844.740	692.445.293
---	-------------	------------	-----------	---	-----------	------------	-------------	-------------

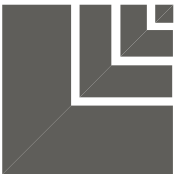
SalDOS al 1 de enero de 2000	409.001.275	12.358.566	2.620.709	-	(225.666)	77.296.265	160.310.163	661.361.312
Traspaso del resultado del ejercicio 1999	-	-	-	-	225.666	160.084.497	(160.310.163)	-
Dividendo definitivo	-	-	-	-	-	(48.093.048)	-	(48.093.048)
Revalorización del patrimonio	19.223.060	580.853	123.173	-	-	9.762.196	-	29.689.282
Ajuste acumulado por diferencia de conversión Boletín Técnico N° 64	-	-	5.806.606	-	-	-	-	5.806.606
Reconocimiento proporcional de variaciones patrimoniales en sociedades filiales	-	(64.086)	-	-	(948.892)	(427.498)	-	(1.440.476)
Plan incentivo para ejecutivos	-	-	-	(4.659.565)	-	-	-	(4.659.565)
Pérdida al 31 de diciembre del 2000	-	-	-	-	-	-	(5.648.096)	(5.648.096)

SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000	428.224.335	12.875.333	8.550.488	(4.659.565)	(948.892)	198.622.412	(5.648.096)	637.016.015
------------------------------------	-------------	------------	-----------	-------------	-----------	-------------	-------------	-------------

b) En sesión de Directorio celebrada con fecha 5 de abril de 2000 se acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas, conforme a la política de dividendos de la Sociedad, el pago de un dividendo definitivo de \$ 48.093.048.376 compuesto de un dividendo mínimo obligatorio de \$ 48.025.348.673 correspondiente al 30% de las utilidades del ejercicio 1999 luego de deducir el déficit acumulado en período de desarrollo y un dividendo adicional de \$ 67.699.703 correspondiente al 0,042% de las utilidades del ejercicio 1999 luego de deducir el déficit acumulado en período de desarrollo.

Esta proposición significó el reparto de \$ 44,54132 por acción a título de dividendo definitivo antes referido a distribuir entre 1.079.740.079 acciones.

c) Al 31 de diciembre del 2000 y 1999 se incluyen las diferencias de conversión que han sido contabilizadas en la cuenta “Ajuste Acumulado por Diferencias de Conversión” producto de la aplicación del Boletín Técnico N° 64 del Colegio de Contadores de Chile A.G..



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

d) En Ajuste acumulado por diferencias de conversión, se incluye el reconocimiento proporcional de las variaciones patrimoniales generadas en las sociedades Agrícola El Peñón S.A., Inversiones Río Grande S.A., Madeco S.A., Inversiones y Rentas S.A., Inversiones Río Bravo Ltda. e Inversiones Hidrosur Ltda. (Inversiones Nacionales Ltda., Inversiones y Rentas S.A., Agrícola el Peñón S.A., Madeco S.A. e Inversiones Río Grande S.A. en 1999).

e) Al 31 de diciembre de 2000 en Déficit acumulado período de desarrollo filiales, se incluye el reconocimiento proporcional de las variaciones patrimoniales generadas en la sociedad V.T.R. S.A. (Madeco S.A. en 1999)

f) Al cierre del ejercicio 2000 en el rubro Otras Reservas se incluyen el reconocimiento proporcional de las variaciones patrimoniales generadas en L.Q. Inversiones Financieras S.A.

g) En marzo de 2000 se estableció un plan de incentivo para ejecutivos de la Sociedad a largo plazo. Se otorgó un préstamo ascendente a M\$ 4.659.565 para adquirir acciones de la sociedad y sus filiales a valor de mercado. El préstamo expresado en U.F. es amortizable en cuotas anuales y las acciones adquiridas se encuentran entregadas en garantía, pudiendo ser entregadas en pago. El plan se encuentra regulado por una normativa aprobada por el Directorio con fecha 8 de marzo de 2000.

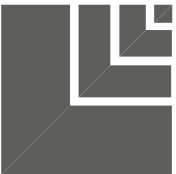
h) El capital de la Sociedad al 31 de diciembre del 2000 y 1999, está dividido en 1.079.740.079 acciones sin valor nominal.

NOTA 14 - GARANTIAS, GRAVAMENES, CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

Las garantías constituidas por la Sociedad, por obligaciones de terceros son las siguientes:

A favor de	Deudor	Tipo de relación con sociedad deudora	Tipo	Bienes prendados	Vigencia 2000	1999
Banco del Estado	Inversiones y Bosques S.A.	Filial	Fianza, Codeuda solidaria y Prenda	19.629.085 acciones de MADECO S.A.	Sí	Sí
Banco del Estado	Inmobiliaria e Inversiones Hidroindustriales S.A.	Filial	Fianza, aval, Codeuda solidaria y Prenda	18.723.000 acciones de MADECO S.A.	Sí	Sí
Banco del Estado	Inversiones Punta Brava S.A.	Filial	Fianza, Codeuda solidaria y Prenda	74.523.820 acciones de MADECO S.A.	Sí	Sí
Banco del Estado	Inversiones Ranquil S.A.	Filial	Fianza, aval, Codeuda solidaria y Prenda	18.223.000 acciones de MADECO S.A.	Sí	Sí
Banco del Estado	Agrícola El Peñón S.A.	Filial	Fianza, Codeuda solidaria y prenda general (*)	-	Sí	No
Banco del Estado	VTR S.A.	Filial	Aval, Codeuda solidaria y prenda general (*)	-	Sí	No
Banco Santiago	LQ Inversiones financieras S.A.	Filial	Fianza, Codeuda solidaria y prenda general (*)	-	Sí	No
Banco Central Hispanoamericano Grand Cayman	Merquor y Lisena Establishment	Filial	Fianza y Prenda	58.127.677 acciones de MADECO S.A.	Sí	Sí

(*) Estas garantías incluyen cláusulas respecto a su destino y covenants financieros normales para este tipo de operaciones.



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

Durante 1994, la Sociedad se constituyó en aval de 5 pagarés por US\$ 185.000 cada uno a favor del Chemical Bank suscritos por Financiera Nacional S.A., institución financiera peruana, que se transformó en el Banco del Libertador, el que posteriormente se fusionó con el Banco del Sur. Los vencimientos son semestrales a contar del 20 de enero de 1999 hasta el 20 de enero del año 2001.

Con fecha 30 de julio de 1996, la Sociedad se constituyó en Codeudor Solidario del Banco del Libertador, hoy Banco del Sur, para garantizar al ING Bank la restitución o reembolso de todos los pagos que efectúe el Chemical Bank como garante del Banco del Sur en un crédito por US\$ 925.000. Los vencimientos son semestrales desde el 20 de enero de 1999 hasta el 20 de enero del año 2001.

Con ocasión de la venta a UIH Latin America, Inc por parte de VTR S.A. y Compañía Nacional de Teléfonos Telefónica del Sur S.A., de VTR Hipercable S.A. con fecha 29 de abril de 1999, en virtud del instrumento denominado Indemnification Agreement, de igual fecha, Quiñenco contrajo la siguiente obligación de indemnización:

- Quiñenco se obliga a indemnizar a UIH en el evento de que VTR S.A. no lo haga, de cualquier pérdida superior a US\$5.000.000 que experimente UIH y personas vinculadas con motivo u ocasión de:
- (i) cualquier incumplimiento de VTR S.A. de la promesa de venta denominada Promise Agreement, suscrito con fecha 15 de octubre de 1998,
- (ii) cualquier inexactitud en las declaraciones y garantías de los vendedores establecidas en la Section 5 del Promise Agreement. Esta obligación está limitada al 55,9% del total de tales pérdidas.

Las obligaciones que se garantizan dicen principalmente relación con:

- Declaraciones de encontrarse legalmente constituida la sociedad VTR S.A.
- Declaraciones acerca de los estados financieros auditados consolidados de VTR Hipercable S.A. al 30 de septiembre de 1998.
- Derecho preferente que se otorgó a UIH sobre la compra de acciones de CNT de propiedad de VTR S.A.

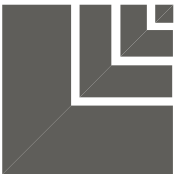
SBC International Inc. Quiñenco S.A.

En la escritura de compra de las acciones de VTR S.A. a SBC International Inc de fecha 16 de junio de 1999 se pactaron ciertas obligaciones que asumieron recíprocamente las partes que se traducen en ajustes al precio de venta.

NOTA 15 - ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

Se detallan a continuación los saldos en moneda extranjera incluidos en los estados financieros al cierre de cada ejercicio.

	2000 MUS\$	1999 MUS\$
Activo		
Disponible	93	91
Depósitos a plazo	-	31.280
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	31.373	11.301
Otros activos circulantes (Pactos)	155	769
	31.621	43.441
Pasivos		
Acreedores varios	-	20.084
Provisiones	4.025	3.837
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	8.678	142.066
	12.703	165.987



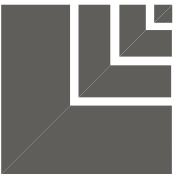
NOTAS RESUMIDAS A LOS
ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

NOTA 16 - ACTIVOS Y PASIVOS REAJUSTABLES

Se detallan a continuación los saldos en Unidades de Fomento incluidos en los estados financieros al cierre de cada ejercicio.

	2000	1999
	U.F.	U.F.
Activos		
Depósitos a plazo	-	2.314.559
Deudores varios	84.943	6.795
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	2.611	111.286
Deudores varios largo plazo	1.238.290	1.238.290
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas a largo plazo	19.079.778	6.658.672
	20.405.622	10.329.602
Pasivos		
Bancos acreedores	1.646.183	-
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	471.129	493.285
Provisiones	2.219	730
Cuentas por pagar a empresas relacionadas a largo plazo	811.656	1.649.690
	2.931.187	2.143.705



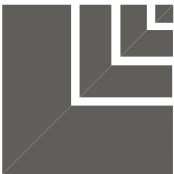
NOTAS RESUMIDAS A LOS
ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

NOTA 17 - SALDOS Y PRINCIPALES TRANSACCIONES CON EMPRESAS RELACIONADAS

Bajo los rubros que se indican se incluyen los siguientes saldos con empresas relacionadas:

	Total	
Entidad	2000	1999
	M\$	M\$
a) Activo circulante		
Cuentas por cobrar		
Inversiones y Rentas S.A.	3.206.269	2.675.528
Hoteles Carrera S.A.	-	1.693.905
Otras	47.680	40.122
	3.253.949	4.409.555
b) Otros activos		
Cuentas por cobrar		
Inversiones Hidrosur Ltda.	25.863.795	5.669.585
Inversiones O'Higgins Punta Arenas Ltda. CPA.	6.222	-
Agrícola El Peñón S.A.	38.473.013	43.202.467
Inmobiliaria del Norte Ltda.	1.806.733	87.817
Madeco S.A.	5.631.976	-
Inversiones Río Grande S.A.	29.767.401	18.840.178
Inmobiliaria Norte Verde S.A.	4.385.108	5.235.118
Hidroindustriales Overseas Co.	1.901.240	5.974.905
Excelsa Establishment	15.773.499	-
Hoteles Carrera S.A.	1.837.961	-
Inversiones Ranquil S.A.	1.855.335	159.092
LQ Inversiones Financieras S.A.	188.445.496	-
Ex Inversiones Hidrosur Ltda.	-	28.954.502
Inversiones Río Bravo Ltda.	3.142.001	2.892.507
	318.889.780	111.016.171
c) Pasivo circulante		
Cuentas por pagar		
Inversiones y Bosques S.A.	1.500.000	-
Merquor Establishment	1.525.372	4.020.500
Lisena Establishment	1.397.798	3.753.838
Inmobiliaria e Inversiones Hidroindustriales S.A.	1.500.000	-
Inversiones Punta Brava S.A.	1.500.000	1.570.500
Inversiones Río Seco S.A.	6.492	7.285
	7.429.662	9.352.123
d) Pasivo a largo plazo		
Cuentas por Pagar		
Inversiones Punta Brava S.A.	922.639	2.956.696
VTR S.A.	4.977.883	78.844.386
Inversiones y Bosques S.A.	6.712.047	9.000.395
Inmobiliaria e Inversiones Hidroindustriales S.A.	5.165.057	7.547.342
Inversiones y Rentas Copérnico S.A.	1.040.341	1.092.378
Merquor Establishment	-	2.416.724
Lisena Establishment	-	2.235.396
	18.817.967	104.093.317



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

e) Transacciones

Las principales transacciones efectuadas con partes relacionadas y que han afectado las cuentas de resultados, son las siguientes:

Entidad	Monto de la transacción		(Cargo) abono Efecto en resultados		Tipo de operación
	2000 M\$	1999 M\$	2000 M\$	1999 M\$	
Inmobiliaria del Norte Ltda.	147.592	101.660	(147.592)	(101.660)	Servicios administrativos y arriendos.
Hoteles Carrera S.A.	1.617.866	847.999	220.095	67.928	Cuenta corriente mercantil
Agrícola El Peñón S.A.	32.863.101	13.974.754	5.580.142	4.136.782	Cuenta corriente mercantil
Inmobiliaria e Inversiones Hidroindustriales S.A.	5.806.644	16.228.160	(876.087)	(2.274.097)	Cuenta corriente mercantil
Inversiones Hidrosur Ltda.	21.948.362	5.980.179	3.915.434	302.849	Cuenta corriente mercantil
EX Inversiones Nacionales Ltda. Habitaria S.A.	3.057.992	-	53.076	-	Cuenta corriente mercantil
Inmobiliaria del Norte S.A.	1.789.845	2.509.439	16.888	525.781	Cuenta corriente mercantil
EX Inversiones Hidrosur Ltda.	-	30.269.619		722.176	Cuenta corriente mercantil
Inversiones Río Bravo S.A.	2.765.862	2.881.344	376.139	11.163	Cuenta corriente mercantil
Inversiones Río Grande S.A.	27.233.492	18.596.489	2.533.909	238.902	Cuenta corriente mercantil
Madeco S.A.	5.599.946	-	32.030	-	Cuenta corriente mercantil
Inmobiliaria Norte Verde S.A.	3.776.069	4.868.958	609.039	366.160	Cuenta corriente mercantil
VTR S.A.	70.327.166	1.767.273	(10.109.001)	(5.457.197)	Cuenta corriente mercantil
Hidroindustriales Overseas Co.	1.873.293	11.271.919	27.949	318.497	Cuenta corriente mercantil
Inversiones Ranquil S.A.	1.696.050	1.968.456	139.800	(176.471)	Cuenta corriente mercantil
Inversiones Punta Brava S.A.	2.009.671	3.834.247	(431.101)	(85.476)	Cuenta corriente mercantil
Merquor Establiment	4.808.461	5.170.457	(201.029)	(241.218)	Cuenta corriente mercantil
Lisena Establiment	4.505.047	4.818.890	(186.664)	(224.563)	Cuenta corriente mercantil
Excelsa Establiment	13.930.936	-	1.885.224	-	Cuenta corriente mercantil
LQ Inversiones Financieras S.A.	187.633.276	-	812.220	-	- Reajustes de saldo de precio en U.F.
	187.633.276	-	-	-	- Venta de 3.777.471.478 acciones del Banco de A. Edwards
	67.823.178	-	-	-	- Aporte de capital con acciones Banco de Chile y SM Chile S.A.
Banco de A. Edwards	214.220	-	214.220	-	- Inversiones y depósitos a plazo
Inversiones y Bosques S.A.	7.172.363	1.975.468	(1.058.628)	(1.001.261)	Cuenta corriente mercantil
Inversiones Hidrosur Ltda.	-	15.935.169	-	-	- Compra acciones Banco de Chile y Sociedad Matriz Banco de Chile
Inversiones Punta Brava S.A.	-	6.038.012	-	-	- Compra de acciones de Enersis S.A.
Inmobiliaria e Inversiones Hidroindustriales S.A.	-	4.610.797	-	-	- Compra de acciones de Enersis S.A.
Inmobiliaria del Norte Ltda.	-	1.600.270	-	-	- acciones de Enersis S.A.
Inmobiliaria del Norte Ltda.	-	12.249.080	-	-	- Compra de acciones de Enersis S.A.
Plan Incentivo para ejecutivos	4.677.174	-	130.113	-	- Compra de acciones de Quiñenco S.A. Y otras sociedades relacionadas



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

NOTA 18 - OTROS INGRESOS Y EGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACION

Al cierre de cada ejercicio, la composición de estos rubros es la siguiente:

	2000 M\$	1999 M\$
a) Otros ingresos fuera de la explotación		
Utilidad en venta de inversión accionaria	-	159.821.201
Dividendos percibidos	10.077	261.410
Otros ingresos por saldo de precio	-	1.821.636
Utilidad en contrato de derivados (Operaciones Forwards)	48.433	134.933
Reembolso de gastos	201.151	
Otros	199.519	-
	459.180	162.039.180
b) Otros egresos fuera de la explotación		
Participaciones y Dietas del Directorio	17.964	388.681
Gastos de reestructuración	-	1.769.472
Pérdida en contratos de derivados (Operaciones Forwards)	87.407	1.724.676
Asesorías de terceros	732.518	2.914.799
Otros	73.888	126.522
	911.777	6.924.150

NOTA 19 - REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

Durante el ejercicio 2000, los Directores percibieron M\$ 363.077 (M\$ 142.004 en 1999) por concepto de dietas por asistencia a sesiones y participación de utilidades.

NOTA 20 - TRANSACCIONES DE ACCIONES

a) Durante 2000 y 1999 se efectuaron las siguientes transacciones de acciones por parte de los accionistas mayoritarios:

	2000		1999	
	Compras	Ventas	Compras	Ventas
Inversiones Consolidadas Ltda.	-	-	238.486	-
Sociedad Inmobiliaria y de Inversiones Río Claro Ltda.	-	-	238.483	-
Citibank N.A. (Banco depositario de ADR.s)	4.782.310	27.997.700	5.842.200	4.463.140



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

b) Durante el año 2000 los señores Presidente, Directores y Gerentes de la Sociedad, han efectuado las siguientes compras de acciones:

	Numero de acciones
Francisco Pérez Mackenna (Gerente General)	329.017
Luis Fernando Antúnez Borjes (Gerente de Administración y Finanzas)	91.344
Pedro Marín Loyola (Gerente de Control de Gestión)	11.781
Juan Correa García (Gerente de Estrategia)	13.788
Felipe Joannon Vergara (Gerente de Desarrollo)	102.547
Martín Rodríguez Guiraldes (Gerente de Adquisiciones y Fusiones)	56.011
Patricio León Délano (Gerente de Tesorería)	11.781
Sergio Cavagnaro Santa María (Asesor Gerencia General)	36.622
Manuel José Noguera Eyzaguirre (Gerente Legal)	82.728
Luis Hernán Paul Fresno (Gerente de Estrategia y Control de Gestión)	102.547
Jorge Tagle Ovalle (Gerente Nuevos Proyectos)	20.248
Oscar Henríquez Vignes (Contador General)	10.913

c) Adicionalmente, los ejecutivos de la Sociedad adquirieron 5.596.694 acciones de Quiñenco S.A., en virtud del plan incentivo de ejecutivos.

NOTA 21 - INVERSIONES EN EL EXTERIOR Y CREDITOS ASOCIADOS

A contar de 1998, la Sociedad aplica el Boletín Técnico N° 64 del Colegio de Contadores de Chile A.G., que modificó la metodología de valorización de las inversiones en el exterior y el tratamiento de las diferencias de cambio por pasivos contraídos como instrumentos de cobertura de inversiones en el exterior.

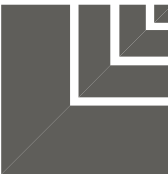
Quiñenco S.A., no tiene inversiones directas en el exterior, por lo cual, los abonos a la cuenta “Ajuste Acumulado por Diferencias de Conversión”, provienen de sus filiales y coligadas.

Los pasivos contraídos por la Sociedad y designados como instrumentos de cobertura del riesgo de la exposición cambiaria de sus inversiones indirectas en el exterior, tenían los siguientes saldos de capital al 1 de enero del 2000:

	US\$
Siemens Beteiligungen A.G.	20.000.000
B.C.H. Grand Cayman	30.006.010

El detalle de la cuenta de reserva “Ajuste Acumulado por Diferencia de Conversión”, ocurrido durante el ejercicio 2000 es el siguiente:

	M\$
Saldo inicio del ejercicio	2.620.709
Actualización	123.173
Abonos netos provenientes de filiales y coligadas	5.956.745
Cargos por ajustes de pasivos designados	(150.139)
SALDO NETO DEL EJERCICIO	8.550.488



NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

NOTA 22 - HECHOS POSTERIORES

Mediante instrumento privado suscrito con fecha 31 de enero de 2001 por la filial LQ Inversiones Financieras S.A. en calidad de prominente comprador del contrato denominado “Contrato de promesa de Compraventa de acciones de Sociedad Matriz Banco de Chile S.A. y Banco de Chile de fianza solidaria y prenda mercantil” con Empresas Penta S.A. y otros, acuerda comprar 3,27% y 34,68% de las acciones del Banco de Chile y Sociedad Matriz del Banco de Chile S.A., respectivamente.

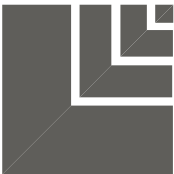
En dicho Contrato de Promesa, Quiñenco S.A. se constituyó en fiador y codeudor solidario de las obligaciones emanadas del Contrato de Promesa, en especial de celebrar el contrato prometido y de pagar, en su caso las cláusulas penales moratorias y/o compensatorias, cuyos montos máximos pactados ascienden a U.F. 10.000 y U.F. 3.945.415, respectivamente, y eventuales costas. Asimismo, Quiñenco S.A. prometió constituirse en fiador y codeudor solidario de las obligaciones que asuma LQ Inversiones Financieras S.A. en virtud del contrato prometido, en especial pagar el saldo de precio ascendente a U.F. 12.437.783 más un interés de 8,5% anual.

La Sociedad suscribió y pagó en febrero de 2001 por concepto de aumento de capital, un monto ascendente a U.F. 403.814 equivalente a 6.340.663 acciones de LQ Inversiones Financieras S.A. según lo acordado en sesión de Directorio de fecha 3 de enero de 2001 de dicha sociedad.

Entre el 31 de diciembre del 2000 y la fecha de emisión de los estados financieros individuales de la sociedad no hay otros hechos de carácter financiero contable o de otra índole que pudieran afectar significativamente la interpretación de los mismos.

FRANCISCO PEREZ MACKENNA
Gerente General

OSCAR HENRIQUEZ VIGNES
Contador General



ANALISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

ESTADO DE RESULTADOS

Quiñenco registró en el año 2000 una pérdida de 5.648 millones de pesos, cifra que se contrasta negativamente con la utilidad de 167.845 millones de pesos anotada en 1999. Esta reducción se explica principalmente por la utilidad de 179.913 millones de pesos generada en las transacciones de venta de la participación en el holding financiero OHCH y de las operaciones de televisión por cable, efectuadas ambas durante el segundo trimestre del año 1999.

Durante el cuarto trimestre del año 2000 Quiñenco registró una pérdida de 5.679 millones de pesos, cifra inferior en 37,7% a la pérdida de 9.114 millones de pesos anotada en igual trimestre de 1999. Esta variación positiva se explica principalmente por el mejoramiento de los resultados de las compañías operativas, parcialmente compensado por una reducción en los resultados a nivel corporativo.

Resultado Operacional

En el año 2000 el resultado operacional de Quiñenco corresponde a una pérdida de 3.970 millones de pesos, cifra inferior en 21,8% a la pérdida registrada en igual lapso de 1999, incrementada por la presencia de gastos no recurrentes asociados a las transacciones aludidas. Debe recordarse que en ambos ejercicios la pérdida operacional de Quiñenco corresponde a gastos de administración, en consideración a que la totalidad de sus ingresos posee un carácter no operacional.

Resultado No Operacional

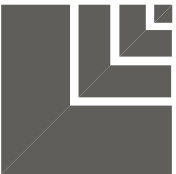
El resultado no operacional el año 2000 alcanza a una pérdida de 2.139 millones de pesos, cifra que se compara negativamente con la utilidad de 184.798 millones de pesos registrada en 1999. Esta disminución se debe principalmente a menores ingresos fuera de la explotación, explicados por la utilidad en la venta de la participación en OHCH en Mayo de 1999 y a una menor utilidad proveniente de la inversión en empresas relacionadas, explicada principalmente por la utilidad asociada a la venta de las operaciones de televisión por cable en Abril de 1999, parcialmente compensada por una reducción en las pérdidas provenientes de Madeco.

La disminución de la utilidad por corrección monetaria se debe a que los recursos financieros obtenidos en el segundo trimestre de 1999 de las transacciones mencionadas, fueron temporalmente invertidos mayoritariamente en dólares, beneficiándose de la devaluación registrada por el peso durante el período.

La reducción en impuestos, se explica por la utilidad generada en la venta de la participación en OHCH durante el segundo trimestre de 1999.

Composición Utilidad	Cifras en MM\$ de Dic. 2000	
	2000	1999
	MM\$	MM\$
Utilidad en EERR	28.581	50.901
Pérdida en EERR	(28.831)	(46.760)
Utilidad neta en EERR	(250)	4.141
Otros	(5.398)	163.704
(Pérdida) Utilidad del Ejercicio	(5.648)	167.845

La disminución del ítem Otros de la tabla anterior, proviene de la utilidad asociada a la venta de la participación en OHCH, materializada de acuerdo a lo ya indicado, en el segundo trimestre de 1999.



ANALISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

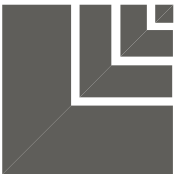
La utilidad neta proveniente de la inversión en empresas relacionadas se redujo en 4.391 millones de pesos en comparación con lo registrado en 1999, variación explicada principalmente por la utilidad en la venta de las operaciones de cable en el segundo trimestre de 1999, parcialmente compensada por una disminución en las pérdidas provenientes de Madeco.

COMPOSICIÓN DE LA UTILIDAD DEL EJERCICIO

Sector / Compañía		Acumulado		Particip	Particip	Acumulado	
		Resultado	Resultado			Res. Prop	Res. Prop
		2000	1999	2000	1999	2000	1999
		(MM\$)	(MM\$)	(%)	(%)	(MM\$)	(MM\$)
Manufactura							
Madeco	(1)	(16.786)	(54.487)	56,11%	56,50%	(9.438)	(30.785)
Telecomunicaciones							
VTR	(3)		72.787		100,00%	-	30.214
Telsur	(3)	7.435	10.846	73,56%	73,56%	5.469	5.576
Entel		27.375	29.252	13,68%	14,31%	3.825	2.682
Alimentos y bebidas							
Lucchetti	(2)	(9.988)	(12.763)	86,97%	86,97%	(8.687)	(10.388)
CCU	(5)	25.727	43.117	30,79%	30,79%	7.922	13.345
Financiero							
OHCH		-	(1.475)	-	-	-	(738)
Banco Edwards	(9)	3.176	(6.911)	51,18%	51,18%	1.625	(1.989)
Banco Chile	(6)	81.958	-	12,28%	-	2.748	-
Inmobiliario y Hoteles							
Carrera	(4) (7)	(1.106)	(981)	90,78%	90,78%	(1.004)	(890)
Habitaria		(799)	(101)	50,00%	50,00%	(399)	(50)
Total compañías operativas						2.061	6.977
Otros (Quiñenco corporativo)	(7) (8)					(7.709)	160.868
Total (pérdida) utilidad del ejercicio						(5.648)	167.845

- Notas:
- (1) Participación directa e indirecta a través de la sociedad Inversiones Río Grande S.A.
 - (2) Participación indirecta a través de la sociedad Inversiones Hidrosur Ltda.
 - (3) Telsur S.A., la compañía operativa resultante de la venta de activos de VTR S.A..
 - (4) Participación indirecta a través de la sociedad Agrícola El Peñón S.A.
 - (5) Participación indirecta a través de la sociedad Inversiones y Rentas S.A.
 - (6) Participación indirecta a través de las sociedades LQ Inversiones Financieras S.A. y SM Chile S.A..
 - (7) La participación señalada corresponde al porcentaje de control de las sociedades operativas. La participación económica en Carrera en el año 2000 es de 87,19%. El monto del resultado correspondiente al interés minoritario se presenta incorporado en el ítem Otros.
 - (8) El ítem Otros incluye una utilidad de MM\$533 proveniente de la participación indirecta (39,42%) en Plava Laguna (Croacia).
 - (9) Participación indirecta a través de la sociedad LQ Inversiones Financieras S.A.

La reducción de 70,5% que registra el aporte de las compañías operativas en el año 2000 en comparación con 1999, se explica principalmente por la utilidad derivada de la venta de las operaciones de televisión por cable en Abril de 1999, que incrementó el aporte de VTR, Telsur y Madeco en 36.412 millones de pesos. De excluir este efecto, la utilidad aportada por las compañías operativas se habría incrementado en 31.496 millones de pesos. Este mejoramiento se explica principalmente por la reducción en las pérdidas de Madeco y por un incremento en los resultados provenientes del sector financiero, parcialmente compensado por una disminución en la utilidad proveniente de CCU.



ANALISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

BALANCE

Activo

Al 31 de Diciembre del año 2000 Quiñenco registra activos por 695.239 millones de pesos, cifra que representa una reducción de 20,4% en comparación con el cierre de 1999. Esta disminución se sitúa principalmente en otros activos y activo circulante, que se redujeron en 15,0% y 69,9%, respectivamente. La reducción en otros activos proviene principalmente de disminución en la inversión mantenida en VTR, debido al dividendo y la disminución de capital materializados en el período. La reducción en el activo circulante se explica principalmente por la utilización de depósitos a plazo para financiar el pago de dividendos, aumentos de capital en Habitaria y Madeco y compra de acciones del Banco de Chile.

Al cierre del cuarto trimestre del año 2000 el activo circulante equivale al 3,7% del activo total, porcentaje inferior al 9,9% registrado en igual fecha del año anterior. A su vez las inversiones en empresas relacionadas (incluyendo inversiones en otras sociedades y menor y mayor valor) equivalen al 31 de Diciembre del año 2000 al 47,4% del activo total, en comparación con el 75,0% registrado en igual fecha de 1999. Esto último se explica por la disminución en la inversión mantenida en VTR ya indicada y por la formación de la sociedad LQ Inversiones Financieras, que concentra las participaciones en Banco Edwards y Banco Chile.

Pasivo

Al 31 de Diciembre del año 2000 el pasivo exigible de Quiñenco totaliza 58.223 millones de pesos, cifra que representa una disminución de 67,9% en relación con lo registrado en igual fecha de 1999. Esta disminución se sitúa principalmente en una baja de 76,9% en la deuda relacionada con sociedades de inversión, principalmente en las cuentas de largo plazo con la filial VTR, operación asociada al reparto de dividendos y la disminución de capital de esta filial, de acuerdo a lo ya mencionado. A lo anterior se suma una reducción en el pasivo circulante, correspondiente a la maduración de las operaciones con pactos vigentes al cierre de 1999 y una reducción en acreedores varios y en impuestos por pagar. De acuerdo con ello, el índice de endeudamiento (D/K) bajó desde 0,26 al 31 de Diciembre de 1999 a 0,09 al 31 de Diciembre del año 2000, variación atenuada por una reducción en el patrimonio. En igual período la razón corriente disminuyó desde 1,12 a 0,66.

Patrimonio

Al cierre del año 2000 el patrimonio alcanza a 637.016 millones de pesos, cifra inferior en 8,0% en relación con el cierre del año anterior, principalmente como consecuencia del reparto de dividendos en el segundo trimestre del año 2000. De acuerdo con lo anterior el valor libro de las acciones de Quiñenco al 31 de Diciembre del año 2000 alcanza a \$/acción 589,97 y la pérdida por acción generada el año 2000 es \$/acción 5,23.



ANALISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

TENDENCIAS DE INDICADORES FINANCIEROS		31.12.00	31.12.99
LIQUIDEZ			
Razón Corriente		0,7	1,1
Test ácido		0,5	1,1
ENDEUDAMIENTO			
Razón de Endeudamiento		0,1	0,3
Deuda CP/total		67,34%	42,55%
Deuda LP/total		32,66%	57,45%
Cobertura gastos financieros		0,0	35,1
ACTIVIDAD			
Total de activos	veces	695.239	873.652
Rotación inventarios		-	-
Permanencia inventarios	MM\$	-	-
RESULTADOS			
Ingresos de explotación	días	-	-
Costos de explotación		-	-
Resultado operacional	MM\$	(3.970)	(5.080)
Gastos financieros	MM\$	(5.668)	(5.278)
Resultado no operacional	MM\$	(2.139)	184.798
RAIIDAIE	MM\$	(1.527)	181.797
Utilidad (pérdida) del ejercicio	MM\$	(5.648)	167.845
RENTABILIDAD			
Rentabilidad del patrimonio	MM\$	-0,8%	27,4%
Rentabilidad del activo		-0,7%	22,5%
Rendimiento activos operacionales		0,0%	0,0%
Utilidad por acción		-5,23	155,45
Retorno de dividendos		10,8%	1,2%

DIFERENCIAS ENTRE VALOR LIBROS Y VALOR DE MERCADO DE LOS PRINCIPALES ACTIVOS

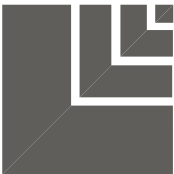
La valorización de los activos incluye el ajuste de corrección monetaria y provisiones para llevar algunos de los activos a su posible valor de mercado.

Los principales activos corresponden a las inversiones en sociedades filiales y coligadas cuyo método de valorización es la aplicación de la metodología del Valor Patrimonial Proporcional (V.P.P.), lo cual genera diferencias en relación al valor de mercado de dichas inversiones.

ANALISIS DE LOS MERCADOS

Quiñenco es una sociedad de inversiones y como no tal no participa directamente en ningún mercado. Al 31 de Diciembre del año 2000 sus inversiones en compañías operativas están concentradas en cinco sectores, de acuerdo con lo presentado en el cuadro sobre la composición de la utilidad del ejercicio analizado previamente.

FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO	2000 MM\$	1999 MM\$
Flujo neto positivo originado por actividades de la operación	62.722	24.289
Flujo neto negativo originado por actividades de financiamiento	(169.934)	(9.666)
Flujo neto positivo originado por actividades de inversión	46.714	7.108
Flujo neto total (negativo) positivo del período	(60.498)	21.731
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(523)	20.028
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(61.021)	41.759
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	81.624	39.866
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	20.603	81.624



ANALISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

Al 31 de diciembre de 2000 se generó un flujo neto total negativo de 60.498 millones de pesos que se explica, principalmente, por el flujo negativo originado por las actividades de financiamiento, que alcanzó a 169.934 millones de pesos, parcialmente compensados por el flujo positivo originado por las actividades de la operación, que alcanzó a 62.722 millones de pesos y el flujo positivo originado por las actividades de inversión que alcanzó a 46.714 millones de pesos. El flujo de financiamiento, se compone, principalmente del pago de dividendos por 49.184 millones de pesos y el pago de otros préstamos de empresas relacionadas por 94.693 millones de pesos. El flujo operacional se compone principalmente, de dividendos y otros repartos percibidos correspondiente a CCU y VTR, compensado levemente con el impuesto a la renta pagado. El flujo de inversión positivo se compone, principalmente, por una devolución de capital efectuado por VTR por 90.000 millones de pesos (incluido en otros ingresos de inversión), compensado parcialmente por las inversiones permanentes efectuadas en la compra de las acciones del Banco de Chile, y aumentos de capital en Madeco y Habitaria.

ANÁLISIS DE RIESGO DE MERCADO

Al 31 de diciembre de 2000 Quiñenco mantiene una exposición neta de activo en dólares por US\$18,9 millones, sin embargo si de deduce del pasivo en moneda extranjera US\$8,7 millones correspondientes a cuentas por pagar con la filial VTR, la exposición neta sube a US\$27,6 mill cifra que equivale a un 2% del activo. La administración ha estimado esta exposición como razonable y por lo tanto no ha utilizado mecanismos de cobertura para ella.

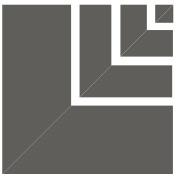
En términos de riesgo de tasa de interés, la composición de la deuda (pasivos que generan intereses) que mantiene Quiñenco es 100% a tasa fija. De esta deuda un 44% corresponde a cuentas por pagar relacionadas, cuya tasa de interés es revisada periódicamente. De esta forma al cierre del año 2000, Quiñenco no registra pasivo que enfrente una exposición a riesgo de tasa de interés.

Francisco Pérez Mackenna
Gerente General

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS
EMPRESAS FILIALES Y COLIGADAS DE QUIÑENCO S.A.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

\$ - Pesos chilenos
M\$ - Miles de pesos chilenos
US\$ - Dólares estadounidenses
MU\$ - Miles de dólares estadounidenses
UF - Unidades de fomento



ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS
LQ INVERSIONES FINANCIERAS S.A.

BALANCE GENERAL RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2000	1999
	M\$	M\$
ACTIVO		
Activo Circulante	27.152.663	-
Activo Fijo	-	-
Otros Activos	259.845.823	-
TOTAL ACTIVOS	286.998.486	-
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	83.809	-
Pasivo Largo Plazo	215.767.749	-
Capital y Reservas	67.972.701	-
Utilidad del Ejercicio	3.174.227	-
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	286.998.486	-

ESTADO DE RESULTADOS RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2000	1999
	M\$	M\$
RESULTADOS OPERACIONALES		
Ingresos de Explotación	-	-
Menos: Costos de Explotación	-	-
Margen de Explotación	-	-
Menos: Gastos de Administración y Ventas	(3.988)	-
Resultado Operacional	(3.988)	-
RESULTADO NO OPERACIONAL		
Más: Ingresos fuera de la explotación	4.572.712	-
Menos: Egresos fuera de la explotación	(1.852.731)	-
Más (Menos): Corrección monetaria	367.726	-
Resultado antes de impuesto a la renta	3.083.719	-
Más (Menos): Impuesto a la renta	90.508	-
UTILIDAD DEL EJERCICIO	3.174.227	-

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2000	1999
	M\$	M\$
Flujo neto negativo originado por actividades de la operación	(227.894)	-
Flujo neto positivo originado por actividades de financiamiento	27.290.049	-
Flujo neto originado por actividades de inversión	-	-
Flujo neto total positivo del período	27.062.155	-
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	-	-
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	27.062.155	-
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	-	-
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	27.062.155	-

Los estados financieros completos de la mencionada entidad, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la Sociedad informante y de la Superintendencia de Valores y Seguros.



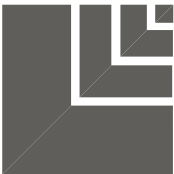
ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS
INVERSIONES Y RENTAS S.A. Y FILIAL

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2000	1999
	M\$	M\$
ACTIVO		
Activo Circulante	191.337.141	205.571.822
Activo Fijo	329.603.602	331.748.029
Otros Activos	104.653.476	84.930.104
TOTAL ACTIVOS	625.594.219	622.249.955
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	108.616.860	100.496.930
Pasivo Largo Plazo	82.458.912	94.654.484
Interés Minoritario	186.823.823	182.509.197
Capital y Reservas	231.901.081	214.517.418
Utilidad del Ejercicio	15.793.543	30.071.926
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	625.594.219	622.249.955

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2000	1999
	M\$	M\$
RESULTADOS OPERACIONALES		
Ingresos de Explotación	317.376.417	304.053.599
Menos: Costos de Explotación	(152.338.730)	(142.524.533)
Margen de Explotación	165.037.687	161.529.066
Menos: Gastos de Administración y Ventas	(125.645.540)	(119.633.320)
RESULTADO OPERACIONAL	39.392.147	41.895.746
RESULTADO NO OPERACIONAL		
Más: Ingresos fuera de la explotación	12.026.923	23.236.208
Menos: Egresos fuera de la explotación	(19.893.738)	(9.783.583)
Más (Menos): Corrección monetaria	(47.226)	2.708.752
Resultado antes de impuesto a la renta	31.478.106	58.057.123
Más (Menos): Impuesto a la renta	(5.040.937)	(7.554.848)
Interés Minoritario	(10.643.626)	(20.430.349)
Utilidad Líquida	15.793.543	30.071.926
UTILIDAD DEL EJERCICIO	15.793.543	30.071.926

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2000	1999
	M\$	M\$
Flujo neto positivo originado por actividades de la operación	67.205.092	77.959.982
Flujo neto negativo originado por actividades de financiamiento	(25.438.771)	(15.898.646)
Flujo neto negativo originado por actividades de inversión	(50.457.473)	(60.473.880)
Flujo neto total (negativo) positivo del período	(8.691.152)	1.587.456
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(1.448.126)	(921.598)
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(10.139.278)	665.858
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	57.737.900	57.072.042
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	47.598.622	57.737.900

Los estados financieros completos de la mencionada entidad, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la Sociedad informante y de la Superintendencia de Valores y Seguros.



ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS
MADECO S.A. Y FILIALES

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2000	1999
	M\$	M\$
ACTIVO		
Activo Circulante	179.481.459	157.031.498
Activo Fijo	202.124.804	203.439.322
Otros Activos	57.202.372	62.903.533
TOTAL ACTIVOS	438.808.635	423.374.353
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	177.018.627	118.717.551
Pasivo Largo Plazo	93.758.467	134.108.674
Interés Minoritario	12.647.093	12.709.268
Capital y Reservas	172.170.852	212.325.590
Pérdida del Ejercicio	(16.786.404)	(54.486.730)
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	438.808.635	423.374.353

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2000	1999
	M\$	M\$
RESULTADOS OPERACIONALES		
Ingresos de Explotación	302.902.628	263.059.924
Menos: Costos de Explotación	(264.673.476)	(237.572.969)
Margen de Explotación	38.229.152	25.486.955
Menos: Gastos de Administración y Ventas	(28.240.626)	(38.724.090)
Resultado Operacional	9.988.526	(13.237.135)
RESULTADO NO OPERACIONAL		
Más: Ingresos fuera de la explotación	5.240.042	17.788.009
Menos: Egresos fuera de la explotación	(27.779.861)	(45.973.300)
Más (Menos): Corrección monetaria	(5.578.248)	(11.439.493)
Resultado antes de impuesto a la renta	(18.129.541)	(52.861.919)
Más (Menos): Impuesto a la renta	1.456.282	(2.792.565)
Interés Minoritario	(113.145)	1.167.754
Pérdida Líquida	(16.786.404)	(54.486.730)
PÉRDIDA DEL EJERCICIO	(16.786.404)	(54.486.730)

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2000	1999
	M\$	M\$
Flujo neto (negativo) positivo originado por actividades de la operación	(11.288.390)	7.346.743
Flujo neto positivo (negativo) originado por actividades de financiamiento	22.520.812	(28.517.435)
Flujo neto (negativo) positivo originado por actividades de inversión	(15.004.449)	18.714.198
Flujo neto total negativo del período	(3.772.027)	(2.456.494)
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(343.604)	(636.216)
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(4.115.631)	(3.092.710)
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	12.541.809	15.634.519
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	8.426.178	12.541.809

Los estados financieros completos de la mencionada entidad, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la Sociedad informante y de la Superintendencia de Valores y Seguros.



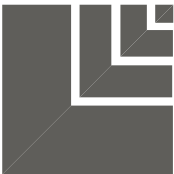
ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS
VTR S.A. Y FILIALES

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2000	1999
	M\$	M\$
ACTIVO		
Activo Circulante	40.086.591	99.200.131
Activo Fijo	96.255.913	98.780.781
Otros Activos	8.328.139	82.307.661
TOTAL ACTIVOS	144.670.643	280.288.573
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	26.767.838	25.938.712
Pasivo Largo Plazo	70.739.786	55.833.561
Interés Minoritario	14.450.289	14.239.068
Capital y Reservas	21.062.396	111.490.145
Utilidad del Ejercicio	11.650.334	72.787.087
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	144.670.643	280.288.573

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2000	1999
	M\$	M\$
RESULTADOS OPERACIONALES		
Ingresos de Explotación	41.623.325	57.564.508
Menos: Costos de Explotación	(18.224.727)	(29.158.554)
Margen de Explotación	23.398.598	28.405.954
Menos: Gastos de Administración y Ventas	(12.270.478)	(23.482.982)
RESULTADO OPERACIONAL	11.128.120	4.922.972
RESULTADO NO OPERACIONAL		
Más: Ingresos fuera de la explotación	6.224.150	87.502.988
Menos: Egresos fuera de la explotación	(4.366.233)	(17.130.213)
Más (Menos): Corrección monetaria	2.794.009	7.497.178
Resultado antes de impuesto a la renta	15.780.046	82.792.925
Más (Menos): Impuesto a la renta	(2.044.270)	(8.232.688)
Interés Minoritario	(2.085.442)	(1.773.150)
Pérdida Líquida	11.650.334	72.787.087
UTILIDAD DEL EJERCICIO	11.650.334	72.787.087

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2000	1999
	M\$	M\$
Flujo neto positivo originado por actividades de la operación	17.261.356	19.832.420
Flujo neto negativo originado por actividades de financiamiento	(149.888.374)	(70.820.498)
Flujo neto positivo (negativo) originado por actividades de inversión	114.695.338	(15.464.586)
Flujo neto total negativo del período	(17.931.680)	(66.452.664)
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(795.417)	(3.515.979)
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(18.727.097)	(69.968.643)
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	23.891.586	93.860.229
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	5.164.489	23.891.586

Los estados financieros completos de la mencionada entidad, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la Sociedad informante y de la Superintendencia de Valores y Seguros.



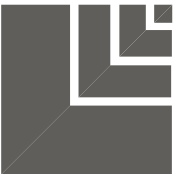
ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS
AGRICOLA EL PEÑON S.A. Y FILIAL

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de 2000 M\$	1999 M\$
ACTIVO		
Activo Circulante	23.731.079	6.759.423
Activo Fijo	22.198.376	22.909.340
Otros Activos	38.743.749	44.859.478
TOTAL ACTIVOS	84.673.204	74.528.241
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	3.749.488	4.169.992
Pasivo Largo Plazo	62.043.779	48.839.848
Interés Minoritario	1.247.364	1.349.401
Capital y Reservas	20.044.077	23.240.886
Pérdida del Ejercicio	(2.411.504)	(3.071.886)
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	84.673.204	74.528.241

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de 2000 M\$	1999 M\$
RESULTADOS OPERACIONALES		
Ingresos de Explotación	7.227.631	6.555.105
Menos: Costos de Explotación	(6.037.610)	(4.718.431)
Margen de Explotación	1.190.021	1.836.674
Menos: Gastos de Administración y Ventas	(1.694.070)	(2.136.962)
RESULTADO OPERACIONAL	(504.049)	(300.288)
RESULTADO NO OPERACIONAL		
Más: Ingresos fuera de la explotación	4.416.393	3.904.164
Menos: Egresos fuera de la explotación	(6.318.516)	(6.734.968)
Más (Menos): Corrección monetaria	(179.972)	(58.080)
Resultado antes de impuesto a la renta	(2.586.144)	(3.189.172)
Más (Menos): Impuesto a la renta	72.603	26.841
Interés Minoritario	102.037	90.445
Pérdida Líquida	(2.411.504)	(3.071.886)
PERDIDA DEL EJERCICIO	(2.411.504)	(3.071.886)

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de 2000 M\$	1999 M\$
Flujo neto (negativo) positivo originado por actividades de la operación	(151.213)	1.475.080
Flujo neto positivo originado por actividades de financiamiento	9.349.426	2.890.311
Flujo neto positivo (negativo) originado por actividades de inversión	7.950.089	(3.733.713)
Flujo neto total positivo del período	17.148.302	631.678
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(159.776)	(65.308)
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	16.988.526	566.370
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	5.477.180	4.910.810
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	22.465.706	5.477.180

Los estados financieros completos de la mencionada entidad, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la Sociedad informante y de la Superintendencia de Valores y Seguros.



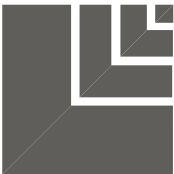
ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS
HABITARIA S.A. Y FILIAL

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de 2000 M\$	1999 M\$
ACTIVO		
Activo Circulante	38.665.599	27.081.145
Activo Fijo	504.963	207.435
Otros Activos	1.112.807	1.187.536
TOTAL ACTIVOS	40.283.369	28.476.116
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	26.514.203	18.796.174
Pasivo Largo Plazo	376.830	218.261
Interés Minoritario	1	-
Capital y Reservas	14.190.976	9.562.433
Pérdida del Ejercicio	(798.641)	(100.752)
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	40.283.369	28.476.116

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de 2000 M\$	1999 M\$
RESULTADOS OPERACIONALES		
Ingresos de Explotación	6.270.864	3.740.000
Menos: Costos de Explotación	(5.680.894)	(3.133.505)
Margen de Explotación	589.970	606.495
Menos: Gastos de Administración y Ventas	(1.520.251)	(902.413)
RESULTADO OPERACIONAL	(930.281)	(295.918)
RESULTADO NO OPERACIONAL		
Más: Ingresos fuera de la explotación	115.764	286.260
Menos: Egresos fuera de la explotación	(101.390)	(59.995)
Más (Menos): Corrección monetaria	106.520	(31.099)
Resultado antes de impuesto a la renta	(809.387)	(100.752)
Más (Menos): Impuesto a la renta	10.746	-
Interés Minoritario	-	-
Pérdida Líquida	(798.641)	(100.752)
PERDIDA DEL EJERCICIO	(798.641)	(100.752)

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de 2000 M\$	1999 M\$
Flujo neto negativo originado por actividades de la operación	(10.859.108)	(17.324.507)
Flujo neto positivo originado por actividades de financiamiento	10.510.865	16.480.962
Flujo neto negativo originado por actividades de inversión	(353.611)	(622.084)
Flujo neto total negativo del período	(701.854)	(1.465.629)
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(15.974)	(42.446)
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(717.828)	(1.508.075)
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	900.753	2.408.828
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	182.925	900.753

Los estados financieros completos de la mencionada entidad, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la Sociedad informante y de la Superintendencia de Valores y Seguros.



ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS
INVERSIONES RIO GRANDE Y FILIALES

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2000	1999
	M\$	M\$
ACTIVO		
Activo Circulante	92.653.231	18.350.472
Activo Fijo	87.594.389	16.263.136
Otros Activos	119.186.784	101.880.598
TOTAL ACTIVOS	299.434.404	136.494.206
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	89.125.507	17.414.861
Pasivo Largo Plazo	200.496.577	104.891.420
Interés Minoritario	4.514.331	50.013
Capital y Reservas	15.690.845	19.210.639
Pérdida del Ejercicio	(10.392.856)	(5.072.727)
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	299.434.404	136.494.206

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2000	1999
	M\$	M\$
RESULTADOS OPERACIONALES		
Ingresos de Explotación	100.418.264	3.881.383
Menos: Costos de Explotación	(71.731.356)	(5.862.684)
Margen de Explotación	28.686.908	(1.981.301)
Menos: Gastos de Administración y Ventas	(29.354.276)	(3.474.379)
Resultado Operacional	(667.368)	(5.455.680)
RESULTADO NO OPERACIONAL		
Más: Ingresos fuera de la explotación	18.004.506	15.030.007
Menos: Egresos fuera de la explotación	(42.626.514)	(13.698.993)
Más (Menos): Corrección monetaria	(962.133)	(2.339.567)
Resultado antes de impuesto a la renta	(26.251.509)	(6.464.233)
Más (Menos): Impuesto a la renta	7.740.111	1.214.405
Interés Minoritario	8.118.542	177.101
Pérdida Líquida	(10.392.856)	(5.072.727)
PERDIDA DEL EJERCICIO	(10.392.856)	(5.072.727)

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2000	1999
	M\$	M\$
Flujo neto positivo (negativo) originado por actividades de la operación	1.841.943	(9.509.596)
Flujo neto positivo originado por actividades de financiamiento	18.686.179	52.724.267
Flujo neto positivo (negativo) originado por actividades de inversión	22.683.399	(40.530.958)
Flujo neto total positivo del período	43.211.521	2.683.713
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	105.224	(12.098)
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	43.316.745	2.671.615
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	3.136.711	465.096
Saldo de caja por incorporación	440.098	-
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	46.893.554	3.136.711

Los estados financieros completos de la mencionada entidad, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la Sociedad informante y de la Superintendencia de Valores y Seguros.



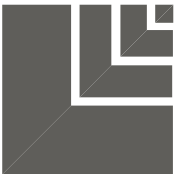
ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS
INV. O´HIGGINS PUNTA ARENAS LTDA. C.P.A. Y FILIAL

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2000	1999
	M\$	M\$
ACTIVO		
Activo Circulante	24.880	25.497
Activo Fijo	135.252	136.939
Otros Activos	1.041.254	1.092.887
TOTAL ACTIVOS	1.201.386	1.255.323
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	532	2.726
Pasivo Largo Plazo	27.913	911
Interés Minoritario	15.085	16.031
Capital y Reservas	1.235.655	1.279.322
Pérdida del Ejercicio	(77.799)	(43.667)
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	1.201.386	1.255.323

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2000	1999
	M\$	M\$
RESULTADOS OPERACIONALES		
Ingresos de Explotación	-	-
Menos: Costos de Explotación	-	-
Margen de Explotación	-	-
Menos: Gastos de Administración y Ventas	(13.201)	(15.149)
Resultado Operacional	(13.201)	(15.149)
RESULTADO NO OPERACIONAL		
Más: Ingresos fuera de la explotación	5.418	2.110
Menos: Egresos fuera de la explotación	(21.336)	(2.041)
Más (Menos): Corrección monetaria	(49.626)	(29.102)
Resultado antes de impuesto a la renta	(78.745)	(44.182)
Más (Menos): Impuesto a la renta	-	-
Interés Minoritario	946	515
Pérdida Líquida	(77.799)	(43.667)
PERDIDA DEL EJERCICIO	(77.799)	(43.667)

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2000	1999
	M\$	M\$
Flujo neto negativo originado por actividades de la operación	(5.340)	(11.098)
Flujo neto positivo originado por actividades de financiamiento	6.207	6.121
Flujo neto originado por actividades de inversión	-	-
Flujo neto total positivo (negativo) del período	867	(4.977)
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(1.143)	(662)
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(276)	(5.639)
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	25.156	30.795
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	24.880	25.156

Los estados financieros completos de la mencionada entidad, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la Sociedad informante y de la Superintendencia de Valores y Seguros.



ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS
COMATEL S.A

BALANCE GENERAL RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de 2000 M\$	1999 M\$
ACTIVO		
Activo Circulante	639.392	617.220
Activo Fijo	-	-
Otros Activos	16.943	16.594
TOTAL ACTIVOS	656.335	633.814
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	747	883
Pasivo Largo Plazo	-	-
Capital y Reservas	632.930	603.846
Utilidad del Ejercicio	22.658	29.085
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	656.335	633.814

ESTADO DE RESULTADOS RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de 2000 M\$	1999 M\$
RESULTADOS OPERACIONALES		
Ingresos de Explotación	-	-
Menos: Costos de Explotación	-	-
Margen de Explotación	-	-
Menos: Gastos de Administración y Ventas	(8.371)	(6.037)
RESULTADO OPERACIONAL	(8.371)	(6.037)
RESULTADO NO OPERACIONAL		
Más: Ingresos fuera de la explotación	36.757	34.769
Menos: Egresos fuera de la explotación	(4.934)	(5.464)
Más (Menos): Corrección monetaria	(794)	(896)
Resultado antes de impuesto a la renta	22.658	22.372
Más (Menos): Impuesto a la renta	-	6.713
UTILIDAD DEL EJERCICIO	22.658	29.085

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de 2000 M\$	1999 M\$
Flujo neto positivo originado por actividades de la operación	23.414	21.963
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	-	-
Flujo neto negativo originado por actividades de inversión	-	(118)
Flujo neto total positivo del período	23.414	21.845
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(812)	(996)
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	22.602	20.849
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	616.594	595.745
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	639.196	616.594

Los estados financieros completos de la mencionada entidad, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la Sociedad informante y de la Superintendencia de Valores y Seguros.



ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS
EXCELSA ESTABLISHMENT

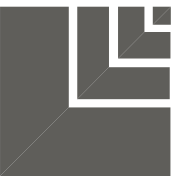
BALANCE GENERAL RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de 2000 M\$	1999 M\$
ACTIVO		
Activo Circulante	165.212	-
Activo Fijo	13.194	-
Otros Activos	15.873.469	-
TOTAL ACTIVOS	16.051.875	-
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	18.357	-
Pasivo Largo Plazo	15.730.630	-
Capital y Reservas	10.326	-
Utilidad del Ejercicio	292.562	-
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	16.051.875	-

ESTADO DE RESULTADOS RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de 2000 M\$	1999 M\$
RESULTADOS OPERACIONALES		
Ingresos de Explotación	-	-
Menos: Costos de Explotación	-	-
Margen de Explotación	-	-
Menos: Gastos de Administración y Ventas	(232.902)	-
RESULTADO OPERACIONAL	(232.902)	-
RESULTADO NO OPERACIONAL		
Más: Ingresos fuera de la explotación	532.921	-
Menos: Egresos fuera de la explotación	(2.295)	-
Más (Menos): Corrección monetaria	(5.162)	-
Resultado antes de impuesto a la renta	292.562	-
Más (Menos): Impuesto a la renta	-	-
UTILIDAD DEL EJERCICIO	292.562	-

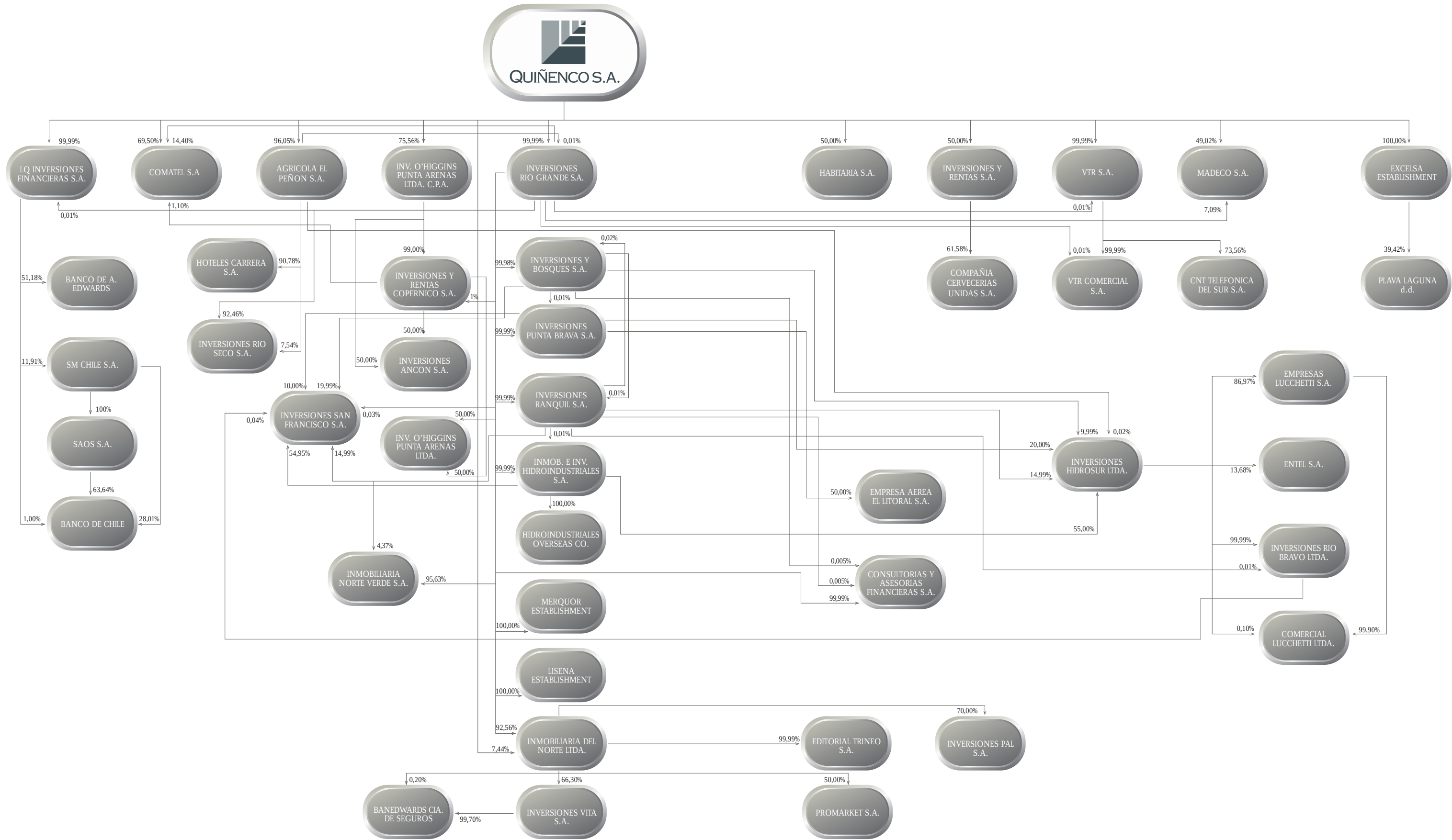
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de 2000 M\$	1999 M\$
Flujo neto negativo originado por actividades de la operación	(299.445)	-
Flujo neto positivo originado por actividades de financiamiento	15.730.630	-
Flujo neto negativo originado por actividades de inversión	(15.353.742)	-
Flujo neto total positivo del período	77.443	-
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	5.163	-
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	82.606	-
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	-	-
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	82.606	-

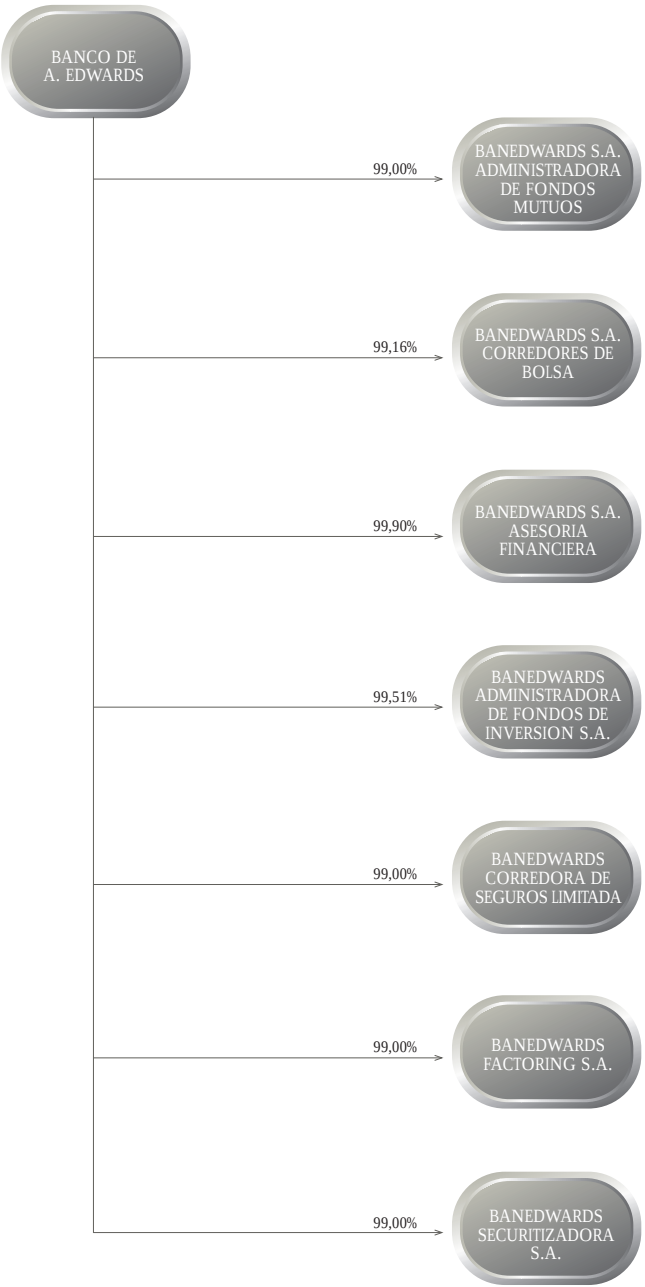
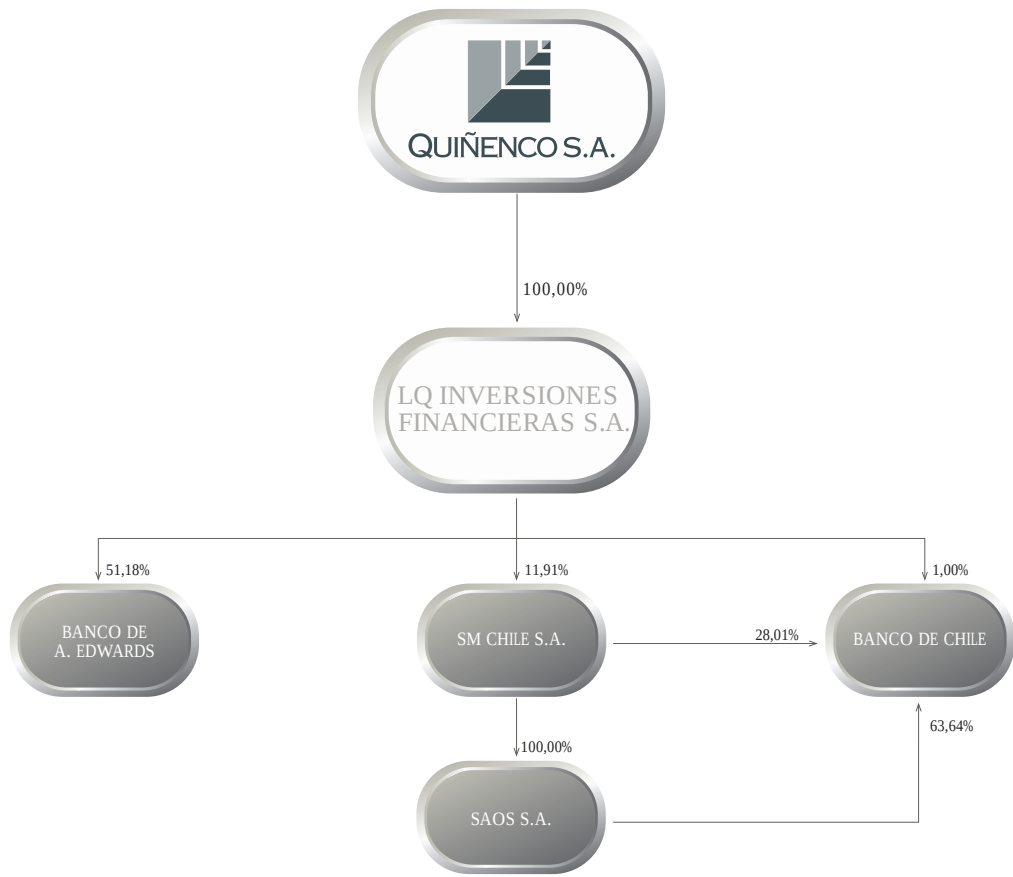
Los estados financieros completos de la mencionada entidad, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la Sociedad informante y de la Superintendencia de Valores y Seguros.





QUIÑENCO S.A.
FILIALES Y COLIGADAS







LQ INVERSIONES FINANCIERAS S.A. FILIALES Y COLIGADAS

LQ INVERSIONES FINANCIERAS S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
LQ Inversiones Financieras S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 68.036.808

Participación de Quiñenco S.A.
100,00%

Directores y Gerente General
Presidente
Francisco Pérez Mackenna

Directores
Manuel José Noguera Eyzaguirre
Luis Hernán Paúl Fresno
Felipe Joannon Vergara
Martín Rodríguez Guiraldes

Gerente General
Luis Fernando Antúñez Bories

Objeto Social
Efectuar todo tipo de inversiones en bienes muebles, corporales e incorporales, y en bienes inmuebles, administrarlos, explotarlos y percibir sus frutos. Asimismo, la sociedad tendrá por objeto la adquisición y enajenación de toda clase de créditos, derechos, acciones y, en general, de todo tipo de valores mobiliarios. Además la sociedad podrá concurrir a la formación de sociedades de cualquier naturaleza e incorporarse a sociedades ya existentes.

BANCO DE A. EDWARDS

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Banco de A. Edwards
(Sociedad Anónima Bancaria)

Capital Suscrito y Pagado
MCh\$ 218.086.432

Participación de LQ Inversiones Financieras S.A.
51,18%

Directores y Gerente General
Presidente Honorario
Agustín Edwards Eastman

Presidente
Andrónico Luksic Craig

Vicepresidente
Jacob Ergas Ergas

Directores
Guillermo Luksic Craig
Francisco Pérez Mackenna
Andrés Ergas Heymann
Víctor Larraiguibel Holman
Gonzalo Menéndez Duque
Rodrigo Manubens Moltoed
Sergio Melnick Israel

Gerente General
Pablo Granifo Lavín

Objeto Social

El Banco tiene por objeto la ejecución o celebración de aquellos actos, contratos, negocios y operaciones que las leyes permitan efectuar a las empresas bancarias

BANEDWARDS S.A. ADMINISTRADORA DE FONDOS MUTUOS

Identificación de la Sociedad
Razón Social

Banedwards S.A. Administradora de Fondos Mutuos
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
MCh\$ 1.676.393

Participación de Banco de A. Edwards
99,00%

Directores y Gerente General
Presidente
Jacob Ergas Ergas

Directores
Gonzalo Menéndez Duque
Rodrigo Manubens Moltoed
Sergio Melnick Israel
Jorge Díaz Vial
Alejandro Herrera Aravena

Gerente General
Juan Enrique Julio Alvear

Objeto Social

La Administradora tiene por objeto exclusivo administrar fondos mutuos, que se rigen por el Decreto Ley N° 1.328 de 1976 y sus modificaciones posteriores, por el D.S. de Hacienda N° 240 (D. Of. 29 de Julio de 1982) y por las instrucciones de la Superintendencia de Valores y Seguros.

BANEDWARDS S.A. CORREDORES DE BOLSA

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Banedwards S.A. Corredores de Bolsa
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
MCh\$ 2.604.754

Participación del Banco de A. Edwards
99,16%

Directores y Gerente General
Presidente
Victor Larraiguibel Holman

Directores
Francisco Pérez Mackenna
Andrés Ergas Heymann
Pablo Granifo Lavín

Gerente General
Andrés Valenzuela del Valle

Objeto Social

El objeto exclusivo de la sociedad corresponde al señalado en el Artículo 24 de la Ley N° 18.045, Ley de Mercado de Valores, pudiendo realizar además las actividades complementarias que autorice la Superintendencia de Valores y Seguros para los Corredores de Bolsa.

BANEDWARDS S.A. ASESORIA FINANCIERA

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Banedwards S.A. Asesoría Financiera
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
MCh\$ 53.239

Participación del Banco de A. Edwards
99,90%

Directores y Gerente General
Presidente
Gonzalo Menéndez Duque

Directores
Rodrigo Manubens Moltoed
Andrés Ergas Heymann
Pablo Granifo Lavín

Gerente General
Luis Alfredo Ossa Correa

Objeto Social

Banedwards S.A. Asesoría Financiera tiene por objeto prestar a terceros diversos servicios de asesoría, de asistencia, de consultoría y de análisis y estudio en materias financieras, de reestructuración de pasivos, de compra y venta de empresas y demás que autoriza la ley.

BANEDWARDS ADMINISTRADORA DE FONDOS DE INVERSION S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Banedwards Administradora de Fondos de Inversión S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
MCh\$ 486.943

Participación del Banco de A. Edwards
99,51 %

Directores y Gerente General
Presidente
Jacob Ergas Ergas

Vicepresidente
Gonzalo Menéndez Duque

Directores
Rodrigo Manubens Moltoed
Pablo Granifo Lavín
Mauricio Baeza Letelier

Gerente General
Marcos Echeñique Celis

Objeto Social

Banedwards Administradora de Fondos de Inversión S.A. tiene por objeto exclusivo la administración de fondos de inversión en los términos definidos en la Ley N° 18.815 y su Reglamento, pudiendo realizar las demás actividades que dichas normas le permiten.

BANEDWARDS CORREDORA DE SEGUROS LIMITADA

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Banedwards Corredora de Seguros Limitada
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Pagado
MCh\$ 157.771

Participación del Banco de A. Edwards
99,00%

Comité Ejecutivo y Gerente General
Comité Ejecutivo
Jacob Ergas Ergas
Rodrigo Manubens Moltoed
Gonzalo Menéndez Duque
Víctor Larraiguibel Holman
Pablo Granifo Lavín

Gerente General
José Miguel Undurraga Cruz

Objeto Social

Intermediación remunerada de toda clase de seguros regidos por el DFL N°251 de 1931 y sus modificaciones posteriores, con excepción de los seguros previsionales, y la prestación de asesorías y servicios relacionados con la contratación de seguros.

BANEDWARDS FACTORING S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Banedwards Factoring S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
MCh\$ 1.566.000

Participación del Banco de A. Edwards
99,00%

Directores y Gerente General
Presidente
Rodrigo Manubens Moltoed

Directores
Gonzalo Menéndez Duque
Victor Larraiguibel Holman
Pablo Granifo Lavín

Gerente General
Jorge González Marambio

Objeto Social

El negocio de factoring previsto en el artículo setenta letra b) de la Ley General de Bancos y en la normativa complementaria de la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras, en especial, la gestión de cobro de créditos en comisión de cobranza o en su propio nombre como cesionaria de tales créditos, el anticipo de fondos sobre esos créditos y la asunción de los riesgos de insolvencia de los obligados al pago; las actividades derivadas de las operaciones principales antes descritas que autorice la normativa vigente o futura y concurrir a la formación de sociedades cuyo objeto sea alguno de los recién indicados.

BANEDWARDS SECURITIZADORA S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Banedwards Securitizadora S.A.
(Sociedad Anónima Especial)

Capital Suscrito y Pagado
MCh\$ 236.742

Participación del Banco de A. Edwards
99,00%

Directores y Gerente General
Presidente
Julio Guzmán Herrera

Directores
Gustavo Favre Domínguez
Pablo Granifo Lavín
Raúl Obrecht Gómez
Alejandro Herrera Aravena

Gerente General
José Agustín Vial Cruz

Objeto Social

El objeto exclusivo de la sociedad es la securitización de títulos, que comprende la adquisición de créditos a que se refiere el artículo 135 de la Ley de Mercado de Valores, la adquisición de derechos sobre flujos de pago y la emisión de títulos de deuda, de corto o largo plazo, de acuerdo a lo dispuesto por el artículo 70 letra a) de la Ley General de Bancos y el artículo 132 de la Ley de Mercado de Valores, pudiendo además desarrollar las actividades derivadas de las operaciones principales antes descritas y que autorice la normativa vigente o futura.

SM CHILE S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Sociedad Matriz del Banco de Chile S.A.
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 212.444.169

Participación de LQ Inversiones Financieras S.A.
11,91%

Directores y Gerente General
Presidente
Segismundo Schulin-Zeuthen Serrano

Vicepresidente
Carlos Eugenio Lavín García-Huidobro

Directores
Jorge Awad Mehech
Juan Cúneo Solari
Carlos Alberto Délano Abbott
Alfredo Moreno Charme
Máximo Silva Bafalluy
Manuel Sobral Fraile
Reinaldo Solari Magnasco

Gerente General
Arturo Tagle Quiroz

Objeto Social

El objeto único y exclusivo de la sociedad será la inversión en acciones del Banco de Chile y las demás actividades u operaciones que se señalan en la Ley 19.396.

BANCO DE CHILE

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Banco de Chile
(Sociedad Anónima Bancaria)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 231.822.405

Participación de LQ Inversiones Financieras S.A.
1,00%

Directores y Gerente General
Presidente
Segismundo Schulin-Zeuthen Serrano

Vicepresidente
Carlos Eugenio Lavín García-Huidobro

Directores
Jorge Awad Mehech
Juan Cúneo Solari
Carlos Alberto Délano Abbot
Alfredo Moreno Charme
Máximo Silva Bafalluy
Manuel Sobral Fraile
Reinaldo Solari Magnasco

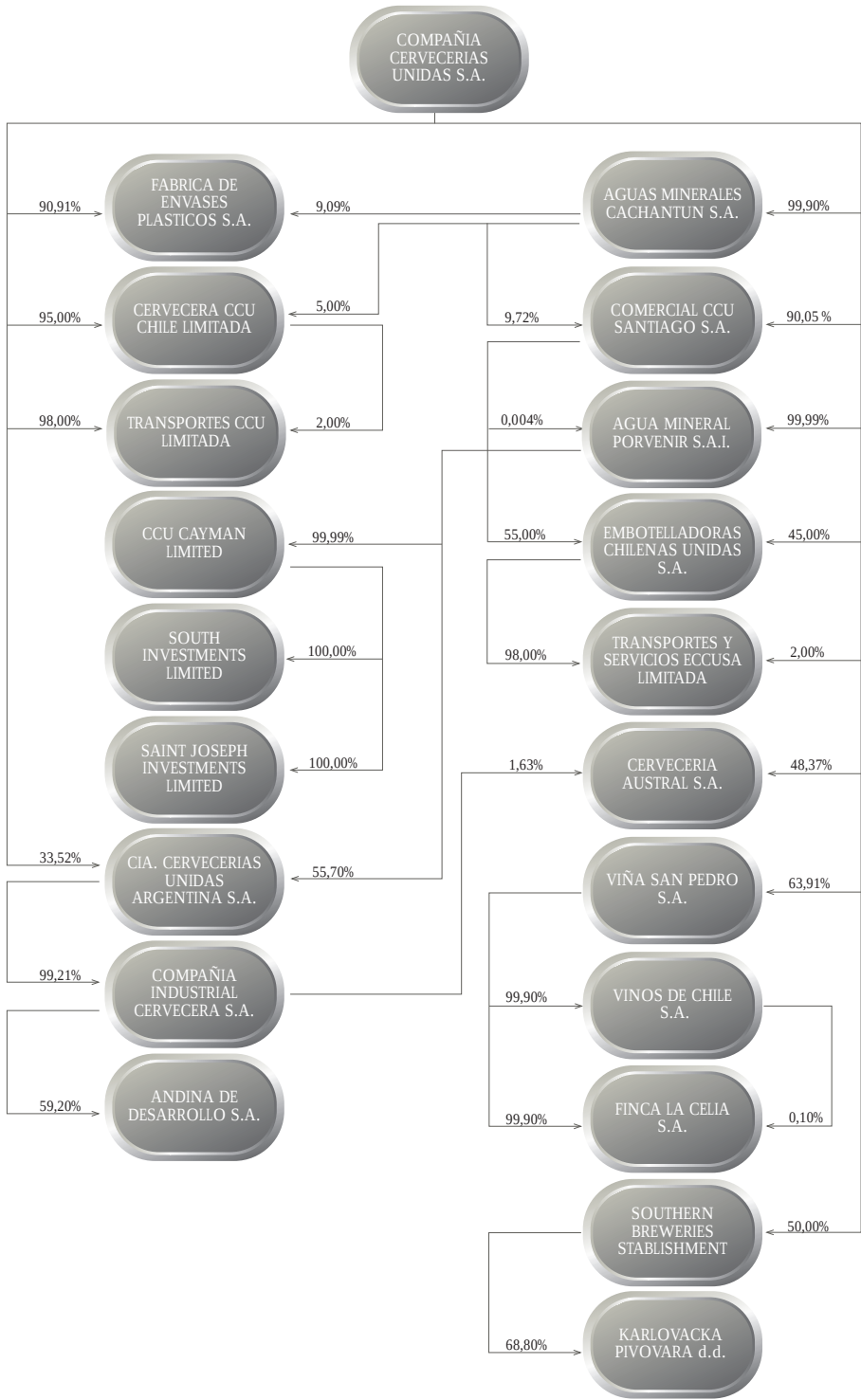
Gerente General
René Lehuedé Fuenzalida

Objeto Social

El banco tiene por objeto realizar todos los negocios que la Ley General de Bancos permite efectuar a las empresas bancarias, sin perjuicio de ampliar o restringir su esfera de acción en armonía con las disposiciones legales vigentes o las quen en el futuro se establezcan.



COMPAÑÍA CERVECERIAS UNIDAS S.A.
FILIALES Y COLIGADAS



INVERSIONES Y RENTAS S.A.

Identificación De La Sociedad
Razón Social
Inversiones y Rentas S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 153.208.791

Participación de Quiñenco S.A.
50,00%

Directores y Gerente General
Presidente
Thomas Furst Freiwrith

Directores
Guillermo Luksic Craig
Johannes Bauer Spiegel
Manuel José Noguera Eyzaguirre
Fernando Silva Lavín
Laura Novoa Vásquez

Gerente General
Rosita Covarrubias Gatica

Objeto Social
a) La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios, en general;
b) La administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles o inmuebles, corporales o incorporeales, pudiendo percibir sus frutos;
c) La explotación de toda actividad industrial y comercial;
d) La prestación de servicios de asesoría técnica, industrial, agrícola, forestal, minera y de transporte;
e) La importación y exportación, compra y venta, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles, artículos, productos y materias primas;
f) Tomar representaciones nacionales o extranjeras
g) La constitución de garantías de todo tipo sobre los bienes de la Sociedad;
h) La formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras ya establecidas.

COMPAÑÍA CERVECERÍAS UNIDAS S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Compañía Cervecerías Unidas S.A.
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado
M\$158.478.348

Participación de Quiñenco S.A.
30,79%

Directores y Gerente General
Presidente
Guillermo Luksic Craig

Directores
Johannes Bauer Spiegel
Thomas Furst Freiwrith
Felipe Lamarca Claro
Andrónico Luksic Craig
Manuel José Noguera Eyzaguirre
Rosita Covarrubias Gatica
Francisco Pérez Mackenna
Peter Hellich Sandler

Gerente General
Patricio Jottar Nasrallah

Objeto Social
a) La fabricación, elaboración y comercialización de cervezas, bebidas alcohólicas, aguas gaseosas y bebidas en general;
b) La producción, elaboración y comercialización de alimentos de cualquier clase u origen, y en especial, la

pesca o caza;
c) La administración, manejo y explotación de predios agrícolas, forestales o de aptitud forestal, coma la transformación, industrialización y comercialización de productos agrícolas, ganaderos y forestales;
d) La fabricación y comercio de envases de todo tipo y para cualquier uso;
e) El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial, por cuenta propia o ajena;
f) La producción y comercialización de maquinarias, vehículos, elementos y equipos para fines agrícolas, mineros, pesqueros, industriales, de construcción, comerciales y de uso doméstico, sus accesorios y repuestos;
g) La industria de construcción, el desarrollo de negocios inmobiliarios y la promoción de las actividades turísticas;
h) La realización de actividades y negocios relacionados con la minería y la explotación, producción y comercialización de cualquier fuente de energía susceptible de aprovechamiento industrial o doméstico;
i) La computación electrónica, la asesoría en la administración, organización y desarrollo de empresas;
j) La ejecución de mandatos, comisiones y corretajes y la participación, en conformidad a la ley, en empresas de objeto bancario, de servicios financieros, de seguros, de warrants, de almacenamiento y depósitos de mercaderías, y en la administración de fondos mutuos y previsiones;
k) Comprar y en general adquirir, vender y enajenar y permutar toda clase de valores, entendiéndose por tales cualesquiera títulos transferibles, incluyendo acciones, opciones a la compra y venta de acciones, bonos, debentures, cuotas de fondos mutuos, planes de ahorro, efectos de comercio, y en general todo título de crédito o inversión; así como también, los valores emitidos o garantizados por el Estado, por las instituciones públicas centralizadas o descentralizadas y por el Banco Central de Chile.

COMERCIAL CCU SANTIAGO S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón social
Comercial CCU Santiago S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$10.706.715

Participación de CCU S.A.
99,76%

Directores y Gerente General
Presidente
Patricio Jottar Nasrallah

Vicepresidente
Dirk Leisewitz Timmermann

Directores
Francisco Diharasarri Domínguez
Ricardo Reyes Mercandino

Gerente General
Dirk Leisewitz Timmermann

Objeto Social
La prestación de servicios de transporte de carga, tanto nacional como internacional, a toda clase de personas naturales o jurídicas; la administración de los mismos por cuenta propia o a través de terceros, la prestación de servicios de asesorías en materia de tráfico y transporte en general; la comercialización al por menor de aguas minerales, jugos, néctares y bebidas analcohólicas en general y de otros productos por medio de la utilización de máquinas automáticas de expendio directo al público; la mantención, reparación, arrendamiento, subarrendamiento, y la entrega en comodato de toda clase de equipos y máquinas expendedoras a industrias, oficinas y a toda clase de personas naturales o jurídicas; y la realización de todo tipo de negocios o actividades que se relacionen directa o indirectamente con el objeto social y que acuerden los socios.

EMBOTELLADORAS CHILENAS UNIDAS S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón social
Embotelladoras Chilenas Unidas S.A.

(Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado
M\$38.627.184

Participación de CCU S.A.
99,87%

Directores y Gerente General
Presidente
Guillermo Luksic Craig

Directores
Thomas Fürst Freiwrith
Francisco Pérez Mackenna
Johannes Bauer Spiegel
Patricio Jottar Nasrallah

Gerente General
Sergio Guzmán Lagos

Objeto Social
La fabricación, envase, compra, venta, distribución, importación y exportación de toda clase de jugos, bebidas alcohólicas, analcohólicas, aguas minerales, concentrados, mermeladas, así como toda clase de productos y artículos alimenticios, realizar operaciones por cuenta propia y ajena, y tomar representaciones nacionales y extranjeras. La compra, venta, arrendamiento, y en general la adquisición y enajenación de bienes raíces y la realización de toda clase de negocios inmobiliarios; la compra, venta, arrendamiento, y en general la adquisición y enajenación de bienes muebles, tanto corporales como incorporeales, incluyendo acciones, bonos, debentures y otros valores mobiliarios, instrumentos financieros y efectos de comercio en general, como asimismo de marcas comerciales y demás privilegios y/o derechos de propiedad industrial; la celebración de cualquier otro acto o contrato concerniente a las actividades industriales y de negocios antes enunciadas, así como cualquier otro negocio similar o análogo, y todas las operaciones accesorias que fueren necesarias, conducentes o convenientes para la complementación del objeto social arriba expresado.

TRANSPORTES Y SERVICIOS ECCUSA LIMITADA

Identificación de la Sociedad
Razón social
Transportes y Servicios ECCUSA Limitada
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 25.000

Participación de CCU S.A.
99,87%

Directores y Gerente General
Directores
Sergio Guzmán Lagos
Patricio Jottar Nasrallah
Rafael Gálmez de Pablo

Gerente General
Alejandro León Sepúlveda

Objeto Social
La prestación de servicios de transporte de carga, tanto nacional como internacional, a toda clase de personas naturales o jurídicas; la administración de los mismos por cuenta propia o a través de terceros, la prestación de servicios de asesorías en materia de tráfico y transporte en general; la comercialización al por menor de aguas minerales, jugos, néctares y bebidas analcohólicas en general y de otros productos por medio de la utilización de máquinas automáticas de expendio directo al público; la mantención, reparación, arrendamiento, subarrendamiento, y la entrega en comodato de toda clase de equipos y máquinas expendedoras a industrias, oficinas y a toda clase de personas naturales o jurídicas; y la realización de todo tipo de negocios o actividades que se relacionen directa o indirectamente con el objeto social y que acuerden los socios.

COMPAÑÍA CERVECERIAS UNIDAS S.A. FILIALES Y COLIGADAS

CERVECERA CCU CHILE LIMITADA

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Cervecera CCU Chile Ltda.
(Sociedad de responsabilidad limitada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 15.000.000

Participación de CCU S.A.
99,99%

Directores y Gerente General
Presidente
Patricio Jottar Nasrallah

Directores
Dirk Leisewitz Timmermann
Francisco Diharasarri Domínguez
Ricardo Reyes Mercandino
Jorge Aninat Solar

Gerente General
Francisco Diharasarri Domínguez

Objeto Social
Elaboración, compra, venta, importación y exportación de todo tipo de bebidas analcohólicas, cervezas, vinos, aguas minerales, néctares, jugos concentrados, artículos de plástico y sus derivados, materias primas, productos elaborados, partes, piezas, envases de todo tipo, y otros bienes corporales muebles que digan relación con la industria de las bebidas en general y del plástico; la elaboración, comercialización, importación y exportación de alimentos de cualquier clase u origen; el transporte, distribución y comercialización de esos productos o bienes, ya sea en el mismo estado o transformados; la realización de publicidad y propaganda comercial, por cuenta propia o ajena, por sí o a través de terceros, de los productos referidos precedentemente; la compra, venta, arrendamiento y explotación en general, por cuenta propia o ajena, de toda clase de espacios publicitarios en cualesquiera medios de comunicación y/o difusión, incluidos los medios de transmisión electrónica, internet, redes computacionales y de bases de datos en general, así como el desarrollo, implementación, creación y diseño en páginas web; la compra, venta, importación, exportación, arrendamiento y en general la explotación de toda clase de elementos, artículos y bienes o activos publicitarios, promocionales, de propaganda y/o marketing; la producción y realización, por cuenta propia o ajena de toda clase de publicaciones científicas, artísticas, culturales o de publicidad, directamente o a través de terceros; el estudio y ejecución de todo tipo de obras y proyectos de ingeniería y construcción, por cuenta propia o ajena, incluyendo la realización de loteos, subdivisiones y obras de urbanización en general; la compra, venta, arrendamiento, y en general la adquisición y enajenación de bienes raíces y la realización de toda clase de negocios inmobiliarios; la compra, venta, arrendamiento, y en general la adquisición y enajenación de bienes muebles, tanto corporales como incorporales, incluyendo acciones, bonos, debentures y otros valores mobiliarios, instrumentos financieros y efectos de comercio en general, como asimismo de marcas comerciales y demás privilegios y/o derechos de propiedad industrial; la celebración de cualquier otro acto o contrato concerniente a las actividades industriales y de negocios antes enunciadas, así como cualquier otro negocio similar o análogo, y todas las operaciones accesorias que fueren

necesarias, conducentes o convenientes para la complementación del objeto social arriba expresado, o la realización de cualquier otro negocio civil o de comercio permisible que acuerden las socias.

FABRICA DE ENVASES PLASTICOS S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Fabrica de Envases Plásticos S.A. (Plasco S.A.)
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 6.429.681

Participación de CCU S.A.
99,99%

Directores y Gerente General
Presidente
Patricio Jottar Nasrallah

Vicepresidente
Dirk Leisewitz Timmermann

Directores
Francisco Diharasarri Domínguez
Sergio Guzmán Lagos

Gerente General
Santiago Toro Ugarte

Objeto Social
Fabricación, elaboración, producción, importación, compra, exportación, venta, distribución y comercialización de todo tipo de productos de plástico y sus derivados, materias primas, artículos, mercaderías, productos, implementos, partes, piezas, envases, y otros bienes corporales muebles que digan relación con la industria del plástico; la distribución, comercialización, exportación, venta, y en general la enajenación, de esos bienes, ya sea en el mismo estado o transformados; la realización de toda clase de actividades y la celebración de cualquier otro acto o contrato concerniente a la industria del plástico, y toda otra especie de insumos, elementos relacionados con los fines antedichos, como cualquier otro negocio similar, análogo, y todas las demás operaciones accesorias que fueren necesarias, conducentes o convenientes para la complementación del objeto social arriba expresado.

TRANSPORTES CCU LIMITADA

Identificación de la Sociedad
Razón social
Transportes CCU Limitada
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 26.998

Participación de CCU S.A.
99,99%

Directores y Gerente General
Presidente
Patricio Jottar Nasrallah

Q-102

AGUA MINERAL PORVENIR S.A.I.

Identificación de la Sociedad
Razón social
Agua Mineral Porvenir Sociedad Anónima Industrial (Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 65.835.486

Participación de CCU S.A.
99,99%

Directores y Gerente General
Presidente
Dirk Leisewitz Timmermann

Directores
Ricardo Reyes Mercandino
Francisco Diharasarri Domínguez

Gerente General
Ricardo Reyes Mercandino

Objeto Social
La explotación de agua mineral, como asimismo la venta y distribución de dicho producto; la elaboración, comercialización, exportación, importación y distribución de bebidas alcohólicas y analcohólicas en general, sea por cuenta propia o como representante de otras empresas; la realización de cualesquiera otras actividades comerciales o industriales relacionadas directamente con los objetivos indicados en los números precedentes o complementarios de éstos.

COMPañÍA CERVECERIAS UNIDAS ARGENTINA S.A (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad
Razón social
Compañía Cervecerías Unidas Argentina S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 106.995.389

Participación de CCU S.A.
89,22%

Directores y Gerente General
Presidente
Guillermo Luksic Craig

Vicepresidente
Thomas Fürst Freiwrith

Directores Titulares
Francisco Pérez Mackenna
Johannes Bauer Spiegel
Patricio Jottar Nasrallah
Peter Hellich Sandler
Fernando Sanchis Sacchi

Directores Suplentes
Juan Javier Negri
Federico Busso
Luis Miguel Incera
Carlos María Fariña

Gerente General
Fernando Sanchis Sacchi

Objeto Social
Realizar por cuenta propia o de terceros o asociada a terceros, las siguientes actividades: el aporte y la inversión de capitales en empresas o sociedades constituidas o por constituirse, la participación - en dinero o en especie - en otras sociedades por acciones, y la adquisición, enajenación o transferencia de títulos, acciones, debentures, facturas, remitos y valores mobiliarios en general, nacionales o extranjeros, títulos, bonos y papeles de crédito de cualquier tipo o modalidad, creados o por crearse; toma y otorgamiento de toda clase de créditos, con o sin garantía real, emisión de debentures,

obligaciones negociables, papeles de comercio y bonos, otorgamiento de avalués y garantías, todo ello, con exclusión de las actividades comprendidas en la ley de entidades financieras o que requieran el concurso del público. A tal fin, la Sociedad tiene plena capacidad jurídica para adquirir derechos, contraer obligaciones y ejercer los actos que no sean prohibidos por las leyes y su estatuto.

COMPañÍA INDUSTRIAL CERVECERA S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad
Razón social
Compañía Industrial Cervecera S.A. (Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 72.041.803

Participación de CCU S.A.
88,51%

Directores y Gerente General
Presidente
Carlos López Sanabria

Vicepresidente
Guillermo Luksic Craig

Directores Titulares
Thomas Fürst Freiwrith
Johannes Bauer Spiegel
Francisco Pérez Mackenna
Peter Hellich Sandler
Patricio Jottar Nasrallah

Directores Suplentes
Juan Javier Negri
Federico Busso
Carlos Alberto de Kemmeter

Objeto social
La Sociedad tiene por objeto realizar por cuenta propia o de terceros, en sociedad o asociada con terceros, las siguientes actividades:
a) Industriales: la elaboración, fraccionamiento y comercialización de cerveza y malta, de sus productos derivados, anexos y afines, y de bebidas gaseosas y aguas minerales; la conservación de alimentos y elaboración de subproductos.
b) Comerciales: compra y venta de bienes muebles y propiedad industrial correspondiente a los rubros cerveza, malta, agua mineral, sus derivados y elaboraciones.
c) Agropecuarias: explotación de establecimientos agrícola-ganaderos, frutícolas, cultivos forestales y granjas.

ANDINA DE DESARROLLO S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad
Razón social
Andina de Desarrollo S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 34.912

Participación de CCU S.A.
52,40%

Directores y Gerente General
Presidente
Luis D. Patrón Uriburu

Vicepresidente
Daniel Alurralde

Director Suplente
Eudoro Díaz de Vivar

Objeto Social
Agrícola.

SOUTHERN BREWERIES ESTABLISHMENT (LIECHTENSTEIN)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Southern Breweries Establishment

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 8.428

Participación de CCU S.A.
50,00%

Directores
Peter Goop
Guillermo Luksic Craig
Thomas Fürst Freiwrith
Ramón Jara Araya

Objeto Social
La inversión y administración de los activos de la sociedad y sólo dentro de este ámbito especialmente la adquisición, administración y disposición de los bienes raíces, valores negociables, participaciones y derechos, así como la conducción de todos los negocios relacionados con este objeto. No se dedica al comercio en un sentido estrictamente mercantil.

KARLOVACKA PIVOVARA d.d. (CROACIA)

Identificación de la Sociedad
Razón social
Karlovacka Pivovara d.d. (Sociedad Anónima)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 14.384.467

Participación de CCU S.A.
34,40%

Consejo de Supervisión y Directores
Presidente
Zoran Posinovec

Consejeros
Peter Hellich Sandler
Francisco Pérez Mackenna

Directores
Presidente
Dirk Leisewitz Timmermann

Vicepresidente
Ljudevit Mejaski

Directores
Vladimir Maric
Jaime Guerrero Devlahovic

Objeto Social
Producción y elaboración de bebidas y alimentos, negocios financieros, servicios de transporte, mantención y comercio exterior.

CCU CAYMAN LIMITED (ISLAS CAYMAN)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
CCU Cayman Limited
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 15.437.605

Participación de CCU S.A.
99,99%

Director
Francisco Pérez Mackenna

Objeto Social
Realizar actividades de inversión de carácter financiero, comercial y mercantil, efectuar negociaciones y otras operaciones, correduría de bienes raíces, agentes de propiedades y vendedores de todo tipo de bienes, incluyendo servicios, ejercer todos los poderes y facultades a que tenga derecho, en su calidad de propietaria de acciones, valores o cualesquiera otros títulos, comprar, vender, arrendar, hipotecar y en general disponer de bienes muebles, inmuebles y derechos corporales, constituir sociedades de cualquier naturaleza, constituir garantías en favor de terceros, efectuar cualquier actividad comercial que los Directores de la Compañía estimen conveniente. Puede dedicarse a cualquier giro, y realizar cualquier actividad encaminada a alcanzar dichos objetivos, salvo limitación o prohibición contenida en las leyes sobre sociedades de las Islas Cayman.

SOUTH INVESTMENTS LIMITED (ISLAS CAYMAN)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
South Investments Limited
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 6.250.072

Participación de CCU S.A.
99,99%

Directores
Patricio Jottar Nasrallah
Dirk Leisewitz Timmermann
Ricardo Reyes Mercandino

Objeto Social
Amplio, puede dedicarse a cualquier giro y realizar cualquier actividad, salvo limitación o prohibición establecida en la Ley de Sociedades de Islas Cayman.

SAINT JOSEPH INVESTMENTS LIMITED
(ISLAS CAYMAN)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Saint Joseph Investments Limited
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 8.845.796

Participación de CCU S.A.
99,99%

Directores
Patricio Jottar Nasrallah
Dirk Leisewitz Timmermann
Ricardo Reyes Mercandino

Objeto Social
Amplio, puede dedicarse a cualquier giro y realizar cualquier actividad, salvo limitación o prohibición establecida en la Ley de Sociedades de Islas Cayman. Sin constituir una enumeración taxativa, la sociedad puede realizar actividades de inversión de carácter financiero, comercial y mercantil, efectuar negociaciones y otras operaciones; ejercer todos los poderes y facultades a que tenga derecho en su calidad de propietaria de acciones, valores o cualesquiera otros títulos; comprar, vender, arrendar, hipotecar y en general disponer de bienes muebles, inmuebles y derechos corporales; constituir sociedades de cualquier naturaleza; otorgar garantías en favor de terceros; y en general efectuar cualquier actividad comercial que los Directores de la Compañía estimen conveniente.

VIÑA SAN PEDRO S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón social
Viña San Pedro S.A.
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 51.108.033

Participación de CCU S.A.
63,91%

Directores y Gerente General
Presidente
Patricio Jottar Nasrallah

Directores
Johannes Bauer Spiegel
Thomas Fürst Freiwirth
Francisco Pérez Mackenna
Fernán Ibañez Alvarellos
Jorge Navarrete Martínez
Ernesto Edwards Risopatrón

Gerente General
Matías Elton Necochea

Objeto Social
La producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación por cuenta propia y ajena, de toda clase de productos agrícolas, en especial de los vitivinícolas; la producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena, de toda clase de bebidas, sean éstas vinos, licores, cervezas, o de cualquier naturaleza,

alcohólicas, analcohólicas y de las materias primas de las mismas, el aprovechamiento industrial y comercial de los subproductos, derivados de los artículos que anteceden; la prestación de servicios relacionados con los mismos rubros; la representación de empresas nacionales y extranjeras, la distribución y comercialización de los productos nacionales o importados de los bienes anteriormente mencionados y de productos alimenticios en general.

VINOS DE CHILE S.A.

Identificación
Razón Social
Vinos de Chile S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 61.102

Participación de CCU S.A.
63,84%

Directores y Gerente General
Presidente
Patricio Jottar Nasrallah

Directores
Johannes Bauer Spiegel
Thomas Fürst Freiwirth
Karl Huber Camalez
Matías Elton Necochea
Jorge Navarrete Martínez
Francisco Pérez Mackenna

Gerente General
Matías Elton Necochea

Objeto Social
La producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos agrícolas, en especial de los vitivinícolas; la producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena de toda clase de bebidas, sean éstas vinos, licores cervezas, o de cualquier naturaleza, alcohólicas o analcohólicas de las materias primas de las mismas, el aprovechamiento industrial y comercial de los subproductos derivados de los artículos que anteceden; la prestación de los servicios relacionados con los mismos rubros; la representación de empresas nacionales y extranjeras, la distribución y la comercialización de los productos nacionales o importados de los bienes anteriormente mencionados y de productos alimenticios en general.

FINCA LA CELIA S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Finca la Celia S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 5.743.384

Participación de CCU S.A.
63,90%

Directores
Presidente
Juan Javier Negri

Director Suplente
Fernando Sanchís Sacchi

Objeto Social
La producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos agrícolas, en especial de los vitivinícolas; la explotación, administración y arriendo, por cuenta propia o ajena, de predios agrícolas, bodegas, viñedos y establecimientos comerciales del rubro vitivinícola; la producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena de toda clase de bebidas, sean éstas vinos, licores, cervezas o de cualquier naturaleza, alcohólicas y de las materias primas de las mismas; el aprovechamiento industrial y comercial de los subproductos y derivados de los artículos que anteceden; la prestación de servicios relacionados con los mismos rubros; la representación de empresas nacionales y extranjeras, la distribución y comercialización de los productos nacionales o importados de los bienes anteriormente mencionados y de productos alimenticios en general.

CERVECERIA AUSTRAL S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Cerveceria Austral S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 3.765.117

Participación de CCU S.A.
49,81%

Directores y Gerente General
Presidente
Eduardo Chadwick Claro

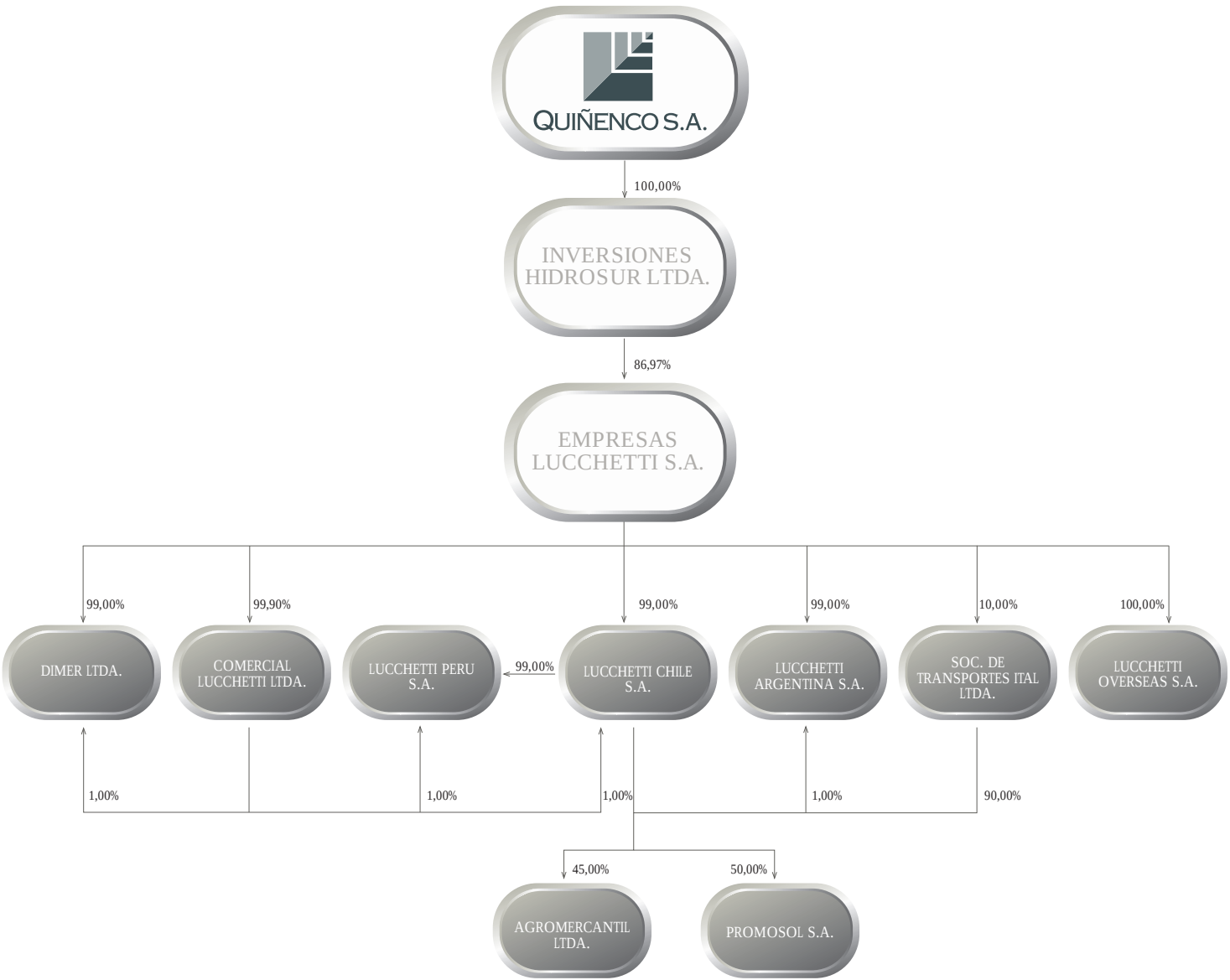
Directores
Andrés Herrera Ramírez
Cristian Mandiola Parot
Patricio Jottar Nasrallah
Dirk Leisewitz Timmermann
Alvaro Fernández Fernández

Gerente General
John Kimber Wylie

Objeto Social
La ejecución y desarrollo por cuenta propia o de terceros, o asociada con terceros, de las siguientes actividades:
a) La inversión en todas sus formas y en todo tipo de bienes, corporales o incorporeales, muebles o inmuebles, vinculados al negocio de la malta, cebada, derivados de malta, cerveza y comercialización y distribución de bebidas y licores en general;
b) La prestación de toda clase de servicios y asesorías vinculados al rubro cervecero, maltero y sus derivados, y de bebidas y licores en general, a toda clase de personas o empresas, y ya sea directamente o por intermedio de sociedades que cree o en las que participe al efecto;
c) El desarrollo y la inversión en productos relacionados con lo anterior;
d) La compra, venta, exportación, importación, fabricación, elaboración, producción, transporte o distribución de toda clase de productos, mercaderías y de toda clase de bienes en general vinculados al rubro de la malta, cebada, derivados de malta, cerveza, bebidas y licores en general;
e) Constituir toda clase de sociedades pudiendo desarrollar las actividades propias de su giro social por sí misma o a través de las sociedades que constituya o en las que se incorpore como socia o accionista;
f) Representar personas naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras, en todo tipo de negocios relacionados con el giro social;
g) La ejecución de todos los actos y contratos civiles y comerciales conducentes a la realización del giro, incluyendo la compra, venta, adquisición, enajenación, a cualquier título de toda clase de bienes y participar como socia o accionista de otras sociedades o empresas cuyo objeto se relacione con el giro social;
h) Todas las demás que acuerden los socios relacionadas con el giro social, tanto en el país como el exterior.



EMPRESAS LUCCHETTI S.A.
FILIALES Y COLIGADAS



INVERSIONES HIDROSUR LTDA.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Inversiones Hidrosur Ltda.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 54.290.835

Participación de Quiñenco S.A.
100,00%

Apoderados
Luis Fernando Antúnez Bories
Gustavo Delgado Opazo
Mario Garrido Taraba
Fernando Silva Lavín

Objeto Social
La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales e incorporeales, pudiendo percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general.

EMPRESAS LUCCHETTI S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Empresas Lucchetti S.A.
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 71.705.257

Participación de Quiñenco S.A.
86.97%

Directores y Gerente General
Presidente
Hernán Büchi Buc

Vicepresidente
Jorge Prado Aránguiz

Directores
Ernesto Edwards Risopatrón
Edmundo Eluchans Urenda
Max Israel López
Matko Koljatic Maroevic
Andrónico Luksic Craig
Guillermo Luksic Craig
Máximo Pacheco Matte

Gerente General
Fernando Pacheco Novoa

Objeto Social
a) La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles en el rubro de la industria de alimentos para el consumo humano y animal, la agroindustria aceite, y el envasado de alimentos en todas sus formas. La Sociedad podrá administrar dichas inversiones ya sea por cuenta propia o ajena, pudiendo percibir sus frutos;
b) La fabricación y producción de productos alimenticios de consumo humano y animal, como asimismo la explotación e industrialización de productos alimenticios agrícolas, marinos, avícolas, apícolas y ganaderos;
c) La distribución y comercialización a nivel nacional y fuera del país, mediante la exportación de los productos referidos en el punto b) precedente;
d) La importación, exportación, compra y venta por cuenta propia o ajena de bienes, artículos, productos y materias primas, en el rubro de alimentos para el consumo humano o animal;
e) La prestación de servicios administrativos, contables, financieros y legales en relación con las inversiones que efectúe la Sociedad en los rubros señalados en las letras precedentes;
f) La prestación de servicios de suministro de raciones alimenticias para el consumo humano o animal;

g) La representación de marcas comerciales, de productos y empresas nacionales o extranjeras dentro de los rubros señalados en las letras a) y b) anteriores;
h) La formación de sociedades de cualquier tipo pudiendo incorporarse a otras ya existentes en los rubros señalados en las letras a) y b) anteriores;

La sociedad Matriz se encuentra dedicada a la prestación de servicios hacia sus filiales, tanto en el área de desarrollo como en el área de servicios administrativos y financieros.

LUCCHETTI CHILE S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Lucchetti Chile S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 44.659.014

Participación de Empresas Lucchetti S.A.
100,00%

Directores y Gerente General
Presidente
Fernando Pacheco Novoa

Directores
Alberto Mois Yudilevich
Roberto Schneider Vega

Gerente General
Santiago Vásquez Becker

Objeto Social
a) La explotación de la industria molinera de cereales, la fabricación de productos alimenticios aptos para el consumo humano y animal;
b) Operar el negocio de aceites comestibles, mediante la extracción y refinación de canola, así como la refinación de aceite de soya y girasol crudo de importación en su Planta de la ciudad de Santiago, comuna de Maipú.
c) La explotación agrícola y de la agroindustria;
d) La elaboración, fabricación, envase y transformación de productos alimenticios frescos, congelados o preservados del agro y del mar en todas sus formas, su comercialización y distribución en el país o en el exterior, por cuenta propia o ajena;
e) La fabricación de maquinarias, equipos, partes y piezas para la industria, la agricultura, la agroindustria, la conservería y para la preservación de los alimentos, la elaboración de envases de cualquier tipo para la conservación, almacenamiento o traslado de alimentos, la comercialización de todos estos elementos;
f) La prestación de servicios de alimentación y de raciones alimenticias a instituciones públicas y privadas, así como la prestación de servicios de asesoría técnica agroindustrial y agrícola;
g) La representación de marcas comerciales, productos y empresas nacionales o extranjeras y la inversión en toda clase de bienes y la formación de sociedades, pudiendo incorporarse en otras ya existentes, en cualquiera de los rubros anteriores.
h) La adquisición, venta y enajenación de todo tipo de productos y servicios del agro y la agroindustria en general por cuenta propia o ajena, como asimismo, comprar o vender todo tipo de bienes muebles o inmuebles, corporales o incorporeales, pudiendo percibir sus frutos;
i) Exportar e importar, comprar y vender, por cuenta propia o ajena, bienes muebles, artículos, productos, materias primas, representaciones nacionales o extranjeras y, en general, realizar todo tipo de actividad industrial o comercial relacionada con el objetivo social.

AGROMERCANTIL LTDA.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Agromercantil Limitada.
(Sociedad Responsabilidad Limitada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 53.404

Participación de Empresas Lucchetti S.A.
45,00%

Gerente General
Cristián Costa Correa.

Objeto Social
a) La Adquisición y enajenación de toda clase de productos agrícolas, industriales y forestales.
b) Producción, importación y distribución de todo tipo de artículos, productos y bienes.
c) El corretaje, transporte y comercialización en general de los productos mencionados.

PROMOSOL S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Promosol S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 61.338

Participación de Empresas Lucchetti S.A.
50,00%

Directores y Gerente General
Presidente
Guido Montalbetti Daniel

Vicepresidente
Fernando Pacheco Novoa

Directores
Alberto Mario Sobredo
Santiago Vásquez Becker

Gerente General
Fernando Puga Matte

Objeto Social
a) La adquisición de materia prima para la elaboración de aceites comestibles o industriales.
b) La elaboración, compra e importación de aceites y su comercialización.
c) La adquisición de aceites refinados por cuenta propia o por cuenta de terceros.
d) La distribución, importación y exportación de los productos mencionados.



EMPRESAS LUCCHETTI S.A.
FILIALES Y COLIGADAS

SOCIEDAD DE TRANSPORTES ITAL LTDA.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Sociedad de Transportes Ital Limitada.
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 93.019

Participación de Empresas Lucchetti S.A.
100,00%

Apoderado
Roberto Schneider Vega.

Objeto Social
La prestación de servicios de transporte de mercadería, fletes y traslados de personas en vehículos propios o ajenos y actividades afines.

COMERCIAL LUCCHETTI LTDA.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Comercial Lucchetti Limitada.
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 487.547

Participación de Empresas Lucchetti S.A.
99,90%

Apoderados
Fernando Pacheco Novoa
Alberto Mois Yudilevich

Objeto Social
La distribución, comercialización, importación y exportación, compra y venta, por cuenta propia o ajena, de toda clase de bienes muebles y en general toda clase de mercaderías, artículos y productos. Asimismo, la sociedad podrá tomar representaciones nacionales o extranjeras, efectuar ventas por consignación y en general realizar toda clase de actividades relacionadas con el giro social.

DIMER LTDA.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Sociedad Distribuidora y de Mercadeo Limitada.
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 1.255

Participación de Empresas Lucchetti S.A.
100,00%

Apoderado
Alberto Mois Yudilevich

Objeto Social
La distribución, comercialización, importación y exportación, compra y venta por cuenta propia o ajena de toda clase de bienes muebles y en general, de toda clase de mercaderías, artículos y productos, la prestación de servicios de marketing, publicidad y mercadeo.

LUCCHETTI ARGENTINA S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Lucchetti Argentina S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 9.534.770

Participación de Empresas Lucchetti S.A.
100,00%

Directores y Gerente General
Presidente
Fernando Pacheco Novoa

Vicepresidente
Juan Carlos Berisso

Directores
Fernando Sanchís Sacchi
Mario Rieiro
Santiago Vásquez Becker

Gerente General
Luis Humberto Gatica Ruz

Objeto Social
a) La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles en el rubro de la industria de alimentos para el consumo humano y animal, la agroindustria en general, la industria aceitera, envasado de alimentos en todas sus formas, administrando dichas inversiones por cuenta propia o ajena pudiendo percibir sus frutos;
b) La fabricación y elaboración de productos alimenticios, agrícolas, marinos, avícolas, apícolas y ganaderos;
c) La distribución y comercialización a nivel nacional, como asimismo fuera del país, mediante la exportación de estos productos, la importación, exportación, compra y venta por cuenta propia o ajena de bienes, artículos, productos y materias primas en el rubro de alimentos para el consumo humano o animal;
d) La prestación de servicios administrativos, contables, financieros y legales en relación con las inversiones que efectúe la sociedad en los rubros señalados anteriormente;
e) La prestación de servicios de suministro de raciones alimenticias para el consumo humano o animal;
f) La representación de marcas comerciales, de productos y empresas nacionales o extranjeras dentro de los rubros señalados; y
g) La formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras ya existentes de los rubros ya señalados.

LUCCHETTI PERÚ S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Lucchetti Perú S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 48.496.435

Participación de Empresas Lucchetti S.A.
100,00%

Directores y Gerente General
Presidente
Fernando Pacheco Novoa

Directores
Hernán Büchi Buc
Patrick Barclay Méndez
Roberto Schneider Vega
Santiago Vásquez Becker

Gerente General
Roger Vargas Romero

Objeto Social
a) La producción, comercialización, importación y exportación de productos alimenticios. Asimismo, podrá dedicarse a actividades agrícolas y de transporte;
b) Constituir, adquirir o integrar de manera directa o con terceros otras diferentes sociedades, instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de cualquier clase o naturaleza en el Perú y en el extranjero;
c) Invertir en capital en cualquier clase de bienes muebles incorporeales y similares, incluyendo, entre otros, acciones, bonos, debentures, cuotas o derechos en sociedades y cualquier otra clase de títulos, valores mobiliarios y la administración de dichas inversiones, según determine el Directorio o la Junta de Accionistas.

LUCCHETTI OVERSEAS S.A.
(ISLAS CAYMAN)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Lucchetti Overseas S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 25.502

Participación de Empresas Lucchetti S.A.
100,00%

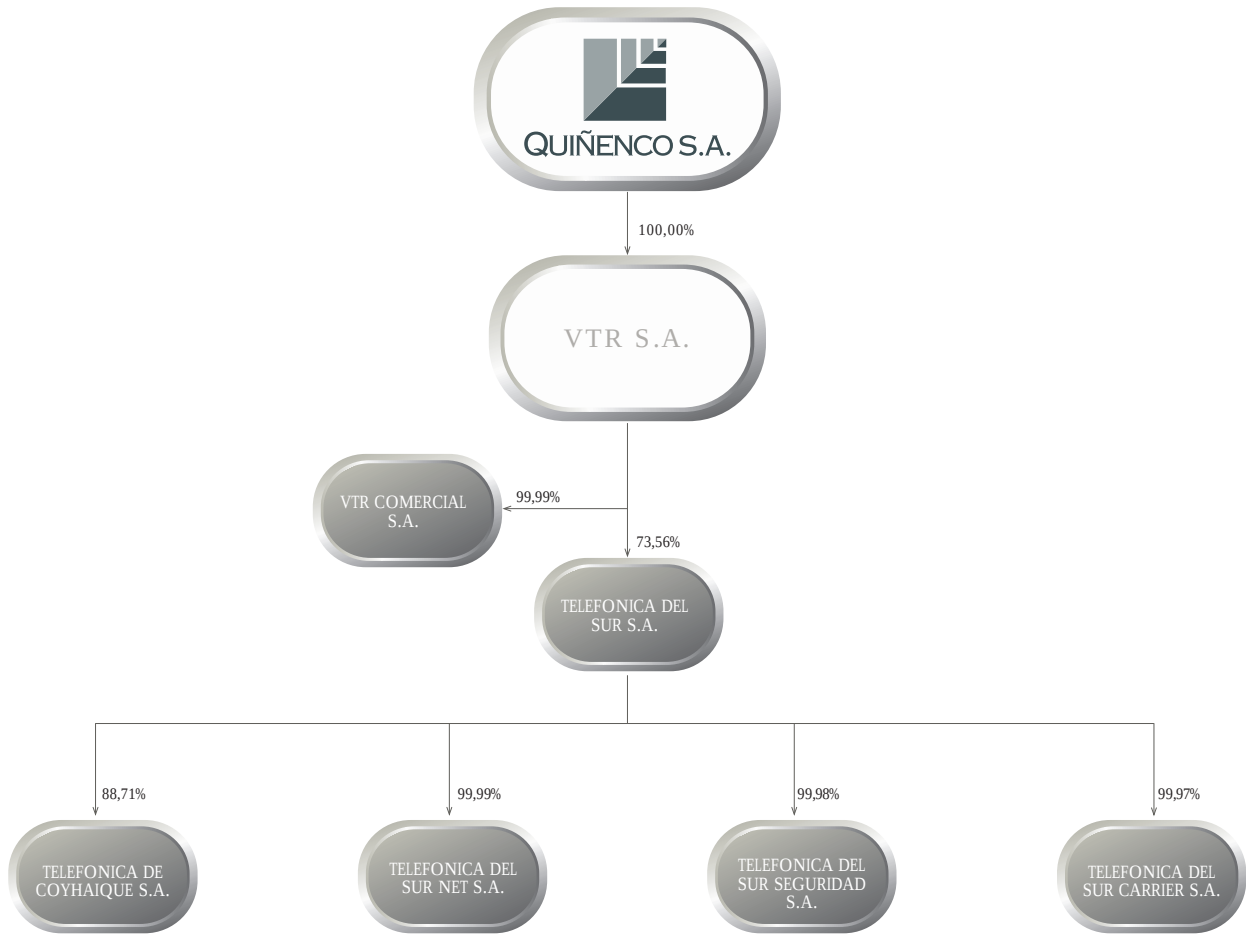
Directores
Presidente
Fernando Pacheco Novoa

Directores
Hernán Büchi Buc
Roberto Schneider Vega

Objeto Social
Realizar inversiones en otras sociedades y llevar a cabo negocios de tipo financiero, encargados por Empresas Lucchetti S.A.



COMPAÑÍA NACIONAL DE
TELEFONOS, TELEFONICA DEL SUR S.A.
Y FILIALES





COMPAÑÍA NACIONAL DE TELEFONOS, TELEFONICA DEL SUR S.A. Y FILIALES

VTR S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
VTR .A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 12.041.076

Participación de Quiñenco S.A.
100,00%

Directores y Gerente General
Luis Fernando Antúnez Bories
Sergio Cavagnaro Santa María
Luis Hernán Paúl Fresno

Gerente General
Sergio Cavagnaro Santa María

Objeto Social
a) La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, acciones y derechos en sociedades, en el rubro de las telecomunicaciones, administrados por cuenta propia o ajena y percibir sus frutos;
b) La constitución de garantías de todo tipo sobre los bienes de la Sociedad para garantizar obligaciones propias o de terceros, previo acuerdo de la junta de accionistas, excepto si los terceros fueron sociedades filiales;
c) La formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras ya existentes, en el rubro de las telecomunicaciones;
d) La prestación de servicios de asesorías financieras, estudios de mercado, consultoría de recursos humanos, desarrollo estratégico y toda clase de asesoría en general;
e) La compra, venta, importación, exportación, arriendo y cualquier otra forma de cesión de uso o goce temporal de equipos y maquinarias, relacionado con el rubro de las telecomunicaciones, así como de sus repuestos y accesorios.

COMPAÑIA NACIONAL DE TELEFONOS, TELEFONICA DEL SUR S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Compañía Nacional de Teléfonos, Telefónica del Sur S.A.
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 23.623.669

Participación de Quiñenco S.A.
73,56%

Directores y Gerente General
Presidente
Guillermo Luksic Craig

Directores
Luis Felipe Lehuédé Fuenzalida
Andrea Vial Herrera
Andrés Kern Bascuñán
Luis Hernán Paúl Fresno
Gonzalo Menéndez Duque

Gerente General
Jorge Atton Palma

Objeto Social
Establecimiento, instalación, explotación y administración de servicios telefónicos con sus prestaciones auxiliares, suplementarias y complementarias, además de otros servicios de telecomunicaciones empleados en la actualidad, o que puedan descubrirse a futuro.

COMPAÑIA DE TELEFONOS DE COYHAIQUE S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Compañía de Teléfonos de Coyhaique S.A.
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 2.260.023

Participación de CNT Telefónica del Sur S.A.
88,71%

Directores y Gerente General
Presidente
Guillermo Luksic Craig

Directores
Luis Felipe Lehuédé Fuenzalida
Luis Hernán Paúl Fresno
Andrea Vial Herrera
Gonzalo Menéndez Duque
Fernando Rojas Vender

Gerente General
Jorge Atton Palma

Objeto Social
Establecimiento, instalación, explotación y administración de servicios telefónicos locales y de larga distancia, nacional e internacional, como asimismo, la prestación de otros servicios de telecomunicaciones auxiliares, complementarios y suplementarios, además de otros productos del rubro empleados en la actualidad, o que puedan crearse a futuro.

TELEFONICA DEL SUR CARRIER S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Telefónica del Sur Carrier S.A.
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 5.039.373

Participación de CNT Telefónica del Sur S.A.
99,97%

Directores y Gerente General
Presidente
Jorge Atton Palma

Directores
Eduardo Commentz Hulaud
Victor Engelbreit Morstard
Iñiqui Larraza Alberdi
Ricardo Riebel Krahmer
René López Gutierrez
Ricardo Villagrán Hinostroza

Gerente General
Sergio Yañez Astete

Objeto Social
Prestación de servicios intermedios de telecomunicaciones y otros servicios de telecomunicaciones.

TELEFONICA DEL SUR NET S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Telefónica del Sur Net S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 480.166

Participación de CNT Telefónica del Sur S.A.
99,99%

Directores y Gerente General
Presidente
Jorge Atton Palma

Directores
Eduardo Commentz Hulaud
Victor Engelbreit Morstard
Iñiqui Larraza Alberdi
Ricardo Riebel Krahmer

Gerente General
Ricardo Villagrán Hinostroza

Objeto Social
Dar acceso a redes de comunicaciones propias o de terceros, prestar servicios de transporte de datos, por medios propios o de terceros, la explotación, desarrollo, distribución y comercialización de contenido de servicios de valor agregado sobre redes de datos, prestar asesorías o “outsourcing” de servicios de telecomunicaciones e informáticos, la comercialización de equipos y medios de telecomunicaciones, transmisión de datos e informáticos, además de otros servicios de comunicaciones y transmisión de datos empleados en la actualidad, o que pueden descubrirse a futuro.

TELEFONICA DEL SUR SEGURIDAD S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Telefónica del Sur Seguridad S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 10

Participación de CNT Telefónica del Sur S.A.
99,98%

Directores y Gerente General
Presidente
Jorge Atton Palma

Directores
Victor Engelbreit Morstard
Ricardo Riebel Krahmer
Iñiqui Larraza Alberdi

Director Gerente
Eduardo Commentz Hulaud

Objeto Social
Dar prestación de servicios de seguridad y televigilancia, la prestación de asesorías en tales materias, y la comercialización de equipos y medios físicos para el objeto indicado

TELEFONICA DEL SUR SEGURIDAD S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Telefónica del Sur Seguridad S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 10

Participación de CNT Telefónica del Sur S.A.
99,98%

Directores y Gerente General
Presidente
Jorge Atton Palma

Directores
Victor Engelbreit Morstard
Ricardo Riebel Krahmer
Iñiqui Larraza Alberdi

Director Gerente
Eduardo Commentz Hulaud

Objeto Social
Dar prestación de servicios de seguridad y televigilancia, la prestación de asesorías en tales materias, y la comercialización de equipos y medios físicos para el objeto indicado.

VTR COMERCIAL S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
VTR Comercial S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

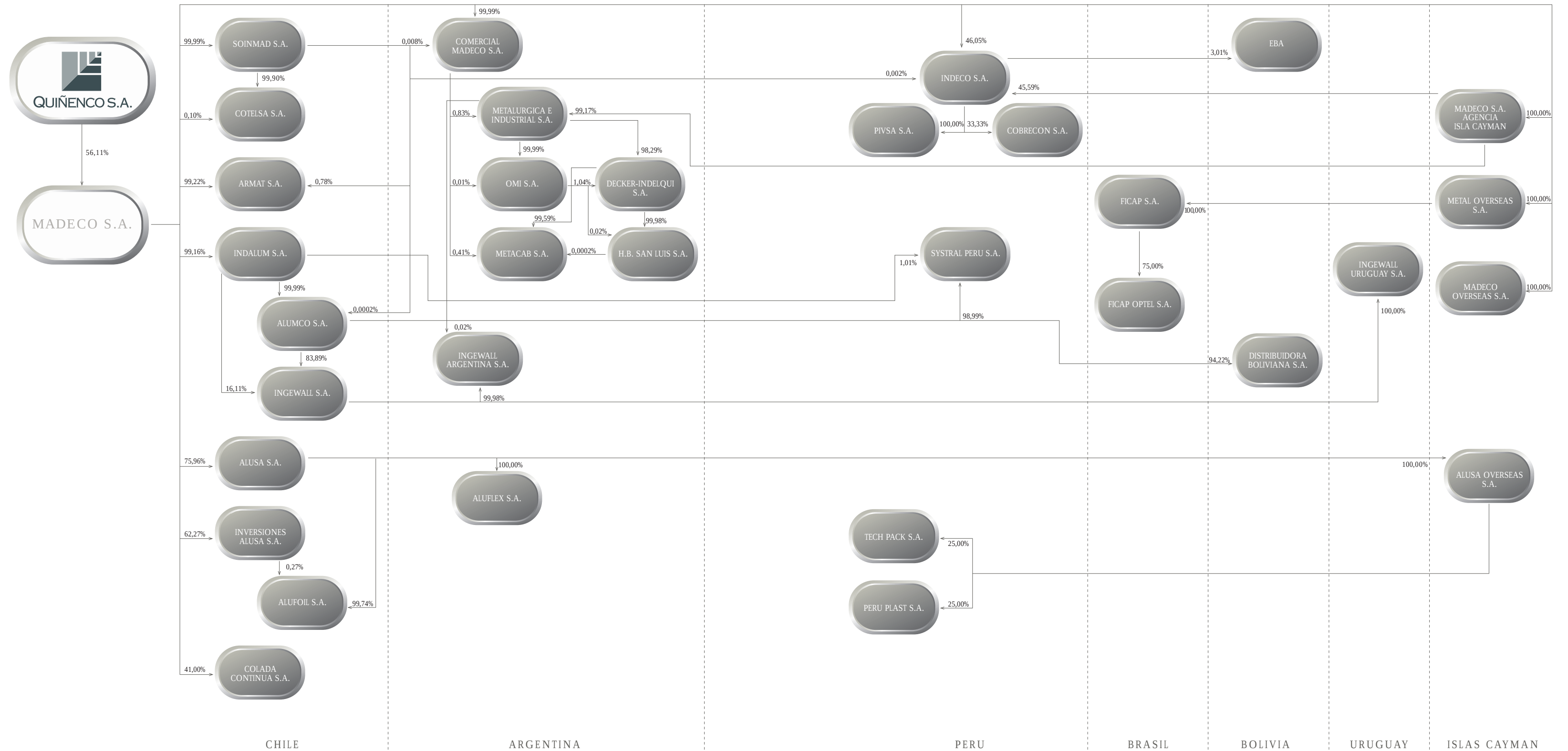
Capital Suscrito y Pagado
M\$ 2.241.664

Participación de VTR S.A.
99,99%

Directores y Gerente General
Directores
Luis Fernando Antúnez Bories
Sergio Cavagnaro Santa María
Luis Hernán Paúl Fresno

Gerente General
Sergio Cavagnaro Santa María

Objeto Social
La comercialización, promoción, publicidad y venta, en cualquier forma, ya sea por cuenta propia o de terceros, de toda clase de servicios de telecomunicaciones, sean públicos o privados, intermedios, limitados y de cualquiera otra clase o denominación que puedan tener en conformidad con la Ley General de Telecomunicaciones; y la prestación de toda clase de servicios de asesoría en materias administrativas, técnicas, comerciales y de gestión de negocios en general.



MADECO S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social

Madedco S.A.

(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado

M\$ 112.099.647

Participación de Quiñenco S.A.

56.11%

Directores y Gerente General

Presidente

Oscar Ruiz-Tagle Humeres

Vicepresidente

Guillermo Luksic Craig

Directores

Andrónico Luksic Craig

Jean Paul Luksic Fontbona

Hernán Büchi Buc

Alessandro Bizzarri Carvallo

Gerente General

Albert Cussen Mackenna

Objeto Social

La sociedad tendrá por objeto transformar cobre, otros metales y aleaciones en planchas, flejes, tubos, barras, perfiles, cables y otros productos elaborados; la fabricación, comercialización, importación y exportación, por cuenta propia o ajena, de los productos señalados y de aquellos que sean complementarios o accesorios de los mismos; la realización de toda clase de actividades relacionadas con telecomunicaciones en cualquiera de sus formas; la prestación de servicios relacionados a los productos y actividades recién señaladas y tomar representaciones. Asimismo, tendrá por objeto el reconocimiento y explotación de toda clase de yacimientos de minerales; denunciar, reconocer y constituir pertenencias y derechos mineros sobre cualquier clase de sustancias minerales; explotar yacimientos mineros y sus anexos, beneficiar los productos que de ellos se extraigan y ejecutar toda clase de actos respecto de pertenencias o derechos mineros. También tendrá por objeto explotar predios agrícolas e industrializar y comercializar toda clase de productos provenientes de la agricultura y de la agroindustria. Además, tendrá por objeto la fabricación y comercialización de todo tipo de envases y embalajes y la prestación de servicios en este rubro.

INDALUM S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social

Indalum S.A.

(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado

M\$ 26.114.429

Participación de Madeco S.A.

99,16%

Directores y Gerente General

Presidente

Mario Puentes Lacámara

Directores

Jennifer Tsang Koide

Santiago Edwards Morice

Enrique Sotomayor Arangua

Gerente General

Mario Puentes Lacámara

Objeto Social

La fabricación, elaboración, transformación, armaduría, instalación y comercialización por cuenta propia o ajena de perfiles de aluminio, otros metales y aleaciones, quincallerías y otros productos similares o sucedáneos con o sin combinación de otros elementos nacionales o extranjeros; distribuir, importar, dar y tomar en consignación materias primas, mercaderías, maquinarias o productos elaborados o semi elaborados; representar a firmas comerciales o industriales, nacionales o extranjeras.

ALUMCO S.A.

Identificación de la Sociedad

Razón Social

Alumco S.A.

(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado

M\$ 19.258.168

Participación de Madeco S.A.

99,16%

Directores y Gerente General

Presidente

Mario Puentes Lacámara

Directores

Jorge Melo Barros

Víctor Loyola Díaz

Gerente General

Patricio Alvarado Zecchetto

Objeto Social

La fabricación, comercialización, distribución, instalación, importación y exportación en cualesquiera de sus formas, de productos elaborados y semi elaborados de aluminio y sus aleaciones, especialmente, de perfiles y quincallerías para su empleo en el rubro de la construcción y en el alhajamiento de inmuebles en general; como asimismo, la compra, venta, importación y exportación de maquinarias para sus necesidades propias o como inversión y en general, realizar todas aquellas actividades relacionadas directa o indirectamente con el objeto social y que sean

conducentes, útiles y necesarias al logro de sus fines. Para tal efecto, la Compañía podrá concurrir, dentro del país o en el extranjero, a la formación de sociedades relacionadas con el objetivo social e incorporarse a aquellas ya existentes.

INGEWALL S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Ingewall S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 16.348.564

Participación de Madeco S.A.
99,16%

Directores y Gerente General
Presidente
Mario Puentes Lacámara

Directores
Victor Loyola Díaz
Jorge Melo Barros
Eduardo Vásquez Heggie
Enrique Sotomayor Arangua

Gerente General
Sergio Aguilar Ramírez

Objeto Social
La Sociedad tendrá por objeto:

a) La fabricación, extrusión, montaje, instalación, comercialización, distribución, importación y exportación, ya sea por cuenta propia o ajena, de toda clase de artículos y productos de aluminio y sus aleaciones, especialmente perfiles de aluminio para su utilización en los denominados muros-cortina; así como también, de los artículos y productos complementarios y accesorios de todos ellos;

b) La elaboración y ejecución de proyectos de ingeniería, arquitectura y prestación de servicios referidos a dichos bienes y actividades;

c) Tomar representaciones nacionales o extranjeras; y

d) La fabricación, importación, exportación, comercialización e instalación de productos para uso en energías renovables especialmente en lo concerniente a energía solar y de productos sanitarios; como asimismo, el diseño y desarrollo de proyectos relacionados con los rubros ya mencionados y de otras actividades afines, complementarias o conexas con las ya señaladas.

ARMAT S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Armat S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 4.962.507

Participación de Madeco S.A.
100,00%

Directores y Gerente General
Presidente
Albert Cussen Mackenna

Directores
Santiago Edwards Morice
Jennifer Tsang Koide

Gerente General
Jaime Díaz Labbé

Objeto Social

Transformación de cobre, aluminio, otros metales y sus aleaciones en barras, flejes, cables, tubos, cospeles, perfiles y otros productos terminados o semi-elaborados, por procesos físicos o químicos; la fabricación, comercialización, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena, de tales productos, de aquellos que sean complementarios o accesorios de los mismos, la prestación de servicios relacionados a dichos productos y tomar representaciones nacionales o extranjeras.

SOINMAD S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Soimnad S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 1.184.668

Participación de Madeco S.A.
99,99%

Directores y Gerente General
Presidente
Albert Cussen Mackenna

Directores
Santiago Edwards Morice
Gonzalo Ramírez Ramírez
Enrique Sotomayor Arangua
Eduardo Vásquez Heggie

Gerente General
Santiago Edwards Morice

Objeto Social
La inversión de capitales en toda clase de bienes muebles, corporales e incorporeales, especialmente, la compraventa de acciones de Sociedades Anónimas y de derechos en sociedades de personas y, en general, de toda clase de títulos o valores mobiliarios, pudiendo administrarlos, explotarlos y percibir sus frutos. Para tal efecto, la Compañía podrá concurrir a la formación de Sociedades de cualquier naturaleza e incorporarse a aquellas ya existentes.

COTELSA S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Cotelsa S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 1.028.791

Participación de Madeco S.A.
100,00%

Directores y Gerente General
Presidente
Eduardo Vásquez Heggie

Directores
Gonzalo Ramírez Ramírez
Enrique Sotomayor Arangua
Leonardo Jorquera Sánchez

Gerente General
Rodrigo Marticorena Manríquez

Objeto Social
La ejecución y desarrollo de todo tipo de embalajes para todo tipo de bienes; su fabricación, importación, exportación y comercialización por cuenta propia o ajena.

COLADA CONTINUA CHILENA S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Colada Continua Cerrada S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 4.053.982

Participación de Madeco S.A.
41,00%

Directores y Gerente General
Presidente
Albert Cussen Mackenna

Vicepresidente
Jean A. Mouldin

Directores
Juan Hornauer López
Juan Carlos Altamiras Rosales
Leonardo Jorquera Sánchez

Gerente General
Gaspar Miranda Ubilla

Objeto Social
Fabricación y producción de alambroón de cobre mediante el sistema de colada continua.

ALUSA S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Alusa S.A.
(Sociedad Anónima regida por normas de las Sociedades
Anónimas Abiertas)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 40.809.783

Participación de Madeco S.A.
75,96%

Directores y Gerente General
Presidente
Oscar Ruiz-Tagle Humeres

Vicepresidente
Lorenzo Zecchetto Mattiello

Directores
Albert Cussen Mackenna
Gianfranco Zecchetto Pranteddu
Benjamín Opazo Brull
Felipe Joannon Vergara

Gerente General
Robert Sommerhoff Hyde

Objeto Social
Fabricación, venta y comercialización de toda forma de envases y materiales para envases flexibles, rígidos y semirígidos; de productos de materiales no ferrosos y sus aleaciones y de elementos para usos industriales o comerciales, afines, complementarios o sustitutivos de los anteriormente señalados.

ALUFOIL S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Alufoil S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 2.839.482

Participación de Madeco S.A.
75,94%

Directores y Gerente General
Presidente
Robert Sommerhoff Hyde

Directores
Claudio Muñoz Azócar
Marcelo Valdivia Araya

Gerente General
Patricio Nuño Luco

Objeto Social
Fabricación de materias primas y productos plásticos y envases de todo tipo, su comercialización y distribución, como también de otros artículos similares.

INVERSIONES ALUSA S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Inversiones Alusa S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 2.709

Participación de Madeco S.A.
69,27%

Directores y Gerente General
Presidente
Lorenzo Zecchetto Mattiolo

Directores
Robert Sommerhoff Hyde
Gianfranco Zecchetto Pranteddu
Jorge Pedrals Guerrero
Julio Fritz Vidal

Gerente General
Robert Sommerhoff Hyde

Objeto Social
La inversión de todo tipo de valores mobiliarios, títulos de crédito y derechos en sociedades de cualquier naturaleza, tales como acciones, promesas de acción, bonos o debentures, letras hipotecarias, cuotas o participaciones en fondos mutuos, etcétera.

DECKER INDELQUI S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Decker Indelqui S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 93.024.182

Participación de Madeco S.A.
99,33%

Directores y Gerente General
Presidente
Washington Mario Vergara Martínez

Vicepresidente
Andrónico Luksic Craig

Director
Juan Javier Negri

Gerente General
Carlos Manuel Vidal Bentolila

Objeto Social
Realizar, ya sea por cuenta propia, de terceros o asociada a terceros, las siguientes actividades:
a) Industriales: La fusión, producción y transformación de metales, su laminación y trefilación, así como la fabricación y/o elaboración de caños, cintas, chapas, cables, alambres, barras, molduras, piezas y accesorios de metal y sus combinaciones con otros productos no metálicos, la fabricación y venta de toda clase de materiales, implementos, accesorios y aparatos para la electricidad, telecomunicaciones, iluminación, radiotelefonía, televisión y teleseñalización en general como también la elaboración y tratamiento de las materias primas necesarias para la fabricación de estos productos.
b) Comerciales: La compra, venta, permuta, importación, exportación y negociación de materias primas, mercaderías, materiales, maquinarias, herramientas, fórmulas, procedimientos, tecnología, patentes, marcas, productos elaborados y semielaborados, así como los frutos y productos del país que se relacionen en forma directa con las actividades productivas de la Sociedad.
c) Servicios: La prestación de servicios de ingeniería y montaje.
d) Agropecuaria: Todas las formas de explotación agrícola ganadera, ya sea separada o conjuntamente, mediante la explotación de establecimientos rurales en propiedad o arrendamiento para cría de ganado, invernada, tambo, hacienda, cereales, oleaginosas, frutos y demás productos del país.
e) Financiera: Mediante el aporte de capitales a sociedades constituidas o a constituirse, con las limitaciones establecidas en los artículos 30, 31 y 32 de la ley 19.550. Financiaciones en general, préstamos a interés con fondos propios o de terceros, operaciones con valores mobiliarios, títulos y acciones por cuenta propia y/o de terceros; tomar a su cargo y/o en combinación con otras firmas, la colocación de emisiones de acciones, debentures, títulos y otros valores, promoción de inversiones mobiliarias o inmobiliarias y toda otra actividad financiera, con exclusión de las operaciones comprendidas en el Decreto Ley N°18.061/69 y sus modificaciones, u otras por las cuales se requiera concurso público.

f) Inmobiliaria: Mediante la compraventa de inmuebles en general, ya sean urbanos o rurales, con fines de explotación, venta, fraccionamiento, enajenación, incluso por el régimen de propiedad horizontal. A tales fines la sociedad tiene plena capacidad jurídica para adquirir derechos, contraer obligaciones y ejercer los actos que no sean prohibidos por las leyes o por este estatuto.

ALUFLEX S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Aluflex S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 3.312.501

Participación de Madeco S.A.
75,96%

Directores y Gerente General
Presidente
Robert Sommerhoff Hyde

Directores
Marcelo Valdivia Araya
Jorge Luis Pérez Alati

Gerente General
Marcelo Valdivia Araya

Objeto Social
Industrialización, fabricación, importación y exportación, y comercialización de envases flexibles, rígidos y semirígidos y de elementos afines, complementarios o sustitutivos.

METALURGICA E INDUSTRIAL S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Metalúrgica e Industrial S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 64.772.557

Participación de Madeco S.A.
100,00%

Directores
Presidente
Washington Mario Vergara Martínez

Vicepresidente
Carlos Manuel Vidal Bentolila

Director
Juan Javier Negri

Objeto Social
Sociedad de inversión, cuya finalidad es prestar servicios a las sociedades vinculadas en materias financieras, de administración, de asesoramiento jurídico, tributario, de seguros y otros.

OMI S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Omi S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 15.119.142

Participación de Madeco S.A.
100,00%

Directores
Presidente
Washington Mario Vergara Martínez

Vicepresidente
Carlos Manuel Vidal Bentolila

Director
Juan Javier Negri

Objeto Social
Constituir o participar, por cuenta propia o de terceros, dentro o fuera del país, en sociedades por acciones, adquirir por cualquier medio, acciones, títulos, valores mobiliarios y realizar operaciones financieras que no estén comprendidas dentro de aquellas reguladas por la ley de entidades financieras.

METACAB S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Metacab S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 8.858.923

Participación de Madeco S.A.
99,33%

Directores y Gerente General
Presidente
Washington Mario Vergara Martínez

Vicepresidente
Eduardo José Varela

Directores
Jorge Araujo Müller
Juan Felipe Carrillo
Enrique Sotomayor Arangua

Gerente General
Carlos Manuel Vidal Bentolila

Objeto Social
Producción, fabricación, distribución y venta de productos y subproductos de cobre, aluminio y sus aleaciones; de cables y sus componentes; la prestación de servicios a terceros; arrendar los bienes inmuebles, muebles y equipos industriales que integren los activos de la sociedad.

H.B. SAN LUIS S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
H.B. San Luis S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 2.442.993

Participación de Madeco S.A.
99,33%

Directores y Gerente General
Presidente
Washington Mario Vergara Martínez

Vicepresidente
Carlos Manuel Vidal Bentolila

Director
Juan Javier Negri

Gerente General
Carlos Manuel Vidal Bentolila

Objeto Social
a) Actividades Industriales: fusión, mecanización, trefilación de cobre y sus aleaciones;
b) Compraventa de productos elaborados;
c) Aporte de capitales a personas y empresas, con plena capacidad jurídica para adquirir derechos y contraer obligaciones.

COMERCIAL MADECO S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Comercial Madeco S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$12.399

Participación de Madeco S.A.
100,00%

Directores
Presidente
Washington Mario Vergara Martínez

Vicepresidente
Carlos Manuel Vidal Bentolila

Director
Juan Javier Negri

Objeto Social
Realizar todo tipo de mandatos y representaciones a favor de las sociedades nacionales y del exterior que integran el grupo de empresas Madeco, pudiendo asumir en representación de las mismas todo tipo de gestiones ante los poderes públicos nacionales, provinciales y municipales, ejecutivos y legislativos, empresas o sociedades o cualquier otro tipo de ente del Estado Nacional o Provincial, así como también en relación a organismos internacionales, cámaras empresarias, instituciones de bien público, medios de prensa, radio y televisión y cualquier otra persona física o jurídica de naturaleza pública o privada. La sociedad asistirá a las referidas sociedades en todo lo relativo a:
a) Operaciones y actividades financieras y bancarias de cualquier clase y naturaleza; pudiendo otorgar fianzas, avales y demás garantías;
b) Administración y organización;
c) Administración, formación y desarrollo de personal;
d) Relaciones públicas, comunicaciones y publicidad;
e) Coordinación y planificación de prácticas fiscales e impositivas;
f) Auditorías, control y fiscalización interna;
g) Coordinación y análisis de determinaciones a adoptarse en materia de riesgos y contratos de seguros;
h) Asesoría jurídica de las empresas de la organización en el territorio de la República Argentina.

INGEWALL ARGENTINA S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Ingewall Argentina S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 3.229.982

Participación de Madeco S.A.
99,16%

Directores y Gerente General
Presidente
Sergio Aguilar Ramírez

Directores
Jorge Raúl Araujo Müller
David Casas

Gerente General
Jorge Raúl Araujo Müller

Objeto Social
Fabricación, extrusión, montaje, instalación, comercialización, distribución, importación, exportación, ya sea por cuenta propia o ajena, de toda clase de artículos y productos de aluminio y sus aleaciones, especialmente de perfiles de aluminio para su utilización en los denominados muros-cortina y la realización de otras actividades relacionadas con las anteriores.

INDECO S.A. (PERÚ)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Indeco S.A.
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 18.551.406

Participación de Madeco S.A.
91,65% (Considerando acciones sin derecho a voto)

Directores y Gerente General
Presidente
Ernesto Baertl Montori

Vicepresidente
Oscar Ruiz-Tagle Humeres

Directores
Albert Cussen Mackenna
Alfonso Bustamante y Bustamante

Gerente General
Juan Enrique Rivera De La Barra

Objeto Social
Dedicarse a la industria manufacturera y elaboración de toda clase de conductores eléctricos y de comunicación y artículos conexos. Asimismo, se dedicará a la industria manufacturera y elaboración de toda clase de artículos de cobre y derivados, así como de otros metales. Además, podrá realizar todas las actividades, actos o contratos necesarios o convenientes a su objeto social, incluyendo la venta y exportación de sus productos. Podrá participar como accionista en otras empresas en el país o en el extranjero.

COBRECON S.A. (PERÚ)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Cobrecón S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 1.363.510

Participación de Madeco S.A.
33,33%

Directores y Gerente General
Presidente
Juan Enrique Pendavis Perales

Director
Félix Navarro Grau
Juan Enrique Rivera De La Barra
Alfonso Muñoz Córdova
Ernesto Baertl Montori
Oscar Gómez Torres

Gerente General
Gonzalo Raffo Uzátegui

Objeto Social
La fabricación y comercialización de alambcón de cobre y otros productos industriales, para sí o para terceros.

SYSTRAL PERÚ S.A. (PERÚ)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Systral Perú S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 1.725.753

Participación de Madeco S.A.
99,16%

Directores y Gerente General
Presidente
Víctor Loyola Díaz

Vicepresidente
Juan Enrique Rivera De La Barra

Director
Rosa Bueno Mera

Gerente General
Juan Enrique Rivera De La Barra

Objeto Social
Tiene como objeto principal dedicarse a la transformación de metales no ferrosos en especial cobre y de aluminio, fabricación y venta de estructuras y marcos de metal y producción y venta de accesorios e insumos requeridos para el desarrollo de tales actividades.

PRODUCTOS INDUSTRIALES VARIAS
APLICACIONES S.A. (PERÚ)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Productos Industriales Varias Aplicaciones S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 43.358

Participación de Madeco S.A.
100,00%

Directores y Gerente General
Presidente
Juan Enrique Rivera De La Barra

Directores
José Ortiz Ugarte
Aurelio A. Rebaza Franco

Gerente General
Juan Enrique Rivera De La Barra

Objeto Social
Realizar todo género de negocios industriales y comerciales y en general, toda clase de negocios lícitos, dedicándose especialmente a la fabricación de productos químicos industriales.

PERÚ PLAST S.A. (PERÚ)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Perú Plast S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 11.384.658

Participación de Madeco S.A.
18,99%

Directores y Gerente General
Presidente
Hans Traver Lunitz

Directores
Lorenzo Zecchetto Mattiello
Manuel Bustamante Olivares
Manuel Moreyra Loredó
Juan Mulder Panas

Gerente General
Fernando Del Carpio Ureña

Objeto Social
Elaboración, distribución y venta de artículos plásticos, impresiones en general, así como cualquier otra actividad industrial o comercial que acuerde su Directorio.

TECH PAK S.A. (PERÚ)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Tech Pak S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 7.589.691

Participación de Madeco S.A.
18,99%

Directores y Gerente General
Presidente
Hans Traver Lunitz

Directores
Lorenzo Zecchetto Mattiello
Mirtha Guevara Godenzi
Fernando Del Carpio Ureña
Samuel Moldauer Aranowsky

Gerente General
Marcelo Rodríguez Pastor

Objeto Social
Elaboración, distribución y venta de artículos de plástico, envolturas e impresiones en general, así como, cualquier otra actividad industrial o comercial que acuerde su Junta General de Accionistas.

INGEWALL URUGUAY S.A. (URUGUAY)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Ingewall Uruguay S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 1.305.842

Participación de Madeco S.A.
99,16%

Directores y Gerente General
Presidente
Mario Puentes Lacámara

Directores
Sergio Aguilar Ramírez
Jorge Araujo Müller

Gerente General
Jorge Araujo Müller

Objeto Social
Fabricación, montaje e instalación de muros cortinas.

MADECO OVERSEAS S.A. (ISLAS CAYMAN)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Madeco Overseas S.A.
(Sociedad Anónima)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 798.389

Participación de Madeco S.A.
100,00%

Directores y Gerente General
Presidente
Albert Cussen Mackenna

Directores
George M. Shortridge
Grant Jr. Stein

Gerente General
Santiago Edwards Morice

Objeto Social
Realización de toda actividad o negocio que no esté prohibido por la Ley de Sociedades Anónimas de Islas Cayman.

METAL OVERSEAS S.A. (ISLAS CAYMAN)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Metal Overseas S.A.
(Sociedad Anónima)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 49.383.432

Participación de Madeco S.A.
100,00%

Directores
Presidente
Albert Cussen Mackenna

Director
Santiago Edwards Morice

Objeto Social
Realización de toda actividad o negocio que no esté prohibido por la Ley de Sociedades Anónimas de Islas Cayman.

MADECO S.A. AGENCIA ISLAS CAYMÁN
(ISLAS CAYMAN)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Madeco S.A. Agencia Islas Caymán
(Sociedad Anónima)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 0

Participación de Madeco S.A.
100,00%

Directores y Gerente General
Presidente
Oscar Ruiz-Tagle Humeres

Vicepresidente
Guillermo Luksic Craig

Directores
Andrónico Luksic Craig
Jean-Paul Luksic Fontbona
Hernán Büchi Buc
Alessandro Bizzarri Carvallo

Gerente General
Albert Cussen Mackenna

Objeto Social
Transformar cobre, otros metales y aleaciones en planchas, flejes, tubos, barras, perfiles, cables y otros productos elaborados; la realización de toda clase de actividades relacionadas con telecomunicaciones en cualquiera de sus formas; la prestación de servicios relacionados a los productos y actividades recién señaladas y tomar representaciones.

Además, tiene por objeto la fabricación y comercialización de todo tipo de envases y embalajes y la prestación de servicios en este rubro.

ALUSA OVERSEAS S.A. (ISLAS CAYMAN)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Alusa Overseas S.A.
(Sociedad Anónima)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 5.060

Participación de Madeco S.A.
75,96%

Directores y Gerente General
Presidente
Tristán Molina Concha

Directores
Lorenzo Zecchetto Mattiello
Sergio Molina Benítez

Objeto Social
Realización de toda actividad que no esté prohibida por la Ley de Sociedades Anónimas de Islas Cayman.

DISTRIBUIDORA BOLIVIANA INDALUM S.A.
(BOLIVIA)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Distribuidora Boliviana Indalum S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 479.693

Participación de Madeco S.A.
93,43%

Directores y Gerente General
Presidente
Mario Puentes Lacámara

Directores
Eduardo MacLean Abaroa
Fernando Rojas Herrera

Gerente General
Guillermo Silva Lavín

Objeto Social
Actividades relacionadas al comercio en general y actividades conexas, por cuenta propia o ajena, en forma directa o en representación de terceros y especialmente la comercialización, distribución, importación y exportación de toda clase de productos, partes y piezas de aluminio y sus aleaciones, y otros metales no ferrosos, así como sus accesorios y complementos de ferretería y quincallería y a todas las actividades relacionadas con el comercio sin restricción alguna.

FICAP S.A. (BRASIL)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Ficap S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 50.329.756

Participación de Madeco S.A.
100,00%

Directores y Gerente General
Presidente
Washington Mario Vergara Martínez

Consejeros
Oscar Ruíz-Tagle Humeres
Hernán Büchi Buc
Albert Cussen Mackenna
Eliezer Batista Da Silva
Hermann Heinemann Wever

Gerente General
Mario Lang

Objeto Social
Las principales actividades de Ficap S.A. son el desarrollo, fabricación y venta de cables de fuerza (cobre y aluminio), cables para telecomunicaciones (cobre y fibra óptica) e hilos magnéticos, como también, la prestación de servicios, la importación y exportación de sus productos y tomar representaciones.

FICAP OPTEL LTDA. (BRASIL)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Ficap Optel Ltda.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 6.496.586

Participación de Madeco S.A.
75,00%

Directores y Gerente General
Presidente
Mario Lang

Directores
Julio A. Arelaro
Paulo Henrique Oliveira
K. McNeill Taylor Jr.
Washington Mario Vergara Martínez

Gerente General
Mario Lang

Objeto Social
a) Fabricación de cables de fibra óptica en general, para sistemas de telecomunicaciones.
b) Prestación de servicios y asistencia técnica, para proyectos de instalación de sus productos.
c) Comercio, exportación e importación, transporte y almacenamientos de bienes relativos a su actividad industrial.
d) Coordinación y comercio de sistemas de Turn-Key relativos a cables de fibra óptica.
e) La representación comercial de empresas nacionales y extranjeras.



HOTELES CARRERA S.A.



AGRÍCOLA EL PEÑÓN S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Agrícola El Peñón S.A.
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 11.810.604

Participación de Quiñenco S.A.
96,05%

Directores y Gerente General
Presidente
Enrique Matte Varas

Vicepresidente
Gustavo Delgado Opazo

Directores
Alessandro Bizzarri Carvallo
Mario Garrido Taraba
José Miguel Undurraga Cruz

Gerente General
Vladimir Luksic Abaroa

Objeto Social
Adquisición y explotación de predios agrícolas, forestales, ganaderos y frutícolas; la compra, engorda, faenamiento, mantenimiento y conservación, venta, industrialización y distribución de toda clase de carnes y derivados; efectuar inversiones de acuerdo con la ley en actividades navieras, forestales y agrícolas; constituir sociedades o incorporarse a otras.

HOTELES CARRERA S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Hoteles Carrera S.A.
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado
M\$2.813.459

Participación de Quiñenco S.A.
87,19%

Directores y Gerente General
Presidente
Vladimir Radic Piraino

Vicepresidente
José María Eyzaguirre García de la Huerta

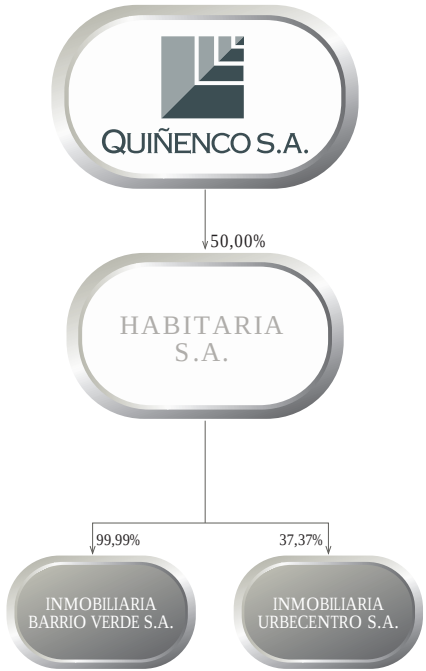
Directores
Ismael Edwards Izquierdo
Joaquín Errázuriz Hochschild
Davor Harasic Yaksic
Francisco Pérez Mackenna
Felipe Joannon Vergara

Gerente General
Gustavo Yurjevic Marshall

Objeto Social
a) La explotación del turismo como agente de viajes y del transporte, ya sea por vía terrestre, marítima o lacustre;
b) La administración de hoteles por cuenta propia o ajena y demás actividades turísticas;
c) La inversión en bienes raíces, ya sea urbanos y rurales; pudiendo construir en ellos por cuenta propia o ajena; administrarlos y explotarlos, por cuenta propia o ajena, percibiendo sus frutos;
d) La inversión en toda clase de bienes muebles, incorporables, tales como acciones, promesas de acciones, bonos, debentures, cuotas o derechos o aportes en sociedades; la administración de dichas inversiones, pudiendo percibir sus frutos;
e) La prestación de los servicios propios de las actividades del rubro hotelero, del turismo y recreación y del transporte.



HABITARIA S.A.
FILIALES Y COLIGADAS



HABITARIA S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Habitaria S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital suscrito y pagado
M\$14.631.794

Participación de Quiñenco S.A.
50,00%

Directores y Gerente General
Presidente
Alberto Etchegaray Aubry

Directores
Ernesto López Meseguer
Sergio Cavagnaro Santa María
Felipe Joannon Vergara
José María Pérez-Tremps
Francisco Pérez Mackenna
Oscar Rubio de la Fuente
Fernando Silva Lavín

Gerente General
Rafael Valderrábano González

Objeto social
a) El desarrollo y explotación de proyectos y negocios inmobiliarios en todas sus formas.
b) La compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de bienes muebles e inmuebles, su administración y explotación.
c) La asesoría en proyectos inmobiliarios.
d) La urbanización, loteo, remodelación, construcción, de toda clase de bienes raíces como asimismo el emprendimiento de todo tipo de proyectos inmobiliarios, pudiendo encargar la gestión y construcción de los mismos a terceros.
e) La inversión en sociedades inmobiliarias.
f) La administración de inmuebles por cuenta propia o de terceros.
g) La explotación de inmuebles, bajo la forma de comodato, arrendamiento, leasing, o cualquier otra análoga.
h) La gestión de proyectos de propiedad de terceros tales como comunidades, cooperativas y otras organizaciones análogas.

INMOBILIARIA BARRIO VERDE S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Inmobiliaria Barrio Verde S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 1.250.055

Participación de Habitaria S.A.
99,99%

Directores y Gerente General
Presidente
Fernando Silva Lavín

Directores
Sergio Cavagnaro Santa María
Andrés Mendieta Valenzuela
Raphael Valderrábano González

Gerente General
Raphael Valderrábano González

Objeto Social
Es el negocio inmobiliario, entendiéndose por tal, la compraventa, arrendamiento o leasing de bienes raíces y la remodelación , construcción y desarrollo de los mismos.

INMOBILIARIA URBECENTRO DOS S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Inmobiliaria Urbecentro Dos S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 3.016.877

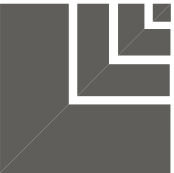
Participación de Habitaria S.A.
37,37%

Directores y Gerente General
Presidente
Jorge Mardini Orellana

Directores
Sergio Cavagnaro Santa María
José Sánchez Dieguez
Rigoberto Torres Pedot
Rafael Valderrábano González

Gerente General
Rafael Valderrábano González

Objeto Social
Es el negocio inmobiliario, entendiéndose por tal, la compraventa, arrendamiento o leasing de bienes raíces y la remodelación , construcción y desarrollo de los mismos.



EXCELSA ESTABLISHMENT

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Excelsa Establishment
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 10.326

Participación de Quiñenco S.A.
100,00%

Directores
Francisco Pérez Mackenna
Vladimir Radic Piraino
Jaime Guerrero Devlahovich
Javier Hurtado Cicarelli
Peter Goop

Objeto Social
Inversión y administración de los activos de la entidad y limitado al valor de dichos activos la adquisición, administración y liquidación de bienes raíces, valores, participaciones y derechos, además de la conducción de todos los negocios relacionados con dicho objeto. El comercio como tal no está incluido.

PLAVA LAGUNA d.d.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Plava Laguna d.d.
(Sociedad Anónima)

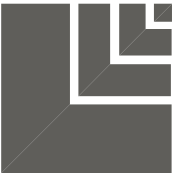
Capital Suscrito y Pagado
M\$ 75.462.394

Participación de Excelsa Establishment
39,42%

Miembros del Consejo de Supervisión
Jaime Guerrero Devlahovich
Javier Hurtado Cicarelli
Helena Lenac
Zoran Posinovec
Darko Ivic
Ivan Kustrak

Gerente General
Djenio Radic

Objeto Social
Realizar trabajos de instalaciones y terminaciones de construcción; comercio mayorista e intermediación en el comercio; comercio minorista en locales no especializados; transporte urbano de pasajeros; otro transporte de pasajeros; servicios de agencias de viajes y operadores de tours; servicios de courier; otra intermediación financiera, sociedades anónimas; promoción (publicidad y propaganda); servicios de hostelería; preparación de alimentos y prestación de servicios de alimentación, preparación y servicio de bebidas alcohólicas y analcohólicas , y prestación de servicios de alojamiento; organización de juegos de azar especiales; arrendamiento de embarcaciones y prestación de servicios de embarcaciones para el descanso, el deporte y la recreación; arrendamiento de instalaciones e implementos para el deporte y la recreación deportiva; arrendamiento de sitios para el atraque transitorio de embarcaciones deportivas; desarrollo, organización y realización de actividades deportivas y recreativas, enseñanza y competencias en mar, tierra y aire; desarrollo de actividades turísticas especiales (de salud, congresos, cacería); arrendamiento y custodia de casas rodantes, remolques para embarcaciones y demás equipamiento deportivo; cambio de monedas; ingeniería, gestión de proyectos y labores técnicas; mediciones geodésicas; copiado, fotocopiado, duplicado y servicios similares; representación de compañías extranjeras; servicios de encomienda internacional; venta de mercaderías importadas y nacionales en tiendas libres de impuestos (duty free); transporte internacional de mercaderías y pasajeros.



INVERSIONES RÍO GRANDE S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Inversiones Río Grande S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 217.420

Participación de Quiñenco S.A.
100,00% (Incluye participación de Agrícola El Peñón S.A.)

Directores y Gerente General
Presidente
Fernando Silva Lavín

Directores
Luis Fernando Antúnez Bories
Manuel José Noguera Eyzaguirre

Gerente General
Luis Fernando Antúnez Bories

Objeto Social
Inversiones en todo tipo de bins muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos. Asimismo, compra, adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general.

INVERSIONES Y BOSQUES S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Inversiones y Bosques S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 2.193.884

Participación de Inversiones Río Grande S.A.
100,00%

Directores y Gerente General
Presidente
Fernando Silva Lavín

Directores
Luis Fernando Antúnez Bories
Alessandro Bizzarri Carvallo

Gerente General
Luis Fernando Antúnez Bories

Objeto Social
a) Inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos; como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general;
b) La administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporeales, pudiendo percibir sus frutos;
c) La explotación de toda actividad industrial y comercial en el rubro agrícola, de la pesca, forestal, minera y de transporte;
d) La industrialización y comercialización de toda clase de productos agrícolas, forestales, de la minería, de pesca y del transporte y sus derivados; la prestación de servicios de asesoría técnica, comercial, industrial, agrícola, forestal, minera y de transporte;

e) La importación y exportación, compra y venta por cuenta propia o ajena de bienes muebles, artículos, productos y materias primas en los rubros propios de los objetos sociales referidos anteriormente;
f) Tomar representaciones nacionales o extranjeras;
g) La constitución de garantías de todo tipo sobre los bienes de la Sociedad;
h) La formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras ya establecidas.

INVERSIONES PUNTA BRAVA S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Inversiones Punta Brava S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 10.025.114

Participación de Inversiones Río Grande S.A.
100,00%

Directores y Gerente General
Presidente
Fernando Silva Lavín

Directores
Luis Fernando Antúnez Bories
Manuel José Noguera Eyzaguirre

Gerente General
Mario Garrido Taraba

Objeto Social
a) La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general;
b) La administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporeales, pudiendo percibir sus frutos;
c) La constitución conforme a la Ley, de todo tipo de garantías sobre los bienes de la Sociedad;
d) La formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras ya existentes.

INVERSIONES RANQUIL S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Inversiones Ranquíl S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado:
M\$ 5.356.963

Participación de Inversiones Río Grande S.A.
100,00%

Directores y Gerente General
Presidente
Fernando Silva Lavín

Directores
Luis Fernando Antúnez Bories
Manuel José Noguera Eyzaguirre

Gerente General
Luis Fernando Antúnez Bories

Objeto Social
a) La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general;
b) La administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporeales, pudiendo percibir sus frutos;
c) La constitución conforme a la Ley, de todo tipo de garantías sobre los bienes de la Sociedad;
d) La formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras ya existentes.

INMOBILIARIA E INVERSIONES
HIDROINDUSTRIALES S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Inmobiliaria e Inversiones Hidroindustriales S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 23.160.177

Participación de Inversiones Río Grande S.A.
100,00%

Directores y Gerente General
Presidente
Fernando Silva Lavín

Directores
Luis Fernando Antúnez Bories
Manuel José Noguera Eyzaguirre

Gerente General
Luis Fernando Antúnez Bories

Objeto Social
a) La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general;
b) La administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporeales, pudiendo percibir sus frutos;
c) La constitución conforme a la Ley, de todo tipo de garantías sobre los bienes de la Sociedad;
d) La formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras ya existentes.



INVERSIONES RÍO GRANDE S.A. FILIALES Y COLIGADAS

HIDROINDUSTRIALES OVERSEAS COMPANY (ISLAS CAYMAN)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Hidroindustriales Overseas Company
(Sociedad constituida de acuerdo a las normas de las Islas Cayman)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 50.000

Participación de Inversiones Río Grande S.A.
100,00%

Directores
Luis Fernando Antúnez Bories
Gustavo Delgado Opazo
Mario Garrido Taraba
Fernando Silva Lavín

Objeto Social
Realizar todo tipo de negocios o actividades de acuerdo con la legislación de Islas Cayman. Básicamente, los negocios y actividades están referidas al área financiera, con excepción de aquéllas que la Ley reserva a los bancos y con prohibición de efectuar negocios con firmas o personas domiciliadas en Islas Cayman.

INMOBILIARIA NORTE VERDE S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Inmobiliaria Norte Verde S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 410.071

Participación de Inversiones Río Grande S.A.
100,00%

Directores y Gerente General
Presidente
Fernando Silva Lavín

Directores
Luis Fernando Antúnez Bories
Sergio Cavagnaro Santa María

Gerente General
Sergio Cavagnaro Santa María

Objeto Social
a) El desarrollo y explotación del negocio inmobiliario en todas sus formas, la compra y venta de bienes raíces, su administración, explotación y recepción de sus frutos;
b)La inversión en sociedades inmobiliarias;
c) La asesoría de proyectos inmobiliarios;
d)La urbanización, loteo, remodelación, construcción de toda clase de bienes raíces encargando su gestión a terceros;
e) La inversión en toda clase de bienes inmuebles, muebles, corporales e incorporales acciones, créditos, administrarlos y percibir sus frutos.

INMOBILIARIA DEL NORTE LTDA.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Inmobiliaria del Norte Ltda.
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 5.774.412

Participación de Inversiones Río Grande S.A.
92.56%

Apoderados
Luis Fernando Antúnez Bories
Luis Hernán Paúl Fresno
Felipe Joannon Vergara
Francisco Pérez Mackenna

Objeto Social
Prestación de servicios y asesorías en general.

EDITORIAL TRINEO S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Editorial Trineo S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 1.504.167

Participación de Inversiones Río Grande S.A.
92.55%

Directores y Gerente General
Presidente
Mario Garrido Taraba

Directores
Alessandro Bizzarri Carvallo
Gustavo Delgado Opazo

Gerente General
Carlos Jerez Hernández

Objeto Social
Explotación del mundo gráfico, sea en lo relativo a la imprenta, serigrafía, litografía, diseño gráfico y publicitario; la fabricación, distribución y comercialización, compra y venta de equipos, maquinarias, productos, insumos, mercadería, impresos, en sus diversas etapas y procesos técnicos.La explotación de servicios publicitarios.

INVERSIONES PAL S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Inversiones PAL S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 224.083

Participación de Inversiones Río Grande S.A.
64.79%

Directores y Gerente General
Presidente
Gustavo Delgado Opazo

Directores
Mario Garrido Taraba
José Miguel Undurraga Cruz

Gerente General
José Miguel Undurraga Cruz

Objeto Social
Inversión en toda clase de bienes muebles corporales.

PROMARKET S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Promarket S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 4.877

Participación de Inversiones Río Grande S.A.
46.28%

Directores y Gerente General
Presidente
Juan Pablo Ureta Prieto

Directores
Jorge Geisse Grove
Alvaro Holuigue de la Vega

Gerente General
Alvaro Holuigue de la Vega

Objeto Social
a) La promoción de apertura de cuentas corrientes, cuentas de ahorro, a la vista o a plazo o para la vivienda, de créditos de consumo, líneas de crédito, tarjetas de crédito y, en general, cualquier otro producto o servicio que ofrezcan o proporcionen las instituciones financieras.
b) La prestación de servicios de asesoría de organización, evaluación y análisis de empresas e inversiones, de elaboración de estudios de mercado, de opinión, de prestación de servicios publicitarios y de servicios de factibilidad e investigación operativa;y
c) La prestación de servicios de asesoría en asuntos administrativos, comerciales y judiciales.

INVERSIONES RIO SECO S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Inversiones Río Seco S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Pagado
M\$ 19.234

Participación de Inversiones Río Grande S.A.
92.46%

Directores y Gerente General
Presidente
Fernando Silva Lavín

Directores
Luis Fernando Antúnez Bories
Alessandro Bizzarri Carvallo

Gerente General
Gustavo Delgado Opazo

Objeto Social
a) La administración, mantención y comercialización de inversiones inmobiliarias, pudiendo realizar todas las operaciones, ejecutar todos los actos y celebrar todos los contratos que se relacionen directamente con el objeto señalado;
b) La inversión en toda clase de bienes muebles, administrarlos y percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general;
c) La administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles o inmuebles, corporales e incorporales pudiendo percibir sus frutos;
d) La constitución, conforme a la Ley, de todo tipo de garantías sobre los bienes de la Sociedad;
e) La formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras ya existentes.

CONSULTORÍAS Y ASESORÍAS FINANCIERAS S.A. (PERÚ)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Consultorías y Asesorías Financieras S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 3.004

Participación de Inversiones Río Grande S.A.
100,00%

Directores y Gerente General
Presidente
Nicolás Cox Urrejola

Vicepresidente
Mario Pérez Cuevas

Director
Luis Fernando Antúnez Bories

Apoderado
Patricio Garay Acuña

Objeto Social
La prestación de servicios de consultoría y asesoría financiera. Asimismo, podrá efectuar toda clase de inversiones en bienes inmuebles, bienes muebles corporales e incorporales, entre estos últimos, títulos comprobatorios de deuda y valores en general, tanto en el país como en el exterior.

MERQUOR ESTABLISHMENT (LIECHTENSTEIN)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Merquor Establishment
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 23.600

Participación de Inversiones Río Grande S.A.
100,00%

Directores
Walter Kieber
Peter Goop
Peter Marxer

Objeto Social
Sociedad de Inversiones.

LISENA ESTABLISHMENT (LIECHTENSTEIN)

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Lisena Establishment
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 23.000

Participación de Inversiones Río Grande S.A.
100,00%

Directores
Walter Kieber
Peter Goop
Peter Marxer

Objeto Social
Sociedad de Inversiones.

INVERSIONES SAN FRANCISCO S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Inversiones San Francisco S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 37.195

Participación de Inversiones Río Grande S.A.
99,99%

Directores
Presidente
Edmundo Eluchans Urenda

Directores
Carlos Martínez Concha
Federico Allendes Silva
Gonzalo Molina Ariztía
Ricardo Ihnen Becker

Objeto Social
Sociedad de inversiones.

INVERSIONES VITA S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Inversiones Vita S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 51.450

Participación de Inversiones Río Grande S.A.
61,37%

Directores y Gerente General
Directores
Rodrigo Manubens Moltedo

Jacob Ergas Ergas
Gonzalo Menéndez Duque
Francisco Pérez Mackenna
Andrés Ergas Heymann

Gerente General
Manfredo Ferrada Valenzuela

Objeto Social
La inversión en acciomes o derechos en sociedades o compañías de seguros o reaseguros, sean éstas chilenas o extranjeras, por cuenta propia o ajena, la conservación, administración y explotación de dichas inversiones y la obtención de los beneficios o ganancias que de ellas se derivén.

BANEDWARDS COMPAÑÍA DE SEGUROS DE VIDA S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Banedwards Compañía de Seguros de Vida S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 1.808.975

Participación de Inversiones Río Grande S.A.
79,70%

Directores y Gerente General
Directores
Rodrigo Manubens Moltedo
Jacob Ergas Ergas
Gonzalo Menéndez Duque
Francisco Pérez Mackenna
Andrés Ergas Heymann

Gerente General
Manfredo Ferrada Valenzuela

Objeto Social
Asegurar a base de primas o en la forma que autorice la Ley, los riesgos que se comprenden dentro del Segundo Grupo de la clasificación del Artículo 8º del DFL 251 de 1931, los de accidentes personales y de salud; contratar seguros de pensiones consistentes en rentas vitalicias, en los términos de lo dispuesto en los Artículos 62º y 64º del DL 3500 de 1980. La Compañía podrá contratar reaseguros sobre los riesgos mencionados, y realizar toda actividad que sea afín o complementaria a las anteriores mencionadas.

EMPRESA AÉREA EL LITORAL S.A.

Identificación de la Sociedad
Razón Social
Empresa Aérea el Litoral S.A.
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado
M\$ 393.270

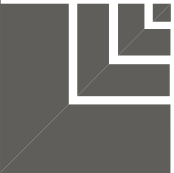
Participación de Inversiones Río Grande S.A.
50%

Directores
Presidente
Fernando Boher Rosales

Directores
Alessandro Bizzarri Carvallo
Mario Garrido Taraba

Gerente General
Allan Boher Reifschneider

Objeto Social
En la actividad aérea, comprendiéndose especialmente la prestación de servicios de mantenimiento, revisión e inspección de aeronaves, de motores y de los demás componentes de aeronaves, de control de erosión; y de los demás servicios de la especie que requieran las aeronaves, motores, estructuras y componentes de aeronaves y la explotación de una o más bases de operaciones aéreas.



OTRAS FILIALES Y COLIGADAS DE QUIÑENCO S.A.

COMATEL S.A.
Identificación de la Sociedad Razón Social Comatel S.A. (Sociedad Anónima Abierta)
Capital Suscrito y Pagado M\$ 2.620.903
Participación de Quiñenco S.A. 84,73% (Incluye participación de Inversiones Río Grande S.A.)
Directores y Gerente General Presidente Oscar Ruiz-Tagle Humeres
Directores Gustavo Delgado Opazo Jorge Olavarría Romussi José Miguel Undurraga Cruz Mario Garrido Taraba
Gerente General Alessandro Bizzarri Carvallo
Objeto Social a) La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general; b) La administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles o inmuebles, corporales e incorporales pudiendo percibir sus frutos; c) El estudio y asesoría de toda clase de proyectos inmobiliarios, forestales y agrícolas; d) La prestación de servicios y asesorías en las áreas financieras, forestal, comercial, inmobiliaria y de inversión.
INVERSIONES O'HIGGINGS PUNTA ARENAS LTDA. C.P.A.
Identificación de la Sociedad Razón Social Inversiones O'Higgins Punta Arenas Ltda. C.P.A. (Sociedad de Responsabilidad Limitada en Comandita por Acciones)
Capital Suscrito y Pagado M\$ 884.077
Participación de Quiñenco S.A. 75,56%
Administración Gerente General Nicolás Cox Urrejola
Objeto Social Inversiones en acciones, bonos y otros efectos de comercio, así como en derechos sociales, cuotas o aportes de capital en toda clase de sociedades civiles, comerciales y cooperativas.

INVERSIONES Y RENTAS COPÉRNICO S.A.
Identificación de la Sociedad Razón Social Inversiones y Rentas Copérnico S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado M\$ 1.004.855
Participación de Quiñenco S.A. 75,80%
Directores y Gerente General Presidente Edmundo Eluchans Urenda
Directores Nicolás Cox Urrejola Juan Godoy Castillo
Gerente General Nicolás Cox Urrejola
Objeto Social Inversiones en todo tipo de bienes raíces, valores mobiliarios, derechos en sociedades y acciones en general.
INVERSIONES O'HIGGINS PUNTA ARENAS LTDA.
Identificación de la Sociedad Razón Social Inversiones O'Higgins Punta Arenas Ltda. (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
Capital Suscrito y Pagado M\$ 5
Participación de Quiñenco S.A. 87,90%
Administración Gerente General Nicolás Cox Urrejola
Objeto Social Socio Gestor Comanditario.

INVERSIONES ANCÓN S.A.
Identificación de la Sociedad Razón Social Inversiones Ancón S.A. (Sociedad Anónima Cerrada)
Capital Suscrito y Pagado M\$ 59.317
Participación de Quiñenco S.A. 75,68%
Directores y Gerente General Presidente Jorge Olavarría Romussi
Directores Nicolás Cox Urrejola Juan Godoy Urrejola
Gerente General Nicolás Cox Urrejola
Objeto Social Sociedad de Inversiones.

ENTEL S.A.
Identificación de la Sociedad Razón Social Empresa Nacional de Telecomunicaciones S.A. (Sociedad Anónima Abierta)
Capital Suscrito y Pagado M\$ 384.296.796
Participación de Quiñenco S.A. 13,68%
Directores y Gerente General Presidente Juan Hurtado Vicuña
Vicepresidente Renato De Rimini
Directores Claudia Ballardin Luis Felipe Gazitúa Achondo Carlos Hurtado Ruiz-Tagle Juan José Mac-Auliffe Granello Sebastián Piñera Echeñique Francisco Pérez Mackenna Enrique Seguel Morel
Gerente General Richard Büchi Buc
Objeto Social La sociedad tendrá por objeto el estudio, construcción, y explotación de un sistema de telecomunicaciones en el país y en el extranjero, en los términos permitidos por las leyes y de conformidad con los planes que se formulen en concordancia con la política que exista sobre la materia. La sociedad tendrá por finalidad proveer de telecomunicaciones al mayor número de usuarios, directamente o por intermedio de otras personas o entidades suministradoras. La sociedad podrá: a) Proyectar, establecer y poner en funcionamiento las obras e instalaciones que sean necesarias; b) Obtener, adquirir y gozar las correspondientes concesiones en conformidad a la respectiva legislación; c) Proporcionar servicios de telecomunicaciones al público, ya sea directamente o mediante su ingreso en sociedades o empresas destinadas a ese exclusivo objeto o que forme con igual fin; d) Dar en arrendamiento u otra forma cualquiera de uso, goce o aprovechamiento los canales o circuitos de que disponga, a toda persona natural o jurídica; e) Atender las necesidades de servicio de telecomunicaciones que se requieren en el país y en el extranjero, sea conectando su propio sistema con el de personas o entidades que en o desde el país efectúen dicho servicio, o bien estableciendo ella misma las instalaciones y obras para operar directamente dentro del país o con países extranjeros; f) Celebrar toda clase de acuerdos o convenios con entidades o personas naturales o jurídicas, destinadas a la utilización, goce o aprovechamiento, en forma exclusiva o en común, de bienes ajenos destinados a telecomunicaciones.

INVERSIONES RIO BRAVO LTDA.
Identificación de la Sociedad Razón Social Inversiones Río Bravo Ltda. (Sociedad de Responsabilidad Ltda.)
Capital Suscrito y Pagado M\$ 1.000
Participación de Quiñenco S.A. 99,99%
Apoderados Luis Fernando Antúnez Bories Sergio Guzmán Lagos Francisco Pérez Mackenna Luis Hernán Paúl Fresno Felipe Joannon Vergara
Objeto Social La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales e incorporales, pudiendo percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general.