

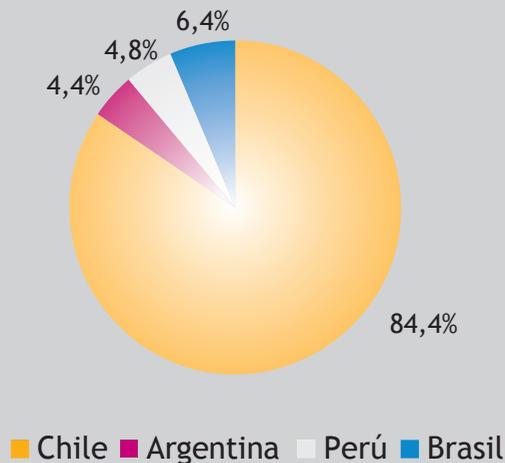


# RESUMEN FINANCIERO

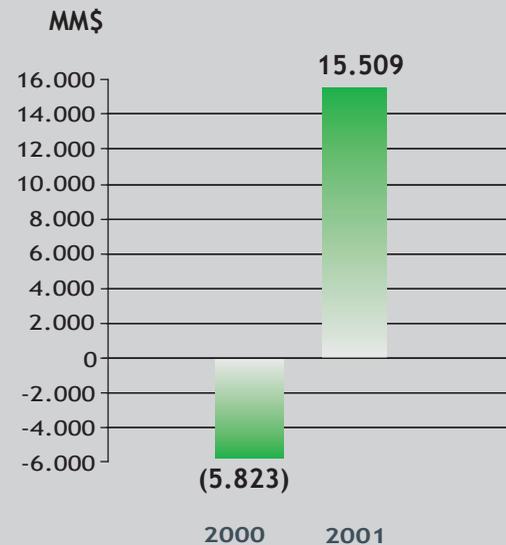
## RESUMEN DE LOS RESULTADOS CONSOLIDADOS DE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS

		1997	1998	1999	2000	2001
Ingresos de Explotación	MM\$	611.741	596.926	438.987	465.770	474.037
Resultado Operacional		48.807	49.872	(21.672)	16.161	17.515
EBITDA		85.673	91.155	19.343	47.898	49.251
Utilidad en EERR, Neta		28.097	18.321	15.742	17.281	36.254
Otros Resultados no Operacionales		116.977	(21.105)	204.541	(56.008)	(73.724)
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio		92.532	29.171	173.047	(5.823)	15.509
<b>POSICIÓN FINANCIERA</b>						
Activos Totales	MM\$	1.569.245	1.419.311	1.401.408	1,406.568	1.561.243
Pasivos Totales		685.181	643.384	580.139	644.305	793.993
Interés Minoritario		323.343	228.661	107.358	105.499	89.869
Patrimonio		560.721	547.266	713.911	656.764	677.381
Liquidez (A.Cir/P.Cir)		1,22	1,58	1,30	1,14	1,04
Razón de Endeudamiento (P.Tot/Patrim)		1,22	1,18	0,81	0,98	1,17
Utilidad (Pérdida) por Acción	\$	92,16	27,02	160,27	(5,39)	14,36
Dividendo por Acción Correspond. al ejer.	\$	33,89	8,05	46,96	-	-
<b>OTROS DATOS</b>						
Número de Accionistas		2.568	2.583	2.816	3.005	2.898
Número de Acciones		1.079.740.079	1.079.740.079	1.079.740.079	1.079.740.079	1.079.740.079

**ACTIVOS CONSOLIDADOS POR PAIS**  
Al 31 de diciembre de 2001



**UTILIDAD NETA COMPARATIVA**  
Al 31 de diciembre de 2001 y 2000



**CONTRIBUCION DE LAS EMPRESAS OPERATIVAS**  
(En millones de pesos al 31 de diciembre de 2001)

EMPRESA	PARTICIPACIÓN QUIÑENCO (*) (%)	INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	RESULTADO DEL EJERCICIO	PARTICIPACION PROPORCIONAL DE QUIÑENCO	TOTAL ACTIVOS	PATRIMONIO
<b>SECTOR FINANCIERO</b>						
BANCO DE CHILE	(1) 52,7	(**) 596.079	86.968	15.527	6.120.982	398.269
BANCO DE A. EDWARDS	51,2	(**) 315.951	10.103	5.170	2.900.720	239.371
<b>SECTOR ALIMENTOS Y BEBIDAS</b>						
CCU	30,8	343.562	38.377	11.817	629.403	411.575
LUCCHETTI	93,3	86.255	(6.407)	(5.735)	119.230	47.124
<b>SECTOR TELECOMUNICACIONES</b>						
TELSUR	73,6	45.341	8.482	6.239	131.731	54.996
ENTEL	5,7	709.807	34.204	3.081	1.197.902	501.881
<b>SECTOR MANUFACTURERO</b>						
MADECO	56,1	331.912	(50.096)	(28.109)	404.699	123.343
<b>SECTOR INMOBILIARIO / HOTELERO</b>						
HOTELES CARRERA	89,9	7.359	(1.140)	(1.042)	23.499	15.066
HABITARIA	50,0	19.474	417	209	48.898	16.028

\*□ Directa o indirecta  
 \*\*□ Corresponde al total de ingresos de operación  
 (1)□ Corresponde a derechos de voto

## RESULTADOS 2001

Quiñenco incluye en su utilidad los resultados de más de cuarenta empresas. Sin embargo, solamente consolida las operaciones de algunas inversiones, principalmente las empresas operativas Madeco, Lucchetti, Telefónica del Sur y Hoteles Carrera. Los resultados de otras inversiones como el Banco de Chile, Banco de A. Edwards y CCU, que son muy relevantes en términos de magnitud de inversión y resultados para el holding, no consolidan con Quiñenco, por lo tanto la utilidad o pérdida proporcional asociada con estas inversiones se presentan en los resultados no operacionales de Quiñenco.

Durante el ejercicio 2001, Quiñenco mejoró notoriamente su resultado, alcanzando una utilidad neta de \$15.509 millones, producto de un mejor desempeño operacional y no operacional.

Los resultados operacionales que ascendieron a \$17.515 millones

crecieron en más de un 8% en comparación con el año anterior, siendo Telefónica del Sur la que lideró este aumento, relacionado con su expansión geográfica y exitoso desarrollo de nuevos productos y servicios. Madeco también aportó al crecimiento, producto de la fuerte demanda para productos de alambres y cables en Brasil durante la primera parte del año.

Las compañías que no consolidan, principalmente CCU, Banco de Chile, Banco Edwards, Entel y Habitaria, aportaron a los resultados no operacionales de Quiñenco en su conjunto una utilidad de \$35.804 millones, significativamente superior a los \$16.207 millones del año 2000.

Como consecuencia de la adquisición del Banco de Chile en el primer trimestre del año, Quiñenco reportó un mayor nivel de gastos financieros y amortización del menor valor de inversiones que sumó a \$86.417 millones, comparado en los \$50.174 millones del año anterior.

Durante el año Quiñenco desinvirtió una participación en Entel, equivalente al 8% de las acciones emitidas por esa empresa, impactando positivamente los resultados no operacionales del año en \$49.569 millones correspondiente a la utilidad en venta y \$7.582 millones, relacionado con el reconocimiento anticipado del mayor valor de la inversión de Entel.

Quiñenco reportó otros egresos fuera de la explotación por \$42.240 millones, de los cuales \$30.413 millones provienen de Madeco quien se vio fuertemente impactado por sus operaciones en Argentina y Brasil, obligándole a implementar drásticas medidas en la segunda parte del año como el cierre de instalaciones productivas y reestructuraciones. El impacto de la pérdida de Madeco en Quiñenco es parcialmente compensado por ingresos por concepto de interés minoritario de \$21.987 millones.



## CARTA DEL PRESIDENTE

Señores accionistas:

El ejercicio 2001 correspondió a un período de múltiples desafíos y considerables logros, pero no exento de dificultades. Se fortalecieron, sin embargo, las potencialidades de Quiñenco en el largo plazo y, al margen de obtener mayores retornos, la empresa está bien encaminada para hacer frente al futuro. Por lo mismo, la Memoria Anual y los Estados Financieros de Quiñenco S.A. correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2001 llevan inserto un signo auspicioso y de confianza en el porvenir.

Entre las primeras tareas del ejercicio estuvo el perfeccionamiento de la toma de control del Banco de Chile, una de las instituciones bancarias de mayor envergadura de la plaza, con elevados niveles de eficiencia y rentabilidad y una extensa red de sucursales, tanto en Chile como en el exterior para atender a su diversificado y extenso universo de clientes. El proceso, que se inició en 1999 y pasó por varias etapas, entre ellas una OPA por el 5% de las acciones, culminó exitosamente cuando Quiñenco alcanzó el 52,7% de la propiedad en marzo de 2001.

Uno de los factores cruciales en el éxito de la operación fue la solidez financiera en que se encontraba nuestra compañía, tanto en términos de liquidez como de exposición cambiaria, al momento de la compra de los paquetes accionarios. La colocación del primer bono histórico de Quiñenco, por un monto de UF 6,5 millones, a 8 y 21 años plazo, permitió reunir en tiempo récord los recursos suficientes para financiar parte importante de la compra del banco en forma ordenada.

A raíz de los nuevos compromisos contraídos, a comienzos de abril de 2001 Quiñenco registraba una deuda cercana a los US\$700 millones. Aunque la cifra era viable para una empresa de esta consistencia y solidez patrimonial, desde entonces las políticas de la administración priorizaron un proceso de venta de algunas inversiones, con miras a disminuir el nivel de los pasivos.

Dado lo anterior, en el curso de 2001 Quiñenco vendió un 8% de las acciones de Entel, a un precio que le significó casi triplicar la inversión en menos de tres años y rebajar su deuda a US\$ 500 millones. La operación volvió a poner de relieve el buen manejo de la compañía en la transacción de su cartera de inversiones. Como resultado de esta desinversión, Quiñenco redujo su participación a un 5,7% de la propiedad de Entel. Adicionalmente, Quiñenco vendió con una opción de recompra en el año 2004, su participación de 39,4% en el complejo turístico Plava Laguna de

Croacia, en US\$29,6 millones, lo que le significó una utilidad de US\$ 2,0 millones en los resultados del ejercicio.

Confiado en la experiencia del grupo en el sector financiero, específicamente en la fusión de bancos, durante el año se establecieron las bases conducentes a fusionar las operaciones del Banco de Chile y del Banco de A. Edwards, con el propósito de instituir el banco más grande del país. El objetivo comenzó a hacerse realidad a fines del ejercicio 2001, cuando las autoridades del sector y una mayoría superior al 80% de los accionistas de ambos bancos aprobaron la fusión para materializarse en enero del 2002, con el lanzamiento del nuevo Banco de Chile.

Este avance tiene desde luego importantes alcances y repercusiones. La fusión de dos de los más tradicionales bancos del país, creando el banco más grande de Chile, ha permitido al grupo fortalecer su posición en la industria bancaria aprovechando su experiencia en este negocio de alta rentabilidad, incorporando así un mayor valor agregado a la inversión de los accionistas de Quiñenco. Al mismo tiempo, esta nueva dimensión que otorgó a la empresa la compra del Banco de Chile, nos hace contemplar un reordenamiento de actividades y prelación que nos obliga a jerarquizar y fortalecer aquellas empresas con mayor potencial de crecimiento, ya que ellas son la clave del futuro de Quiñenco.

Compañía de Cervecerías Unidas (CCU), en el área industrial del grupo, comenzó a observar los resultados del plan de crecimiento y reducción de costos que inició durante el año 2000. Los efectos se tradujeron en diversas innovaciones en el plano comercial y en importantes ahorros en los segmentos del negocio.

No obstante los problemas políticos y la inestabilidad económica en Argentina que enfrentó la filial y el lento consumo en Chile, CCU mostró un importante crecimiento de su negocio que se refleja en mayores ventas, márgenes operacionales y utilidad

neta. De hecho, el nivel de utilidad que alcanzó a \$38.377 millones, fue entre uno de los más elevados de los últimos años.

Sin embargo, durante el ejercicio, Quiñenco se encontró frente al dilema de un evidente conflicto de intereses con el grupo alemán Schörghuber, quienes participan junto a Quiñenco en partes iguales en Inversiones y Rentas S.A. (IRSA), sociedad que controla CCU. El conflicto surgió a raíz de la intención de la compañía alemana de asociarse con la cervecera Heineken, competencia directa de CCU en Chile y Argentina. Frente a una situación de tal envergadura, Quiñenco inició un arbitraje por considerar que el acuerdo afectaba sensiblemente sus intereses, el que aún se encuentra en proceso y que esperamos concluya favorablemente en el menor plazo posible.

En el sector de las telecomunicaciones, Telefónica del Sur también presentó un desempeño notable durante el ejercicio gracias a la continuidad de su política de expansión geográfica y desarrollo tecnológico. Lo anterior le ha permitido brindar una cobertura en servicio de telefonía local y otros servicios de telecomunicaciones que la destacan de su competencia. Telsur mostró un incremento de más de 10% en su utilidad durante el ejercicio, alcanzando a \$8.482 millones.

Otra empresa que registró una actuación destacada en el ejercicio 2001 fue Habitaria. Al cabo de tres años que lleva operando en el sector inmobiliario de nuestro país, reportó utilidades, las que ascendieron a los \$417 millones. Este hecho es destacable porque se produjo en medio de una crisis de proporciones en el sector de la construcción y describe una buena capacidad para generar ingresos en contextos adversos. Habitaria logró finalizar con éxito varios proyectos importantes, alcanzando un nivel de ventas de \$19.474 millones.

Lucchetti, por su parte, se encuentra mejor posicionada que el año pasado en términos financieros, a pesar de su pérdida de \$6.407 millones. Tras la venta de su filial en Argentina en mayo de 2001 y un aumento de capital a fines del ejercicio, la compañía logró reestructurar su deuda con éxito, pues bajó sus pasivos bancarios en más de 46%, de US\$160 millones en 2000 a US\$86 millones en 2001. Esta situación permitirá a la compañía dirigir su gestión en los aspectos operacionales y abordar con un enfoque más comercial los desafíos que acarrea el hecho de desenvolverse en un ambiente muy competitivo. En cuanto a la filial de Lucchetti en Perú, ésta ha dado los pasos previos para iniciar un proceso internacional de arbitraje a objeto de defender su derecho a operar su planta en Lima. Finalmente, dentro de este mismo contexto, recientes resoluciones judiciales en Perú han confirmado el legítimo proceder de nuestros personeros en este asunto.

Durante el segundo semestre de 2001, Madeco se vio enfrentada a una difícil situación, provocada principalmente por sus operaciones en el exterior. A los conflictos políticos y económicos generados en Argentina, se sumó la fuerte disminución en la demanda de productos elaborados con cobre que experimentó el mercado de las telecomunicaciones brasileño. De esta forma, Madeco fue la empresa del Grupo cuyos resultados se vieron afectados en mayor medida. La disminución de las ventas fue drástica, especialmente durante el último trimestre, razón por

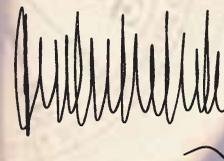
la cual fue necesario incluso cerrar algunas instalaciones en Argentina y llevar a cabo una profunda reestructuración en Brasil. Como resultado de lo anterior, Madeco obtuvo una pérdida de \$50.096 millones durante el ejercicio.

No obstante, es importante destacar que la gerencia de Madeco está trabajando para revertir los efectos adversos de estas situaciones. Además de otras medidas, se ha optado por la venta de los activos no esenciales y una reestructuración de sus pasivos en términos compatibles con su capacidad actual de generación de flujo de caja. Se espera que los resultados de estos esfuerzos rindan frutos y se hagan evidentes durante los próximos ejercicios y ésta será, sin lugar a dudas, un objetivo prioritario para nosotros.

Para el año 2002, Quiñenco tiene la certeza de encontrarse en una posición aventajada para seguir consolidando sus negocios, a pesar de un escenario que se presenta bastante complejo, sin lugar a dudas, desde el punto de vista económico y comercial. Nuestro Norte es la creación de valor para nuestros accionistas sobre la base de una gestión profesionalizada y eficiente en nuestras empresas y un manejo adecuado del portfolio a nivel de la casa matriz.

Las principales prioridades para el 2002 están orientadas a finalizar satisfactoriamente la fusión del Banco de Chile. Apuntamos a construir una nueva institución que satisfaga a todos sus clientes y no que sólo sea la más grande de Chile, sino además la más rentable y eficiente. También es una prioridad resolver el conflicto con nuestros socios en Inversiones y Rentas S.A.. Finalmente, nuestro mayor esfuerzo estará abocado a mejorar el desempeño y estructura de capital de las empresas operativas de la compañía.

Al concluir esta carta, me hago un deber, representando a todo el directorio de la compañía, de agradecer a todo el personal de Quiñenco y sus empresas filiales por el gran esfuerzo realizado en el período. Sin su compromiso y entrega, todos nuestros logros y resultados no habrían sido posibles. Las personas constituyen nuestro principal y máspreciado activo. Personalmente, quiero extender este reconocimiento a nuestros accionistas, por la confianza y el apoyo otorgado durante todo el año.



GUILLERMO LUKSIC CRAIG  
Presidente





## DIRECTORIO

### PRESIDENTE

Guillermo Luksic Craig (5)  
Rut: 6.578.597-8  
Director de Empresas

### VICEPRESIDENTE

Andrónico Luksic Craig (6)  
Rut: 6.062.786-k  
Director de Empresas

### DIRECTORES

Jean Paul Luksic Fontbona (7)  
Rut: 6.372.368-1  
Director de Empresas  
B.Sc. Management and Science,  
London School of Economics, Inglaterra

Vladimir Radic Piraíno (8)\*\*  
Rut: 2.522.222-9  
Director de Empresas

Hernán Büchi Buc (1)  
Rut: 5.718.666-6  
Ingeniero Civil en Minas,  
Universidad de Chile

Juan Andrés Fontaine Talavera (3)  
Rut: 6.068.568-1  
Ingeniero Comercial,  
Universidad Católica de Chile  
Master en Economía,  
University of Chicago, EEUU

Joaquín Errázuriz Hochschild (2)\*\*  
Rut: 6.065.332-1  
Ingeniero Químico,  
Columbia University, EEUU  
Master en Administración y Economía,  
Columbia University, EEUU

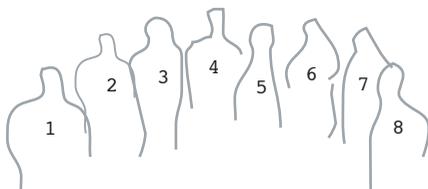
Gonzalo Menéndez Duque (4)\*\*  
Rut: 5.569.043-k  
Ingeniero Comercial,  
Universidad de Chile

Philip Adeane\*  
Rut: 48.056.913-k  
Director de Empresas

### ASESORES DEL DIRECTORIO

Gustavo Delgado Opazo  
Rut: 3.335.622-6  
Director de Empresas  
Contador General

Fernando Silva Lavín  
Rut: 5.926.754-k  
Ingeniero Comercial,  
Universidad Católica de Chile



\* Por encontrarse ausente del país, no aparece en la fotografía

\*\* Miembro del Comité de Directores



## ORGANIZACION

### GERENTE GENERAL

Francisco Pérez Mackenna  
Rut: 6.525.286-4  
Ingeniero Comercial,  
Universidad Católica de Chile  
MBA, University of Chicago, EEUU

### GERENCIA DE ESTRATEGIA Y CONTROL DE GESTIÓN

**Gerente de Estrategia y Control de Gestión**  
Luis Hernán Paúl Fresno  
Rut: 7.289.965-2  
Ingeniero Civil,  
Universidad Católica de Chile  
MBA, Massachusetts Institute  
of Technology, EEUU

### Gerente de Control de Gestión

Pedro Marín Loyola  
Rut: 9.215.027-5  
Ingeniero Comercial,  
Universidad Católica de Chile  
M.S. Finance, London School  
of Economics, Inglaterra

### GERENCIA DE DESARROLLO

**Gerente de Desarrollo**  
Felipe Joannon Vergara  
Rut: 6.558.360-7  
Ingeniero Comercial,  
Universidad Católica de Chile  
MBA, The Wharton School,  
Univ. of Pennsylvania, EEUU

### Gerente de Fusiones y Adquisiciones

Martín Rodríguez Guiraldes  
Rut: 8.547.811-7  
Ingeniero Comercial,  
Universidad Católica de Chile  
MBA, Univ. of California  
at Los Angeles (UCLA), EEUU

### Gerente de Nuevos Negocios

Jorge Tagle Ovalle  
Rut: 10.581.967-6  
Ingeniero Civil de Industrias,  
Universidad Católica de Chile  
MBA, The Wharton School,  
Univ. of Pennsylvania, EEUU

### GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

#### Gerente de Administración y Finanzas

Luis Fernando Antúnez Bories  
Rut: 6.926.972-9  
Ingeniero Civil de Industrias,  
Universidad Católica de Chile  
MBA, Georgia State University, EEUU

#### Gerente de Tesorería

Patricio León Délano  
Rut: 6.996.496-6  
Ingeniero Civil,  
Universidad Católica de Chile

#### Gerente de Relaciones con Inversionistas

Cindi Freeman  
Rut: 14.513.547-8  
B.A. University of the Pacific, EEUU  
Master of International Management,  
American Graduate School of International  
Management (Thunderbird), EEUU

### Contador General

Oscar Henríquez Vignes  
Rut: 6.284.256-3  
Contador Auditor,  
Universidad de Chile

### FISCALÍA

#### Gerente Legal

Manuel José Noguera Eyzaguirre  
Rut: 5.894.519-6  
Abogado,  
Universidad Católica de Chile

#### Abogado

Alessandro Bizzarri Carvallo  
Rut: 7.012.089-5  
Abogado,  
Universidad Católica de Chile  
MBA, Universidad Adolfo Ibañez

#### Abogado

Davor Domitrović Grubisic  
Rut: 8.847.317-5  
Abogado,  
Universidad de Chile

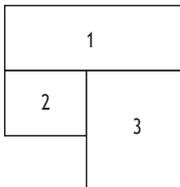
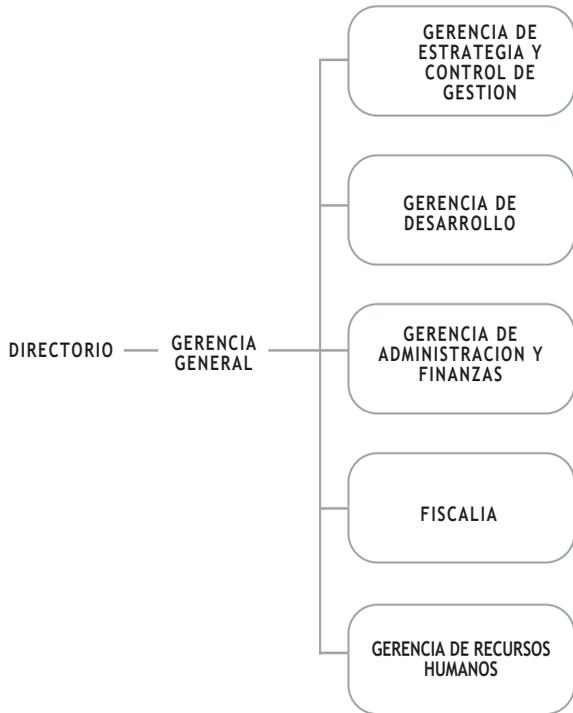
### GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS

#### Gerente de Recursos Humanos

Sergio Cavagnaro Santa María  
Rut: 5.863.426-3  
Ingeniero Civil de Industrias,  
Universidad Católica de Chile  
DPA, Universidad Adolfo Ibañez



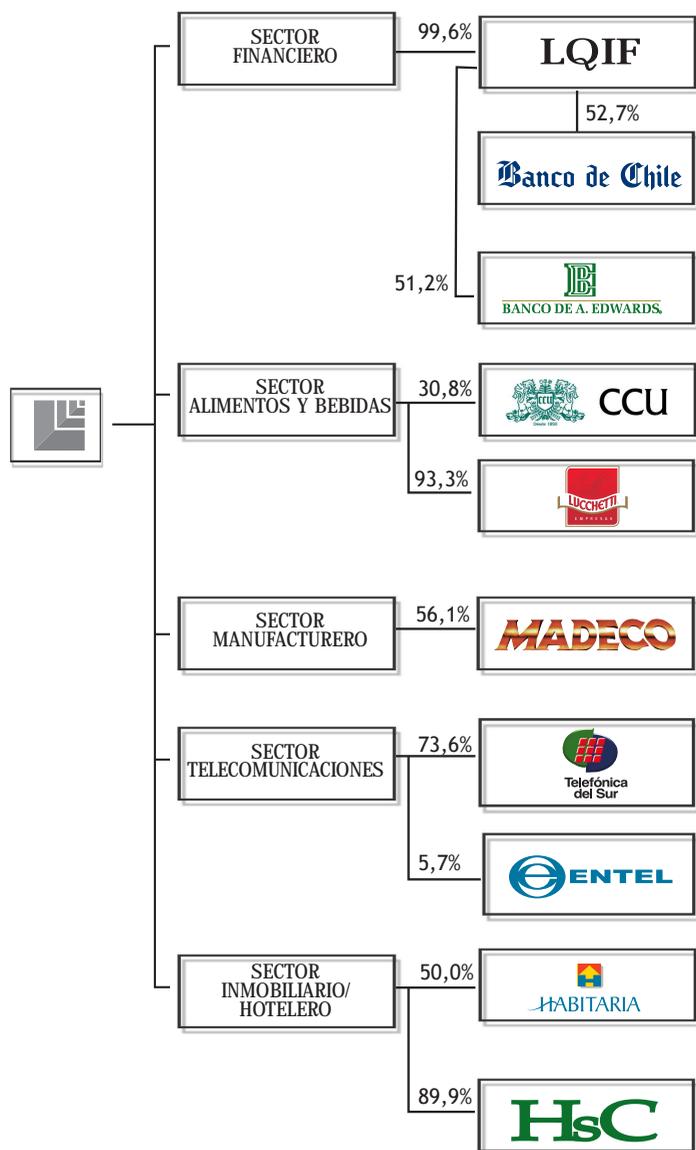
Francisco Pérez Mackenna  
Gerente General



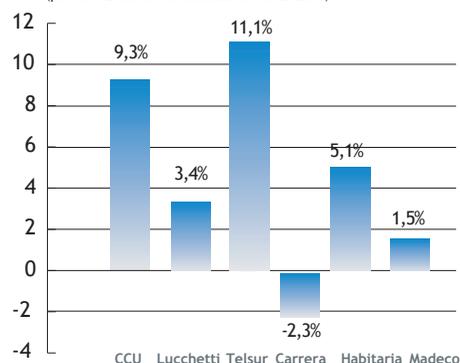
1. Jorge Tagle, Martín Rodríguez, Felipe Joannon, Luis Hernán Paúl y Pedro Marín.
2. Davor Domitrovic, Manuel José Noguera y Alessandro Bizzarri.
3. Luis Fernando Antúnez, Patricio León, Oscar Henríquez, Cindi Freeman y Sergio Cavagnaro.



# PERFIL DE QUIÑENCO



RETORNO SOBRE CAPITAL EMPLEADO 2001 (ROCE)  
% (por los 12 meses terminados el 31.12.2001)



Quiñenco es un conglomerado que concentra sus inversiones en cinco áreas de negocios. Estos son servicios financieros, alimentos y bebidas, telecomunicaciones, manufacturero e inmobiliario/hotelero.

En términos de valor de activos, los sectores de servicios financieros y alimentos y bebidas representan cerca de un 75%, formando así los dos pilares de la sociedad. Ello, teniendo como eje fundamental la mayor creación de valor.

Su motivación permanente es convertirse en el mejor grupo empresarial chileno, tanto por la calidad de los productos y servicios que ofrece, como por los resultados financieros que entrega, medidos en términos de retorno para los inversionistas. Para ello Quiñenco, como sociedad matriz que apoya a las diferentes empresas en su desarrollo, basa su gestión en seis principios básicos, que son ser pro-activo en las compañías que controla; trabajar en asociación con equipos de ejecutivos profesionales rigurosamente seleccionados; especializarse en un número reducido de áreas de negocios; capturar sinergias y transferir habilidades entre las compañías que permitan aumentar la eficiencia y productividad; buscar una óptima estructura de financiamiento y manejo de riesgo financiero; y realizar inversiones oportunas con objetivo estratégico.

En su condición de accionistas pro-activos, la administración de Quiñenco se involucra estrechamente en la selección de los ejecutivos principales; en la definición de la estrategia de largo plazo en conjunto con la administración de cada compañía operativa; en la proyección de metas anuales; en el seguimiento y control de la gestión operacional y financiera; en la estructuración y manejo de las fusiones y adquisiciones relevantes.

Los sectores de Servicios Financieros y Alimentos y Bebidas representan cerca del 75% de los activos de Quiñenco, constituyendo los dos pilares fundamentales de la sociedad.

La sociedad matriz también se preocupa de identificar y ejecutar movimientos estratégicos que permitan mejorar el rendimiento corporativo general. Esto último dice relación con la posibilidad de realizar ajustes en el portafolio de inversiones de modo de dar prioridad a las áreas de negocios con mejores oportunidades de crear valor.

**VISIÓN DE FUTURO**

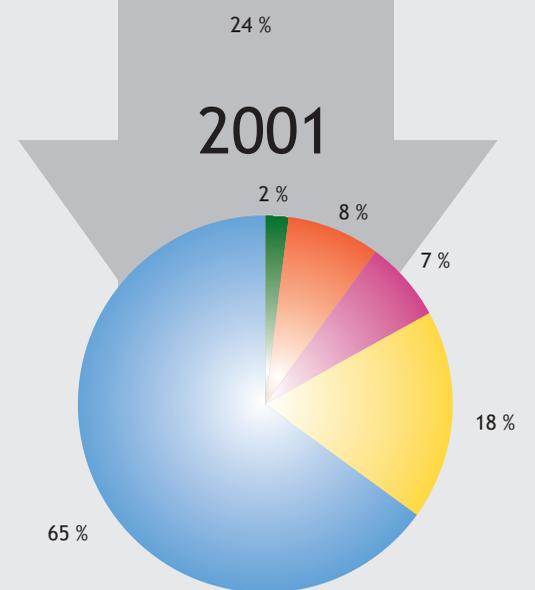
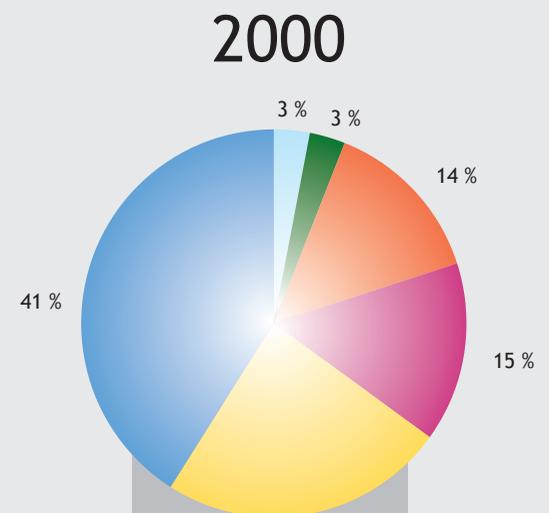
Para conseguir el objetivo de ser el mejor grupo empresarial chileno, es imprescindible contar con el apoyo de una administración eficiente y competitiva, con sensibilidad para detectar buenos negocios en transacciones oportunas.

Para los años futuros, Quiñenco pretende continuar manejando sus empresas desde la perspectiva de un gran centro de negocios, pero con una estructura más simplificada, concentrando sus activos en menos sectores de la economía en empresas líderes en sus rubros.

Adicionalmente, y considerando el alto nivel de competencia que ha traído la globalización, la compañía se impuso la tarea de estar atenta a los cambios que se produzcan con el fin de mantener unidades productivas modernas, eficientes, rentables y competitivas.

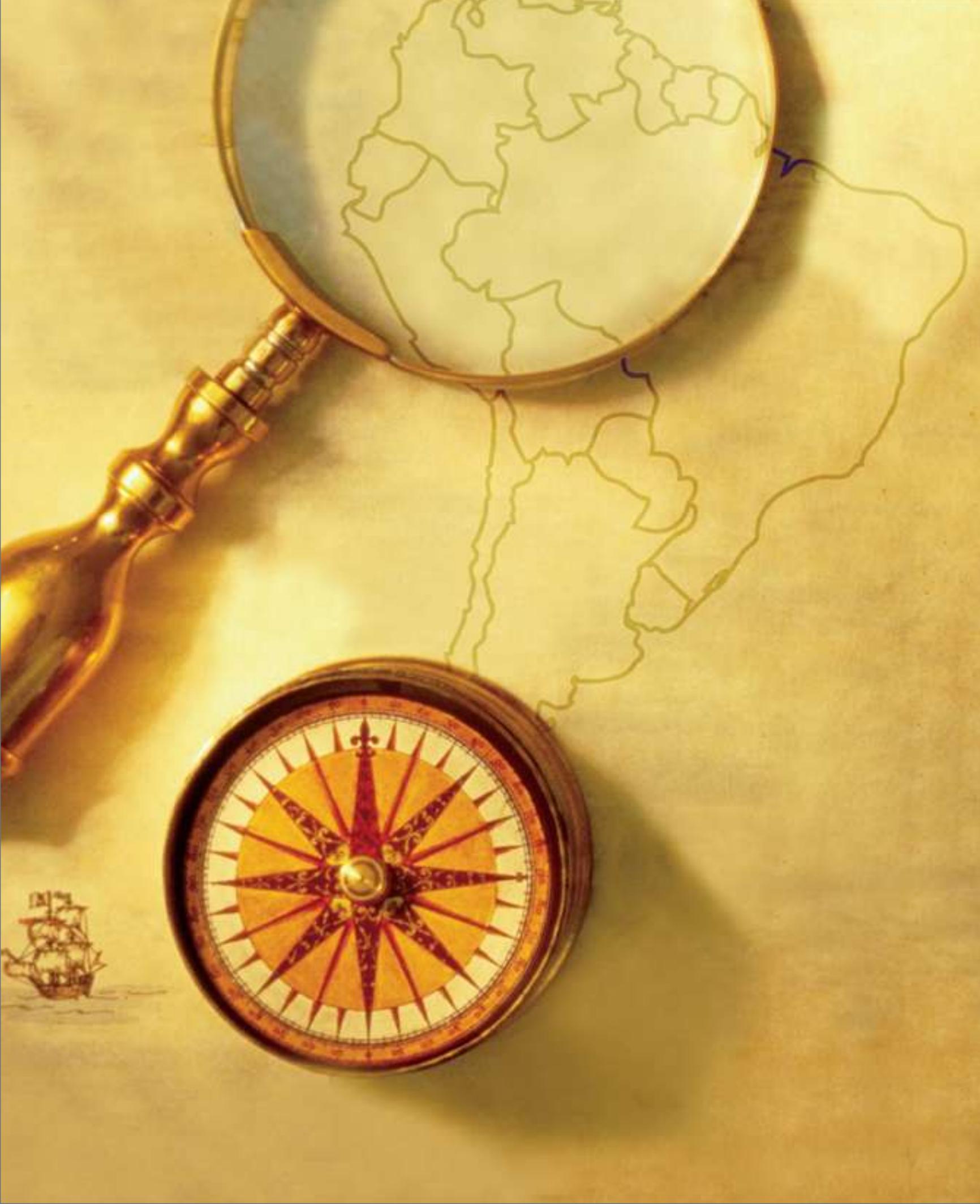


COMPOSICION DE INVERSIONES



- Inmobiliario / Hotelero
- Otros
- Financiero
- Telecomunicaciones
- Alimentos y Bebidas
- Manufacturero

\*A Nivel Corporativo



## RECURSOS HUMANOS

El dinamismo de los negocios y el desafío de un mercado globalizado y más competitivo nos enfrenta a exigencias cada vez mayores. Por esta razón, es necesario contar con profesionales idóneos y un ambiente que propicie el desempeño de sus habilidades. ▫

A lo largo del tiempo, Quiñenco se ha preocupado de promover la difusión de una cultura de grupo, basada en la creación de valor, liderazgo, innovación y marco ético-valórico. Gracias a ello, los profesionales que trabajan en el conglomerado se caracterizan por su gran flexibilidad, espíritu para trabajar en equipo, amplio criterio, sólidos valores humanos y excelentes habilidades para las relaciones interpersonales.

Quiñenco, a través de su gerencia de RRHH, ha creado una serie de herramientas de evaluación de ejecutivos que le han permitido establecer un manejo de carrera adecuado y garantizar la permanencia y desarrollo de éstos en el tiempo. Entre ellos destaca la definición de los criterios de selección y contratación de ejecutivos, el establecimiento de políticas de evaluación de desempeño y los sistemas de incentivos a aplicar en cada caso particular.

Otra de las tareas que Quiñenco toma con mucho compromiso es la de promover la relación entre todas y cada una de las empresas del grupo, aprovechando las sinergias que significa ser parte de un conglomerado y desarrollando las mejores prácticas.

Las acciones prioritarias de Quiñenco para el futuro son mejorar cada día las condiciones de trabajo y el clima de confianza e innovación a fin de que cada persona se sienta motivada y orgullosa de pertenecer al grupo; adecuar proactivamente los planes y acciones de capacitación a las necesidades actuales y futuras de las unidades de negocio, dentro de una estrategia que privilegie la cooperación y la sinergia; promover el cambio y diseño organizacional hacia estructuras más flexibles, planas, autónomas y orientadas al negocio; brindar asistencia específica a las divisiones para sus proyectos de cambio (reingeniería, mejora continua, calidad total, reestructuraciones); e intensificar la detección temprana de personal con potencial y profundizar las acciones de seguimiento y desarrollo.

### DOTACION AL 31.12.01

EMPRESA	EJECUTIVOS	PROFESIONALES Y TECNICOS	OTROS TRABAJADORES	TOTAL
Quiñenco	14	16	10	40
Banco de Chile	124	2.775	1.151	4.050
Banco de A. Edwards	122	1.713	1.008	2.843
Madeco	60	385	2.869	3.314
TelSur	28	353	249	630
Lucchetti	17	148	793	958
Hoteles Carrera	8	54	271	333
Otras Filiales	16	74	65	155
<b>TOTAL</b>	<b>389</b>	<b>5.518</b>	<b>6.416</b>	<b>12.323</b>

Adicionalmente, al 31 de diciembre del 2001, la sociedad coligada CCU tenía una dotación de 3.892 personas, Promarket de 1.248 y Habitaria de 83 personas.



# ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

Sector Financiero

Sector Alimentos y Bebidas

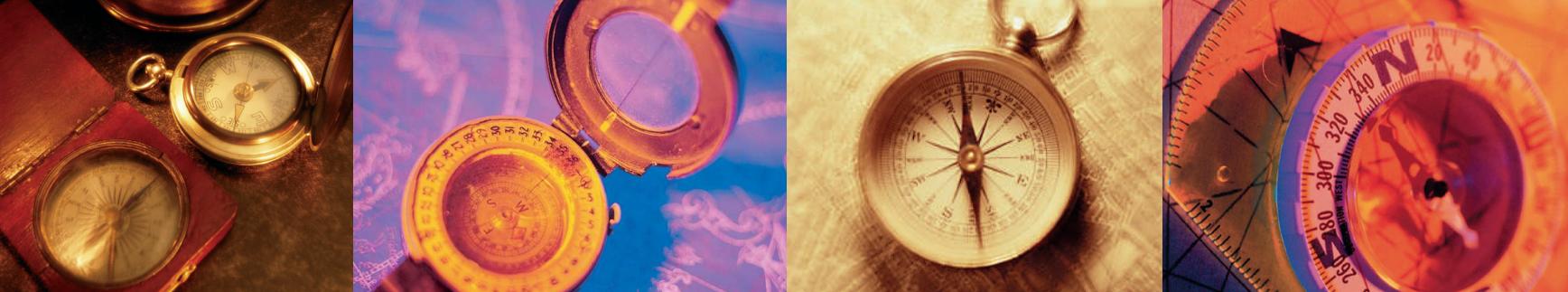
Sector Telecomunicaciones

Sector Inmobiliario/Hotelero

Sector Manufacturero

Sector

# Financiero



La fusión de los bancos Chile y Edwards, aprobada a fines de 2001 y materializada en enero de 2002, da origen al banco más grande del país.

LQ INVERSIONES FINANCIERAS S.A.

# LQIF

Desde el año 2000, las inversiones bancarias de Quiñenco están concentradas en la sociedad LQ Inversiones Financieras S.A. (LQIF), filial 99,6% perteneciente a la sociedad. Al 31 de diciembre del 2001, LQIF controla Banco de Chile y Banco de A. Edwards con su participación de 52,7% y 51,2%, respectivamente.

En su conjunto, las inversiones en el sector bancario representan aproximadamente el 65% de las inversiones del holding, convirtiéndose así en el área de mayor relevancia en la cual participa. Esto posiciona a la empresa como uno de los actores más relevantes de la industria bancaria, colocándola en una senda marcada por futuros desafíos.

El grupo posee una larga y exitosa trayectoria en el sector bancario que data del año 1981. Durante los últimos veinte años, ha desarrollado un sinnúmero de actividades que lo han convertido en uno de los conglomerados financieros con más experiencia del país, incluyendo la fusión en el año 1993 entre Banco O'Higgins y Banco de Santiago que dio origen al banco más grande de Chile en esa época.

La historia de la adquisición del Banco de Chile data del año 1999, cuando Quiñenco empezó a acumular acciones de dicha institución. Durante el año 2000, realizó compras adicionales hasta alcanzar el 12,3% de los derechos de voto. En diciembre del 2000, anunció que había llegado a un acuerdo para adquirir un 35,8% adicional al consorcio del grupo Penta. Luego, a través de una OPA en la

Bolsa de Comercio de Santiago, en febrero de 2001, sumó un 4,6% adicional a su inversión. Finalmente, el 27 de marzo de 2001, la empresa pasó a controlar el banco, día en que se materializó la operación con el grupo Penta, y Quiñenco logró alcanzar el 52,7% de los derechos de voto.

De ahí en adelante, el grupo comenzó un profundo trabajo con el fin de lograr la fusión del Banco de Chile con el Banco Edwards, la cual fue aprobada por las autoridades y la mayoría de accionistas de ambos bancos a fines del 2001. Este gran paso crea a partir de enero del 2002 el banco más grande del país cuya clientela supera el millón de personas. El banco fusionado contará con activos del orden de US\$ 14,3 mil millones, de un patrimonio de US\$ 940 millones y colocaciones de US\$ 9,6 mil millones lo que implica una participación de mercado cercana al 20%.

LQIF EN EL BANCO DE CHILE	Pre-fusión	Post-fusión
Derechos de Voto	52,7%	52,2%
Derechos Económicos	17,8%	29,2%
Propiedad <sup>□</sup>		
SM Chile <sup>□</sup>	51,4%	51,4%
Banco De Chile	4,3%	20,2%



# El Chile que

## Banco de Chile

Resumen de Indicadores al 31.12.01		BANCO DE CHILE	BANCO DE A. EDWARDS
Total Colocaciones <sup>□</sup>	MM\$	3.858.820	2.218.508
Total Activos Consolidados	MM\$	6.120.982	2.896.470
Patrimonio <sup>□</sup>	MM\$	398.269	239.371
ROAA		1,24%	0,34%
ROAE		23,8%	4,3%
Indice de Eficiencia		54,4%	64,5%

Al 31 de diciembre de 2001, Banco de Chile era el segundo banco privado del país medido por colocaciones, con un 11,9% de participación de mercado, y el primero de capitales chilenos en rentabilidad, con un retorno sobre capital y reservas de un 27,9%, según publicaciones de la SBIF.

Siendo uno de los banco más grandes del país, Banco de Chile mantiene una diversificada cartera de clientes que incluye grandes empresas, medianas y pequeñas empresas, y banca de personas. A través de sus filiales, ofrece una variada gama de productos y servicios como fondos mutuos, factoring, seguros, corretaje y asesoría financiera. El banco mantiene oficinas en todo el territorio con 179 sucursales, una amplia red de cerca de 400 cajeros automáticos, además de operaciones de apoyo en el exterior. Estos activos lo ubican como una de las instituciones financieras de mayor competitividad en la región.

SM-Chile S.A., sociedad matriz del Banco de Chile, a través de su filial Sociedad Administradora de la Obligación Subordinada (SAOS), mantiene una deuda subordinada con el Banco Central. Los términos de pago obliga que entere un 64,9% de los dividendos pagados por el banco al Banco Central anualmente.

### RESULTADOS 2001

Los ingresos operacionales netos de Banco de Chile alcanzaron a \$272.544 millones, un leve incremento sobre los \$270.167 millones informados en el año 2000, como consecuencia de mayores ingresos netos por intereses e ingresos por comisiones y servicios, parcialmente compensados por una reducción en otros ingresos operacionales.

Las provisiones por activos riesgosos aumentaron en un 16,2% durante el 2001, alcanzando a los \$45.887 millones, en línea con la conservadora políticas crediticias del banco en un contexto de bajos niveles de actividad económico en Chile. El índice del riesgo bancario aumentó levemente a 2,4% al 31 de diciembre de 2001.

Banco de Chile reportó un crédito tributario de \$1.346 millones, relacionado con cambios en los principios contables de los impuestos diferidos y por devoluciones de impuestos del año anterior.

El banco reportó una utilidad neta de \$86.968 millones, un incremento de 3% comparado con el año anterior, influenciado por mayores ingresos netos operacionales y los beneficios tributarios anteriormente descritos.



# tú quieres



Es una de las instituciones financieras más antiguas y prestigiosas de Chile. Al 31 de diciembre de 2001, ocupaba el quinto lugar en el ranking de banco privados, con una participación de 7,3% en términos de colocaciones.

Banco Edwards posee una red de 86 sucursales y 290 cajeros automáticos a lo largo de Chile. Además de los servicios financieros tradicionales, como colocaciones y captación de depósitos, en conjunto con sus filiales ofrece una amplia gama de productos y servicios financieros, que incluyen leasing, fondos mutuos, fondos de inversión, corretaje de valores, corretaje de seguros y servicios de consultoría corporativa. Sus principales clientes incluyen empresas grandes, empresas medianas y pequeñas y banca de personas.

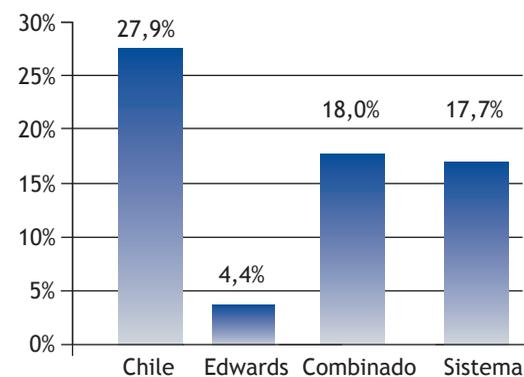
## RESULTADOS 2001

Banco de A. Edwards reportó una utilidad neta de \$10.103 millones, significativamente mejor que la informada en el año anterior de \$3.276 millones. Los mayores ingresos operacionales y menores castigos por activos recibidos en forma de pago más que compensaron los mayores gastos operacionales y el establecimiento de provisiones voluntarias regidas por la SBIF en relación a su fusión con el Banco de Chile. ▢

Los ingresos operacionales netos alcanzaron a \$150.968 millones, un incremento de un 12% sobre los \$134.515 millones informados en el año 2000, como consecuencia de mayores ingresos netos por intereses e ingresos por comisiones y servicios que aumentaron en un 12% y 47%, respectivamente.

Las provisiones por activos riesgosos aumentaron en un 22,6% durante el 2001, alcanzando a los \$44.661 millones, en relación con un cliente en el sector telecomunicaciones y las provisiones voluntarias descritas anteriormente. El índice del riesgo bancario aumentó a 3,5% al 31 de diciembre de 2001.

RENTABILIDAD SOBRE CAPITAL Y RESERVA ANUALIZADA



Fuente: SBIF





Las diversas innovaciones comerciales que CCU llevó a cabo en cada segmento de negocio, permitió que la compañía mantuviera su liderazgo.



# CCU

Compañía de Cervecerías Unidas (CCU) es una empresa internacional que opera en el área de bebidas, cuyo prestigio y posicionamiento son indiscutiblemente reconocidos. En la actualidad, participa en los negocios de cerveza, vino, bebidas gaseosas, agua mineral y néctares con importantes participaciones de mercado en cada uno de ellos.

CCU es el mayor fabricante de cerveza a nivel nacional, con una experiencia de más de 150 años. Sus principales marcas, Cristal, Royal Guard y Escudo se distribuyen a lo largo del país y gozan de las preferencias de millones de consumidores. Además, la empresa comercializa en Chile marcas internacionales de prestigio, como Paulaner, Budweiser y Guinness. Desde 1995, CCU también opera en el mercado argentino, comercializando las marcas Schneider, Córdoba, Salta y Santa Fe. En forma paralela, a través de un joint-venture con Anheuser-Busch, la empresa produce la cerveza Budweiser en Argentina. Finalmente, mantiene una participación del 34,4% en la segunda mayor cervecera de Croacia, Karlovacka Pivovara.

A través de su filial ECUSA, CCU es el segundo productor de bebidas gaseosas y néctares del país y el primer embotellador de agua mineral. En esta área de negocios comercializa marcas propias como Bilz, Pap, Kem, Show, Agua Mineral Cachantun y Porvenir,

además de marcas licenciadas de Cadbury Schweppes y PepsiCo, como Orange Crush, Ginger Ale, 7up y Pepsi. En lo que respecta a los néctares, se destaca el exitoso relanzamiento en el año 1999 de productos de la marca Watt's.

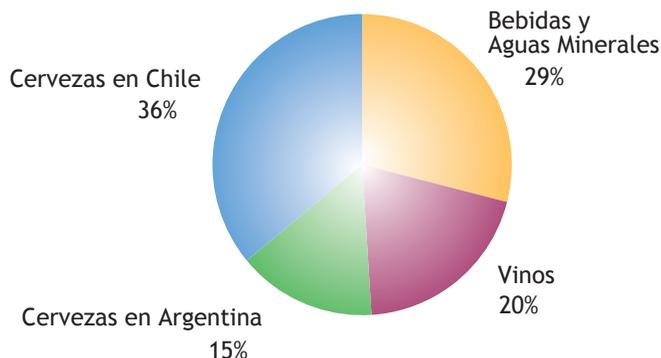
Por su parte, Viña San Pedro S.A., filial de CCU, durante los últimos años ha ido consolidando su posicionamiento en el segmento de vinos, lo que se ha reflejado en un crecimiento de dos dígitos, siendo en la actualidad el segundo exportador del país y el tercero en cuanto a consumo nacional.

Durante el año 2001, Viña San Pedro estableció un acuerdo con la viña francesa Chateau Dassault para producir vinos chilenos de categorías superiores, destinados principalmente a los mercados de exportación. Este esfuerzo, junto a numerosos otros, contribuirán al fortalecimiento de su creciente posición en los mercados internacionales.

En el ejercicio, se comenzaron a observar los resultados de la profunda reestructuración que la compañía inició el año anterior, materializada a través de un plan de reducción de costos, acompañado de diversas innovaciones en el plano comercial de cada segmento del negocio.

El mayor nivel de ventas, en conjunto con el plan de reducción de costos y gastos implementado en el año 2000, se tradujo en un incremento de un 7% en la utilidad operacional.

COMPOSICIÓN DE VENTAS 2001



RESULTADOS 2001

Este fue un excelente año para CCU, tanto en términos de sus resultados operacionales como no operacionales. A pesar de haber estado complicado por la débil demanda interna en Chile y la fuerte recesión en Argentina, CCU logró aumentar sus volúmenes, ventas, EBITDA, utilidad operacional y utilidad neta.

Las ventas, que alcanzaron a \$343.562 millones, se incrementaron en un 5% respecto del ejercicio anterior, debido principalmente al buen comportamiento del segmento de vinos, que experimentó un crecimiento importante relacionado con altos volúmenes vendidos, tanto en el mercado local como de exportación. Las ventas al exterior, en tanto, se vieron especialmente favorecidas por el alza en el tipo de cambio promedio. Los otros segmentos del negocio se mantuvieron, a pesar del entorno económico prevaeciente que obstruyó un mayor crecimiento.

El mayor nivel de ventas en conjunto con el plan de reducción de costos y gastos implementado en el año 2000, se tradujo en un incremento de un 7% en la utilidad operacional que llegó a \$43.652 millones. Como porcentaje de las ventas, el margen operacional aumentó a un 12,7% que también refleja la mejor gestión.

La utilidad neta de \$38.377 millones experimentó un aumento de casi un 45%, influenciado por los mejores resultados operacionales y la venta de acciones de Backus y Johnston, que aportó \$16.698 millones a los resultados no operacionales.

PARTICIPACIÓN DE MERCADO	2001	2000
Cerveza en Chile	88%	89%
Cerveza en Argentina	12%	13%
Bebidas gaseosas	24%	25%
Aguas minerales	62%	64%
Néctares	43%	31%
Vino doméstico	14%	11%
Vino exportación	13%	12%

VOLUMEN VENDIDO (*)	2001	2000
Cerveza en Chile	3.483	3.522
Cerveza en Argentina	1.512	1.552
Bebidas gaseosas y aguas minerales	4.141	4.051
Vino doméstico	428	321
Vino exportación	418	341

(\*) Miles de hectolitros



Durante el 2001, Lucchetti destinó gran parte de sus esfuerzos a refortalecer su estructura financiera, logrando una baja en su deuda de un 46%.



Fundada a comienzos de 1900, Empresas Lucchetti S.A. es una de las principales empresas alimenticias de la industria, cuyas pastas, aceites comestibles, sopas y caldos forman parte de la dieta diaria de millones de personas. Las marcas de Lucchetti son ampliamente reconocidas por sus cualidades en cuanto a calidad, aporte alimenticio y precio conveniente.

Buscando satisfacer a sus consumidores, Lucchetti está constantemente lanzando al mercado nuevos productos que apoyan las líneas de aquellos que se comercializan bajo las marcas Lucchetti, Napoli, Talliani, Romano, Miraflores, Oro, El Dorado y Doña Sofía, entre otros.

Su estrategia está orientada a potenciar sus principales marcas con el fin de conservar y aumentar las altas participaciones de mercado logradas durante los últimos años. En el año 2001, Lucchetti alcanzó una participación en pastas de un 35,1% en Chile y de un 17,4% en Perú, en aceites comestibles de un 27,8% y sopas y caldos de un 11,8%, ambos en Chile.

Después de una larga y exitosa trayectoria en Chile, en la década de los noventa Lucchetti expandió sus operaciones a Argentina y Perú, donde instaló plantas productivas de alta tecnología. Dentro de cinco años, la operación transandina había logrado penetrar el mercado, alcanzando una participación relevante. Sin embargo, su rentabilidad no justificó una mayor inversión, hecho que, agravado por la desaceleración económica en Argentina, impulsó a Lucchetti a salir de ese país, vendiendo la totalidad de su operación a Molinos Río de la Plata S.A. en aproximadamente US\$47 millones, concretada durante el 2001.

En Perú, la compañía debió enfrentar en 2001 una serie de conflictos a raíz de la ubicación de la planta productiva en las afueras de Lima. Esta situación le ha significado a Lucchetti Perú defender sus derechos como empresa extranjera instalada en dicho país, lo que ha generado gastos extraordinarios en asesorías legales y una disminución en sus ventas durante el ejercicio. □

Debido a las difíciles condiciones de mercado y escenarios económicos que está viviendo la región, Lucchetti se vio en la necesidad de bajar su nivel de endeudamiento para mejorar su rentabilidad. Como consecuencia, la compañía destinó los fondos obtenidos de la venta de Argentina y la totalidad del aumento de capital de \$18.294 millones, colocado en el último trimestre del año, a la reducción de sus deudas. Al 31 de diciembre del 2001, Lucchetti había logrado disminuir sus deudas en un 46% a \$56.432 millones. Además terminó una reestructuración financiera que contempló una reducción de su exposición en dólares y una ampliación de los plazos de pago. □

#### RESULTADOS 2001

Los ingresos de explotación en el año 2001 fueron de \$86.255 millones, una baja de 13,2% comparado con el año anterior, debido a la venta de las operaciones de Argentina realizada en el primer semestre del año y un marcado descenso en las ventas de la operación peruana. Esta reducción en el nivel de ventas durante el año se tradujo en un menor margen operacional, caída que fue parcialmente compensada por menores gastos de administración y ventas.

A nivel no operacional, Lucchetti reportó una pérdida de \$11.839 millones, monto significativamente menor que el reportado en el año 2000 que incluyó la pérdida asociada con la venta de la filial argentina de \$7.323 millones. La pérdida del ejercicio 2001 alcanzó a \$6.407 millones, 38% menor que la informada en el año anterior, producto del mejor resultado no operacional y beneficios tributarios obtenidos durante el período.

Sector

# Telecomunicaciones



A fin de mantener su liderazgo en los mercados en que participa, Telsur continuó materializando su plan integral de desarrollo durante el ejercicio.



## Telefónica del Sur

Telefónica del Sur S.A. (Telsur) es el proveedor líder de servicios de telecomunicaciones en el sur de Chile. Cuenta con más de 177 mil líneas en servicio para clientes residenciales y comerciales, ubicados en las regiones VIII, IX, X y XI del sur de Chile, que incluye las ciudades de Concepción, Temuco, Valdivia, Osorno, Puerto Montt y Coyhaique.

Su red es 100% digital, lo que le permite agregar mayor valor a sus servicios. Entre ellos se encuentran los servicios de multicarrier nacional e internacional y otros servicios no regulados como Internet (ISP), web hosting, llamada en espera, transferencia de mensajes de voz, llamadas en conferencia, bloqueo de llamadas e ISDN. También cuenta con una extensa red de teléfonos públicos en sus áreas de cobertura.

En el año 2001, se agregaron los servicios de Internet y telefonía fija inalámbrica en las principales ciudades del sur y, en especial, en sus zonas rurales. El proyecto, que se materializará en un lapso de cinco años, comprende una inversión total de cincuenta millones de dólares y pretende abarcar 35 mil clientes desde la octava a la decimo primera región.

Otro acontecimiento relevante del año fue el acuerdo firmado con la Armada de Chile para proveer servicios de telefonía a la Base Naval de Talcahuano (II Zona Naval). El contrato, cuya vigencia se extiende por siete años, involucra inversiones por un monto aproximado de un millón de dólares, y considera la creación

de un anillo de fibra óptica con llegada directa a la Base, de manera de asegurar la continuidad del servicio, mejorar la infraestructura de redes al interior de la misma y ampliar el acceso de los usuarios a una serie de nuevos servicios.

Es importante mencionar la creación de un nuevo servicio de Call Center, materializado durante el ejercicio, que permitirá a los usuarios de Telsur contar con una plataforma de atención virtual, más expedita y eficiente, además de reducir significativamente los costos asociados a este concepto.

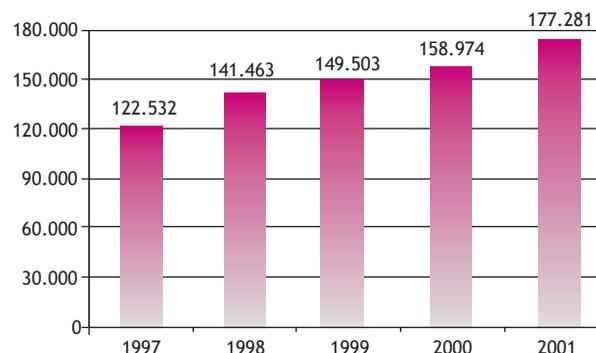
Para llevar a cabo su plan integral de desarrollo que contempla la incorporación de mayores servicios no regulados tales como banda ancha, servicios de Internet y tele-vigilancia, junto con una expansión geográfica, Telsur emitió bonos en el mercado local por UF1 millón a 5 y 21 años de plazo.

### RESULTADOS 2001

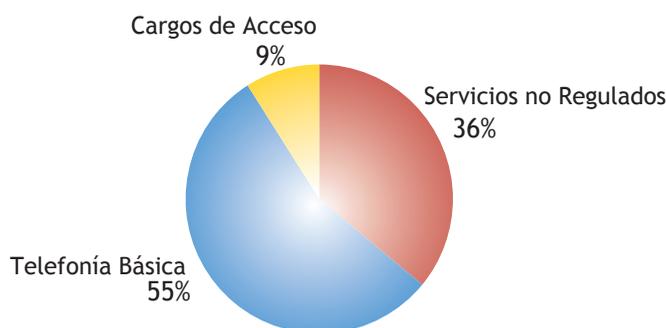
Nuevamente Telefónica del Sur tuvo un año positivo durante 2001. Las utilidades alcanzaron los \$8.482 millones representando un incremento de 10,7% con respecto al mismo período del año 2000. Este aumento en la utilidad neta está directamente relacionado con la expansión geográfica de la empresa, la incorporación de nuevos productos y servicios y la utilización de tecnología de última generación.

El crecimiento en las ventas, tanto de telefonía básica como de otros servicios, unido a la eficiente gestión y manejo de costos, permitieron que la compañía alcanzara una utilidad de \$8.482 millones.

TELSUR - LINEAS EN SERVICIO



COMPOSICION DE VENTAS 2001



PARTICIPACION DE MERCADO	2001	2000
Concepción	6,8%	0,6%
Temuco	37,8%	33,9%
X Región	75,5%	78,6%
XI Región	80,6%	81,3%
Mercado Global	43,7%	41,6%

Las ventas consolidadas aumentaron en un 5,7%, alcanzando los \$45.341 millones. El servicio de telefonía básica que compone 55% de las ventas totales creció más de un 9%, producto de la expansión geográfica a las ciudades de Concepción y Temuco. Ingresos de otros servicios que incluyen Internet (ISP), seguridad y larga distancia entre otros, demostraron una tendencia similar, expandiéndose en cerca de un 5%.

Las mayores ventas junto con una eficiente gestión y manejo de costos se tradujo en un aumento en la utilidad operacional que superó un 9%, alcanzando a los \$13.441 millones. Los resultados no operacionales no sufrieron gran variación con respecto al año anterior, lo que contribuyó al aumento en los resultados finales del ejercicio.



Al 31 de diciembre de 2001, Quiñenco mantiene una participación de un 5,7% de las acciones de Entel S.A., empresa líder en telecomunicaciones de Chile, con más de dos millones de clientes de servicios de telefonía móvil, larga distancia e Internet (ISP). Durante el año 2001, Quiñenco desinvirtió 8% de las acciones de Entel que mantenía desde el año 1999, por cerca de \$87.401 millones, generando una utilidad de \$49.569 millones.

Al final del ejercicio, Entel reportó una utilidad neta de \$34.204 millones, de la cual \$3.081 millones corresponden a la participación proporcional de Quiñenco durante el año.

Sector

**Manufacturero**



La fuerte caída en la demanda que se produjo durante el segundo semestre del 2001, obligó a Madeco a iniciar un profundo ordenamiento de sus pasivos y a llevar a cabo reestructuraciones en sus filiales.

## MADECO

Con 57 años de presencia en la elaboración de productos en base a cobre y aluminio, Madeco es la compañía chilena líder en la fabricación de cables, alambres, tubos, planchas y perfiles; insumos que abastecen a varios sectores importantes de la economía, como son telecomunicaciones, construcción, explotación minera, energía, industrias generales de productos industriales y de consumo.

Madeco se estructura en cuatro unidades de negocios: alambres y cables, tubos y planchas, envases flexibles, y perfiles de aluminio, con operaciones en Chile, Brasil, Argentina y Perú. Además, Madeco exporta una variedad de productos a todo Latinoamérica, Estados Unidos y Europa.

El principal negocio de la empresa, que compone el 57,6% de sus ventas consolidadas en el 2001, es la fabricación de alambres y cables de cobre y aluminio y de cables de fibra óptica, para proveer el mercado de la telefonía, transmisión y distribución de energía eléctrica, minería, industria y construcción. Le siguen en términos de ventas, la elaboración de tubos y planchas (21,0%), los envases flexibles para consumo masivo (12,8%), y los perfiles de aluminio (8,6%).

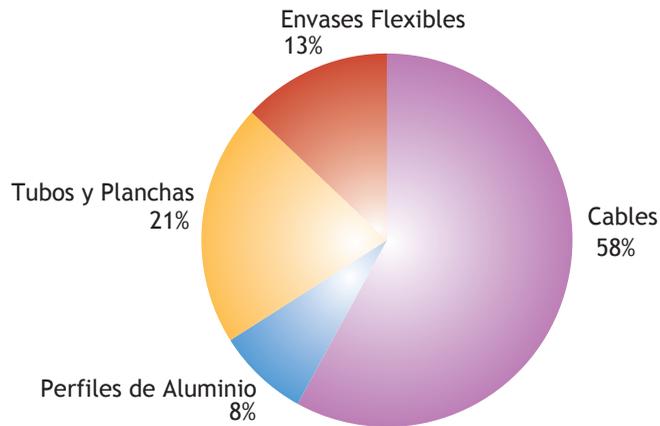
A lo largo de los años, Madeco ha reconocido la importancia que tiene el ser competitivo dentro de esta industria que, entre otras cosas, requiere de altos niveles de eficiencia para ser rentable.

Apuntando a ello, Madeco se asoció con Corning International Corporation en el área de cables de fibra óptica, para el desarrollo del mercado sudamericano, aprovechando las sinergias, experiencia y fortalezas de cada uno. Tras la venta del 25% adicional de su filial Ficap Optel, en US\$20 millones, Madeco modificó su joint venture con Corning durante el 2001, quedándose ambos con un 50% de participación. Juntos, operan dos plantas en Brasil y Argentina con una capacidad instalada de 1,3 millones de kilómetros de cables de fibra óptica, formando así uno de los productores más grandes de la región.

Otra particularidad de este negocio, es que tiende a ser cíclico y muy dependiente del nivel de inversión de los distintos sectores en los mercados donde opera. A raíz de lo anterior, y como consecuencia de una baja significativa de la demanda durante el segundo semestre del 2001 Madeco se vio obligada a implementar fuertes reestructuraciones en las operaciones de sus filiales. Estos cambios fueron principalmente en Brasil, donde se redujo la dotación de personal, y en Argentina, donde la compañía decidió cerrar temporalmente las operaciones de la filial Decker-Indelqui.

Madeco cree que estas medidas, en conjunto con una serie de otras acciones, dejarán a la compañía en una mejor posición para enfrentar su futuro.

### COMPOSICION DE VENTAS 2001



En forma simultánea, Madeco está llevando a cabo una profunda reestructuración de sus pasivos, lo que acompañado de esfuerzos comerciales y productivos, ayudará a la compañía a fortalecer su situación patrimonial y a alcanzar una estructura de pasivos acorde con su capacidad de generación de recursos. □

### RESULTADOS 2001

Madeco aumentó sus ventas en un 6,3% en el año 2001, totalizando \$331.912 millones. Esto se debió principalmente a las mayores ventas registradas en la unidad de alambres y cables en Brasil, asociadas a una fuerte demanda por parte del sector telecomunicaciones, durante el primer semestre del año. Ello se reflejó en la utilidad operacional, que alcanzó los \$10.666 millones, pese a los incrementos llevados a cabo en los gastos de administración y ventas.

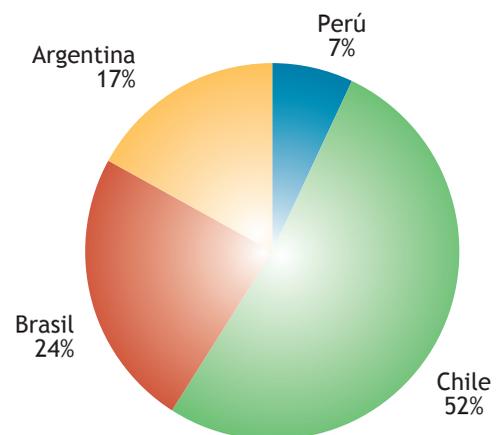
Durante el segundo semestre, sin embargo, Madeco fue afectado por una fuerte baja en la demanda por parte del sector telecomunicaciones, lo que unido a la severa recesión en Argentina y la consecuente devaluación de su moneda, y a un deterioro en los mercados externos de exportaciones, provocó importantes cargos y castigos en los resultados no operacionales durante el cuarto trimestre del año.

La pérdida neta del ejercicio de \$50.096 millones refleja la difícil situación vivida por la empresa, lo que le ha obligado a tomar medidas adicionales orientadas a la reestructuración de sus pasivos para enfrentar en mejor forma los mercados en que opera.

La pérdida neta del ejercicio refleja la difícil situación vivida por la empresa durante el ejercicio.

PARTICIPACION DE MERCADO		2001
Cables □	Chile □	32%
	Brasil □	16%
	Perú □	48%
	Argentina	8%
Tubos y Planchas □	Chile □	52%
	Argentina	27%
Envase Flexibles □	Chile □	26%
	Argentina	7%
Perfiles de Aluminio □	Chile	74%

### ACTIVOS POR PAIS Al 31 de diciembre de 2001



ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

Sector

Inmobiliario / Hotelero



Al cabo de 3 años, Habitaria reportó una utilidad neta de \$ 417 millones.



**HABITARIA**

Quiñenco constituyó la empresa inmobiliaria Habitaria S.A. en 1998, la que nació de un joint venture con Ferrovial Inmobiliaria Chile Ltda., filial de la española Ferrovial Inmobiliaria, que lidera la industria residencial en el país europeo.

A través de esta sociedad, Quiñenco participa en el desarrollo de la industria inmobiliaria en Chile, mediante la comercialización de proyectos orientados a las familias chilenas de ingresos medios y altos. Desde su formación, la compañía ha desarrollado nueve proyectos en diversos sectores de la capital y la V región.

Para el año 2002, la sociedad contempla una inversión cercana a los US\$ 10 millones, los que se destinarán a la adquisición de terrenos en Santiago. La sociedad contempla iniciar el proceso de edificación de estos nuevos paños de suelo a partir de 2003, para lo cual considera levantar un mix de casas y departamentos.

#### RESULTADOS 2001

Al cabo de tres años, Habitaria reportó una utilidad neta de \$417 millones. Durante el año 2001, la empresa finalizó varios proyectos importantes, siendo especialmente significativa la entrega de unidades que habían sido pre-ventas en ejercicios anteriores. Eso, unido a una gran campaña de marketing, llevó a que Habitaria lograra aumentar considerablemente el promedio mensual de unidades vendidas. Las ventas totalizaron \$19.474 millones, lo que corresponde a 398 unidades.

Al 31 de diciembre del 2001, Habitaria mantiene un stock para la venta de 861 unidades, del cual 126 unidades están pre-ventas para ser entregadas en futuros ejercicios.



**HotelCarrera**

Con más de 60 años de existencia, Hotel Carrera es un reconocido símbolo de la mejor hotelería chilena. El Hotel Carrera de Santiago pertenece al exclusivo grupo de hoteles conocidos como "The Leading Hotels of the World", el único hotel en Chile que cumple con los rigurosos estándares de calidad de excelencia exigidos por este prestigioso grupo de hoteles.

Además de su establecimiento emblemático de cinco estrellas, ubicado en la calle Teatinos, a pasos de la casa de gobierno, Hotel Carrera cuenta con otros cuatro establecimientos en regiones, los que ofrecen el mismo nivel de servicio que ha distinguido a Carrera durante su larga historia.

#### RESULTADOS 2001

El año 2001 fue caracterizado por menor ocupación y menores precios promedios, producto de una demanda débil para hoteles de cinco estrellas. El Hotel Carrera de Santiago no fue la excepción, habiendo recibido un reducido número de turistas y ejecutivos nacionales e internacionales. Sin embargo, las ventas totales de \$7.359 millones no reflejaron esta variación respecto al año anterior, debido a que los hoteles de la cadena ubicados en el norte aumentaron en promedio sus tasas de ocupación, compensando la baja en el Hotel Carrera de Santiago. Hoteles Carrera reportó una pérdida neta de \$1.140 millones, producto del difícil entorno que rodea a la industria hotelera chilena.



# Aporte a la Comunidad

## LA COMUNIDAD

Quiñenco y sus compañías tienen una larga tradición de servicio a la comunidad, que se ha materializado a través de creativos programas de apoyo a la salud, educación, deporte y de beneficencia. A través de los años, las empresas que conforman el grupo han asumido con fuerza el compromiso de mejorar las condiciones de vida de los niños de escasos recursos y discapacitados, de operar en armonía con el medioambiente y de apoyar actividades deportivas y culturales, además de otras iniciativas tales como campañas de educación masiva.

## LOS NIÑOS

Desde sus inicios, las empresas del grupo han colaborado con diversas iniciativas que van en ayuda de menores. Una de ellas es la Teletón, organización de ayuda al niño discapacitado, que opera en Chile desde hace más de 20 años. Gran parte de las empresas que conforman Quiñenco han contribuido a que estos infantes puedan integrarse a la sociedad.

Las empresas de Quiñenco también han apoyado la Campaña del Hogar de Cristo - "Del dolor a la esperanza", destinada a recaudar fondos y captar socios para esta Fundación. Asimismo, han trabajado por brindar una mejor educación a los niños de escasos recursos. A través del programa "Educación Empresa", desarrollado por una de sus coligadas, Quiñenco está permanentemente aportando material educativo a escuelas públicas, mientras que otra de sus filiales entrega becas de financiamiento al estudiante que obtiene el mayor puntaje en la Prueba de Aptitud Académica. Realiza donaciones de equipos computacionales, para la implementación de laboratorios, en los que son beneficiados colegios municipales y otras instituciones. Adicionalmente, la compañía presta ayuda económica a indigentes y orfanatos infantiles.

## EL MEDIOAMBIENTE

Actuar en armonía con el entorno ecológico, promoviendo la conservación de la naturaleza, es uno de los principios básicos de cada una de las industrias que conforman la compañía. Por ejemplo, Lucchetti Perú, una empresa productiva del grupo, cuenta con las certificaciones ISO 9002 e ISO 14001, reconocimientos otorgados a aquellas compañías que operan con equipos ambientalmente seguros y de alta calidad. Otra iniciativa en el apoyo del medioambiente es un proyecto de reforestación llamado "Criadero de árboles nativos" que consiste en plantar 100 mil especies de árboles nativos en áreas urbanas, plazas y comunidades de escasos recursos, que una de las empresas del grupo comenzó el año pasado.

## LA CULTURA

El grupo está permanentemente apoyando el arte, la cultura, el deporte y el espectáculo. De esa manera, se ha preocupado de brindar apoyo a varios artistas chilenos, principalmente a los vinculados a la plástica y la escultura; de auspiciar deportistas y equipos deportivos, incluidos los deportistas discapacitados; y de promover las manifestaciones musicales de carácter masivo.

## LA EDUCACION

Una de las iniciativas que más llena de orgullo a quienes conforman Quiñenco es la creación y puesta en marcha de dos programas educacionales orientados a promover el consumo responsable de bebidas alcohólicas. El primero, llamado "Educación en familia", está dirigido especialmente a alumnos de enseñanza media, quienes reciben orientación acerca de la importancia de beber en forma moderada. Este último, ha permitido estimular la discusión sobre éste y otros temas al interior de la familia. El segundo, llamado "Campaña Educacional para el 18 de Septiembre" fue desarrollado en conjunto con la policía chilena y la Comisión Nacional de Educación de Tránsito, y está dirigido a peatones y conductores. Su trabajo consiste en crear y luego distribuir folletos que enseñan a consumir bebidas alcohólicas en forma didáctica, además de entregar cifras de accidentes durante ciertas épocas del año para advertir a la población.



## ASUNTOS CORPORATIVOS

### PROPIEDAD

La casa matriz del grupo Quiñenco está ubicada en el sector El Golf en la capital del país, en la calle Enrique Foster Sur N° 20.

### POLITICA DE INVERSION

La mayor parte de los recursos de Quiñenco son destinados a empresas que están bajo su control, ya sea directamente o en conjunto con un socio estratégico. Ello, sin dejar de lado la posibilidad de efectuar inversiones en empresas adicionales o anexas relacionadas a los suyos, con el fin de fortalecer el potencial de crecimiento de sus negocios.

La compañía está permanentemente buscando oportunidades de inversión. Su principal interés está puesto en empresas con marcas fuertes orientadas al mercado consumidor e industrias en las cuales tiene experiencia. De no tener experiencia, Quiñenco busca alianzas con socios estratégicos.

### POLITICA DE FINANCIAMIENTO

La Sociedad financia sus actividades e inversiones con los dividendos y distribuciones de utilidades de los negocios en los cuales participa, y con los fondos obtenidos en la venta de activos y/o en la emisión de títulos de deuda y acciones.

Quiñenco privilegia el financiamiento de largo plazo para mantener una estructura financiera que sea acorde con la situación de liquidez de los activos de la empresa y cuyos perfiles de vencimiento son compatibles con la generación de flujo de caja.

### FACTORES DE RIESGO

Quiñenco y sus empresas filiales y coligadas se enfrentan a riesgos asociados con el alto nivel de competencia y el desarrollo de los mercados y economías en que operan, tanto en Chile como en el exterior, hechos que se reflejan en los precios, costos y volúmenes de venta de los productos y servicios elaborados y comercializados por ellos.

La mayoría de los negocios de Quiñenco se desarrollan en Chile. Por lo tanto, los resultados operacionales y posición financiera de la empresa son en gran parte dependientes del nivel general de la actividad económica en Chile. Si bien la economía chilena había experimentado un fuerte crecimiento hasta 1998, durante 1999 el país experimentó un crecimiento negativo del PGB del 1,1%. Si bien las variables económicas indican que el país ha mostrado indicios de recuperación durante los últimos tres años, no existe seguridad en cuanto a que el crecimiento económico regrese a sus niveles anteriores experimentados en la década de 1990. Los factores que podrían tener un efecto adverso sobre los negocios de la Sociedad y los resultados operacionales incluyen las actuales o futuras desaceleraciones en la economía chilena, un regreso a una inflación elevada y un deterioro en los términos de intercambio, entre otros.

Las filiales y/o coligadas de la sociedad operan en o exportan a Argentina, Brasil, Perú, países que se han caracterizado por presentar condiciones económicas y políticas inestables o volátiles. Los negocios de Quiñenco, sus utilidades y el valor de sus activos podrían verse afectados por inflación, tipo de cambio, tasas de interés, políticas gubernamentales, controles sobre precios y salarios, regulaciones sobre el tipo de control, expropiaciones, inestabilidad social, entre otros factores.

La Sociedad, sus filiales y coligadas han requerido históricamente montos significativos de capital, lo que hace que la gestión y expansión de sus actuales negocios esté directamente relacionada con el acceso a capital. En el pasado, Quiñenco y sus filiales han satisfecho sus necesidades de capital con flujo generado internamente y/o con emisiones de deuda y capital. Sin embargo, no existe ninguna seguridad en cuanto a la disponibilidad de capital en el futuro para las necesidades y expectativas de crecimiento de Quiñenco y sus empresas filiales y coligadas, en la medida que las necesidades así lo exijan. La imposibilidad de obtener capital pondría un freno a la capacidad de Quiñenco para expandir sus negocios existentes e ingresar a negocios adicionales y podría tener un efecto adverso importante sobre la posición financiera y los resultados de la Sociedad.

En su calidad de empresa matriz, el nivel de utilidades de Quiñenco y su capacidad para pagar obligaciones de servicio de deuda y dividendos, depende principalmente de la recepción de dividendos y distribuciones por parte de sus filiales, de sus inversiones patrimoniales y de las empresas relacionadas. El pago de dividendos por parte de dichas filiales, inversiones patrimoniales y empresas relacionadas está, en determinadas circunstancias, sujeto a restricciones y contingencias sobre sus ganancias y flujos de caja.

Otro factor de riesgo está dado por las tasas de interés. Parte de las deudas de largo plazo de Quiñenco están sujetas a una tasa de interés variable, lo que implica un riesgo en caso de aumento de dicha tasa. Este riesgo también existe con respecto al tipo de cambio de moneda extranjera, puesto que un porcentaje de la deuda de la sociedad y sus filiales está expuesta al riesgo de las fluctuaciones de monedas.

La valorización que el mercado asigna a sus inversiones también forma parte de sus factores de riesgo. Quiñenco corre el riesgo de perder patrimonio en aquellas sociedades en las que ha invertido y que puedan sufrir una pérdida de valor bursátil.

Quiñenco está expuesto a riesgo por precio de productos relacionado principalmente con los inventarios de las filiales.

### SEGUROS

Quiñenco mantiene contratos de seguros en compañías aseguradoras de primer nivel para todos sus bienes relevantes, edificios, maquinarias, vehículos, entre otros. Las pólizas cubren daño por incendio, terremoto y otras eventualidades.

### POLITICA DE DIVIDENDOS

El Directorio de Quiñenco propone informar a la Junta General Ordinaria de Accionistas a celebrarse el 30 de abril del 2002 su acuerdo de mantener la política de dividendos, esto es, distribuir al menos 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio futuro.

DIVIDENDO	FECHA	DIVIDENDO POR ACCION*	DIVIDENDO TOTAL	CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
N° 10	11-05-98	29,67527	M\$ 32.041.577	1997
N° 11	12-05-99	7,31819	M\$ 7.901.743	1998
N° 12	04-05-00	44,54132	M\$ 48.093.048	1999
N° 13	\$5,74560 propuesto por el Directorio como dividendo por acción correspondiente al ejercicio 2001 para ser aprobado en la Junta Ordinaria General de Accionistas al 30 de abril de 2002			

\*Cifras históricas

## DISTRIBUCION DE UTILIDADES

La utilidad del ejercicio 2001 asciende a la suma de M\$15.509.382 que el Directorio propone distribuir de la siguiente forma:

- Absorber el déficit acumulado período de desarrollo de M\$3.131.382.
- Pago de un dividendo mínimo obligatorio de \$3,24925 por acción, lo cual significa el pago de un dividendo mínimo obligatorio total de M\$3.508.344.
- Pago de un dividendo adicional de \$2,49635 por acción, lo cual significa el pago de un dividendo adicional total de M\$2.695.409.
- El saldo de M\$6.174.247 se propone destinar a reserva de utilidades acumuladas.

UTILIDAD DISTRIBUIBLE	Miles de \$
Utilidad neta del ejercicio 2001 <sup>□</sup>	15.509.382
Déficit acumulado período de desarrollo <sup>□</sup>	(3.131.382)
Amortización del mayor valor de inversiones <sup>□</sup>	(683.520)
Utilidad distribuible del ejercicio 2001 <sup>□</sup>	11.694.480
Porcentaje repartido como dividendo <sup>□</sup>	53,05%
Amortización del mayor valor de inversiones (consolidada) <sup>□</sup>	8.919.864

## REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

Conforme a lo acordado en la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, las remuneraciones pagadas a los señores Directores en el año 2001 por concepto de dietas y participaciones, respectivamente, fueron las siguientes:

Sr. Guillermo Luksic Craig M\$3.701 y M\$0 (M\$4.836 y M\$39.490 en 2000); Sr. Andrónico Luksic Craig M\$995 y M\$0 (M\$1.566 y M\$39.490 en 2000); Sr. Jean-Paul Luksic Fontbona M\$426 y M\$0 (M\$1.281 y M\$39.490 en 2000); Sr. Philip Adeane M\$0 y M\$0 (M\$142 y M\$39.490 en 2000); Sr. Hernán Büchi Buc M\$1.566 y M\$0 (M\$2.133 y M\$39.490 en 2000); Sr. Joaquín Errázuriz Hochschild M\$1.708 y M\$0 (M\$2.275 y M\$39.490 en 2000); Sr. Juan Andrés Fontaine Talavera M\$1.566 y M\$0 (M\$2.560 y M\$39.490 en 2000); Sr. Gonzalo Menéndez Duque M\$1.708 y M\$0 (M\$2.134 y M\$39.490 en 2000); y Sr. Vladimir Radic Piraíno M\$1.708 y M\$0 (M\$1.991 y M\$39.490 en 2000). Además los directores Sr. Joaquín Errázuriz Hochschild, Sr. Gonzalo Menéndez Duque, y Sr. Vladimir Radic Piraíno recibieron por concepto de dietas por participación en el Comité del Directorio en 2001 de M\$1.766, M\$1.766 y M\$1.623, respectivamente.

Los señores Directores que se indican, recibieron por el desempeño de sus cargos de Directores en las empresas filiales de Quiñenco, las siguientes remuneraciones:

•En la filial Banco de Chile por concepto de dietas y honorarios, respectivamente, fueron: Sr. Guillermo Luksic Craig M\$25.744 y M\$57.852 (M\$0 y M\$0 en 2000) y Sr. Gonzalo Menéndez Duque M\$109.327 y M\$28.926 (M\$0 y M\$0 en 2000).

•En la filial Banco de A. Edwards por concepto de dietas y honorarios, respectivamente, fueron: Sr. Guillermo Luksic Craig M\$5.693 y M\$316 (M\$23.878 y M\$631 en 2000); Sr. Andrónico Luksic Craig M\$66.305 y M\$0 (M\$56.017 y M\$0 en 2000) y Sr. Gonzalo Menéndez Duque M\$7.907 y M\$15.497 (M\$87.802 y M\$19.176 en 2000).

•En la filial Madeco S.A. por concepto de dietas y honorarios, respectivamente, fueron: Sr. Guillermo Luksic Craig M\$1.431 y M\$0 (M\$1.063 y M\$3.829 en 2000); Sr. Andrónico Luksic Craig M\$897 y M\$2.780 (M\$1.058 y M\$3.829 en 2000); Sr. Jean-Paul Luksic Fontbona M\$708 y M\$0 (M\$1.940 y M\$0 en 2000) y Sr. Hernán Büchi Buc M\$2.495 y M\$14.733 (M\$1.767 y M\$3.829 en 2000).

•En la filial Telefónica del Sur S.A. por concepto de dietas y participaciones, respectivamente, fueron: Sr. Guillermo Luksic Craig M\$6.390 y M\$30.669 (M\$3.171 y M\$39.209 en 2000); Sr. Jean-Paul Luksic Fontbona M\$0 y M\$690 (M\$234 y M\$4.011 en 2000) y Sr. Gonzalo Menéndez Duque M\$8.305 y M\$31.677 (M\$3.212 y M\$7.293 en 2000).

• En la filial Empresas Lucchetti S.A. por concepto de dietas y honorarios, respectivamente, fueron: Sr. Guillermo Luksic Craig M\$1.707 y M\$13.259 (M\$837 y M\$12.977 en 2000); Sr. Andrónico Luksic Craig M\$2.560 y M\$13.259 (M\$841 y M\$12.977 en 2000) y Sr. Hernán Büchi Buc M\$7.412 y M\$0 (M\$7.243 y M\$0 en 2000).

•En la filial Hoteles Carrera S.A. por concepto de dietas recibieron: Sr. Joaquín Errázuriz Hochschild M\$1.850 (M\$1.706 en 2000) y Sr. Vladimir Radic Piraíno M\$1.708 (M\$285 en 2000).

## REMUNERACIONES DE LOS GERENTES Y PRINCIPALES EJECUTIVOS

Las remuneraciones pagadas a los gerentes y principales ejecutivos de la Sociedad durante el año 2001 por concepto de remuneraciones y bonos de desempeño totalizaron M\$2.143.713.

## PLAN DE INCENTIVO

En marzo del 2000 se estableció un plan de incentivo para ejecutivos de la Sociedad a largo plazo. Se otorgó un préstamo ascendente al 31 de diciembre del 2001 a M\$4.772.715 para adquirir acciones de la Sociedad y sus filiales a valor de mercado. El préstamo expresado en U.F. es amortizable en cuotas anuales y las acciones adquiridas se encuentran entregadas en garantía, pudiendo ser entregadas en pago. El plan se encuentra regulado por una normativa aprobada por el Directorio con fecha 8 de marzo del 2000.

## COMITE DE DIRECTORES

El Directorio de la sociedad, en su reunión del 17 de Marzo de 2001, dando cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley N°18.046, designó como miembros del Comité de Directores a los señores Vladimir Radic Piraíno, Gonzalo Menéndez Duque y Joaquín Errázuriz Hochschild. El Comité de Directores inició sus actividades en su primera sesión, celebrada el 3 de Mayo de 2001, en la cual fijó procedimientos para solicitar información a la administración, acordó un calendario de sesiones ordinarias mensuales durante el año, sin perjuicio de la posibilidad de reunirse en forma extraordinaria si fuere del caso. Asimismo fijó un Reglamento de Comité y determinó las normas para conocer las materias que le encomienda la Ley. El Comité designó como Presidente del mismo al director Sr. Gonzalo Menéndez Duque y secretario del Comité al Fiscal de la compañía Sr. Manuel José Noguera Eyzaguirre.

El Comité se reúne una vez al mes y han asistido regularmente a sus sesiones el Gerente General, don Francisco Pérez Mackenna y el Gerente de Administración y Finanzas, don Luis Fernando Antúnez Bories .

El Comité de Directores se ha abocado a conocer las materias señaladas en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas de acuerdo al calendario prefijado, desarrollando las siguientes actividades:

a) Examinó los antecedentes relativos a las operaciones a que se refieren los artículos 44 y 89 de la Ley de Sociedades Anónimas y evacuó los informes pertinentes. Asimismo conoció los antecedentes relativos a la venta de la participación en Plava Laguna a una empresa relacionada al controlador, informando favorablemente dicha operación, a que se refieren los artículos antes señalados, realizadas por la sociedad y sus filiales.

b) Examinó los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes y ejecutivos principales.

c) Examinó los informes de los auditores externos. El Comité conoció el Informe de Control Interno que los Auditores envían a la administración. Asimismo conoció el Informe de los Auditores al 31 de diciembre de 2001, el balance y demás estados financieros a dicha fecha que le fueron presentados por la administración, respecto de los cuales se pronunció favorablemente en forma previa a su presentación a los accionistas para su aprobación.

d) Propuso al directorio a fin de que examinen la contabilidad, inventario y balance de la Sociedad y otros estados financieros de la misma, correspondientes al Ejercicio 2002, a la firma de Auditores Externos Arthur Andersen-Langton Clarke. Asimismo acordó proponer que para el caso de que no se llegue a un acuerdo con esta firma o esta no pudiere prestar sus servicios, acordó proponer a la firma PriceWaterhouseCoopers, y en defecto de ésta, a la firma Deloitte & Touche. El Comité propuso la contratación de las firmas de clasificadores de riesgo Feller-Rate y Humphreys Ltda..

#### GASTOS POR ASESORIA DEL DIRECTORIO

En 2001, no se incurrieron en gastos por concepto de asesoría del Directorio.

#### INDEMNIZACION POR AÑOS DE SERVICIO

En 2001, no se pagaron indemnizaciones por años de servicio a los gerentes o ejecutivos principales de la sociedad.

#### TRANSACCIONES EFECTUADAS POR ACCIONISTAS MAYORITARIOS DE LA SOCIEDAD

2001	N° ACCIONES <sup>□</sup>		MONTO TOTAL TRANS. (*) <sup>□</sup>		PRECIO UNITARIO (*)	
	COMPRA	VENTA	COMPRA	VENTA	COMPRA	VENTA
Northern Mines Sociedad Contractual Minera Antofagasta (Chili) and Bolivia Railway Co. P.L.C.	-	33,571,898	-	3,200,744,755	-	95.34
Inversiones FCAB Ltda.	362,757,196	-	27,797,470,222	-	(**) 76,63	-

En el año 2000, los accionistas mayoritarios no efectuaron transacciones de acciones.

#### TRANSACCIONES EFECTUADAS POR LOS GERENTES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES DE LA SOCIEDAD

NOMBRE <sup>□</sup>	N° ACCIONES <sup>□</sup>		MONTO TOTAL TRANS. (*) <sup>□</sup>		PRECIO UNITARIO	
	2001 <sup>□</sup>	2000 <sup>□</sup>	2001 <sup>□</sup>	2000 <sup>□</sup>	2001	(**) 2000
Francisco Pérez Mackenna (Gerente General) <sup>□</sup>	-	1.668.215	-	949.121.815	-	568,94
Luis Fernando Antúnez Bories (Ejecutivo) <sup>□</sup>	-	672.814	-	381.966.790	-	567,72
Pedro Marín Loyola (Ejecutivo) <sup>□</sup>	-	166.441	-	94.274.785	-	566,42
Juan Correa Garcia (Ex-Ejecutivo) <sup>□</sup>	(145.287)	159.075	81.321.493	90.153.135	559.73	566,73
Felipe Joannon Vergara (Ejecutivo) <sup>□</sup>	-	820.303	-	465.522.135	-	567,50
Martín Rodríguez Guiraldes (Ejecutivo) <sup>□</sup>	-	388.765	-	220.772.445	-	567,88
Patricio León Délano (Ejecutivo) <sup>□</sup>	-	171.128	-	96.922.940	-	566,38
Sergio Cavagnaro Santa María (Ejecutivo) <sup>□</sup>	-	357.001	-	202.751.348	-	567,93
Manuel José Noguera Eyzaguirre (Ejecutivo) <sup>□</sup>	-	800.484	-	453.928.020	-	567,07
Luis Hernán Paúl Fresno (Ejecutivo) <sup>□</sup>	-	669.918	-	380.554.610	-	568,06
Jorge Tagle Ovalle (Ejecutivo) <sup>□</sup>	-	235.835	-	133.651.735	-	566,72
Oscar Henríquez Vignes (Ejecutivo) <sup>□</sup>	-	160.886	-	91.118.850	-	566,36
Alessandro Bizzarri Carvallo (Ejecutivo) <sup>□</sup>	-	196.841	-	111.215.165	-	565,00
Davor Domitrovic Grubisic (Ejecutivo) <sup>□</sup>	145.287	-	81.321.493	-	559.73	-
Cindi Freeman (Ejecutivo) <sup>□</sup>	42.246	-	15.631.020	-	370.00	-

\* Cifras históricas

\*\* Precio promedio

## INFORMACION BURSATIL

La siguiente tabla muestra una estadística trimestral, de transacciones efectuadas en la Bolsa de Comercio de Santiago en los últimos tres años:

	ACCIONES TRANSADAS N°	MONTO TOTAL TRANSADO* M\$	PRECIO PROMEDIO* \$
2001			
1er Trimestre	15.443.669	6.622.534	428,82
2° Trimestre	11.447.275	4.995.221	436,37
3° Trimestre	10.582.837	5.243.839	495,50
4° Trimestre	6.245.261	2.786.740	446,22
2000			
1er Trimestre	16.040.197	9.935.809	619,43
2° Trimestre	12.510.162	7.010.912	560,42
3° Trimestre	19.808.418	9.927.131	501,16
4° Trimestre	17.891.394	8.279.650	462,77
1999			
1er Trimestre	3.697.767	1.451.292	392,48
2° Trimestre	5.634.115	2.896.089	514,03
3° Trimestre	9.904.378	5.161.557	521,14
4° Trimestre	15.635.709	8.203.434	524,66

\*Cifras históricas

## CONTROVERSIA EN COLIGADA INVERSIONES Y RENTAS S.A.

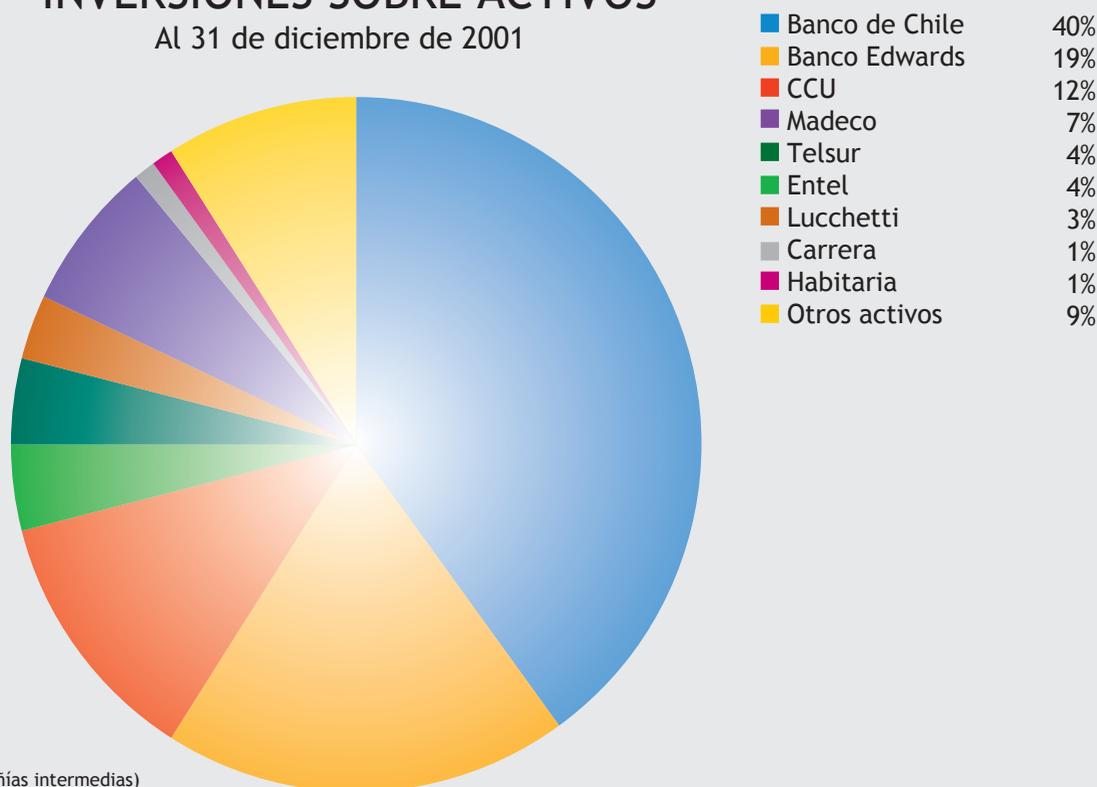
La Compañía mantiene un juicio arbitral conforme al Reglamento de la Corte Internacional de Arbitraje de la Cámara de Comercio Internacional, en contra de Bayerische BrauHolding A.G. (Paulaner) de Alemania y su filial FHI Finance Holding International B.V. de Holanda, en razón de las infracciones cometidas por éstas al Pacto de Accionistas suscrito entre las partes para ejercer el control conjunto de Compañía Cervecerías Unidas S.A. (CCU), en virtud de la anunciada asociación entre Paulaner y Heineken N.V., actual competidor de CCU.

En dicho juicio, el Tribunal Arbitral ha decretado, a petición de Quiñenco, una medida cautelar que impidió por ahora la transferencia a Heineken N.V. de la participación de Paulaner en CCU. Se espera un fallo definitivo dentro del último trimestre del presente año.

Adicionalmente la compañía solicitó ante la Justicia Ordinaria Chilena la designación de un tribunal arbitral para resolver controversias que han surgido entre los socios de Inversiones y Rentas S.A. relativa a sus estatutos. En esta causa aún no se ha designado el tribunal arbitral que conocerá de los litigios.

## INVERSIONES SOBRE ACTIVOS

Al 31 de diciembre de 2001



\*A nivel corporativo (Quiñenco y compañías intermedias)

# DECLARACION DE RESPONSABILIDAD

Los Directores y el Gerente General que suscriben esta Memoria por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2001, declaran bajo juramento que el contenido de ella es veraz conforme a la información que han tenido en su poder.

Guillermo Luksic Craig  
Presidente  
6.578.597-8

Andrónico Luksic Craig  
Director  
6.062.786-k

Juan Andrés Fontaine Talavera  
Director  
6.068.568-1

Jean-Paul Luksic Fontbona  
Director  
6.372.368-1

Gonzalo Menéndez Duque  
Director  
5.569.043-k

Vladimir Radic Piraino  
Director  
2.522.222-9

Joaquín Errázuriz Hochschild  
Director  
6.065.332-1

Hernán Büchi Buc  
Director  
5.718.666-6

Philip Adeane  
Director  
48.056.913-k

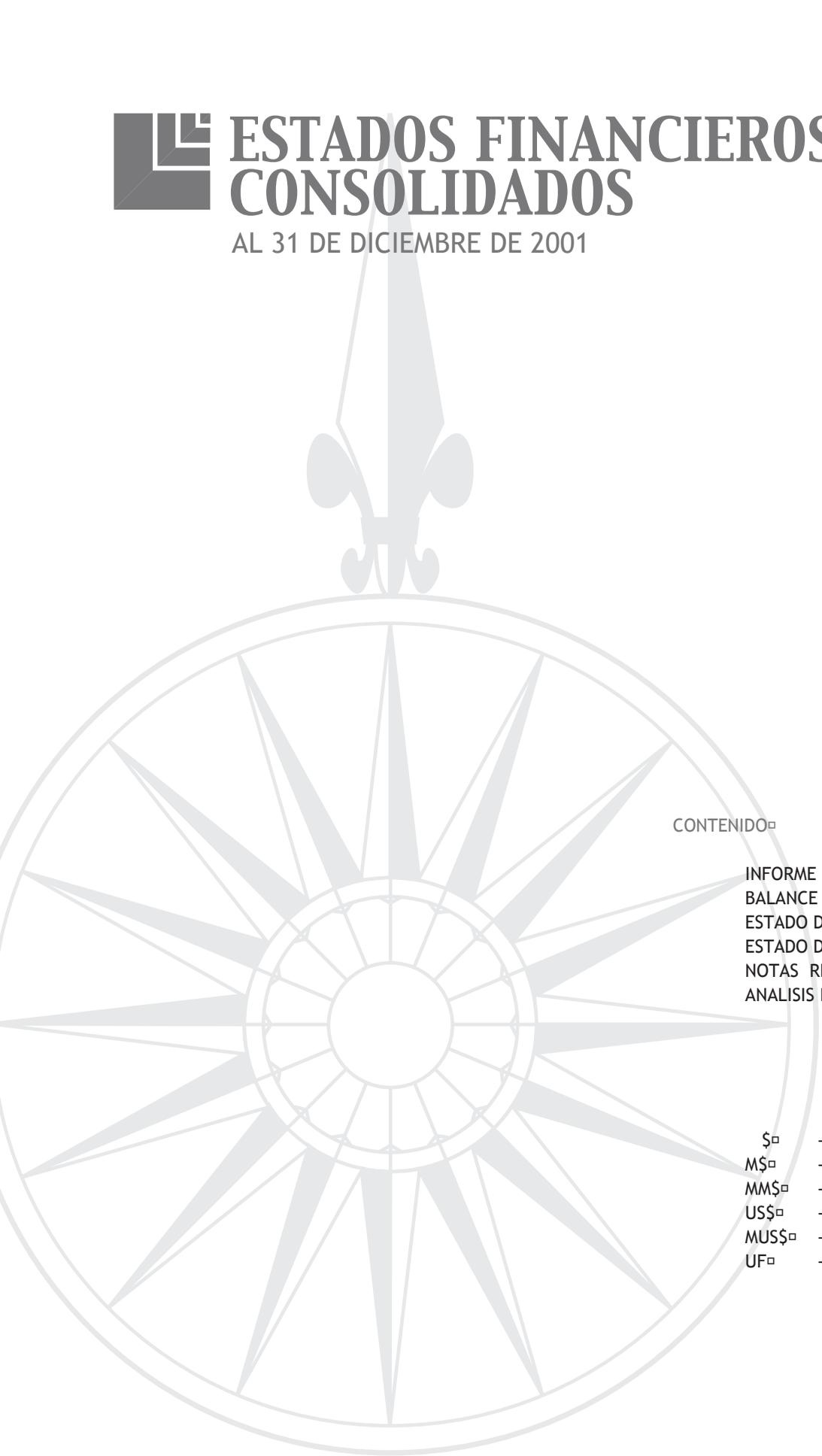
GERENCIA GENERAL  
Francisco Pérez Mackenna<sup>□</sup>  
Gerente General<sup>□</sup>

6.525.286-4



# ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001



## CONTENIDO

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES □  
BALANCE GENERAL □  
ESTADO DE RESULTADOS □  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO □  
NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS □  
ANALISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS □

\$ □	- □	PESOS CHILENOS □
M\$ □	- □	MILES DE PESOS CHILENOS □
MM\$ □	- □	MILLONES DE PESOS CHILENOS □
US\$ □	- □	DOLARES ESTADOUNIDENSES □
MUS\$ □	- □	MILES DE DOLARES ESTADOUNIDENSES □
UF □	- □	UNIDADES DE FOMENTO

Informe de los Auditores Independientes

Señores Accionistas y Directores  
Quiñenco S.A.

1. Hemos efectuado una auditoría al balance general de Quiñenco S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2001 y a los correspondientes estados de resultados y de flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas), es responsabilidad de la administración de Quiñenco S.A.. No hemos revisado los estados financieros de la filial Madeco S.A. ni los estados financieros de las coligadas Compañía Cervecerías Unidas S.A. y Entel S.A. al 31 de diciembre de 2001, sociedades que en su conjunto representan un 35,9% del total de activos consolidados. Aquellos estados financieros fueron revisados por otros auditores, cuyos informes nos han sido proporcionados y nuestro informe, en lo que se refiere a los importes incluidos para estas sociedades se basan únicamente en los informes emitidos por esos auditores. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, con base en la auditoría que efectuamos. Los estados financieros de Quiñenco S.A. y filiales por el año terminado el 31 de diciembre de 2000 fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 28 de febrero de 2001.

2. Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de errores significativos. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los importes y las informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría comprende, también, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestra auditoría constituye una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

3. En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes de otros auditores, los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2001 presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Quiñenco S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2001 y los resultados de sus operaciones y el flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.

4. Como se indica en Nota 26-2 a los estados financieros consolidados de Quiñenco S.A., de acuerdo a lo establecido en la Ley 19.396, sobre modificación de las condiciones de pago de la Obligación Subordinada con el Banco Central de Chile, ésta obligación que asumió la Sociedad Matriz del Banco de Chile S.A., a través de su filial Sociedad Administradora de la Obligación Subordinada SAOS S.A. no se registra como pasivo exigible.

5. Según se describe en Nota 22 (h) a los estados financieros consolidados de Quiñenco S.A., la filial Madeco S.A. y la coligada Compañía de Cervecerías Unidas S.A. mantienen inversiones en Argentina afectadas por la incertidumbre existente en dicho país.

6. La filial indirecta Lucchetti Perú S.A., tiene contingencias legales cuyo resultado final no es posible estimar a la fecha de los estados financieros según se describe en Nota 22 (d) a los estados financieros consolidados.

7. Las notas que se adjuntan al presente informe corresponden a una versión resumida de aquellas incluidas en los estados financieros oficiales de la Sociedad, sobre los cuales hemos emitido nuestro dictamen con esta misma fecha, y que incluyen información adicional requerida por la Superintendencia de Valores y Seguros, que no resulta imprescindible para una adecuada interpretación de los mismos.

Arturo Selle S. 

ARTHUR ANDERSEN - LANGTON CLARKE

Santiago, 13 de marzo de 2002



# BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

ACTIVOS	Al 31 de diciembre de	
	2001 M\$	2000 M\$
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>		
Disponibles	4.197.948	5.001.981
Depósitos a plazo	17.312.399	15.015.665
Valores negociables	1.411.385	4.396.629
Deudores por venta (neto)	75.546.087	88.355.416
Documentos por cobrar (neto)	9.907.048	13.240.042
Deudores varios	6.287.146	7.021.946
Documentos y cuentas por cobrar a empresas relacionadas	9.143.803	6.053.408
Existencias (neto)	78.672.562	86.798.820
Impuestos por recuperar	8.869.675	12.692.689
Gastos pagados por anticipado	1.922.233	3.069.326
Impuestos diferidos	6.535.623	2.697.330
Otros activos circulantes	45.945.366	139.673.898
<b>TOTAL ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>265.751.275</b>	<b>384.017.150</b>
<b>ACTIVO FIJO</b>		
Terrenos	24.295.434	24.550.105
Construcciones y obras de infraestructuras	194.047.033	204.300.160
Maquinarias y equipos	372.120.344	341.981.670
Otros activos fijos	71.507.216	60.236.011
Mayor valor por retasación técnica del activo fijo	24.658.822	26.819.916
<b>MENOS: DEPRECIACION ACUMULADA</b>	<b>(268.844.419)</b>	<b>(235.764.919)</b>
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	<b>417.784.430</b>	<b>422.122.943</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>		
Inversiones en empresas relacionadas	474.753.161	404.647.001
Inversiones en otras sociedades	584.635	2.995.667
Menor valor de inversiones	356.294.781	161.410.452
Mayor valor de inversiones (menos)	(9.840.210)	(20.973.699)
Deudores a largo plazo	23.671.088	24.114.904
Documentos y cuentas por cobrar a empresas relacionadas	39.244	39.244
Impuestos diferidos a largo plazo	7.774.796	4.078.994
Intangibles	3.659.861	4.200.718
Amortización	(1.366.197)	(1.667.966)
Otros	22.136.311	21.582.855
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>	<b>877.707.470</b>	<b>600.428.170</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1.561.243.175</b>	<b>1.406.568.263</b>

Las Notas adjuntas N<sup>os</sup>. 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



# BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

	Al 31 de diciembre de	
PASIVOS Y PATRIMONIO	2001 M\$	2000 M\$
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
Obligaciones con bancos e instit. financieras - corto plazo	121.809.898	160.012.583
Obligaciones con bancos e instit. Financ. - porción largo plazo	49.529.292	69.227.280
Obligaciones con el público (Bonos)	7.269.799	3.965.593
Obligaciones de largo plazo con vencimiento dentro de un año	2.599.728	2.136.884
Dividendos por pagar	1.044.987	1.097.422
Cuentas por pagar	26.139.923	33.232.142
Documentos por pagar	15.234.774	31.862.617
Acreeedores varios	5.117.121	6.731.928
Documentos y cuentas por pagar a empresas relacionadas	421.750	471.802
Provisiones	19.935.066	23.587.865
Retenciones	3.204.066	4.637.156
Impuesto a la renta	-	97.813
Ingresos percibidos por adelantado	146.794	477.374
Otros pasivos circulantes	3.510.468	687.711
<b>TOTAL PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>255.963.666</b>	<b>338.226.170</b>
<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>		
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	220.597.317	205.977.223
Obligaciones con el público (Bonos)	209.294.693	68.118.725
Documentos por pagar	79.776.717	8.534.042
Acreeedores varios	13.795.540	10.199.778
Provisiones	13.863.899	12.617.667
Otros pasivos a largo plazo	701.274	632.070
<b>TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>538.029.440</b>	<b>306.079.505</b>
<b>INTERES MINORITARIO</b>	<b>89.869.445</b>	<b>105.499.077</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital pagado	441.499.289	441.499.289
Otras reservas	24.618.505	17.286.010
Utilidades acumuladas	198.884.829	204.779.707
Utilidad(pérdida) del ejercicio	15.509.382	(5.823.187)
Déficit acumulado período de desarrollo (menos)	(3.131.381)	(978.308)
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>677.380.624</b>	<b>656.763.511</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>1.561.243.175</b>	<b>1.406.568.263</b>

Las Notas adjuntas N<sup>os</sup>. 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



# ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

	Por los ejercicios terminados Al 31 de diciembre de	
	2001 M\$	2000 M\$
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>		
Ingresos de explotación	474.037.376	465.770.480
Costos de explotación	(376.604.193)	(371.847.851)
Margen de explotación	97.433.183	93.922.629
Gastos de administración	(79.917.705)	(77.762.024)
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>17.515.478</b>	<b>16.160.605</b>
<b>RESULTADO NO OPERACIONAL</b>		
Ingresos financieros	7.939.230	8.778.145
Utilidad en inversión en empresas relacionadas	36.395.635	18.234.218
Otros ingresos fuera de la explotación	57.628.028	13.604.955
Pérdida en inversión en empresas relacionadas	(143.225)	(953.156)
Amortización del menor valor de inversiones	(27.408.380)	(12.075.161)
Gastos financieros	(59.009.265)	(38.099.193)
Otros egresos fuera de la explotación	(42.240.475)	(22.058.421)
Corrección monetaria	(3.782.450)	(4.616.831)
Diferencia de cambio	(6.849.390)	(1.541.850)
<b>RESULTADO NO OPERACIONAL</b>	<b>(37.470.292)</b>	<b>(38.727.294)</b>
Resultado antes de impuesto a la renta	(19.954.814)	(22.566.689)
Impuesto a la renta	4.750.039	7.321.588
Pérdida consolidada	(15.204.775)	(15.245.101)
Interés minoritario	21.794.293	6.964.671
Utilidad (pérdida) líquida	6.589.518	(8.280.430)
Amortización del mayor valor de inversiones	8.919.864	2.457.243
<b>UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b>15.509.382</b>	<b>(5.823.187)</b>

Las Notas adjuntas N°s 1 a 23 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



# ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO

	Por los ejercicios terminados Al 31 de diciembre de	
	2001	2000
	M\$	M\$
<b>FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN</b>		
Recaudación de deudores por ventas	550.988.980	532.347.111
Ingresos financieros percibidos	13.116.774	8.354.062
Dividendos y otros repartos percibidos	19.734.026	11.206.528
Otros ingresos percibidos	3.414.913	6.422.757
Pago a proveedores y personal (menos)	(492.538.667)	(484.291.174)
Intereses pagados (menos)	(56.095.359)	(39.817.828)
Impuesto a la renta pagado (menos)	(3.813.667)	(13.431.716)
Otros gastos pagados (menos)	(3.679.429)	(3.221.632)
Impuesto al Valor Agregado y otros similares pagados (menos)	(17.411.338)	(19.428.274)
<b>FLUJO NETO GENERADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN</b>	<b>13.716.233</b>	<b>(1.860.166)</b>
<b>FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
Colocación de acciones de pago	729.938	3.698.196
Obtención de préstamos	246.849.495	318.726.511
Obligaciones con el público	144.250.718	37.852.471
Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas	-	680.852
Otras fuentes de financiamiento	3.106.233	2.960.323
Pago de dividendos (menos)	(1.694.947)	(52.614.869)
Pago de préstamos (menos)	(432.856.777)	(273.802.695)
Pago de obligaciones con el público (menos)	(7.495.661)	(3.900.538)
Pago de otros préstamos de empresas relacionadas (menos)	(1.055.288)	-
Pago de gastos por emisión y colocación de acciones (menos)	(6.136)	(7.871)
Pago de gastos por emisión y colocación de obligaciones con el público (menos)	(283.092)	(653.662)
Otros desembolsos por financiamiento (menos)	(10.321.658)	(5.393.237)
<b>FLUJO NETO GENERADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>(58.777.175)</b>	<b>27.545.481</b>



# ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO

	Por los ejercicios terminados Al 31 de diciembre de	
	2001 M\$	2000 M\$
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Ventas de activo fijo	1.526.823	7.677.127
Inversiones permanentes	141.795.500	13.537.483
Venta de otras inversiones	16.644.239	47.294.314
Recaudación de préstamos documentados a empresas relacionadas	70.087	-
Recaudación de otros préstamos a empresas relacionadas	638.542	-
Otros ingresos de inversión	1.574.362	688.029
Incorporación de activos fijos (menos)	(30.517.518)	(33.648.790)
Pago de intereses capitalizados (menos)	(633.261)	(339.002)
Inversiones permanentes	(157.509.667)	(54.438.638)
Inversiones en instrumentos financieros (menos)	(3.259.565)	-
Préstamos documentados a empresas relacionadas (menos)	-	(25.248)
Otros préstamos a empresas relacionadas (menos)	(3.692.745)	(51.870)
Otros desembolsos de inversión (menos)	(3.169.961)	(890.981)
<b>FLUJO NETO GENERADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(36.533.164)</b>	<b>(20.197.576)</b>
<b>FLUJO NETO TOTAL DEL EJERCICIO</b>	<b>(81.594.106)</b>	<b>5.487.739</b>
<b>EFFECTO INFLACIÓN SOBRE EL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>(927.832)</b>	<b>(1.766.534)</b>
<b>VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>(82.521.938)</b>	<b>3.721.205</b>
<b>SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>135.435.136</b>	<b>131.713.931</b>
<b>SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>52.913.198</b>	<b>135.435.136</b>



# CONCILIACIÓN ENTRE EL FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN Y EL RESULTADO DEL EJERCICIO

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2001 M\$	2000 M\$
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	15.509.382	(5.823.187)
Resultado en venta de activos:		
Pérdida (utilidad) en venta de activos fijos	(32.257)	750.391
Utilidad en venta de inversiones (menos)	(53.191.738)	(9.326.544)
Pérdida en venta de inversiones	16.376.839	468.612
Pérdida en venta de otros activos	212.756	38.602
Cargos (abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo		
Depreciación del ejercicio	30.768.362	31.093.665
Castigos y provisiones	967.643	642.863
Amortización de intangibles	9.695.403	9.232.165
Utilidad devengada inversiones en empresas relacionadas (menos)	(36.395.635)	(18.234.218)
Pérdida devengada inversiones en empresas relacionadas	143.225	953.156
Amortización del menor valor de inversiones	27.408.380	12.075.161
Amortización del mayor valor de inversiones (menos)	(8.919.864)	(2.457.243)
Corrección monetaria neta	3.782.450	4.616.831
Diferencia de cambio neta	6.849.390	1.541.850
Otros abonos a resultados que no representan flujo de efectivo (menos)	(28.587.547)	(9.151.930)
Otros cargos a resultados que no representan flujo de efectivo	41.972.902	15.607.539
Variación de activos que afectan al flujo de efectivo		
Disminución (aumento) de deudores por venta	20.007.540	(13.113.769)
Disminución (aumento) de existencias	10.466.844	(6.458.976)
Disminución (aumento) de otros activos	(13.951.184)	(24.540.092)
Variación de pasivos que afectan al flujo de efectivo		
Aumento (disminución) de cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación	(34.466.583)	6.953.395
Intereses por pagar	26.241.751	18.673.107
Variación impuesto a la renta por pagar	(51.901)	(13.552.614)
Aumento (disminución) de otras cuentas por pagar relacionadas con resultados fuera de la explotación	(7.751.421)	3.861.119
Impuesto al valor agregado y otros similares por pagar (neto)	8.455.789	1.254.622
Pérdida del interés minoritario	(21.794.293)	(6.964.671)
<b>FLUJO NETO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN</b>	<b>13.716.233</b>	<b>(1.860.166)</b>

Las Notas adjuntas N<sup>os</sup> 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

A juicio de la administración, estas notas resumidas presentan información suficiente pero menos detallada que la contenida en los estados financieros que fueron remitidos a la Superintendencia de Valores y Seguros y a las Bolsas de Valores, donde se encuentran a disposición del público en general.

Dichos antecedentes podrán también ser consultados en las oficinas de la Sociedad durante los 15 días anteriores a la Junta de Accionistas.

Las principales modificaciones son las siguientes:

A) Se excluyeron las notas:

- Deudores corto y largo plazo
- Operaciones de compromiso de compra, compromisos de venta, venta con compromiso de recompra y compra con compromiso de retroventa de títulos o valores mobiliarios. Operaciones de venta con compromiso de recompra (VRC) y de compra con compromiso de retroventa (CVR)
- Transacciones de venta con retroarrendamiento
- Indemnizaciones al personal por años de servicio
- Gastos de emisión y colocación de títulos de accionarios y de títulos de deuda
- Moneda nacional y extranjera
- Notas estados financieros consolidados de LQ Inversiones Financieras (LQIF) y sus filiales bancarias:□
  - Operaciones con partes relacionadas□
  - Inversiones en Sociedades□
  - Provisiones□
  - Inversiones□
  - Vencimientos de activos y pasivos□
  - Operaciones con productos derivados□
  - Saldos de moneda extranjera□
  - Contingencias, compromisos y responsabilidades□
  - Comisiones□
  - Ingresos no operacionales□
  - Impuesto a la renta y diferidos□
  - Gastos y remuneraciones del directorio□
  - Hechos relevantes
- Medio ambiente

B) Se resumió la información contenida en notas:

- Criterios contables aplicados
- Saldos y Transacciones con entidades relacionadas
- Inversiones en empresas relacionadas
- Menor y mayor valor de inversiones
- Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo
- Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo
- Cambios en el patrimonio
- Cauciones obtenidas de terceros



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

## NOTA 1 - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE VALORES

La Sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores con el N° 0597 y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Las filiales inscritas en Registro de Valores que se están consolidando son:

Madeco S.A., número de inscripción 251

Agrícola El Peñón S.A., número de inscripción 78

Hoteles Carrera S.A., número de inscripción 210

Empresas Lucchetti S.A., número de inscripción 64

Comatel S.A., número de inscripción 54

Compañía Nacional de Teléfonos Telefónica del Sur S.A., número de inscripción 167

LQ Inversiones Financieras S.A., número de inscripción 730

La Sociedad Matriz Quiñenco S.A. y su filial Madeco S.A., se encuentran inscritas en la Bolsa de Valores de Nueva York (N.Y.S.E.) bajo las siglas LQ y MAD, respectivamente y en consecuencia están sujetas al control del Securities and Exchange Commission (S.E.C.) de Estados Unidos de Norteamérica.

## NOTA 2 - CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

### a) Período Contable

Los presentes estados financieros consolidados cubren el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2001 y 2000.

### b) Bases de Preparación

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados emitidos por el Colegio de Contadores de Chile A.G., y con normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros. En caso de existir discrepancias, primarán las normas impartidas por la Superintendencia sobre las primeras. Además se han considerado las disposiciones específicas sobre sociedades anónimas contenidas en la Ley 18.046 y su reglamento.

### c) Bases de Presentación

Para fines comparativos, las cifras de los estados financieros del ejercicio anterior fueron actualizadas extracontablemente en el porcentaje de variación del Índice de Precios al Consumidor para el período que ascendió a 3,1%.

La Sociedad ha efectuado algunas reclasificaciones menores a objeto de facilitar la comparación de los estados financieros.

### d) Bases de Consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen los activos, pasivos, resultado y flujo de efectivo de la Sociedad Matriz Quiñenco S.A. y de sus filiales. Los efectos de las transacciones significativas realizadas con las sociedades filiales han sido eliminados y se ha reconocido la participación de los inversionistas minoritarios, que se presenta en el balance general y en el estado de resultados, en la cuenta interés minoritario.

Los estados financieros de Inversiones Río Grande S.A. y filiales incluyen la consolidación de las siguientes sociedades filiales directas e indirectas: Inversiones Río Seco S.A., Inmobiliaria e Inversiones Hidroindustriales S.A. y filiales, Inversiones y Bosques S.A., Inversiones Ranquil S.A., Inversiones Punta Brava S.A., Inmobiliaria del Norte Ltda. y filiales, Inmobiliaria Norte Verde S.A., Merquor Establishment, Lisena Establishment, y Consultorias y Asesorías Financieras S.A..

Los estados financieros de Agrícola El Peñón S.A. y filial incluyen la consolidación de Hoteles Carrera S.A..



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

Los estados financieros de Madeco S.A. y filiales incluyen la consolidación de las siguientes sociedades filiales directas e indirectas: Alusa S.A. y filiales, Armat S.A., Indalum S.A. y filiales, Soindmad S.A. y filiales, Comercial Madeco S.A. - Argentina, Indeco S.A. - Perú, Madeco Overseas S.A. - Islas Cayman, Metal Overseas S.A. y filiales - Islas Cayman y Metalúrgica Industrial Argentina S.A. y filiales.

Los estados financieros de VTR S.A. y filiales incluyen la consolidación de las siguientes sociedades filiales directas e indirectas: Compañía Nacional de Teléfonos, Telefónica del Sur S.A. y filiales y VTR Comercial S.A..

Se excluyeron de la consolidación las filiales de CNT Telefónica del Sur S.A. que se encuentran en etapa de desarrollo y puesta en marcha, las cuales son Telefónica del Sur Net S.A., Telefónica del Sur Seguridad S.A., y Telsur Call Center S.A..

Los estados financieros de LQ Inversiones Financieras S.A., no incluyen la consolidación de las instituciones financieras Banco Edwards, Banco de Chile y SM Chile S.A., debido a que estas sociedades aplican criterios contables diferentes a los utilizados por las sociedades anónimas. La autorización para no consolidar fue otorgada por la Superintendencia de Valores y Seguros, mediante oficio N° 00492 con fecha 21 de enero de 2002.

La Sociedad Matriz no ha consolidado los estados financieros de Banedwards Compañía de Seguros de Vida S.A. debido a que esta sociedad, por su giro, aplica criterios contables específicos de las compañías de seguros. La autorización para no consolidar fue otorgada por la Superintendencia de Valores y Seguros, mediante Oficio N° 7203 del 2 de noviembre de 2000.

La filial Empresas Lucchetti S.A., por autorización de la Superintendencia de Valores y Seguros, no consolidó el Balance General al 31 de diciembre de 2000 de su filial en Argentina, por considerarla una inversión realizable a esa fecha.

#### e) Corrección Monetaria

Los estados financieros han sido ajustados para reconocer los efectos de la variación en el poder adquisitivo de la moneda ocurrida en los respectivos ejercicios. Para estos efectos se han aplicado las disposiciones vigentes que establecen que los activos y pasivos no monetarios al cierre de cada ejercicio y el capital propio inicial y sus variaciones deben actualizarse con efectos en resultados, según los índices oficiales del Instituto Nacional de Estadísticas, los que dan origen a un ajuste del 3,1% para el ejercicio 2001 (4,7% en el año 2000).

Además, los saldos mensuales de las cuentas de ingresos y gastos fueron ajustados monetariamente para expresarlos a valores de cierre.

#### f) Bases de Conversión

Los activos y pasivos contraídos en Unidades de Fomento se han valorizado a \$16.262,66 por U.F. 1 \$15.769,92 por U.F. 1 en el año 2000).

Los activos y pasivos en moneda extranjera (US\$) han sido expresados al valor de \$654,79 por US\$ 1 (\$573,65 por US\$ 1 en el año 2000).

#### g) Depósitos a Plazo

Los depósitos a plazo son valorizados al valor invertido más los reajustes e intereses devengados al cierre de cada ejercicio.

#### h) Valores Negociables

Bajo este rubro se presentan acciones valorizadas al menor valor entre el costo de adquisición corregido monetariamente y el valor bursátil de la cartera al cierre de cada ejercicio. La inversión en fondos mutuos se presenta valorizada al valor de rescate de las cuotas al cierre de cada ejercicio.



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

## i) Existencias

Las existencias de productos terminados, productos en proceso y subproductos, se valorizan a su costo de producción, incluyendo los costos indirectos de fabricación corregidos monetariamente. Las existencias de mercaderías, materias primas, materiales de bodega y en tránsito, se valorizan a su costo de adquisición corregido monetariamente. Los valores así determinados no exceden los respectivos valores de reposición o de realización respectivamente. Los proyectos de instalación de cables telefónicos en proceso son contabilizados de acuerdo al grado de avance.

Se han constituido una provisión para cubrir el valor de aquellos productos de baja rotación o que se encuentran discontinuados.

## j) Estimación de Deudores Incobrables

La Sociedad Matriz y sus filiales tienen la política de constituir provisión por aquellos saldos de dudosa recuperabilidad basándose en antigüedad de saldos, la que se presenta rebajando las cuentas Deudores por ventas, Documentos por Cobrar y Deudores varios.

## k) Otros Activos Circulantes

Bajo este rubro se incluyen principalmente depósitos a plazo entregados en garantía, activos prescindibles para la venta y operaciones con pacto de retroventa.

## l) Operaciones con Pactos de Retroventa

Estas operaciones se incluyen en el rubro Otros activos circulantes y corresponden a instrumentos de renta fija que han sido adquiridos con compromiso de retroventa, los que son presentados al valor invertido más los reajustes e intereses implícitos devengados hasta el cierre de cada ejercicio.

## m) Activo Fijo

Los bienes del activo fijo se presentan valorizados a su costo de adquisición corregido monetariamente, más el Mayor valor por retasación técnica efectuada al 31 de diciembre de 1979, de acuerdo con la Circular N° 1.529 de la Superintendencia de Valores y Seguros.

## n) Depreciación Activo Fijo

Las depreciaciones se han calculado en base al método lineal, tomando en cuenta los años de vida útil remanente de los bienes y para algunas plantas productivas en función de las unidades de producción.

## o) Activos Fijos en Leasing

Los activos adquiridos bajo la modalidad de leasing financiero han sido incorporados al activo fijo conforme a las disposiciones contenidas en el Boletín Técnico N°22 del Colegio de Contadores de Chile A.G. La obligación por este concepto se presenta en el pasivo circulante y en el largo plazo de acuerdo a los vencimientos de las respectivas cuotas, netas de intereses diferidos. □

## p) Intangibles

Corresponden a marcas comerciales, licencias de software y otros desembolsos, los cuales son amortizados en forma lineal en un período máximo de 40 años, de acuerdo al plazo que se espera otorgarán beneficios.

## q) Inversiones en Empresas Relacionadas

Las inversiones en empresas relacionadas se presentan al método del Valor Patrimonial Proporcional (V.P.P.), eliminándose los resultados no realizados. Los movimientos patrimoniales, que no afectan los resultados de las sociedades coligadas, se reconocen proporcionalmente con cargo a Utilidades acumuladas, Otras reservas o Déficit acumulado en periodo de desarrollo, según corresponda.

La participación proporcional de los resultados, correspondiente al período de tenencia, se reconoce en el estado consolidado de resultados sobre base devengada, previa eliminación de resultados no realizados por transacciones entre empresas



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

relacionadas.

Las inversiones en sociedades en el exterior han sido valorizadas en dólares estadounidenses de acuerdo a las disposiciones del Boletín Técnico N°64 del Colegio de Contadores de Chile A. G. y se han efectuado los ajustes necesarios para dar reconocimiento a aquellos impuestos de cargo de la Sociedad.

Como se explica en nota de Inversiones en empresas relacionadas, la Superintendencia de Valores y Seguros autorizó a la filial Empresas Lucchetti S.A. a no consolidar el Balance General al 31 de diciembre de su filial en Argentina, por considerarla una inversión realizable a esa fecha.

#### r) Menor y Mayor Valor de Inversiones

Los saldos presentados bajo mayor y menor valor de inversión representan la diferencia entre el valor de adquisición de las acciones de empresas relacionadas y el valor patrimonial proporcional de dicha inversión a la fecha de compra. Estas diferencias son amortizadas en función del período de retorno esperado de la inversión con un plazo máximo de 20 años.

#### s) Contratos de Derivados

Los derechos y obligaciones derivados de contratos a futuro, que corresponden a contratos de cobertura, se han valorizado al valor de la unidad de fomento y al tipo de cambio que señala el número 6 del Compendio de Normas de Cambios Internacionales del Banco Central de Chile, vigente al 31 de diciembre de 2001, y a lo establecido en el Boletín Técnico N°57 del Colegio de Contadores de Chile A.G.. Esta valorización determinó, al 31 de diciembre de 2001, un pasivo neto que se presenta incluido en el rubro Otros pasivos circulantes y de largo plazo.

#### t) Obligaciones con el Público (Bonos)

Se presenta en este rubro la obligación por la colocación de bonos emitidos por la Sociedad Matriz y las sociedades filiales: Madeco S.A., Compañía Nacional de Teléfonos, Telefónica del Sur S.A. y Compañía de Teléfonos de Coyhaique S.A.. Estas obligaciones se presentan al cierre de cada ejercicio valorizadas a su valor par. Los intereses devengados se incluyen en el corto plazo. La diferencia producida entre el valor libros y el valor de colocación, de los bonos y los gastos incurridos en su emisión y colocación se presentan bajo el rubro Otros Activos y se amortizan en el plazo de duración de los bonos.

#### u) Impuesto a la Renta e Impuesto Diferido

La Sociedad Matriz y su filial han determinado los impuestos a la renta correspondientes, de acuerdo a las disposiciones legales vigentes.

La Sociedad Matriz y su filial han contabilizado los efectos de los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias, beneficios tributarios por pérdidas tributarias y otros eventos que crean diferencias entre el resultado contable y el tributario, de acuerdo a lo establecido en el Boletín Técnico N° 60 y boletines complementarios emitidos por el Colegio de Contadores de Chile A.G. y las normas indicadas en la circular N° 1.466 de la Superintendencia de Valores y Seguros.

#### v) Indemnización por años de Servicio

Las sociedades filiales que tienen pactado con su personal el pago de indemnizaciones por años de servicio, han calculado esta obligación sobre la base del método del valor actual (costo devengado del beneficio), teniendo presente los términos de convenios y contratos vigentes y considerando una tasa de descuento de 6% anual.

#### w) Ingresos de Explotación

La Sociedad Matriz no efectúa operaciones directas, por lo tanto, no tiene ingresos de explotación. Las operaciones industriales y comerciales son realizadas a través de las filiales y los ingresos son registrados en base a las ventas efectivamente facturadas y despachadas al cierre de cada ejercicio.

La sociedad filial Compañía Nacional de Teléfonos, Telefónica del Sur S.A. mantiene la política de reconocer como ingreso de la explotación, además de lo facturado en el ejercicio, una estimación de los servicios prestados y no facturados hasta

 **NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

la fecha de cierre de los respectivos ejercicios.

x) Software Computacional

Los software computacionales que se revelan en el rubro Otros activos fijos, han sido adquiridos de terceros, y su tratamiento ha sido según la disposición de la Circular N°981 de la Superintendencia de Valores y Seguros.

y) Estado de Flujo de Efectivo

La Sociedad Matriz y sus filiales han considerado como Efectivo y Efectivo equivalente todas aquellas inversiones de corto plazo que se efectúen como parte de la administración habitual de los excedentes de caja, y cuyo vencimiento no es superior a 90 días a la fecha de la inversión, incluyendo las cuotas de fondos mutuos, los instrumentos adquiridos bajo pacto y las inversiones en depósitos a plazo.

Bajo Flujos Originados por Actividades de Operación se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro social, incluyendo además los intereses pagados, los ingresos financieros y, en general todos aquellos flujos que no están definidos como de inversión o financiamiento. Cabe destacar que el concepto operacional utilizado en este estado es más amplio que el considerado en el estado de resultados.

z) Transacciones de Venta con Retroarrendamiento

Las filiales que realizan operaciones de venta con retroarrendamiento poseen la calidad de vendedor arrendatario. Los bienes recibidos por estas operaciones reciben el mismo tratamiento que los activos en leasing indicados en letra o).

Estas transacciones no generaron efectos financieros significativos en los resultados de las sociedades.

aa) Vacaciones del personal

Al 31 de diciembre de cada año la Sociedad ha provisionado el costo por concepto de vacaciones del personal de acuerdo a lo establecido en el Boletín Técnico N°47 del Colegio de Contadores de Chile A.G..

	Porcentaje de participación			
	2001			2000
	Directo %	Indirecto %	Total %	Total %
Excelsa Establishment	99,9900	0,0100	100,0000	100,0000
VTR S.A. y Filiales	99,9900	0,0100	100,0000	100,0000
Inversiones Río Grande S.A. y Filiales	99,9900	0,0100	100,0000	100,0000
Agrícola El Peñón S.A. y Filial	96,2000	0,0000	96,2000	96,0500
O' Higgins Punta Arenas Ltda. CPA y Filial	75,5600	0,0000	75,5600	75,5600
Comatel S.A.	69,5600	15,4822	85,0422	85,0000
LQ Inversiones Financieras S.A.	50,5200	49,4800	100,0000	100,0000
Madeco S.A. y Filiales	49,0200	7,0881	56,1081	56,1081

NOTA 3 - CAMBIOS CONTABLES

Durante el ejercicio 2001 no se efectuaron cambios contables con relación al ejercicio anterior que puedan afectar significativamente la interpretación de los presentes estados financieros.

**NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

NOTA 4 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

a) Documentos y cuentas por cobrar:

	Corto Plazo		Largo Plazo	
	2001 M\$	2000 M\$	2001 M\$	2000 M\$
Ferrocarril Antofagasta Bolivia S.A.	-	1.862	-	-
Inversiones y Rentas S.A. (1)	3.201.132	3.305.664	-	-
Viña San Pedro S.A.	7.194	5.562	-	-
Banco Edwards	23.182	78.208	-	-
Telefónica del Sur Net S.A. (2)	4.332.243	1.501.245	-	-
Colada Continua S.A.	-	7.213	-	-
Minera Los Pelambres S.A.	1.396	81.070	-	-
Minera Michilla S.A.	-	761	-	-
Antofagasta Minerals S.A.	9.013	7.780	-	-
Embotelladora Chilenas Unidas S.A.	108.863	75.691	-	-
Compañía Cervecerías Unidas S.A.	17.356	59	-	-
Promosol S.A. (3)	35.845	623.516	39.244	39.244
Cía. de Telecomun. Llanquihue S.A.	28.969	-	-	-
Altes S.A.	78.637	-	-	-
Cobrecón S.A.	229.366	27.705	-	-
Otras	72.360	8.153	-	-
Empresa Aerea el Litoral S.A.	-	6.467	-	-
Italpasta S.A. (3)	-	194.830	-	-
Compañía Minera El Tesoro	-	6.695	-	-
Lucchetti Argentina S.A. (3)	-	111.139	-	-
Alupack S.A.	-	9.788	-	-
Entel Chile S.A.	1.851	-	-	-
Inversiones Consolidadas Ltda.	1.746	-	-	-
Compañía Telefónica Coyhaique S.A.	3.476	-	-	-
Telefónica del Sur Seguridad S.A.	935.781	-	-	-
Telsur Call Center S.A.	44.990	-	-	-
Banco de Chile	10.403	-	-	-
<b>TOTALES</b>	<b>9.143.803</b>	<b>6.053.408</b>	<b>39.244</b>	<b>39.244</b>

b) Documentos y cuentas por pagar:

	Corto Plazo		Largo Plazo	
	2001 M\$	2000 M\$	2001 M\$	2000 M\$
Cobrecón S.A.	-	25.424	-	-
Embotelladora Chilenas Unidas S.A.	12.645	9.190	-	-
Minera Michilla S.A.	64.197	31.403	-	-
Viña San Pedro S.A.	-	1.517	-	-
Colada Continua Chilena S.A. (3)	326.013	234.412	-	-
Cervecera Santiago Ltda.	-	4.095	-	-
Empresa Agromercantil Ltda.	-	14.631	-	-
Corning International Corporation	18.538	-	-	-
Otras	357	151.130	-	-
<b>TOTALES</b>	<b>421.750</b>	<b>471.802</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

- 1) La cuenta por cobrar con Inversiones y Rentas S.A. por M\$ 3.201.132 corresponde al dividendo a percibir de Compañía Cervecerías Unidas S.A..
- 2) Préstamos otorgados a la filial en etapa de desarrollo Telefónica del Sur Net S.A. a un costo de TAB de 180 días más 1,1% con vencimiento al 15 de mayo de 2002.
- 3) Del giro de la sociedad

Los montos indicados como transacciones con entidades relacionadas son efectuadas bajo condiciones de mercado, en cuanto a precio y condiciones de pago.

Adicionalmente se presentan bajo los rubros Depósitos a plazo, Otros activos circulantes y Obligaciones con bancos e instituciones financieras de corto y largo plazo, los saldos vigentes con las filiales Banco Edwards y Banco de Chile.

## c) Transacciones:

Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la Transacción	2001		2000	
			Efecto en resultados (Cargo)		Efecto en resultados (Cargo)	
			Monto M\$	abono M\$	Monto M\$	abono M\$
Compañía Cervecerías Unidas S.A.	Coligada	Servicios y compras	27.954	7.724	44.995	19.657
Banco de Chile	Filial (no consolidada)	Inversiones y depósitos a plazo	61.000	61.000	4.734	4.734
Ferrocarril Antofagasta-Bolivia S.A.	Accionista mayoritario	Servicios	31.875	27.013	14.180	12.017
Inversiones La Haya S.A.	Director común	Asesorías	90.953	(90.953)	79.940	(79.940)
Minera Michilla S.A.	Accionistas comunes	Compra de materiales	399.640	-	378.612	-
	Accionistas comunes	Facturación	70.186	59.480	-	-
Antofagasta Minerals S.A.	Accionistas comunes	Servicios prestados	47.392	40.162	43.110	36.533
Colada Continua Chilena S.A.	Coligada	Servicios de maquila	1.306.227	-	1.090.566	-
Promosol S.A.	Coligada	Compra Materias Primas (3)	3.216.189	(3.216.189)	2.276.450	(2.276.450)
Minera Los Pelambres S.A.	Accionistas comunes	Facturación cables	163.834	138.842	88.344	74.867
Banco de A. Edwards	Filial (no consolidada)	Inversiones, depósitos y servicio	530.210	530.210	220.861	220.861
Promosol S.A.	Coligada	Venta de servicios (3)	1.535.181	1.534.997	860.143	860.143
Telefónica del Sur Seguridad	Filial en etapa de desarr.	Venta de servicios, suministros	712.656	-	31.859	-
Cía. Telecom. Llanquihue S.A.	Coligada	Venta de servicios	34.283	34.283	-	-
	Coligada	Compra de servicios	112.195	112.195	-	-
Telefónica del Sur Net S.A.	Filial en etapa de desarr.	Venta de suministros	310.108	-	6.363	-
	Filial en etapa de desarr.	Compra de servicios	2.714.781	(2.625.792)	-	-
	Filial en etapa de desarr.	Venta de servicios y otros	2.418.104	1.454.572	422.981	422.981
Banedwards Corredores de Bolsa S.A.	Filial no consolidada	Compra de dólares	3.267.327	-	-	-
Banedwards S.A. Asesorías Financieras	Filial no consolidada	Compra de dólares	359.311	-	-	-
Embotelladoras Chilenas Unidas S.A.	Coligada	Compra mercaderías, servicios	33.030	(27.992)	18.408	(15.600)
Alte S.A.	Coligada	Facturación	161.450	136.822	-	-
Cobrecón S.A.	Coligada	Facturación	26.270	17.780	-	-
	Coligada	Servicios de maquila	1.131.146	1.131.146	-	-
	Coligada	Préstamo otorgado	203.381	25.248	-	-

**NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

NOTA 5 - EXISTENCIAS

La composición de este rubro es la siguiente:

	2001 M\$	2000 M\$
Materias primas	26.863.091	25.090.926
Productos terminados	23.848.809	21.968.354
Productos en proceso	12.663.085	17.309.297
Materiales de consumo	8.619.751	9.836.527
Mercaderías e importaciones en tránsito	2.633.479	4.798.171
Mercaderías	2.147.784	2.601.269
Materiales y envases	1.757.905	1.711.436
Insumos y otros	135.327	180.355
Obras en ejecución para la venta	3.331	3.302.485
<b>TOTALES</b>	<b>78.672.562</b>	<b>86.798.820</b>

Las existencias se presentan netas de las siguientes provisiones:

		2001 M\$	2000 M\$
Obsolescencia	□	3.075.616	2.874.441
Existencias sin rotación en un año	□	143.386	586.498

NOTA 6 - IMPUESTO DIFERIDO E IMPUESTO A LA RENTA

a) Impuesto a la Renta

Al 31 de diciembre de 2001, la Sociedad Matriz obtuvo utilidades tributarias por M\$ 698.718 lo que significó un impuesto determinado de M\$ 104.808.

Este impuesto será cubierto íntegramente por los créditos por donaciones de M\$ 119.458.

La provisión por Impuesto Unico al 31 de diciembre de 2001 asciende a M\$ 7.794.

Al cierre del ejercicio 2000, la Sociedad Matriz registra una provisión por Impuesto a la Renta de Primera Categoría ascendente a M\$ 24.700, la que se presenta neta de Pagos Provisionales Mensuales de M\$ 453.107 como impuestos por recuperar.

b) Utilidades retenidas 2001 en la Sociedad Matriz

	M\$
Utilidades con crédito del 15%, origen 1998	36.308.047
Utilidades con crédito del 10%, origen 1998	101.059
Utilidades sin crédito, origen 1998	9.580.157
Utilidades con crédito del 15%, origen 1999	53.135.184
Utilidades sin crédito, origen 1999	3.575.124
Utilidades con crédito del 15%, origen 2000	54.251.313
Utilidades sin crédito, origen 2000	1.815
Utilidades exentas	4.511.172
Utilidades no renta	136.801.534

**NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

c) Obligaciones tributarias

El detalle del impuesto por recuperar registrado por la Sociedad Matriz y sus filiales al 31 de diciembre de 2001, es el siguiente:

	M\$
Impuesto de primera categoría <sup>***</sup>	(2.924.835)
Impuesto único artículo 21 <sup>****</sup>	(35.905)
Pagos provisionales mensuales <sup>***</sup>	2.639.371
Otros créditos contra el impuesto <sup>***</sup>	5.775.785
Otros impuestos por recuperar <sup>***</sup>	3.415.259
<b>Total impuesto por recuperar<sup>***</sup></b>	<b>8.869.675</b>

d) Composición Impuestos diferidos:

CONCEPTO	2001				2000			
	Impuesto Diferido Activo		Impuesto Diferido Pasivo		Impuesto Diferido Activo		Impuesto Diferido Pasivo	
	Corto Plazo M\$	Largo Plazo M\$	Corto Plazo M\$	Largo Plazo M\$	Corto Plazo M\$	Largo Plazo M\$	Corto Plazo M\$	Largo Plazo M\$
<b>Diferencias Temporarias</b>								
Provisión cuentas incobrables	1.264.924	-	-	-	1.137.754	-	-	-
Ingresos anticipados	1.249	-	-	-	-	-	-	-
Provisión de vacaciones	410.211	-	-	-	309.436	-	-	-
Amortización intangibles	-	173.976	-	-	-	-	-	-
Activo en leasing	-	23.686	145.628	2.347.057	-	-	120.046	2.180.213
Gastos de fabricación	-	-	187.298	58.262	-	-	535.047	-
Depreciación activo fijo	-	-	-	15.223.460	-	2.970	-	13.215.698
Indemnización años de servicio	8.581	-	4.165	569.294	-	-	3.966	670.909
Otros eventos	522.557	1.161.907	30.169	337.638	-	-	-	-
Utilidad no realizada existencias	2.222	-	-	-	-	-	-	-
Impuestos diferido pérdida tributaria	4.867.427	34.073.606	-	-	2.649.431	24.321.223	-	-
Provisión obsolescencia	387.723	90.531	-	-	282.638	125.964	-	-
Provisión activo fijo para la venta	140.046	241.443	-	-	-	-	-	-
Diferencia en colocación de acciones	-	-	-	491.181	-	-	-	-
Provisiones varias	181.095	-	-	-	1.405.244	1.290.692	22.669	700.168
Cuentas complementarias- neto de amortización	(680.927)	(19.370.014)	(12.293)	(13.687.056)	(2.500.522)	(18.152.437)	(95.077)	(13.257.570)
Provisión valuación	(214.518)	(3.280.503)	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALES</b>	<b>6.890.590</b>	<b>13.114.632</b>	<b>354.967</b>	<b>5.339.836</b>	<b>3.283.981</b>	<b>7.588.412</b>	<b>586.651</b>	<b>3.509.418</b>

e) Composición Gasto tributario:

Item	2001 M\$	2000 M\$
Gasto tributario corriente (provisión impuesto)	(2.960.740)	(2.181.737)
Ajuste gasto tributario (ejercicio anterior)	170.222	(34.786)
Efecto por activos o pasivos por impuesto diferido del ejercicio	(2.277.679)	4.760.326
Beneficio tributario por pérdidas tributarias	12.781.330	3.095.777
Efecto por amortización de cuentas complementarias de activos y pasivos diferidos	729.215	1.401.247
Efecto en activos o pasivos por impuesto diferido por cambios en la provisión de evaluación	(3.495.021)	-
Otros cargos o abonos en la cuenta	(197.288)	280.761
<b>TOTALES</b>	<b>4.750.039</b>	<b>7.321.588</b>

**NOTAS RESUMIDAS A LOS  
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

NOTA 7 - OTROS ACTIVOS CIRCULANTES<sup>□□</sup>

La composición de este rubro es la siguiente:

	2001 M\$	2000 M\$
Inversiones en documentos con pacto <sup>□</sup>	30.485.680 <sup>□</sup>	128.424.696
Activos prescindibles para la venta <sup>□</sup>	10.498.266 <sup>□</sup>	9.524.721
Depósitos a plazo en garantía <sup>□</sup>	3.639.877 <sup>□</sup>	-
Otros <sup>□</sup>	1.321.543 <sup>□</sup>	1.724.481
<b>TOTALES<sup>□</sup></b>	<b>45.945.366<sup>□</sup></b>	<b>139.673.898</b>

NOTA 8 - ACTIVO FIJO

A continuación se presenta el detalle de la Depreciación acumulada, Depreciación del ejercicio, Otros activos fijos y Mayor valor retasación técnica:

	2001 M\$	2000 M\$
<b>Depreciación acumulada:</b>		
Construcciones y obras de infraestructura	58.889.288	50.787.365
Maquinarias y equipos	184.373.905	159.712.322
Mayor valor retasación técnica	4.268.726	6.897.652
Otros activos fijos	21.312.500	18.367.580
	<b>268.844.419<sup>□</sup></b>	<b>235.764.919</b>
<b>Depreciación del ejercicio:</b>		
Costos de explotación	27.573.903	26.952.107
Gastos de administración y ventas	3.194.459	4.141.558
	<b>30.768.362<sup>□</sup></b>	<b>31.093.665</b>
<b>Otros activos fijos:</b>		
Activos en leasing	26.779.249	21.005.090
Obras en curso	15.164.650	8.382.076
Muebles y útiles	9.218.873	9.703.904
Máquinas de oficinas	4.021.717	6.269.985
Herramientas y enseres	2.617.264	2.597.627
Software computacionales	1.654.239	1.598.777
Equipos computacionales	2.414.380	1.269.572
Materiales y repuestos	1.404.825	1.432.166
Otros	8.232.019	7.976.814
	<b>71.507.216</b>	<b>60.236.011<sup>□</sup></b>
<b>Mayor valor retasación técnica:</b>		
Terrenos	5.730.705	5.553.491
Construcciones y obras de infraestructura	16.919.554	19.204.623
Maquinarias y equipos	2.008.563	2.061.802
	<b>24.658.822</b>	<b>26.819.916<sup>□</sup></b>
<b>Depreciación acumulada</b>	<b>3.817.209</b>	<b>6.442.123</b>
<b>Depreciación del ejercicio</b>	<b>451.624</b>	<b>455.529</b>
	<b>4.268.833</b>	<b>6.897.652</b>

**NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

a) En el mes de enero 2002, se suspendieron las actividades productivas de las Plantas Quilmes, Barracas, San Luis y Llavallol de la filial de Madeco S.A., Decker Indelqui S.A.. Los activos fijos involucrados en esas situaciones ascienden aproximadamente a M\$ 25.180.000.

Como consecuencia de las decisiones indicadas, la filial Argentina de Madeco S.A. no tendrá desde el ejercicio 2002 actividad productiva, sino que actuará como empresa comercializadora de productos importados de empresas relacionadas.

Producto de la situación económica en Argentina se ha efectuado una provisión extraordinaria de M\$ 12.460.412. Dicho monto se presenta rebajando directamente el activo fijo y otros activos de largo plazo, y se han incluido en otros egresos fuera de la explotación (Nota 17).

Sin perjuicio de todo lo anterior, a la fecha de los presentes estados financieros y considerando la inestable política económica que enfrenta Argentina, así como la incertidumbre sobre la paridad correcta para cada una de las transacciones las cuales podrían ser fijadas al tipo de cambio oficial o libre, no es posible determinar los efectos finales que la situación en Argentina puede originar en los estados financieros futuros.

b) La Sociedad controlada de la filial Argentina H.B. San Luis, goza de ciertos beneficios impositivos de acuerdo con el régimen de la Ley Nacional N° 22.021 y su modificatoria Ley N° 22.072.

Algunos de estos beneficios fueron suspendidos temporalmente por la Ley de Emergencia Económica N° 23.697. De acuerdo a dicha norma las empresas recibirán certificados de crédito fiscal por los beneficios que fueron suspendidos. La filial argentina de Madeco S.A. ha registrado contablemente estos certificados, los que ascienden a M\$ 506.649. La obtención de dichos certificados requiere una aprobación de las autoridades fiscales y han sido clasificados dentro del rubro otros activos (Bono de promoción industrial del Estado de Argentina).

**NOTA 9 - INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS**

a) Bajo Inversiones en empresas relacionadas, en el rubro Otros activos, valorizadas de acuerdo a lo descrito en Nota 2 q), se incluyen las siguientes inversiones:

El detalle de las inversiones en empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2001, es el siguiente:

Sociedad	Participación %	Patrimonio de las sociedades M\$	Resultado del ejercicio M\$	Resultado devengado M\$	VPP M\$	Resultados no realizados M\$	Valor contabilizado de la inversión M\$
SM Chile Serie B (1)	46,1900	310.128.487	23.339.605	11.289.367	143.248.348	-	143.248.348
Inversiones y Renta S.A.	50,0000	253.592.818	23.532.007	11.766.003	126.796.409	-	126.796.409
Banco Edwards (1)	51,1700	239.393.634	10.103.194	5.170.289	122.497.723	-	122.497.723
Entel S.A.	5,6850	501.879.666	34.203.963	3.081.299	28.531.859	-	28.531.859
Banco de Chile (1)	4,2700	397.900.398	86.967.978	3.710.101	16.990.347	-	16.990.347
SM Chile Serie A (1)	3,0000	285.687.338	-	-	8.570.620	-	8.570.620
Habitaria S.A. (6)	50,0000	16.028.350	417.308	208.654	8.014.175	-	8.014.175
SM Chile Serie d (1)	1,7800	310.075.914	23.339.605	434.117	5.519.351	-	5.519.351
Peruplast S.A.	25,0000	16.906.944	(99.471)	(24.868)	4.226.736	-	4.226.736
Tech Pack	25,6079	13.142.616	(22.708)	(5.815)	3.365.548	-	3.365.548
Banedwards Compañia de Seguros S.A.	99,9000	1.874.430	47.415	47.364	1.872.556	-	1.872.556
Colada Continua Chilena S.A.	41,0000	3.310.900	1.922	788	1.357.469	-	1.357.469
SM Chile Serie e (1)	0,3800	310.255.343	23.339.605	93.358	1.178.970	-	1.178.970
Cobrecón S.A.	33,3330	2.261.384	(58.932)	(19.644)	753.787	-	753.787
Inm.del Norte y el Rosal S.A.	50,0000	1.270.288	(154.128)	(77.064)	635.144	-	635.144
Cia.Telecomunicaciones Llanquihue S.A.	49,0000	982.201	20.815	10.200	481.278	-	481.278
Telefónica del Sur Seguridad	100,0000	163.402	-	-	163.402	-	163.402
Empresa Aérea el Litoral S.A.	50,0000	305.214	(16.722)	(8.361)	152.607	-	152.607
Promarket S.A.	50,0000	282.284	(14.947)	(7.473)	141.142	-	141.142
Agromercantil Limitada	45,0000	249.545	583	262	112.295	-	112.295
Promosol S.A.	50,0000	172.961	790.993	395.497	86.481	-	86.481
Telefónica del Sur Net S.A. (8)	100,0000	56.914	-	-	56.914	-	56.914
Promarket S.A.	-	-	376.672	188.336	-	-	-
<b>TOTALES</b>					474.753.161	-	474.753.161

**NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

El detalle de las inversiones en empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2000, es el siguiente:

Sociedad	Participación %	Patrimonio de las sociedades M\$	Resultado del ejercicio M\$	Resultado devengado M\$	VPP M\$	Resultados no realizados M\$	Valor contabilizado de la inversión M\$
SM Chile Serie B	8,8800	307.346.738	23.066.242	2.000.063	27.297.501	-	27.297.501
Inversiones Y Renta S.A.	50,0000	255.373.157	16.283.143	8.141.572	127.686.579	-	127.686.579
Banco Edwards	51,1800	230.947.395	3.274.400	1.675.702	118.189.266	-	118.189.266
Entel S.A.	13,6800	474.406.415	28.223.788	3.943.559	64.917.731	-	64.917.731
Banco de Chile	1,0000	394.333.272	84.498.183	588.221	3.950.116	-	3.950.116
SM Chile Serie A	2,1400	284.280.495	-	-	6.092.570	-	6.092.570
Habitaria S.A.	50,0000	13.807.497	(823.399)	(411.700)	6.903.749	-	6.903.749
SM Chile Serie D	0,8800	307.346.738	23.066.242	199.067	2.716.923	-	2.716.923
Peruplast S.A.	25,0000	15.413.409	(13.518)	(3.380)	3.853.352	-	3.853.352
Tech Pack	25,0000	12.218.993	328.155	82.039	3.054.748	-	3.054.748
Banedwards Compañía de Seguro S.A.	99,9000	1.724.506	(140.546)	(140.451)	1.722.782	-	1.722.782
Colada Continua Chilena S.A.	41,0000	4.070.229	1.035	425	1.668.794	-	1.668.794
SM Chile Serie E	-	-	-	45.929	-	-	-
Cobrecón S.A.	33,3300	2.095.787	111.439	37.111	698.594	-	698.594
Empresa Aerea El Litoral S.A.	50,0000	321.937	(18.688)	(9.344)	160.969	-	160.969
Promarket S.A.	50,0000	1.557.701	131.650	65.825	778.850	-	778.850
Agromercantil Limitada	45,0000	248.963	(23.533)	(10.589)	112.033	-	112.033
Promosol S.A.	50,0000	(618.032)	(755.385)	(377.692)	-	-	-
Plava Laguna	39,4200	41.515.846	1.393.814	549.441	16.365.547	-	16.365.547
Lucchetti Argentina S.A	100,0000	25.800.391	-	-	25.800.391	(7.323.494)	18.476.897
Mov. de Utilidades No Realizadas	-	-	-	905.264	-	-	-
<b>TOTALES</b>		-	-	-	411.970.495	(7.323.494)	404.647.001

Durante el ejercicio 2001, se han producido los siguientes movimientos en las inversiones en empresas relacionadas:

1. Inversión en Banco de Chile, Banco Edwards y SM Chile S.A.

a) Compras de acciones

Por medio de OPA de fecha 06 de Marzo de 2001 se adquirieron las siguientes acciones en un precio total de M\$ 36.212.201:

SM Chile Serie A: 28.385.585 acciones  
SM Chile Serie B: 549.999.388 acciones  
SM Chile Serie D: 21.470.478 acciones  
SM Chile Serie E: 29.245.894 acciones

Con fecha 27 de marzo de 2001 y por medio de contrato con Empresas Penta y otros se adquirieron las siguientes acciones en un precio total de M\$ 304.127.162:

Banco de Chile: 1.466.752.189 acciones  
SM Chile Serie A: 79.490.585 acciones  
SM Chile Serie B: 4.144.103.808 acciones  
SM Chile Serie D: 90.669.413 acciones  
SM Chile Serie E: 18.621.091 acciones

b) Exención de Consolidación de Sociedades Bancarias

Los presentes estados financieros no incluyen la consolidación de Banco Edwards, Banco de Chile y SM Chile S.A., debido a

**NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

que estas sociedades aplican criterios contables diferentes a los utilizados por las sociedades anónimas. La autorización para no consolidar fue otorgada por la Superintendencia de Valores y Seguros, mediante oficio N° 00492 del 21 de enero de 2002.

En Nota 26 a los estados financieros consolidados, se incluyen los estados financieros consolidados de LQ Inversiones Financieras S.A. con las filiales Banco Edwards, Banco de Chile y SM Chile S.A., preparados según instrucciones emitidas por la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras.

c) Participación accionaria

La Sociedad mantiene un 51,35% de las acciones de la Sociedad Matriz del Banco de Chile S.A. y un 4,27% de las acciones de Banco de Chile según se indica a continuación:

	Acciones emitidas	Acciones de LQIF	% de Participación sobre SM Chile
SM Chile serie A	567.712.826	377.528.973	3,00%
SM Chile serie B	11.000.000.000	5.811.598.701	46,19%
SM Chile serie D	429.418.369	223.364.308	1,78%
SM Chile serie E	584.921.232	47.866.985	0,38%
Total	12.582.052.427	6.460.358.967	51,35%

			% de Participación sobre Banco de Chile
Banco de Chile	44.932.657.180	1.916.851.594	4,27%

d) Derecho a voz y voto en Banco de Chile

Los derechos a voz y voto de los 41.179 millones de acciones del Banco de Chile que pertenecen a SM Chile S.A. y a SAOS S.A. son ejercidos por los accionistas de SM Chile S.A. quienes podrán concurrir a las Juntas de Accionistas del Banco. Los derechos correspondientes a las acciones de propiedad de SM Chile S.A. son ejercidos proporcionalmente por todas sus series accionarias, es decir las acciones de las series A, B, D y E. En tanto, aquellos correspondientes a las acciones de propiedad de SAOS S.A. son ejercidos por las series A,B y D.

En consecuencia, los derechos a voz y voto sobre el Banco de Chile se distribuyen de la siguiente forma:

Acciones	N° de Votos en el Banco de Chile MMS	Participación de LQIF en cada serie	N° de Votos para LQIF	Derechos a Votos para LQIF
De propiedad de SM Chile S.A. y SAOS S.A.				
SM Chile Serie A	1.921	66,50%	1.277	2,84
SM Chile Serie B	37.217	52,83%	19.662	43,76
SM Chile Serie D	1.453	52,02%	756	1,68
SM Chile Serie E	585	8,18%	48	0,11
De propiedad de otros accionistas	3.757	4,27%		
	44.933		21.743	48,39
Banco de Chile				4,27
Total derechos a voz y voto en Banco de Chile S.A.				52,66



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

## e) Derecho a dividendos de Banco de Chile

La novación de la obligación subordinada pactada conforme a la ley 18.818 el 10 de noviembre de 1989, extinguió los derechos a dividendos de las acciones serie A de la sociedad antes denominada Banco de Chile (actual Sociedad Matriz del Banco de Chile S.A.) mientras no sea extinguida la totalidad de la obligación subordinada con el Banco Central de Chile.

De acuerdo a lo anterior, los excedentes generados por la Sociedad Matriz del Banco de Chile S.A. después de la provisión del pago de la cuota anual de la obligación subordinada de la filial Sociedad Administradora de la Obligación Subordinada S.A., sólo podrán ser distribuidos como dividendos a los accionistas de las series B, D y E.

De acuerdo a lo anterior, la utilidad devengada del período se reconoce en los estados financieros de la matriz con base en el porcentaje de participación que tienen los accionistas con derecho a dividendos.

Las acciones de SM Chile serie A no dan derecho al reconocimiento de resultados de ningún tipo, como asimismo no reparten dividendos. El VPP de estas acciones se calcula sobre el patrimonio de SM Chile excluido el resultado.

Los derechos que LQ Inversiones Financieras S.A. tiene sobre las distribuciones de dividendos del Banco de Chile son de un 17,8% de acuerdo a lo indicado a continuación:

Serie	Derechos a dividendos %	Participación de LQIF %
" A "	-	-
" B "	24,4	12,93
" D "	1,0	0,49
" E "	1,3	0,11
SAOS	64,9	-
Chile	8,4	4,27
TOTALES	100%	17,8%

## 2. Fusión Banco de Chile y Banco Edwards

En Junta Extraordinaria de accionistas del Banco de Chile y de Banco Edwards celebradas con fecha 6 de diciembre de 2001 y 18 de diciembre de 2001 respectivamente, se acordó la fusión por incorporación del Banco Edwards en el Banco de Chile.

Por su parte, la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras, con fecha 21 de diciembre de 2001, aprobó la fusión acordada por Banco de Chile y Banco Edwards, y la consecuente disolución anticipada de este último. La fusión entre ambos bancos se hizo efectiva a partir del 1 de enero de 2002, siendo la totalidad de los activos y pasivos del Banco Edwards asumidos por el Banco de Chile, quedando este último como sucesor para todos los efectos legales. Producto de lo anterior, la participación mantenida por LQ Inversiones Financieras S.A. en Banco de Chile después de la absorción del Banco Edwards, se estructura de la siguiente forma:

**NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

a) Participación accionaria:

La Sociedad, después de la fusión mantiene un 51,35% de las acciones con derecho a voto de la Sociedad Matriz del Banco de Chile S.A. y un 20,22% de las acciones de Banco de Chile según se indica a continuación:

	Acciones emitidas	Acciones de LQIF	% de Participación sobre SM Chile S.A.
SM Chile serie A	567.712.826	377.528.973	3,00%
SM Chile serie B	11.000.000.000	5.811.598.701	46,19%
SM Chile serie D	429.418.369	223.364.308	1,78%
SM Chile serie E	584.921.232	47.866.985	0,38%
TOTAL <sup>□□</sup>	12.582.052.427	6.460.358.967	51,35%

	Acciones emitidas	Acciones de LQIF	% de Participación sobre Banco de Chile
Serie única	44.932.657.180	1.916.851.594	4,27%
Serie F	23.147.126.425	11.845.494.384	17,40%
TOTALES	68.079.783.605	13.762.345.978	20,22%

b) Derecho a voz y voto en Banco de Chile:

Los derechos a voz y voto de los 41.179 millones de acciones del Banco de Chile que pertenecen a SM Chile S.A. y a SAOS S.A. son ejercidos por los accionistas de SM Chile S.A. quienes podrán concurrir a las Juntas de Accionistas del Banco. Los derechos correspondientes a las acciones de propiedad de SM de Chile S.A. son ejercidos proporcionalmente por todas sus series accionarias, es decir las acciones de las series A, B, D, y E. En tanto, aquellos correspondientes a las acciones de propiedad de SAOS S.A. son ejercidos por las series A, B y D.

En consecuencia, los derechos a voz y voto sobre el Banco de Chile, después de la fusión se distribuyen de la siguiente forma:

Acciones	N° de Votos en el Banco de Chile MM\$	Participación de LQIF en cada serie	N° de Votos para LQIF	Derechos a Votos para LQIF
De propiedad de SM Chile y SAOS S.A.				
SM Chile Serie A	1.921	66,50%	1.277	1,88%
SM Chile Serie B	37.217	52,83%	19.663	28,88%
SM Chile Serie D	1.453	52,02%	756	1,11%
SM Chile Serie E	585	8,18%	48	0,07%
De propiedad de otros accionistas <sup>□</sup>	26.904	20,22%		
	68.080		21.744	31,94%
<b>Banco de Chile</b>				<b>20,22%</b>
Total derechos a voz y voto en Banco de Chile S.A.				52,16%

c) Derecho a dividendos de Banco de Chile:

Los derechos que LQ Inversiones Financieras S.A. tiene sobre las distribuciones de dividendos del Banco de Chile, después de la fusión es de un 29,15% de acuerdo a lo indicado a continuación:

Serie	Derechos a dividendos %	% de Participación de LQIF
" A "	-	-
" B "	16,16	8,54
" D "	0,63	0,33
" E "	0,86	0,06
SAOS	43,32	-
Chile	39,03	20,22
TOTALES	100,00	29,15

**NOTAS RESUMIDAS A LOS  
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

3. Banedwards Compañía de Seguros de Vida S.A.

La Sociedad Matriz no ha consolidado los estados financieros de Banedwards Compañía de Seguros de Vida, debido a que esta sociedad por su giro, aplica criterios contables específicos de las compañías de seguros. La autorización para no consolidar, fue otorgada por la Superintendencia de Valores y Seguros, mediante oficio N° 7203 del 2 de noviembre de 2000.

A continuación se presentan el Balance y Estado de resultados resumidos de la filial Banedwards Compañía de Seguros de Vida S.A., que no se encuentra consolidada por aplicación de criterios contables distintos, según autorización de la Superintendencia de Valores y Seguros mediante oficio N°7203 del 2 de noviembre de 2000.

	2001 M\$	2000 M\$
Balance General		
Inversiones	3.137.368	1.938.863
Deudores por primas	270.489	79.246
Deudores por reaseguros	211.977	130.168
Otros activos	210.410	260.175
Total Activos	3.830.244	2.408.452
Reservas técnicas	1.131.091	295.674
Primas por pagar	355.007	193.403
Otros pasivos	469.709	194.868
Patrimonio	1.874.437	1.724.507
Total Pasivos y Patrimonio	3.830.244	2.408.452
Estado de Resultados		
Ingresos de explotación	3.195.231	1.249.775
Costos de explotación	(3.313.676)	(1.502.512)
	(118.445)□	(252.737)
Producto de inversiones	159.877 □	73.513
Otros ingresos	5.210 □	2.555
Gastos financieros	(3.078)□	(2.653)
Ajustes provisiones y castigos	(11.654)□	(956)
Diferencia de cambio	181 □	-
Corrección monetaria	21.597 □	14.930
	172.133 □	87.389
Resultado de operaciones	53.688 □	(165.348)
Resultado antes de impuestos	53.688	(165.348)
Impuesto a la Renta		24.802
Utilidad (pérdida) del ejercicio	47.415	(140.546)

4. Empresas Lucchetti y filiales

Con fecha 13 de febrero de 2001, la filial Empresas Lucchetti S.A. y sus filiales Lucchetti Chile S.A. y Lucchetti Overseas S.A., celebraron con la sociedad argentina Molinos Río de la Plata S.A. un contrato en virtud del cual se obligaron a vender el cien por ciento de las acciones de la filial Lucchetti Argentina S.A.

En atención a ese contrato, al 31 de diciembre de 2000 Empresas Lucchetti S.A. estimó una pérdida de M\$ 7.323.494, la cual fue provisionada en dichos estados financieros quedando el valor contable de la inversión en M\$ 18.476.896. La pérdida indicada se presenta en Otros Egresos fuera de la Explotación en el Estado de Resultados.



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

Con fecha 25 de junio de 2001 se materializó la venta de la totalidad de las acciones de la filial Lucchetti Argentina S.A., utilizándose para efectos de cierre los estados financieros a mayo de 2001.

El precio neto final de venta fue de US\$ 29,7 millones. Con este monto se tomó un depósito a plazo de US\$1 millón, constituido en garantía por posibles contingencias que se encuentra establecido en los Contratos de venta respectivos y no se puede disponer de dichos recursos hasta transcurrido el plazo de un año.

La Administración estima que de este proceso de venta y de la garantía constituida, no se deberían originar otros resultados significativos para Lucchetti, más allá de los registrados en Otros Egresos fuera de la Explotación.

## 5. Ventas de inversión en Entel Chile S.A.

En los meses de mayo y agosto de 2001 la Sociedad enajenó a terceros 18.920.948 acciones, equivalentes a un 7,99% de participación en Entel Chile S.A., originando una utilidad de M\$ 49.568.998.

## 6. Aumento de capital en Habitaria S.A.

Con fecha 26 de abril de 2001 la Sociedad Matriz concurrió al aumento de capital de la sociedad coligada Habitaria S.A. suscribiendo 2.090.300 acciones de pago por M\$ 950.648, manteniendo su participación en un 50% del capital social.

## 7. Venta de inversión en Plava Laguna d.d.

Con fecha 17 de agosto de 2001 la filial Excelsa Establishment, procedió a vender a la sociedad relacionada Sutivan Investments Establishment, 215.303 acciones emitidas por la sociedad anónima croata Plava Laguna d.d., equivalentes al 39,41% del capital accionario de esta última en un monto de MUS\$ 29.624,41.

## 8. Filiales de CNT, Telefónica del Sur S.A., que no se consolidan por estar en período de desarrollo

a) Con fecha 8 de febrero del 2000 se constituyó la Sociedad Anónima Cerrada Telefónica del Sur Net S.A. la cual tendrá por objeto la prestación de servicios de telecomunicaciones e informáticos. El capital de la sociedad es la suma de M\$1.200.000 divididos en 120.000 acciones nominativas, distribuidos de la siguiente manera:

Telefónica del Sur S.A. <input type="checkbox"/>	119.880 acciones
Compañía de Teléfonos de Coyhaique S.A. <input type="checkbox"/>	120 acciones

Con fecha 29 de septiembre de 2001, Telefónica del Sur Net S.A., aumentó su capital en M\$ 2.000.000 equivalente a 200.000 acciones, las cuales Telefónica del Sur S.A. suscribió en su totalidad.

b) Con fecha 12 de septiembre de 2000 se constituyó la Sociedad Anónima Cerrada Telefónica del Sur Seguridad S.A. la cual tendrá por objeto la prestación de servicios de seguridad y televigilancia. El capital de la sociedad es la suma de M\$ 500.000 divididos en 50.000 acciones nominativas, distribuidos de la siguiente manera:

Telefónica del Sur S.A. <input type="checkbox"/>	49.990 acciones
Compañía de Teléfonos de Cohayque S.A. <input type="checkbox"/>	10 acciones

Con fecha 29 de septiembre del 2001, Telefónica del Sur Seguridad S.A. aumentó su capital en M\$ 600.000 equivalentes a 600.000 acciones, las cuales Telefónica del Sur S.A. suscribió en su totalidad.

c) Con fecha 26 de marzo del 2001 la Sociedad Telefónica del Sur S.A. suscribió 456.739 acciones del aumento de capital realizado por Compañía de Telecomunicaciones Llanquihue S.A., lo que permitió alcanzar una participación del 49% de su patrimonio. En esta operación se generó un mayor valor de inversiones, el cual de acuerdo a la naturaleza y características de la inversión, se amortizará en un plazo máximo de 3 años.

**NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

El capital de la sociedad asciende a M\$ 985.995 dividido en 932.122 acciones nominativas, distribuidos de la siguiente manera:

Telefónica del Sur S.A. <sup>□□□□</sup>	456.739 acciones
Cooperativa Rural y Eléctrica Llanquihue Ltda. <sup>□</sup>	475.383 acciones

d) Con fecha 6 de junio de 2001, se constituyó la Sociedad Anónima Cerrada Telsur Call Center S.A. la cual tendrá por objeto la prestación de servicios de recepción y emisión de telecomunicaciones para terceros. El capital de la sociedad es la suma de M\$ 150.000 divididos en 150.000 acciones nominativas, distribuidos de la siguiente manera:

Telefónica del Sur S.A. <sup>□□□□</sup>	148.500 acciones
Telefónica del Sur Seguridad S.A. <sup>□□□□</sup>	1.500 acciones

e) Los balances resumidos son los siguientes:

	Telefónica del Sur S.A. M\$	Telefónica del Sur Seguridad S.A. M\$	Telsur Call Center S.A. M\$
Activos circulantes	851.689	406.055	8.057
Activos fijos <sup>□</sup>	5.213.483	1.042.372	-
Otros activos	620.279	136.811	-
Total activos <sup>□□</sup>	6.685.451	1.585.238	8.057
Pasivos circulantes	5.646.628	1.216.297	59.602
Pasivos largo plazo	981.909	205.539	-
Patrimonio <sup>□</sup>	56.914	163.402	(51.545)
Total pasivos y patrimonio	6.685.451	1.585.238	8.057

NOTA 10 - MENOR Y MAYOR VALOR DE INVERSIONES

Menor valor de inversiones

Sociedad	2001		2000	
	Monto amortizado en el periodo M\$	Saldo menor valor M\$	Monto amortizado en el periodo M\$	Saldo menor valor M\$
Madeco S.A.	2.884.103	35.468.579	2.576.830	41.495.623
Inversiones Rio Grande S.A y filiales (1)	7.386.139	257.451	3.552.594	9.585.499
Banco Edwards	4.198.210	74.168.370	4.516.855	78.366.580
Banco de Chile	2.497.668	47.574.396	271.627	6.075.468
SM Chile S.A. B	10.069.810	191.954.488	974.375	23.317.170
SM Chile S.A. D	306.645	5.782.293	91.330	2.093.127
SM Chile S.A. E	33.649	644.375	59.394	-
CNT Telefonica del Sur S.A	32.156	444.829	32.156	476.985
<b>TOTALES</b>	<b>27.408.380</b>	<b>356.294.781</b>	<b>12.075.161</b>	<b>161.410.452</b>

**NOTAS RESUMIDAS A LOS  
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

Mayor valor de inversiones

Sociedad	2001		2000	
	Monto amortizado en el período M\$	Saldo mayor valor M\$	Monto amortizado en el período M\$	Saldo mayor valor M\$
VTR S.A. Y Filial	918.474	4.949.728	642.927	5.411.309
Agrícola El Peñón S.A.	373.938	1.015.378	63.064	863.714
Inversiones Río Grande S.A y filial (2)	7.581.585	3.214.171	1.714.499	14.304.217
SM Chile S.A Serie A	25.368	471.017	17.768	197.677
Madeco S.A	20.163	183.868	18.649	190.399
Otros	336	6.048	336	6.383
<b>TOTALES</b>	<b>8.919.864</b>	<b>9.840.210</b>	<b>2.457.243</b>	<b>20.973.699</b>

(1) El menor valor de Inversiones Río Grande y Filiales incluye M\$843.504 correspondientes a Entel S.A. (M\$6.980.411 en el año 2000), del cual se amortizó en forma extraordinaria M\$3.892.040 (históricos) durante este ejercicio por la venta de 18.920.948 acciones de esta sociedad.

(2) El mayor valor de Inversiones Río Grande y Filiales incluye M\$1.632.433 correspondientes a Entel S.A. (M\$13.625.588 en el año 2000), del cual se amortizó en forma extraordinaria M\$7.570.369 (históricos) durante este ejercicio por la venta de 18.920.948 acciones de esta sociedad.

NOTA 11 - OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS A CORTO PLAZO

Las deudas a corto plazo con instituciones bancarias, se detalla como sigue:

	2001 M\$	2000 M\$
<b>Corto Plazo</b>		
Pagadero en:		
Dólares Estadounidenses	80.518.318	66.679.287
Euros	637.610	-
Otras Monedas Extranjeras	3.729.839	4.140.691
Unidades de Fomento	17.472.684	86.457.783
Pesos chilenos no reajustables	19.451.447	2.734.822
<b>TOTALES</b>	<b>121.809.898</b>	<b>160.012.583</b>
<b>Largo Plazo Porción Corto Plazo</b>		
Pagadero en:		
Dólares Estadounidenses	7.708.493	51.227.772
Otras Monedas Extranjeras	487.764	306.363
Unidades de Fomento	41.333.035	17.693.145
<b>TOTALES</b>	<b>49.529.292</b>	<b>69.227.280</b>

**NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

NOTA 12 - OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO

El detalle de vencimientos de las obligaciones con bancos e instituciones financieras al 31 de diciembre de 2001, es el siguiente:

	2001 M\$
<b>Año de vencimiento:</b>	
Más de 1 hasta 2 años	100.445.221
Más de 2 hasta 3 años	47.885.699
Más de 3 hasta 5 años	45.896.675
Más de 5 hasta 10 años	26.318.052
Más de 10 años	51.670
<b>TOTAL</b>	<b>220.597.317</b>

NOTA 13 - OBLIGACIONES CON EL PUBLICO CORTO Y LARGO PLAZO (BONOS)

Bonos largo plazo - porción corto plazo:

N° de inscripción o identificación del instrumento	Serie	Monto		Tasa de Interés	Plazo Final	Periodicidad		Valor Par		Colocación en Chile o en extranjero
		Nominal colocado vigente	Unidad de reajuste del bono			Pago de intereses	Pago de Amortización	2001 M\$	2000 M\$	
229	A	2.000.000	U.F.	6,20%	30-04-21	SEMESTRAL	SEMESTRAL	347.253	-	NACIONAL
229	B	4.500.000	U.F.	6,20%	30-04-08	SEMESTRAL	SEMESTRAL	781.304	-	NACIONAL
148	B	186.798	U.F.	6,00%	01-08-03	SEMESTRAL	SEMESTRAL	3.112.676	1.390.870	NACIONAL
222	A1	-	U.F.	7,25%	12-04-11	SEMESTRAL	SEMESTRAL	48.267	108.138	NACIONAL
222	A2	-	U.F.	7,25%	12-04-11	SEMESTRAL	SEMESTRAL	72.401	127.268	NACIONAL
178	A	17.626	U.F.	6,25%	01-09-04	SEMESTRAL	SEMESTRAL	304.798	294.026	NACIONAL
184	C	45.685	U.F.	5,80%	10-02-08	SEMESTRAL	SEMESTRAL	762.179	724.512	NACIONAL
184	D	12.395	U.F.	5,80%	10-02-17	SEMESTRAL	SEMESTRAL	220.815	210.592	NACIONAL
198	E	47.744	U.F.	5,80%	10-02-11	SEMESTRAL	SEMESTRAL	943.202	917.787	NACIONAL
198	F	9.760	U.F.	5,80%	10-02-20	SEMESTRAL	SEMESTRAL	351.167	192.400	NACIONAL
251	G	-	U.F.	6,00%	01-12-05	SEMESTRAL	SEMESTRAL	30.983	-	NACIONAL
251	H	-	U.F.	6,00%	01-12-21	SEMESTRAL	SEMESTRAL	46.475	-	NACIONAL
258	C1	-	U.F.	6,20%	01-05-04	SEMESTRAL	SEMESTRAL	82.759	-	NACIONAL
258	C2	-	U.F.	6,20%	01-05-04	SEMESTRAL	SEMESTRAL	165.520	-	NACIONAL
<b>TOTAL PORCION C/P</b>								<b>7.269.799</b>	<b>3.965.593</b>	

Bonos largo plazo

N° de inscripción o identificación del instrumento	Serie	Monto		Tasa de Interés	Plazo Final	Periodicidad		Valor Par		Colocación en Chile o en extranjero
		Nominal colocado vigente	Unidad de reajuste del bono			Pago de intereses	Pago de Amortización	2001 M\$	2000 M\$	
229	A	2.000.000	U.F.	6,20%	30-04-21	SEMESTRAL	SEMESTRAL	32.525.320	-	NACIONAL
229	B	4.500.000	U.F.	6,20%	30-04-08	SEMESTRAL	SEMESTRAL	73.181.970	-	NACIONAL
148	B	-	U.F.	6,00%	01-08-03	SEMESTRAL	SEMESTRAL	-	3.037.113	NACIONAL
222	A1	1.000.000	U.F.	7,25%	12-04-11	SEMESTRAL	SEMESTRAL	16.262.659	16.258.788	NACIONAL
222	A2	1.500.000	U.F.	7,25%	12-04-11	SEMESTRAL	SEMESTRAL	24.393.990	24.388.179	NACIONAL
178	A	38.627	U.F.	6,25%	01-09-04	SEMESTRAL	SEMESTRAL	628.172	914.607	NACIONAL
184	C	210.820	U.F.	5,80%	10-02-08	SEMESTRAL	SEMESTRAL	3.428.499	4.170.469	NACIONAL
184	D	244.458	U.F.	5,80%	10-02-17	SEMESTRAL	SEMESTRAL	3.975.542	4.176.120	NACIONAL
198	E	385.502	U.F.	5,80%	10-02-11	SEMESTRAL	SEMESTRAL	6.269.282	7.044.054	NACIONAL
198	F	490.240	U.F.	5,80%	10-02-20	SEMESTRAL	SEMESTRAL	7.972.609	8.129.395	NACIONAL
251	G	400.000	U.F.	6,00%	01-12-05	SEMESTRAL	SEMESTRAL	6.505.064	-	NACIONAL
251	H	600.000	U.F.	6,00%	01-12-21	SEMESTRAL	SEMESTRAL	9.757.596	-	NACIONAL
258	C1	500.000	U.F.	6,20%	01-05-04	SEMESTRAL	SEMESTRAL	8.131.330	-	NACIONAL
258	C2	1.000.000	U.F.	6,20%	01-05-04	SEMESTRAL	SEMESTRAL	16.262.660	-	NACIONAL
<b>TOTAL LARGO PLAZO</b>								<b>209.294.693</b>	<b>68.118.725</b>	

 **NOTAS RESUMIDAS A LOS  
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

NOTA 14 - PROVISIONES Y CASTIGOS

Al cierre de cada ejercicio, las provisiones constituidas corresponden a los siguientes conceptos y montos:

	2001	2000
	M\$	M\$
<b>Pasivo circulante</b>		
Vacaciones del personal	3.270.347	3.757.248
Saldo de precio	3.719.647	3.550.300
Remuneraciones, honorarios y asesorías	3.408.318	1.793.179
Facturas de proveedores	1.721.859	1.367.497
Gastos de reestructuración	1.156.726	1.783.033
Impuestos patrimoniales, municipales y otros	878.087	1.540.232
Gastos generales y comerciales	759.243	920.309
Provisión para contingencias	720.000	-
Indemnización por años de servicio	681.716	842.088
Costo enlace y larga distancia	678.396	505.236
Provisión consumos básicos	519.724	416.947
Comisiones distribuidores y fletes	425.021	405.823
Participaciones y beneficios trabajadores	332.770	332.442
Provisión resultados obras en ejecución	135.719	1.521.463
Publicidad, promoción e imagen corporativa	69.363	151.372
Gastos de exportación e importación	49.990	636.279
Costo de instalación productos vendidos	-	79.818
Otros	1.408.140	3.984.599
<b>TOTALES</b>	<b>19.935.066</b>	<b>23.587.865</b>
<b>Pasivo Largo Plazo:</b>		
Contingencias	6.245.678	5.610.405
Juicios pendientes	3.179.220	3.615.784
Indemnización por años de servicio	2.003.524	2.215.347
Reestructuración Aluflex S.A	1.500.000	-
Otros	935.177	1.176.131
<b>TOTALES</b>	<b>13.863.899</b>	<b>12.617.667</b>

**NOTAS RESUMIDAS A LOS  
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

	2001 M\$	2000 M\$
Provisiones rebajadas de activo		
Activo Circulante:		
Deudores por ventas	10.271.061	3.301.110
Documentos por cobrar	3.347.686	657.708
Deudores varios	690.750	61.657
Existencias (Obsolescencia)	3.075.616	2.874.441
Otros activos circulantes	74.546	108.092
Bienes raíces para la venta	7.594.920	5.322.620
Impuestos por recuperar Argentina y Uruguay	1.106.059	1.070.549
Activo Largo Plazo:		
Obsolescencia activo fijo sin utilizar	467.593	65.778
Existencia sin rotación en un año	143.386	586.498
Ajuste activo fijo valor de realización	357.086	502.331
Provisión de valuación de activo fijo-Argentina	11.101.045	-
Provisión de valuación de otros activos-Argentina	1.359.367	-
Deudores largo plazo	741.408	741.408
Castigos realizados:		
Deudores incobrables	2.024.319	1.778.766
Existencias	145.303	30.878

NOTA 15 - INTERES MINORITARIO

Al cierre de cada ejercicio, la participación del interés minoritario se compone como sigue:

	Interés minoritario					
	Participación interés minoritario		Valores en balance		Estado de Resultados	
	2001 %	2000 %	2001 M\$	2000 M\$	2001 M\$	2000 M\$
Madeco S.A.	43,89	43,89	54.134.700	70.308.952	21.986.912	7.577.231
CNT Telefónica del Sur S.A.	26,44	26,44	14.540.848	14.202.717	(2.242.385)	(2.026.690)
Alusa S.A.	24,04	24,04	8.566.662	9.122.552	1.027.946	109.603
Empresas Lucchetti S.A.	6,75	13,03	3.182.033	4.820.441	672.259	1.341.579
Indeco S.A (Perú)	7,74	8,35	1.736.570	1.659.788	(91.974)	(14.435)
Ficap (Optel) S.A.	50,00	25,00	4.207.209	2.038.671	297.747	(228.885)
Hoteles Carrera S.A.	6,50	9,22	978.975	1.286.032	98.202	105.200
Agrícola el Peñón S.A.	3,80	3,95	602.091	717.452	91.826	98.121
Compañía de Teléfonos de Coyhaique S.A.	11,29	11,29	745.430	694.084	(160.437)	(123.226)
Inversiones O' Higgins Pta Arenas Ltda. CPA.	24,44	24,44	245.693	291.777	46.084	19.605
Indalum S.A.	0,84	0,84	146.264	185.514	39.250	18.095
Comatel S.A.	14,96	15,02	104.325	101.500	(3.203)	(3.508)
Inversiones Vita S.A.	33,70	33,70	619.600	-	21.601	83.224
Inversiones Pal S.A.	30,00	30,00	34.425	35.421	997	10.013
Otras menores	-	-	24.620	34.176	9.468	(1.256)
<b>TOTALES</b>			<b>89.869.445</b>	<b>105.499.077</b>	<b>21.794.293</b>	<b>6.964.671</b>

**NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

NOTA 16 - CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

a) Durante el ejercicio 2001 y 2000 el patrimonio ha experimentado las siguientes variaciones:

	Capital Pagado M\$	Otras Reservas M\$	Resultados Acumulados M\$	Deficit periodo de desarrollo M\$	Resultado del ejercicio M\$	Total M\$
Saldos al 01/01/2000	409.001.275	14.979.275	77.296.265	(225.666)	160.310.163	661.361.312
Distribución resultado del ejercicio anterior	-	-	160.084.497	225.666	(160.310.163)	-
Dividendo definitivo	-	-	(48.093.048)	-	-	(48.093.048)
Déficit período de desarrollo	-	-	-	(948.892)	-	(948.892)
Reconocimiento proporcional de Variaciones patrimoniales	-	1.082.955	(427.498)	-	-	655.457
Revalorización capital propio	19.223.060	704.026	9.762.196	-	-	29.689.282
Pérdida del ejercicio	-	-	-	-	(5.648.096)	(5.648.096)
Saldos al 31/12/2000	428.224.335	16.766.256	198.622.412	(948.892)	(5.648.096)	637.016.015
Saldos actualizados	441.499.289	17.286.010	204.779.707	(978.308)	(5.823.187)	656.763.511
Saldos al 01/01/2001	428.224.335	16.766.256	198.622.412	(948.892)	(5.648.096)	637.016.015
Distribución resultado del ejercicio anterior	-	-	(5.648.096)	-	5.648.096	-
Déficit período de desarrollo	-	-	-	(2.153.073)	-	(2.153.073)
Reconocimiento proporcional de Variaciones patrimoniales	-	7.332.495	(71.691)	-	-	7.260.804
Revalorización capital propio	13.274.954	519.754	5.982.204	(29.416)	-	19.747.496
Utilidad del ejercicio	-	-	-	-	15.509.382	15.509.382
Saldos al 31/12/2001	441.499.289	24.618.505	198.884.829	(3.131.381)	15.509.382	677.380.624

d) Déficit acumulado período de desarrollo filial:

Sociedad	Monto		Observaciones
	Del ejercicio M\$	Acumulado M\$	
VTR S.A.	1.826.381	2.769.578	Originado por sociedad filial
Inversiones y Rentas S.A.	306.498	341.609	Originado por sociedad filial
Inversiones Río Grande S.A.	19.977	19.977	Originado por sociedad filial
Agrícola El Peñón S.A.	212	212	Originado por sociedad filial
Entel Chile S.A.	5	5	Originado por sociedad filial

 **NOTAS RESUMIDAS A LOS  
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

NOTA 17 - OTROS INGRESOS Y EGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN:

Al cierre de cada ejercicio la composición de estos rubros es la siguiente:

	2001 M\$	2000 M\$
Otros ingresos fuera de la explotación:		
Utilidad en venta de inversiones accionarias y otros	55.596.520	9.327.804
Arriendos	146.555	260.666
Reverso exceso de provisiones	128.786	447.947
Recuperación de impuestos y gastos	14.552	2.078.539
Otros	1.741.615	1.489.999
<b>TOTALES</b>	<b>57.628.028</b>	<b>13.604.955</b>
Otros egresos fuera de la explotación:		
Provisión de valuación activo fijo y otros activos Argentina	12.460.412	-
Honorarios y asesorías extraordinarias	4.367.401	755.226
Indemnizaciones y gastos por reestructuración	5.401.444	1.849.507
Juicios laborales	3.809.813	187.683
Ajuste a valor de realización activos prescindibles	2.629.546	515.500
Ajuste de filiales en el exterior (Uruguay)	2.185.459	-
Gastos legales defensa Lucchetti Perú S.A	2.316.850	-
Amortización desembolsos extraordinarios	1.313.546	232.794
Ajuste valor de activos de filiales	1.085.311	-
Pérdida en contratos de obras	871.254	1.282.227
Pérdida en venta de inversiones	693.624	445.168
Provisión incobrables	659.564	3.304.002
Asesoría financiera y otros gastos filial Argentina	524.138	-
Dietas, honorarios y participaciones del directorio	428.751	141.240
Castigos y obsolescencias	268.172	816.470
Ajuste a cotización bursátil acciones	101.026	1.127.141
Pérdida en venta de inversión filial Argentina	-	7.323.494
Provisión deudores a largo plazo	-	741.408
Pérdida en venta de activos fijos y otros	-	955.017
Fraccionamiento tributario (Perú)	402.613	272.942
Comisiones y otros gastos bancarios	148.386	149.503
Otros	2.573.165	1.959.099
<b>TOTALES</b>	<b>42.240.475</b>	<b>22.058.421</b>

**NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

**NOTA 18 - CORRECCION MONETARIA**

Activos (Cargos) / Abonos	Indice de reajustabilidad	2001 M\$	2000 M\$
Existencias	IPC y costo rep.	(2.751.484)	1.966.740
Activo Fijo	IPC	8.378.643	12.615.040
Inversiones en empresas relacionadas	IPC	18.806.008	20.249.244
Mayor y menor valor de inversiones	IPC	10.764.454	6.439.800
Inversiones financieras	IPC	1.056.769	789.000
Cuentas corrientes relacionadas netas	UF	1.020.490	-
Otros activos	UF	1.651.629	2.322.468
Otros activos no monetarios	IPC	396.415	794.708
Cuentas de gastos y costos	IPC	3.945.276	3.453.535
<b>Total abonos</b>		<b>43.268.200</b>	<b>48.630.535</b>
Pasivos (cargos) / abonos			
Patrimonio	IPC	(19.747.496)	(30.609.650)
Obligaciones con bancos	IPC	(23.268)	-
Obligaciones con bancos	UF	(5.553.008)	(8.360.260)
Obligaciones con el público (Bonos)	UF	(5.611.950)	(2.912.932)
Otros pasivos	UF	(6.074.753)	(2.156.378)
Cuentas corrientes relacionadas (Netas)	UF	-	(304.496)
Pasivos no monetarios	IPC	(6.000.143)	(4.996.921)
Cuentas de ingresos	IPC	(4.040.032)	(3.906.729)
<b>Total cargos</b>		<b>(47.050.650)</b>	<b>(53.247.366)</b>
<b>Pérdida por corrección monetaria</b>		<b>(3.782.450)</b>	<b>(4.616.831)</b>

**NOTA 19 - DIFERENCIA DE CAMBIO**

Rubro	Moneda	Monto	
		2001 M\$	2000 M\$
Activos (Cargos)/ Abonos			
Disponible e inversiones financieras	Dólar	3.614.909	(207.359)
Cuentas corrientes relacionadas (netas)	Dólar	2.561.371	1.362.195
Deudores y documentos por cobrar	Dólar	1.134.967	969.827
Otros activos	Dólar	3.150.047	588.616
Otros activos	Euros	73.241	-
Resultado por derivados financieros	Dólar	305.450	-
Resultado obtenido por coberturas en Brasil	Reales	1.927.472	205.228
Resultado conversión	Dólar	1.452.441	1.774.897
<b>Total abonos</b>		<b>14.219.898</b>	<b>4.693.404</b>
Pasivos (Cargos)/ Abonos			
Obligaciones con bancos	Dólar	(8.481.927)	(2.533.312)
Obligaciones con bancos	Euros	(169.620)	-
Cuentas y documentos por cobrar	Dólar	(5.230.190)	(1.245.108)
Otros pasivos	Dólar	(316.301)	657.501
Resultado conversión Perú	Nuevos Soles	(268.458)	-
Resultado conversión Brasil	Reales	(4.972.137)	(2.666.850)
Ajuste conversión sociedades extranjeras	Dólar	(969.005)	(447.485)
Resultado conversión Argentina	§ Argentino	(661.650)	-
<b>Total cargos</b>		<b>(21.069.288)</b>	<b>(6.235.254)</b>
<b>Pérdida por diferencia de cambio</b>		<b>(6.849.390)</b>	<b>(1.541.850)</b>



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

## NOTA 20 - ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

La composición del saldo de efectivo y efectivo equivalente considera todas las inversiones financieras de fácil liquidación, pactadas a un máximo de noventa días, incluyendo los instrumentos adquiridos bajo pacto de retrocompra y los fondos mutuos no accionarios, y su detalle es el siguiente:

	2001 M\$	2000 M\$
Disponible	4.197.948	5.001.981
Fondos Mutuos	917.171	3.319.721
Depósitos a plazo	17.312.399	15.015.665
Pactos	30.485.680	112.097.769
<b>TOTALES</b>	<b>52.913.198</b>	<b>135.435.136</b>

Actividades de financiamiento o de inversión que comprometen flujos futuros:

### Actividades de financiamiento

Del aumento de capital social de la filial Empresas Lucchetti S.A., comprometido por los accionistas ascendente a M\$21.000.000, acordado en Junta General Extraordinaria de Accionistas realizada con fecha 26 de abril de 2001, se han pagado M\$18.294.052, quedando al 31 de diciembre de 2001 un total de M\$2.705.948 por enterar, los que fueron pagados por los accionistas en el mes de enero de 2002.

### Actividades de inversión

La filial Lucchetti Perú S.A., tiene pagos comprometidos por transacciones de venta con retroarrendamiento según contrato de leasing pactado con el Banco de Crédito de Perú, cuyos pagos futuros ascienden a MUS\$14.994,10 (neto de IVA), pagaderos en 8 cuotas semestrales, cuyas fechas de pago fluctúan entre el 1 de enero de 2002 y el 1 de julio de 2005.

**NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

**NOTA 21 - CONTRATOS DE DERIVADOS**

Tipo de Derivado	Tipo de Cont.	Valor del Contrato	Plazo de vencimiento expiración	Descripción de los contratos				Cuentas contables afecta				
				Item Específico	Posic. Compra/Venta	Partida o transacción protegida		Valor partida protegida M\$	Activo/Pasivo		Efecto en resultado	
						Nombre	Monto M\$		Nombre	Monto M\$	Realizado M\$	No realizado M\$
FR	CCPE	1.000.000	I trim. de 2002	tipo de cambio	V	-	-	-	OPC	61.120	61.120	-
FR	CCPE	2.000.000	I trim. de 2002	tipo de cambio	V	-	-	-	OPC	138.720	138.720	-
FR	CCPE	2.000.000	I trim. de 2002	tipo de cambio	V	-	-	-	OPC	129.972	129.972	-
FR	CCPE	7.000.000	I trim. de 2002	tipo de cambio	C	-	-	-	OPC	453.769	(453.769)	-
FR	CCPE	21.000.000	I trim. de 2004	tipo de cambio	V	-	-	-	OALP	650.652	650.652	-
S	CCPE	7.867.470	I trim. de 2002	Dólar/real bras.	C	Prést. US\$	6.856.808	7.087.252	A y PC	811.757	(811.757)	-
S	CCPE	3.796.417	I trim. de 2002	Dólar/real bras.	C	Prést. US\$	3.268.997	3.530.513	A y PC	223.380	(223.380)	-
S	CCPE	7.121.581	III trim. de 2002	Dólar/real bras.	C	Prést. US\$	6.644.476	6.454.808	A y PC	945.963	(945.963)	-
S	CCPE	2.080.849	IV trim. de 2002	Dólar/real bras.	C	Prést. US\$	1.871.838	1.975.471	A y PC	45.335	(45.335)	-
S	CCPE	1.094.060	I trim. de 2003	Dólar/real bras.	C	Prést. US\$	1.018.380	982.185	A y PC	103.138	(103.138)	-
S	CCPE	2.676.353	II trim. de 2003	Dólar/real bras.	C	Prést. US\$	2.493.617	2.578.386	A y PC	50.276	(50.276)	-
FR	CCPE	3.273.950	I trim. de 2002	Dólar	C	Posición en US\$	4.588.639	4.588.639	OPC	3.719.647	-	102.050

OPC: Otros pasivos circulantes

OALP: Otros activos largo plazo

A y PC: Activos y pasivos circulantes

(1) El efecto en resultados corresponde, de acuerdo a la circular N° 1.501 de la Superintendencia de Valores y Seguros, a las variaciones del valor justo de los contratos forward.

**NOTAS 22 - CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES**

A) La Sociedad Matriz presenta las siguientes Contingencias y Restricciones:

Las garantías indirectas, de tipo general están constituidas por aval y codeuda solidaria que garantizan deudas de las sociedades filiales Agrícola El Peñón S.A., VTR S.A., Inversiones y Bosques S.A., Inversiones Ranquil S.A., Inversiones Punta Brava S.A., Inmobiliaria e Inversiones Hidroindustriales S.A. y LQ Inversiones Financieras S.A., incluyen cláusulas respecto a su destino y covenants financieros normales para este tipo de operaciones.

Con las sociedades antes señaladas Quiñenco S.A. suscribió contratos de Opción para ser ejercidos a partir del 28 de febrero del año 2003 y hasta el 28 de febrero de 2006, en virtud de los cuales:

1) Quiñenco S.A. podrá requerir a las sociedades mencionadas que le vendan sus acciones de LQ Inversiones Financieras S.A. en un precio a determinar que estará basado en el costo de adquisición de estas mismas acciones, más el costo de endeudamiento, más un 2,0% sobre la suma de estas cantidades.

2) Las sociedades mencionadas podrán requerir a Quiñenco S.A. que les compre las acciones de LQ Inversiones Financieras S.A. en un precio a determinar que estará basado en el costo de adquisición de estas acciones, más el costo de endeudamiento, más un 0,5% sobre la suma de estas cantidades.

3) En la escritura de compra de las acciones de VTR S.A. a SBC International Inc de fecha 16 de junio de 1999 se pactaron ciertas obligaciones que asumieron recíprocamente las partes que se traducen en ajustes al precio de venta.

4) La Sociedad se constituyó en fiadora y codeudora solidaria de LQ Inversiones Financieras S.A., en relación con todas y cada una de las obligaciones adquiridas por esa sociedad, en virtud de los contratos por los cuales LQ Inversiones Financieras S.A. adquirió acciones del Banco de Chile y SM Chile a Empresas Penta S.A. y otros, especialmente del pago del saldo de precio y sus accesorios. El detalle de las obligaciones caucionadas y asumidas por Quiñenco S.A. se especifica en escritura pública de fecha 27 de marzo de 2001 firmada en la notaría de don Andrés Rubio Flores.



## NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

5) La Sociedad Matriz también está afectada a restricciones contenidas en el Contrato de Emisión de Bonos suscrito con Banco Bice por escritura pública de fecha 9 de mayo de 2000 ante el notario público don Félix Jara Cadot y sus complementaciones.

B) La Sociedad filial Agrícola El Peñón S.A. y filial (Hoteles Carrera S.A.), presentan las siguientes contingencias y restricciones:

Los créditos otorgados a Agrícola El Peñón S.A. por el Banco del Estado de Chile incluyen cláusulas respecto a su destino y covenants financieros normales para este tipo de operaciones.

La sociedad filial, Hoteles Carrera S.A., presenta los siguientes compromisos que se detallan a continuación:

1) Con fecha 7 de julio de 2000, la filial Hoteles Carrera S.A. firmó un contrato de arriendo y administración por el Hotel La Serena Club Resort con Santander Administradora de Fondos de Inversión, cuya vigencia es a contar del 1 de julio de 2000, y por un período de duración de 4 años. En él se establece que Hoteles Carrera S.A. administra dicho hotel, por el cual cancela un arriendo anual que se calcula considerando una renta fija y/o variable, la mayor de ellas. La renta fija equivale a UF 22.922,89 (neto) para el año 2001, UF 25.539,86 (neto) para el año 2002 y 2003, UF 10.963,95 (neto) para el año 2004. Asimismo, este contrato da la opción a Hoteles Carrera S.A. de adquirir ciertos bienes muebles siempre y cuando se cumplan algunas condiciones específicas estipuladas en él.

2) Con fecha 29 de julio de 1999, Hoteles Carrera S.A. firmó un contrato de arriendo y administración por los hoteles, Carrera Club Hotel Antofagasta y Carrera Club Hotel de Iquique con Hotelera Norte Sur S.A por 5 años, finalizando el 1 de agosto del año 2004. En el se establece que Hoteles Carrera S.A. administra dichos Hoteles, por los cuales cancelará un arriendo anual que se calcula considerando una renta fija mínima garantizada y otra variable. La renta fija equivale a UF 15.000 (neto) anuales por ambos Hoteles.

Para dar cumplimiento a este contrato Hoteles Carrera S.A. entregó en garantía una póliza de seguros renovable, equivalente a seis meses de renta fija de arrendamiento, garantía cuya vigencia es de 5 años.

Con fecha 4 de junio de 2001 Hoteles Carrera S.A suscribió un depósito a plazo ascendente a UF 7.500 el que endosó en favor de Hotelera Norte Sur S.A..

C) La sociedad filial, Empresas Lucchetti S.A., presenta los siguientes compromisos que se detallan a continuación:

Lucchetti Chile S.A. mantiene garantías reales en favor de un grupo de bancos de acuerdo al contrato de crédito sindicado por UF 2.369.359 firmado el día 10 de diciembre de 2001. Dichas garantías se constituyeron sobre las maquinarias, equipos, terrenos y edificaciones de las plantas ubicadas en las siguientes direcciones:

- Av. Vicuña Mackenna 2.600, comuna de Macul, Santiago.
- Juan Mitjans 135, comuna de Macul.
- Esquina Blanca 1117, comuna de Maipú, Santiago.
- Av. Presidente Jorge Alessandri s/n, comuna de San Bernardo, Santiago.
- Longitudinal Sur 630, Talca.

Todas estas garantías se consideran como unidad económica.

Por su parte, Empresas Lucchetti S.A. entregó en prenda acciones de Lucchetti Chile S.A por un número de acciones equivalente al 50,1% de la propiedad, y en virtud del mismo contrato de crédito sindicado, entregó en prenda las marcas Lucchetti, Talliani, Miraflores, Oro Vegetal y Naturezza.

 **NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

En virtud de este contrato se deben mantener los siguientes indicadores financieros:

- Indicadores medidos con base en los estados financieros consolidados de Lucchetti Chile S.A., excluido Lucchetti Perú S.A.:

	anual	semestral
Razón de liquidez mayor o igual a	1,0	1,0
Endeudamiento menor o igual a	1,0	1,2

- Indicadores medidos en base a los estados financieros consolidados de Empresas Lucchetti S.A.:

	anual	semestral
Razón de liquidez mayor o igual a	1,3	1,3
Endeudamiento menor o igual a	1,5	1,6

En cuanto a la cobertura de gastos financieros, Empresas Lucchetti S.A se comprometió a un indicador mayor o igual a 1,8 veces para el año 2002, y mayor o igual a 2,0 veces en los años sucesivos. Este indicador se calculará mediante la suma del Resultado Operacional Bruto de Lucchetti Chile S.A. consolidado sin considerar Lucchetti Perú S.A., más el Resultado Operacional Bruto de Empresas Lucchetti S.A individual, todo ello dividido por la suma de los gastos financieros de Lucchetti Chile S.A consolidado sin considerar a Lucchetti Perú S.A, más los gastos financieros de Empresas Lucchetti S.A. individual.

D) La filial Lucchetti Perú S.A. presenta los siguientes asuntos contingentes:

1) En agosto de 2001, la Municipalidad de Lima, en sesiones de Consejo Metropolitano acordó declarar de necesidad pública la preservación de la zona ecológica donde se encuentra ubicada la planta productiva de Lucchetti Perú S.A. y encargó a la Alcaldía la preparación de los proyectos de ley de expropiación del terreno donde se construyó la mencionada Planta. Asimismo, mediante un segundo acuerdo se dispuso la revocación de la licencia de funcionamiento que la Municipalidad de Chorrillos otorgó a Lucchetti Perú S.A., así como la clausura definitiva de la Planta otorgándose a Lucchetti Perú S.A. el plazo de un año para el cierre y traslado de aquella.

En opinión de la Gerencia de Lucchetti Perú S.A. y sus asesores legales la Municipalidad de Lima no tiene competencia para ejecutar los acuerdos mencionados. De acuerdo con dicha opinión, la Municipalidad de Lima no tiene potestad alguna para expropiar ni para solicitar a otros órganos que lo hagan de modo vinculante; así como tampoco tiene competencia para resolver sobre licencias otorgadas por la Municipalidad de Chorrillos, jurisdicción donde se encuentra ubicada la planta productiva de Lucchetti Perú S.A..

Por ello, con fecha 3 de octubre de 2001, al amparo del Tratado para la Promoción y Protección de las Inversiones firmado entre Chile y Perú (en adelante el Tratado), Lucchetti Perú S.A. ha iniciado un procedimiento arbitral dirigido a impugnar dichos actos y solicitar una indemnización por los perjuicios que pudieran habersele causado. El Tratado establece que las controversias entre un inversionista y alguno de los Estados contratantes se someterán a un tribunal arbitral o al arbitraje internacional del Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (CIADI). A la fecha, dicho procedimiento se encuentra en la fase de nombramiento de árbitros por las partes.

2) Lucchetti Perú S.A. tiene la calidad de tercero civilmente responsable en el proceso penal seguido contra algunos de sus ejecutivos y accionistas. A la fecha, se encuentra pendiente de ser resuelto en primera instancia un recurso de excepción de naturaleza de la acción presentado por los abogados de Lucchetti Perú S.A..

En opinión de la Gerencia de Lucchetti Perú S.A. y sus asesores legales, en el evento que este proceso se resuelva en forma desfavorable para los intereses de Lucchetti Perú S.A., se estima que el pasivo resultante no será importante para los estados financieros tomados en su conjunto.



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

## E) Telefónica del Sur S.A.

### 1) Compromisos indirectos:

Al cierre de los ejercicios 2001 y 2000 Telefónica del Sur S.A. mantiene vigentes contratos de prestación de servicios con empresas portadoras de tráfico larga distancia, en virtud de los cuales Telefónica del Sur S.A. se compromete, entre otras cosas, a efectuar cobranzas por cuenta y en representación de los citados portadores. Dicha situación no genera responsabilidad alguna para Telefónica del Sur S.A. respecto de la modalidad de los citados servicios.

### 2) Juicios:

Al 31 de diciembre de 2001 Telefónica del Sur S.A. mantiene los siguientes juicios pendientes: □

Segundo Juzgado Civil de Valdivia, con la señora Regina Barra Arias, causa Rol 2525-200 por un monto de M\$626.000. Este juicio se encuentra en estado de notificar la resolución que reciba la causa a prueba. Telefónica del Sur S.A. no ha constituido provisión por este concepto por estimar que no se derivarán obligaciones significativas.

Primer Juzgado Civil de Valdivia con el señor Andrés González Lara, causa Rol 1874-2001 por un monto de M\$756.000. Este juicio se encuentra en estado de recibir la causa a prueba. Telefónica del Sur S.A. no ha constituido provisión por este concepto por estimar que no se derivarán obligaciones significativas.

25° Juzgado Civil de Santiago con la señora Elisa Artigas Silva, causa Rol 4399-2001 por un monto de M\$700.000. Este juicio se encuentra en estado de contestar la demanda. Telefónica del Sur S.A. no ha constituido provisión por este concepto por estimar que no se derivarán obligaciones significativas.

### 3) Otras Contingencias:

Telefónica del Sur S.A., en su calidad de empresa de telecomunicaciones, no se encuentra en incumplimiento con ninguna de las disposiciones que la rigen.

## Compañía de Teléfonos de Coyhaique S.A.

### 1) Compromisos indirectos:

Al cierre de los ejercicios 2001 y 2000 Compañía de Teléfonos de Coyhaique S.A. mantiene vigentes contratos de prestación de servicios con empresas portadoras de tráfico larga distancia, en virtud de los cuales Compañía de Teléfonos de Coyhaique S.A. se compromete entre otras cosas a efectuar cobranzas por cuenta y en representación de los citados portadores. Dicha situación no genera responsabilidad alguna para Compañía de Teléfonos de Coyhaique S.A. respecto de la modalidad de los citados servicios.

### 2) Otras Contingencias:

Compañía de Teléfonos de Coyhaique S.A., en su calidad de empresa de telecomunicaciones, no se encuentra en incumplimiento con ninguna de las disposiciones que la rigen.

## F) Madeco S.A.

Los depósitos, boletas y fianzas recibidas en garantía ascienden a M\$ 11.496.558 (M\$ 3.260.945 en 2000).

### 1) Juicios:

Al 31 de diciembre de 2001 Madeco S.A. y sus filiales tienen juicios pendientes en su contra por demandas relacionadas con el giro normal de sus operaciones, los que según los asesores legales de Madeco S.A., no presentan riesgos de pérdidas significativas.

2) Restricciones:

Al 31 de diciembre de 2001 Madeco S.A. debe cumplir con ciertos compromisos, cuyos principales términos son los siguientes:

- Deberá mantener una razón corriente de mayor o igual a 1.
- Deberá mantener un patrimonio más interés minoritario al 31 de diciembre de 2001 igual o mayor a UF7.000.000 (Bonos Madeco, serie A y B).
- El resultado consolidado antes de intereses, depreciaciones, amortizaciones e impuestos (EBITDA) debe ser mayor al 2,05 veces los gastos financieros (Bank Boston)
- El pasivo bancario de largo plazo deberá ser menor al 55% del patrimonio más interés minoritario y más pasivos bancarios de largo plazo (Bank Boston).
- La relación deuda capital deberá mantener a lo más 1,8 veces (Bonos Madeco, serie A y B).
- La relación deuda con terceros deberá mantener a lo mas 1,6 veces (Banco Citibank).
- Los activos libres de gravámenes deben ser a lo más 1,2 veces (Bonos Madeco, serie A y B.).
- La relación pasivo total a patrimonio de pasivos sobre el patrimonio neto debe ser a lo menos 1,75.
- La relación activos libre de gravámenes, tanto a nivel individual como consolidado, debe ser al menos 1,3 veces el pasivo no garantizado. □

Adicionalmente, para garantizar los préstamos solicitados por Alusa S.A. y sus filiales Alusa Overseas S.A. y Aluflex S.A. a Rabobank Curacao N.V., ABN Amro Bank y Citibank, Alusa S.A. avala y actúa como codeudor solidario. Adicionalmente, Madeco S.A. debe cumplir con ciertos compromisos con las instituciones bancarias, cuyos principales términos son los siguientes:

- Deberá mantener una razón de endeudamiento máxima de 2 en forma consolidada.
- Deberá mantener un patrimonio neto mínimo de UF 1.400.000
- Mantener en base consolidada una cobertura de gastos financieros de a lo menos 1,34 veces
- Mantener una cobertura de apalancamiento financiero mínimo de un 50%

Al 31 de diciembre de 2001 Madeco S.A. no cumple los ratios de cobertura financiera y razón pasivo total a patrimonio más interés minoritario en préstamo otorgado por Bank Boston. A la fecha de emisión de éstos estados financieros se obtuvo la dispensa al cumplimiento de estos índices. □

Por otra parte, se encuentra en incumplimiento en los Bonos Madeco serie B del ratio de endeudamiento y el ratio de activos libres de gravámenes en Madeco individual. Madeco S.A. ha iniciado las gestiones destinadas a obtener las dispensas necesarias.

G) Asuntos contingentes en Argentina de Madeco S.A. y Compañía Cervecerías Unidas S.A.

Como es de amplio conocimiento, la República Argentina se encuentra inmersa en un delicado contexto económico el cual constituye un marco que tiene como principales indicadores un alto nivel de endeudamiento externo, altas tasas de interés, una reducción significativa del nivel de los depósitos, un nuevo régimen cambiario, restricciones a la libre disponibilidad y circulación de efectivo y la transferencia de divisas al exterior, un riesgo país que ha alcanzado niveles fuera de los promedios habituales y una recesión económica que ya tiene una duración de más de 3 años. Esta situación ha generado una caída importante en la demanda de productos y servicios y un incremento significativo en el nivel de desempleo. Asimismo, la capacidad del Gobierno Nacional Argentino para cumplir con sus obligaciones y la posibilidad para acceder a líneas de crédito bancarias han sido afectadas por estas circunstancias.

Como resultado de lo anterior, no es posible en estos momentos prever la evolución futura de la economía nacional Argentina, ni sus consecuencias en la posición económica y financiera de las filiales mantenidas en dicho país. Por lo tanto, los presentes estados financieros pueden no incluir todos los ajustes que podrían resultar de estas condiciones adversas y, en consecuencia, deben ser leídos considerando estas circunstancias.

**NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

**Garantías directas:**

Acreedor de la garantía	Deudor		Tipo de garantía	Activos comprometidos		Saldos pendientes de pago a la fecha de cierre de los estados financieros		Liberación de garantía					
	Nombre	Relación		Tipo	Valor contable	2001 M\$	2000 M\$	2002 M\$	Activos				
									2003 M\$	2004 M\$	Activos M\$	Activos M\$	
Bco. del Estado de Chile	Hoteles Carrera S.A.	Filial	Hipoteca	Edif. y Estac. Hotel Araucano	4.145.740	4.865.276	6.548.600	-	-	-	-	-	-
Bco. del Estado de Chile	Hoteles Carrera S.A.	Filial	Hipoteca	Edificio H. Carrera	8.100.241	4.865.276	6.548.600	-	-	-	-	-	-
Santander Adm. De Fondos de Inversión	Hoteles Carrera S.A.	Filial	Boletas de Garantía	Ninguno	-	-	97.586	-	-	-	-	-	-
Bco. Santiago	LQ Inversiones Financieras S.A.	Filial	Prenda	Acciones	30.251.191	28.261.529	28.254.003	-	-	-	-	-	-
Empresas Penta y Otros	LQ Inversiones Financieras S.A.	Filial	Prenda	Acciones	19.651.256	75.424.335	-	-	-	-	-	-	-
Bco. del Estado de Chile	Inversiones y Bosques S.A.	Filial	Prenda	Acciones	8.742.672	4.433.952	5.597.005	-	-	-	-	-	-
Bco. Santiago	Alufoil S.A.	Filial	Hipoteca	Planta Industrial	403.973	253.411	266.060	13.502	8.464	14.292	8.971	15.182	9.528
Bco. Security	Alufoil S.A.	Filial	Prenda	Maquinaria	3.865.989	2.639.627	3.102.797	599.897	3.865.989	599.897	3.865.989	599.897	3.865.989
ABN. Amro Bank	Alusa S.A.	Filial	Fianza		-	-	877.460	792.558	-	-	-	-	-
Bbva-Bhif	LQ Inversiones Financieras	Filial	Prenda	Acciones	18.622.518	26.670.762	26.670.762	-	-	-	-	-	-
CTC Chile S.A.	VTR S.A.	Filial	Prenda	Acciones	8.580.932	8.580.932	12.622.482	4.301.439	Acciones 4.279.493	Acciones	-	-	-
Sonda S.A.	Empresas Lucchetti S.A.	Filial	Prenda	Maquinarias	1.672.573	-	1.051.080	-	-	-	-	-	-

**NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

**Garantías Indirectas:**

Acreedor de la garantía	Deudor		Tipo de garantía	Activos comprometidos		Saldos pendientes de pago a la fecha de cierre de los estados financieros		Liberación de garantía				
	Nombre	Relación		Tipo	Valor contable	2001 M\$	2000 M\$	2002 M\$	Activos M\$	2003 M\$	Activos M\$	2004 M\$
Bco. del Estado de Chile	Inversiones □ Ranquil S.A. □	Filial □	Prenda □	Acciones □	7.597.351 □	4.732.666 □	5.914.424 □	- □	- □	- □	- □	-
Bco. del Estado de Chile □	Inversiones □ y Bosques S.A. □	Filial □	Prenda □	Acciones □	8.183.562 □	431.415 □	4.391.403 □	- □	- □	- □	- □	-
Bco. del Estado de Chile □	Inmobiliaria e □ Inversiones Hidroindustriales S.A. □	Filial □	Prenda □	Acciones □	7.805.806 □	3.965.503 □	4.956.875 □	- □	- □	- □	- □	-
Bco. Estado de Chile □	Inversiones □ Punta Brava S.A. □	Filial □	Prenda □	Acciones □	31.069.726 □	16.132.559 □	16.169.958 □	- □	- □	- □	- □	-
Bco. Estado de Chile □	Agrícola el Peñón □ S.A. □	Filial □	Prenda □	General □	- □	- □	- □	- □	- □	- □	- □	-
Bco. del Estado de Chile □	VTR S.A. □	Filial □	Prenda □	General □	- □	- □	- □	- □	- □	- □	- □	- □
Bco. Santiago □	LQ Inversiones □ Financieras S.A. □	Filial □	Prenda □	General □	- □	- □	- □	- □	- □	- □	- □	- □
Bco. del Estado de Chile □	Agrícola el Peñón □ S.A. □	Filial □	Prenda y □ Fianza □	Acciones □	19.446.001 □	18.013.086 □	- □	- □	- □	- □	- □	- □
Bco. del Estado de Chile □	Inversiones Ranquil □ S.A. □	Filial □	Prenda y □ Fianza □	Acciones □	12.728.292 □	11.709.115 □	- □	- □	- □	- □	- □	- □
Bco. del Estado de Chile □	Inmob. e Inv . Hidroindustriales □	Filial □	Prenda y □ Fianza □	Acciones □	12.852.039 □	15.980.631 □	- □	- □	- □	- □	- □	- □
Bco. de Estado de Chile □	VTR S.A. □	Filial □	Prenda y □ Fianza □	Acciones □	13.258.637 □	12.281.649 □	- □	- □	- □	- □	- □	- □
Bco. de Estado de Chile □	Inversiones y □ Bosques S.A. □	Filial □	Prenda y □ Fianza □	Acciones □	6.095.609 □	11.383.862 □	- □	- □	- □	- □	- □	-

**NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

Acreedor de la garantía	Deudor		Tipo de garantía	Activos comprometidos		Saldos pendientes de pago a la fecha de cierre de los estados financieros		Liberación de garantía					
	Nombre	Relación		Tipo	Valor contable	2001 M\$	2000 M\$	2002 M\$	Activos M\$	2003 M\$	Activos M\$	2004 M\$	Activos M\$
ABN Amro Bank	Alusa Overseas S.A.	Filial	Aval	-	-	2.226.286	4.494.892	-	-	-	-	-	-
Citibank	Aluflex Argentina	Filial	Aval	-	-	3.849.818	3.974.073	-	-	-	-	-	-
Banco Santiago	Lucchetti Chile S.A.	Filial	Prenda	Terrenos Maquinarias	9.130.828	-	4.213.047	-	-	-	-	-	-
Banco de Chile	Lucchetti Chile S.A.	Filial	Prenda	Terrenos Maquinarias	5.353.565	-	690.998	-	-	-	-	-	-
Banco de Chile	Lucchetti Chile S.A.	Filial	Prenda Hipotecaria	Activo Fijo Marcas Acciones	7.854.904	3.993.325	-	-	-	7.854.904	-	-	Activos Fijos, Marca
Banco de A. Edwards	Lucchetti Chile S.A.	Filial	Prenda Hipotecaria	Activo Fijo Marcas Acciones	9.370.709	4.763.966	-	-	-	9.370.709	-	-	Activos Fijos, Marca
Corpbanca	Lucchetti Chile S.A.	Filial	Prenda Hipotecaria	Activo Fijo Marcas	13.780.187	7.005.833	-	-	-	13.780.187	-	-	Activos Fijos, Marca
Bco. de Credito e Inversiones	Lucchetti Chile S.A.	Filial	Prenda Hipotecaria	Activo Fijo Marcas	13.780.187	7.005.833	-	-	-	13.780.187	-	-	Activos Fijos, Marca
Bco. del Estado de Chile	Lucchetti Chile S.A.	Filial	Prenda	Activo Fijo Marcas	14.469.121	7.356.125	-	-	-	14.469.121	-	-	Activos Fijos, Marca
Bco. Del Desarrollo	Lucchetti Chile S.A.	Filial	Prenda Hipotecaria	Activo Fijo Marcas Acciones	5.512.226	2.802.333	-	-	-	5.512.226	-	-	Activos Fijos, Marca
Dresner Banque	Lucchetti Chile S.A.	Filial	Prenda Hipotecaria	Activo Fijo Marcas Acciones	4.134.359	2.101.750	-	-	-	4.134.359	-	-	Activos Fijos, Marca
Bco. Scotiabank Sudamericano	Lucchetti Chile S.A.	Filial	Prenda Industrial	Activo Fijo Marcas Acciones	6.888.578	3.502.916	-	-	-	6.888.578	-	-	Maquinaria y Equipos
Bco. Crédito del Perú	Lucchetti Peru S.A.	Filial	Prenda Hipotecaria	Maq. Equipo de Molino	11.458.471	8.031.654	8.789.246	-	-	-	11.458.471	-	-
ANB Amro Bank N.Y.	Lucchetti Overseas S.A.	Filial	Prenda	Acc. Lucchetti Chile S.A.	16.569.165	-	4.908.314	-	-	-	-	-	-
Credit Suisse	Lucchetti Overseas S.A.	Filial	Prenda	Acciones Lucchetti Chile S.A.	12.887.037	-	3.375.939	-	-	-	-	-	-



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

## NOTA 23 - CAUCIONES OBTENIDAS DE TERCEROS

Con fecha 23 de diciembre de 1999, la sociedad J. Ergas Inversiones y Rentas Ltda., garantizó el pago las de 414.018.557 acciones del Banco Edwards a Quiñenco S.A..

## NOTA 24 - SANCIONES

Durante el ejercicio 2001 y 2000 no hubo sanciones, por parte de la Superintendencia de Valores y Seguros ni de otra autoridad administrativa, a la Sociedad, a sus Directores y/o Administradores.

## NOTA 25 - HECHOS POSTERIORES

Con fecha 22 de enero de 2002 Quiñenco S.A. concurrió al aumento de capital de su filial LQ Inversiones Financieras S.A., suscribiendo 273.768.064 acciones de pago por valor de M\$ 265.007.486. Producto de esta suscripción la Sociedad aumenta su participación de 50,5196% a 82,7135%.

Con fecha 13 de marzo de 2002, la Sociedad informó a la Superintendencia de Valores y Seguros, lo siguiente:

“En cumplimiento de lo dispuesto por el Oficio Circular número 079 de fecha 14 de enero de 2002, informamos a ustedes que los efectos que pueden derivarse para la compañía de sus inversiones en la República Argentina son los siguientes: Quiñenco, en su calidad de matriz, está expuesta a la continuada crisis económica y a la devaluación monetaria en Argentina a través de su filial Madeco S.A. (Madeco) de la cual posee el 56,1% de su propiedad y de su coligada, Compañía Cervecerías Unidas S.A. (CCU) de la cual posee una participación indirecta del 30,8% de su propiedad.

La filial Madeco ha informado pérdidas relacionadas con sus negocios en Argentina ascendentes a \$17.780 millones, las que se incluirán en los resultados del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2001. La pérdida correspondiente a la participación de un 56,1% de Quiñenco en Madeco asciende a aproximadamente \$9.975 millones.

La coligada CCU ha informado pérdidas ascendentes a \$1.806 millones en sus estados financieros consolidados por el período terminado el 31 de diciembre de 2001, relacionadas con sus operaciones en Argentina. La pérdida correspondiente a la participación del 30,8% de Quiñenco en CCU asciende aproximadamente a \$556 millones.

Quiñenco, en su calidad de empresa matriz y entidad informante de sus inversiones en Madeco y CCU incluirá dichas pérdidas en sus estados financieros para el período terminado al 31 de diciembre de 2001.

Hacemos presente que debido a la gravedad y a lo prolongado de la crisis argentina no se puede descartar ulteriores efectos sobre los resultados financieros de las filiales y coligada con operaciones en ese país”.

## NOTA 26 - ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE LQ INVERSIONES FINANCIERAS Y SUS FILIALES BANCARIAS

Tal como se indica en Nota 2 d), las inversiones en Banco Edwards y Sociedad Matriz del Banco de Chile S.A. se presentan a su valor patrimonial proporcional (V.P.P.).

Para una adecuada interpretación de los presentes estados financieros, a continuación se presentan los estados financieros consolidados de LQ Inversiones Financieras S.A. y sus filiales bancarias, preparados de acuerdo con normas de presentación de información financiera emitidas por la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras.



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

## LQIF y filiales bancarias BALANCE GENERAL

	Al 31 de diciembre de
	2001 M\$
<b>ACTIVOS</b>	
DISPONIBLE	771.809.005
<b>COLOCACIONES</b>	
Préstamos comerciales	2.710.027.001
Préstamos para comercio exterior	520.533.915
Préstamos de consumo	387.524.972
Colocaciones en letras de crédito	1.265.758.572
Contratos de leasing	248.014.342
Colocaciones contingentes	371.283.392
Otras colocaciones vigentes	424.715.208
Cartera vencida	120.680.436
Total colocaciones	6.048.537.838
Menos : Provisiones sobre colocaciones	(188.187.990)
Total colocaciones netas	5.860.349.848
<b>OTRAS OPERACIONES DE CREDITO</b>	
Préstamos a instituciones financieras	28.789.738
Créditos por intermediación de documentos	52.255.315
Total otras operaciones de crédito	81.045.053
<b>INVERSIONES</b>	
Documentos del Banco Central y Tesorería	1.112.370.897
Otras inversiones financieras	624.943.974
Documentos intermediados	221.571.843
Activos para leasing	7.500.978
Bienes recibidos en pago o adjudicados y otros	32.854.471
Otras inversiones no financieras	1.956
Total inversiones	1.999.244.119
<b>OTROS ACTIVOS</b>	
Otros activos	163.043.407
Total otros activos	163.043.407
<b>ACTIVO FIJO</b>	
Activo fijo físico	144.538.611
Inversiones en sociedades	5.205.593
Mayor valor de inversiones	(471.017)
Menor valor de inversiones	320.123.922
Total activo fijo	469.397.109
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>9.344.888.541</b>



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

LQIF y filiales bancarias  
BALANCE GENERAL

	Al 31 de diciembre de
	2001
	M\$
<hr/>	
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	
<hr/>	
<b>CAPTACIONES Y OTRAS OBLIGACIONES</b>	
Acreeedores en cuentas corrientes	910.952.598
Depósitos y captaciones	4.114.214.400
Otras obligaciones a la vista o a plazo	821.027.600
Obligaciones por intermediación de documentos	247.840.332
Obligaciones por letras de crédito	1.354.296.046
Obligaciones contingentes	370.925.445
<b>Total captaciones y otras obligaciones</b>	<b>7.819.256.421</b>
<hr/>	
<b>OBLIGACIONES POR BONOS</b>	
Bonos corrientes	7.932.828
Bonos subordinados	263.618.852
<b>Total obligaciones por bonos</b>	<b>271.551.680</b>
<hr/>	
<b>PRESTAMOS OBTENIDOS POR ENTIDADES FINANCIERAS</b>	
Líneas de crédito Banco Central de Chile para reprogramaciones	4.389.120
Otras obligaciones con el Banco Central de Chile	72.577.267
Préstamos de Instituciones financieras del país	99.862.201
Obligaciones con el exterior	326.325.457
Otras obligaciones	71.592.203
<b>Total préstamos de entidades financieras</b>	<b>574.746.248</b>
<hr/>	
<b>OTROS PASIVOS</b>	
Provisión para pago de Obligación Subordinada al Banco Central de Chile	56.442.450
Otros pasivos	158.060.500
<b>Total otros pasivos</b>	<b>214.502.950</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>8.880.057.299</b>
<hr/>	
<b>PROVISIONES VOLUNTARIAS</b>	
	37.779.897
<hr/>	
<b>INTERES MINORITARIO</b>	<b>283.695.962</b>
<hr/>	
<b>PATRIMONIO NETO</b>	
Capital y reservas	154.900.933
Pérdida del ejercicio	(11.545.550)
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>143.355.383</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>9.344.888.541</b>

 **NOTAS RESUMIDAS A LOS  
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

LQIF y filiales bancarias ESTADO DE RESULTADO	Por el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y al 31 de diciembre
	2001 M\$
<b>RESULTADOS OPERACIONALES</b>	
Ingresos por intereses y reajustes	792.908.932
Utilidad por intermediación de documentos	22.846.380
Ingresos por comisiones	87.505.630
Utilidad de cambio neta	3.900.913
Otros ingresos de operación	5.208.833
Total Ingresos de operación	912.370.688
Menos :	
Gastos por intereses y reajustes	(474.087.834)
Perdida por intermediación de documentos	(10.342.219)
Gastos por comisiones	(12.887.727)
Pérdida de cambio neta	-
Otros gastos de operación	(3.903.403)
Margen bruto	411.149.505
Remuneraciones y gastos del personal	(129.295.008)
Gastos de administración y otros	(98.995.262)
Depreciaciones y amortizaciones	(18.455.442)
Margen neto	164.403.793
Provisiones por activos riesgosos	(92.559.242)
Recuperación de colocaciones castigadas	15.604.104
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>87.448.655</b>
<b>RESULTADOS NO OPERACIONALES</b>	
Ingresos no operacionales	14.264.923
Gastos no operacionales	(9.678.641)
Resultado por inversiones en sociedades	2.516
Amortización mayor valor de inversiones	25.368
Amortización menor valor de inversiones	(17.105.982)
Corrección monetaria	(8.977.656)
Excedente antes de Impuestos	65.979.183
Provisión para impuestos	2.049.489
Resultado después de Impuestos	68.028.672
Provisiones voluntarias	(3.113.581)
Provisión para pago deuda obligación Subordinada al Banco Central de Chile	(56.442.450)
Interés minoritario	(20.018.191)
<b>PERDIDA DEL EJERCICIO</b>	<b>(11.545.550)</b>



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

## LQIF y filiales bancarias ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

	2001 M\$
Flujo originado por actividades operacionales <sup>□</sup>	
Pérdida del ejercicio <sup>□</sup>	(11.545.550)
Cargos (abonos) a resultados que no representan flujo de efectivo: <sup>□</sup>	
Depreciaciones y amortizaciones <sup>□</sup>	17.911.287
Provisiones por activos riesgosos <sup>□</sup>	92.559.238
Provisiones voluntarias <sup>□</sup>	3.113.581
Provisión ajuste a valor de mercado de inversiones <sup>□</sup>	(9.670.943)
Pérdida por inversiones en sociedades <sup>□</sup>	17.078.070
Utilidad neta en venta de activos recibidos en pago <sup>□</sup>	(2.820.294)
Utilidad en venta de activos fijos <sup>□</sup>	(226.448)
Interés minoritario <sup>□</sup>	20.018.191
Castigo de activos recibidos en pago <sup>□</sup>	2.820.143
Corrección monetaria <sup>□</sup>	8.977.683
Otros cargos (abonos) que no representan movimiento de efectivo <sup>□</sup>	1.165.341
Variación neta de intereses, reajustes y comisiones devengados sobre activos y pasivos <sup>□</sup>	3.974.594
Provisión Obligación Subordinada	56.442.450
<b>TOTAL FLUJOS OPERACIONALES<sup>□</sup></b>	<b>199.797.343</b>
Flujo originado por actividades de inversión <sup>□</sup>	
Aumento neto de colocaciones <sup>□</sup>	(47.787.940)
Aumento neta en otras operaciones de crédito <sup>□</sup>	(527.518)
Aumento neto de inversiones <sup>□</sup>	(391.623.797)
Compras de activos fijos <sup>□</sup>	(16.199.769)
Ventas de activos fijos <sup>□</sup>	1.304.504
Inversiones en sociedades <sup>□</sup>	(149.541.718)
Dividendos recibidos de inversiones en sociedades <sup>□</sup>	314.526
Venta de inversiones en sociedades <sup>□</sup>	-
Venta de bienes recibidos en pago o adjudicados <sup>□</sup>	7.792.023
Variación neta de otros activos y pasivos	(8.617.113)
<b>TOTAL FLUJOS DE INVERSIÓN</b>	<b>(604.886.802)</b>

 **NOTAS RESUMIDAS A LOS  
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

	2001 M\$
Flujo originado por actividades de financiamiento	
Aumento de acreedores en cuentas corrientes	73.614.817
Aumento de depósitos y captaciones	236.540.182
Aumento de otras obligaciones a la vista o a plazo	(23.973.274)
Aumento de obligaciones por intermediación de documentos	22.636.808
Aumento de préstamos del exterior corto plazo	(10.467.053)
Emisión de letras de crédito	236.012.393
Rescate de letras de crédito	(142.443.599)
Disminución de otros pasivos de corto plazo	44.234.657
Obtención de préstamos con el BCCH (largo plazo)	42.223.237
Pago préstamos obtenidos del BCCH (largo plazo)	(3.182.083)
Emisión de bonos	100.399.440
Rescate de bonos	(3.754.122)
Otros préstamos obtenidos del exterior a largo plazo	275.986.611
Pago de otros préstamos del exterior a largo plazo	(342.999.309)
Pago de préstamos de instituciones financieras a largo plazo	(28.668.194)
Otros préstamos obtenidos a largo plazo	5.466.313
Pago de otros préstamos a largo plazo	(10.845.133)
Emisión de acciones de pago	81.772.725
Dividendos pagados	(19.693.515)
Pago de la Obligación Subordinada	(53.190.420)
<b>TOTAL FLUJOS DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>479.670.481</b>
Flujo neto total del ejercicio	74.581.022
Efecto de la inflación sobre efectivo y efectivo equivalente	(23.743.605)
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	50.837.417
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	723.324.875
<b>SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>774.162.292</b>

NOTA 26.1- PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS

a) Información proporcionada

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile y normas contables específicas de los distintos entes reguladores en cada ámbito de negocios: Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras, Superintendencia de Valores y Seguros y normas de los Reguladores Bancarios de los Estados Unidos de Norteamérica, según corresponda y las disposiciones de la Ley N° 19.396 sobre Modificación de las condiciones de pago de la Obligación Subordinada con el Banco Central de Chile.

# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

## b) Filiales que se consolidan

Los presentes estados financieros consolidados incluyen los activos, pasivos y resultados de la matriz y de las filiales que a continuación se detallan:

	Participación <input type="checkbox"/>
	Directa e indirecta <input type="checkbox"/>
	%
Banco de A. Edwards y filiales <input type="checkbox"/>	51,17 <input type="checkbox"/>
Sociedad Matriz del Banco de Chile y filiales <input type="checkbox"/>	51,35

Los estados financieros de Banco de A. Edwards y filiales incluyen la consolidación de las siguientes filiales directas e indirectas: Banedwards S.A. Corredores de Bolsa, Banedwards S.A. Asesoría Financiera, Banedwards S.A. Administradora de Fondos Mutuos, Banedwards S.A. Administradora de Fondos de Inversión, Banedwards Corredora de Seguros Ltda., Banedwards S.A. Factoring y Banedwards S.A. Securitizadora.

Los estados financieros de Sociedad Matriz del Banco de Chile y filiales incluyen la consolidación de las siguientes filiales directas e indirectas: Banco de Chile, Sociedad Administradora de la Obligación Subordinada SAOS S.A., Banchile Corredores de Bolsa S.A., Banchile Asesoría Financiera S.A., Administradora Banchile de Fondos Mutuos S.A., Banchile Corredora de Seguros Ltda., Banchile Factoring S.A., Banco de Chile Sucursal Nueva York y Banco de Chile Agencia Miami.

Para efectos de consolidación, los estados financieros de las filiales Banco de Chile Sucursal Nueva York y Banco de Chile Agencia Miami han sido convertidos a pesos chilenos al tipo de cambio de \$ 656,20 por US\$ 1, de acuerdo a las normas establecidas en el Boletín Técnico N° 64 del Colegio de Contadores de Chile A.G., relacionadas con la valorización de inversiones en el exterior en países con estabilidad económica. Las diferencias de cambio no realizadas por estas inversiones se presentan en el patrimonio en la cuenta "Ajuste por diferencia de conversión" del ítem "Otras reservas".

Los efectos de los resultados no realizados originados por transacciones con las filiales han sido eliminados y se ha reconocido la participación de los inversionistas minoritarios, que se presenta en el balance general en la cuenta Interés minoritario.

## c) Intereses y reajustes

Las colocaciones, inversiones y obligaciones se presentan con sus intereses y reajustes devengados hasta la fecha de cierre del ejercicio.

Sin embargo, en el caso de las colocaciones vencidas y de las vigentes con alto riesgo de irrecuperabilidad se ha seguido el criterio prudencial de suspender el devengo de intereses y reajustes.

## d) Corrección monetaria

El patrimonio, el activo fijo y otros saldos no monetarios se presentan actualizados de acuerdo con la variación del Índice de Precios al Consumidor (IPC). La aplicación de este mecanismo de ajuste significó un cargo neto a resultados ascendente a M\$ 8.977.656. Las cuentas de resultados se presentan corregidas monetariamente, excepto en las filiales fiscalizadas por la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras.

## e) Bases de conversión

Los activos y pasivos en unidades de fomento se han valorizado a \$ 16.262,66 por 1 UF.

## f) Moneda extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera de las filiales fiscalizadas por la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras se muestran a su valor equivalente en pesos, calculados al tipo de cambio de cierre de \$656,20 por US\$ 1 al 31



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

de diciembre de 2001, el que no difiere significativamente del tipo de cambio aplicado por las filiales fiscalizadas por la Superintendencia de Valores y Seguros.

El saldo de M\$3.900.913 correspondiente a la utilidad de cambio neta que se muestra en el estado de resultados, incluye tanto los resultados obtenidos en operaciones de cambio, como el reconocimiento de los efectos de la variación del tipo de cambio en los activos y pasivos en moneda extranjera.

## h) Activo fijo físico

El activo fijo se presenta valorizado al costo, corregido monetariamente y neto de depreciaciones calculadas linealmente sobre la base de los años de vida útil de los respectivos bienes.

## g) Inversiones financieras

Las inversiones en instrumentos financieros con mercado secundario, se presentan ajustadas a su valor de mercado de acuerdo con instrucciones específicas de la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras. Dichas instrucciones exigen reconocer tales ajustes contra los resultados del período, salvo que se trate de cartera que tenga la cualidad de permanente, caso en que, sujeto a ciertos límites, se permite realizar tales ajustes directamente contra la cuenta patrimonial "Fluctuación de valores de inversiones financieras".

La aplicación de dicho ajuste significó un abono neto a los resultados del período ascendente a M\$ 3.365.098, monto que se incluye en los ingresos operacionales correspondientes a la "Utilidad por intermediación de documentos". El ajuste de la cartera permanente, por su parte, significó un abono neto contra "Otras reservas" ascendente a M\$ 1.824.674.

Las demás inversiones correspondientes a instrumentos financieros se presentan al valor de adquisición, más reajustes e intereses devengados.

## i) Inversiones en sociedades

Las acciones o derechos en sociedades en las cuales se tiene una participación igual o superior al 10% y la participación en la Bolsa de Comercio de Santiago y en la Bolsa de Valores de Chile S.A. se encuentran registradas en el activo a su Valor Patrimonial Proporcional (VPP).

Por otra parte aquellas inversiones que representan una participación inferior a 10% se valorizan a su costo de adquisición corregido monetariamente.

## j) Provisiones por activos riesgosos

Las provisiones exigidas para cubrir los riesgos de pérdida de los activos de los respectivos Bancos han sido constituidas de acuerdo con las normas de la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras. Los activos se presentan netos de tales provisiones, salvo en el caso de las colocaciones que se demuestran rebajando el total de éstas.

## k) Provisiones voluntarias

De acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Bancos, las instituciones financieras pueden constituir provisiones especiales denominadas "Provisiones voluntarias", que pueden ser computadas como patrimonio efectivo para el cumplimiento de diversas regulaciones contenidas en esa ley. El monto que se mantiene constituido al cierre del ejercicio y sus efectos en los resultados se muestra en el Balance General y en el Estado de Resultados.

## l) Impuesto a la renta e impuestos diferidos

La provisión para impuesto a la renta se ha determinado en conformidad con las disposiciones legales vigentes, y la Circular N° 41 y el Oficio 1.874 del Servicio de Impuestos Internos en el caso de Sociedad Matriz del Banco de Chile S.A..

Los efectos de impuestos diferidos por las diferencias temporales entre el balance tributario y el balance financiero, se registran sobre base devengada, criterio que ha sido aplicado prospectivamente a contar del ejercicio 1999, según lo establecido



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

por el Boletín Técnico N° 60 y complementarios del Colegio de Contadores de Chile A.G..

m) Vacaciones del personal

El costo anual de vacaciones y otros beneficios del personal se reconocen sobre base devengada.

n) Indemnización por años de servicios

La filial Banco de Chile tiene pactado con parte del personal el pago de una indemnización a aquellos trabajadores que han cumplido 30 años de antigüedad en el caso de que se retiren de la institución. Al cierre del período, se ha incorporado a esta obligación la parte proporcional devengada por aquellos empleados que tendrán acceso a este beneficio y que aún no lo han adquirido.

Al 31 de diciembre de 2001 se ha provisionado esta obligación sobre la base de su valor actual, descontado a una tasa del 7% anual.

o) Obligación Subordinada con el Banco Central de Chile

Conforme lo dispone la Ley N° 19.396 y las normas impartidas por la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras, la Obligación Subordinada no se computa como pasivo exigible y sólo se encuentra registrada en cuentas de orden. No obstante, se ha registrado como pasivo la cuota anual que debe pagarse el 30 de Abril del ejercicio siguiente, la que, según una estimación, se encuentra provisionada al cierre del período (Nota N° 26-3).

p) Productos derivados

Las filiales bancarias valorizan los contratos a futuro de moneda de acuerdo al tipo de cambio observado diario y las utilidades o pérdidas resultantes son reconocidas en resultados a base devengado. De acuerdo a las normas impartidas por la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras, las diferencias iniciales originadas por este tipo de operaciones son reconocidas como activos y pasivos diferidos y son amortizados en el plazo de duración del contrato que las generó. Las filiales bancarias valorizan los contratos swaps de tasas de interés al cierre de cada mes, de acuerdo al devengamiento de las tasas de interés pactadas, registrando la diferencia a favor o en contra con abono o cargo a resultados respectivamente.

q) Efectivo y efectivo equivalente

Conforme a las disposiciones específicas aplicables a instituciones financieras, se ha considerado como efectivo y efectivo equivalente sólo el saldo del rubro Disponible demostrado en el Balance General. El Estado de flujo de efectivo se ha preparado según el método indirecto.

La Sociedad matriz LQ Inversiones Financieras S.A., considera como efectivo y efectivo equivalente todas aquellas inversiones de corto plazo que se efectúan como parte de la administración habitual de los excedentes de caja y cuyo vencimiento no es superior a 90 días a la fecha de inversión incluyendo los instrumentos adquiridos bajo pacto y las cuotas de fondos mutuos.

## NOTA 26.2 - ANTECEDENTES DE LA FILIAL SOCIEDAD MATRIZ DEL BANCO DE CHILE S.A.

Por acuerdo adoptado en Junta Extraordinaria de Accionistas el 18 de julio de 1996 reducido a escritura pública el 19 de julio de 1996 ante el Notario de Santiago don René Benavente Cash, la sociedad antes denominada Banco de Chile se acogió a las disposiciones de los párrafos tercero y quinto de la Ley N°19.396, sobre modificación de las condiciones de pago de la Obligación Subordinada con el Banco Central de Chile. En virtud de ese acuerdo, la sociedad se transformó, cambiando su razón social por Sociedad Matriz del Banco de Chile S.A., o SM- Chile S.A., y modificando su objeto social que en adelante será ser propietaria de acciones del Banco de Chile y realizar las demás actividades que permite la Ley N° 19.396. Igualmente, se acordó traspasar la totalidad del activo y el pasivo de la sociedad, con la sola excepción de la Obligación Subordinada con el Banco Central de Chile, a una nueva sociedad bancaria que se denominaría Banco de Chile y se acordó crear una sociedad anónima cerrada, de razón social Sociedad Administradora de la Obligación Subordinada SAOS S.A., a la cual se traspasaría el referido compromiso con el Banco Central de Chile y una parte de las acciones de la nueva sociedad bancaria.



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

De esta forma, con fecha 8 de noviembre de 1996, se produjo la transformación del Banco de Chile en Sociedad Matriz del Banco de Chile S.A. o SM Chile S.A. y se procedió a traspasar todo el activo, el pasivo y las cuentas de orden, con excepción de la Obligación Subordinada, a la nueva empresa bancaria Banco de Chile. En esa misma fecha, la sociedad suscribió y pagó un aumento de capital en la Sociedad Administradora de la Obligación Subordinada SAOS S.A., mediante el traspaso en dominio de 28.593.701.789 acciones del nuevo Banco de Chile constituidas en prenda especial en favor del Banco Central de Chile, acciones que representan un 63,64% de la propiedad de dicho banco y, en ese mismo acto le traspasó a esa sociedad anónima la responsabilidad de pagar la Obligación Subordinada, quedando así la Sociedad Matriz del Banco de Chile S.A. liberada de esa obligación. La Sociedad mantiene el compromiso de traspasar a la Sociedad Administradora de la Obligación Subordinada SAOS S.A. los dividendos y acciones libres de pago que correspondan a 567.712.826 acciones del Banco de Chile de su propiedad mientras esta última sociedad mantenga Obligación Subordinada con el Banco Central.

La Sociedad durará hasta que se haya extinguido la Obligación Subordinada que mantiene su filial Sociedad Administradora de la Obligación Subordinada SAOS S.A. con el Banco Central de Chile y, al ocurrir este hecho, sus accionistas se adjudicarán las acciones que la Sociedad mantiene del Banco de Chile.

Esta Sociedad se rige por la Ley N° 19.396 y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras.

## NOTA 26.3 - PROVISION PARA PAGO DE DEUDA SUBORDINADA BANCO DE CHILE

La provisión para el pago de la sexta cuota anual ( de las 40 totales, de U.F. 3.187.363,9765 cada una ) por concepto de la Obligación Subordinada con el Banco Central de Chile al cierre del ejercicio 2001 asciende a M\$56.442.450 (equivalente a U.F. 3.470.677,61) y corresponde a la cantidad que conforme al contrato que rige dicha obligación, debería pagarse al Banco Central de Chile en abril de 2002, como cuota anual, en el evento que el Banco de Chile distribuya como dividendo toda la utilidad del ejercicio 2001. El valor definitivo de la referida cuota anual, se conocerá una vez que la Junta de Accionistas del Banco de Chile se pronuncie sobre el destino de la utilidad obtenida en el año 2001.

## NOTA 26.4 - CAMBIOS CONTABLES

De conformidad a la normativa emitida por la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras, a partir del presente ejercicio la filial Banco de Chile comenzó a aplicar el criterio de diferir ciertos ingresos por prestaciones, de acuerdo al período que cubre el servicio. Hasta el ejercicio anterior, estos ingresos se reconocían en su totalidad sobre base percibida. Este cambio significó reconocer al 31 de diciembre de 2001 un menor ingreso por M\$2.114.221.

## NOTA 26.5 - HECHOS POSTERIORES

### 1. Banco Edwards y filiales:

Con fecha 1 de enero de 2002, se hizo efectiva la fusión de los Bancos de Chile y de A. Edwards, asumiendo el primero los activos y pasivos del segundo. En consecuencia, a partir de esa fecha, el Banco de A. Edwards queda disuelto y el Banco de Chile es su continuador legal. Asimismo, se hizo efectiva, con fecha 1 de enero de 2002, la fusión de las siguientes sociedades filiales:

- Banedwards S.A. Corredores de Bolsa
- Banedwards Factoring S.A.
- Banedwards S.A. Asesorías Financieras
- Banedwards S.A. Corredores de Seguros Limitada

A juicio de la Administración, no existen otros hechos posteriores significativos que pudiesen afectar la situación financiera del Banco y sus filiales entre el 31 de diciembre de 2001 y la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados.

2. Sociedad Matriz del Banco de Chile S.A. y filiales:

Con fecha 1 de enero de 2002 se hizo efectiva la fusión de la filial Banco de Chile con el Banco de A. Edwards, dando así cumplimiento a lo acordado en las respectivas Juntas Extraordinarias de Accionistas celebradas con fecha 6 y 18 de diciembre de 2001. Lo anterior implicó una disminución proporcional de la participación accionaria directa e indirecta de la Sociedad sobre el patrimonio del Banco de 28,00% y 63,64% a 18,48% y 42,00% sobre el patrimonio del Banco fusionado respectivamente, producto de la emisión de 23.147.126.425 acciones nominativas, sin valor nominal, que se entregaron a los accionistas de Banco de A. Edwards.

Por resolución N°147 de fecha 21 de diciembre de 2001, la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras aprobó la fusión antes mencionada.

En sesión ordinaria de Directorio, celebrada el día 24 de enero de 2002, presentó su renuncia al cargo de director de la Sociedad el señor Francisco Pérez Mackenna. A continuación de la misma sesión el Directorio procedió a designar en su reemplazo al señor Andrónico Luksic Craig.

En la misma sesión de Directorio se recibió la renuncia al cargo de vicepresidente del Directorio del señor Guillermo Luksic Craig. A consecuencia de lo anterior, el Directorio procedió a elegir una nueva mesa directiva, ratificando en su cargo al Presidente del Directorio, señor Segismundo Schulín-Zeuthen Serrano y designando como Vicepresidente al señor Andrónico Luksic Craig.



## HECHOS RELEVANTES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001

a) Mediante instrumento privado suscrito con fecha 31 de enero de 2001 por la filial LQ Inversiones Financieras S.A. en su calidad de prominente comprador del contrato denominado "Contrato de promesa de compraventa de acciones de Sociedad Matriz Banco de Chile y Banco de Chile, de fianza solidaria y prenda mercantil" con empresas Penta S.A. y Otros, acuerda comprar 3,27% y 34,68% de las sociedades del Banco de Chile y Sociedad Matriz del Banco de Chile S.A. respectivamente.

En dicho Contrato de Promesa, Quiñenco S.A. se constituyó en fiador y codeudor solidario de las obligaciones emanadas del Contrato de Promesa, en especial de celebrar el contrato prometido y de pagar, en su caso, las cláusulas penales moratorias y/o compensatorias, cuyos montos máximos pactados ascienden a UF10.000 y UF3.945.415 respectivamente y eventuales costas. Asimismo, Quiñenco S.A. prometió constituirse en fiador y codeudor solidario de las obligaciones que asuma LQ Inversiones Financieras S.A. en virtud del contrato prometido, en especial pagar el saldo de precio ascendente a UF12.437.783 más un interés de 8,5% anual.

b) La Sociedad Matriz y sus Filiales suscribieron y pagaron en febrero de 2001, por concepto de aumento de capital, un monto ascendente a UF5.036.115 equivalente a 79.076.822 acciones de LQ Inversiones Financieras S.A., según lo acordado en sesión de Directorio de fecha 3 de enero de 2001 de dicha sociedad.

c) Con fecha 27 de marzo de 2001 se remitió a la Superintendencia de Valores y Seguros el siguiente Hecho Esencial:

"Por la presente y complementando el hecho esencial dado a conocer a esa Superintendencia de Valores y Seguros en carta de fecha 14 de diciembre de 2000 y en carta de fecha 1 de febrero de 2001 informamos a ustedes que con fecha 27 de marzo de 2001 se ha firmado el contrato de compraventa de acciones de la sociedad SM Chile S.A. y Banco de Chile entre el grupo controlador de estas últimas y la filial de Quiñenco S.A., LQ Inversiones Financieras S.A.

Este contrato se celebró en virtud de lo dispuesto en el Contrato de Promesa de Compra de dichas acciones suscrito con fecha 31 de enero de 2001 e informado a esa Superintendencia de Valores y Seguros con fecha 1 de febrero de 2001.

Como consecuencia del mismo la filial de Quiñenco S.A., LQ Inversiones Financieras S.A., adquirió 1.466.752.189 acciones del Banco de Chile, 79.490.585 acciones serie A de SM Chile S.A., 4.144.103.808 acciones serie B de SM Chile S.A., 90.669.413 acciones serie D de SM Chile S.A. y 18.621.691 acciones serie E de SM Chile S.A.

El precio total de la compra de las acciones fue de 19.225.192,41 Unidades de Fomento, que se pagan con la suma equivalente en pesos de 6.801.409,41 Unidades de Fomento ya pagadas al momento de celebrar el contrato de compraventa y con la suma equivalente en pesos de 12.423.783,00 Unidades de Fomento que se pagarán dentro del plazo de 24 meses contados desde el 27 de marzo de 2001.

Con esta adquisición Quiñenco S.A., a través de su filial LQ Inversiones Financieras S.A., alcanzó una participación del 52,7% de los derechos de voto en el Banco de Chile".

d) Con fecha 18 de mayo de 2001, se informó el siguiente Hecho Esencial:

"Conforme a lo establecido en el artículo Noveno e inciso segundo del artículo Décimo de la Ley N° 18.045 y Norma de Carácter General N° 30 de la Superintendencia de Valores y Seguros y estando facultado al efecto, vengo en informar a usted como Hecho Esencial que la filial Hidrosur Ltda. vendió en un remate en la Bolsa de Comercio de Santiago la cantidad de 9.460.000 acciones de Empresa Nacional de Telecomunicaciones S.A. Entel a un precio de \$4.500 por acción.

Esta operación producirá en Quiñenco S.A. el reconocimiento de una utilidad bruta de MM\$25.000 durante el presente ejercicio".

e) El 8 de junio de 2001, la Sociedad informó el siguiente Hecho Esencial:

"De conformidad a lo dispuesto en el Artículo Noveno y el inciso segundo del Artículo 10 de la Ley 18.045 y estando debidamente facultado al efecto, vengo en informar a usted en carácter de Hecho Esencial lo siguiente: Quiñenco S.A. ha iniciado las gestiones judiciales ante los Tribunales Arbitrales correspondientes, contra aquellas empresas del Grupo Schorghuber vinculadas a la propiedad de CCU.



## HECHOS RELEVANTES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001

El objetivo del ejercicio de los derechos que la Compañía tiene ante los tribunales arbitrales correspondientes es resguardar los intereses que se ven afectados por la suscripción de los contratos que han conducido a la incorporación actual o futura de Heineken a la propiedad directa o indirecta de CCU, empresa competidora de esta última, tanto en el mercado chileno como el mercado argentino, a través del Pacto Controlador".

f) Con fecha 1 de agosto de 2001, se informó el siguiente Hecho Esencial:

"Conforme a lo establecido en el artículo Noveno e inciso segundo del artículo Décimo de la Ley N°18.045 y Norma de Carácter General N°30 de la Superintendencia de Valores y Seguros y estando facultado al efecto, vengo en informar a usted como Hecho Esencial que la Sociedad por medio de su filial Hidrosur S.A., vendió en un remate en la Bolsa de Comercio de Santiago efectuado con esta fecha, la cantidad de 9.460.948 acciones de Empresa Nacional de Telecomunicaciones S.A. Entel a un precio de \$4.800 por acción.

Esta operación producirá en Quiñenco S.A. el reconocimiento de una utilidad bruta de aproximadamente MM\$28.000 durante del presente ejercicio".

g) Con fecha 20 de agosto de 2001 y complementado con fecha 22 de agosto de 2001, la Sociedad informó el siguiente Hecho Esencial:

"Conforme a lo establecido en el artículo Noveno e inciso segundo del artículo Décimo de la Ley N° 18.045 sobre mercado de Valores, por la Norma de Carácter General N° 30 de la Superintendencia de Valores y Seguros y a lo prescrito en el artículo 44 de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, encontrándome facultado al efecto, cúpleme informar como Hecho Esencial, que en virtud del Contrato de Compraventa de Acciones celebrado con fecha 17 de agosto de 2001, la sociedad Excelsa Establishment, filial de Quiñenco S.A., procedió a vender a la sociedad relacionada Sutivan Investments Establishment, 215.303 acciones emitidas por la sociedad anónima croata Plava Laguna d.d., equivalentes al 39,41% del capital accionario de esta última. Los fondos provenientes de esta venta, ascendentes a US\$29.624.413,69 se destinarán por Quiñenco S.A. al prepago de pasivos.

Asimismo, se otorgó una opción de compra del 50% de la propiedad de Sutivan Investments Establishment, cuyo ejercicio es facultativo para Quiñenco S.A., quien podrá hacerla efectiva a contar del 20 de agosto de 2004 y hasta el 18 de noviembre del mismo año. En caso de ejercerse esta opción, se hará al costo, el cual se determinará en el futuro a base del costo de adquisición de las inversiones Sutivan, expresado en dólares, sumándole el costo de capital por la mantención de estas inversiones y ajustado por eventuales gastos o aumentos de capital, entre la fecha de venta antes señalada y la fecha de ejercicio de la opción".

h) Con fecha 18 de diciembre de 2001 se informó el siguiente Hecho Esencial.

"Mediante carta de fecha 8 de junio del año 2001, el Directorio de Quiñenco S.A. por mi intermedio informó a usted que había iniciado acciones judiciales ante los tribunales arbitrales correspondientes en contra de empresas del Grupo Schorghuber vinculadas a la propiedad de CCU, acciones que tenían por objeto resguardar nuestros intereses en relación con la intención de dicho Grupo Schorghuber de incorporar a Heineken a la propiedad indirecta de CCU.

Conforme lo dispone el Artículo 9° y el inciso 2° del Artículo 10° de la Ley 18.045 y estando debidamente facultado al efecto, vengo en complementar esta información de hecho esencial, en el sentido que el Tribunal Arbitral de la Cámara de Comercio Internacional que conoce del juicio arbitral seguido por Quiñenco S.A. en contra de Bayerische Brau Holding A.G, antes Paulaner Salvator Thomasbrau A.G. (BBH) y Finance Holding International B.V. (FHI) ha decretado una medida cautelar que consiste en que la demandada BBH no podrá enajenar a Heineken, o a cualquier miembro del Grupo Heineken, sus acciones en la sociedad Brau Holding International (BHI) mientras ésta sea dueña de las acciones de FHI. Asimismo, el Tribunal Arbitral dispuso que esta medida cautelar estará en vigor hasta que el Tribunal Arbitral haya dictado su laudo final, debidamente aprobado por la Corte Internacional de la Cámara de Comercio Internacional o que el Tribunal Arbitral haya decretado otra orden, modificando o revocando este auto.



## HECHOS RELEVANTES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001

Asimismo, conforme a los principios generales de derecho, el Tribunal Arbitral ordenó a Quiñenco formular una declaración en el sentido de hacerse responsable de los perjuicios que esta medida pudiere ocasionar en el evento que la demanda fuere rechazada, declaración que fue formulada.

En virtud de esta medida cautelar la sociedad BBH del Grupo Paulaner no podrá enajenar a Heineken sus acciones en la sociedad BHI, sociedad actualmente perteneciente al Grupo Paulaner y a través de la cual ésta proyecta constituir su joint venture con Heineken mediante la enajenación a dicho Grupo del 49,9% de las acciones de BHI.

Dentro de los activos de BHI se encuentran las acciones de FHI, sociedad que es dueña del 50% de las acciones de Inversiones y Rentas S.A. (IRSA), la que a su vez es dueña de un porcentaje de aproximadamente un 60% de las acciones de CCU".



# ANALISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

Quiñenco registró durante el año 2001 una utilidad neta de \$15.509 millones, cifra que contrasta positivamente con la pérdida neta de \$5.823 millones registrada el año anterior. Esta variación positiva se explica principalmente, por mejores resultados obtenidos por las compañías que consolidan con Quiñenco y por mejores resultados no operacionales y otros que incluyen la utilidad en la venta de Plava Laguna y acciones de Entel durante el ejercicio. El aumento en los resultados del año fue parcialmente compensado por significativos egresos fuera de la explotación asociado principalmente a las operaciones de Madeco.

Cuadro N° 1: Composición del Resultado del ejercicio

	Cifras en MM\$ de 31.12.01	
	2001 MM\$	2000 MM\$
Resultado operacional	17.515	16.161
Resultado no operacional	(37.470)	(38.727)
Otros (1)▫	35.464	16.744
Resultado del ejercicio	15.509	(5.823)

(1) Otros: incluye impuesto a la renta, ítemes extraordinarios, interés minoritario y amortización mayor valor.

## Resultado Operacional

En el año 2001, Quiñenco registró una utilidad operacional de \$17.515 millones, \$1.354 millones superior a la registrada durante el año anterior. La composición comparativa del resultado operacional consolidado se presenta en el Cuadro N° 2:

Cuadro N° 2: Composición de resultado operacional

	Cifras en MM\$ de 31.12.01	
	2001 MM\$	2000 MM\$
Madeco▫	10.666	10.298
Lucchetti▫	2.647	3.532
Telsur▫	13.441	12.278
Carrera▫	(540)	(453)
Quiñenco y otros (1)	(8.698)	(9.494)
RESULTADO OPERACIONAL	17.515	16.161

(1) Incluye a Quiñenco S.A. individual, sociedades de inversión y eliminaciones.



# ANÁLISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

La utilidad operacional aumentó un 8,4% durante el año 2001 respecto del año anterior, siendo lo más significativo Telsur seguido en menor medida por Quiñenco corporativo y Madeco, compensado parcialmente por la disminución en la utilidad operacional de Lucchetti.

El aumento de 9,5% en el resultado operacional de Telsur es producto de un nivel más alto en las ventas, y también de la efectiva gestión gerencial que sirvió para aumentar el margen de operación de la compañía de un 28,6% como porcentaje de ventas en el 2000 a un 29,6% como porcentaje de ventas en el 2001.

Madeco incrementó su utilidad operacional en un 3,6% alcanzando a \$10.666 millones, producto de mayores ventas de la unidad de negocio de alambres y cables en Brasil ocurridas durante el primer semestre del 2001. El margen de operación cayó a un 3,2% sobre las ventas, debido al aumento de los gastos de administración y ventas asociado principalmente, a reestructuraciones efectuadas en las filiales de Argentina y Brasil.

Lucchetti, en el año 2001, disminuyó significativamente su utilidad operacional debido principalmente a la venta de la filial argentina. Aislado los efectos de las operaciones en Argentina, la utilidad operacional habría caído un 20,3%, relacionado con menores ventas en Perú debido a: (i) las difíciles condiciones económicas en dicho país que dieron lugar a la sustitución de productos de precios más bajos; y (ii) la pérdida de participación de mercado, debido a la negativa campaña política en contra de la empresa por supuestas violaciones ambientales.

## Ingresos de Explotación

En el año 2001, las ventas consolidadas de Quiñenco totalizaron \$474.037 millones, cifra que representa un leve aumento de un 1,8% en relación con lo registrado en el mismo período del año 2000. Este crecimiento se explica principalmente por mayores ventas en Madeco, y en menor medida en Telsur, parcialmente compensado por menores ventas en Lucchetti y Carrera. La composición de las ventas consolidadas se presenta en términos comparativos en el Cuadro N° 3:

Cuadro N° 3: Composición de las ventas consolidadas

	Cifras en MM\$ de 31.12.01	
	2001 MM\$	2000 MM\$
Madeco <sup>□</sup>	331.912	312.293
Lucchetti <sup>□</sup>	86.255	99.356
Telsur <sup>□</sup>	45.341	42.878
Carrera <sup>□</sup>	7.359	7.452
Quiñenco y otros (1)	3.171	3.792
<b>INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>474.037</b>	<b>465.770</b>

(1) Incluye a Quiñenco S.A. individual, sociedades de inversión y eliminaciones.

En el año 2001, las ventas de Madeco crecieron en un 6,3% en relación con el año anterior. Dicho aumento corresponde principalmente, a las operaciones de alambres y cables en Brasil, seguido en menor medida por perfiles de aluminio. El incremento en las ventas fue parcialmente compensado por leves disminuciones en tubos y planchas, y envases flexibles. Cabe señalar que el aumento en las ventas acumuladas corresponde al primer semestre del año 2001, debido a la alta demanda del sector telecomunicaciones en Brasil en ese período.



# ANÁLISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

Lucchetti, en el año 2001, disminuyó sus ventas en un 13,2%, debido principalmente a la venta de su filial argentina. Aislados efectos de dicha desinversión, las ventas habrían disminuido un 3,7%, explicado por la disminución en un 18% en las ventas en Perú, compensado en menor medida, por un leve aumento de un 3% en las ventas en Chile. La disminución en las ventas en Perú fue producto de: (i) las difíciles condiciones económicas en dicho país que dieron lugar a la substitución de productos de precios más bajos; y (ii) la pérdida de participación de mercado mencionado anteriormente.

El aumento en las ventas en Telsur de un 5,7% es atribuible principalmente, a la expansión geográfica efectuada a Concepción a fines de 2000 y al desarrollo de servicios no regulados.

Hoteles Carrera, en el 2001 disminuyó levemente sus ventas en un 1,2% en relación con el mismo período del año anterior, explicado principalmente por una menor tasa de ocupación y menores tarifas promedio en el hotel de Santiago, compensado parcialmente por mayores tasa de ocupación y tarifas en los hoteles ubicados en el Norte de Chile, aunque ellos también fueron afectados por la baja demanda turística.

## Costos de Explotación

Los costos de explotación consolidados en el 2001 registraron un aumento de un 1,3%, comparado con el mismo período del año anterior, porcentaje levemente inferior al incremento de 1,8% anotado en las ventas. Esta variación se explica principalmente por un incremento en los costos de explotación de Madeco, derivado de su mayor nivel de actividad durante el primer semestre del año. Este aumento fue parcialmente compensado por menores costos de explotación en Lucchetti, derivado de la venta de su filial argentina, y en menor medida a eficiencias operacionales obtenidas en Chile. La composición de los costos de explotación consolidado se presenta en términos comparativos en el Cuadro N° 4:

Cuadro N° 4: Composición de los Costos de Explotación Consolidados

	Cifras en MM\$ de 31.12.01	
	2001	2000
	MM\$	MM\$
Madeco <sup>□</sup>	(286.888)	(272.878)
Lucchetti <sup>□</sup>	(60.477)	(68.274)
Telsur <sup>□</sup>	(18.375)	(18.787)
Carrera <sup>□</sup>	(6.162)	(6.225)
Quiñenco y otros (1)	(4.702)	(5.684)
<b>COSTO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>(376.604)</b>	<b>(371.848)</b>

(1) Incluye a Quiñenco S.A. individual, sociedades de inversión y eliminaciones.

## Gastos de Administración y Ventas

Los gastos de administración y ventas acumulados durante el año 2001, registraron un aumento de un 2,8% en relación con lo incurrido durante el 2000, porcentaje levemente superior al anotado incremento en las ventas. Madeco registró un alza de un 18% en sus gastos producto de la reestructuración de sus filiales en Argentina y Brasil. También, Telsur reportó un aumento de un 15%, debido a mayores remuneraciones y costo de personal asociado con sus nuevas filiales y la nueva oficina de Concepción. El aumento en los gastos de administración y ventas consolidado fue parcialmente compensado por Lucchetti que registró una disminución en sus gastos, que se explica por la venta de su filial argentina y por la disminución en sus gastos en Chile relacionado con la reestructuración efectuada a fines del 2000.



# ANALISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

## Resultado No Operacional y Otros

El resultado no operacional y otros consolidado registró durante el año 2001 una utilidad de \$2.006 millones, cifra que se contrasta positivamente con la pérdida de \$21.984 millones registrada en el mismo período del año anterior. Esta variación se debe principalmente a un aumento significativo en las utilidades en inversiones empresas relacionadas y mayores ingresos fuera de la explotación y otros, que incluyen la venta de acciones de Entel y la venta de la participación que Quiñenco mantenía en Plava Laguna, las que totalizan \$50.849 millones. La venta de Entel, produjo reconocer anticipadamente el correspondiente mayor valor de inversión por \$7.582 millones. El mejoramiento en el resultado no operacional, fue compensado parcialmente por: (i) un mayor nivel de amortización de menor valor de inversiones y gastos financieros, relacionados con la adquisición del Banco de Chile a principios de este año; y (ii) por mayores egresos fuera de la explotación, relacionados principalmente con las operaciones de Madeco. El impacto de la pérdida de Madeco en Quiñenco fue parcialmente compensado por ingresos por concepto de interés minoritario de \$21.987 millones.

Adicionalmente en el año 2001, se registró una pérdida por concepto de diferencias de cambio, atribuible principalmente a la devaluación del peso chileno ocurrida en el año 2001. En el Cuadro N° 5 se presenta la composición comparativa del resultado no operacional y otros.

Cuadro N° 5: Composición del Resultado no Operacional y otros

	Cifras en MM\$ de 31.12.01	
	2001	2000
	MM\$	MM\$
Ingresos financieros <sup>□</sup>	7.939	8.778
Utilidad (neta) en EERR <sup>□</sup>	36.252	17.281
Amortización menor valor de inversiones	(27.408)	(12.075)
Otros ingresos fuera de la explotación	57.628	13.605
Otros egresos fuera de la explotación	(42.240)	(22.058)
Gastos financieros <sup>□</sup>	(59.009)	(38.099)
Corrección monetaria <sup>□</sup>	(3.782)	(4.617)
Diferencia de cambio <sup>□</sup>	(6.849)	(1.542)
Resultado no operacional <sup>□</sup>	(37.470)	(38.727)
Impuesto a la renta <sup>□</sup>	4.750	7.322
Ítemes extraordinarios <sup>□</sup>	-	-
Interés minoritario <sup>□</sup>	21.794	6.965
Amortización mayor valor de inversiones	8.920	2.457
<b>RESULTADO NO OPERACIONAL Y OTROS</b>	<b>(2.006)</b>	<b>(21.984)</b>



# ANÁLISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

## Composición de la Utilidad

Con el propósito de identificar el origen de la utilidad generada por Quiñenco, a continuación se presenta el Cuadro N° 6 que contiene los resultados comparativos de sus principales compañías operativas:

Sector / Compañía		Utilidad	Utilidad	Particip,	Particip,	Acumulado		
		Pérdida	Pérdida			2001	2000	VPP
		2001	2000	2001	2000	2001	2000	
		(MM\$)	(MM\$)	(%)	(%)	MM\$	MM\$	
<b>Financiero</b>								
□	Banco Chile	(1)	86.968	84.498	52,7%	12,3%	(15.527)	2.833
□	Banco Edwards	(2)	10.103	3.274	51,2%	51,2%	5.170	1.676
<b>Alimentos y Bebidas</b>								
□	CCU	(3)	38.377	26.525	30,8%	30,8%	11.817	8.167
□	Lucchetti	(4)	(6.407)	(10.298)	93,3%	87,0%	(5.735)	(8.956)
<b>Telecomunicaciones</b>								
□	Telsur	(5)	8.482	7.665	73,6%	73,6%	6.239	5.639
□	Entel	(6)	34.204	28.224	5,7%	13,7%	3.081	3.944
<b>Manufacturero</b>								
□	Madeco	(7)	(50.096)	(17.307)	56,1%	56,1%	(28.109)	(9.731)
<b>Inmobiliario y Hotelero</b>								
□	Carrera	(8)(9)	(1.140)	(1.140)	93,5%	90,8%	(1.042)	(1.035)
□	Habitaria		417	(823)	50,0%	50,0%	209	(412)
<b>Total sociedades operativas</b>						<b>7.157</b>	<b>2.125</b>	
<b>Otros (Quiñenco corporativo)</b>						<b>8.352</b>	<b>(7.948)</b>	
<b>TOTAL UTILIDAD (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO</b>						<b>15.509</b>	<b>(5.823)</b>	

### Notas: □

- (1) Participación indirecta a través de las sociedades LQ Inversiones Financieras S.A. y SM Chile S.A.
- (2) Participación indirecta a través de la sociedad LQ Inversiones Financieras S.A.
- (3) Participación indirecta a través de la sociedad Inversiones y Rentas S.A.
- (4) Participación indirecta a través de la sociedad Inversiones Río Bravo Ltda.
- (5) Participación indirecta a través de VTR S.A. □
- (6) Participación indirecta a través de Hidrosur S.A. y VTR S.A.
- (7) Participación directa e indirecta a través de la sociedad Inversiones Río Grande S.A.
- (8) La participación señalada corresponde al porcentaje de control de las sociedades operativas. La participación económica en Carrera al 31.12.01 es de 89,9%.
- El monto del resultado correspondiente al interés minoritario se presenta incorporado en el ítem Otros.
- (9) Participación indirecta a través de la sociedad Agrícola El Peñón S.A.



# ANALISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

## Aporte de las sociedades operativas

El incremento de \$5.032 millones que registra el aporte de las sociedades operativas en comparación con el año 2000 se explica principalmente por la mayor participación en la utilidad del Banco de Chile y, en menor medida, por el aumento de la utilidad de CCU y Banco de A. Edwards, junto con la disminución de la pérdida de Lucchetti. Dichos incrementos totalizaron \$23.059 millones, efectos que fueron contrarrestados por el aumento en la pérdida de Madeco, que ascendió a \$18.378 millones.

El aumento del reconocimiento de la utilidad del Banco de Chile corresponde a la mayor participación que Quiñenco mantiene en el banco durante el año 2001 y por mejores resultados respecto del mismo período del año anterior. CCU aumentó su utilidad neta debido, principalmente, a mejores resultados operacionales y no operacionales, los cuales incluyen el producto de la venta de las acciones poseídas de la Unión de Cervecerías Peruanas Backus & Johnston, que generó un ingreso fuera de la explotación de \$16.698 millones, parcialmente compensado por un mayor cargo por impuesto a la renta e interés minoritario. Banco de A. Edwards mejoró sus resultados debido principalmente, a mayores ingresos operacionales y no operacionales, reflejando un importante incremento en el margen neto, dicho aumento fue parcialmente compensado por el establecimiento de provisiones voluntarias relacionados con la fusión pendiente con el Banco de Chile. Por su parte, Lucchetti disminuyó su pérdida neta debido a que el año 2000 incluye la pérdida por la venta en su filial argentina.

Finalmente, Madeco empeoró sus resultados debido a un deterioro en sus resultados no operacionales que incluyen fuertes cargos producto de la devaluación en Argentina, pérdidas por concepto de diferencia de cambio y corrección monetaria y otros gastos de reestructuración.

La línea Otros (Quiñenco corporativo) del cuadro N° 6 registra en el año 2001 una utilidad de \$8.352 millones, lo cual se contrasta positivamente con la pérdida de \$7.948 millones registrada en igual período del año anterior, explicada fundamentalmente en Quiñenco corporativo (Quiñenco y filiales intermedias) por otros ingresos fuera de la explotación (neto) la cual incluye la utilidad por venta de acciones de Entel y la venta de la participación en Plava Laguna, parcialmente compensado por un mayor amortización de menor y mayor valor de inversión y un mayor gasto financiero, asociados a la inversión efectuada en el Banco de Chile.

## BALANCE

### Activo

Al 31 de diciembre del año 2001, Quiñenco poseía activos consolidados por \$1.561.243 millones, cifra 11% superior a la registrada en igual fecha del año 2000. Esta variación se debe principalmente por el aumento de otros activos, explicado en gran medida por el aumento en la participación en Banco de Chile efectuado durante el primer trimestre de 2001, clasificado en las cuentas inversiones en empresas relacionadas y menor valor de inversiones.

Al cierre del año 2001, el activo circulante equivale al 17% del activo total consolidado. En el Cuadro N° 7 se presenta en términos comparativos la composición del activo consolidado al cierre de cada año:

Cuadro N° 7: Composición del Activo Consolidado

	Cifras en MM\$ de 31.12.01	
	2001 MM\$	2000 MM\$
Madeco <sup>□</sup>	404.699	451.207
Lucchetti <sup>□</sup>	119.230	138.764
Telsur <sup>□</sup>	131.731	117.685
Carrera <sup>□</sup>	23.499	24.288
Quiñenco y otros (1)	882.084	674.624
<b>ACTIVO CONSOLIDADO</b>	<b>1.561.243</b>	<b>1.406.568</b>

(1) Incluye a Quiñenco S.A. individual, sociedades de inversión y eliminaciones.



# ANALISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

## Pasivo

En el cuadro N° 8 se presenta la estructura comparativa del pasivo consolidado de Quiñenco al cierre de cada año.

Cuadro N° 8: Composición del Pasivo Consolidado

	Cifras en MM\$ de 31.12.01	
	2001 MM\$	2000 MM\$
Pasivo exigible circulante	255.964	338.226
Pasivo exigible largo plazo	538.029	306.080
Total pasivo exigible	793.993	644.306
Interés minoritario	89.869	105.499
Patrimonio <sup>□</sup>	677.381	656.764
<b>PASIVO CONSOLIDADO</b>	<b>1.561.243</b>	<b>1.406.568</b>

Al 31 de diciembre del año 2001 el pasivo exigible consolidado totaliza \$793.993 millones, cifra que representa un aumento de 23% en relación con el pasivo exigible del mismo mes de 2000. Este incremento se explica, principalmente, por un aumento de pasivos a nivel corporativo, como consecuencia de la deuda contraída para financiar la compra de acciones del Banco de Chile, y en menor medida por el incremento en las obligaciones de Telsur.

En el Cuadro N° 9 se presenta en términos comparativos la composición del pasivo exigible consolidado al cierre de cada año:

Cuadro N° 9: Composición del Pasivo Exigible Consolidado

	Cifras en MM\$ de 31.12.01	
	2001 MM\$	2000 MM\$
Madeco <sup>□</sup>	266.675	277.967
Lucchetti <sup>□</sup>	72.106	101.764
Telsur <sup>□</sup>	75.989	63.272
Carrera <sup>□</sup>	8.433	10.346
Quiñenco y otros (1) <sup>□</sup>	370.790	190.957
<b>PASIVO EXIGIBLE CONSOLIDADO</b>	<b>793.993</b>	<b>644.306</b>

(1) Incluye a Quiñenco S.A. individual, sociedades de inversión y eliminaciones.

El índice de endeudamiento consolidado (D/K) subió de 0,98 al cierre de 2000 a 1,17 al cierre del año 2001. Esta evolución se explica por el incremento de 23% en el pasivo exigible ya consignado y al aumento de un 3% en el patrimonio. En términos comparativos el pasivo circulante al 31 de diciembre del año 2001 equivale a 32% del pasivo exigible total.

El interés minoritario al 31 de diciembre del año 2001 es de \$89.869 millones, cifra inferior en 15% en comparación a lo anotado en igual fecha de 2000.

## Patrimonio

Al 31 de diciembre del 2001 el patrimonio alcanzó a \$677.381 millones, cifra superior en un 3% en comparación a la misma fecha del año anterior, explicado principalmente por la utilidad obtenida durante el año 2001. De acuerdo a lo anterior el valor libro de las acciones de Quiñenco al 31 de diciembre del 2001 alcanzó a \$/acción generada en el año 2001 fue de \$/acción 14,36.



# ANÁLISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

## TENDENCIAS DE INDICADORES

		31.12.01	30.09.00	31.12.00
<b>LIQUIDEZ</b>				
Liquidez corriente		1,0	1,0	1,1
Razón ácida		0,2	0,3	0,5
<b>ENDEUDAMIENTO</b>				
Razón endeudamiento		1,2	1,2	1,0
Deuda CP/Total deuda		32,24%	40,11%	52,49%
Deuda LP/Total deuda		67,76%	59,89%	47,51%
Cobertura gastos financieros	veces	1,18	1,91	0,65
<b>ACTIVIDAD</b>				
Total activos	MM\$	1.561.243	1.647.846	1.406.568
Rotación inventarios	veces	5	3	4
Permanencia inventarios	días	79	105	84
<b>RESULTADOS</b>				
Ingresos	MM\$	474.037	389.614	465.770
Costos de explotación	MM\$	(376.604)	(310.649)	(371.848)
Resultado operacional	MM\$	17.515	18.041	16.161
Gastos financieros	MM\$	(59.009)	(45.033)	(38.099)
Resultado no operacional	MM\$	(37.470)	6.309	(38.727)
RAIIAIE	MM\$	119.025	123.802	65.666
Utilidad (pérdida) después imptos.	MM\$	15.509	38.582	(5.823)
<b>RENTABILIDAD</b>				
Rentabilidad del patrimonio		2,3%	5,6%	-0,8%
Rentabilidad del activo		1,0%	2,6%	-0,4%
Rendimiento activos operacionales (*)		2,4%	2,4%	1,9%
Utilidad (pérdida) por acción	\$	14,36	35,41	(5,39)
Retorno de dividendos		0,0%	0,0%	11,4%

(\*) Excluye otros activos consolidados

## DIFERENCIAS ENTRE VALOR LIBROS Y VALOR DE MERCADO DE LOS PRINCIPALES ACTIVOS

La valorización de los activos incluye el ajuste de corrección monetaria y provisiones para llevar algunos de los activos a su posible valor de mercado.

## ANÁLISIS DE LOS MERCADOS

Quiñenco es una sociedad de inversiones y como tal no participa directamente en ningún mercado. Al 31 de diciembre del año 2001 sus inversiones en compañías operativas se concentraban en cinco sectores de acuerdo con lo presentado en el Cuadro N° 6 "Composición de la Utilidad del Ejercicio", en que se analiza comparativamente la contribución de cada uno de estos sectores a los resultados de Quiñenco. Complementariamente, para un mayor detalle sobre la evolución de los ingresos consolidados, ver análisis correspondiente al Cuadro N° 3 "Composición de las Ventas Consolidadas".



# ANÁLISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO	2001 MM\$	2000 MM\$
Flujo neto originado por actividades de la operación	13.716	(1.860)
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(58.777)	27.545
Flujo neto originado por actividades de inversión	(36.533)	(20.197)
Flujo neto total del período <sup>□</sup>	(81.594)	5.488
Efecto de la inflación sobre efectivo y efectivo equivalente	(928)	(1.767)
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(82.522)	3.721
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	135.435	131.714
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	52.913	135.435

Al 31 de diciembre del año 2001 Quiñenco generó en términos consolidados un flujo neto total negativo de \$81.594 millones que se explica, principalmente, por el flujo negativo originado por las actividades de financiamiento que alcanzó a \$58.777 millones y por el flujo negativo originado por las actividades de inversión, que alcanzó a \$36.533 millones, parcialmente compensados por el flujo positivo originado por las actividades de la operación, que alcanzó a \$13.716 millones.

El flujo negativo de financiamiento está compuesto principalmente, de pago de préstamo parcialmente compensado, por el incremento de obligaciones con el público (bonos) producto de la colocación efectuada durante el mes de abril de 2000. El flujo negativo de inversión se compone principalmente por la inversión efectuada en el Banco de Chile, parcialmente compensado por ventas de Entel y Plava Laguna además de otras inversiones permanentes.

## ANÁLISIS DE RIESGO DE MERCADO

Al 31 de diciembre del 2001 Quiñenco mantiene en términos consolidados un activo neto en dólares de \$105.128 millones, pesos argentinos de \$7.454 millones, nuevos soles de \$17.063 millones y en euros de \$1.281 millones. A su vez, Quiñenco mantiene en términos consolidados un pasivo neto en reales de \$4.758 millones y en otras monedas de \$1.980 millones. La administración ha estimado esta exposición como razonable y por lo tanto no ha utilizado mecanismos de cobertura adicionales para ella.

Cifras en MM\$ de 31.12.01

	Dolar	Euros	\$ Arg	Nuevo sol	Reales	Otras
Activo <sup>□</sup>	257.585	1.957	15.295	18.182	28.654	-
Pasivo <sup>□</sup>	157.046	676	7.841	1.118	11.258	1.980
Derivados <sup>□</sup>	4.589	-	-	-	22.154	-
EXPOSICIÓN ACT (PAS)	105.128	1.281	7.454	17.063	(4.758)	(1.980)

En términos de riesgo de tasa de interés, la composición de la deuda consolidada (pasivos que generan intereses) que mantiene Quiñenco es de un 60% a tasa fija, equivalente a \$428.567 millones y el 40% es a tasa variable equivalente a \$290.631 millones. La deuda expuesta a riesgo de tasa de interés equivale a un 19% del activo consolidado al cierre del año 2001. La administración ha estimado esta exposición como razonable y por lo tanto no ha utilizado mecanismos de cobertura para ella.

Francisco Pérez Mackenna  
Gerente General







# ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001

## CONTENIDO

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES  
BALANCE GENERAL  
ESTADO DE RESULTADOS  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
ANALISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

\$	-	PESOS CHILENOS
M\$	-	MILES DE PESOS CHILENOS
MM\$	-	MILLONES DE PESOS CHILENOS
US\$	-	DOLARES ESTADOUNIDENSES
MUS\$	-	MILES DE DOLARES ESTADOUNIDENSES
UF	-	UNIDADES DE FOMENTO

**INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

Señores Accionistas y Directores  
Quiñenco S.A.

1. Hemos efectuado una auditoría al balance general de Quiñenco S.A. al 31 de diciembre de 2001 y a los correspondientes estados de resultados y de flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas), es responsabilidad de la administración de Quiñenco S.A.. No hemos revisado los estados financieros de Madeco S.A., Compañía Cervecerías Unidas S.A. y Entel S.A. al 31 de diciembre de 2001, inversiones que en su conjunto representan el 25,3% del total de activos. Aquellos estados financieros fueron revisados por otros auditores, cuyos informes nos han sido proporcionados y nuestro informe, en lo que se refiere a los importes incluidos para estas inversiones se basan únicamente en los informes emitidos por esos auditores. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, con base en la auditoría que efectuamos. Los estados financieros de Quiñenco S.A. por el año terminado el 31 de diciembre de 2000 fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 28 de febrero de 2001.

2. Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de errores significativos. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los importes y las informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría comprende, también, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestra auditoría constituye una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

3. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2001 y 2000 han sido preparados para reflejar la situación financiera individual de Quiñenco S.A., a base de los criterios descritos en Nota 2 (b), antes de proceder a la consolidación línea a línea, de los estados financieros de las filiales detalladas en Nota 7. En consecuencia, para su adecuada interpretación, estos estados financieros deben ser leídos y analizados en conjunto con los estados financieros consolidados de Quiñenco S.A., los que son requeridos por los principios de contabilidad generalmente aceptados.

4. En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en el informe de otros auditores, los estados financieros al 31 de diciembre de 2001 presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Quiñenco S.A. al 31 de diciembre de 2001 y los resultados de sus operaciones y el flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con principios descritos en la Nota 2 (b).

5. Como se indica en Nota 26-2 a los estados financieros consolidados de Quiñenco S.A., de acuerdo a lo establecido en la Ley 19.396, sobre modificación de las condiciones de pago de la Obligación Subordinada con el Banco Central de Chile, ésta obligación que asumió la Sociedad Matriz del Banco de Chile S.A., a través de su filial Sociedad Administradora de la Obligación Subordinada SAOS S.A. no se registra como pasivo exigible.

6. Según se describe en Nota 22 (h) a los estados financieros consolidados de Quiñenco S.A., la filial Madeco S.A. y la coligada Compañía de Cervecerías Unidas S.A. mantienen inversiones en Argentina afectadas por la incertidumbre existente en dicho país.

7. La filial indirecta Lucchetti Perú S.A., tiene contingencias legales cuyo resultado final no es posible estimar a la fecha de los estados financieros según se describe en Nota 22 (d) a los estados financieros consolidados.

8. Las notas que se adjuntan al presente informe corresponden a una versión resumida de aquellas incluidas en los estados financieros oficiales de la Sociedad, sobre los cuales hemos emitido nuestro dictamen con esta misma fecha, y que incluyen información adicional requerida por la Superintendencia de Valores y Seguros, que no resulta imprescindible para una adecuada interpretación de los mismos.

Arturo Selle S. 

ARTHUR ANDERSEN - LANGTON CLARKE

Santiago, 13 de marzo de 2002



# BALANCE GENERAL INDIVIDUAL

	Al 31 de diciembre de	
ACTIVOS	2001 M\$	2000 M\$
Activos circulantes		
Disponibles	149.301	84.710
Valores negociables	-	379.120
Documentos por cobrar (neto)	-	23.543
Deudores varios (neto)	1.411.228	1.409.615
Documentos y cuentas por cobrar a empresas relacionadas	3.374.072	3.354.821
Impuestos por recuperar	-	428.407
Impuestos diferidos	66.519	11.951
Otros activos circulantes	23.133.619	21.157.340
<b>TOTAL ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>28.134.739</b>	<b>26.849.507</b>
ACTIVO FIJO		
Terrenos	1.736.665	999.015
Construcciones y obras de infraestructuras	2.532.326	-
Maquinarias y equipos	167.735	167.735
Otros activos fijos	1.865.460	26.450
	6.302.186	1.193.200
Menos: Depreciación acumulada	(295.325)	(50.164)
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	<b>6.006.861</b>	<b>1.143.036</b>
Otros activos		
Inversiones en empresas relacionadas	376.502.898	341.150.559
Menor valor de inversiones	4.440.850	4.724.308
Mayor valor de inversiones	(5.300.847)	(5.984.305)
Deudores a largo plazo	20.137.896	20.133.101
Documentos y cuentas por cobrar a empresas relacionadas	416.996.548	328.775.363
Otros	4.739.795	-
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>	<b>817.517.140</b>	<b>688.799.026</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>851.658.740</b>	<b>716.791.569</b>

Las notas adjuntas N°s 1 a 20 forman parte integral de estos estados financieros.



# BALANCE GENERAL INDIVIDUAL

PASIVOS Y PATRIMONIO	Al 31 de diciembre de	
	2001 M\$	2000 M\$
<b>Pasivos circulantes</b>		
Obligaciones con bancos e instituciones financieras corto plazo	23.279.030	26.764.935
Obligaciones con el público (bonos)	1.128.557	-
Dividendos por pagar	75.462	127.464
Acreedores varios	6.674	39.391
Documentos y cuentas por pagar a empresas relacionadas	13.149.382	7.659.982
Provisiones	7.363.482	5.739.576
Retenciones	70.440	93.220
Impuesto a la renta	7.794	-
Otros pasivos circulantes	102.050	-
<b>TOTAL PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>45.182.871</b>	<b>40.424.568</b>
<b>PASIVOS A LARGO PLAZO</b>		
Obligaciones con el público (bonos)	105.707.290	-
Documentos y cuentas por pagar a empresas relacionadas	22.984.091	19.401.324
Provisiones	403.864	202.166
<b>TOTAL PASIVOS A LARGO PLAZO</b>	<b>129.095.245</b>	<b>19.603.490</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital pagado	441.499.289	441.499.289
Otras reservas	24.618.505	17.286.010
Utilidades acumuladas	198.884.829	204.779.707
Utilidad (pérdida) del ejercicio	15.509.382	(5.823.187)
Déficit acumulado período de desarrollo	(3.131.381)	(978.308)
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>677.380.624</b>	<b>656.763.511</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>851.658.740</b>	<b>716.791.569</b>

Las notas adjuntas N<sup>os</sup> 1 a 20 forman parte integral de estos estados financieros.



# ESTADO DE RESULTADOS INDIVIDUAL

	Por los ejercicios terminados Al 31 de diciembre de	
	2001 M\$	2000 M\$
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>		
Ingresos de la explotación	-	-
Costos de la explotación	-	-
Margen de explotación	-	-
Gastos de administración	(4.411.346)	(4.093.291)
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>(4.411.346)</b>	<b>(4.093.291)</b>
<b>RESULTADO NO OPERACIONAL</b>		
Ingresos financieros	15.274.469	12.106.330
Utilidad en inversión en empresas relacionadas	50.417.960	29.467.306
Otros ingresos fuera de la explotación	195.208	473.414
Pérdida en inversión en empresas relacionadas	(33.060.634)	(29.724.827)
Amortización del menor valor de inversiones	(283.458)	(4.709.140)
Gastos financieros	(8.903.433)	(5.843.746)
Otros egresos fuera de la explotación	(4.148.838)	(940.042)
Corrección monetaria	(75.590)	2.876.641
Diferencias de cambio	(225.610)	(5.911.190)
<b>RESULTADO NO OPERACIONAL</b>	<b>19.190.074</b>	<b>(2.205.254)</b>
Resultado antes del impuesto a la renta	14.778.728	(6.298.545)
Impuesto a la renta	47.134	(220.419)
Utilidad (pérdida) líquida	14.825.862	(6.518.964)
Amortización del mayor valor de inversiones	683.520	695.777
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b>15.509.382</b>	<b>(5.823.187)</b>

Las Notas adjuntas N°s. 1 a 20 forman parte integral de estos estados financieros.



# ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIVIDUAL

	Por los ejercicios terminados Al 31 de diciembre de	
	2001	2000
	M\$	M\$
<b>FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN</b>		
Ingresos financieros percibidos	3.654.719	1.667.188
Dividendos y otros repartos percibidos	13.698.669	83.478.329
Otros ingresos percibidos	418.318	121.062
Pago a proveedores y personal (menos)	(4.941.261)	(5.913.009)
Intereses pagados (menos)	(3.648.807)	(1.129.416)
Impuesto a la renta pagado(menos)	-	(13.214.720)
Otros gastos pagados(menos)	(17.331)	(343.155)
<b>FLUJO NETO GENERADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN</b>	<b>9.164.307</b>	<b>64.666.279</b>
<b>FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
Obtención de préstamos	56.790.268	39.601.044
Obligaciones con el público	104.182.825	-
Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas	12.446.573	-
Pago de dividendos(menos)	(46.500)	(50.709.147)
Pago de préstamos (menos)	(63.065.270)	(61.527.242)
Pago de otros préstamos de empresas relacionadas(menos)	-	(97.628.517)
Otros desembolsos por financiamiento(menos)	(6.073.139)	(4.937.898)
<b>FLUJO NETO GENERADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>104.234.757</b>	<b>(175.201.760)</b>
<b>FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Ventas de activo fijo	-	9.427
Inversiones permanentes	301.441	-
Venta de otras inversiones	-	196.095
Recaudación de préstamos documentados a empresas relacionadas	-	25.747.634
Otros ingresos de inversión	-	92.789.986
Incorporación de activos fijos(menos)	(5.091.877)	(36.288)
Inversiones permanentes(menos)	(27.721.528)	(36.999.183)
Otros préstamos a empresas relacionadas (menos)	(78.903.207)	(33.545.572)
<b>FLUJO NETO GENERADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(111.415.171)</b>	<b>48.162.099</b>
<b>FLUJO NETO TOTAL DEL EJERCICIO</b>	<b>1.983.893</b>	<b>(62.373.382)</b>
<b>EFFECTO INFLACIÓN SOBRE EL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>52.830</b>	<b>(539.257)</b>
<b>VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>2.036.723</b>	<b>(62.912.639)</b>
<b>SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>21.242.049</b>	<b>84.154.688</b>
<b>SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>23.278.772</b>	<b>21.242.049</b>

Las notas adjuntas N<sup>os</sup> 1 a 20 forman parte integral de estos estados financieros.



## CONCILIACION ENTRE EL FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACION Y EL RESULTADO DEL EJERCICIO

	Por los ejercicios terminados Al 31 de diciembre de	
	2000 M\$	1999 M\$
UTILIDAD (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO	15.509.382	(5.823.187)
RESULTADO EN VENTA DE ACTIVOS		
Pérdida en venta de activos fijos	-	7.811
Utilidad en venta de inversiones	(33.406)	(11.435)
Pérdida en venta de inversiones	-	23.444
Pérdida en venta de otros activos	-	41.059
CARGOS (ABONOS) A RESULTADO QUE NO REPRESENTAN FLUJO DE EFECTIVO		
Depreciación del ejercicio	245.161	14.986
Castigos y provisiones	657.000	384.085
Utilidad devengada en inversiones en empresas relacionadas	(50.417.960)	(29.467.306)
Pérdida devengada en inversiones en empresas relacionadas	33.060.634	29.724.827
Amortización menor valor de inversiones	283.458	4.709.140
Amortización mayor valor de inversiones	(683.520)	(695.777)
Corrección monetaria neta	75.590	(2.876.641)
Diferencia de cambio neta	225.610	5.911.190
Otros abonos a resultados que no representan flujo de efectivo	(155.453)	(4.361)
Otros cargos a resultados que no representan flujo de efectivo	1.430.279	6.553
VARIACIÓN DE ACTIVOS QUE AFECTAN AL FLUJO DE EFECTIVO		
Disminución de otros activos	2.435.960	72.702.631
VARIACION DE PASIVOS QUE AFECTAN AL FLUJO DE EFECTIVO		
Disminución de cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación	(1.432.076)	(2.218.787)
Intereses por pagar	5.254.626	4.714.330
Variación impuesto a la renta por pagar	7.794	(12.994.302)
Aumento de otras cuentas por pagar relacionadas con resultados fuera de la explotación	2.701.228	518.019
<b>FLUJO NETO GENERADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN</b>	<b>9.164.307</b>	<b>64.666.279</b>

Las Notas adjuntas N<sup>os</sup>. 1 a 20 forman parte integral de estos estados financieros.



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 y 2000

A juicio de la administración, estas notas resumidas presentan información suficiente pero menos detallada que la contenida en los estados financieros que fueron remitidos a la Superintendencia de Valores y Seguros y a las Bolsas de Valores, donde se encuentran a disposición del público en general.

Dichos antecedentes podrán también ser consultados en las oficinas de la Sociedad durante los 15 días anteriores a la Junta de Accionistas.

Las principales modificaciones son las siguientes:

a) Se excluyeron las notas:

- Deudores corto y largo plazo
- Operaciones de compromiso de compra, compromisos de venta, venta con compromiso de recompra y compra con compromiso de retroventa de títulos o valores mobiliarios. Operaciones de venta con compromiso de recompra (VRC) y de compra con compromiso de retroventa (CVR)
- Activo fijo
- Gastos de emisión y colocación de títulos accionarios y de títulos de deuda
- Moneda nacional y extranjera
- Medio ambiente

b) Se resumió la información contenida en notas:

- Saldos y Transacciones con Entidades Relacionadas
- Inversiones en Empresas Relacionadas
- Cambios en el Patrimonio
- Cauciones Obtenidas de Terceros

## NOTA 1 - INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE VALORES

La Sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores con el N° 0597 y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

El objeto principal de la Sociedad es la inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales e incorporeales, pudiendo percibir sus frutos.

## NOTA 2 - CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

a) Período contable

Los presentes estados financieros cubren el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2001 y 2000.

b) Bases de preparación

Los presentes estados financieros individuales han sido preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados emitidos por el Colegio de Contadores de Chile A.G. y con normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, los cuales concuerdan, excepto por las inversiones en filiales, las que están registradas en una sola línea del balance general a su valor patrimonial proporcional y, por lo tanto, no han sido consolidadas línea a línea. Este tratamiento no modifica el resultado neto del ejercicio ni el patrimonio. En caso de existir discrepancias, con excepción de la antes mencionada, primarán las normas de la Superintendencia sobre las primeras. Además se han considerado las normas específicas sobre sociedades anónimas contenidas en la Ley 18.046 y su reglamento.

Estos estados financieros han sido emitidos sólo para los efectos de hacer un análisis individual de la Sociedad y en consideración a ello, deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados, que son requeridos por los principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 y 2000

## c) Bases de presentación

Para fines comparativos, las cifras de los estados financieros del ejercicio anterior, fueron actualizadas extracontablemente en el porcentaje de variación del Índice de Precios al Consumidor para el período que ascendió a 3,1%. La Sociedad ha efectuado algunas reclasificaciones menores a objeto de facilitar la comparación de los estados financieros.

## d) Corrección monetaria

Los estados financieros han sido ajustados para reconocer los efectos de la variación en el poder adquisitivo de la moneda ocurrida en los respectivos ejercicios. Para estos efectos se han aplicado las disposiciones vigentes que establecen que los activos y pasivos no monetarios al cierre de cada ejercicio y el capital propio inicial y sus variaciones deben actualizarse con efectos en resultados, según los índices oficiales del Instituto Nacional de Estadísticas, los que dan origen a un ajuste del 3,1% para el año 2001 (4,7% en el año 2000).

Además, los saldos mensuales de las cuentas de ingresos y gastos fueron ajustados monetariamente para expresarlos a valores de cierre.

## e) Bases de conversión

Los activos y pasivos en Unidades de Fomento se han expresado al 31 de diciembre de 2001 al valor de cierre de \$ 16.262,66 por U.F. 1 (\$ 15.769,92 por U.F. 1 en el año 2000).

Los activos y pasivos en moneda extranjera, (dólares estadounidenses) de acuerdo a normas vigentes, se presentan traducidos al 31 de diciembre de 2001 al tipo de cambio de cierre de \$ 654,79 por US\$ 1 (\$ 573,65 por US\$ 1 en el año 2000).

## f) Valores negociables

Bajo este título se presentan acciones valorizadas al menor valor entre el costo de adquisición corregido monetariamente y el valor bursátil de la cartera al 31 de diciembre de 2000.

## g) Operaciones con pactos de retroventa (Otros activos circulantes)

Al 31 de diciembre de 2001 y 2000, bajo el rubro otros activos circulantes se incluyen pactos con compromiso de venta los cuales corresponden a instrumentos de renta fija. Estos títulos con compromiso de retroventa se presentan valorizados al valor de la compra más los intereses devengados al cierre del período, resultante de aplicar la tasa implícita entre el valor de compra de los títulos y el monto a recibir al realizar la retroventa.

## h) Activo fijo

El activo fijo, se presenta al costo de adquisición más revalorizaciones legales.

## i) Depreciación activo fijo

La depreciación se ha calculado en base al método lineal teniendo en cuenta los años de vida útil remanente de los bienes.▢

## j) Inversiones en empresas relacionadas

Las inversiones en empresas relacionadas se presentan al valor patrimonial proporcional (V.P.P.) eliminándose los resultados no realizados.▢

Los movimientos patrimoniales, que no afectan los resultados de las sociedades filiales y coligadas, se reconocen proporcionalmente con cargo o abono a Otras reservas o Déficit acumulado en período de desarrollo, según corresponda.

En relación a las inversiones en el extranjero, estas se controlan en dólares estadounidenses.

Los movimientos patrimoniales producto de la aplicación del Boletín Técnico N° 64 del Colegio de Contadores de Chile A.G. se reconocen con abono a Otras reservas.



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 y 2000

## k) Menor y mayor valor de inversiones

Los saldos presentados bajo mayor y menor valor de inversión representan la diferencia entre el valor de adquisición de las acciones de empresas relacionadas y el valor patrimonial proporcional de dichas inversiones a la fecha de compra. Estas diferencias son amortizadas en función del período de retorno esperado de la inversión, con un plazo máximo de 20 años.

## l) Obligaciones con el público (Bonos)

Se presentan en este rubro la obligación por la colocación de bonos emitidos por la Sociedad. Estas obligaciones se presentan al 31 de diciembre de 2001 a su valor par. Los intereses devengados se incluyen en el corto plazo.

La diferencia producida entre el valor libros y el valor de colocación, de los bonos y los gastos incurridos en su emisión y colocación se presentan bajo el rubro Otros en los Otros Activos y se amortizan en el plazo de duración de los bonos.

## m) Impuestos a la renta e impuestos diferidos

La Sociedad al 31 de diciembre de 2001 y 2000, determinó el Impuesto a la Renta de Primera Categoría, de acuerdo a las disposiciones legales vigentes.

La Sociedad ha contabilizado los efectos de los impuestos diferidos originados por diferencias temporales, beneficios tributarios por pérdidas tributarias y otros eventos que crean diferencias entre el resultado contable y el tributario, de acuerdo a lo establecido en el Boletín Técnico N° 60 y complementarios emitidos por el Colegio de Contadores de Chile A.G. y las normas indicadas por la Circular N° 1466 de la Superintendencia de Valores y Seguros.

## n) Efectivo y efectivo equivalente

La Sociedad ha considerado como efectivo y efectivo equivalente todas aquellas inversiones de corto plazo que se efectúan como parte de la administración habitual de los excedentes de caja, cuyo vencimiento no es superior a 90 días a la fecha de la inversión, incluyendo los instrumentos adquiridos bajo pacto, las inversiones en depósitos a plazo y las cuotas de fondos mutuos.

Bajo flujos por actividades de operación se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro de la Sociedad, incluyendo además los intereses pagados, los ingresos financieros y, en general todos aquellos flujos que no están definidos como de inversión o financiamiento. Cabe destacar que el concepto operacional utilizado en este estado, es más amplio que el considerado en el estado de resultados.

## o) Contratos derivados

Los derechos y obligaciones derivados de contratos a futuro, que corresponden a contratos de cobertura, se han valorizado al valor de la unidad de fomento y al tipo de cambio que señala el número 6 del Compendio de Normas de Cambios Internacionales del Banco Central de Chile, vigente al 31 de diciembre de 2001. Esta valorización determinó, al 31 de diciembre de 2001, un pasivo neto que se presenta incluido en el rubro Otros pasivos circulantes.

## p) Otros activos circulantes

Al 31 de diciembre de cada ejercicio la Sociedad presenta en este rubro operaciones con pacto de retroventa y depósitos a plazo derivados de ventas de acciones de accionistas fallecidos.

## q) Vacaciones del personal

Al 31 de diciembre de cada año la Sociedad ha provisionado el costo por concepto de vacaciones del personal de acuerdo a lo establecido en el Boletín Técnico N°47 del Colegio de Contadores de Chile A.G.

# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 y 2000

## NOTA 3 - CAMBIOS CONTABLES

Durante el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2001 no se efectuaron cambios contables con relación al ejercicio anterior que puedan afectar significativamente la interpretación de los presentes estados financieros.

## NOTA 4 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

### a) Documentos y cuentas por cobrar a entidades relacionadas:

Sociedades	Corto Plazo		Largo Plazo	
	2001 M\$	2000 M\$	2001 M\$	2000 M\$
Inversiones Pal S.A.	39.125	42.457	-	-
Hidrosur S.A.	107.835	5.155	18.284.224	26.665.573
Inv. O' Higgins Pta. Arenas Ltda.	-	-	13.832	-
Merquor Establishment	-	-	3.178.952	-
Lisena Establishment	-	-	2.988.750	-
Madeco S.A.	-	-	5.873.847	5.806.568
Inversiones Río Grande S.A.	-	-	27.617.196	30.690.190
LQ Inversiones Financieras S.A.	-	-	348.733.570	194.287.306
Inversiones Ranquil S.A.	-	-	-	1.912.850
Hoteles Carrera S.A.	-	-	2.046.062	1.894.938
Inv. O' Higgins Pta. Arenas CPA Ltda.	-	-	10.107	6.415
Hidroindustriales Overseas Co.	-	-	2.170.162	1.960.178
Inv. Río Bravo Ltda.	-	-	3.420.760	3.239.403
Inmobiliaria del Norte Ltda.	-	-	2.109.395	1.862.742
Excelsa Establishment	25.546	-	-	16.262.477
Agrícola El Peñón S.A.	-	-	500.384	39.665.677
Inmobiliaria Norte Verde S.A.	-	-	49.307	4.521.046
Inversiones y Rentas S.A. (Dividendos)	3.201.132	3.305.663	-	-
Otras	434	1.546	-	-
<b>TOTALES</b>	<b>3.374.072</b>	<b>3.354.821</b>	<b>416.996.548</b>	<b>328.775.363</b>

### b) Documentos y cuentas por pagar a entidades relacionadas:

Sociedades	Corto Plazo		Largo Plazo	
	2001 M\$	2000 M\$	2001 M\$	2000 M\$
Inversiones Río Seco S.A.	5.671	6.693	-	-
Inversiones Punta Brava S.A.	4.243.711	1.546.500	-	951.241
Inversiones y Bosques S.A.	4.300.000	1.546.500	5.927.024	6.920.120
Inmobiliaria e Inv. Hidroindustriales S.A.	4.600.000	1.546.500	776.769	5.325.174
VTR S.A.	-	-	15.088.327	5.132.197
Inversiones y Rentas Copernico S.A.	-	-	1.039.341	1.072.592
Merquor Establishment	-	1.572.659	-	-
Lisena Establishment	-	1.441.130	-	-
Inversiones Ranquil S.A.	-	-	152.630	-
<b>TOTALES</b>	<b>13.149.382</b>	<b>7.659.982</b>	<b>22.984.091</b>	<b>19.401.324</b>



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 y 2000

c) El detalle de transacciones significativas con entidades relacionadas es el siguiente:▯

Sociedad	Naturaleza de la Relación	Descripción de la Transacción	2001		2000	
			Monto M\$	Efectos en resultado (Cargos) abonos M\$	Monto M\$	Efectos en resultado (Cargos) abonos M\$
Inmobiliaria del Norte Ltda.	Filial	Servicios administración y arriendos	22.691	(22.691)	152.167	(152.167)
Inversiones La Haya S.A.	Director común	Servicios por asesorías	90.953	(90.953)	79.940	(79.940)
Banco de Chile	Filial	Inversiones y depósitos	61.000	61.000	4.734	4.734
Banco de A. Edwards	Filial	Inversiones y depósitos	530.210	530.210	220.861	220.861
Madeco S.A.	Filial	Cuenta corriente mercantil	525.038	525.038	33.023	33.023
Inv. Río Grande S.A.	Filial	Cuenta corriente mercantil	3.073.504	3.073.504	2.612.460	2.612.460
Inmob. Norte Verde S.A.	Filial	Cuenta corriente mercantil	64.428	64.428	627.919	627.919
Inmob. del Norte Ltda.	Filial	Cuenta corriente mercantil	213.172	213.172	17.412	17.412
LQ Inversiones Financieras S.A.	Filial	Cuenta corriente mercantil	15.127.030	15.127.030	837.399	837.399
Hoteles Carrera S.A.	Filial	Cuenta corriente mercantil	208.101	208.101	226.918	226.918
Hidrosur S.A.	Filial	Cuenta corriente mercantil	1.407.875	1.407.875	4.036.812	4.036.812
Inversiones Ranquil S.A.	Filial	Cuenta corriente mercantil	150.365	150.365	144.134	144.134
Habitaria S.A.	Coligada	Cuenta corriente mercantil	-	-	54.721	54.721
Agrícola El Peñón S.A.	Filial	Cuenta corriente mercantil	1.772.970	1.772.970	5.753.126	5.753.126
Inversiones y Bosques S.A.	Filial	Cuenta corriente mercantil	943.533	(943.533)	1.091.445	(1.091.445)
Inversiones Punta Brava S.A.	Filial	Cuenta corriente mercantil	266.688	(266.688)	444.465	(444.465)
Inmo. e Inv. Hidroindustriales S.A.	Filial	Cuenta corriente mercantil	589.665	(589.665)	903.246	(903.246)
VTR S.A.	Filial	Cuenta corriente mercantil	536.590	(536.590)	10.422.380	(10.422.380)
Inversiones Pal S.A.	Filial	Cuenta corriente mercantil	4.662	4.662	37.373	37.373
Inversiones Río Seco S.A.	Filial	Cuenta corriente mercantil	679	(679)	860	(860)
Inversiones Río Bravo Ltda.	Filial	Cuenta corriente mercantil	352.379	352.379	387.799	387.799
Hidroindustriales Overseas Co.	Filial	Cuenta corriente mercantil	568.921	268.921	28.815	(28.815)
Merquor Establishment	Filial	Cuenta corriente mercantil	80.779	80.779	207.261	(207.261)
Lisena Establishment	Filial	Cuenta corriente mercantil	76.069	76.069	192.451	(192.451)
Excelsa Establishment	Filial	Cuenta corriente mercantil	2.529.834	2.529.834	1.943.666	1.943.666
Varios	Ejecutivos	Compra de acciones relacionada	-	-	134.145	134.145

## NOTA 5 - IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LA RENTA

a) Impuesto a la renta

Al 31 de diciembre del 2001, la Sociedad obtuvo utilidades tributarias por M\$ 698.718 lo que significó un impuesto determinado de M\$ 104.808. Este impuesto será cubierto íntegramente por los créditos por donaciones de M\$ 119.458.

La provisión por Impuesto Unico al 31 de diciembre de 2001 asciende a M\$ 7.794.

Al cierre del ejercicio 2000, la Sociedad registra provisión por Impuesto a la Renta de Primera Categoría ascendente a M\$ 24.700, la que se presenta neta de Pagos Provisionales Mensuales de M\$ 453.107 como impuestos por recuperar.

b) Utilidades retenidas 2001

	M\$
Utilidades con crédito del 15%, origen 1998▯	36.308.047
Utilidades con crédito del 10%, origen 1998 ▯	101.059
Utilidades sin crédito, origen 1998 ▯	9.580.157
Utilidades con crédito del 15%, origen 1999▯	53.135.184
Utilidades sin crédito, origen 1999▯	3.575.124
Utilidades con crédito del 15%, origen 2000 ▯	54.251.313
Utilidades sin crédito, origen 2000▯	1.815
Utilidades exentas▯	4.511.172
Utilidades no renta ▯	136.801.534



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

## c) Composición de los impuestos diferidos:

Conceptos	Impuesto diferido Activo 2001		Impuesto diferido Pasivo 2001		Impuesto diferido Activo 2000		Impuesto diferido Pasivo 2000	
	C/plazo M\$	L/plazo M\$	C/plazo M\$	L/plazo M\$	C/plazo M\$	L/plazo M\$	C/plazo M\$	L/plazo M\$
Diferencias temporarias								
Provisión de vacaciones	20.691	-	-	-	11.951	12.627	-	-
Otros eventos	456.989	-	-	-	178.888	261.365	-	-
Cuentas complementarias neto de amortización	(196.643)	-	-	-	(178.888)	(273.992)	-	-
Provisión de valuación	(214.518)	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALES</b>	<b>66.519</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11.951</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## d) Composición del gasto tributario:

Detalle	2001 M\$	2000 M\$
Gasto tributario corriente (provisión impuesto)	(7.794)	(24.700)
Ajuste gasto tributario (ejercicio anterior)	-	(207.670)
Efecto por activos o pasivos por impuesto diferido del ejercicio	55.390	(83.152)
Efecto por amortización de cuentas complementarias de activos y pasivos diferidos	(462)	95.103
<b>TOTALES</b>	<b>47.134</b>	<b>(220.419)</b>

## NOTA 6 - OTROS ACTIVOS CIRCULANTES

El detalle de Otros Activos circulantes es el siguiente:

Detalle	2001 M\$	2000 M\$
Operaciones con pactos retroventa	23.129.469	21.157.340
Depósitos a plazo por ventas de acciones de accionistas fallecidos	4.150	-
<b>TOTALES</b>	<b>23.133.619</b>	<b>21.157.340</b>



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

## NOTA 7 - INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS

El detalle de las inversiones en empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2001, es el siguiente:

Sociedad	País de origen	Participación %	Patrimonio de las sociedades M\$	Resultado del ejercicio M\$	Resultado devengado M\$	VPP	Resultado no realizado M\$	Valor contabilizado de la Inver. M\$
Inv. y Rentas S.A.	Chile	50,0000	253.592.818	23.532.007	11.766.004	126.796.409	-	126.796.409
L.Q. Inv. Financieras S.A.	Chile	50,5196	143.355.383	(11.545.550)	(5.832.766)	72.422.566	-	72.422.566
Inv. Río Grande S.A.	Chile	99,9898	69.647.125	64.854.241	33.952.537	69.640.021	(33.693.261)	35.946.760
Madeco S.A.	Chile	49,0224	123.343.138	(50.096.084)	(24.558.318)	60.465.766	-	60.465.766
VTR S.A.	Chile	99,9999	55.680.029	3.429.459	3.429.458	55.679.973	-	55.679.973
Agrícola el Peñón S.A.	Chile	96,2012	15.849.526	(2.417.220)	(2.325.394)	15.247.434	(708.526)	14.538.908
Habitaria S.A.	Chile	50,0000	16.028.350	417.308	208.654	8.014.175	-	8.014.175
Excelsa Establishment	Vaduz	99,9900	1.391.429	1.046.354	1.046.250	1.391.290	-	1.391.290
Inv. O´Higgins Punta Arenas CPA Ltda.	Chile	75,5579	1.005.206	(188.544)	(142.460)	759.513	-	759.513
Comatel S.A.	Chile	69,5569	697.313	21.401	14.886	485.029	-	485.029
Entel Chile S.A.	Chile	0,0005	501.881.144	34.203.963	171	2.509	-	2.509
Inmobiliaria del Norte Ltda.	Chile	7,4435	(5.425.729)	(2.709.705)	(201.696)	-	-	-
<b>TOTAL</b>						410.904.685	(34.401.787)	376.502.898

- Con fecha 27 de febrero de 2001 la Sociedad concurrió en forma parcial al aumento de capital de su filial LQ Inversiones Financieras S.A. suscribiendo 6.340.663 acciones de pago en M\$ 6.558.524. Esta suscripción parcial originó una baja en su participación accionaria del 99,99% al 50,52% generando una pérdida por este concepto por M\$ 1.366.902 la que se muestra bajo Otros egresos fuera de la explotación en el estado de resultados.
- Con fecha 11 de septiembre de 2001 la Sociedad concurrió al aumento de capital de su filial VTR S.A. suscribiendo 38.863.330 acciones de pago por M\$ 19.999.997 y manteniendo su participación accionaria en 99,9999%.
- Con fecha 26 de abril de 2001 la Sociedad concurrió al aumento de capital de la Sociedad relacionada Habitaria S.A. suscribiendo 2.090.300 acciones de pago por M\$ 950.648 y manteniendo su participación de 50%.
- Durante el ejercicio 2001, la Sociedad adquirió a terceros 70.473 acciones de su filial Agrícola El Peñón S.A. en M\$ 9.395 aumentando su participación accionaria de 96,05% a 96,20%.
- Los resultados no realizados que se reflejan en Agrícola El Peñón S.A. e Inversiones Río Grande S.A., corresponden a la venta de acciones de la filial Madeco S.A. y la sociedad relacionada Entel S.A.



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

El detalle de las inversiones en empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2000, es el siguiente:

Sociedad	País de origen	Participación %	Patrimonio de las sociedades M\$	Resultado del ejercicio M\$	Resultado devengado M\$	VPP	Resultado no realizado M\$	Valor contabilizado de la Inver. M\$
Inv. y Rentas S.A.	Chile	50,0000	255.373.157	16.283.143	8.141.572	127.686.579	-	127.686.579
L.Q. Inv. Financieras S.A.	Chile	99,9900	73.352.483	3.272.627	3.272.626	73.352.471	-	73.352.471
Inv. Río Grande S.A.	Chile	99,9898	5.462.227	(10.715.035)	(10.111.665)	5.461.672	(2.953.606)	2.508.066
Madeco S.A.	Chile	49,0224	160.201.366	(17.306.783)	(8.489.347)	78.534.603	-	78.534.603
VTR S.A.	Chile	99,9999	33.726.825	12.011.494	12.011.492	33.726.820	-	33.726.820
Agrícola El Peñón S.A.	Chile	96,0500	18.179.183	(2.486.261)	(2.388.139)	17.461.731	(708.526)	16.753.205
Habitaria S.A.	Chile	50,0000	13.807.497	(823.399)	(411.700)	6.903.749	-	6.903.749
Excelsa Establishment	Vaduz	100,0000	312.276	301.631	301.631	312.277	-	312.277
Inv. O'Higgins Punta Arenas CPA Ltda.	Chile	75,5579	1.193.751	(80.211)	(60.605)	901.972	-	901.972
Comatel S.A.	Chile	69,5012	675.911	23.360	16.235	469.766	-	469.766
Entel Chile S.A.	Chile	0,0005	-	-	-	1.051	-	1.051
Inmobiliaria Del Norte Ltda.	Chile	7,4400	(2.716.025)	(2.684.830)	(199.845)	-	-	-
Inv. Hidrosur Ltda.	Chile	0,0000	-	-	1.937	-	-	-
Bco. de A. Edwards	Chile	0,0000	-	-	(423.596)	-	-	-
SM Chile series A, B, D, E.	Chile	0,0000	-	-	1.578.833	-	-	-
Banco de Chile	Chile	0,0000	-	-	480.924	-	-	-
Mov. de utilidades no realizadas	Chile	0,0000	-	-	3.661.910	-	-	-
Mov. de perdidas no realizadas	Chile	0,0000	-	-	(1.843.171)	-	-	-
<b>TOTAL</b>						344.812.691	(3.662.132)	341.150.559

## NOTA 8 - MENOR Y MAYOR VALOR DE INVERSIONES

### a) Menor valor de inversiones

Sociedad	2001		2000	
	Monto amortizado en el periodo M\$	Saldo Menor Valor M\$	Monto amortizado en el periodo M\$	Saldo Menor Valor M\$
	283.458	4.440.850	283.458	4.724.308
Madeco S.A.	-	-	3.467.302	-
Banco de A. Edwards	-	-	167.065	-
Banco de Chile	-	-	668.180	-
SM Chile serie B	-	-	63.741	-
SM Chile serie D	-	-	59.394	-
SM Chile serie E	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	283.458	4.440.850	4.709.140	4.724.308

### b) Mayor valor de inversiones

Sociedad	2001		2000	
	Monto amortizado en el periodo M\$	Saldo Mayor Valor M\$	Monto amortizado en el periodo M\$	Saldo Mayor Valor M\$
VTR S.A.	642.928	4.768.381	642.927	5.411.309
Agrícola El Peñón S.A.	40.592	532.466	40.447	572.996
SM Chile serie A	-	-	12.403	-
<b>TOTAL</b>	683.520	5.300.847	695.777	5.984.305



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

## NOTA 9 - OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS A CORTO PLAZO

Las deudas a corto plazo con instituciones bancarias, se detallan como sigue:

Instituciones	Tipos de Moneda							
	Dólares		Unidades de Fomento		Pesos no reajustables		Totales	
	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Banco Beal	8.349.338	-	-	-	-	-	8.349.338	-
Banco de Crédito e Inversiones	-	-	7.906.688	3.832.023	-	-	7.906.688	3.832.023
Banco Corpbanca	-	-	-	5.804.960	7.023.004	-	7.023.004	5.804.960
BBVA Banco B.H.I.F.	-	-	-	8.880.534	-	-	-	8.880.534
Banco Bice	-	-	-	4.660.311	-	-	-	4.660.311
Banco Security	-	-	-	3.587.107	-	-	-	3.587.107
<b>TOTALES</b>	<b>8.349.338</b>	<b>-</b>	<b>7.906.688</b>	<b>26.764.935</b>	<b>7.023.004</b>	<b>-</b>	<b>23.279.030</b>	<b>26.764.935</b>
<b>MONTO CAPITAL ADEUDADO</b>	<b>7.857.480</b>	<b>-</b>	<b>7.887.390</b>	<b>26.690.182</b>	<b>7.000.000</b>	<b>-</b>	<b>22.744.870</b>	<b>26.690.182</b>
<b>TASA INTERÉS PROMEDIO ANUAL</b>	<b>6,57%</b>	<b>-</b>	<b>7,34%</b>	<b>6,57%</b>	<b>0,7042% Mens.</b>	<b>-</b>		

	%
Porcentaje de obligaciones en moneda extranjera	35,87
Porcentaje de obligaciones en moneda nacional	64,13

## NOTA 10 - OBLIGACIONES CON EL PUBLICO CORTO Y LARGO PLAZO ( BONOS)

N de inscripción o identificación del instrumento	Serie	Monto nominal colocado vigente	Unidad de reajuste del bono	Tasa de interes	Plazo Final	Periodicidad		Valor par		Colocación en Chile ó en el extranjero
						Pago de intereses	Pago de amortización	31.12.2001	31.12.2000	
<b>Bono largo plazo - porción corto plazo:</b>										
229	A	2.000.000	U.F.	6,20%	30-04-2021	SEMESTRAL	SEMESTRAL	347.253	-	NACIONAL
229	B	4.500.000	U.F.	6,20%	30-04-2008	SEMESTRAL	SEMESTRAL	781.304	-	NACIONAL
<b>TOTAL PORCION C/P:</b>								<b>1.128.557</b>	<b>-</b>	
<b>Bonos largo plazo:</b>										
229	A	2.000.000	U.F.	6,20%	30-04-2021	SEMESTRAL	SEMESTRAL	32.525.320	-	NACIONAL
229	B	4.500.000	U.F.	6,20%	30-04-2008	SEMESTRAL	SEMESTRAL	73.181.970	-	NACIONAL
<b>TOTAL LARGO PLAZO:</b>								<b>105.707.290</b>	<b>-</b>	



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

## NOTA 11 - PROVISIONES Y CASTIGOS

Al cierre de cada ejercicio, las provisiones constituidas corresponden a los siguientes conceptos y montos:

	2001 M\$	2000 M\$
<b>Pasivo circulante</b>		
Provisión gastos de reestructuración	1.156.726	1.156.726
Gastos de balance, memorias, publicaciones y otros	45.345	179.708
Vacaciones del personal	129.326	79.676
Asesorías financieras y legales	1.599.485	295.717
Provisión remuneraciones y participaciones	712.953	477.449
Provisión saldo de precio	3.719.647	3.550.300
<b>TOTAL PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>7.363.482</b>	<b>5.739.576</b>
<b>Pasivo a largo plazo</b>		
Patrimonio negativo sociedades filiales		
Inmobiliaria del Norte Ltda.	403.864	202.166
<b>TOTAL PASIVO LARGO PLAZO</b>	<b>403.864</b>	<b>202.166</b>

## NOTA 12 - CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

a) Durante los ejercicios 2001 y 2000 el patrimonio ha experimentado las siguientes variaciones:

	Capital Pagado M\$	Otras Reservas M\$	Resultados Acumulados M\$	Deficit periodo de desarrollo M\$	Resultado del ejercicio M\$	Total M\$
Saldos al 01/01/2000	409.001.275	14.979.275	77.296.265	(225.666)	160.310.163	661.361.312
Distribución resultado del ejercicio anterior	-	-	160.084.497	225.666	(160.310.163)	-
Dividendo definitivo	-	-	(48.093.048)	-	-	(48.093.048)
Déficit periodo de desarrollo	-	-	-	(948.892)	-	(948.892)
Reconocimiento proporcional de						
Variaciones patrimoniales	-	1.082.955	(427.498)	-	-	655.457
Revalorización capital propio	19.223.060	704.026	9.762.196	-	-	29.689.282
Pérdida del ejercicio	-	-	-	-	(5.648.096)	(5.648.096)
Saldos al 31/12/2000	428.224.335	16.766.256	198.622.412	(948.892)	(5.648.096)	637.016.015
Saldos actualizados	441.499.289	17.286.010	204.779.707	(978.308)	(5.823.187)	656.763.511
Saldos al 01/01/2001	428.224.335	16.766.256	198.622.412	(948.892)	(5.648.096)	637.016.015
Distribución resultado del ejercicio anterior	-	-	(5.648.096)	-	5.648.096	-
Déficit periodo de desarrollo	-	-	-	(2.153.073)	-	(2.153.073)
Reconocimiento proporcional de						
Variaciones patrimoniales	-	7.332.495	(71.691)	-	-	7.260.804
Revalorización capital propio	13.274.954	519.754	5.982.204	(29.416)	-	19.747.496
Utilidad del ejercicio	-	-	-	-	15.509.382	15.509.382
Saldos al 31/12/2001	441.499.289	24.618.505	198.884.829	(3.131.381)	15.509.382	677.380.624



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

## b) Número de acciones:

Serie	N° de Acciones suscritas	N° de Acciones pagadas	N° de Acciones con derecho a voto
Unica	1.079.740.079	1.079.740.079	1.079.740.079

## c) Capital:

Serie	Capital suscrito M\$	Capital pagado M\$
Ordinaria	441.499.289	441.499.289

## d) Déficit acumulado período de desarrollo filial:

Sociedad	Del ejercicio M\$	Monto Acumulado M\$
VTR S.A.	1.826.381	2.769.578
Inversiones y Rentas S.A.	306.498	341.609
Inversiones Río Grande S.A.	19.977	19.977
Agrícola El Peñón S.A.	212	212
Entel Chile S.A.	5	5
<b>TOTAL</b>	<b>2.153.073</b>	<b>3.131.381</b>

## NOTA 13 - OTROS INGRESOS Y EGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN:

Al cierre de cada ejercicio, la composición de estos rubros es la siguiente:

	2001 M\$	2000 M\$
<b>Otros ingresos fuera de la explotación:</b>		
Utilidad en venta de valores negociables	33.405	-
Dividendos percibidos	2.461	10.389
Amortización utilidades diferidas	155.453	-
Reembolsos de gastos	-	207.387
Varias	3.889	255.638
<b>TOTAL</b>	<b>195.208</b>	<b>473.414</b>
<b>Otros egresos fuera de la explotación:</b>		
Pérdida por no concurrencia a emisión de acciones de pago en sociedad filial	1.366.902	-
Participaciones y dietas del Directorio	74.246	18.521
Asesorías de terceros	2.338.680	755.226
Otros	369.010	166.295
<b>TOTAL</b>	<b>4.148.838</b>	<b>940.042</b>



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

## NOTA 14 - CORRECCION MONETARIA

El detalle de la cuenta corrección monetaria al cierre de cada ejercicio, es el siguiente:

	Indice de reajustabilidad	2001 M\$	2000 M\$
<b>Activos</b>			
Activo Fijo	I.P.C.	183.042	51.332
Inversiones en empresas relacionadas	I.P.C.	9.749.017	23.907.083
Inversiones financieras	I.P.C.	1.049.680	789.000
Deudores varios	U.F.	610.155	1.031.600
Cuentas corrientes empresas relacionadas	U.F.	10.498.215	4.342.592
Otros activos no monetarios	U.F.	-	33.172
Menor valor de inversiones	I.P.C.	142.050	4.006.569
Mayor valor de inversiones	I.P.C.	(179.997)	(310.491)
Gastos diferidos a largo plazo	U.F.	123.771	-
Otros activos no monetarios	I.P.C.	4.791	-
Cuentas de gastos y costos	I.P.C.	659.709	152.608
<b>TOTAL ABONOS</b>		<b>22.840.433</b>	<b>34.003.465</b>
<b>Pasivos</b>			
Patrimonio	I.P.C.	(19.747.496)	(30.609.650)
Obligaciones con bancos	U.F.	(225.345)	(224.139)
Obligaciones con el público (bonos)	U.F.	(2.828.220)	-
Pasivos no monetarios	I.P.C.	(6.026)	(186.398)
Cuentas de ingresos	I.P.C.	(108.936)	(106.637)
Total (cargos) abonos		(22.916.023)	(31.126.824)
<b>(PÉRDIDA) UTILIDAD POR CORRECCIÓN MONETARIA</b>		<b>(75.590)</b>	<b>2.876.641</b>

## NOTA 15 - DIFERENCIA DE CAMBIO

El detalle de la cuenta diferencia de cambio al cierre de cada ejercicio, es el siguiente:

Rubro	Moneda	2001 M\$	2000 <sup>a</sup> M\$
<b>Activos (Cargos)/ Abonos</b>			
Cuentas corrientes con Empresas Relacionadas	Dólar	2.491.024	-
Inversiones financieras	Dólar	(58.248)	(217.199)
Otros activos	Dólar	2.970	4.688
Contratos de derivados (Forwards)	Dólar	305.450	-
<b>TOTAL (CARGOS) ABONOS</b>		<b>2.741.196</b>	<b>(212.511)</b>
<b>Pasivos (Cargos)/ Abonos</b>			
Acreedores varios	Dólar	-	207.025
Aplicación Boletín Técnico N° 64	Dólar	-	(447.485)
Obligaciones con bancos acreedores	Dólar	(2.644.265)	-
Provisiones	Dólar	(322.541)	-
Cuentas corrientes con empresas relacionadas	Dólar	-	(5.458.219)
<b>TOTAL CARGOS</b>		<b>(2.966.806)</b>	<b>(5.698.679)</b>
<b>PÉRDIDA POR DIFERENCIA DE CAMBIO</b>		<b>(225.610)</b>	<b>(5.911.190)</b>



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

## NOTA 16 - CONTRATOS DE DERIVADOS

El detalle de los contratos forwards es el siguiente:

Tipo de Derivado	Tipo de Contrato	Descripción de los contratos			Posic. Compra/Venta	Partida o transacción protegida		Valor Partida protegida M\$	Cuentas contables que afecta Efecto en el resultado				
		Valor de Contrato M\$	Plazo de Vencimiento	Item específico		Nombre	Monto M\$		Nombre	Monto M\$	Realizado M\$	No Realizado	
Forwards	CCPE	3.273.950	Primer trimestre de 2002	Dolar	C	Posición en dolares	4.588.639	4.588.639	Otros pasivos circulantes	3.719.647	-	102.050	

## NOTA 17 - CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

a) Las garantías indirectas, de tipo general están constituidas por aval y codeuda solidaria que garantizan deudas de las sociedades filiales Agrícola El Peñón S.A., VTR S.A., Inversiones y Bosques S.A., Inversiones Ranquíl S.A., Inversiones Punta Brava S.A., Inmobiliaria e Inversiones Hidroindustriales S.A. y LQ Inversiones Financieras S.A., incluyen cláusulas respecto a su destino y covenants financieros normales para este tipo de operaciones.

b) Con las sociedades antes señaladas Quiñenco S.A. suscribió contratos de opción para ser ejercidos a partir del 28 de febrero del año 2003 en virtud de los cuales:

1) Quiñenco S.A. podrá requerir a las sociedades mencionadas que les venda sus acciones de LQ Inversiones Financieras S.A., en un precio a determinar que estará basado en el costo de adquisición de estas mismas acciones más el costo de endeudamiento más un 2,0% sobre la suma de estas cantidades.

2) Las sociedades mencionadas podrán requerir a Quiñenco S.A. que le compre las acciones de LQ Inversiones Financieras S.A., en un precio a determinar que estará basado en el costo de adquisición de estas acciones más el costo de endeudamiento, más 0,5% sobre la suma de estas cantidades.

Las referidas opciones de compra y de venta podrán ser ejercidas a partir del 28 de febrero de 2003 y hasta el 28 de febrero de 2006.

c) En la escritura de compra de las acciones de VTR S.A. a SBC International Inc de fecha 16 de junio de 1999 se pactaron ciertas obligaciones que asumieron recíprocamente las partes que se traducen en ajustes al precio de venta.

d) La Sociedad se constituyó en fiadora y codeudora solidaria de LQ Inversiones Financieras S.A., en relación con todas y cada una de las obligaciones asumidas por esa sociedad, en virtud de los contratos por los cuales LQ Inversiones Financieras S.A. adquirió acciones del Banco de Chile y SM Chile a empresas Penta S.A. y otros especialmente del pago del saldo de precio y sus accesorios. El detalle de las obligaciones caucionadas y asumidas por Quiñenco se especifican en escritura pública de fecha 27 de marzo de 2001 firmada en la notaría de don Andrés Rubio Flores.

e) La Sociedad se encuentra afecta a restricciones contenidas en el Contrato de Emisión de Bonos suscrito con Banco Bice por escritura pública de fecha 9 de mayo de 2000 ante el notario público don Félix Jara Cadot y sus complementaciones.



# NOTAS RESUMIDAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

Acreedor de la garantía	Deudor		Tipo de garantía	Activos comprometidos		Saldos pendientes de pago a la fecha de cierre de los estados financieros		Liberación de garantías					
	Nombre	Relación		Tipo	Valor contable	2001 M\$	2000 M\$	2002 M\$	Activos				
									2003 M\$	2004 M\$	2005 M\$	2006 M\$	
Banco del Estado de Chile <sup>□</sup>	Inversiones <sup>□□□</sup> Ranquil S.A. <sup>□</sup>	Filial <sup>□</sup>	Prenda <sup>□</sup>	Accionaria <sup>□</sup>	7.597.351 <sup>□</sup>	4.732.666 <sup>□</sup>	5.914.424 <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>
Banco del Estado de Chile <sup>□</sup>	Inversiones y <sup>□□</sup> Bosques S.A. <sup>□</sup>	Filial <sup>□</sup>	Prenda <sup>□</sup>	Accionaria <sup>□</sup>	8.183.562 <sup>□</sup>	431.415 <sup>□</sup>	5.391.403 <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>
Banco del Estado de Chile <sup>□</sup>	Inmobiliaria <sup>□□□</sup> e Inv. Hidroin- <sup>□□</sup> dustriales S.A. <sup>□</sup>	Filial <sup>□</sup>	Prenda <sup>□</sup>	Accionaria <sup>□</sup>	7.805.806 <sup>□</sup>	3.965.503 <sup>□</sup>	4.956.875 <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>
Banco del Estado de Chile <sup>□</sup>	Inversiones <sup>□□</sup> Punta Brava S.A. <sup>□</sup>	Filial <sup>□</sup>	Prenda <sup>□</sup>	Accionaria <sup>□</sup>	31.069.726 <sup>□</sup>	16.132.559 <sup>□</sup>	16.169.958 <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>
Banco del Estado de Chile <sup>□</sup>	Agrícola El <sup>□□</sup> Peñon S.A. <sup>□</sup>	Filial <sup>□</sup>	Prenda <sup>□</sup>	General <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>
Banco del Estado de Chile <sup>□</sup>	VTR S.A. <sup>□</sup>	Filial <sup>□</sup>	Prenda <sup>□</sup>	General <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>
Banco Santiago <sup>□</sup>	LQ Inv. <sup>□□</sup> Financieras S.A. <sup>□</sup>	Filial <sup>□</sup>	Prenda <sup>□</sup>	General <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>	- <sup>□</sup>

## NOTA 18 - CAUCIONES OBTENIDAS DE TERCEROS

Con fecha 23 de diciembre de 1999, la sociedad J. Ergas Inversiones y Rentas Ltda. garantizó el pago por la compra de 414.018.557 acciones del Banco de A. Edwards a Quiñenco S.A.

## NOTA 19 - SANCIONES

Durante el ejercicio 2001 y 2000 no hubo sanciones, por parte de la Superintendencia de Valores y Seguros ni de otra autoridad administrativa a la Sociedad, a sus Directores o a sus Administradores.

## NOTA 20 - HECHOS POSTERIORES

Con fecha 22 de enero de 2002, Quiñenco S.A. concurrió al aumento de capital de su filial LQ Inversiones Financieras S.A., suscribiendo 273.768.064 acciones de pago por valor de M\$ 265.007.486. Producto de esta suscripción la Sociedad aumenta su participación de 50,5196% a 82,7135%.

“Con fecha 13 de marzo de 2002, la Sociedad informó a la Superintendencia de Valores y Seguros, lo siguiente: En cumplimiento de lo dispuesto por el Oficio Circular N° 079 de fecha 14 de enero de 2002, informamos a ustedes que los efectos que pueden derivarse para la compañía de sus inversiones en la República Argentina son los siguientes: Quiñenco S.A, en su calidad de Matriz, está expuesta a la continuada crisis económica y a la devaluación monetaria en Argentina a través de su filial Madeco S.A. (Madeco) de la cual posee el 56,1% de su propiedad y de su coligada, Compañía Cervecerías Unidas S.A. (CCU) de la cual posee una participación indirecta del 30,8% de su propiedad. La filial Madeco ha informado pérdidas relacionadas con sus negocios en Argentina ascendentes a \$17.780 millones, las que se incluirán en los resultados del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2001. La pérdida correspondiente a la participación de un 56,1% de Quiñenco S.A. en Madeco S.A asciende a aproximadamente \$9.975 millones. La coligada CCU ha informado pérdidas ascendentes a \$1.806 millones en sus estados financieros consolidados por el período terminado el 31 de diciembre de 2001, relacionadas con sus operaciones en Argentina. La pérdida correspondiente a la participación del 30,8% de Quiñenco S.A. en CCU asciende aproximadamente a \$556 millones. Quiñenco S.A, en su calidad de empresa Matriz y entidad informante de sus inversiones en Madeco S.A y CCU incluirá dichas pérdidas en sus estados financieros para el período terminado al 31 de diciembre de 2001. Hacemos presente que debido a la gravedad y a lo prolongado de la crisis argentina no se puede descartar ulteriores efectos sobre los resultados financieros de las filiales y coligada con operaciones en ese país”.



# ANALISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

## ESTADO DE RESULTADOS

La utilidad del año 2001 alcanzó a \$15.509 millones, cifra que contrasta positivamente con la pérdida de \$5.823 millones registrada el año anterior. Esta variación positiva se explica principalmente por un mejor resultado neto relacionado con las compañías operativas que refleja la adquisición del Banco de Chile en marzo del 2001 y un aumento significativo en los resultados a nivel corporativo (ver cuadro N° 2).

## RESULTADO OPERACIONAL

La pérdida operacional durante el año 2001 alcanzó a \$4.411 millones, un 8% superior a la registrada durante el año anterior. Cabe señalar que en ambos ejercicios la pérdida operacional de Quiñenco corresponde a gastos de administración, en consideración a que la totalidad de sus ingresos es de carácter no operacional.

## RESULTADO NO OPERACIONAL

La utilidad no operacional para el ejercicio alcanzó a \$19.190 millones, cifra que contrasta positivamente con la pérdida de \$2.205 millones registrada para el mismo período del año anterior. Este aumento se debe principalmente a la utilidad neta en empresas relacionadas que alcanzó a \$17.357 millones, la cual incluye el resultado de la venta de acciones de Entel durante 2001, parcialmente compensado por mayores gastos financieros y otros egresos fuera de la explotación.

N° 1 Composición del Resultado	Cifras en MM\$ de 31.12.01	
	2001 MM\$	2000 MM\$
Resultado operacional	(4.411)	(4.093)
Resultado no operacional		
Utilidad en EERR	50.418	29.467
Pérdida en EERR	(33.061)	(29.725)
Utilidad neta en EERR	17.357	(258)
Otros no operacionales	1.833	(1.947)
Resultado no operacional	19.190	(2.205)
Otros	730	475
Utilidad (pérdida) del ejercicio	15.509	(5.823)



# ANÁLISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

A continuación se detalla la composición del aporte de las sociedades operativas:

N°2 Composición de aporte de las sociedades operativas

Cifras en MM\$ de 31.12.01

Sector/Compañía			Utilidad	Utilidad	Participación	Participación	VPP	VPP
			(Pérdida)	(Pérdida)				
			2001	2000	2001	2000	2001	2000
			MM\$	MM\$	%	%	MM\$	MM\$
Financiero	Banco Chile	(1)	86.968	84.498	52,7	12,3	15.527	2.833
	Banco Edwards	(2)	10.103	3.274	51,2	51,2	5.170	1.676
Alimentos y Bebidas	CCU	(3)	38.377	26.525	30,8	30,8	11.817	8.167
	Lucchetti	(4)	(6.407)	(10.298)	93,3	87,0	(5.735)	(8.956)
Telecomunicaciones	Telsur	(5)	8.482	7.665	73,6	73,6	6.239	5.639
	Entel	(6)	34.204	28.224	5,7	13,7	3.081	3.944
Manufacturero	Madeco	(7)	(50.096)	(17.307)	56,1	56,1	(28.109)	(9.731)
Inmobiliario y Hotelero	Carrera	(8)(9)	(1.140)	(1.140)	93,5	90,8	(1.042)	(1.035)
	Habitaria		417	(823)	50,0	50,0	209	(412)
Total sociedades operativas							7.157	2.125
Otros (Quiñenco corporativo)							8.352	(7.948)
Total (Pérdida) del ejercicio							15.509	(5.823)

Notas:

(1) Participación indirecta a través de las sociedades LQ Inversiones Financieras S.A. y SM Chile S.A.

(2) Participación indirecta a través de la sociedad LQ Inversiones Financieras S.A.

(3) Participación indirecta a través de la sociedad Inversiones y Rentas S.A.

(4) Participación indirecta a través de la sociedad Inversiones Río Bravo Ltda.

(5) Participación indirecta a través de VTR S.A.

(6) Participación directa a través de Hidrosur S.A. y VTR S.A.

(7) Participación directa e indirecta a través de la sociedad Inversiones Río Grande S.A.

(8) La participación señalada corresponde al porcentaje de control de las sociedades operativas. La participación económica en Carrera al 31.12.01 es de 89,9%. El monto del resultado correspondiente al interés minoritario se presenta incorporado en el ítem Otros.

(9) Participación indirecta a través de la sociedad Agrícola El Peñón S.A.

## APORTE DE LAS SOCIEDADES OPERATIVAS

El incremento de \$5.032 millones que registra el aporte de las sociedades operativas en comparación con el año 2000 se explica principalmente por la mayor participación en la utilidad del Banco de Chile y, en menor medida, por el aumento de la utilidad de CCU y Banco de A. Edwards, junto con la disminución de la pérdida de Lucchetti. Dichos incrementos totalizaron \$23.059 millones, efectos que fueron contrarrestados por el aumento en la pérdida de Madeco, que ascendió a \$18.378 millones. ■■■■■■

Por otra parte, a nivel corporativo la utilidad aumentó en \$16.300 millones, principalmente debido a la utilidad por venta de acciones de Entel durante 2001.



# ANÁLISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

## BALANCE

### Activo

Al 31 de diciembre del año 2001 Quiñenco era dueña de activos por \$851.659 millones, cifra 19% superior a la registrada en igual fecha de 2000. Esta variación se explica por el aumento de otros activos, explicado principalmente por: a) el incremento en los documentos por cobrar a empresas relacionadas, asociado principalmente a LQ Inversiones Financieras S.A. en relación a la adquisición de un mayor porcentaje del Banco de Chile; y b) por el aumento de las inversiones en empresas relacionadas, debido al aporte de capital efectuado en VTR, LQIF y Habitaria y al reconocimiento de la mayor utilidad en Río Grande, producto de la venta de Entel, compensado parcialmente por el incremento de la pérdida de Madeco.

Las inversiones en empresas relacionadas (incluyendo el menor y mayor valor de inversión) equivalen al 31 de diciembre del 2001 a un 44% del activo total, en comparación con el 47% registrado en igual fecha del año anterior.

### Pasivos

Al 31 de diciembre del año 2001 el pasivo exigible totalizó \$174.278 millones, cifra que representa un aumento de un 190% en relación con el pasivo exigible registrado en la misma fecha del año anterior. Este incremento se explica principalmente por el aumento de las obligaciones con el público, debido a la colocación de bonos materializada en el mes de abril de 2001. En concordancia con lo anterior, el índice de endeudamiento (D/K) aumentó de 0,09 al 31 de diciembre de 2000 a 0,26 al 31 de diciembre de 2001. En igual período la razón corriente disminuyó de 0,66 a 0,62.

### Patrimonio

Al 31 de diciembre de 2001 el patrimonio alcanzó a \$677.381 millones, cifra superior en un 3% en comparación a la misma fecha del año anterior, explicado principalmente por la utilidad obtenida durante el año 2001. De acuerdo a lo anterior el valor libro de las acciones de Quiñenco al 31 de diciembre de 2001 alcanzó a \$/acción 627,36 y la utilidad por acción generada en el año 2001 fue de \$/acción 14,36.



# ANALISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

## Tendencias de Indicadores □□□□□□

Indicadores Financieros		31.12.01	30.09.01	31.12.00
<b>LIQUIDEZ□</b>				
Liquidez corriente		0,62	1,04	0,66
Razón ácida□		0,52	0,99	0,53
<b>ENDEUDAMIENTO</b>				
Razón endeudamiento		0,26	0,81	0,09
Deuda CP/Total		25,93%	19,36%	67,34%
Deuda LP/Total		74,07%	80,64%	32,66%
Cobertura gastos financieros	veces	2,74	7,16	0,04
<b>ACTIVIDAD□</b>				
Total activos□	MM\$	851.659	868.931	716.792
Rotación inventarios	veces	-	-	-
Permanencia inventarios	días	-	-	-
<b>RESULTADOS</b>				
Ingresos□	MM\$	-	-	-
Costos de explotación	MM\$	-	-	-
Resultado operacional	MM\$	(4.411)	(3.386)	(4.093)
Gastos financieros	MM\$	(8.903)	(6.288)	(5.844)
Resultado no operacional	MM\$	19.190	41.212	(2.205)
RAIIDAIE□	MM\$	24.211	44.506	4.269
Utilidad (pérdida) después imptos.	MM\$	15.509	38.582	(5.823)
<b>RENTABILIDAD</b>				
Rentabilidad del patrimonio		2,3%	5,6%	-0,8%
Rentabilidad del activo		2,0%	4,6%	-0,7%
Rendimiento activos operacionales		0,0%	0,0%	0,0%
Utilidad (pérdida) por acción	\$	14,36	35,41	(5,39)
Retorno de dividendos		0,0%	0,0%	11,4%

## DIFERENCIAS ENTRE VALOR LIBROS Y VALOR DE MERCADO DE LOS PRINCIPALES ACTIVOS□□□□□□

La valorización de los activos incluye el ajuste de corrección monetaria y provisiones para llevar algunos de los activos a su posible valor de mercado.□□□□□□

Los principales activos corresponden a las inversiones en sociedades filiales y coligadas cuyo método de valorización es la aplicación de la metodología del Valor Patrimonial Proporcional (V.P.P.), lo cual genera diferencias en relación al valor de mercado de dichas inversiones.□□□□□□

## ANALISIS DE LOS MERCADOS□□□□□□□□□□

Quiñenco es una sociedad de inversiones y como tal no participa directamente en ningún mercado. Al 31 de diciembre del año 2001 sus inversiones en compañías operativas se concentraban en cinco sectores, de acuerdo con lo presentado en el cuadro sobre la composición del aporte de las sociedades operativas.









# ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS

EMPRESAS FILIALES Y COLIGADAS DE QUIÑENCO S.A.  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001

\$□ -□ Pesos chilenos□  
M\$□ -□ Miles de pesos chilenos□  
US\$□ -□ Dólares estadounidenses□  
MUS\$□ -□ Miles de dólares estadounidenses□  
UF□ -□ Unidades de fomento



# BALANCE GENERAL RESUMIDO

## LQ INVERSIONES FINANCIERAS S.A.

BALANCE GENERAL RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001	2000
	M\$	M\$
ACTIVO		
Activo Circulante	4.807.134	27.994.396
Activo Fijo	-	-
Otros Activos	617.658.264	267.901.043
TOTAL ACTIVOS	622.465.398	295.895.439
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	7.202.791	86.408
Pasivo Largo Plazo	471.907.224	222.456.548
Patrimonio	143.355.383	73.352.483
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	622.465.398	295.895.439

ESTADO DE RESULTADOS RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001	2000
	M\$	M\$
Resultado de explotación	(61.686)	(4.112)
Resultado fuera de explotación	(13.932.230)	1.446.781
Resultado antes de impuesto a la renta	(13.993.916)	1.442.669
Impuesto a la renta	2.422.998	93.314
(PERDIDA) UTILIDAD DEL EJERCICIO	(11.545.550)	3.272.628

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001	2000
	M\$	M\$
Flujo neto originado por actividades de la operación	(4.602.686)	(234.959)
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	127.833.586	28.136.041
Flujo neto originado por actividades de inversión	(149.162.722)	-
Flujo neto total del período	(25.931.822)	27.901.082
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	324.368	-
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(25.607.454)	27.901.082
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	27.901.082	-
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	2.293.628	27.901.082

Los Estados Financieros completos de la mencionada entidad, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la Sociedad informante y de la Superintendencia de Valores y Seguros.



# BALANCE GENERAL RESUMIDO

## INVERSIONES Y RENTAS S.A. Y FILIAL

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001 M\$	2000 M\$
<b>ACTIVO</b>		
Activo Circulante	201.069.438	197.056.302
Activo Fijo	342.639.353	339.821.315
Otros Activos	85.819.795	106.988.354
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>629.528.586</b>	<b>643.865.971</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		
Pasivo Circulante	105.441.153	111.631.875
Pasivo Largo Plazo	72.502.745	84.245.575
Interés Minoritario	197.991.871	192.615.363
Patrimonio	253.592.817	255.373.158
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>629.528.586</b>	<b>643.865.971</b>

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001 M\$	2000 M\$
Resultado de explotación	43.602.807	40.656.205
Resultado fuera de explotación	3.665.371	(8.237.032)
Resultado antes de impuesto a la renta	47.268.178	32.419.173
Impuesto a la renta	(7.199.768)	(5.197.207)
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<b>23.532.007</b>	<b>16.283.143</b>

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001 M\$	2000 M\$
Flujo neto originado por actividades de la operación	66.817.603	69.288.449
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(61.123.744)	(26.227.373)
Flujo neto originado por actividades de inversión	5.189.148	(52.021.654)
Flujo neto total del período	10.883.007	(8.960.578)
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(2.672.682)	(1.771.438)
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	8.210.325	(10.732.016)
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	48.795.759	59.527.775
<b>SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>57.006.084</b>	<b>48.795.759</b>

Los Estados Financieros completos de la mencionada entidad, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la Sociedad informante y de la Superintendencia de Valores y Seguros.



## BALANCE GENERAL RESUMIDO MADECO S.A. Y FILIALES

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001 M\$	2000 M\$
ACTIVO		
Activo Circulante	149.299.475	184.455.985
Activo Fijo	199.976.684	208.390.673
Otros Activos	55.423.191	58.360.635
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>404.699.350</b>	<b>451.207.293</b>
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	145.046.568	181.916.806
Pasivo Largo Plazo	121.628.419	96.049.968
Interés Minoritario	14.681.225	13.039.154
Patrimonio	123.343.138	160.201.365
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>404.699.350</b>	<b>451.207.293</b>

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001 M\$	2000 M\$
Resultado de explotación	10.666.030	10.298.170
Resultado fuera de explotación	(61.646.695)	(29.008.377)
Resultado antes de impuesto a la renta	(50.980.665)	(18.710.207)
Impuesto a la renta	(418.358)	1.501.427
<b>PERDIDA DEL EJERCICIO</b>	<b>(50.096.084)</b>	<b>(17.306.783)</b>

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001 M\$	2000 M\$
Flujo neto originado por actividades de la operación	6.186.790	(11.638.331)
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(5.296.858)	23.218.957
Flujo neto originado por actividades de inversión	(3.466.810)	(15.469.585)
Flujo neto total del período	(2.576.878)	(3.888.959)
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(1.664.424)	(354.256)
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(4.241.302)	(4.243.215)
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	8.687.390	12.930.605
<b>SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>4.446.088</b>	<b>8.687.390</b>

Los Estados Financieros completos de la mencionada entidad, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la Sociedad informante y de la Superintendencia de Valores y Seguros.



# BALANCE GENERAL RESUMIDO

## VTR S.A. Y FILIALES

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001	2000
	M\$	M\$
<b>ACTIVO</b>		
Activo Circulante	37.118.970	41.734.110
Activo Fijo	106.495.484	99.239.846
Otros Activos	81.104.087	8.849.233
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>224.718.541</b>	<b>149.823.189</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		
Pasivo Circulante	21.046.829	28.265.397
Pasivo Largo Plazo	132.705.094	72.932.719
Interés Minoritario	15.286.589	14.898.248
Patrimonio	55.680.029	33.726.825
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>224.718.541</b>	<b>149.823.189</b>

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001	2000
	M\$	M\$
Resultado de explotación	13.178.709	11.473.091
Resultado fuera de explotación	(6.274.744)	4.796.136
Resultado antes de impuesto a la renta	6.903.965	16.269.227
Impuesto a la renta	(1.346.794)	(2.107.642)
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<b>3.429.459</b>	<b>12.011.494</b>

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001	2000
	M\$	M\$
Flujo neto originado por actividades de la operación	14.783.487	17.796.458
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	20.101.720	(154.534.914)
Flujo neto originado por actividades de inversión	(28.695.718)	118.250.893
Flujo neto total del período	6.189.489	(18.487.563)
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	250.315	(820.074)
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	6.439.804	(19.307.637)
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	5.324.588	24.632.225
<b>SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>11.764.392</b>	<b>5.324.588</b>

Los Estados Financieros completos de la mencionada entidad, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la Sociedad informante y de la Superintendencia de Valores y Seguros.



# BALANCE GENERAL RESUMIDO

## AGRICOLA EL PEÑON S.A. Y FILIAL

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001 M\$	2000 M\$
<b>ACTIVO</b>		
Activo Circulante	4.884.379	24.466.743
Activo Fijo	22.172.172	22.886.525
Otros Activos	16.600.020	39.944.805
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>43.656.571</b>	<b>87.298.073</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		
Pasivo Circulante	6.289.932	3.865.722
Pasivo Largo Plazo	20.538.470	63.967.137
Interés Minoritario	978.975	1.286.032
Patrimonio	15.849.194	18.179.183
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>43.656.571</b>	<b>87.298.073</b>

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001 M\$	2000 M\$
Resultado de explotación	(607.185)	(519.674)
Resultado fuera de explotación	(2.250.251)	(2.169.258)
Resultado antes de impuesto a la renta	(2.857.436)	(2.688.932)
Impuesto a la renta	8.669	74.854
<b>PERDIDA DEL EJERCICIO</b>	<b>(2.417.219)</b>	<b>(2.486.261)</b>

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001 M\$	2000 M\$
Flujo neto originado por actividades de la operación	(418.852)	(155.901)
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(42.502.130)	9.639.258
Flujo neto originado por actividades de inversión	23.528.847	8.196.541
Flujo neto total del período	(19.392.135)	17.679.898
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(137.290)	(164.729)
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(19.529.425)	17.515.169
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	23.162.142	5.646.973
<b>SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>3.632.717</b>	<b>23.162.142</b>

Los Estados Financieros completos de la mencionada entidad, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la Sociedad informante y de la Superintendencia de Valores y Seguros.



## BALANCE GENERAL RESUMIDO HABITARIA S.A. Y FILIAL

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001	2000
	M\$	M\$
ACTIVO		
Activo Circulante	47.446.579	39.911.679
Activo Fijo	680.024	520.616
Otros Activos	771.712	1.003.783
TOTAL ACTIVOS	48.898.315	41.436.078
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	32.735.067	27.383.589
Pasivo Largo Plazo	134.898	388.513
Interés Minoritario	-	-
Patrimonio	16.028.350	13.663.976
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	48.898.315	41.436.078

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001	2000
	M\$	M\$
Resultado de explotación	996.126	(923.766)
Resultado fuera de explotación	(560.455)	(54.230)
Resultado antes de impuesto a la renta	435.671	(977.996)
Impuesto a la renta	(18.363)	11.076
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	417.308	(966.920)

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001	2000
	M\$	M\$
Flujo neto originado por actividades de la operación	(7.258.655)	(11.195.740)
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	7.728.641	10.836.702
Flujo neto originado por actividades de inversión	(201.231)	(364.573)
Flujo neto total del período	268.755	(723.611)
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(1.050)	(16.469)
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	267.705	(740.080)
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	188.596	928.676
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	456.301	188.596

Los Estados Financieros completos de la mencionada entidad, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la Sociedad informante y de la Superintendencia de Valores y Seguros.



## BALANCE GENERAL RESUMIDO INVERSIONES RIO GRANDE Y FILIALES

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001	2000
	M\$	M\$
ACTIVO		
Activo Circulante	54.487.759	92.304.566
Activo Fijo	82.979.750	90.309.815
Otros Activos	138.404.638	125.879.589
TOTAL ACTIVOS	275.872.147	308.493.970
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	44.958.088	91.858.080
Pasivo Largo Plazo	157.823.644	206.512.673
Interés Minoritario	3.443.290	4.660.991
Patrimonio	69.647.125	5.462.226
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	275.872.147	308.493.970

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001	2000
	M\$	M\$
Resultado de explotación	(660.606)	(688.057)
Resultado fuera de explotación	47.965.985	(28.203.640)
Resultado antes de impuesto a la renta	47.305.379	(28.891.697)
Impuesto a la renta	4.013.119	7.980.054
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	64.854.241	(10.715.035)

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001	2000
	M\$	M\$
Flujo neto originado por actividades de la operación	(9.903.830)	1.899.043
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(93.264.732)	19.265.451
Flujo neto originado por actividades de inversión	61.294.819	23.386.586
Flujo neto total del período	(41.873.743)	44.551.080
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	229.934	108.486
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(41.643.809)	44.659.566
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	48.347.256	3.687.690
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	6.703.447	48.347.256

Los Estados Financieros completos de la mencionada entidad, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la Sociedad informante y de la Superintendencia de Valores y Seguros.



## BALANCE GENERAL RESUMIDO

### INV. O´HIGGINS P. ARENAS LTDA. CPA Y FILIAL

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001	2000
	M\$	M\$
<b>ACTIVO</b>		
Activo Circulante	20.186	25.650
Activo Fijo	137.764	139.445
Otros Activos	1.064.121	1.073.533
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1.222.071</b>	<b>1.238.628</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		
Pasivo Circulante	535	549
Pasivo Largo Plazo	202.917	28.778
Interés Minoritario	13.413	15.552
Capital y Reservas	1.193.750	1.273.960
Pérdida del Ejercicio	(188.544)	(80.211)
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>1.222.071</b>	<b>1.238.628</b>

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001	2000
	M\$	M\$
Resultado de explotación	(12.614)	(13.610)
Resultado fuera de explotación	(201.676)	(67.911)
Resultado antes de impuesto a la renta	(214.290)	(81.521)
Impuesto a la renta	23.271	-
<b>PERDIDA DEL EJERCICIO</b>	<b>(188.544)</b>	<b>(80.211)</b>

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001	2000
	M\$	M\$
Flujo neto originado por actividades de la operación	(9.360)	(5.506)
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	4.580	6.399
Flujo neto originado por actividades de inversión	-	-
Flujo neto total del período	(4.780)	893
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(685)	(1.178)
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(5.465)	(285)
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	25.651	25.936
<b>SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>20.186</b>	<b>25.651</b>

Los Estados Financieros completos de la mencionada entidad, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la Sociedad informante y de la Superintendencia de Valores y Seguros.



## BALANCE GENERAL RESUMIDO COMATEL S.A.

BALANCE GENERAL RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001	2000
	M\$	M\$
ACTIVO		
Activo Circulante	680.598	659.213
Activo Fijo	-	-
Otros Activos	17.458	17.468
TOTAL ACTIVOS	698.056	676.681
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivo Circulante	743	770
Pasivo Largo Plazo	-	-
Capital y Reservas	675.912	652.551
Utilidad del Ejercicio	21.401	23.360
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	698.056	676.681

ESTADO DE RESULTADOS RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001	2000
	M\$	M\$
Resultado de explotación	(8.162)	(8.631)
Resultado fuera de explotación	29.563	31.991
Resultado antes de impuesto a la renta	21.401	23.360
Impuesto a la renta	-	-
UTILIDAD DEL EJERCICIO	21.401	23.360

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001	2000
	M\$	M\$
Flujo neto originado por actividades de la operación	12.704	24.140
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	-	-
Flujo neto negativo originado por actividades de inversión	-	-
Flujo neto total del período	12.704	24.140
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	8.676	(837)
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	21.380	23.303
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	659.011	635.708
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	680.391	659.011



## BALANCE GENERAL RESUMIDO EXCELSA ESTABLISHMENT

BALANCE GENERAL RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001	2000
	M\$	M\$
<b>ACTIVO</b>		
Activo Circulante	92.980	188.580
Activo Fijo	15.715	15.060
Otros Activos	1.322.676	18.118.694
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1.431.371</b>	<b>18.322.334</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		
Pasivo Circulante	39.942	20.953
Pasivo Largo Plazo	-	17.955.652
Capital y Reservas	345.074	11.786
Utilidad del Ejercicio	1.046.355	333.943
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>1.431.371</b>	<b>18.322.334</b>

ESTADO DE RESULTADOS RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001	2000
	M\$	M\$
Resultado de explotación	(233.760)	(265.845)
Resultado fuera de explotación	1.280.114	599.788
Resultado antes de impuesto a la renta	1.046.354	333.943
Impuesto a la renta	-	-
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<b>1.046.354</b>	<b>333.943</b>

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO	Al 31 de Diciembre de	
	2001	2000
	M\$	M\$
Flujo neto originado por actividades de la operación	(151.911)	(341.800)
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(19.245.588)	17.955.651
Flujo neto originado por actividades de inversión	19.396.844	(17.525.454)
Flujo neto total del período	(655)	88.397
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(655)	5.893
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(1.310)	94.290
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	94.290	-
<b>SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>92.980</b>	<b>94.290</b>

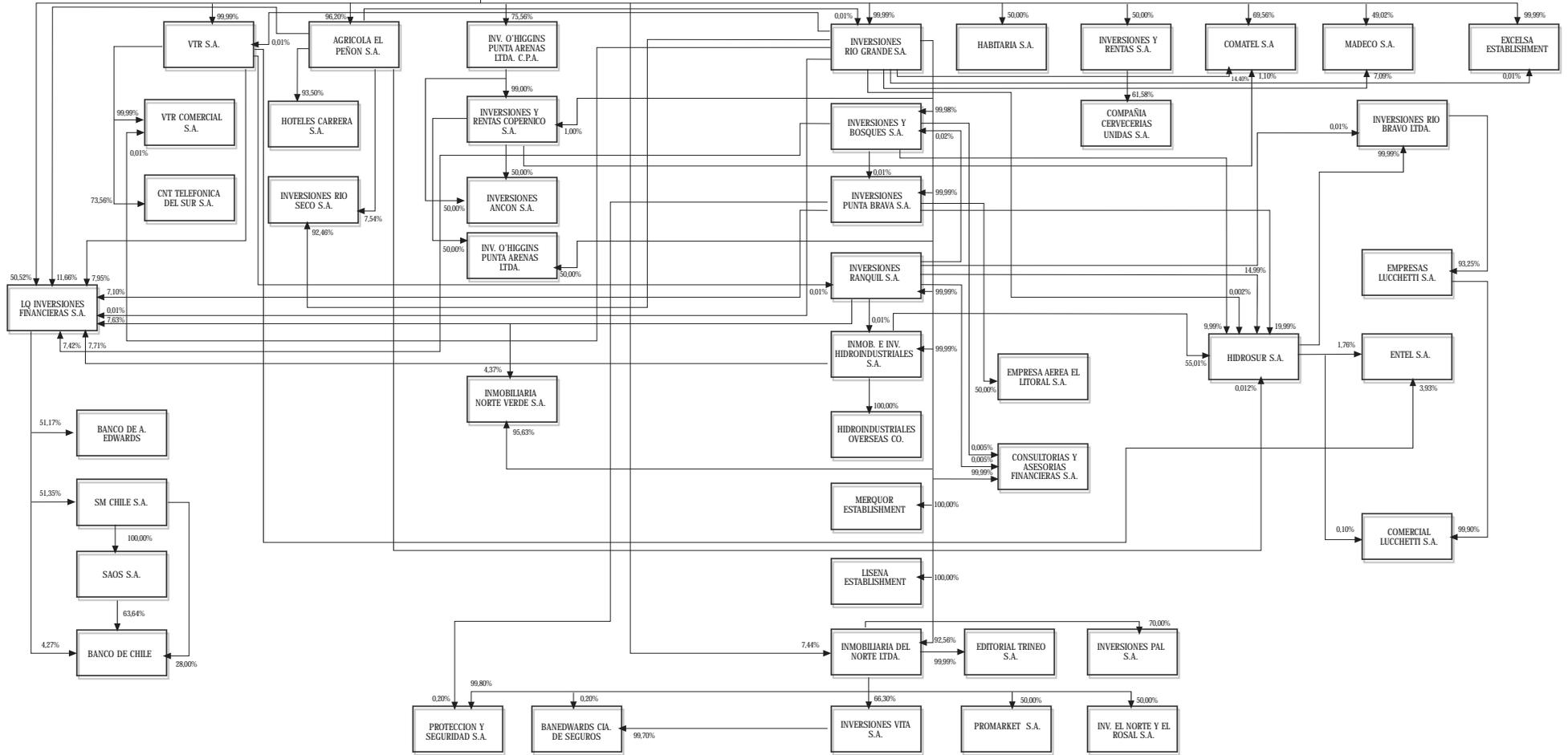
Los Estados Financieros completos de la mencionada entidad, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la Sociedad informante y de la Superintendencia de Valores y Seguros.

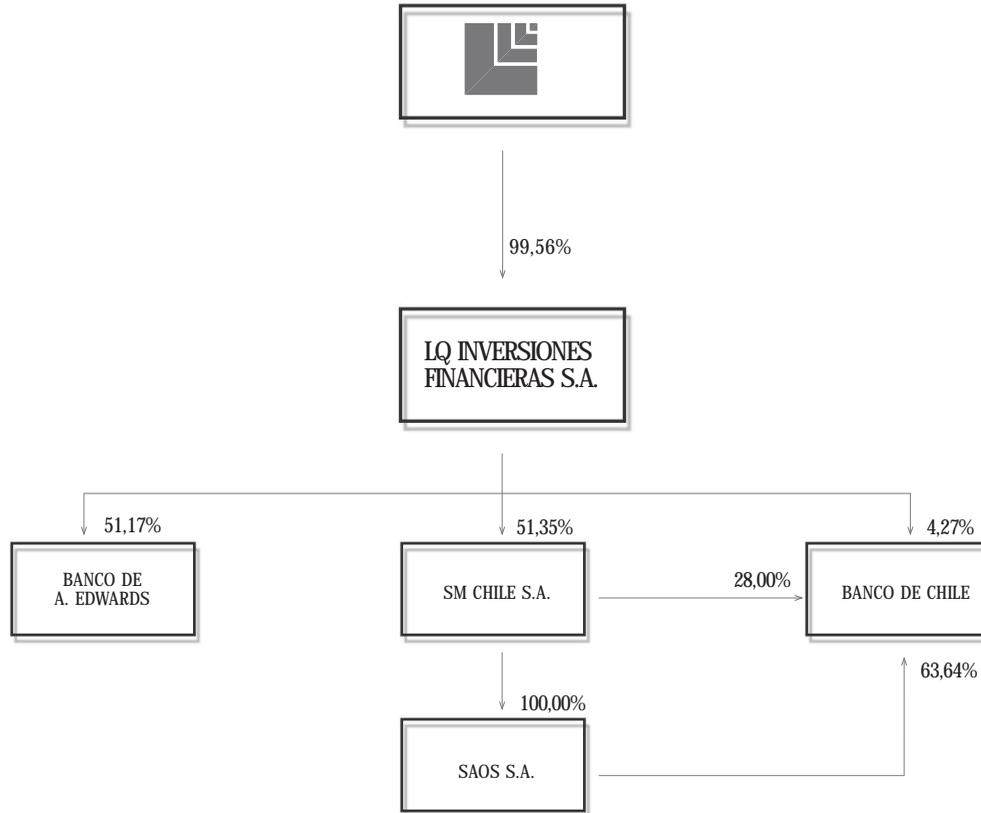


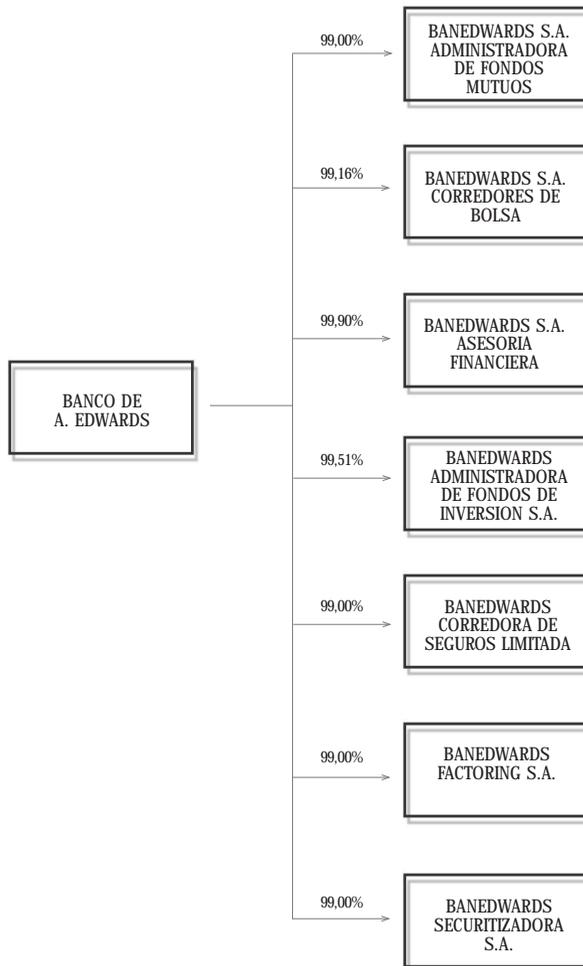
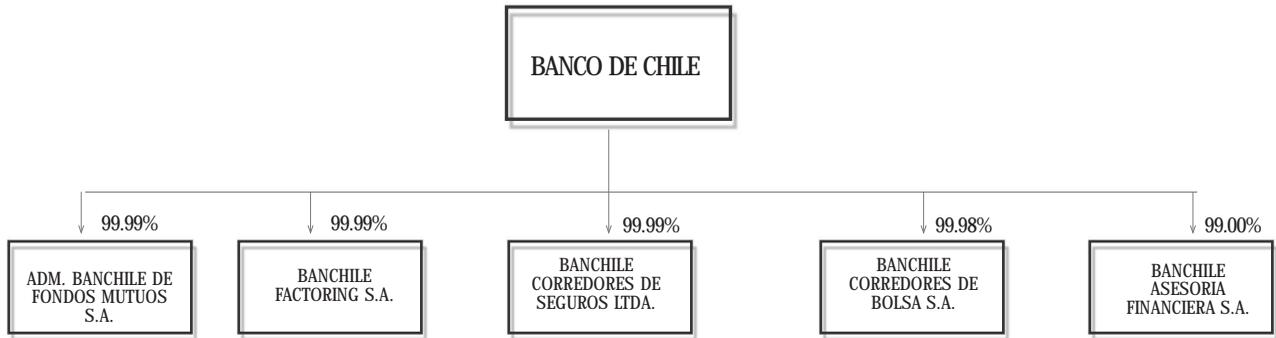


# ESTRUCTURA DE PROPIEDAD

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001







**LQ INVERSIONES FINANCIERAS S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
LQ Inversiones Financieras S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 151.918.673

Participación de Quiñenco S.A.  
99,56% (Directo e Indirecto)

Directores y Gerente General  
Presidente  
Francisco Pérez Mackenna

Directores  
Manuel José Noguera Eyzaguirre  
Luis Hernán Paúl Fresno  
Felipe Joannon Vergara  
Martín Rodríguez Guiraldes

Gerente General  
Luis Fernando Antúnez Bories

Objeto Social  
Efectuar todo tipo de inversiones en bienes muebles, corporales e incorporales, y en bienes inmuebles, administrarlos, explotarlos y percibir sus frutos. Asimismo, la sociedad tendrá por objeto la adquisición y enajenación de toda clase créditos, derechos, acciones y, en general de todo tipo de valores mobiliarios. Además, la Sociedad podrá concurrir a la formación de sociedades de cualquier naturaleza e incorporarse a sociedades ya existentes.

**SM CHILE S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Sociedad Matriz del Banco de Chile S.A.  
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 219.029.938

Participación de LQ Inversiones Financieras S.A.  
51,35%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Segismundo Schulin-Zeuthen Serrano

Vicepresidente  
Guillermo Luksic Craig

Directores  
Jorge Awad Mehech  
Rodrigo Manubens Moltedo  
Gonzalo Menéndez Duque  
Máximo Pacheco Matte  
Francisco Pérez Mackenna  
Máximo Silva Bafalluy  
Manuel Sobral Fraile

Gerente General  
Arturo Tagle Quiroz

Objeto Social  
El objeto único y exclusivo de la sociedad es ser propietaria de las acciones del Banco de Chile y realizar las demás actividades que permite la Ley 19.396.

**SAOS S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Sociedad Administradora de la Obligación Subordinada SAOS S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 195.606.114

Participación de S.M. Chile S.A.  
100,00%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Segismundo Schulin-Zeuthen Serrano

Directores  
Gonzalo Menéndez Duque  
Máximo Silva Bafalluy

Gerente General  
Arturo Tagle Quiroz

Objeto Social  
El objeto único de la sociedad es hacerse cargo de la Obligación Subordinada que mantenía el Banco de Chile, hoy Sociedad Matriz del Banco de Chile S.A. con el Banco Central de Chile, a que se refiere el artículo 15 de la Ley N° 19.396, administrarla y pagarla.

**BANCO DE CHILE**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Banco de Chile  
(Sociedad Anónima Bancaria)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 239.008.900

Participación de LQ Inversiones Financieras S.A.  
4,27%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Segismundo Schulin-Zeuthen Serrano

Vicepresidente  
Guillermo Luksic Craig

Directores  
Jorge Awad Mehech  
Rodrigo Manubens Moltedo  
Gonzalo Menéndez Duque  
Máximo Pacheco Matte  
Francisco Pérez Mackenna  
Máximo Silva Bafalluy  
Manuel Sobral Fraile

Gerente General  
Pablo Granifo Lavín

Objeto Social  
El Banco tiene por objeto realizar todos los negocios que la Ley General de Bancos permite efectuar a las empresas bancarias, sin perjuicio de ampliar o restringir su esfera de acción en armonía con las disposiciones legales vigentes o las que en el futuro se establezcan.

**ADMINISTRADORA BANCHILE DE FONDOS MUTUOS S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Administradora Banchile de Fondos Mutuos S.A.  
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 1.956.262

Participación de Banco de Chile  
99,99%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Rodrigo Manubens Moltedo

Directores  
Jorge Awad Mehech  
Máximo Silva Bafalluy  
Francisco Pérez Mackenna  
Máximo Pacheco Matte

Gerente General  
Andrés Lagos Vicuña

Objeto Social  
La Sociedad tiene como objeto exclusivo la administración del patrimonio integrado por aportes de personas para su inversión en valores de oferta pública y bienes que la ley permita, que ejerce a nombre del fondo mutuo por cuenta y riesgo de los partícipes, y se rige por las disposiciones legales y reglamentarias aplicables a las sociedades anónimas abiertas, por el Decreto Ley N° 1.328 y su reglamento (D.S. N° 249), por las normas dictadas por la Superintendencia de Valores y Seguros, y para cada fondo en particular, por sus respectivos reglamentos internos.

**BANCHILE FACTORING S.A.**

Identificación de la sociedad  
Razón Social  
Banchile Factoring S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 1.400.222

Participación de Banco de Chile  
99,99%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Segismundo Schulin- Zeuthen Serrano

Directores  
Rodrigo Manubens Moltedo  
Cristián Wolleter Valderrama  
Gonzalo Menéndez Duque  
Pablo Granifo Lavín

Gerente General  
Fernando Carvacho Villalobos

Objeto Social  
La sociedad tendrá por objeto la realización de operaciones de factoring, incluyéndose en ellas la adquisición a personas naturales o jurídicas, con o sin responsabilidad para ellos, del todo o parte de sus créditos o cuentas por cobrar,

documentadas en facturas, letras de cambio, pagarés y cualesquiera otros instrumentos, sea que tengan o no el carácter de comerciales; la inversión, adquisición, compra, venta, arriendo, comercialización y cesión por cuenta propia o ajena de toda clase de bienes muebles corporales o incorporales, documentos representativos de los mismos y en general toda clase de títulos de crédito representativos de derechos o mercaderías, tales como efectos de comercio, bonos o debentures, valores mobiliarios, letras de cambio, pagarés, facturas y cualquier otro instrumento financiero o documento negociable, sea o no comercial; la prestación de servicios de asesoría y estudios de cartera.

#### **BANCHILE CORREDORES DE SEGUROS LTDA.**

Identificación de la sociedad  
Razón Social  
Banchile Corredores de Seguros Ltda.  
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Pagado  
M\$ 143.004

Participación de Banco de Chile  
99,99%

Administración  
Gerente General  
José Miguel Undurraga Cruz

Objeto Social  
Tiene por objeto, la intermediación remunerada de toda clase de seguros, regidos por el D.F.L. N° 251/31, con excepción de los seguros previsionales; la prestación de asesorías y servicios relacionados con la contratación de seguros.

#### **BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S.A.**

Identificación de la sociedad  
Razón Social  
Banchile Corredores de Bolsa S.A.  
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 8.928.199

Participación de Banco de Chile  
99,98%

Directores y Gerente General  
Presidente<sup>□</sup>  
Segismundo Schulín-Zeuthen Serrano

Directores  
Manuel Sobral Fraile  
Gonzalo Menéndez Duque

Gerente General  
Eduardo Kirberg Benavides

Objeto social  
La sociedad tiene por objeto exclusivo efectuar operaciones de corretaje de valores por cuenta propia o de terceros, ejecutando toda clase de operaciones propias de los intermediarios de valores, según las disposiciones legales y reglamentarias vigentes, como también la

realización de todas aquellas actividades complementarias que la Superintendencia de Valores y Seguros autoriza a los corredores de bolsa.

#### **BANCHILE ASESORÍA FINANCIERA S.A.**

Identificación de la sociedad  
Razón Social  
Banchile Asesoría Financiera S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 74.144

Participación de Banco de Chile  
99,00%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Segismundo Schulín-Zeuthen Serrano

Directores  
Rodrigo Manubens Moltedo  
Gonzalo Menéndez Duque  
Pablo Granifo Lavín

Gerente General  
Gonzalo Prieto Concha

Objeto Social  
La sociedad tiene por objeto exclusivo prestar los siguientes servicios financieros complementarios del giro bancario: 1) Asesoría, asistencia, consultoría, consejo, información y demás servicios relativos a la búsqueda de diferentes alternativas de financiamiento de empresas y negocios; 2) servicios vinculados con el análisis, estudios o elaboración o desarrollo de proyectos de factibilidad, de inversión o de explotación o ampliación, sea con el objeto de colocar u obtener recursos financieros; 3) Asesoría y demás servicios relativos a la emisión, colocación, adquisición o enajenación de bonos, debentures, efectos de comercio, acciones, valores y en general todo título de crédito o inversión; 4) Asesoría en la capitalización de empresas, en cualquier forma, sea o no mediante la emisión o colocación de acciones y otros valores; 5) Asesorías relativas a la constitución de cauciones o garantías; 6) Servicios relacionados con la preparación o desarrollo de toda clase de proyectos sobre reprogramación, consolidación o reestructuración de pasivos o sobre negociación o renegociación de convenios o acuerdos de pagos en general o sobre su cumplimiento o extinción; 7) Asesorías y servicios relativos a negociaciones para constituir, adquirir, vender, transformar, fusionar, dividir empresas; 8) Asesorías en evaluaciones, compraventas, licitaciones o aportes de empresas, negocios, acciones, derechos sociales, activos, pasivos y bienes en general; 9) Asesoría y además servicios relativos a la colocación de fondos en el mercado de capitales; 10) Asesoría en inversiones extranjeras y otras operaciones con el Banco Central de Chile; y 11) Asesorar en contratos de futuros sobre productos, monedas, tasas de interés.

#### **BANCO DE A. EDWARDS**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Banco de A. Edwards  
(Sociedad Anónima Bancaria)

Capital Suscrito y Pagado  
MM\$ 229.268,0

Participación de LQ Inversiones Financieras S.A.  
51,17%

Directores y Gerente General  
Presidente Honorario  
Agustín Edwards Eastman

Presidente  
Andrónico Luksic Craig

Vicepresidente  
Jacob Ergas Ergas

Directores  
Jorge Díaz Vial  
Andrés Ergas Heyman  
Víctor Larraguibel Holman  
Luis Hernán Paúl Fresno  
Martín Rodríguez Guiraldes  
Erik Haindl Rondanelli<sup>□</sup>  
Juan Pablo Ureta Prieto

Gerente General  
Julio Guzmán Herrera

Objeto Social  
El Banco tiene por objeto la ejecución o celebración de aquellos actos, contratos negocios y operaciones que las leyes permitan efectuar a las empresas bancarias.

#### **BANEDWARDS S.A. ADMINISTRADORA DE FONDOS MUTUOS**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Banedwards S.A. Administradora de Fondos Mutuos  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
MM\$ 1.728,36

Participación del Banco de A. Edwards  
99,00%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Jacob Ergas Ergas<sup>□□</sup>

Directores  
Jorge Díaz Vial  
Alejandro Herrera Aravena<sup>□</sup>  
Erik Haindl Rondanelli<sup>□□</sup>  
Martín Rodríguez Guiraldes<sup>□</sup>  
Andrés Ergas Heller<sup>□□</sup>

Gerente General  
Juan Enrique Julio

Objeto Social  
La Administración tiene por objeto exclusivo administrar fondos mutuos, que se rigen por el Decreto Ley N° 1.328 de 1976 y sus

modificaciones posteriores, por el D.S. de Hacienda N° 240 (D. Of. 29 de julio de 1982) y por las instrucciones de la Superintendencia de Valores y Seguros.

#### **BANEDWARDS S.A. CORREDORES DE BOLSA**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Banedwards S.A. Corredores de Bolsa  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
MM\$ 2.685,50

Participación del Banco de A. Edwards  
99,16%

Directores y Gerente General  
Presidente□  
Victor Larraguibel Holman

Directores□  
Luis Hernán Paúl Fresno  
Juan Pablo Ureta Prieto  
Julio Guzmán Herrera

Gerente General  
José de la Sotta Larenas

Objeto Social  
El objeto exclusivo de la sociedad corresponde al señalado en el Artículo 24 de la Ley N° 18.045, Ley de Mercado de Valores, pudiendo realizar además las actividades complementarias que autorice la Superintendencia de Valores y Seguros para los Corredores de Bolsa.

#### **BANEDWARDS S.A. ASESORIA FINANCIERA**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Banedwards S.A. Asesoría Financiera  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
MM\$ 54,89

Participación del Banco de A. Edwards  
99,90%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Victor Larraguibel Holman

Directores  
Jacob Ergas Ergas  
Martín Rodríguez Guiraldes

Gerente General  
Jaime Barriga Sotta

Objeto Social  
Banedwards S.A. Asesoría Financiera tiene por objeto prestar a terceros diversos servicios de asesoría, de asistencia, de consultoría y de análisis y estudio en materia financieras, de reestructuración de pasivos, de compra y venta de empresas y demás que autoriza la ley.

#### **BANEDWARDS ADMINISTRADORA DE FONDOS DE INVERSIÓN S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Banedwards Administradora de Fondos de Inversión S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
MM\$ 598,35

Participación del Banco de A. Edwards  
99,51%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Jacob Ergas Ergas□□

Directores  
Erik Haindl Rondanelli  
Martín Rodríguez Guiraldes□  
Alejandro Herrera Aravena□  
Juan Enrique Julio Alvear□

Gerente General  
Andrés Ergas Heller

Objeto Social  
Banedwards Administradora de Fondos de Inversión S.A. tiene por objeto exclusivo la administración de fondos de inversión en los términos definidos en la Ley N° 18.815 y su Reglamento, pudiendo realizar las demás actividades que dichas normas le permiten.

#### **BANEDWARDS CORREDORA DE SEGUROS LIMITADA**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Banedwards Corredores de Seguros Limitada  
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Pagado  
MM\$143,29

Participación del Banco de A. Edwards  
99,00%

Comité Ejecutivo y Gerente General  
Comité Ejecutivo  
Jacob Ergas Ergas  
Victor Larraguibel Holman  
Jorge Díaz Vial  
José Miguel Undurraga Cruz  
Edmundo Eluchans Urenda  
Julio Guzmán Herrera

Gerente General  
José Miguel Undurraga Cruz

Objeto Social  
Intermediación remunerada de toda clase de seguros regidos por el DFL N° 251 de 1931 y sus modificaciones posteriores, con excepción de los seguros previsionales, y la prestación de asesorías y servicios relacionados con la prestación de seguros.

#### **BANEDWARDS FACTORING S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Banedwards Factoring S.A.

(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
MM\$ 1.500,0

Participación del Banco de A. Edwards  
99,00%

Directores y Gerente General  
Presidente□  
Juan Pablo Ureta Prieto

Directores  
Fernando Silva Lavín  
Victor Larraguibel Holman  
Julio Guzman Herrera

Gerente General  
Rodrigo Donoso Cruz

Objeto Social  
El negocio del factoring previsto en el artículo setenta letra b) de la Ley General de Bancos y en la normativa complementaria de la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras, en especial, la gestión de cobro de créditos en comisión de cobranza o en su propio nombre como cesionaria de tales créditos, el anticipo de fondos sobre esos créditos y la asunción de los riesgos de insolvencia de los obligados al pago; las actividades derivadas de las operaciones principales antes descritas que autorice la normativa vigente o futura y concurrir a la formación de sociedades cuyo objeto sea alguno de los recién indicados.

#### **BANEDWARDS SECURITIZADORA S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Banedwards Securitizadora S.A.  
(Sociedad Anónima Especial)

Capital Suscrito y Pagado  
MM\$ 244,08

Participación del Banco de A. Edwards  
99,00%

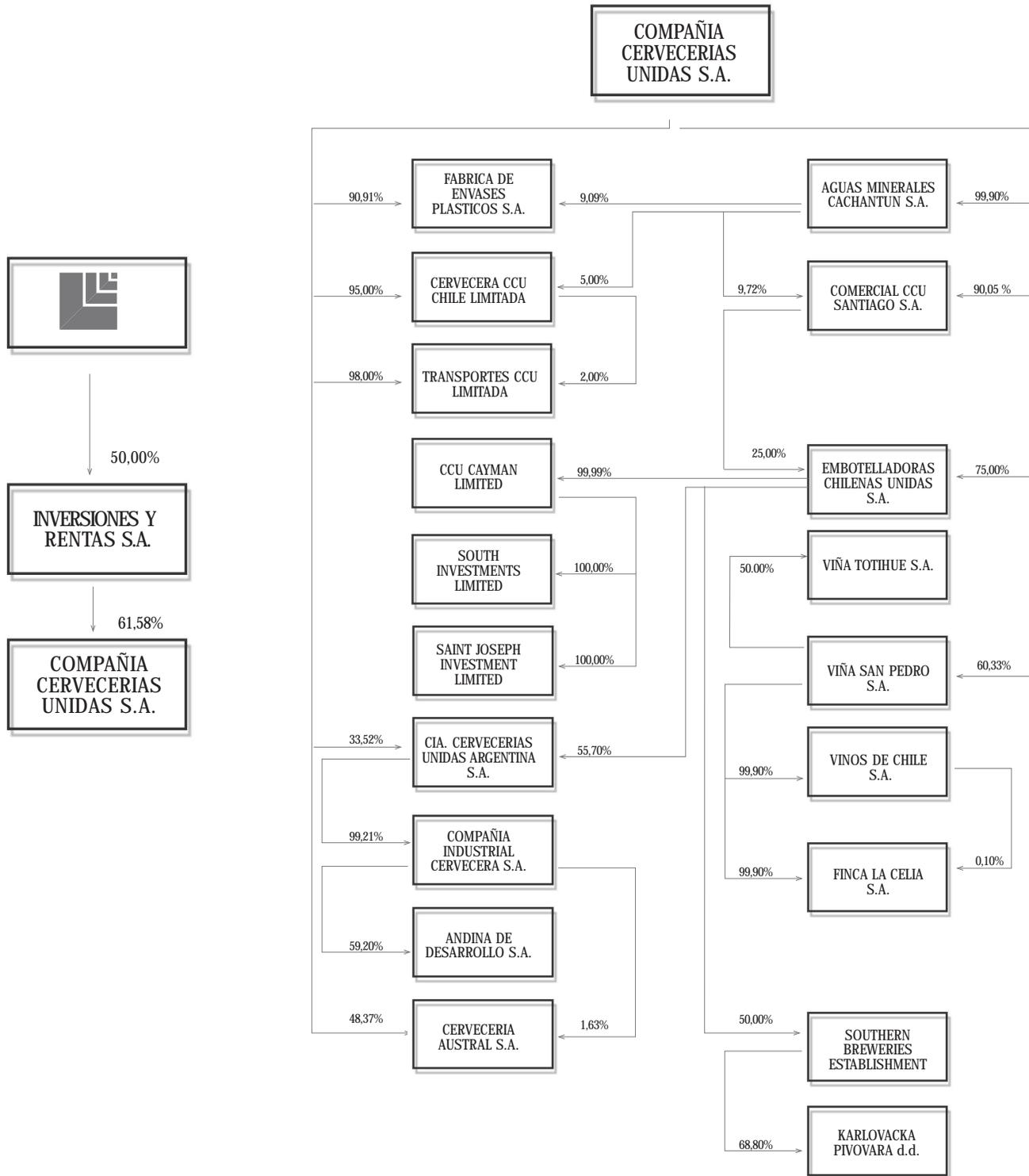
Directores y Gerente General  
Presidente  
Julio Guzmán Herrera

Directores  
Patricio Nazal Saca  
Helio Ernesto Trincado Rozas  
Eduardo Ebensperger Orrego  
Alejandro Herrera Aravena

Gerente General  
José Agustín Vial Cruz

Objeto Social  
El objeto exclusivo de la Sociedad es la securitización de títulos, que comprende la adquisición de créditos a que se refiere el artículo 135 de la Ley de Mercado de Valores, la adquisición de derechos sobre flujos de pago y la emisión de títulos de deuda, de corto o largo plazo, de acuerdo a lo dispuesto por el artículo 70 letra a) de la Ley General de Bancos y el artículo 132 de la Ley de Mercado de Valores, pudiendo además desarrollar las actividades derivadas de las operaciones principales antes descritas y que autorice la normativa vigente o futura.

**COMPañIA CERVECERIAS UNIDAS S.A.  
FILIALES Y COLIGADAS**



**INVERSIONES Y RENTAS S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Inversiones y Rentas S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 157.958.263

Participación de Quiñenco S.A.  
50,00%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Klaus Naeve

Directores  
Guillermo Luksic Craig  
Johannes Bauer Spiegel  
Manuel José Noguera Eyzaguirre  
Francisco Pérez Mackenna<sup>\*\*\*</sup>  
Laura Novoa Vásquez

Gerente General  
Rosita Covarrubias Gatica

**Objeto Social**

a) La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios, en general;  
b) La administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles o inmuebles, corporales o incorporales, pudiendo percibir sus frutos;  
c) La explotación de toda actividad industrial y comercial;  
d) La prestación de servicios de asesoría técnica, industrial, agrícola, forestal, minera y de transporte;  
e) La importación y exportación, compra y venta, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles, artículos, productos y materias primas;  
f) Tomar representaciones nacionales o extranjeras;  
g) La constitución de garantías de todo tipo sobre los bienes de la Sociedad;  
h) La formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras y establecidas.

**COMPAÑÍA CERVECERIAS UNIDAS S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Compañía Cervecerías Unidas S.A.  
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 163.391.177

Participación de Quiñenco S.A.  
30,79%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Guillermo Luksic Craig

Vicepresidente  
Giorgio Maschietto Montuschi

Directores  
Andrónico Luksic Craig  
Manuel José Noguera Eyzaguirre

Francisco Pérez Mackenna  
Peter Hellich Sandler  
John S. Koykka  
Jorge Carey Tagle  
Johannes Bauer Spiegel

Gerente General  
Patricio Jottar Nasrallah

**Objeto Social**

a) La fabricación, elaboración y comercialización de cervezas, bebidas alcohólicas, aguas gaseosas y bebidas en general;  
b) La producción, elaboración y comercialización de alimentos de cualquier clase u origen, y en especial, la pesca o caza;  
c) La administración, manejo y explotación de predios agrícolas, forestales o de aptitud forestal, como la transformación, industrialización y comercialización de productos agrícolas, ganaderos y forestales;  
d) La fabricación y comercio de envases de todo tipo y para cualquier uso;  
e) El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial, por cuenta propia o ajena;  
f) La producción y comercialización de maquinarias, vehículos, elementos y equipos para fines agrícolas, mineros, pesqueros, industriales, de construcción, comerciales y de uso doméstico, sus accesorios y repuestos;  
g) La industria de la construcción, el desarrollo de negocios inmobiliarios y la promoción de las actividades turísticas;  
h) La realización de actividades y negocios relacionados con la minería y la explotación, producción y comercialización de cualquier fuente de energía susceptible de aprovechamiento industrial o doméstico;  
i) La computación electrónica, la asesoría en la administración, organización y desarrollo de empresas;  
j) La ejecución de mandatos, comisiones y corretajes y la participación, en conformidad a la ley, en empresas de objeto bancario, de servicios financieros, de seguros, de warrants, de almacenamiento y depósitos de mercaderías, y en la administración de fondos mutuos y provisiones;  
k) Comprar en general adquirir, vender y enajenar y permutar toda clase de valores, entendiéndose por tales cualesquiera títulos transferibles, incluyendo acciones, opciones a la compra y venta de acciones, bonos, debentures, cuotas de fondos mutuos, planes de ahorro, efectos de comercio, y en general todo título de crédito o inversión; así como también, los valores emitidos o garantizados por el Estado, por las instituciones públicas centralizadas o descentralizadas y por el Banco Central de Chile.

**COMERCIAL CCU SANTIAGO S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Comercial CCU Santiago S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 11.038.623

Participación de CCU S.A.  
99,76%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Patricio Jottar Nasrallah

Vicepresidente  
Dirk Leisewitz Timmermann

Directores  
Francisco Diharasarri Domínguez  
Ricardo Reyes Mercandino

Gerente General  
Dirk Leisewitz Timmermann

**Objeto Social**

Efectuar inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales e incorporales y especialmente en acciones, opciones de compra y venta de acciones, bonos, debentures, efectos de comercio, planes de ahorro, cuotas de fondos mutuos, cuotas o derechos en sociedad y en toda clase de valores mobiliarios; adquirir, enajenar y explotar toda clase de bienes inmuebles; realizar y/o participar, directa o indirectamente en la actividad de transporte aéreo y terrestre de carga y pasajeros; la fabricación, elaboración y comercialización de cervezas, bebidas alcohólicas, aguas minerales, gaseosas, y bebidas en general.

**EMBOTELLADORAS CHILENAS UNIDAS S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Embotelladoras Chilenas Unidas S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 118.946.439

Participación de CCU S.A.  
99,94%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Guillermo Luksic Craig

Directores  
Thomas Fürst Freiwirth  
Francisco Pérez Mackenna  
Johannes Bauer Spiegel  
Patricio Jottar Nasrallah

Gerente General  
Sergio Guzmán Lagos

**Objeto Social**

La fabricación, envase, compra, venta, distribución, importación y exportación de toda clase de jugos, bebidas alcohólicas, analcohólicas, aguas minerales, concentrados, mermeladas, así como toda clase de productos y artículos alimenticios, realizar operaciones por cuenta propia y ajena, tomar representaciones nacionales y extranjeras. La compra, venta, arrendamiento y en general la adquisición y enajenación de bienes raíces y la realización de toda clase de negocios inmobiliarios; la compra, venta, arrendamiento, y en general la adquisición y enajenación de bienes muebles, tanto corporales como incorporales, incluyendo acciones, bonos, debentures y otros valores mobiliarios, instrumentos financieros y efectos de comercio en general, como asimismo de marcas

comerciales y demás privilegios y/o derechos de propiedad industrial; la celebración de cualquier otro acto o contrato concerniente a las actividades industriales y de negocios antes enunciadas, así como cualquier otro negocio similar o análogo, y todas las operaciones accesorias que fueren necesarias, conducentes o convenientes para la complementación del objeto social arriba expresado.

#### **CERVECERA CCU CHILE LIMITADA**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Cervecera CCU Chile Limitada  
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Pagado  
M\$ 15.000.000

Participación de CCU S.A.  
99,99%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Patricio Jottar Nasrallah

Directores  
Dirk Leisewitz Timmermann  
Francisco Diharasarri Domínguez  
Ricardo Reyes Mercandino  
Jorge Aninat Solar

Gerente General  
Francisco Diharasarri Domínguez

Objeto Social  
Elaboración, compra, venta, importación y exportación de todo tipo de bebidas analcohólicas, cervezas, vinos, aguas minerales, néctares, jugos concentrados, artículos de plástico y sus derivados, materias primas, productos elaborados, partes, piezas, envases de todo tipo, y otros bienes corporales muebles que digan relación con la industria de las bebidas en general y del plástico; la elaboración, comercialización, importación y exportación de alimentos de cualquier clase u origen; el transporte, distribución y comercialización de esos productos o bienes, ya sea en el mismo estado o transformados; la realización de publicidad y propaganda comercial, por cuenta propia o ajena, por sí o a través de terceros, de los productos referidos precedentemente; la compra, venta, arrendamiento y explotación en general, por cuenta propia o ajena, de toda clase de espacios publicitarios en cualquiera medios de comunicación y/o difusión, incluidos los medios de transmisión electrónica, internet, redes computacionales y de bases de datos en general, así como el desarrollo, implementación, creación y diseño en páginas web; la compra, venta, importación, exportación, arrendamiento y en general la explotación de toda clase de elementos, artículos y bienes o activos publicitarios, promocionales, de propaganda y/o marketing; la producción y realización, por cuenta propia o ajena de toda clase de publicaciones científicas, artísticas, culturales o de publicidad, directamente o a través de terceros; el estudio y ejecución de todo tipo de obras y proyectos de ingeniería y construcción, por cuenta propia o ajena, incluyendo la realización de loteos, subdivisiones

y obras de urbanización en general; la compra, venta, arrendamiento, y en general la adquisición y enajenación de bienes raíces y la realización de toda clase de negocios inmobiliarios; la compra, venta, arrendamiento, y en general la adquisición y enajenación de bienes muebles, tanto corporales como incorporeales, incluyendo acciones, bonos, debentures y otros valores mobiliarios, instrumentos financieros y efectos de comercio en general, como asimismo de marcas comerciales y demás privilegios y/o derechos de propiedad industrial; la celebración de cualquier otro acto o contrato concerniente a las actividades industriales y de negocios antes enunciadas, así como cualquier otro negocio similar o análogo, y todas las operaciones accesorias que fueren necesarias, conducentes o convenientes para la complementación del objeto social arriba expresado; y la realización de cualquier otro negocio civil o de comercio permisible que acuerden las socias.

#### **FABRICA DE ENVASES PLÁSTICOS S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Fabrica de Envases Plásticos S.A. (Plasco S.A.)  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 6.629.001

Participación de CCU S.A.  
99,99%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Patricio Jottar Nasrallah

Vicepresidente  
Dirk Leisewitz Timmermann

Directores  
Francisco Diharasarri Domínguez  
Sergio Guzmán Lagos

Gerente General  
Santiago Toro Ugarte

Objeto Social  
Fabricación, elaboración, producción, importación, compra, exportación, venta, distribución y comercialización de todo tipo de productos de plástico y sus derivados, materias primas, artículos, mercaderías, productos, implementos, partes, piezas, envases, y otros bienes corporales muebles que digan relación con la industria del plástico; la distribución, comercialización, exportación, venta, y en general la enajenación, de esos bienes, ya sea en el mismo estado o transformados; la realización de toda clase de actividades y la celebración de cualquier otro acto o contrato concerniente a la industria del plástico, y toda otra especie de insumos y elementos relacionados con los fines antedichos, así como cualquier otro negocio similar, análogo, y todas las demás operaciones accesorias que fueren necesarias, conducentes o convenientes para la complementación del objeto social arriba expresado.

#### **TRANSPORTES CCU LIMITADA**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Transportes CCU Limitada  
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Pagado  
M\$ 26.998

Participación de CCU S.A.  
99,99%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Patricio Jottar Nasrallah

Directores  
Dirk Leisewitz Timmermann  
Francisco Diharasarri Domínguez  
Sergio Guzmán Lagos  
Matías Elton Necochea

Gerente General  
Ricardo Bartel Jeffery

Objeto Social  
Prestar servicios de transporte de carga; arrendamiento, subarrendamiento, mantenimiento y reparación de toda clase de vehículos; importación, distribución, compra y venta de partes, piezas y repuestos de los mismos y de accesorios e insumos para ellos; servicios de asesoría en materia de tráfico y transporte en general; servicios de bodegaje y distribución de materias primas, insumos, concentrados y/o productos terminados, sean éstos elaborados y/o comercializados por Compañía Cervecerías Unidas S.A., cualesquiera de sus filiales y/o por terceros; servicios de asesoría, administración, coordinación y/o gestión en materia de otorgamiento de créditos, recaudación, pago, cobranza y demás funciones de tesorería y caja; servicios de asesoría, administración y control de inventarios de materiales de empaque, insumos, concentrados, productos terminados y demás activos de terceros, sean éstos sociedades relacionadas o no; e instalación, retiro, mantención y reparación de máquinas conservadoras, enfriadoras y/o expendedoras de bebidas alcohólicas y analcohólicas en general, y de los elementos y accesorios de aquéllas.

#### **AGUAS MINERALES CACHANTUN S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Aguas Minerales Cachantun S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 2.368.666

Participación de CCU S.A.  
99,90%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Dirk Leisewitz Timmermann

Directores  
Ricardo Reyes Mercandino  
Francisco Diharasarri Domínguez

Gerente General  
Ricardo Reyes Mercandino

**Objeto Social**

La explotación de la fuente de agua mineral denominada Cachantun, ubicada en la comuna de Coinco, en la Sexta Región, y otras fuentes de agua mineral; la fabricación, distribución y comercialización de toda clase de productos naturales, bebidas analcohólicas y demás productos similares, como asimismo, de vinos, cervezas, productos lácteos y alimentos de cualquier origen, y de los insumos industriales tales como tapas tipo corona, envases de plástico y/o vidrio, cajas plásticas y etiquetas; y la realización de inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporales, tales como acciones, bonos, debentures, efectos de comercio, valores mobiliarios, y la venta y comercialización de los mismos.

**COMPAÑÍA CERVECERIAS UNIDAS ARGENTINA S.A. (ARGENTINA)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Compañía Cervecerías Unidas Argentina S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 106.312.246

Participación de CCU S.A.  
89,18%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Guillermo Luksic Craig

Vicepresidente  
Thomas Fürst Freiwirth

Directores Titulares  
Francisco Pérez Mackenna  
Johannes Bauer Spiegel  
Patricio Jottar Nasrallah  
Peter Hellich Sandler  
Fernando Sanchís Sacchi  
Alejandro Strauch

Directores Suplentes  
Juan Javier Negri  
Federico Busso  
Luis Miguel Incera  
Carlos María Fariña

Gerente General  
Fernando Sanchís Sacchi

**Objeto Social**

Realizar por cuenta propia o de terceros o asociada a terceros, las siguientes actividades: el aporte y la inversión de capitales en empresas o sociedades constituidas o por constituirse, la participación - en dinero o en especie - en otras sociedades por acciones, y la adquisición, enajenación o transferencia de títulos, acciones, debentures, facturas, remitos y valores mobiliarios en general, nacionales o extranjeros, títulos, bonos y papeles de crédito de cualquier tipo o modalidad, creados o por crearse; toma y otorgamiento de toda clase de créditos, con o sin garantía real, emisión de debentures,

obligaciones negociables, papeles de comercio y bonos, otorgamiento de avales y garantías, todo ello, con exclusión de las actividades comprendidas en la ley de entidades financieras o que requieran el concurso del público. A tal fin, la Sociedad tiene plena capacidad jurídica para adquirir derechos, contraer obligaciones y ejercer los actos que no sean prohibidos por las leyes y su estatuto.

**COMPAÑÍA INDUSTRIAL CERVECERA S.A. (ARGENTINA)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Compañía Industrial Cervecera S.A.  
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 88.933.185

Participación de CCU S.A.  
88,48%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Carlos López Sanabria

Vicepresidente  
Guillermo Luksic Craig

Directores Titulares  
Johannes Bauer Spiegel  
Francisco Pérez Mackenna  
Peter Hellich Sandler  
Patricio Jottar Nasrallah

Directores Suplentes  
Luis Miguel Incera  
Pablo Germain  
Carlos Alberto de Kemmeter

**Objeto Social**

Realizar por cuenta propia o de terceros, en sociedad o asociada con terceros, las siguientes actividades:

- Industriales: la elaboración, fraccionamiento y comercialización de cerveza y malta, de sus productos derivados, anexos y afines, y de bebidas gaseosas y aguas minerales; la conservación de alimentos y elaboración de subproductos.
- Comerciales: compra y venta de bienes muebles y propiedad industrial correspondiente a los rubros cerveza, malta, agua mineral, sus derivados y elaboraciones.
- Agropecuarias: explotación de establecimientos agrícola-ganaderos, frutícolas, cultivos forestales y granjas.

**ANDINA DE DESARROLLO S.A. (ARGENTINA)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Andina de Desarrollo S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 39.850

Participación de CCU S.A.  
52,38%

Directores  
Presidente  
Luis D. Patrón Uriburu

Vicepresidente  
Daniel Alurralde

Director Suplente  
Eudoro Díaz de Vivar

Objeto Social  
Agrícola

**SOUTHERN BREWERIES ESTABLISHMENT (LIECHTENSTEIN)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Southern Breweries Establishment

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 8.428

Participación de CCU S.A.  
49,97%

Directores  
Peter Goop  
Andrónico Luksic Craig  
Guillermo Luksic Craig  
Thomas Fürst Freiwirth  
Ramón Jara Araya

**Objeto Social**

La inversión y administración de los activos de la sociedad y sólo dentro de este ámbito especialmente la adquisición, administración y disposición de los bienes raíces, valores negociables, participaciones y derechos, así como la conducción de todos los negocios relacionados con este objeto. No se dedica al comercio en un sentido estrictamente mercantil.

**KARLOVACKA PIVOVARA d.d. (CROACIA)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Karlovacka Pivovara d.d.  
(Sociedad Anónima)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 15.753.603

Participación de CCU S.A.  
34,38%

Directores y Comité de Administración  
Presidente  
Zoran Posinovec

Directores  
Peter Hellich Sandler  
Francisco Pérez Mackenna

Comité de Administración  
Dirk Leisewitz Timmermann (Presidente)  
Ljudevit Mejaski (Vicepresidente)  
Vladimir Maric  
Javier Alberto Hurtado Ciccarelli

Objeto Social  
Producción y elaboración de bebidas y alimentos, negocios financieros, servicios de transporte, mantención y comercio exterior.

#### CCU CAYMAN LIMITED (ISLAS CAYMAN)

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
CCU Cayman Limited  
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Pagado  
M\$ 15.916.170

Participación de CCU S.A.  
99,93%

Director  
Francisco Pérez Mackenna

Objeto Social  
Realizar actividades de inversión de carácter financiero, comercial y mercantil, efectuar negociaciones y otras operaciones, corredería de bienes raíces, agentes de propiedades y vendedores de todo tipo de bienes, incluyendo servicios, ejercer todos los poderes y facultades a que tenga derecho, en su calidad de propietaria de acciones, valores o cualesquiera otros títulos, comprar, vender, arrendar, hipotecar y en general disponer de bienes muebles, inmuebles y derechos corporales, constituir sociedades de cualquier naturaleza, constituir garantías en favor de terceros, efectuar cualquier actividad comercial que los Directores de la Compañía estimen conveniente. Puede dedicarse a cualquier giro, y realizar cualquier actividad encaminada a alcanzar dichos objetivos, salvo limitación o prohibición contenida en las leyes sobre sociedades de las Islas Cayman.

#### SOUTH INVESTMENTS LIMITED (ISLAS CAYMAN)

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
South Investments Limited  
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Pagado  
M\$ 6.443.824

Participación de CCU S.A.  
99,93%

Directores  
Patricio Jottar Nasrallah  
Dirk Leisewitz Timmermann  
Ricardo Reyes Mercandino

Objeto Social  
Amplio, puede dedicarse a cualquier giro y realizar cualquier actividad, salvo limitación o prohibición establecida en la Ley de Sociedades de Islas Cayman.

#### SAINT JOSEPH INVESTMENTS LIMITED (ISLAS CAYMAN)

Identificación de la Sociedad  
Razón Social

Saint Joseph Investments Limited  
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Pagado  
M\$ 9.120.016

Participación de CCU S.A.  
99,93%

Directores  
Patricio Jottar Nasrallah  
Dirk Leisewitz Timmermann  
Ricardo Reyes Mercandino

Objeto Social  
Amplio, puede dedicarse a cualquier giro y realizar cualquier actividad, salvo limitación o prohibición establecida en la Ley de Sociedades de Islas Cayman. Sin constituir una enumeración taxativa, la sociedad puede realizar actividades de inversión de carácter financiero, comercial y mercantil, efectuar negociaciones y otras operaciones; ejercer todos los poderes y facultades a que tenga derecho en su calidad de propietaria de acciones, valores o cualesquiera otros títulos; comprar, vender, arrendar, hipotecar y en general disponer de bienes muebles, inmuebles y derechos corporales; constituir sociedades de cualquier naturaleza; otorgar garantías en favor de terceros; y en general efectuar cualquier actividad comercial que los Directores de la Compañía estimen conveniente.

#### VIÑA SAN PEDRO S.A.

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Viña San Pedro S.A.  
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 58.865.496

Participación de CCU S.A.  
60,33%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Patricio Jottar Nasrallah

Directores  
Johannes Bauer Spiegel  
Thomas Fürst Freiwirth  
Francisco Pérez Mackenna  
Fernán Ibañez Alvarellos  
Jorge Navarrete Martínez  
Ernesto Edwards Risopatrón

Gerente General  
Matías Elton Necochea

Objeto Social  
La producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos agrícolas, en especial de los vitivinícolas; la producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación por cuenta propia o ajena, de toda clase de bebidas, sean éstas vinos, licores, cervezas, o de cualquier naturaleza, alcohólicas, analcohólicas y de las materias primas de las mismas, el aprovechamiento industrial y

comercial de los subproductos, derivados de los artículos que anteceden; la prestación de servicios relacionados con los mismos rubros; la representación de empresas nacionales y extranjeras, la distribución y comercialización de los productos nacionales o importados de los bienes anteriormente mencionados y de productos alimenticios en general.

#### VINOS DE CHILE S.A.

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Vinos de Chile S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 65.058

Participación de CCU S.A.  
60,26%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Dirk Leisewitz Timmermann

Directores  
Alvaro Fernández Fernández  
Ricardo Reyes Mercandino

Gerente General  
Wilfred Leigh Nielsen

Objeto Social  
La producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos agrícolas, en especial de los vitivinícolas; la producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena de toda clase de bebidas, sean éstas vinos, licores, cervezas, o de cualquier naturaleza, alcohólicas o analcohólicas de las materias primas de las mismas, el aprovechamiento industrial y comercial de los subproductos derivados de los artículos que anteceden; la prestación de los servicios relacionados con los mismos rubros; la representación de empresas nacionales y extranjeras, la distribución y la comercialización de los productos nacionales o importados de los bienes anteriormente mencionados y de productos alimenticios en general.

#### FINCA LA CELIA S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Finca La Celia S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 9.829.707

Participación de CCU S.A.  
60,32%

Directores  
Presidente  
Juan Javier Negri

Director Suplente  
Fernando Sanchís Sacchi

### Objeto Social

La producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos agrícolas, en especial de los vitivinícolas; la explotación, administración y arriendo, por cuenta propia o ajena, de predios agrícolas, bodegas, viñedos y establecimientos comerciales del rubro vitivinícola; la producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena de toda clase de bebidas, sean estas vinos, licores, cervezas o de cualquier naturaleza, alcohólicas y de las materias primas de las mismas; el aprovechamiento industrial y comercial de los subproductos y derivados de los artículos que anteceden; la prestación de servicios relacionados con los mismos rubros; la representación de empresas nacionales y extranjeras, la distribución y comercialización de los productos nacionales o importados de los bienes anteriormente mencionados y de productos alimenticios en general.

### VIÑA TOTIHUE S.A.

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Viña Totihue S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 4.791.737

Participación de CCU S.A.  
30,16%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Laurent Dassault

Directores  
Guillermo Luksic Craig  
Johannes Bauer Spiegel  
Pascal Chatonnet  
Patricio Jottar Nasrallah

Gerente General  
Matías Elton Necochea

### Objeto Social

La producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos agrícolas, en especial de los vitivinícolas; la producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena de vinos y licores y de las materias primas de los mismos; el aprovechamiento industrial y comercial de los subproductos derivados de vinos y licores; y de las materias primas de los mismos; la explotación de marcas comerciales; la prestación de servicios relacionados con los mismos rubros señalados precedentemente; la representación de empresas nacionales y extranjeras en relación con dichos rubros y actividades, y en general, la celebración de cualquier acto o contrato y el desarrollo de cualquier actividad relacionada directa o indirectamente con los rubros y actividades señalados anteriormente.

### CERVECERIAS AUSTRAL S.A.

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Cervecerías Austral S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 3.881.835

Participación de CCU S.A.  
49,81%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Eduardo Chadwick Claro

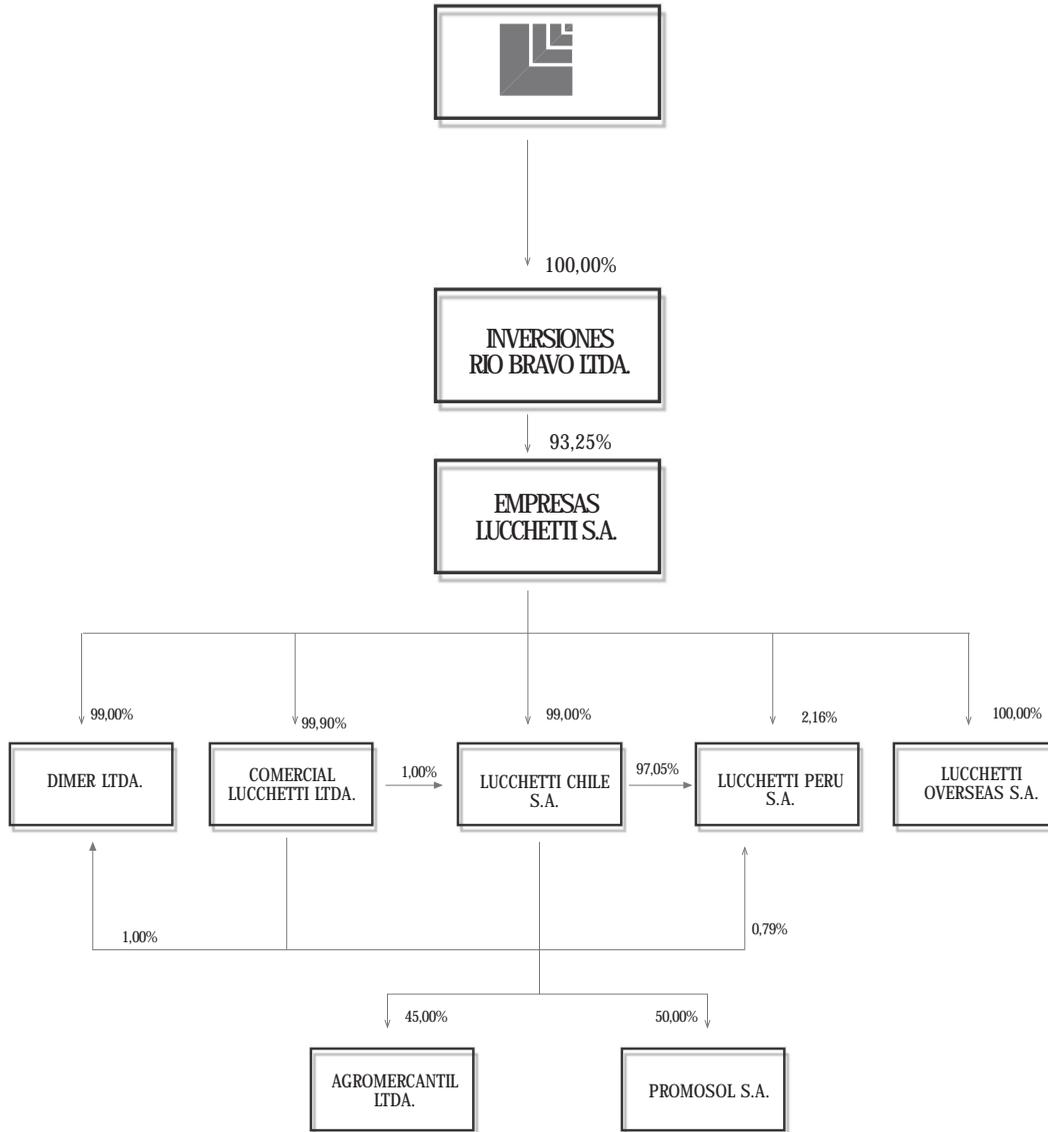
Directores  
Andrés Herrera Ramírez  
Cristian Mandiola Parot  
Patricio Jottar Nasrallah  
Dirk Leisewitz Timmermann  
Alvaro Fernández Fernández

Gerente General  
John Kimber Wylie

### Objeto Social

La ejecución y desarrollo por cuenta propia o de terceros, o asociada con terceros, de las siguientes actividades:

- a) La inversión en todas sus formas y en todo tipo de bienes, corporales o incorporales, muebles o inmuebles, vinculados al negocio de la malta, cebada, derivados de malta, cerveza y comercialización y distribución de bebidas y licores en general;
- b) La prestación de toda clase de servicios y asesorías vinculados al rubro cervecero, maltero y sus derivados, y de bebidas y licores en general, a toda clase de personas o empresas, y ya sea directamente o por intermedio de sociedades que cree o en las que participe al efecto;
- c) El desarrollo y la inversión en productos relacionados con lo anterior;
- d) La compra, venta, exportación, importación, fabricación, elaboración, producción, transporte o distribución de toda clase de productos, mercaderías y de toda clase de bienes en general vinculados al rubro de la malta, cebada, derivados de malta, cerveza, bebidas y licores en general;
- e) Constituir toda clase de sociedades pudiendo desarrollar las actividades propias de su giro social por sí misma o a través de las sociedades que constituya o en las que se incorpore como socia o accionista;
- f) Representar personas naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras, en todo tipo de negocios relacionados con el giro social;
- g) La ejecución de todos los actos y contratos civiles y comerciales conducentes a la realización del giro, incluyendo la compra, venta, adquisición, enajenación, a cualquier título de toda clase de bienes y participar como socia o accionista de otras sociedades o empresas cuyo objeto se relacione con el giro social;
- h) Todas las demás que acuerden los socios relacionadas con el giro social, tanto en el país como el exterior.



## IIINVERSIONES RIO BRAVO LTDA.

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Inversiones Río Bravo Ltda.  
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 1.000

Participación de Quiñenco S.A.  
100,00%

Apoderados  
Luis Fernando Antúnez Bories  
Francisco Pérez Mackenna  
Luis Hernán Paúl Fresno  
Felipe Joannon Vergara

Objeto Social  
La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales e incorporales, pudiendo percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general.

## EMPRESAS LUCCHETTI S.A.

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Empresas Lucchetti S.A.  
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 92.222.172

Participación de Quiñenco S.A.  
93,25%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Hernán Büchi Buc

Vicepresidente  
Jorge Prado Aránguiz

Directores  
Ernesto Edwards Risopatrón  
Edmundo Eluchans Urenda  
Max Israel López  
Matko Koljatic Maroevic  
Andrónico Luksic Craig  
Guillermo Luksic Craig  
Máximo Pacheco Matte

Gerente General  
Fernando Pacheco Novoa

Objeto Social  
a) La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles en el rubro de la industria de alimentos para el consumo humano y animal, la agroindustria aceite, y el envasado de alimentos en todas sus formas. La Sociedad podrá administrar dichas inversiones ya sea por cuenta propia o ajena, pudiendo percibir sus frutos;  
b) La fabricación y producción de productos alimenticios de consumo humano y animal, como asimismo la explotación e industrialización de productos alimenticios agrícolas, marinos, avícolas, apícolas y ganaderos;  
c) La distribución y comercialización a nivel nacional y fuera del país, mediante la exportación de los productos referidos en el

punto b) precedente;  
d) La importación, exportación, compra y venta por cuenta propia o ajena de bienes, artículos, productos y materias primas, en el rubro de alimentos para el consumo humano o animal;  
e) La prestación de servicios administrativos, contables, financieros y legales en relación con las inversiones que efectúe la Sociedad en los rubros señalados en las letras precedentes;  
f) La prestación de servicios de suministro de raciones alimenticias para el consumo humano o animal;  
g) La representación de marcas comerciales, de productos y empresas nacionales o extranjeras dentro de los rubros señalados en las letras a) y b) anteriores;  
h) La formación de sociedades de cualquier tipo pudiendo incorporarse a otras ya existentes en los rubros señalados en las letras a) y b) anteriores;  
La Sociedad Matriz se encuentra dedicada a la prestación de servicios hacia sus filiales, tanto en el área de desarrollo como en el área de servicios administrativos y financieros.

## LUCCHETTI CHILE S.A.

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Lucchetti Chile S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 79.162.054

Participación de Empresas Lucchetti S.A.  
100,00%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Fernando Pacheco Novoa

Directores  
Eduardo Saez Barrios  
Juan Pablo García Holtz

Gerente General  
Alberto Moís Yudilevich

Objeto Social  
a) La explotación de la industria molinera de cereales, la fabricación de productos alimenticios aptos para el consumo humano y animal;  
b) Operar el negocio de aceites comestibles, mediante la extracción y refinación de canola, así como la refinación de aceite de soya y girasol crudo de importación en su Planta de la ciudad de Santiago, comuna de Maipú.  
c) La explotación agrícola y de la agroindustria;  
d) La elaboración, fabricación, envase y transformación de productos alimenticios frescos, congelados o preservados del agro y del mar en todas sus formas, su comercialización y distribución en el país o en el exterior, por cuenta propia o ajena;  
e) La fabricación de maquinaria, equipos, partes y piezas para la industria, la agricultura, la agroindustria, la conservería y para la preservación de los alimentos, la elaboración de envases de cualquier tipo para la conservación, almacenamiento o traslado de alimentos, la comercialización de todos estos elementos;  
f) La prestación de servicios de suministro de raciones alimenticias a instituciones públicas

y privadas, así como la prestación de servicios de asesoría técnica agroindustrial y agrícola;  
g) La representación de marcas comerciales, productos y empresas nacionales o extranjeras y la formación de sociedades, pudiendo incorporarse en otras ya existentes, en cualquiera de los rubros anteriores;  
h) La adquisición, venta y enajenación de todo tipo de productos y servicios del agro y la agroindustria en general por cuenta propia o ajena, como asimismo, comprar o todo tipo de bienes muebles o inmuebles, corporales o incorporales, pudiendo percibir sus frutos;  
i) Exportar e importar, comprar y vender, por cuenta propia o ajena, bienes muebles, artículos, productos, materias primas, representaciones nacionales o extranjeras y, en general, realizar todo tipo de actividad industrial o comercial relacionada con el objetivo social.

## AGROMERCANTIL LTDA.

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Agromercantil Limitada  
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Pagado  
M\$ 55.059

Participación de Empresas Lucchetti S.A.  
45,00%

Gerente General  
Cristián Costa Correa

Objeto Social  
a) La adquisición y enajenación de toda clase de productos agrícolas, industriales y forestales.  
b) La producción, importación y distribución de todo tipo de artículos, productos y bienes.  
c) El corretaje, transporte y comercialización en general de los productos mencionados.

## PROMOSOL S.A.

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Promosol S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 63.668

Participación de Empresas Lucchetti S.A.  
50,00%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Guillermo Correa Undurraga

Vicepresidente  
Fernando Pacheco Novoa

Directores  
Alberto Mario Sobredo  
Ricardo Figueroa Villarroel

Gerente General  
Fernando Puga Matte

Objeto Social  
a) La adquisición de materias primas para la elaboración de aceites comestibles o

industriales;  
b) La elaboración, compra e importación de aceites y su comercialización;  
c) La adquisición de aceites refinados por cuenta propia o por cuenta de terceros;  
d) La distribución, importación y exportación de los productos mencionados.

#### COMERCIAL LUCCHETTI LTDA.

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Comercial Lucchetti Limitada  
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Pagado  
M\$ 502.661

Participación de Empresas Lucchetti S.A.  
99,90%

Gerente General  
Alberto Mois Yudilevich

Objeto Social  
La distribución, comercialización, importación y exportación, compra y venta, por cuenta propia o ajena, de toda clase de bienes muebles y en general toda clase de mercaderías, artículos y productos. Asimismo, la sociedad podrá tomar representaciones nacionales o extranjeras, efectuar ventas por consignación y en general realizar toda clase de actividades relacionadas con el giro social.

#### DIMER LTDA.

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Sociedad Distribuidora de Mercadeo Limitada  
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Pagado  
M\$ 1.294

Participación de Empresas Lucchetti S.A.  
100,00%

Apoderado  
Sergio Ramírez Mena

Objeto Social  
La distribución, comercialización, importación y exportación, compra y venta, por cuenta propia o ajena de toda clase de bienes muebles y en general, de toda clase de mercaderías, artículos y productos, la prestación de servicios de marketing, publicidad y mercadeo.

#### LUCCHETTI PERÚ S.A.

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Lucchetti Perú S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 72.685.232

Participación de Empresas Lucchetti S.A.  
100,00%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Fernando Silva Lavín

Directores  
Gustavo Delgado Opazo  
Juan Pablo García Holtz  
Alberto Mois Yudelevich  
Eduardo Saez Barrios

Gerente General  
Salvador Calvo-Perez Badiola

Objeto Social  
a) La producción, comercialización, importación y exportación de productos alimenticios. Asimismo, podrá dedicarse a actividades agrícolas y de transporte;  
b) Constituir, adquirir o integrar de manera directa o con terceros otras diferentes sociedades, instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de cualquier clase o naturaleza en el Perú y en el extranjero;  
c) Invertir en capital en cualquier clase de bienes muebles incorporales y similares, incluyendo, entre otros, acciones, bonos, debentures, cuotas o derechos en sociedades y cualquier otra clase de títulos, valores mobiliarios y la administración de dichas inversiones, según determine el Directorio o la Junta de Accionistas.

#### LUCCHETTI OVERSEAS S.A. (ISLAS CAYMAN)

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Lucchetti Overseas S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 26.291

Participación de Empresas Lucchetti S.A.  
100,00%

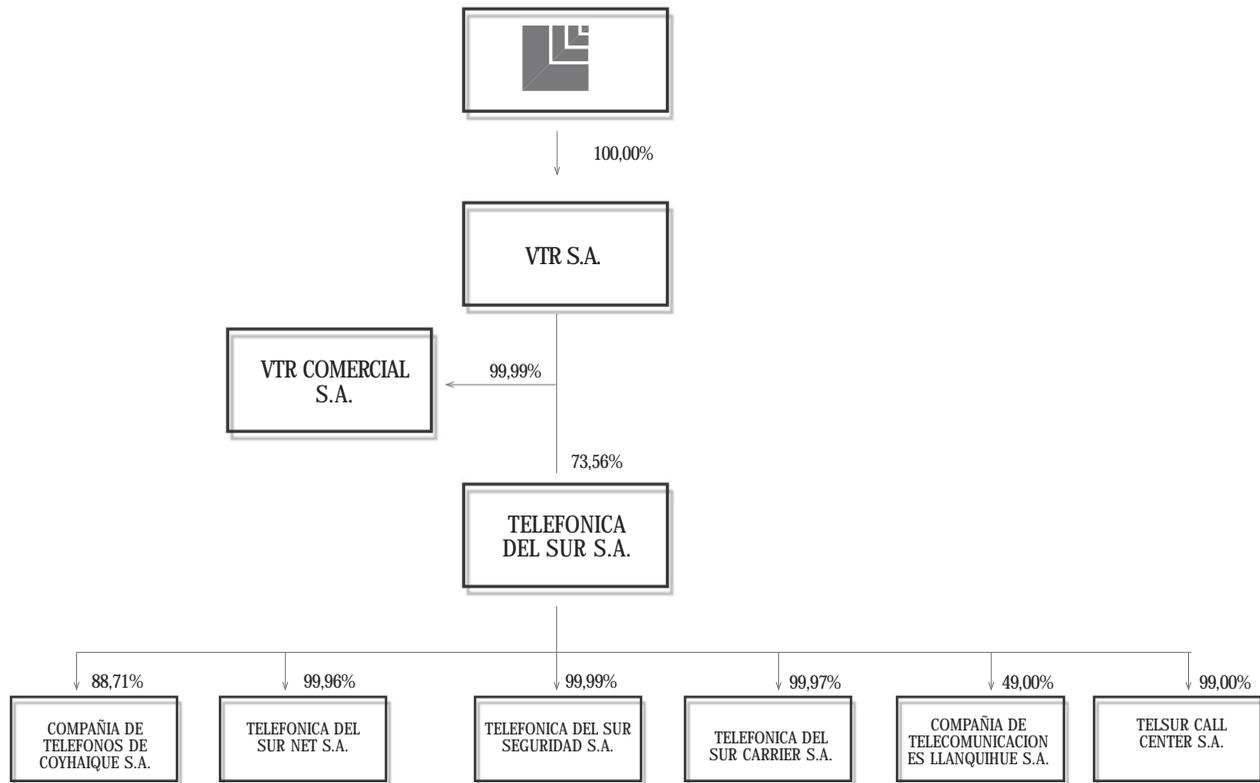
Directores  
Presidente  
Fernando Pacheco Novoa

Directores  
Hernán Büchi Buc  
Eduardo Saez Barrios

Objeto Social  
Realizar inversiones en otras sociedades y llevar a cabo negocios de tipo financiero, encargados por Empresas Lucchetti S.A.



# COMPAÑÍA NACIONAL DE TELEFONOS, TELEFONICA DEL SUR S.A. Y FILIALES



## VTR S.A.

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
VTR S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 32.594.349

Participación de Quiñenco S.A.  
100,00%

Directores y Gerente General  
Luis Fernando Antúnez Borjes  
Sergio Cavagnaro Santa María  
Luis Hernán Paúl Fresno

Gerente General  
Sergio Cavagnaro Santa María

### Objeto Social

- La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, acciones y derechos en sociedades, en el rubro de las telecomunicaciones, administrados por cuenta propia o ajena y percibir sus frutos;
- La constitución de garantías de todo tipo sobre los bienes de la Sociedad para garantizar obligaciones propias o de terceros, previo acuerdo de la junta de accionistas, excepto si los terceros fueren sociedades filiales;
- La formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras ya existentes, en el rubro de las telecomunicaciones;
- La prestación de servicios de asesorías

financieras, estudios de mercado, consultoría de recursos humanos, desarrollo estratégico y toda clase de asesoría en general;  
e) La compra, venta, importación, exportación, arriendo y cualquier otra forma de cesión de uso o goce temporal de equipos y maquinarias, relacionado con el rubro de las telecomunicaciones, así como de sus repuestos y accesorios.

## COMPAÑÍA NACIONAL DE TELÉFONOS, TELEFÓNICA DEL SUR S.A.

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Compañía Nacional de Teléfonos, Telefónica del Sur S.A.  
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 24.356.003

Participación de Quiñenco S.A.  
73,56%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Guillermo Luksic Craig

Directores  
Luis Felipe Lehedé Fuenzalida  
Andrea Vial Herrera  
Andrés Kern Bascuñán  
Luis Hernán Paúl Fresno  
Gonzalo Menéndez Duque  
Fernando Rojas Vender

Gerente General  
Jorge Atton Palma

### Objeto Social

Establecimiento, instalación, explotación y administración de servicios telefónicos con sus prestaciones auxiliares, suplementarias y complementarias, además de otros servicios de telecomunicaciones empleados en la actualidad, o que puedan descubrirse a futuro.

## COMPAÑÍA DE TELÉFONOS DE COYHAIQUE S.A.

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Compañía de Teléfonos de Coyhaique S.A.  
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 2.330.084

Participación de Telefónica del Sur S.A.  
88,71%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Guillermo Luksic Craig

Directores  
Luis Felipe Lehedé Fuenzalida  
Luis Hernán Paúl Fresno  
Andrea Vial Herrera  
Gonzalo Menéndez Duque  
Fernando Rojas Vender

Gerente General  
Jorge Atton Palma

Objeto Social  
Establecimiento, instalación, explotación y administración de servicios telefónicos locales y de larga distancia, nacional e internacional, como asimismo, la prestación de otros servicios de telecomunicaciones auxiliares, complementarios y suplementarios, además de otros productos del rubro empleados en la actualidad, o que puedan descubrirse a futuro.

**TELEFÓNICA DEL SUR CARRIER S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Telefónica del Sur Carrier S.A.  
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 5.195.594

Participación de Telefónica del Sur S.A.  
99,97%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Jorge Atton Palma

Directores  
Eduardo Commentz Hulaud  
Víctor Engelbreit Morstadt  
Iñaki Larraza Alberdi  
Ricardo Riebel Krahmer  
René López Gutierrez  
Ricardo Villagrán Hinostrroza

Gerente General  
Sergio Yáñez Astete

Objeto Social  
Prestación de servicios intermedios de telecomunicaciones y otros servicios de telecomunicaciones.

**TELEFÓNICA DEL SUR NET S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Telefónica del Sur Net S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 3.257.586

Participación de Telefónica del Sur S.A.  
99,96%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Jorge Atton Palma

Directores  
Eduardo Commentz Hulaud  
Víctor Engelbreit Morstadt  
Iñaki Larraza Alberdi  
Ricardo Riebel Krahmer

Gerente General  
Ricardo Villagrán Hinostrroza

Objeto Social  
Dar acceso a redes de comunicaciones propias o de terceros, prestar servicios de transporte de datos, por medios propios o de terceros, la explotación, desarrollo, distribución y comercialización de contenido de servicios de valor agregado sobre redes de datos, prestar asesorías o "outsourcing" de servicio de telecomunicaciones e informáticos, la comercialización de equipos y medios de telecomunicaciones, transmisión de datos e

informáticos, además de otros servicios de comunicaciones y transmisión de datos empleados en la actualidad, o que pueden descubrirse a futuro.

**TELEFÓNICA DEL SUR SEGURIDAD S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Telefónica del Sur Seguridad S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 656.365

Participación de Telefónica del Sur S.A.  
99,99%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Jorge Atton Palma

Directores  
Víctor Engelbreit Morstadt  
Ricardo Riebel Krahmer  
Iñaki Larraza Alberdi

Director Gerente  
Eduardo Commentz Hulaud

Objeto Social  
Dar prestación de servicios de seguridad y tele vigilancia, la prestación de asesorías en tales materias, y la comercialización de equipos y medios físicos para el objeto indicado.

**COMPAÑÍA DE TELECOMUNICACIONES LLANQUIHUE S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Compañía de Telecomunicaciones Llanquihue S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 961.537

Participación de Telefónica del Sur S.A.  
49,00%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Eric Ebner Fuentes

Directores  
Jorge Atton Palma  
Eduardo Commentz Hulaud  
René López Gutierrez  
Gino Athens Garcés  
Marcelo Schmeisser Kortmann  
José Contreras Quezada

Gerente General  
Alex Guarda Maximowitz

Objeto Social  
Su objetivo social es el desarrollo, explotación y administración de toda clase de inversiones y negocios relacionados con las telecomunicaciones nacionales e internacionales, la comercialización de esta clase de productos y servicios, ya sea por cuenta propia o ajena, en el mercado interior o exterior de Chile; la representación de firmas comerciales, nacionales o extranjeras y la contratación con ellas de concesiones, licencias de marcas comerciales, patentes de invención, modelos de utilidad, diseños industriales, y otros títulos de protección; asistencia técnica

y prestación de servicios en todas las materias propias del giro de la sociedad.

**TELSUR CALL CENTER S.A.**  
Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Telsur Call Center S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito  
M\$ 150.000

Capital Pagado  
M\$ 0

Participación de Telefónica del Sur S.A.  
99,00 %

Directores y Gerente General  
Presidente  
Jorge Atton Palma

Directores  
Eduardo Commentz Hulaud  
Víctor Engelbreit Morstadt  
Ricardo Riebel Krahmer  
Iñaki Larraza Alberdi

Director Gerente  
Iñaki Larraza Alberdi

Objeto Social  
Dar prestación de servicio de recepción y emisión de comunicaciones para terceros, incluyendo la prestación de los servicios de informaciones, reclamos, telecobranzas, telemarketing, actualización y mantención de bases de datos, sea a través de medios propios o de terceros y la comercialización de equipos para el objeto indicado.

**VTR COMERCIAL S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
VTR Comercial S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 2.311.156

Participación de VTR S.A.  
99,99%

Directores y Gerente General  
Directores  
Luis Fernando Antúnez Borjes  
Sergio Cavagnaro Santa María  
Luis Hernán Paúl Fresno

Gerente General  
Sergio Cavagnaro Santa María

Objeto Social  
La comercialización, promoción, publicidad y venta, en cualquier forma, ya sea por cuenta propia o de terceros, de toda clase de servicios de telecomunicaciones, sean públicos o privados, intermedios, limitados y de cualquiera otra clase o denominación que puedan tener en conformidad con la Ley General de Telecomunicaciones; y la prestación de toda clase de servicios de asesoría en materias administrativas, técnicas, comerciales y de gestión de negocios en general.



\* Al 31 de diciembre del 2001, mantenía un 0,034% de acciones propias en cartera.

## MADECO S.A.

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Madeco S.A.  
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 115.574.736

Participación de Quiñenco S.A.  
56,11%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Guillermo Luksic Craig

Vicepresidente  
Jean Paul Luksic Fontbona

Directores  
Andrónico Luksic Craig  
Hernán Büchi Buc  
Alessandro Bizzarri Carvallo  
Felipe Joannon Vergara  
Eugenio Valck Varas

Gerente General  
Albert Cussen Mackenna

Objeto Social  
La sociedad tendrá por objeto transformar cobre, otros metales y aleaciones en planchas, flejes, tubos, barras, perfiles, cables y otros productos elaborados; la fabricación, comercialización, importación y exportación, por cuenta propia o ajena, de los productos señalados y de aquellos que sean complementarios o accesorios de los mismos; la realización de toda clase de actividades relacionadas con telecomunicaciones en cualquiera de sus formas; la prestación de servicios relacionados a los productos y actividades recién señaladas y tomar representaciones. Asimismo, tendrá por objeto el reconocimiento y explotación de toda clase de yacimientos de minerales; denunciar, reconocer y constituir pertenencias y derechos mineros sobre cualquier clase de sustancias minerales; explotar yacimientos mineros y sus anexos, beneficiar los productos que de ellos se extraigan y ejecutar toda clase de actos respecto de pertenencias o derechos mineros. También tendrá por objeto explotar predios agrícolas e industrializar y comercializar toda clase de productos provenientes de la agricultura y de la agroindustria. Además, tendrá por objeto la fabricación y comercialización de todo tipo de envases y embalajes y la prestación de servicios en este rubro.

## INDALUM S.A.

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Indalum S.A.  
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 26.923.976

Participación de Madeco S.A.  
99,16%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Albert Cussen Mackenna

Directores  
Santiago Edwards Morice  
Jennifer Tsang Koide  
Enrique Sotomayor Arangua  
Rodrigo Marticorena Manriquez

Gerente General  
Mario Puentes Lacámara

Objeto Social  
La fabricación, elaboración, transformación, armadura, instalación y comercialización por cuenta propia o ajena de perfiles de aluminio, otros metales y aleaciones, quincallerías y otros productos similares o sucedáneos, con o sin combinación de otros elementos nacionales o extranjeros. La distribución, importación y consignación de materias primas, mercaderías, maquinarias, productos elaborados o semielaborados. La representación de firmas comerciales e industriales de giros afines, tanto nacionales o extranjeras. La fabricación, extrusión, montaje, instalación, comercialización, distribución, importación y exportación, ya sea por cuenta propia o ajena de toda clase de artículos y productos de aluminio y sus aleaciones, especialmente, perfiles de aluminio para su utilización en los denominados muros cortina, así como también, de los artículos y productos complementarios y accesorios de todos ellos. La elaboración y ejecución de proyectos de ingeniería, arquitectura y prestación de servicios referidos a dichos bienes y actividades. Y la fabricación, importación, exportación, comercialización, e instalación de productos para uso de energías renovables especialmente en lo concerniente a energía solar y de productos sanitarios; como así mismo el diseño y desarrollo de proyectos relacionados con los rubros ya mencionados y de otras actividades afines, complementarias o conexas con las ya señaladas.

## ALUMCO S.A.

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Alumco S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 19.960.386

Participación de Madeco S.A.  
99,16%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Mario Puentes Lacámara

Directores  
Jorge Melo Barros  
Víctor Loyola Díaz

Gerente General  
Patricio Alvarado Zecchetto

Objeto Social  
La fabricación, comercialización, distribución, instalación, importación y exportación en

cualesquiera de sus formas, de productos elaborados y semielaborados de aluminio y sus aleaciones, especialmente, de perfiles y quincallerías para su empleo en el rubro de la construcción y en el alhajamiento de inmuebles en general; como asimismo, la compra, venta, importación y exportación de maquinarias para sus necesidades propias o como inversión y en general realizar todas aquellas actividades relacionadas directa o indirectamente con el objeto social y que sean conducentes útiles y necesarias al logro de sus fines. Para tal efecto, la Compañía podrá concurrir, dentro del país o en el extranjero, a la formación de sociedades relacionadas con el objetivo social e incorporarse a aquellas ya existentes.

## INGEWALL S.A.

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Ingewall S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 16.855.369

Participación de Madeco S.A.  
99,16%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Mario Puentes Lacámara

Directores  
Jorge Melo Barros  
Víctor Loyola Díaz  
Enrique Sotomayor Arangua

Gerente General  
Sergio Aguilar Ramírez

Objeto Social  
Fabricación, extrusión, montaje, instalación, comercialización, distribución, importación y exportación, ya sea por cuenta propia o ajena, de toda clase de artículos y productos de aluminio y sus aleaciones; especialmente perfiles de aluminio para su utilización en los denominados muros cortina; así como también, de los artículos y productos complementarios o accesorios de todos ellos. Elaboración y ejecución de proyectos de ingeniería, arquitectura y prestación de servicios referidos a dichos bienes y actividades. Tomar representaciones nacionales o extranjeras. Fabricación, importación, exportación, comercialización e instalación de productos para uso en energías renovables especialmente en lo concerniente a energía solar y de productos sanitarios; como asimismo, el diseño y desarrollo de proyectos relacionados con los rubros ya mencionados y de otras actividades afines, complementarias o conexas con las ya señaladas.

**ARMAT S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Armat S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 5.116.345

Participación de Madeco S.A.  
100,00%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Albert Cussen Mackenna

Directores  
Santiago Edwards Morice  
Jennifer Tsang Koide

Gerente General  
Jaime Díaz Labbé

Objeto Social  
Transformación de cobre, aluminio, otros metales y sus aleaciones en barras, flejes, cables, tubos, cospeles, perfiles y otros productos terminados o semielaborados, por procesos físicos o químicos; la fabricación, comercialización, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena, de tales productos, y de aquellos que sean complementarios o accesorios de los mismos, la prestación de servicios relacionados a dichos productos y tomar representaciones nacionales o extranjeras.

**SOINMAD S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Soinmad S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 1.221.393

Participación de Madeco S.A.  
100,00%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Albert Cussen Mackenna

Directores  
Santiago Edwards Morice  
Enrique Sotomayor Arangua  
Jennifer Tsang Koide  
Leonardo Jorquera Sánchez

Gerente General  
Santiago Edwards Morice

Objeto Social  
Inversión de capitales en toda clase de bienes muebles, corporales e incorporales, especialmente, la compraventa de acciones de Sociedades Anónimas y de derechos en sociedades de personas y, en general, de toda clase de títulos o valores mobiliarios, pudiendo administrarlos, explotarlos y percibir sus frutos. Para tal efecto, la Compañía podrá concurrir a la formación de Sociedades de cualquier

naturaleza e incorporarse a aquellas ya existentes.

**COTELSA S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Cotelsa S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 840.373

Participación de Madeco S.A.  
100,00%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Francisco Campos Lablée

Directores<sup>o</sup>  
Leonardo Jorquera Sánchez  
Rodrigo Marticorena Manríquez

Gerente General  
Carlos Loch Contreras

Objeto Social  
La ejecución y desarrollo de todo tipo de embalajes para todo tipo de bienes; su fabricación, importación, exportación y comercialización por cuenta propia o ajena.

**COLADA CONTINUA CHILENA S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Colada Continua Chilena S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 3.418.405

Participación de Madeco S.A.  
41,00%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Albert Cussen Mackenna

Directores  
Jean A. Mouldin  
Leonardo Jorquera Sánchez  
Juan Carlos Altamiras Rosales  
Juan Hornauer López

Gerente General  
Gaspar Miranda Ubilla

Objeto Social  
Fabricación y producción de alambón de cobre mediante el sistema de colada continua.

**ALUSA S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Alusa S.A.  
(Sociedad Anónima regida por normas de las Sociedades Anónimas Abiertas)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 42.074.886

Participación de Madeco S.A.  
75,96%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Oscar Ruiz-Tagle Humeres  
Directores  
Lorenzo Zecchetto Mattiello  
Gianfranco Zecchetto Pranteddu  
Albert Cussen Mackenna  
Benjamín Opazo Brull  
Felipe Joannon Vergara

Gerente General  
Robert Sommerhoff Hyde

Objeto Social  
Fabricación, venta y comercialización en toda forma de envases y materiales para envases flexibles, rígidos y semirígidos; de productos de materiales no ferrosos y sus aleaciones y de elementos para usos industriales o comerciales, afines, complementarios o sustitutivos de los anteriormente señalados.

**ALUFOIL S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Alufoil S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 2.876.575

Participación de Madeco S.A.  
75,94%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Robert Sommerhoff Hyde

Directores  
Claudio Muñoz Azócar  
Marcelo Valdivia Araya

Gerente General  
Patricio Nuño Luco

Objeto Social  
Fabricación de materias primas y productos plásticos y envases de todo tipo, su comercialización y distribución, como también otros artículos similares.

**INMOBILIARIA E INDUSTRIAL COTELSA S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Inmobiliaria e Industrial Cotelsa S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 10.031

Participación de Madeco S.A.  
100,00%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Leonardo Jorquera Sánchez

Directores  
Francisco Campos Lablée  
Rodrigo Marticorena Manríquez

Gerente General  
Rodrigo Marticorena Manríquez

#### Objeto Social

a) La adquisición, enajenación, parcelación, subdivisión, loteo, comercialización y explotación, a cualquier título de toda clase de bienes raíces, por cuenta propia o de terceros;  
b) Invertir los fondos sociales en toda clase de bienes, inmuebles o muebles, corporales e incorporales, tales como acciones, bonos y, en general valores mobiliarios, efectos públicos o de comercio y derechos en sociedades;  
c) Administrarlos y percibir sus frutos y rentas; y  
d) Transformar cobre u otros metales y aleaciones en planchas, flejes, tubos, barras, metales, perfiles cables y otros productos elaborados; la fabricación, comercialización, importación y exportación, por cuenta propia o ajena de los productos señalados y de aquellos que sean complementarios o accesorios de los mismos.

#### INVERSIONES ALUMCO S.A.

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Inversiones Alumco S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 164.786

Participación de Madeco S.A.  
96,16%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Mario Puentes Lacámara

Directores  
Víctor Loyola Díaz  
Jorge Melo Barros

Gerente General  
Patricio Alvarado Zecchetto

#### Objeto Social

Inversión de capitales de toda clase de bienes muebles, corporales e incorporales, especialmente la compraventa de acciones de sociedades anónimas y de derechos en sociedades de personas y, en general, de toda clase de títulos o valores mobiliarios, pudiendo administrarlos, explotarlos y percibir sus frutos. Para tal efecto, la compañía podrá concurrir a la formación de sociedades de cualquier naturaleza e incorporarse a aquellas ya existentes.

#### INVERSIONES ALUSA S.A.

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Inversiones Alusa S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 2.886

Participación de Madeco S.A.  
69,27%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Lorenzo Zecchetto Mattiello

Directores  
Robert Sommerhoff Hyde  
Gianfranco Zecchetto Pranteddu

Gerente General  
Robert Sommerhoff Hyde

#### Objeto Social

La inversión de todo tipo de valores mobiliarios, títulos de crédito y derechos en sociedades de cualquier naturaleza, tales como acciones, promesas de acción, bonos o debentures, letras hipotecarias, cuotas o participaciones en fondos mutuos, etcétera.

#### DECKER INDELQUI S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Decker Indelqui S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 108.757.681

Participación de Madeco S.A.  
99,34%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Carlos Manuel Vidal Bentolila

Directores  
Sady Jeffrey Herrera Laubscher  
Juan Javier Negri

Gerente General  
Eduardo José Varela

#### Objeto Social

Realizar, ya sea por cuenta propia, de tercero o asociada a terceros, las siguientes actividades:

a) Industriales: La fusión, producción y transformación de metales, su laminación y trafilación, así como la fabricación y/o elaboración de caños, cintas, chapas, cables, alambres, barras, molduras, piezas y accesorios de metal y sus combinaciones con otros productos no metálicos, la fabricación y venta de toda clase de materiales, implementos, accesorios y aparatos para la electricidad, telecomunicaciones, iluminación, radiotelefonía, televisión y teleseñalización en general como también la elaboración y tratamiento de las materias primas necesarias para la fabricación de estos productos.  
b) Comerciales: La compra, venta, permuta, importación, exportación y negociación de materias primas, mercaderías, materiales, maquinarias, herramientas, fórmulas, procedimientos, tecnología, patentes, marcas, productos elaborados y semielaborados, así como los frutos y productos del país que se relacionen en forma directa con las actividades productivas de la Sociedad.

c) Servicios: La prestación de servicios de

ingeniería y montaje.

d) Agropecuarias: Todas las formas de explotación agrícola ganadera, ya sea separada o conjuntamente, mediante la explotación de establecimiento rurales en propiedad o arrendamiento para cría de ganado, invernada, tambo, hacienda, cereales, oleaginosas, frutos y demás productos del país.

e) Financiera: Mediante el aporte de capitales a sociedades constituidas o a constituirse, con las limitaciones establecidas en los artículos 30, 31 y 32 de la ley 19.550. Financiaciones en general, préstamos a interés con fondos propios o de terceros, operaciones con valores mobiliarios, títulos y acciones por cuenta propia y/o de terceros; tomar a su cargo y/o en combinación con otras firmas, la colocación de emisiones de acciones, debentures, títulos y otros valores, promoción de inversiones mobiliarias o inmobiliarias y toda otra actividad financiera, con exclusión de las operaciones comprendidas en el Decreto Ley N° 18.061/69 y sus modificaciones, u otras por las cuales se requiera concurso público.

f) Inmobiliaria: Mediante la compraventa de inmuebles en general, ya sean urbanos o rurales, con fines de explotación, venta, fraccionamiento, enajenación, incluso por el régimen de propiedad horizontal. A tales fines la sociedad tiene plena capacidad jurídica para adquirir derechos, contraer obligaciones y ejercer los actos que no sean prohibidos por las leyes o por este estatuto.

#### ALUFLEX S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Aluflex S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 3.987.898

Participación de Madeco S.A.  
75,96%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Robert Sommerhoff Hyde

Directores  
Marcelo Valdivia Araya  
Jorge Luis Pérez Alati

Gerente General  
Marcelo Valdivia Araya

Objeto Social  
Industrialización, fabricación, importación y exportación, y comercialización de envases flexibles, rígidos y semirígidos y de elementos afines complementarios o sustitutos.

#### METALURGICA E INDUSTRIAL S.A. (ARGENTINA)

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Metalúrgica e Industrial S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 70.286.882

Participación de Madeco S.A.  
100,00%

Directores  
Presidente  
Carlos Manuel Vidal Bentolila

Directores  
Sady Jeffrey Herrera Laubscher  
Juan Javier Negri

Objeto Social  
Dedicarse por cuenta propia, o de terceros o asociada a terceros, tanto en el país como en el exterior a las siguientes actividades: (1) constituir o participar en sociedades por acciones, mediante la suscripción originaria o posterior de acciones, o por adquisición de las mismas o de cualquier otra manera; (2) compraventa de toda clase de valores mobiliarios, papeles de comercio o de crédito; (3) operaciones de financiación y otorgamiento de créditos con o sin garantía real; (4) cualquier otra operación financiera o de inversión. Quedan excluidas expresamente las operaciones comprendidas en la Ley de Entidades Financieras. Para el cumplimiento de su objeto la sociedad podrá realizar todo tipo de actos, contratos y operaciones que se relacionen directa o indirectamente con el objeto social, sin más limitaciones que las establecidas que las establecidas en la ley 19.550.

#### **METACAB S.A. (ARGENTINA)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Metacab S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 16.663.611

Participación de Madeco S.A.  
99,34%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Carlos Manuel Vidal Bentolila

Directores  
Eduardo José Varela  
Enrique Sotomayor Arangua  
Juan Javier Negri  
Juan Felipe Carrillo

Gerente General  
Eduardo José Varela

Objeto Social  
Producción, fabricación, distribución y venta de productos y subproductos de cobre, aluminio y sus aleaciones; y de cables y sus componentes; la prestación de servicios a terceros; y el arrendamiento de bienes muebles, inmuebles y equipos industriales que integren los activos de la Sociedad.

#### **H.B. SAN LUIS S.A. (ARGENTINA)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
H.B.San Luis S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 4.258.682

Participación de Madeco S.A.  
99,34%  
Directores y Gerente General  
Presidente  
Carlos Manuel Vidal Bentolila

Directores  
Eduardo José Varela  
Juan Javier Negri

Gerente General  
Eduardo José Varela

Objeto Social  
Dedicarse por cuenta propia o de terceros o asociada a terceros, tanto en el país como en el exterior, a las siguientes actividades:  
a) Industriales: la fundición, mecanización, trefilación de cobre y aleaciones;  
b) Compra y venta, consignación, distribución, comercialización y provisión de los productos elaborados y de todos los productos necesarios para su industrialización, importación y exportación;  
c) Aporte de capitales a personas o empresas para toda clase de negocios afines con su actividad industrial; compra y venta y administración de toda clase de valores mobiliarios.

#### **COMERCIAL MADECO S.A. (ARGENTINA)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Comercial Madeco S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 12.783

Participación de Madeco S.A.  
100,00%

Directores  
Presidente  
Carlos Manuel Vidal Bentolila

Directores  
Eduardo José Varela  
Juan Javier Negri

Objeto Social  
Realizar todo tipo de mandatos y representaciones a favor de las sociedades que integran el grupo de empresas Madeco. La sociedad asistirá a las referidas sociedades en actividades financieras, administración y organización, formación y desarrollo de personal, relaciones públicas; asesoramiento jurídico, tributario y de seguros; inversiones y participaciones en otras sociedades.

#### **INGEWALL ARGENTINA S.A. (ARGENTINA)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Ingewall Argentina S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)  
Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 3.330.111

Participación de Madeco S.A.  
99,16%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Sergio Aguilar Ramírez

Directores  
Jorge Raúl Araujo Müller  
Jorge Casas  
Marcelo Rodrigo  
Ezequiel García  
Fernando Peralta

Gerente General  
Jorge Araujo Müller

Objeto Social  
Fabricación, extrusión, montaje, instalación, comercialización, distribución, importación, exportación, ya sea por cuenta propia o ajena, de toda clase de artículos y productos de aluminio y sus aleaciones, especialmente de perfiles de aluminio para su utilización en los denominados muros cortina y la realización de otras actividades relacionadas con las anteriores.

#### **OPTEL ARGENTINA S.A. (ARGENTINA)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Optel Argentina S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 4.556.684

Participación de Madeco S.A.  
50,00%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Carlos Manuel Vidal Bentolila

Directores  
Juan Berisso Jr.  
K. McNeill Taylor Jr.  
Michael Amicone  
Albert Cussen Mackenna

Gerente General  
Aureo Calçado Barbosa

Objeto Social  
Manufactura, venta, diseño, desarrollo, comercialización, prestación de servicios relativos a productos, componentes o sistemas asociados a la telecomunicación óptica, incluyendo cables de fibra óptica, componentes y sistemas con tecnología óptica.

**INDECO S.A. (PERÚ)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Indeco S.A.  
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 20.952.699

Participación de Madeco S.A.  
92,26%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Ernesto Baertl Montori

Directores  
Alfonso Bustamante y Bustamante  
Albert Cussen Mackenna  
Carlos Manuel Vidal Bentolila

Gerente General  
Juan Enrique Rivera de la Barra

Objeto Social  
Dedicarse a la industria manufacturera y elaboración de toda clase de conductores eléctricos y de comunicación y artículos conexos. Asimismo, se dedicará a la industria manufacturera y elaboración de toda clase de artículos de cobre y derivados, así como de otros metales. La sociedad también se dedicará a la elaboración de productos químicos industriales y a la realización de negocios, compraventa, importación, representación y distribución de productos químicos industriales en general. La sociedad podrá realizar todas las actividades, actos o contratos necesarios o convenientes a su objeto social que le permitan las leyes, incluyendo la venta y exportación de sus productos, pudiendo participar como accionista en otras empresas en el país o en el extranjero con sujeción a las leyes pertinentes.

**COBRECÓN S.A. (PERÚ)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Cobrecón S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 3.314.233

Participación de Madeco S.A.  
30,75%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Alfonso Muñoz Córdoba

Directores  
Rafael Robledo Montagut  
Ernesto Baertl Montori  
Juan Enrique Rivera de la Barra  
Félix Navarro Grau  
Juan Enrique Pendavis Perales

Gerente General  
Gonzalo Raffo Uzátegui

Objeto Social  
La fabricación y comercialización de alambón

de cobre y otros productos industriales, para sí o para terceros.

**SYSTRAL PERÚ S.A. (PERÚ)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Systral Perú S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)  
Empresa en liquidación

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 1.725.753

Participación de Madeco S.A.  
99,16%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Víctor Loyola Díaz

Vicepresidente  
Juan Enrique Rivera de la Barra

Directores  
Mario Puentes Lacámara  
Aurelio Alberto Rebaza Franco  
Rosa Bueno Mera  
María Luz Vargas Chávez

Gerente General  
Juan Enrique Rivera de la Barra

Objeto Social  
Transformación de metales no ferrosos en especial cobre y de aluminio, fabricación y venta de estructuras y marcos de metal y producción y venta de accesorios e insumos requeridos para el desarrollo de tales actividades.

**PERÚ PLAST S.A. (PERÚ)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Perú Plast S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 13.022.464

Participación de Madeco S.A.  
18,99%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Hans H. Traver Lunitz

Directores  
Lorenzo Zecchetto Mattiello  
Manuel Moreyra Loredó  
Manuel Bustamante Olivares  
Juan Mulder Panas

Gerente General  
Fernando del Carpio Ureña

Objeto Social  
Elaboración, distribución y venta de artículos plásticos, impresiones en general así como, cualquier otra actividad industrial o comercial que acuerde su Directorio.  
**TECH PACK S.A. (PERÚ)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Tech Pack S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 8.681.861

Participación de Madeco S.A.  
19,45%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Hans H. Traver Lunitz

Directores  
Lorenzo Zecchetto Mattiello  
Mirtha Guevara Godenzi  
Fernando del Carpio Ureña  
Samuel Moldauer Aaranowsky

Gerente General  
Marcelo Rodríguez Pastor

Objeto Social  
Elaboración, distribución y venta de artículos de plástico, envolturas e impresiones en general, así como, cualquier otra actividad industrial o comercial que acuerde su Junta General de Accionistas.

**INGEWALL URUGUAY S.A. (URUGUAY)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Ingewall Uruguay S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 1.346.323

Participación de Madeco S.A.  
99,16%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Mario Puentes Lacámara

Directores  
Sergio Aguilar Ramírez  
Jorge Raúl Araujo Müller

Gerente General  
Jorge Araujo Müller

Objeto Social  
Fabricación, montaje e instalación de muros cortinas.

**MADECO OVERSEAS S.A. (ISLAS CAYMAN)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Madeco Overseas S.A.  
(Sociedad Anónima)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 823.139

Participación de Madeco S.A.  
100,00%  
Directores y Gerente General

Presidente  
Albert Cussen Mackenna

Directores  
George M. Shortridge  
Grant Jr. Stein

Gerente General  
Santiago Edwards Morice

Objeto Social  
Realización de toda actividad o negocio que no esté prohibido por la Ley de Sociedades Anónimas de Islas Caymán.

#### **METAL OVERSEAS S.A. (ISLAS CAYMAN)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Metal Overseas S.A.  
(Sociedad Anónima)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 50.914.318

Participación de Madeco S.A.  
100,00%

Directores  
Presidente  
Albert Cussen Mackenna

Director  
Santiago Edwards Morice

Objeto Social  
Realización de toda actividad que no esté prohibida por la Ley de Sociedades Anónimas de Islas Caymán.

#### **MADECO S.A. AGENCIA ISLAS CAYMÁN (ISLAS CAYMAN)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Madeco S.A. Agencia Islas Caymán  
(Sociedad Anónima)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 0

Participación de Madeco S.A.  
100,00%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Guillermo Luksic Craig

Directores  
Andrónico Luksic Craig  
Jean-Paul Luksic Fontbona  
Hernán Büchi Buc  
Alessandro Bizzarri Carvallo  
Eugenio Valck Varas  
Felipe Joannon Vergara

Gerente General  
Albert Cussen Mackenna

Objeto Social  
Transformar cobre, otros metales y aleaciones en planchas, flejes, tubos, barras, perfiles, cables y otros productos elaborados; la

realización de toda clase de actividades relacionadas con telecomunicaciones en cualquiera de sus formas; la prestación de servicios relacionados a los productos y actividades recién señaladas y tomar representaciones. Además, tiene por objeto la fabricación y comercialización de todo tipo de envases y embalajes y la prestación de servicios en este rubro.

#### **ALUSA OVERSEAS S.A. (ISLAS CAYMAN)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Alusa Overseas S.A.  
(Sociedad Anónima)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 14.444.289

Participación de Madeco S.A.  
75,96%

Directores  
Presidente  
Tristán Molina Concha

Directores  
Lorenzo Zecchetto Mattiello  
Rafael Fernández Suetta  
Sergio Molina Benítez

Objeto Social  
Realización de toda actividad que no esté prohibida por la Ley de Sociedades Anónimas de Islas Caymán.

#### **DISTRIBUIDORA BOLIVIANA INDALUM S.A. (BOLIVIA)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Distribuidora Boliviana Indalum S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 502.239

Participación de Madeco S.A.  
93,43%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Mario Puentes Lacámara

Directores  
Eduardo MacLean Abaroa  
Fernando Rojas Herrera

Gerente General  
Guillermo Silva Lavín

Objeto Social  
Actividades relacionadas al comercio en general y actividades conexas, por cuenta propia o ajena, en forma directa o en representación de terceros y especialmente la comercialización, distribución, importación y exportación de toda clase de productos, partes y piezas de aluminio y sus aleaciones, y otros metales no ferrosos, así como sus accesorios y complementos de ferretería y quincallería y a todas las actividades relacionadas con el comercio sin restricción

alguna.

#### **MADECO BRASIL LTDA. (BRASIL)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Madeco Brasil Ltda.  
(Sociedad Anónima)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 1.494.030

Participación de Madeco S.A.  
100,00%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Mario Vergara

Gerente General  
Mario Vergara

Objeto Social  
La sociedad tiene por objeto la administración de bienes propios y la participación en otras sociedades comerciales o civiles como accionista o inversionista.

#### **FICAP S.A. (BRASIL)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Ficap S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 32.029.053

Participación de Madeco S.A.  
100,00%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Guillermo Luksic Craig

Directores  
Carlos Manuel Vidal Bentolila  
Eliezer Batista da Silva  
Hermann Heinemann Wever  
Hernán Büchi Buc

Gerente General  
Mario Lang

Objeto Social  
Desarrollo, fabricación y venta de cables de fuerza (cobre y aluminio), cables para telecomunicaciones (cobre y fibra óptica) e hilos magnéticos, como también, la prestación de servicios, la importación y exportación de sus productos y tomar representaciones.

#### **OPTEL LTDA. (BRASIL)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Optel Ltda.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 7.415.497

Participación de Madeco S.A.  
50,00%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Carlos Manuel Vidal Bentolila

Directores  
Albert Cussen Mackenna  
K. McNeill Taylor Jr.  
Michael Amicone

Gerente General  
Aureo Calçado Barbosa

Objeto Social

- a) Fabricación de cables de fibra óptica en general, para sistemas de telecomunicaciones.
- b) Prestación de servicios y asistencia técnica, para proyectos de instalación de sus productos.
- c) Comercio, exportación e importación, transporte y almacenamientos de bienes relativos a su actividad industrial.
- d) Coordinación y comercio de sistemas de Turn-Key relativos a cables de fibra óptica.
- e) La representación comercial de empresas nacionales y extranjeras. La Sociedad podrá participar de otras empresas, respetando las disposiciones legales al respecto.


**AGRÍCOLA EL PEÑÓN S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Agrícola El Peñón S.A.  
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 12.176.732

Participación de Quiñenco S.A.  
96,20%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Enrique Matte Varas

Vicepresidente  
Gustavo Delgado Opazo

Directores  
Alessandro Bizzarri Carvallo  
Mario Garrido Taraba  
José Miguel Undurraga

Gerente General  
Vladimir Luksic Abaroa

Objeto Social  
Adquisición y explotación de predios agrícolas, forestales, ganaderos y frutícolas; la compra, engorda, faenamamiento, mantenimiento y conservación, venta, industrialización y distribución de toda clase de carnes y derivados; efectuar inversiones de acuerdo con la ley en actividades navieras, forestales y agrícolas; constituir sociedades o incorporarse a otras.

**HOTELES CARRERA S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Hoteles Carrera S.A.  
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 5.164.714

Participación de Quiñenco S.A.  
89,95%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Vladimir Radic Piraino

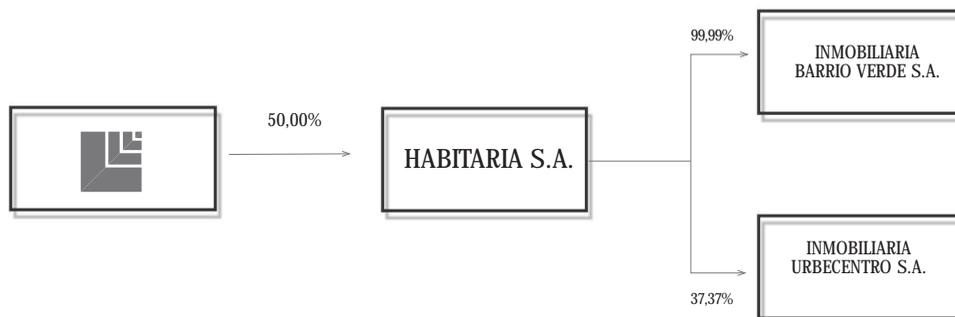
Vicepresidente  
José María Eyzaguirre García de la Huerta

Directores  
Ismael Edwards Izquierdo  
Joaquín Errázuriz Hochschild  
Davor Harasić Yaksic  
Francisco Pérez Mackenna  
Felipe Joannon Vergara

Gerente General  
Alejandro Paulo Rosales Zifferblatt

Objeto Social  
a) La explotación del turismo como agente de viajes y del transporte, ya sea por vía terrestre, marítima o lacustre;  
b) La administración de hoteles por cuenta propia o ajena y demás actividades turísticas;  
c) La inversión en bienes raíces, ya sea urbanos y rurales; pudiendo construir en ellos por cuenta propia o ajena; administrarlos y explotarlos, por cuenta propia o ajena, percibiendo sus frutos;

d) La inversión en toda clase de bienes muebles, incorporables, tales como acciones, promesas de acciones, bonos, debentures, cuotas o derechos o aportes en sociedades; la administración de dichas inversiones, pudiendo percibir sus frutos;  
e) La prestación de los servicios propios de las actividades del rubro hotelero, del turismo y recreación y del transporte.



**HABITARIA S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Habitaria S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 17.032.307

Participación de Quiñenco S.A.  
50,00%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Alberto Etchegaray Aubry

Directores  
Alejandro Uriarte Picó  
José María Pérez Tremps  
Ernesto López Meseguer  
Luis Hernán Paul Fresno  
Fernando Silva Lavín  
Felipe Joannon Vergara  
Sergio Cavagnaro Santa María

Gerente General  
Rafael Valderrábano González

**Objeto Social**

- a) El desarrollo y explotación de proyectos y negocios inmobiliarios en todas sus formas.
- b) La compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de bienes muebles e inmuebles, su administración y explotación.
- c) La asesoría en proyectos inmobiliarios.
- d) La urbanización, loteo, remodelación, construcción, de toda clase de bienes raíces como asimismo el emprendimiento de todo tipo de proyectos inmobiliarios, pudiendo encargar la gestión y construcción de los mismos a

terceros.

- e) La inversión en sociedades inmobiliarias.
- f) La administración de inmuebles por cuenta propia o de terceros.
- g) La explotación de inmuebles, bajo la forma de comodato, arrendamiento, leasing, o cualquier otra análoga.
- h) La gestión de proyectos de propiedad de terceros tales como comunidades, cooperativas y otras organizaciones análogas. □

**INMOBILIARIA BARRIO VERDE S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Inmobiliaria Barrio Verde S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 1.288.807

Participación de Habitaria S.A.  
99,99%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Fernando Silva Lavín

Directores  
Sergio Cavagnaro Santa María  
Andrés Mendieta Valenzuela  
Rafael Valderrábano González

Gerente General  
Rafael Valderrábano González

**Objeto Social**

Es el negocio inmobiliario, entendiéndose por tal, la compraventa, arrendamiento o leasing de bienes raíces y la remodelación , construcción

y desarrollo de los mismos.

**INMOBILIARIA URBECENTRO DOS S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Inmobiliaria Urbecentro Dos S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 3.110.400

Participación de Habitaria S.A.  
37,37%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Jorge Mardini Orellana

Directores  
Sergio Cavagnaro Santa María  
Juan Pablo Cruz Pinochet  
Rigoberto Torres Pedot  
Rafael Valderrábano González

Gerente General  
Rafael Valderrábano González

**Objeto Social**

Es el negocio inmobiliario, entendiéndose por tal, la compraventa, arrendamiento o leasing de bienes raíces y la remodelación, construcción y desarrollo de los mismos.

# **INVERSIONES RÍO GRANDE S.A.** **FILIALES Y COLIGADAS**

## **INVERSIONES RÍO GRANDE S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Inversiones Río Grande S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 224.160

Participación de Quiñenco S.A.  
100,00% (Incluye participación de Agrícola El Peñón S.A.)

Directores y Gerente General  
Presidente  
Fernando Silva Lavín

Directores  
Luis Fernando Antúnez Bories  
Manuel José Noguera Eyzaguirre

Gerente General  
Luis Fernando Antúnez Bories

Objeto Social  
Inversiones en todo tipo de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos. Asimismo, compra, adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general.

## **INVERSIONES Y BOSQUES S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Inversiones y Bosques S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 7.406.895

Participación de Inversiones Río Grande S.A.  
100,00%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Fernando Silva Lavín

Directores  
Luis Fernando Antúnez Bories  
Alessandro Bizzarri Carvallo

Gerente General  
Luis Fernando Antúnez Bories

Objeto Social  
a) Inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos; como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general;  
b) La administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporales, pudiendo percibir sus frutos;  
c) La explotación de toda actividad industrial y comercial en el rubro agrícola, de la pesca, forestal, minera y de transporte;  
d) La industrialización y comercialización de toda clase de productos agrícolas, forestales,

de la minería, de pesca y del transporte y sus derivados; la prestación de servicios de asesoría técnica, comercial, industrial, agrícola, forestal, minera y de transporte;  
e) La importación y exportación, compra y venta por cuenta propia o ajena de bienes muebles, artículos, productos y materias primas en los rubros propios de los objetos sociales referidos anteriormente;  
f) Tomar representaciones nacionales o extranjeras;  
g) La constitución de garantías de todo tipo sobre los bienes de la Sociedad;  
h) La formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras ya establecidas.

## **INVERSIONES PUNTA BRAVA S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Inversiones Punta Brava S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 16.509.892

Participación de Inversiones Río Grande S.A.  
100,00%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Fernando Silva Lavín

Directores  
Luis Fernando Antúnez Bories  
Manuel José Noguera Eyzaguirre

Gerente General  
Mario Garrido Taraba

Objeto Social  
a) La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general;  
b) La administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporales, pudiendo percibir sus frutos;  
c) La constitución conforme a la Ley, de todo tipo de garantías sobre los bienes de la Sociedad;  
d) La formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras ya existentes.

## **INVERSIONES RANQUIL S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Inversiones Ranquil S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 10.668.028

Participación de Inversiones Río Grande S.A.  
99,99%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Fernando Silva Lavín

Directores  
Luis Fernando Antúnez Bories  
Manuel José Noguera Eyzaguirre

Gerente General  
Luis Fernando Antúnez Bories

Objeto Social  
a) La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general;  
b) La administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporales, pudiendo percibir sus frutos;  
c) La constitución conforme a la Ley, de todo tipo de garantías sobre los bienes de la Sociedad;  
d) La formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras ya existentes.

## **INMOBILIARIA E INVERSIONES HIDROINDUSTRIALES S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Inmobiliaria e Inversiones Hidroindustriales S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 23.878.142

Participación de Inversiones Río Grande S.A.  
100,00%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Fernando Silva Lavín

Directores  
Luis Fernando Antúnez Bories  
Manuel José Noguera Eyzaguirre

Gerente General  
Luis Fernando Antúnez Bories

Objeto Social  
a) La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general;  
b) La administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporales, pudiendo percibir sus frutos;  
c) La constitución conforme a la Ley, de todo tipo de garantías sobre los bienes de la Sociedad;  
d) La formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras ya existentes.

**HIDROINDUSTRIALES OVERSEAS COMPANY (ISLAS CAYMAN)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Hidroindustriales Overseas Company  
(Sociedad constituida de acuerdo a las normas de las Islas Cayman)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 26.632

Participación de Inversiones Río Grande S.A.  
100,00%

Directores  
Luis Fernando Antúnez Bories  
Gustavo Delgado Opazo  
Mario Garrido Taraba  
Fernando Silva Lavín

Objeto Social  
Realizar todo tipo de negocios o actividades de acuerdo con la legislación de Islas Cayman. Básicamente, los negocios y actividades están referidas al área financiera, con excepción de aquéllas que la Ley reserva a los bancos y con prohibición de efectuar negocios con firmas o personas domiciliadas en Islas Cayman.

**INMOBILIARIA NORTE VERDE S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Inmobiliaria Norte Verde S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 422.784

Participación de Inversiones Río Grande S.A.  
100,00%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Fernando Silva Lavín

Directores  
Luis Fernando Antúnez Bories  
Sergio Cavagnaro Santa María

Gerente General  
Sergio Cavagnaro Santa María

Objeto Social  
a) El desarrollo y explotación del negocio inmobiliario en todas sus formas, la compra y venta de bienes raíces, su administración, explotación y recepción de sus frutos;  
b) La inversión en sociedades inmobiliarias;  
c) La asesoría de proyectos inmobiliarios;  
d) La urbanización, loteo, remodelación, construcción de toda clase de bienes raíces encargando su gestión a terceros;  
e) La inversión en toda clase de bienes inmuebles, muebles, corporales e incorporales acciones, créditos, administrarlos y percibir sus frutos.

**INMOBILIARIA DEL NORTE LTDA.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social

Inmobiliaria del Norte Ltda.  
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 5.774.412

Participación de Inversiones Río Grande S.A.  
92,56%

Apoderados y Gerente General  
Apoderados  
Luis Fernando Antúnez Bories  
Luis Hernán Paúl Fresno  
Felipe Joannon Vergara  
Francisco Pérez Mackenna  
Gustavo Delgado Opazo

Gerente General  
Mario Garrido Taraba

Objeto Social  
Prestación de servicios y asesorías en general.

**EDITORIAL TRINEO S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Editorial Trineo S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 1.550.797

Participación de Inversiones Río Grande S.A.  
92,55%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Mario Garrido Taraba

Directores  
Alessandro Bizzarri Carvallo  
Gustavo Delgado Opazo

Gerente General  
Carlos Jerez Hernández

Objeto Social  
Explotación del mundo gráfico, sea en lo relativo a la imprenta, serigrafía, litografía, diseño gráfico y publicitario; la fabricación, distribución y comercialización, compra y venta de equipos, maquinarias, productos, insumos, mercadería, impresos, en sus diversas etapas y procesos técnicos. La explotación de servicios publicitarios.

**INVERSIONES PAL S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Inversiones PAL S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 231.029

Participación de Inversiones Río Grande S.A.  
64,79%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Gustavo Delgado Opazo

Directores  
Mario Garrido Taraba  
José Miguel Undurraga Cruz

Gerente General  
José Miguel Undurraga Cruz

Objeto Social  
Inversión en toda clase de bienes muebles corporales.

**PROMARKET S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Promarket S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 282.000

Participación de Inversiones Río Grande S.A.  
46,28%

Directores y Gerente General  
Directores  
Juan Pablo Ureta Prieto  
Edmundo Eluchans Urenda  
Alvaro Holuigue de la Vega

Gerente General  
Alvaro Holuigue de la Vega

Objeto Social  
La promoción y venta de productos o servicios de los bancos y de las sociedades filiales o de apoyo al giro de éstos; y la prestación de servicios de asesoría de asesoría legal, recopilación y preevaluación de antecedentes de potenciales clientes de bancos y de las sociedades filiales o de apoyo de éstos para los fines antes indicados.

**INVERSIONES RIO SECO S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Inversiones Río Seco S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Pagado  
M\$ 19.831

Participación de Inversiones Río Grande S.A.  
92,46%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Fernando Silva Lavín

Directores  
Luis Fernando Antúnez Bories  
Alessandro Bizzarri Carvallo

Gerente General  
Gustavo Delgado Opazo

Objeto Social  
a) La administración, mantención y comercialización de inversiones inmobiliarias, pudiendo realizar todas las operaciones, ejecutar todos los actos y celebrar todos los

contratos que se relacionen directamente con el objeto señalado;

b) La inversión en toda clase de bienes muebles, administrarlos y percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general;

c) La administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles o inmuebles, corporales e incorporales pudiendo percibir sus frutos;

d) La constitución, conforme a la Ley, de todo tipo de garantías sobre los bienes de la Sociedad;

e) La formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras ya existentes.

#### **CONSULTORÍAS Y ASESORÍAS FINANCIERAS S.A. (PERÚ)**

Identificación de la Sociedad

Razón Social  
Consultorías y Asesorías Financieras S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 2.940.827

Participación de Inversiones Río Grande S.A.  
100,00%

Directores y Apoderado  
Presidente  
Nicolás Cox Urrejola

Vicepresidente  
Mario Pérez Cuevas

Director  
Luis Fernando Antúnez Bories

Apoderado  
Patricio Garay Acuña

Objeto Social

La prestación de servicios de consultoría y asesoría financiera. Asimismo, podrá efectuar toda clase de inversiones en bienes inmuebles, bienes muebles corporales e incorporales, entre estos últimos, títulos comprobatorios de deuda y valores en general, tanto en el país como en el exterior.

#### **MERQUOR ESTABLISHMENT**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Merquor Establishment  
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 12.312

Participación de Inversiones Río Grande S.A.  
100,00%

Directores  
Walter Kleber  
Peter Goop  
Peter Marxer

Objeto Social  
Sociedad de Inversiones.

#### **LISENA ESTABLISHMENT (LIECHTENSTEIN)**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Lisena Establishment  
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$11.999

Participación de Inversiones Río Grande S.A.  
100,00%

Directores  
Walter Kleber  
Peter Goop  
Peter Marxer

Objeto Social  
Sociedad de Inversiones.

#### **INVERSIONES VITA S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Inversiones Vita S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 2.149.632

Participación de Inversiones Río Grande S.A.  
61,37%

Directores y Gerente General  
Directores  
Rodrigo Manubens Moltedo  
Jacob Ergas Ergas  
Gonzalo Menéndez Duque  
Francisco Pérez Mackenna  
Andrés Ergas Heymann

Gerente General  
Manfredo Ferrada Valenzuela

Objeto Social

La inversión de acciones o derechos en sociedades o compañías de seguros o reaseguros, sean éstas chilenas o extranjeras, por cuenta propia o ajena, la conservación, administración y explotación de dichas inversiones y la obtención de los beneficios o ganancias que de ellas se deriven.

#### **BANEDWARDS COMPAÑÍA DE SEGUROS DE VIDA S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Banedwards Compañía de Seguros de Vida S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 1.968

Participación de Inversiones Río Grande S.A.  
61,37%

Directores y Gerente General  
Directores  
Rodrigo Manubens Moltedo  
Jacob Ergas Ergas  
Gonzalo Menéndez Duque

Francisco Pérez Mackenna  
Andrés Ergas Heymann

Gerente General  
Manfredo Ferrada Valenzuela

Objeto Social

Asegurar a base de primas o en forma que autorice la Ley, los riesgos que se comprenden dentro del Segundo Grupo de la clasificación del Artículo 8° del DFL 251 de 1931, los de accidentes personales y de salud; contratar seguros de pensiones consistentes en rentas vitalicias, en los términos de lo dispuesto en los Artículos 62° y 64° del DL 3.500 de 1980. La Compañía podrá contratar reaseguros sobre los riesgos mencionados, y realizar toda actividad que sea afín o complementaria a las anteriores mencionadas.

#### **EMPRESA AEREA EL LITORAL S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Empresa Aérea el Litoral S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 405.461

Participación de Inversiones Río Grande S.A.  
50,00%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Fernando Boher Rosales

Directores  
Alessandro Bizzarri Carvallo  
Mario Garrido Taraba

Gerente General  
Allan Boher Reifschneider

Objeto Social

En la actividad aérea, comprendiéndose especialmente la prestación de servicios de mantenimiento, revisión e inspección de aeronaves, de motores y de los demás componentes de aeronaves, de control de erosión; y de los demás servicios de la especie que requieran las aeronaves, motores, estructuras y componentes de aeronaves y la explotación de una o más bases de operaciones aéreas.

#### **PROTECCIÓN Y SEGURIDAD S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Protección y Seguridad S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 108

Participación de Inversiones Río Grande S.A.  
92,57%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Ramón Suarez

Directores  
Luis Fernando Antúnez Bories  
Alessandro Bizzarri Carvallo  
Mario Garrido Taraba

Gerente General  
Mario Garrido Taraba

Objeto Social  
La prestación de servicios de seguridad, vigilancia y protección de recintos, plantas, instalaciones, equipos, personas y en general de todos los bienes de empresas, instituciones, organismos y entidades, como también de edificios o conjuntos destinados a la habitación y/o al comercio; la importación, distribución, venta, arrendamiento e instalación de artículos y elementos de seguridad y protección; el transporte de valores y de personas, ya sea en vehículos propios o ajenos; la capacitación e instrucción de vigilantes privados, guardias y rondines; y en general la celebración de toda clase de actos y contratos relacionados con los objetos señalados; pudiendo ejecutar todos los actos o contratos que sean necesarios para el cumplimiento de dichos fines.

#### **HIDROSUR S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Hidrosur S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 68.738.573

Participación de Quiñenco S.A.  
100,00%

Directores y Apoderados  
Directores  
Edmundo Eluchans Urenda  
Gonzalo Molina Ariztía  
Carlos Martínez Concha  
Federico Allendes Silva  
Ricardo Ihmen Becker

Apoderado  
Luis Fernando Antúnez Bories

Objeto Social  
La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales e incorporales, pudiendo percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general.

#### **INV. EL NORTE Y EL ROSAL S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Inv. El Norte y El Rosal S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 1.062.976

Participación de Inversiones Río Grande S.A.  
46,28%

Directores

Jorge Ergas Heyman  
Edmundo Eluchans Urenda  
Juan Pablo Ureta Prieto  
Alvaro Holuigue de la Vega

Objeto Social

a) La inversión, explotación, adquisición, enajenación, administración, arriendo y cualquier otro acto o contrato relacionado con bienes raíces urbanos, suburbanos o agrícolas.  
b) Adquirir, enajenar, explotar, invertir y administrar toda clase de bienes muebles, corporales o incorporales, tales como acciones, bonos, debentures, efectos de comercio, y en general toda clase de títulos o valores mobiliarios.  
c) Celebrar contratos de sociedades y de cualquier clase u objeto.  
d) Prestar toda clase de servicios de asesorías por cuenta propia o de terceros; y en general ejecutar todos los actos y celebrar todos los contratos necesarios a los fines indicados, al desarrollo del rubro inmobiliaria o a la inversión de los fondos disponibles de la sociedad.

**COMATEL S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Comatel S.A.  
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 2.702.151

Participación de Quiñenco S.A.  
84,78% (Incluye participación de Inversiones Río Grande S.A.)

Directores y Gerente General  
Presidente  
Oscar Ruiz-Tagle Humeres

Directores  
Gustavo Delgado Opazo  
Jorge Olavarría Romussi  
José Miguel Undurraga Cruz  
Mario Garrido Taraba

Gerente General  
Alessandro Bizzarri Carvallo

**Objeto Social**

a) La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos, como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general;  
b) La administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles o inmuebles, corporales e incorporeales pudiendo percibir sus frutos;  
c) El estudio y asesoría de toda clase de proyectos inmobiliarios, forestales y agrícolas;  
d) La prestación de servicios y asesorías en las áreas financieras, forestal, comercial, inmobiliaria y de inversión.

**INVERSIONES O'HIGGINGS PUNTA ARENAS LTDA. C.P.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Inversiones O'Higgins Punta Arenas Ltda. C.P.A.  
(Sociedad de Responsabilidad Limitada en Comandita por Acciones)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 911.483

Participación de Quiñenco S.A.  
75,56%

Administración  
Gerente General  
Nicolás Cox Urrejola

**Objeto Social**

Inversiones en acciones, bonos y otros efectos de comercio, así como en derechos sociales, cuotas o aportes de capital en toda clase de sociedades civiles, comerciales y cooperativas.

**INVERSIONES Y RENTAS COPERNICO S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Inversiones y Rentas Copérnico S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 1.036.005

Participación de Quiñenco S.A.  
75,80%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Edmundo Eluchans Urenda

Directores  
Nicolás Cox Urrejola  
Juan Godoy Castillo

Gerente General  
Nicolás Cox Urrejola

**Objeto Social**

Inversiones en todo tipo de bienes raíces, valores mobiliarios, derechos en sociedades y acciones en general.

**INVERSIONES O'HIGGINGS PUNTA ARENAS LTDA.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Inversiones O'Higgins Punta Arenas Ltda.  
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Pagado:  
M\$ 5

Participación de Quiñenco S.A.  
87,90%

Administración  
Gerente General  
Nicolás Cox Urrejola

Objeto Social  
Socio Gestor Comanditario

**INVERSIONES ANCÓN S.A.**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Inversiones Ancón S.A.  
(Sociedad Anónima Cerrada)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$ 61.156

Participación de Quiñenco S.A.  
75,68%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Jorge Olavarría Romussi

Directores  
Nicolás Cox Urrejola  
Juan Godoy Castillo

Gerente General  
Nicolás Cox Urrejola

Objeto Social  
Sociedad de Inversiones.

**EXCELSA ESTABLISHMENT**

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Excelsa Establishment  
(Sociedad de Responsabilidad Limitada)

Capital Pagado  
M\$ 11.786

Participación de Quiñenco S.A.  
100,00% (Incluye participación de Inversiones Río Grande S.A.)

Directores  
Francisco Pérez Mackenna  
Vladimir Radic Piraino  
Alexandar Tudor Bakulic  
Javier Hurtado Cicarelli  
Peter Goop

**Objeto Social**

Inversión y administración de los activos de la entidad y limitado al valor de dichos activos la adquisición, administración y liquidación de bienes raíces, valores, participaciones y derechos, además de la conducción de todos los negocios relacionados con dicho objeto. El comercio como tal no está incluido.

## ENTEL S.A.

Identificación de la Sociedad  
Razón Social  
Empresa Nacional de Telecomunicaciones S.A.  
(Sociedad Anónima Abierta)

Capital Suscrito y Pagado  
M\$396.209.997

Participación de Quiñenco S.A.  
5,68%

Directores y Gerente General  
Presidente  
Carlos Hurtado

Vicepresidente  
Franco Bertone

Directores  
Enzo Badalotti  
Lorenzo Canu  
Juan José Mac-Auliffe Granello  
Francisco Pérez Mackenna  
Enrique Seguel Morel  
Kathleen Barclay  
René Cortázar Sanz

Gerente General  
Richard Büchi Buc

### Objeto Social

La Sociedad tendrá por objeto el estudio, construcción, y explotación de un sistema de telecomunicaciones en el país y en el extranjero, en los términos permitidos por las leyes y de conformidad con los planes que se formulen en concordancia con la política que exista sobre la materia. La sociedad tendrá por finalidad proveer de telecomunicaciones al mayor número de usuarios, directamente o por intermedio de otras personas entidades suministradoras. La Sociedad podrá: a) Proyectar, establecer y poner en funcionamiento las obras e instalaciones que sean necesarias; b) Obtener, adquirir y gozar las correspondientes concesiones en conformidad a la respectiva legislación; c) Proporcionar servicios de telecomunicaciones al público, ya sea directamente o mediante su ingreso en sociedades o empresas destinadas a ese exclusivo objeto o que forme con igual fin; d) Dar en arrendamiento u otra forma cualquiera de uso, goce o aprovechamiento los canales o circuitos de que disponga, a toda persona natural o jurídica; e) Atender las necesidades de servicio de telecomunicaciones que se requieren en el país y en el extranjero, sea conectando su propio sistema con el de personas o entidades que en o desde el país efectúen dicho servicio, o bien estableciendo ella misma las instalaciones y obras para operar directamente dentro del país o con países extranjeros; f) Celebrar toda clase de acuerdos o convenios con entidades o personas naturales o jurídicas, destinadas a la utilización, goce o aprovechamiento, en forma exclusiva o en común, de bienes ajenos destinados a telecomunicaciones.



DISEÑO Y PRODUCCIÓN

V. Montt y Asociados

IMPRESIÓN

Editorial Trineo S.A.