

MEMORIA ANUAL INTEGRADA

2019



SAAM





ÍNDICE

01_ Identificación	8	05_ Hitos 2019	54	<ul style="list-style-type: none"> • Compromiso con el cuidado del medio ambiente 	
<ul style="list-style-type: none"> • Identificación de la Sociedad • Auditores externos • Clasificaciones de riesgo • Bolsas de Valores en que está inscrita • Índices en los que participa • Datos de contacto • Documentos constitutivos • Acerca de la primera Memoria Anual Integrada 		06_ Resultados financieros	60	<ul style="list-style-type: none"> • Seguridad de la información • Métricas 	
02_ Gobierno Corporativo	14	07_ Una compañía, una visión y una amplia diversificación	64	10_ Información corporativa	170
<ul style="list-style-type: none"> • Carta del Presidente • Modelo de Gobierno Corporativo • Composición del Directorio • Equipo ejecutivo 		<ul style="list-style-type: none"> • Remolcadores, liderazgo y vocación de crecimiento • Terminales Portuarios, consolidación y eficiencias • Logística • SM SAAM: inversiones y crecimiento 		<ul style="list-style-type: none"> • Prácticas de Gobierno Corporativo • Factores de riesgo • Accionistas • Información bursátil • Marco regulatorio, marcas y patentes • Principales propiedades e instalaciones • Estructura corporativa (malla societaria) • Indicadores ASG y tabla GRI • Filiales y coligadas • Estados Financieros Consolidados al 31 diciembre de 2019 • Análisis Razonado • Estados Financieros Resumidos Filiales 	
03_ SM SAAM en una mirada	30	08_ Gestión de riesgos	108	11_ Declaración de Responsabilidad del Directorio	480
<ul style="list-style-type: none"> • Principales cifras • Divisiones de Negocios • Reseña histórica 		<ul style="list-style-type: none"> • Política de riesgos • Clasificación de riesgos • Modelo de gestión de riesgos • Proceso de gestión de riesgos • Avances 2019 		12_ Anexos	484
04_ Estrategia de SM SAAM	40	09_ Gestión de la sostenibilidad	116	<ul style="list-style-type: none"> • Glosario 	
<ul style="list-style-type: none"> • Misión, Visión y Valores • Pilares estratégicos • Sello de SM SAAM • Nuevo modelo operacional 		<ul style="list-style-type: none"> • Integración de la sostenibilidad en el negocio de SM SAAM • Principios de sostenibilidad • Temas relevantes y grupos de interés • Enfoque de gestión • <i>Compliance</i>: gestión del actuar ético • Excelencia operacional • Relación con colaboradores • Relación con comunidades 			

SÓLIDA PRESENCIA EN AMÉRICA



ÁREAS DE NEGOCIO

- Terminales Portuarios
- Remolcadores
- Logística



01_ IDENTIFICACIÓN



“

Trabajo hace 8 años en Iquique Terminal Internacional (ITI) y la posibilidad que nos brindó la empresa de participar en los Desafíos de Innovación – Itinnova fue un incentivo muy importante. Nos permitió, desde la mirada de los trabajadores, aportar soluciones para mejorar de distintos procesos que realizamos a diario en el terminal y que se pueden aplicar en otros puertos, contribuyendo a la eficiencia y seguridad. Creemos que todos los equipos participantes triunfaron y agradecemos a la empresa la oportunidad que ofreció para desarrollar nuestras capacidades, de contribuir a la operatividad de ITI y con ello, a la Región de Tarapacá.

”

JOSÉ MUÑOZ ZURITA*Analista de Grúas y Equipos**Integrante del equipo ganador de ITINNOVA 2019*

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón social: Sociedad Matriz SAAM S.A.

RUT: 76.196.718-5

Tipo de sociedad: Sociedad Anónima Abierta

Domicilio legal: Av. Apoquindo 4800, Torre II, piso 18, Las Condes, Santiago.

Código postal: 7560969

Teléfono: 56- 2 2731 8240

Fax: 56- 2 2731 8250

Sitio web: www.saam.com

Redes sociales: SAAM S.A.

Inscripción en el Registro de Valores: 1091

AUDITORES EXTERNOS

PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores SpA (PWC)

RUT: 81.513.400-1

CLASIFICACIONES DE RIESGO VIGENTES

AA- Feller Rate Clasificadora de Riesgo

AA- Humphreys Clasificadora de Riesgo

BOLSAS DE VALORES EN QUE ESTÁ INSCRITA

Bolsa de Santiago: <https://www.bolsadesantiago.com>

Bolsa Electrónica: <https://www.bolchile.com>

Nemotécnico en las Bolsas: SM SAAM

ÍNDICES EN LOS QUE PARTICIPA

SPCLXIGPA

Índice General de Precios de Acciones.

Agrupar a las acciones más relevantes que transan en la Bolsa de Santiago.

Dow Jones Sustainability Chile Index (DJSI Chile)

Fecha de lanzamiento: 28 de septiembre de 2015

Fecha de ingreso de SM SAAM: 19 de septiembre de 2016

Compuesto por aquellas empresas líderes en materias ASG (criterios ambientales, sociales y de gobierno corporativo), Dow Jones Sustainability™ Chile Index -denominado DJSI Chile- es el primer índice de sostenibilidad en Chile, desarrollado en conjunto por S&P Dow Jones Indices y RobecoSAM. Utiliza la metodología de cálculo de Dow Jones Sustainability Índices y ocupa el Índice de Precio Selectivo de Acciones (IPSA) como base.

Dow Jones Sustainability MILA Pacific Alliance Index

Fecha de ingreso de SM SAAM: 13 de septiembre de 2018

Lanzado en 2017, este índice sigue el desempeño de las empresas con las calificaciones de sostenibilidad más altas evaluadas por RobecoSAM en la región de la Alianza del Pacífico, que incluye a Chile, Colombia, México y Perú.

DATOS DE CONTACTO

MEMBER OF

**Dow Jones
Sustainability Indices**

In Collaboration with RobecoSAM 



Registro de accionistas

DCV Registros S.A.
 Nueva Torre Santa María, Av. Los Conquistadores 1730 piso 24, Providencia, Santiago, Chile.
Teléfono: 56-2 2393 9003
E-mail: atencionaccionistas@dcv.cl

Relaciones con inversionistas

Contacto: Paula Raventós, Subgerente Investor Relations
E-mail: praventos@saam.cl
E-mail: ir@saam.cl
Dirección: Avenida Apoquindo 4800, Torre II, piso 18, Las Condes, Santiago
Teléfono: 56- 2 2731 8213
Sitio web: www.saam.com

Relaciones con medios de comunicación

Contacto: Cristina Schmidt, Subgerente Asuntos Corporativos
E-mail: mschmidts@saam.cl
E-mail: press@saam.cl
Dirección: Avenida Apoquindo 4800, Torre II, piso 18, Las Condes, Santiago
Teléfono: 56- 2 2731 8286
Sitio web: www.saam.com

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

Sociedad Matriz SAAM S.A. (SM SAAM) es una sociedad anónima abierta que se constituyó con motivo de la división de Compañía Sud Americana de Vapores S.A. (CSAV) acordada en Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 5 de octubre de 2011, cuya acta se redujo a escritura pública con fecha 14 de octubre del mismo año en la Notaría de Valparaíso de don Luis Enrique Fischer Yávar. Un extracto de dicha escritura se inscribió a fojas 63.113 N° 46.346 del Registro de Comercio del año 2011 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial del día 25 de octubre de 2011.

Según los términos acordados en la referida Junta Extraordinaria de Accionistas, el perfeccionamiento de la división de CSAV y de la consecuente constitución de SM SAAM, estaba sujeta al cumplimiento de las siguientes condiciones suspensivas: (i) que se suscribiesen y pagasen al menos US\$1.100 millones del aumento de capital de CSAV acordado por la Junta; y (ii) que se obtuviesen los consentimientos de terceros que, por obligaciones contractuales con CSAV o de su filial, Sudamericana Agencias Aéreas y Marítimas S.A., debían aprobar la división acordada.

Posteriormente, al haberse verificado el cumplimiento de las condiciones suspensivas referidas, se declaró la materialización de la división de CSAV y la constitución a partir de ella de SM SAAM, por escritura pública del 15 de febrero de 2012 otorgada en la Notaría de Santiago de don Eduardo Diez Morrello y anotada al margen de la inscripción de constitución de SM SAAM. Para mayor detalle, ingrese a la web www.saam.com donde se encuentran los estatutos completos.

Objeto social

La adquisición, compra, venta y enajenación de acciones de sociedades anónimas, acciones o derechos en otras sociedades, bonos, debentures, efectos de comercio y otros valores mobiliarios; administrarlos, transferirlos, explotarlos, percibir sus frutos y obtener provecho de su venta y enajenación; así como el otorgamiento de financiamiento a sociedades relacionadas y la prestación de todo tipo de servicios y asesorías.

ACERCA DE LA PRIMERA MEMORIA ANUAL INTEGRADA

El año 2019 marca un hito en la historia de SM SAAM con la presentación de su primera Memoria Integrada, reflejo del compromiso de la compañía con un actuar responsable no sólo en el ámbito propio de su gestión de negocio, sino también en relación a la gestión ambiental, social y de gobernanza. La compañía entiende que su misión va más allá de una rentabilidad financiera y que debe respetar a sus diversos grupos de interés y aportarles valor.

SM SAAM está convencida de que la sostenibilidad y sus relaciones con sus grupos de interés son el camino correcto por el cual debe direccionar su gestión y actividades diarias.

Criterios para la elaboración del informe integrado

- Global Reporting Initiative (GRI), Estándares GRI, Versión Esencial.
- Directrices del Marco Integrated International Reporting Council (IIRC).
- Principios establecidos en los estándares AA1000 de Accountability sobre diálogo con los grupos de interés.
- Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero.
- Dow Jones Sustainability Index (DJSI)

Alcance

Este informe comprende la gestión y los resultados de SM SAAM y sus filiales en el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2019.

Alcance de la información financiera: se refiere a la Sociedad Matriz SAAM S.A. y subsidiarias que corresponden los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2019 bajo la norma IFRS (International Financial Reporting Standards).

Alcance de la información ASG (Ambiental, Social y Gobernanza): el alcance de la información ASG o extra financiera se refiere a SM SAAM, filiales y coligadas, salvo indicación al respecto.

Periodo del reporte

Esta Memoria Integrada será elaborada anualmente.

Proceso de elaboración y aprobación

Para la elaboración de la primera Memoria Integrada se formó un equipo de trabajo compuesto por múltiples áreas, liderado por las áreas Corporativas de Finanzas y de Asuntos Corporativos.

Se integró a la alta administración, al Directorio y a inversionistas de la compañía en un proceso de entrevistas presenciales semi estructuradas, para validar los temas relevantes de SM SAAM.

La Memoria Anual Integrada estará disponible en versión digital en los canales de comunicación para el mercado: sección Inversionistas de la página web www.saam.com.

Nota: A lo largo de este documento nos referiremos indistintamente a Memoria Anual Integrada, Reporte Integrado o Reporte Anual.

02_ GOBIERNO CORPORATIVO





“

Desde 2015 a la fecha existe mucha participación y ayuda social con Portuaria Corral. El entorno del puerto y sus sectores aledaños se ven cada día más lindos y potencian uno de nuestros principales activos, el turismo. Entre capacitaciones, apoyo a las diferentes ramas deportivas y lo pedagógico en la primera infancia, ha permitido elevar el acceso a más y mejores condiciones para nuestros niños.

”

LETICIA SLATER

Presidenta Fundación por el Medioambiente Corral

CARTA DEL PRESIDENTE

Estimados accionistas:

Les presento nuestra primera Memoria Anual Integrada, que recoge la gestión de SM SAAM durante 2019 más allá de su desempeño financiero, dando cuenta de nuestra firme intención de seguir avanzando en transparencia y crecimiento sostenible.

El año que cerramos quedará marcado con un gran hito para la compañía: concretamos la compra más grande de nuestra historia, al adquirir por US\$ 194 millones la participación de Boskalis en las operaciones conjuntas en el negocio de remolcadores en Brasil, México, Panamá y Canadá.

Se trata de un paso estratégico para proyectarnos al futuro, pues nos permite contar con una cobertura única en América y una atractiva posición para seguir creciendo y alcanzar una posición de liderazgo global en la industria de remolcadores, donde somos el mayor operador del continente y uno de los principales del mundo. Todas estas operaciones quedaron agrupadas bajo la marca SAAM Towage, con un modelo operacional común, presencia en nueve países de América y una flota de 152 naves.

Otro hecho que marcó el período, fueron los progresos en la implementación de nuestro modelo operacional, que en dos años ha concretado más de 400 iniciativas -incluyendo avances sustanciales en la gestión de riesgos y nuestro modelo de procesos-, permitiendo mejorar la gestión de la compañía y transformarla en una empresa más ágil, eficiente, moderna y competitiva.

Estamos convencidos que para ser sostenibles en el tiempo

tenemos que ser flexibles y saber adaptarnos. En efecto, la implementación de un nuevo modelo operacional nació del reenfoque de la estrategia de la compañía con el objetivo de asegurar su crecimiento sostenible en un contexto altamente desafiante para el comercio exterior.

El tiempo nos ha dado la razón: nuestra visión de crecimiento, diversificación e internacionalización apalancada -a su vez- de una estructura simplificada, que concentra y fortalece a las áreas de apoyo, y de la implementación de una cultura de excelencia operacional, nos dejó en un mejor pie para enfrentar la intensa competencia en nuestra industria y el desafiante entorno económico y sociopolítico presente especialmente en Latinoamérica.

Esta gestión eficiente y ordenada nos permitió alcanzar buenos resultados en todas nuestras divisiones. Hoy somos una empresa internacional, pero no olvidamos que nacimos en Chile, por eso la contingencia nacional no nos es ajena. El contexto actual supone nuevos desafíos no solo para los actores políticos, sino también para toda la sociedad, incluyendo a las empresas. Estamos conscientes del rol que tenemos en ello y de la importancia del diálogo para avanzar como país.

En cuanto a los resultados, al cierre de ejercicio 2019, SM SAAM alcanzó una utilidad de US\$58 millones, que equivale a un incremento de 17% de las utilidades comparables, es decir, US\$8,6 millones más que el periodo anterior, con un EBITDA histórico de US\$177 millones, el cual representa un incremento de 21% respecto de 2018, asociado principalmente al crecimiento en resultados de nuestras tres divisiones de negocios y a las eficiencias generadas por nuestro nuevo modelo operacional.



**como una
compañía con
58 años de
trayectoria,** HOY
BUSCAMOS SEGUIR
creciendo en
REMOLCADORES
Y LOGÍSTICA Y
CONSOLIDARNOS EN
PUERTOS, CON UN
ESPECIAL ÉNFASIS
EN UNA GESTIÓN
SOSTENIBLE.

Óscar Hasbún M.

*Presidente del Directorio
SM SAAM S.A.*



Para la División de Remolcadores, el año 2019 significó importantes avances en su estrategia de crecimiento con miras a ser protagonista en el proceso de consolidación de esta industria.

Además de la ya mencionada adquisición del 100% de las operaciones en Brasil, México, Panamá y Canadá, en el periodo se inició la operación del contrato a largo plazo para la operación de tres unidades en el terminal de exportación de gas propano RIPET, en Canadá. Uno de estos remolcadores se construyó especialmente para este proyecto y es el primero de la flota y de Canadá en contar con la certificación de control de emisiones IMO Tier III, que lo hace uno de las más ecológicos del mundo.

La renovación de la flota continuó con el arribo de SAAM Itzá al puerto de Quetzal, en Guatemala.

Junto a ello, anunciamos el ingreso a un nuevo mercado a contar de 2021. Se trata de El Salvador, a través de la entrega de servicios al proyecto de Energía del Pacífico (EDP) en el Puerto de Acajutla, para el cual se contempla destinar tres remolcadores, dos de ellos nuevos.

Iniciamos el año 2020 con el anuncio de la compra del 70% de Intertug S.A., compañía con amplia experiencia en el mercado de remolcadores en Colombia, México y Centroamérica. Esta operación fortalece nuestra posición de liderazgo en el continente y confirma nuestra intención de ser un actor relevante en el proceso de consolidación de esta industria.

La actividad registrada en la división durante el ejercicio 2019 mostró un mayor dinamismo asociado a servicios especiales y salvatajes. Gracias a ello, la División de Remolcadores incrementó sus ventas en un 10% en comparación con

2018, llegando a US\$207 millones, y su Ebitda alcanzó los US\$78 millones (+16% respecto 2018).

Buenos resultados exhibió también la División de Terminales Portuarios. Es así, como las ventas alcanzaron US\$274 millones y el Ebitda llegó a US\$105 millones, lo que representa un incremento de 1% y 17%, respectivamente. Asimismo, registró estabilidad en cuanto a volúmenes transferidos en relación a 2018, con 37,9 millones de toneladas y 3,4 millones de TEU.

Como parte de nuestra visión de consolidar nuestro portafolio y hacer más eficiente nuestra gestión, las compañías que forman parte de esta división alcanzaron diversos hitos en el periodo. Tal es el caso de San Antonio Terminal Internacional (STI), que superó por octavo año consecutivo el millón de TEU transferidos, sobrepasando -por segunda vez en su historia- los 1.2 millones de TEU.

Iquique Terminal Internacional (ITI) volvió a registrar un incremento histórico de carga boliviana, que llegó a 61%. Por su parte, Portuaria Corral, terminal ubicado en el sur de Chile y al servicio de la industria forestal, anotó un nuevo récord de transferencias, movilizand o 1.242.651 toneladas métricas, lo que se traduce en un aumento de 13,5%.

Fuera de Chile, destacó el récord alcanzado por Florida International Terminal (FIT), que transfirió 269.692 TEU, la cifra más alta en los 14 años de operación. Este volumen representó un 6,3% de incremento versus 2018, y consolida la tendencia de crecimiento que ha tenido este terminal en los últimos cuatro años, que llegó a 54% de aumento acumulado.

Entre los proyectos, sobresale el avance de las obras de expansión del muelle en TPG y el término del dragado del canal de acceso, permitiendo la llegada de naves de mayor



calado. San Vicente Terminal Internacional, en tanto, recibió dos grúas de última generación para reforzar sus operaciones. Y en Puerto Caldera, Costa Rica, se adelantó el dragado para optimizar la operación del terminal, en tanto continuamos trabajando en el proyecto de modernización del puerto.

Por último, en el área de negocios de Logística también se dieron importantes pasos. Así, por ejemplo, Aerosan tiene un solo nombre e imagen en Chile, Colombia y Ecuador. Además, se renovó la concesión del Centro de Distribución de Exportaciones del Aeropuerto de Santiago y se inició la operación en el nuevo Centro de Distribución de Importaciones.

Por el lado de Logística Chile, el periodo destacó por sus buenos resultados, el cierre de nuevos contratos con el retail y la permanencia del liderazgo en el segmento de almacenes extraportuarios.

Y, al igual que en las otras divisiones, se hicieron patentes los resultados del modelo operacional, lo que impulsó el Ebitda hasta MUS\$10, un 35% superior al 2018.

Como una compañía con 58 años de trayectoria, hoy buscamos seguir creciendo en Remolcadores y Logística y consolidarnos en Puertos, con un especial énfasis en una gestión sostenible, que aporte valor a nuestros accionistas y a todos nuestros grupos de interés.

SM SAAM es una empresa compuesta por más de 7.800 personas, por ello la compañía mantiene un diálogo permanente, constructivo y honesto con sus colaboradores, lo que permite construir relaciones de confianza de largo plazo. Lo anterior quedó de manifiesto con el positivo cierre de 25 negociaciones colectivas. Sabemos que los desafíos que enfrentamos en el nuevo contexto social del país son

muy importantes y solo podremos resolverlos en estrecha colaboración con nuestros trabajadores, para lo cual debemos desplegar todos nuestros esfuerzos.

Nuestra gestión, basada en los criterios ASG (ambientales, sociales y de gobierno corporativo), se vio respaldada con la incorporación por cuarto año consecutivo en el Dow Jones Sustainability Index Chile (DJSI Chile) y por segunda vez en el Mercado Integrado Latinoamericano (DJSI MILA), destacando de manera especial el avance mostrado en materia medioambiental, dimensión en que la compañía subió ocho puntos respecto de 2018.

Uno de los focos de trabajo durante 2020 estará en seguir mejorando nuestros estándares en materia de seguridad. Si bien hemos dado importantes pasos en este ámbito, sabemos que podemos ir por más, convencidos de que las personas son el corazón de nuestra operación y que su bienestar es la base de todo buen trabajo.

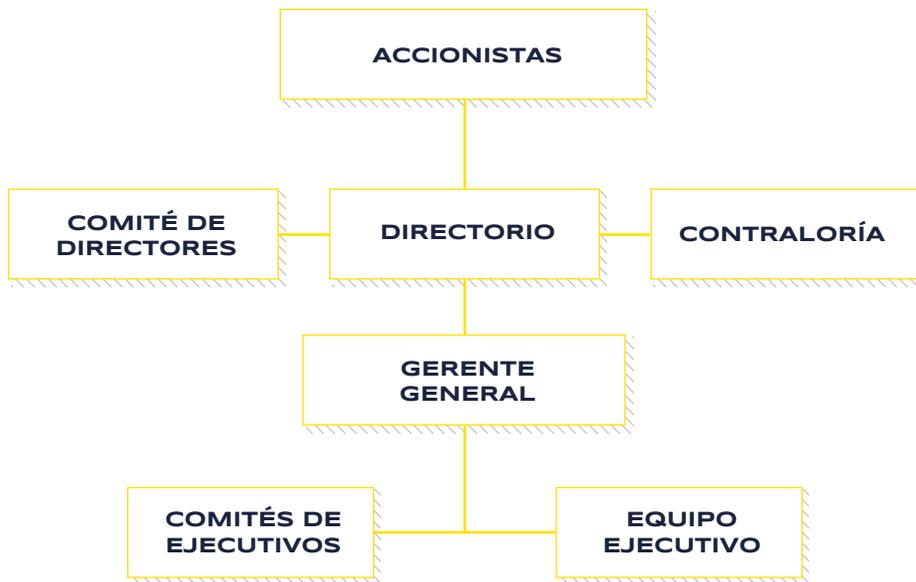
Los desafíos en nuestra industria son múltiples: al proceso de consolidación de navieras se suman otros, como el coronavirus que ha alterado el comercio con Asia y cuya evolución aún está en pleno desarrollo.

El compromiso de nuestros accionistas y socios estratégicos y el esfuerzo de cada uno de nuestros colaboradores nos ha permitido crecer, fortalecer nuestra organización y dar un buen servicio a los clientes. Seguimos, así, conectando a cada uno de los doce países donde SM SAAM está presente con el mundo, generando trabajo para miles de personas y oportunidades en un contexto global cada día más competitivo.

MODELO DE GOBIERNO CORPORATIVO

ESTRUCTURA DE GOBIERNO CORPORATIVO

El Gobierno Corporativo de SM SAAM está encabezado por la Junta Ordinaria de Accionistas, la que delega parte de sus facultades en el Directorio. Este, junto con el Comité de Directores, la Gerencia General y el equipo ejecutivo son los órganos responsables de velar por la correcta gobernabilidad de la sociedad.



La **administración de SM SAAM** es ejercida por un Directorio compuesto por siete miembros. Los directores ejercen sus funciones por un período de tres años, pudiendo ser reelegidos indefinidamente. En cumplimiento con lo dispuesto en el Artículo 50 bis de la Ley N° 18.046, al menos uno de los directores deberá tener el carácter de independiente. No se contempla la existencia de directores suplentes.

El **Directorio de SM SAAM** y su plana ejecutiva son responsables de la conducción de los negocios y de mantener informados a los inversionistas respecto de las actividades de la sociedad y de sus filiales, asegurando el cumplimiento de todos los estándares éticos y legales sobre la divulgación de información.

Elección del Directorio

El actual Directorio fue electo por la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 9 de abril de 2018, resultando reelectos Óscar Hasbún Martínez, Jean-Paul Luksic Fontbona, Diego Bacigalupo Aracena, Francisco Gutiérrez Philippi, Jorge Gutiérrez Pubill (director independiente) y Francisco Pérez Mackenna, y siendo elegido Armando Valdivieso Montes (director independiente). En sesión de Directorio del 16 de abril del mismo año, el señor Hasbún fue nombrado presidente del Directorio de la compañía y el señor Luksic como vicepresidente. La secretaria del Directorio es Karen Paz Berdichewsky, abogado, RUT 8.129.981-1.

Regulación

El Gobierno Corporativo de SM SAAM y de su filial SAAM S.A., así como sus respectivas prácticas, se rigen por la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas, el Reglamento de Sociedades Anónimas, la Ley 18.045 de Mercado de Valores, las regulaciones de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), sus respectivos estatutos sociales y las políticas y procedimientos que voluntariamente han adoptado sus directorios.



COMPOSICIÓN DEL DIRECTORIO

Este Directorio fue electo en su conjunto en la Junta Ordinaria de Accionistas del 09 de abril de 2018.



Óscar Hasbún Martínez
Presidente
Ingeniero Comercial
RUT 11.632.255-2

Óscar Hasbún Martínez es Presidente del Directorio de Sociedad Matriz SAAM S.A. desde agosto de 2017 y Director desde 2015. Asimismo, se desempeña como Director de Hapag Lloyd AG desde 2014 y Gerente General de Compañía Sud Americana de Vapores S.A. desde 2011. Desde 2002 hasta 2011 administró los negocios de la familia Luksic en Croacia, principalmente en el rubro turístico e inmobiliario y, previo a ello, integró el área ejecutiva de Michelin en Francia y Chile. El señor Hasbún es Ingeniero Comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile.



Jean-Paul Luksic Fontbona
Vicepresidente
Economista
RUT 6.372.368-1

Jean-Paul Luksic Fontbona es Vicepresidente del Directorio de Sociedad Matriz SAAM S.A. desde 2013. Asimismo, es Presidente del Directorio de Antofagasta PLC y de Antofagasta Minerals S.A., Vicepresidente de Quiñenco S.A. y Director del Banco de Chile. También es integrante del Directorio del Consejo Minero de Chile A.G. El señor Luksic posee el título de Bachiller en Ciencias del London School of Economics and Political Science del Reino Unido.



Diego Bacigalupo Aracena
Director
Ingeniero Civil
RUT 13.828.244-9

Diego Bacigalupo Aracena es Director de Sociedad Matriz SAAM S.A. desde agosto de 2017. Desde dicho año, además, se desempeña como Gerente de Desarrollo de Quiñenco S.A. Anteriormente fue Gerente Corporativo de Desarrollo de Compañía Cervecerías Unidas S.A., Subgerente de Desarrollo de Quiñenco S.A. y ejecutivo de banca de inversión en Santander Investment. El señor Bacigalupo es Ingeniero Civil Industrial de la Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA del MIT.



Francisco Gutiérrez Philippi
Director
Ingeniero Civil
RUT 7.031.728-1

Francisco Gutiérrez Philippi es Director de Sociedad Matriz SAAM S.A. desde 2012. Es también Director de Echeverría Izquierdo S.A. desde 2013 y Forus S.A. desde 2010. Asimismo, entre 1994 y 2018 desarrolló actividades de asesoría financiera como Socio y Director de South Andes Capital SpA, ha sido Director de Sonda S.A. (2014-2017), de Sociedad de Inversiones Oro Blanco S.A. en calidad de Director independiente (2012-2014), de Salfacorp S.A. también en calidad de independiente (2000-2012), de Sopraval S.A. (1996-2011) y de Laboratorio Chile S.A. (1991-1995). Anteriormente, fue Subgerente de Finanzas y de Inversiones Internacionales de Empresas CMPC S.A. y Analista de BICE Chileconsult y NM Rothschild & Sons Ltd. El señor Gutiérrez es Ingeniero Civil con mención en Transporte de la Pontificia Universidad Católica de Chile y Máster en Economía y Dirección de Empresas, del Instituto de Estudios Superiores de la Empresa (IESE), Universidad de Navarra, Barcelona, España.



Francisco Pérez Mackenna
Director
Ingeniero Comercial
RUT 6.525.286-4

Francisco Pérez Mackenna es Director de Sociedad Matriz SAAM S.A. desde su constitución en el año 2011. Ingresó al Grupo Luksic en 1991 y es Gerente General de Quiñenco S.A. desde 1998. Asimismo, es Presidente de Compañía Sud Americana de Vapores S.A., de Empresa Nacional de Energía Enex S.A., de Invexans S.A. (ex Madeco) y de Tech Pack S.A. Fue previamente Gerente General de Compañía Cervecerías Unidas S.A., de la cual es aún Director, como también de Embotelladoras Chilenas Unidas S.A., Viña San Pedro Tarapacá S.A., de Compañía Cervecerías Unidas Argentina S.A., de Compañía Pisquera de Chile S.A., de Cervecera CCU Chile Limitada, de Inversiones y Rentas S.A., de Banchile Corredores de Seguros S.A., de LQ Inversiones Financieras S.A., de Nexans, y de Hapag-Lloyd S.A. Previo a 1991, fue Gerente General de Citicorp Chile y también Vicepresidente del Bankers Trust en Chile. El señor Pérez es Ingeniero Comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA de la Universidad de Chicago.



Jorge Gutiérrez Pubill
Director Independiente
Administrador de Empresas
 RUT 5.907.040-1

Jorge Gutiérrez Pubill es Director independiente de Sociedad Matriz SAAM S.A. desde el año 2016. Asimismo, se desempeña actualmente como Vicepresidente de los directorios de Sevilla Inversiones S.A., de Marsol S.A. y de Stars Investments Asesorías de Inversiones Limitada. Fue además Director de Walmart Chile S.A. (2009-2014) y Cofundador y Director ejecutivo de Viña Anakena (1999-2015). Anteriormente fue Director Ejecutivo y fundador de Viña Porta S.A. (1991-1997), de Productora y Exportadora de Frutas Agrícola San Isidro S.A. (1991-1998) y de Pesquera Chile Mar S.A. (1987-1991). También fue Subgerente General de Pesquera Iquique S.A. y Gerente de Operaciones de Pesquera Eperva S.A. El señor Gutiérrez posee estudios de Ingeniería Civil de la Universidad de Chile y realizó un postgrado en Administración de Empresas en la misma casa de estudios.



Armando Valdivieso Montes
Director Independiente
Ingeniero Civil
 RUT 8.321.934-3

Armando Valdivieso Montes es Director independiente de Sociedad Matriz SAAM S.A. desde abril de 2018. Anteriormente fue Vicepresidente Senior Comercial de LATAM desde 2015 hasta 2017. Fue además Gerente General de LAN luego de la asociación de esta con TAM, Gerente General de pasajeros de LAN desde el año 2006 y Gerente General de Carga de Lan Airlines entre 1997 y 2005. Asimismo, fue Gerente General de Fast Air desde 1995 hasta 1997 y Vicepresidente de Fast Air en Estados Unidos entre 1991 y 1994. El señor Valdivieso es Ingeniero Civil de la Pontificia Universidad Católica y graduado del Advanced Management Program (AMP) de la Universidad de Harvard.

EQUIPO EJECUTIVO



Macario Valdés Raczynski
Gerente General

RUT 14.123.555-9

Fecha de ingreso a la
compañía: **abril 2013**

Fecha de nombramiento:
marzo 2016

Ingeniero Comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA de University of California, Berkeley. Antes de asumir la Gerencia General de la compañía se desempeñaba como Gerente de Desarrollo de la empresa desde abril 2013. Fue Subgerente de Desarrollo de Quiñenco entre los años 2011 y 2013. Previo a ello trabajó en IM Trust, donde llegó a ser gerente de Finanzas Corporativas.



Carmen Gloria
Hernández Zúñiga
Gerente Contralor

RUT 10.023.302-9

Fecha de ingreso a la
compañía: **enero 2017**

Fecha de nombramiento:
enero 2017

Contador Público Auditor Universidad de La Frontera, Temuco. Antes de asumir el cargo se desempeñó como Gerente Contralor Financiero de Tech Pack y previo a ello trabajó en Alusa S.A., donde se desempeñó como Auditor Interno llegando a ser Jefe Corporativo de Riesgos y Auditoría para Alusa y sus filiales en Latinoamérica. También trabajó en Nexans y Madeco en el área de Auditoría Interna.



Karen Paz Berdichewsky
Gerente Legal

RUT 8.129.981-1

Fecha de ingreso a la
compañía: **julio 2012**

Fecha de nombramiento:
julio 2012

Abogado de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso y Master of Comparative Jurisprudence, M.C.J., Universidad de Nueva York. Ingresó a la compañía como Gerente Legal en 2012, entre 1999 y 2003 fue Abogado Asociado del estudio Cruzat, Ortúzar & Mackenna, Baker & Mckenzie y del estudio Mackenna, Irarrázaval, Cuchacovich y Paz Abogados desde el año 2003. Es integrante del Colegio de Abogados de Chile.



Hernán Gómez Cisternas
Gerente Corporativo de Finanzas

RUT 15.312.759-k

Fecha de ingreso a la compañía: **abril 2016**

Fecha de nombramiento: **septiembre 2017**

Ingeniero Civil Industrial de la Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA de la Universidad de Chicago. Antes de asumir el cargo fue Gerente de Desarrollo de la compañía desde abril de 2016. Previo a ello fue Subgerente de Desarrollo de Quiñenco S.A.



Javier Olivos Santa María
Gerente de Desarrollo

RUT 15.366.356-4

Fecha de ingreso a la compañía: **septiembre 2016**

Fecha de nombramiento: **mayo 2018**

Ingeniero Civil Industrial de la Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA de London Business School. Antes de asumir el cargo se desempeñaba como Subgerente de Control de Gestión de la compañía. Previo a ello, fue Jefe de la División de Transporte Público Regional en el Ministerio de Transportes de Chile. También trabajó en administración de activos y gestión de proyectos en distintas empresas.



Claudio Aguilera Cañete
Gerente de Sistemas y Comunicaciones

RUT 11.621.390-7

Fecha de ingreso a la compañía: **julio 2017**

Fecha de nombramiento: **mayo 2018**

Ingeniero Informático de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, diplomado en Gestión de Proyectos de Software de la Pontificia Universidad Católica de Chile y Magíster en Tecnologías de la Información de la Universidad Técnica Federico Santa María. Ingresó a la compañía ocupando el cargo de Business Partner TI para las Divisiones de Terminales Portuarios y Remolcadores. Entre 2016 y 2017 fue Asesor y Consultor senior en Tecnologías de la Información. Entre 1996 y 2015 trabajó en CCNI y luego en Hamburg Süd, llegando a ser Subgerente de Tecnologías de la Información.



Gastón Moya Rodríguez
Gerente de Recursos Humanos

RUT 8.090.156-9

Fecha de ingreso a la compañía: **diciembre 2012**

Fecha de nombramiento: **diciembre 2012**

Psicólogo de la Pontificia Universidad Católica de Chile, MBA de Loyola College. Antes de asumir como Gerente de Recursos Humanos en la compañía, se desempeñó en igual cargo en Metro e IBM Chile y como Gerente de Recursos Humanos y Comunicaciones en Minera Spence y Minera Cerro Colorado de BHP Billiton.



Fernando Encinas Ciesla
Gerente Logística Chile

RUT 12.862.395-7

Fecha de ingreso a la
 compañía: **julio 2017**

Fecha de nombramiento:
julio 2017

Ingeniero Comercial de la Universidad Gabriela Mistral. Ejecutivo de Supply Chain con más de 15 años de experiencia. Antes de asumir en la compañía se desempeñaba como Director de Operaciones y luego Gerente General en APL Logistics donde estuvo durante ocho años. Previo a eso fue Gerente Comercial de DHL Supply Chain y Gerente Intermodal en CSAV.



Felipe Rioja Rodríguez
Gerente División
Remolcadores

RUT 8.245.167-6

Fecha de ingreso a la
 compañía: **diciembre 1991**

Fecha de nombramiento:
enero 2013

Ingeniero Comercial de la Universidad Adolfo Ibáñez y PMD de Harvard Business School. Antes de asumir como Gerente de la División Remolcadores se desempeñaba como Gerente de Negocios Internacionales en la compañía y anteriormente a eso ocupó los cargos de Gerente de Negocios Nacionales y Subgerente de Negocios Internacionales de la empresa. Ingresó a la compañía como Ingeniero de Estudios a la Gerencia de Desarrollo.



Enrique Brito Marín²
Gerente División
Terminales Portuarios

RUT 7.551.141-8

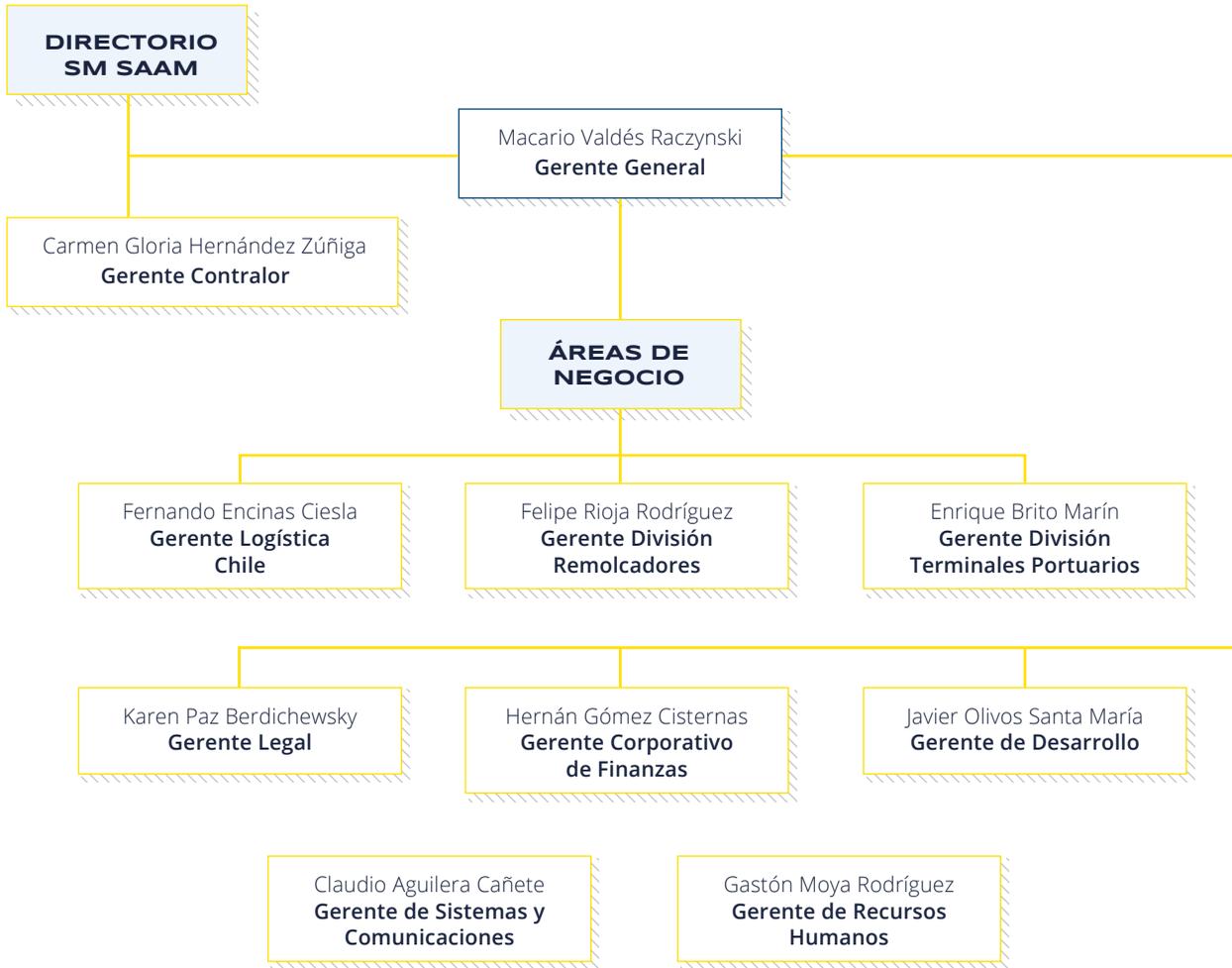
Fecha de ingreso a la
 compañía: **abril 1999**

Fecha de nombramiento:
octubre 2018

Oficial de Marina Mercante de la Escuela Naval Arturo Prat y MBA de IEDE. Se ha desempeñado como Gerente General de Marítima Altisol, como Gerente de Logística de UTC S.A., entre otros cargos. En la compañía, ha ocupado diversas posiciones, entre ellas Gerente General de SAAM Extraportuarios y, antes de asumir como Gerente de División Terminales Portuarios, lideró durante 12 años las operaciones de remolcadores de la empresa en Ecuador, así como la puesta en marcha y desarrollo de Terminal Portuario de Guayaquil.

⁽²⁾ Prestó servicios hasta el 31 de diciembre de 2019. El 2 de enero de 2020, Mauricio Carrasco asumió como Gerente de la División Terminales Portuarios.

ADMINISTRACIÓN



Tanto el Directorio como el equipo ejecutivo sesiona a través de comités. Para conocer el detalle, favor revisar capítulo 10 Prácticas Gobierno Corporativo.





03_
SM SAAM EN
UNA MIRADA



“

El Puerto de Caldera es una de las principales vías marítimas para el comercio internacional costarricense, lo que permite la salida de un 80% de la carga.

Esta salida es fundamental para el país, por su interacción con mercados importantes, como el de México, y se constituye también en una vía importante en nuestra relación con el mercado asiático.

En este sentido, es importante impulsar y acelerar proyectos que permitan su fortalecimiento y mejoramiento, reconociendo el rol que tiene este puerto en la estrategia exportadora del país.

”

LAURA BONILLA

Presidenta Cámara de Exportadores de Costa Rica

PRINCIPALES CIFRAS⁽¹⁾

Amplia diversificación en América



12

Países con operación en América



10

Terminales Portuarios operados



79

Puertos en que está presente



152

Remolcadores



104 MIL

Faenas de Remolcadores



3,4 MILLONES

TEU transferidos



37,9 MILLONES

Toneladas transferidas



8.161

Colaboradores



(1) Cifras considera empresas subsidiarias y coligadas al 100% de participación en la propiedad.

(2) Operaciones con empresa coligada Transbordadora Austral Broom (TABSA), que presta servicios de catamaranes y turismo..



Resumen de los hitos y cifras de los últimos 5 años

Resultados Consolidados ⁽¹⁾		2015	2016	2017	2018	2019
Ingresos	MMUS\$	426,3	393,9	467,8	515,9	529,8
Resultado Operacional	MMUS\$	41,1	40,8	48,0	74,7	96,2
EBITDA	MMUS\$	91,8	91,4	116,7	145,9	177,0
Utilidad (atribuible a los propietarios de la controladora)	MMUS\$	68,9	54,5	59,3	49,6	57,8
Interes Minoritario	MMUS\$	11,1	8,8	8,5	12,2	12,2
Rentabilidad						
Mg Operacional	%	9,6 %	10,4 %	10,3 %	14,5 %	18,2 %
Mg EBITDA	%	21,5 %	23,2 %	24,9 %	28,3 %	33,4 %
Balance						
Activos Totales	MMUS\$	1.220,8	1.267,5	1.488,1	1.425,2	1.618,0
Activos Fijos Totales	MMUS\$	578,1	574,7	736,1	711,1	963,7
Deuda Financiera ⁽²⁾	MMUS\$	211,8	241,0	328,0	290,6	537,0
Patrimonio Neto	MMUS\$	717,2	748,2	762,3	772,4	786,6
Capitalización Bursatil	MMUS\$	617	753	1.045	838	773
Número de Acciones		9.736.791.983	9.736.791.983	9.736.791.983	9.736.791.983	9.736.791.983
Precio Acción (31.12)	\$	\$44,85	\$51,61	\$66,05	\$59,87	\$59,08
Dólar cierre (31.12)	\$	707,34	667,29	615,22	695,69	744,62

(1): Considera cifras de SM SAAM Consolidado.

(2): No considera Obligación contrato de concesión.

“Aumento margen EBITDA anual de 28% a 33% entre 2018 y 2019.”

Evolución EBITDA y Margen EBITDA (US\$ Millones)



- Extensión concesiones e inversión en infraestructura
- Un año operación con Boskalis (SAAM SMIT Towage) sinergias por MMUS\$15

- Renovación flota de remolcadores
- Ingreso a DJSI Chile

- Adquisición 51% de Puerto Caldera, Costa Rica
- Venta participación minoritaria Tramarsa, Perú
- Emisión primer bono corporativo
- Adquisición 15% ITI, completando el 100% de la propiedad.
- Reestructuración de negocios de Logística

- Implementación nuevo modelo operacional
- Recuperación de resultados en TPG
- Aerosan: Adquisición 50% Transaéreo

- Crecimiento en resultados asociados a las eficiencias generadas por el nuevo modelo operacional
- Nuevo centro de distribución importaciones Aerosan en Aeropuerto Santiago

Aerosan:

- Recuperación de resultados Logística Chile

SAAM Towage:

- Adquisición participación de Boskalis
- Anuncio de ingreso a El Salvador
- Acuerdo adquisición 70% de Intertug (Enero 2020)

DIVISIONES DE NEGOCIOS

Sólida diversificación

SM SAAM desarrolla su actividad a través de tres divisiones de negocio: Remolcadores, Terminales Portuarios y Logística, con presencia en 12 países y una amplia diversificación de negocios y por zona geográfica.

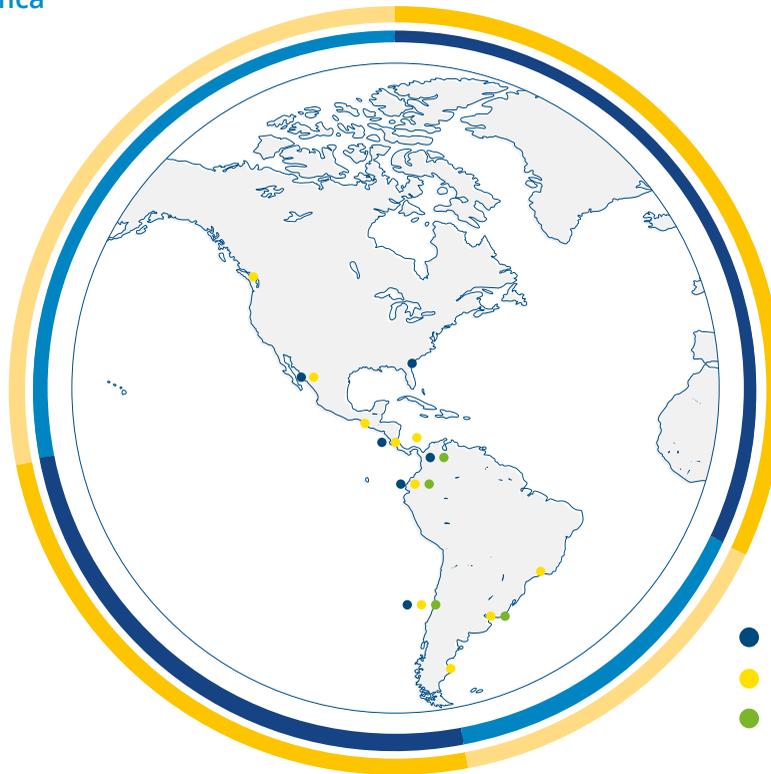
Distribución de EBITDA por Zona Geográfica

23%
38%
Chile

28%
27%
América del Sur
ex Chile

27%
22%
América del Norte

22%
13%
Centroamérica



- Terminales Portuarios
- Remolcadores
- Logística

■ Considera cifras consolidadas de SM SAAM.

■ Distribución geográfica a valor proporcional según porcentaje de propiedad de empresas consolidadas y coligadas.

Distribución de EBITDA por Área de negocio



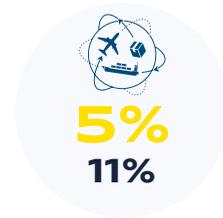
REMOLCADORES

- Operador número 1 de remolcadores en América
- Servicios en 9 países en 70 puertos
- 152 remolcadores
- +25.000 naves atendidas por año



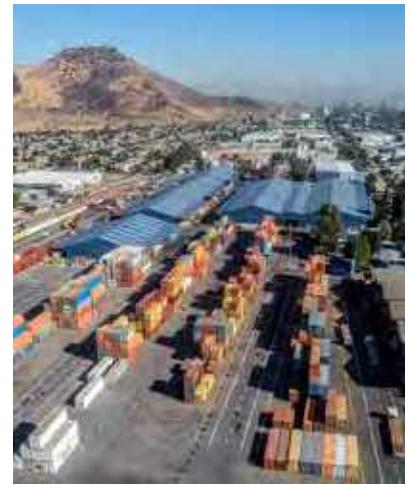
TERMINALES PORTUARIOS

- 10 terminales portuarios en 6 países en América
- 3,4 millones de TEU transferidos al año
- Infraestructura de última tecnología



LOGÍSTICA

- Operaciones en 4 países en América
- Servicios de almacenaje y transporte de carga a importadores y exportadores
- Servicios aeroportuarios en 3 países y 8 aeropuertos



■ Considera cifras de SAAM consolidada.

■ Distribución por área de negocio a valor proporcional según porcentaje de propiedad de empresas consolidadas y coligadas.

RESEÑA HISTÓRICA

1961

Constitución
de SAAM

1992

SAAM se internacionaliza al entrar a Perú y Colombia



1994

Inicia operaciones en Uruguay

1999

Concesión de terminales portuarios San Antonio (STI) y San Vicente (SVTI)



1996

Comienzo operaciones de remolque en México

1995

Creación Ecuastibas S.A. en Ecuador

2000

Concesión Iquique Terminal Internacional (ITI)

2002

Compra del 50% de Portuaria Corral S.A.

2003

Concesión Antofagasta Terminal Internacional (ATI)

2006

Inicio de operaciones en Centroamérica (Guatemala y Costa Rica)

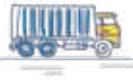
2006

Ingreso a Terminal Puerto Guayaquil (TPG), Ecuador

2005

Ingreso a Brasil (TugBrasil) y Estados Unidos (FIT)





2012

Nace Sociedad Matriz SAAM S.A. tras *spin off* de CSAV

2012

Inicio de operaciones terminales portuarias en México (TMAZ) y Colombia (PBV)



2014

Se crea SAAM SMIT Towage, a través de operaciones en conjunto con SMIT Boskalis en Canadá, México, Brasil y Panamá, ingresando a dos nuevos mercados

2017

Ampliación y modernización TPG, duplicando capacidad de transferencia. Venta participación minoritaria Tramarsa (Perú)



2017

Adquisición del 51% de Puerto Caldera, Costa Rica. Compra del 15% de participación adicional de ITI alcanzando el 100% de la propiedad

2016

Ingreso a Dow Jones Sustainability Chile Index (DJSI Chile)

2018

Inicio implementación de un nuevo modelo operacional. Récord en transferencia de carga en TPG, FIT, Caldera, STI y Corral. Nuevas instalaciones en FIT

2018

Integración a Dow Jones Sustainability MILA Index (DJSI MILA)



2018

Nuevo patio de contenedores refrigerados en Puerto Caldera, Costa Rica

2019

Aerosan inicia operación bajo una marca común en Colombia, Ecuador y Chile



2019

Compra e integración de operaciones conjuntas con Boskalis en Brasil, México, Panamá y Canadá

2018

Adquisición del 50% remanente de la propiedad de Aerosan Colombia



2020



04_
ESTRATEGIA
DE SM SAAM



“

Tenemos una relación de larga data con San Antonio Terminal Internacional: apoya a nuestra Corporación Cultural en la línea de educación, desde su inicio en 2013, permitiendo que nuestros niños y jóvenes accedan a actividades de primer nivel, que aportan a su formación integral. Además, trabajamos juntos desde 2005 en nuestro programa de recolección de pilas usadas, resguardando nuestro entorno.

La actividad portuaria es parte del espíritu de nuestra comuna, por eso el trabajo conjunto con STI es muy valorado por nuestro municipio y vecinos.

OMAR VERA

Alcalde de San Antonio

”



ESTRATEGIA DE SM SAAM

SM SAAM es una empresa multinacional que desde 1961 ofrece una amplia y eficiente red de apoyo al comercio exterior.



Misión

Facilitar el intercambio de bienes esenciales para el bienestar de las personas e impulsar el desarrollo económico y social de los países a través de servicios portuarios, de remolque y logísticos por medio de un servicio eficiente y de excelencia, aportando competitividad al comercio exterior, rentabilidad a los accionistas, oportunidades a las comunidades vecinas y respeto hacia el medio ambiente.



Visión

Ser la compañía líder en operaciones portuarias y en servicios de remolcadores, y reconocida como un operador logístico relevante, que destaca por su conocimiento de la industria, cobertura geográfica, capacidad de internacionalización, calidad de servicio y compromiso con sus clientes.



Valores

Se inspira en sus valores corporativos: Honestidad, Respeto, Responsabilidad, Seguridad y Servicio.

ESTRATEGIA DE SM SAAM

La estrategia de SM SAAM se basa en los pilares estratégicos definidos por la compañía, de los que a su vez se desprenden objetivos estratégicos específicos.

PILARES ESTRATÉGICOS



Excelencia Operacional

Servicios de calidad y tecnología de punta para cubrir cada requerimiento y así generar compromiso y transparencia.



Crecimiento y Diversificación

Consolidarse como una compañía multinacional y referente en la industria.



Integración de la Sostenibilidad

Incorporar y operar gestionando las dimensiones ambiental, social, gobernanza y económica en toda la cadena de valor de SM SAAM.



SELLO DE SM SAAM: LA FORMA EN QUE HACE LAS COSAS

Servicio al cliente

La compañía es socia en la cadena logística de comercio exterior y asume su rol con compromiso y responsabilidad.

Eficiencia y productividad

SM SAAM busca ser el mejor en lo que hace y por eso día a día realiza un ejercicio consciente por mejorar su competitividad, sumando nuevas tecnologías que permiten darle trazabilidad a la carga, agendar despachos, monitorear cada transporte y reducir tiempos de espera. En suma, otorgar un servicio de excelencia.

Seguridad y relaciones laborales cercanas y constructivas

Las personas están en el centro de su quehacer. La seguridad es un valor en que SM SAAM pone especial énfasis en sus operaciones, del mismo modo que fomenta el diálogo y la confianza como ejes de las relaciones laborales.

Transparencia y sostenibilidad

La compañía ha trabajado por estar a la vanguardia con sus sistemas de información a los grupos de interés. Ha fortalecido herramientas estructurales como códigos de ética, modelos de prevención y sistemas de gestión de riesgos para asegurar continuidad operacional a los clientes. Este esfuerzo ha sido reconocido con la incorporación de SM SAAM a los índices DJSI Chile y DJSI MILA.



NUEVO MODELO OPERACIONAL





CONTEXTO DE MERCADO

- El año 2019 arrojó el menor crecimiento global desde la Gran Recesión.
- Guerra comercial China - EEUU.
- Disminución de la demanda privada e inversiones a la baja producto de las incertidumbres que rondan el mercado.
- Cambios en la industria de comercio internacional.
- Disminución y nuevas tendencias del consumo: importadores y exportadores han cambiado sus exigencias.
- En los últimos años se ha plasmado un proceso de consolidación de las compañías navieras, en búsqueda de mayor eficiencia, cobertura geográfica y rentabilidad.
- Buques cada vez de mayor tamaño, demandando infraestructura y procesos acordes en los terminales portuarios.
- Uso de embarcaciones con mayor capacidad de transporte ha disminuido la frecuencia de servicios ofrecidos por parte de las navieras, lo que a su vez redundo en toda la cadena logística.
- Como tendencias y factores estructurales que inciden y seguirán incidiendo a nivel transversal en el desarrollo de la economía mundial se cuentan la digitalización y el cambio climático.

En medio de este contexto, la estrategia de la compañía se adecuó para asegurar su crecimiento sostenible en el tiempo. Con el claro mandato de potenciar su rentabilidad, así como su posición competitiva en los mercados en los que se desenvuelve, a partir de 2018 SM SAAM impulsó y materializó un profundo cambio en su manera de operar.

Este cambio debe entenderse como una transformación permanente en la forma de trabajar de toda la compañía. Su objetivo es que SM SAAM se convierta en una empresa integrada operacionalmente y por tanto más competitiva, que pueda crecer con bases sólidas en el futuro.

En esa lógica, los objetivos de esta transformación son:

Rediseño organizacional	Implementar una estructura de gobierno simplificada, que considera la centralización de áreas de apoyo y procesos, y estandarización con un mayor foco en la operación.
Implementación de una cultura de excelencia operacional	Alcanzar ahorros de costos operativos, implementar prácticas de excelencia operacional que a su vez apuntan a la sostenibilidad en las divisiones de negocio y optimizar inversiones.
Recuperar capacidad de crecimiento	Aumentar la competitividad para futuras oportunidades de desarrollo.



**NUEVO MODELO
OPERACIONAL**

PRINCIPALES AHORROS OBTENIDOS Y ACCIONES REALIZADAS

Para cumplir los objetivos del nuevo modelo operacional, junto con la implementación de una cultura de excelencia operacional, se realizaron diversas iniciativas:

Corporativo

- Simplificación del modelo de gobierno de la compañía.
- Proceso de centralización de áreas de apoyo como Abastecimiento, Sistemas y Comunicaciones, Recursos Humanos, Finanzas, Tesorería.
- Mayor presencia y control del Corporativo en las operaciones a través de áreas centrales corporativas y empoderadas e indicadores de gestión.
- Fortalecimiento de las funciones operacionales en las Divisiones de Negocio.
- Fortalecimiento del equipo ejecutivo. Divisiones de Negocio y áreas corporativas estarán reunidas en las oficinas corporativas de Santiago, a contar de marzo 2020.
- Comité de Inversiones: evalúa y aprueba inversiones materiales para SM SAAM y sus empresas filiales y coligadas en base a modelos de evaluación y parámetros estandarizados. Asimismo, da seguimiento a los proyectos aprobados en esta instancia.
- *Procurement*: aumento sustancial de la administración centralizada de gastos, estandarización y mejoras significativas en procesos como licitaciones, y formalización de proveedores y contratos.
- Estandarización de servicios como monitoreo medioambiental para operaciones en Chile, agencias de viajes, entre otros.
- Adjudicación agregada a proveedores de TI.
- Negociación de las pólizas de seguro más relevantes a nivel grupo, tanto para remolcadores como terminales portuarios.

Divisiones de negocios

- Optimización de costos
- Economías de escala en insumos operacionales y equipos.
- Contratos a nivel grupo
- Gestión de *facilities*

INICIATIVAS Y EFICIENCIAS SE REFLEJAN EN EL CRECIMIENTO DE RESULTADOS Y MÁRGENES



Crecimiento del EBITDA en un 21% respecto de 2018



Evolución EBITDA (US\$ Millones)



NOTA: Cifras empresas consolidadas al 100%

La Gerencia de **Procurement & Insurance** es un buen ejemplo para dimensionar la profundidad de los cambios implementados, así como los positivos resultados obtenidos a partir de la transformación del modelo operacional de la compañía.

Entre sus principales objetivos está estructurar la estrategia de abastecimiento para las categorías de compra transversales y de mayor relevancia para la compañía y sus filiales, así como llevar a cabo el proceso de negociación de las mismas. Adicionalmente, genera las políticas centrales relacionadas a estos procesos para todas las empresas con el objetivo de dar sostenibilidad a los ahorros y al modelo operativo definido por SM SAAM.

Para lograr estos objetivos, la Gerencia de Procurement & Insurance se estructura de manera centralizada, estando conformada por un grupo de expertos en categorías de compras que actúan como *procurement partners* de las gerencias de negocio, además de un área de Procesos encargada de generar las políticas centrales y la mejora continua de los procesos y sistemas de soporte.





Cambios implementados Gerencia Procurement & Insurance:

Antes

- Decisiones locales para compras de categorías transversales o estratégicas (~ 5% del gasto gestionado centralmente).
- Gran cantidad y dispersión de proveedores.
- Proceso no estándar para el análisis y adjudicación de contratos.

Ahora

- Categorías negociadas centralmente (~95% de compras gestionadas centralmente).
- Consolidación y estrategia definida con proveedores considerados estratégicos.
- Estandarización y formalidad para procesos de licitación a través de plataforma especializada.
- Modelo operativo en términos de abastecimiento estructurado a través de políticas difundidas y conocidas por las empresas filiales y coligadas.

Para resguardar la sostenibilidad en empresas que proveen servicios a SM SAAM, se cuenta con las siguientes herramientas:

Código de Ética	Evaluación de Proveedores	Cumplimiento regulatorio para empresas contratistas
<p>Código de Ética</p> <p>Es extensible a los proveedores, así como el cuidado de la seguridad en las instalaciones de la compañía.</p> <p>Política de Proveedores</p> <p>El compromiso de SM SAAM es construir relaciones basadas en la confianza, comunicación, colaboración y beneficio mutuo con sus proveedores, exigiendo altos niveles de calidad y agregación de valor a los procesos y, al mismo tiempo, colaborando con su crecimiento y desarrollo.</p>	<p>SM SAAM cuenta con un proceso de evaluación de proveedores, habilitando un sistema de información sobre ámbitos críticos, como capacidad financiera, accidentabilidad, certificaciones de calidad, medio ambiente, riesgos y reputación en temas sensibles para el negocio. Igualmente, se chequean temas sensibles en materia ética y cumplimiento, en línea con los estándares del Modelo de Prevención.</p>	<p>SM SAAM exige a sus empresas contratistas el cumplimiento de todas las leyes y normativas que rigen en cada país. Dichas exigencias forman parte de las cláusulas contractuales obligatorias de su estándar de contratación. Para asegurar el cumplimiento en materia laboral se han incorporado sistemas de gestión y control.</p> <p>Política de subcontratación</p> <p>Para contar con una relación con sus contratistas y subcontratistas, SM SAAM tiene establecido principios que le permiten velar por la sostenibilidad del negocio basada siempre en relaciones de cooperación mutua y en un actuar enmarcado en sus valores y ética empresarial.</p>





05_ HITOS 2019





“

Este fue mi primer acercamiento con el mundo profesional y ha sido muy completo: conocí la base del desarrollo de la estrategia logística.

Se me encomendó el desafío de liderar un proyecto, con la guía del gerente de Exportaciones, vinculado a las exportaciones aéreas, identificando oportunidades de mejoras en procesos, para luego presentar un plan de acción que optimice los resultados y permita seguir mejorando el rendimiento de la compañía, incluyendo métricas de desempeño. Este proyecto me hace sentir que ya soy una ingeniera.

”

JOSEFA CISTERNAS

Estudiante en práctica en Aerosan

HITOS 2019

Consecuente con la visión de futuro de la compañía y su estrategia de crecimiento e internacionalización, el año 2019 estuvo marcado por la mayor adquisición de SM SAAM en sus 58 años de trayectoria.

ADQUISICIÓN DE PARTICIPACIÓN DE BOSKALIS POR US\$ 194 MILLONES

- En octubre de 2019 SM SAAM adquirió la propiedad en las operaciones conjuntas con Boskalis para el negocio de remolcadores. 50% de Brasil y 49% de México, Panamá y Canadá.
- Con el cierre de la transacción, SM SAAM se queda con el 100% de las operaciones en estos países.
- La transacción consideró una inversión de US\$ 194 millones.
- Las operaciones de esta división se realizan ahora bajo un modelo operacional único, lo que permitirá seguir generando sinergias.
- A partir de este acuerdo, la compañía agrupó todas sus operaciones de remolcadores bajo una nueva marca: SAAM Towage.
- SAAM Towage se consolida como el mayor operador de remolcadores en América y uno de los principales operadores a nivel global, alcanzando una posición atractiva para la consolidación de esta industria.



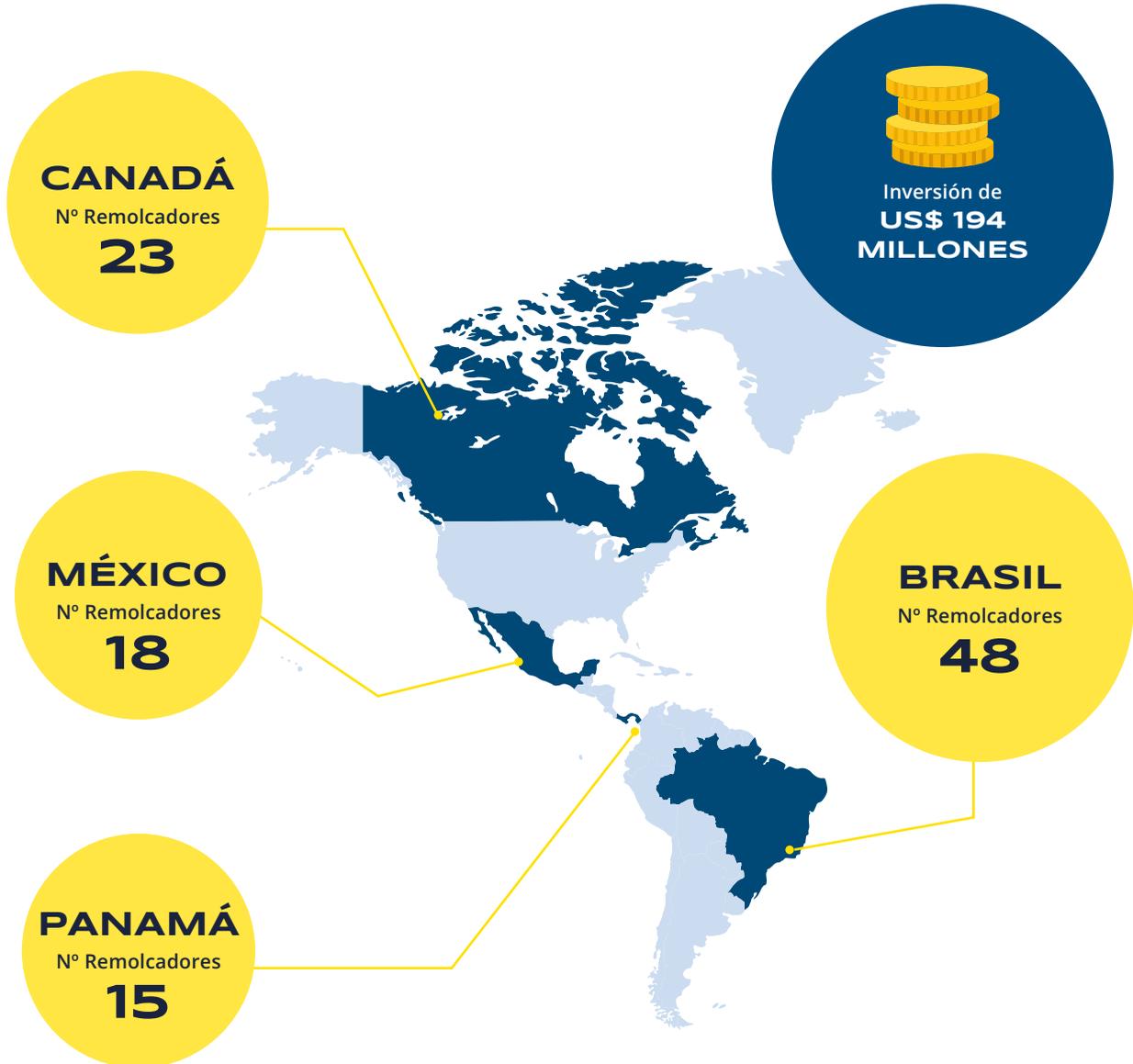
Es la adquisición más grande en nuestra historia y un paso estratégico para proyectarnos al futuro, pues nos permite contar con una cobertura única en América y una atractiva posición para seguir creciendo en la industria de remolcadores.

Macario Valdés
Gerente General SM SAAM



- Tras esta adquisición, la flota llega a 152 remolcadores, con operaciones en nueve países del continente.
- Los remolcadores de SAAM Towage realizan más de 100 mil faenas al año en los 70 puertos donde están presentes.
- Sus principales servicios son remolaje portuario, oil & gas, salvamento y servicios especiales.

**OPERACIONES DE REMOLCADORES ADQUIRIDAS
EN UN 100% TRAS ACUERDO CON BOSKALIS.**



HITOS 2019

**IMPLEMENTACIÓN NUEVO
MODELO OPERACIONAL**

**INCORPORACIÓN A DJSI
CHILE Y DJSI MILA**

por cuarto y segundo año
consecutivo respectivamente



DIVISIÓN TERMINALES PORTUARIOS

Chile

Cierre venta participación minoritaria en Terminal Puerto Arica (TPA).

Inicio operación de dos grúas de última generación para reforzar reforzar servicio en San Vicente Terminal Internacional (SVTI).

Ecuador

Ampliación muelle Terminal Portuario de Guayaquil (TPG) e inauguración dragado canal de acceso.

DIVISIÓN LOGÍSTICA

Logística Chile

30 años de almacén extraportuario.

Aumento de 10% del volumen de contenedores movilizados en el servicio de transporte respecto 2018.

Obtención de Certificado de Cuantificación de emisiones de CO2 equivalente por parte de Huella Chile.

Aerosan

Inicio operación bajo una marca común –Aerosan- en Colombia, Ecuador y Chile.

Inicio operación nuevo Centro de Distribución de Importaciones en Chile.

Adjudicación Centro de Distribución de Exportaciones.

DIVISIÓN REMOLCADORES

El Salvador

Anuncio del ingreso a un nuevo mercado a través de firma de contrato de operación de tres remolcadores en El Salvador, a partir de 2021, para proyecto Energía del Pacífico (EDP) en Puerto Acajutla.

Canadá

Inicio operación contrato a largo plazo para tres remolcadores en terminal exportación de gas propano AltaGas.

Guatemala

Adquisición y entrada en operaciones del nuevo remolcador Itzá.

Colombia y Centroamérica*

Firma de acuerdo con Intertug S.A., empresa de servicios de remolcadores con presencia en Colombia, México y Centroamérica, para adquirir el 70% de sus operaciones, valoradas en US\$54,5 millones.



(*)Nota: Acuerdo se anunció el 16 de enero de 2020.

06_ RESULTADOS FINANCIEROS





“

Las mujeres gradualmente han alcanzado un rol más preponderante dentro de la actividad marítimo-portuaria e ITI ha abierto oportunidades de participación para avanzar en términos de paridad de género. Ser la primera operadora de naves en los 20 años de la historia de nuestra compañía es un orgullo, un sueño cumplido y, también, es una puerta que se abre para que otras mujeres se integren al trabajo de faena en los terminales portuarios. Tenemos mucho por aportar y agradezco a la empresa la opción brindada para desarrollarme y demostrar capacidades.

”

CAROLINA NÚÑEZ

*Ingeniera en Transporte Marítimo y Puerto,
operadora de naves ITI*



RESULTADOS FINANCIEROS 2019

+21%

CRECIMIENTO EBITDA

+16%

UTILIDAD

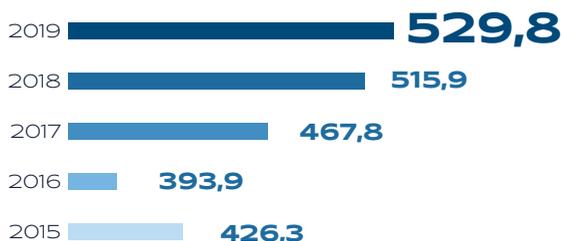
+5 PUNTOS PORCENTUALES
MG EBITDA

Respecto a resultados consolidados de 2018.

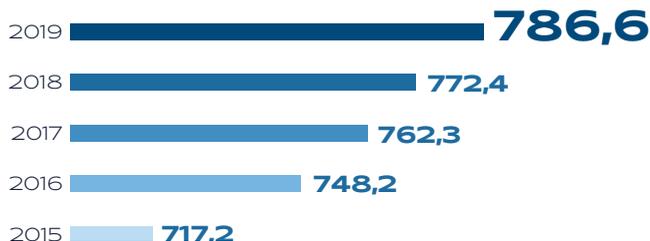
Una nueva estructura para la gestión y una estricta disciplina de costos, nos permitió, cerrar 2019 con positivos números y una utilidad de US\$ 57,8 millones, 16% mayor al año anterior. Las ventas del año alcanzaron los US\$ 529.7 millones (+3%) y un Ebitda consolidado de US\$ 177 millones (+21%).

En los últimos años hemos implementado una estrategia que nos permite enfrentar de mejor manera el contexto altamente desafiante que presenta el comercio exterior. Los resultados del año 2019 son positivos gracias al trabajo que hemos realizado para mejorar la eficiencia en nuestras operaciones y a la diversificación geográfica de nuestros activos.

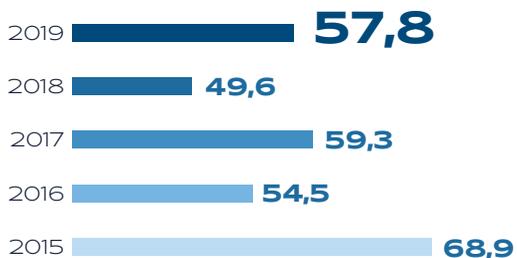
Ventas Consolidadas (US\$ Millones)



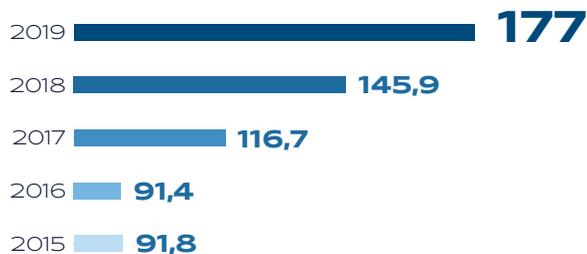
Patrimonio Controladora (US\$ Millones)



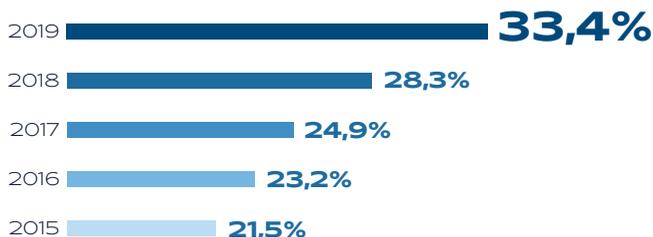
Utilidades (US\$ Millones)



Ebitda Consolidado (US\$ Millones) (*)



Mg Ebitda



* Ebitda consolidado considera gastos corporativos.

07_ **UNA COMPAÑÍA, UNA VISIÓN Y UNA AMPLIA DIVERSIFICACIÓN**





“

Esta alianza público – privada entre la AIA y Antofagasta Terminal Internacional (ATI) es un caso de éxito: como gremio representamos a las empresas ante la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático, comité de Corfo que coordinó el Acuerdo de Producción Limpia Logístico Minero Puerto Antofagasta, logrando un 100% de cumplimiento en los compromisos pactados, e incentivando a las compañías no sólo al cumplimiento de la normativa ambiental, sino además a realizar mejoras continuas más allá de lo legalmente vinculante. Entre las medidas adoptadas destaca la eliminación definitiva de camiones encarpados y la reducción de un 85% en las emisiones de PM10 a la atmósfera.

”

MARKO RAZMILIC

Presidente Asociación de Industriales de Antofagasta (AIA)

REMOLCADORES, LIDERAZGO Y VOCACIÓN DE CRECIMIENTO

Afianzado como el mayor operador de remolcadores del continente y uno de los principales a nivel global, SM SAAM está presente a través de SAAM Towage en 70 puertos de 9 países con 152 unidades, de las cuales el 80% es azimutal (tecnología de punta, sus hélices pueden girar en 360°), de alta maniobrabilidad y capacidad de tiro. Estos remolcadores prestan servicios de atraque y desatraque de naves, de asistencia, de salvamento y de remolcaje, además de servicios especializados de atención a las naves en terminales offshore y de posicionamiento y anclaje de plataformas petroleras y gasíferas.

SAAM Towage tiene equipos de trabajadores altamente capacitados, rigurosos estándares de seguridad y una flota en constante modernización que le han permitido expandir su servicio de remolcadores por América, siendo un protagonista activo en el proceso de consolidación de esta industria en el mundo.

El año 2019 marca un trascendental hito en esta materia con la compra a Boskalis de su parte en las operaciones conjuntas iniciadas el año 2014 en Brasil, Panamá, México y Canadá. SM SAAM adquirió el 49% del negocio en México, Panamá y Canadá, y el 50% de Brasil, alcanzando el 100% de la propiedad en estas operaciones.

Esta transacción -valorada en US\$ 194 millones (valor *equity* al cierre)- es la mayor en la historia de la compañía y la consolida como líder a nivel regional con una cobertura única en América y una atractiva posición para seguir creciendo en la industria de remolcadores.

Con esta adquisición se inició el proceso de implementación del modelo operacional de la compañía en todas sus operaciones de remolcadores, de manera de contar con procesos comunes estandarizados y generar eficiencias y sinergias que apalanquen su desarrollo. Del mismo modo, se agruparon todas las operaciones bajo una marca común: SAAM Towage.

En línea con la estrategia de crecimiento e internacionalización de SAAM Towage, en el periodo se anunció el ingreso a El Salvador junto al proyecto Energía del Pacífico (EDP), a contar de 2021. Asimismo, a inicios de 2020 se dio a conocer el acuerdo por la compra del 70% de Intertug S.A., compañía con más de 25 años de experiencia entregando servicios de remolque portuario, servicios *offshore* y servicios especiales en Colombia, México y Centroamérica.



SERVICIOS

Remolque portuario: las operaciones de remolque en los puertos están entre las principales actividades de SAAM Towage. Su red estratégica de remolque en el continente y su tripulación experimentada le permite asistir anualmente a más de 25.000 mil barcos de todo tipo, siempre con los más altos estándares de seguridad.

Salvataje: Los remolcadores de la compañía responden con rapidez y eficacia para reducir el impacto de las emergencias tales como salvamento de naves ante colisiones o varadas, estabilización de naufragios, evacuación de las tripulaciones, lucha contra incendios y protección ambiental ante derrames. Gracias a la amplia red en América, SAAM Towage es capaz de responder en forma rápida y eficaz en situaciones de contingencia.

OIL&GAS: SAAM Towage es un proveedor experimentado de servicios marítimos para terminales de GNL y petróleo. Cuenta con un historial probado en la entrega de servicios *offshore*, terminales petroleras y gaseras, atendiendo a naves en terminales *offshore* y *Single Point Mooring (SPM)*. Los remolcadores *offshore* están equipados con sistemas de combate contra incendio y cuentan con la capacidad de respuesta para el control de derrames de petróleo. Estos servicios se prestan de modo spot y con contratos de largo plazo, siendo los principales clientes las compañías petroleras, terminales gaseras, entidades gubernamentales y operadores de naves.

Servicios Especiales: La flota y personal especializado realiza la asistencia de barcasas y de obras de construcción civil, junto con otros servicios especiales como remolques de bahía y oceánicos, contribuyendo con excelencia a los objetivos del respectivo proyecto.

FAENAS ANUALES

104 mil

TOTAL
REMOLCADORES

152

80%

FLOTA AZIMUTAL

COLABORADORES

1.434

PAÍSES EN LOS QUE OPERA¹

10

PUERTOS EN LOS QUE OPERA²

70

⁽¹⁾ A los 9 países en los que opera SAAM Towing se agregan las operaciones de Austral Broom en Argentina.

⁽²⁾ 70 puertos si se agregan las operaciones de Austral Broom en Argentina.



PRESENCIA OPERATIVA

SM SAAM –a través de SAAM Towage- es el operador de remolques número 1 en América. Su red cubre gran parte de puertos y países en las costas del Atlántico y del Pacífico, lo que le permite entregar una oferta global de servicios de remolque a sus clientes, desde Canadá a Chile. Al cierre de 2019, SAAM Towage está presente en 9 países, operando 152

remolcadores de la más avanzada tecnología, liderando los principales mercados donde opera.

Adicionalmente, como parte de la División de Remolcadores se encuentra también la empresa coligada Transbordadora Austral Broom, con operaciones de catamaranes y turismo en el sur de Chile y Argentina.

Nº 1
EN AMÉRICA 

9
PAÍSES



(*) Operaciones con empresa coligada Transbordadora Austral Broom que presta servicios de catamaranes y turismo.

El cuadro a continuación detalla la ubicación de las operaciones de SAAM Towage:

 <p>Canadá (23 remolcadores)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Stewart • New Westminster (Fraser River) • Prince Rupert • Kitimat • Port Mellon • Squamish • Vancouver 	 <p>México (18+1 remolcadores ⁽¹⁾)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lázaro Cárdenas • Veracruz • Altamira • Tampico • Tuxpan • Dos Bocas, Tabasco (<i>Offshore</i>) • Ciudad del Carmen, Campeche (<i>Offshore</i>) 	 <p>Guatemala (2 remolcadores)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Puerto Quetzal 	 <p>Costa Rica (4 remolcadores)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Punta Morales • Puerto Caldera • Puntarenas
 <p>Panamá (15 remolcadores)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Taboguilla & Melones • Chiriquí Grande • PSA & Rodman • Bahía las Minas • Balboa • Manzanillo • Cristóbal • Punta Rincón • Puerto Armuelles 	 <p>Ecuador (9 remolcadores)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Guayaquil • Manta • Esmeraldas • Puerto Bolívar • Monteverde 	 <p>Brasil (49 remolcadores)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Santana • São Luis – PDM, Itaquí y Alumar • Suape • Salvador & Aratu • Vitoria - Tubarão & Praia Mole • Angra dos Reis • Santos • Sepetiba/Itaguaí – Sudeste • Paranaguá • Itajaí & Navegantes • Rio Grande • Pecém • Vila do Conde & Barcarena 	
 <p>Chile (21 remolcadores)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Arica • Iquique • Patillo • Mejillones • Antofagasta • Chañaral • Coquimbo • Guayacán • Quintero • Valparaíso • San Antonio • San Vicente • Talcahuano • Coronel • Lirquén • Puerto Montt • Calbuco • Puerto Chacabuco • Punta Arenas 	 <p>Uruguay (10 remolcadores)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Montevideo • Nueva Palmira • Fray Bentos • Paysandú • José Ignacio 	 <p>Argentina ⁽²⁾</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ushuaia 	

(1) México considera un remolcador en construcción. (2) Operaciones empresa coligada Transbordadora Austral Broom que presta servicios de catamaranes y turismo

HITOS 2019

Adquisición de participación de Boskalis en Canadá, México, Brasil y Panamá

Inicio operación de RIPET en Canadá

Durante el segundo trimestre de 2019 comenzaron las operaciones del Terminal de Exportación de Gas Propano Ridley Island (RIPET), un nuevo terminal de gas propano que se exportará al mercado asiático. SAAM cerró un contrato de largo plazo con el proyecto que incluyó la construcción de un nuevo remolcador -el primero con la certificación de control de emisiones IMO Tier III, que lo hace uno de los más ecológicos del mundo-, y el apoyo de los embarques con otras dos naves de la flota canadiense.

Adquisición de nuevo remolcador en Guatemala

Durante el tercer trimestre de 2019 se adquirió SAAM Itzá, nave de alta potencia y maniobrabilidad que fue comprada al astillero Med Marine y que está destinada a operaciones de asistencia a buques que atracan y desatracan desde el puerto Quetzal y terminales de San José, en Guatemala.

Ingreso a El Salvador

SM SAAM anunció el ingreso el año 2021 a un nuevo mercado a través de la firma de un contrato de prestación de servicios para el proyecto de Energía del Pacífico (EDP) en el Puerto de Acajutla. El acuerdo de largo plazo con EDP contempla destinar tres remolcadores, dos de ellos nuevos, a las faenas de la planta de energía (378 MW), que funcionará a base de gas natural licuado y que considera una plataforma de almacenamiento y regasificación flotante.

COMPETENCIA

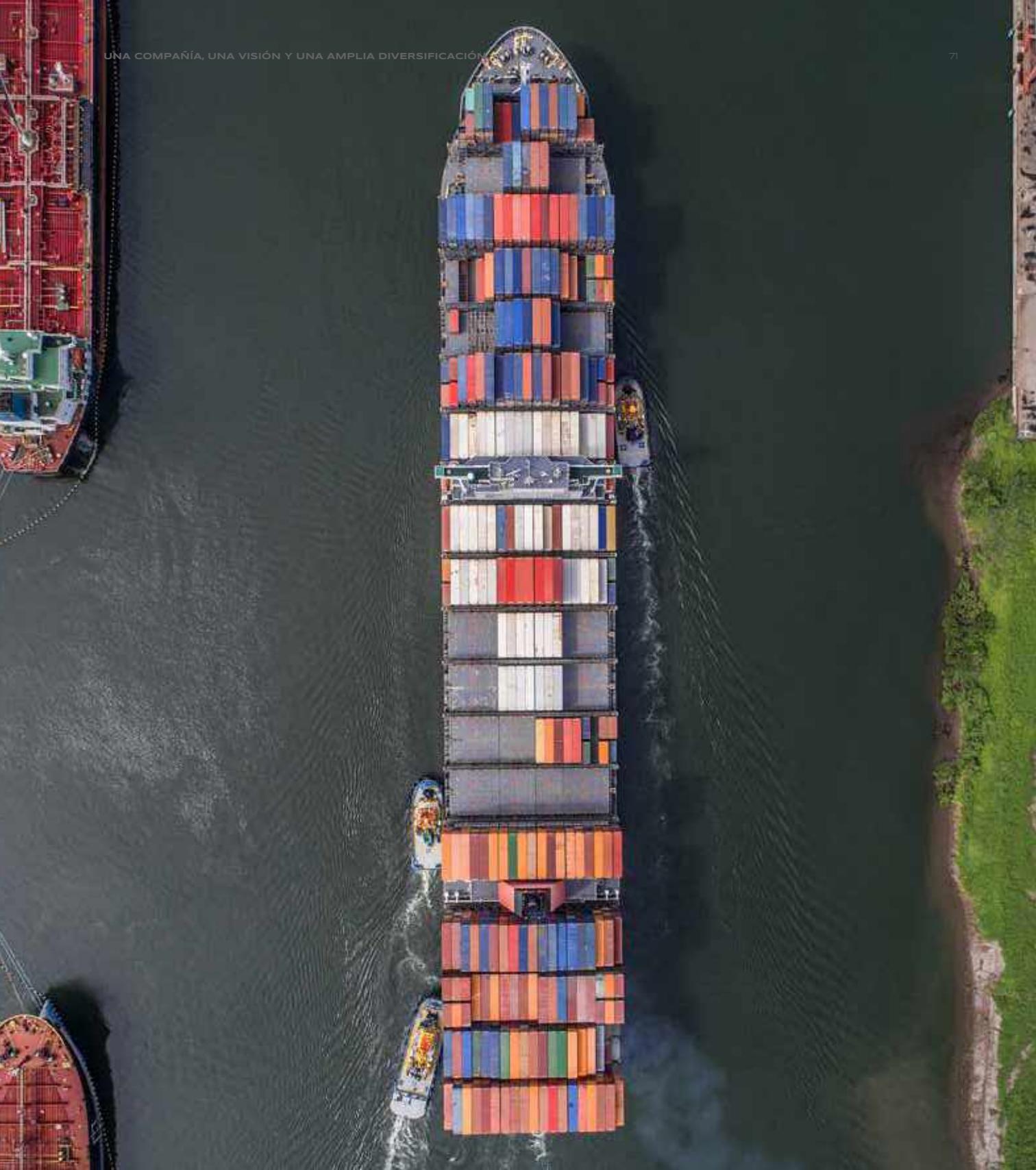
Tanto por la cantidad de remolcadores activos como por la cobertura geográfica, SM SAAM -a través de SAAM Towage- es el principal operador en América.

A nivel mundial, los modelos de prestación de servicios de remolcadores son muy disímiles en sus regulaciones. Hay algunos mercados abiertos y otros cerrados, en los que las operaciones son concesionadas o regidas por contratos particulares. En este contexto, SAAM Towage compete con los principales operadores de remolcadores a nivel mundial como Svitzer y Boluda, y a nivel regional con operadores como Wilson Sons, Sea Span, Ultratug Ltda. y CPT Remolcadores S.A., entre otros.

CLIENTES Y PROVEEDORES

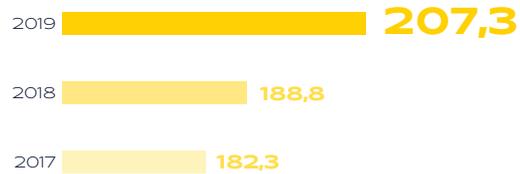
Los principales clientes de remolcadores son las compañías navieras y empresas petroleras. Ningún cliente representa más del 10% de las ventas totales consolidadas del año 2019.

En cuanto a proveedores, estos corresponden principalmente a compañías de petróleo y proveedores de servicios de mantenimiento. Durante 2019, ninguno representó más del 10% del total de compras efectuadas en el periodo para el suministro de bienes y servicios.

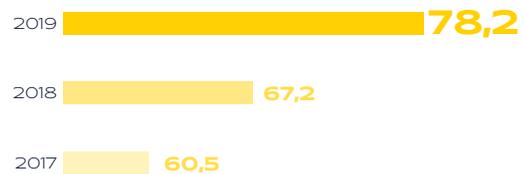


RESULTADOS 2019

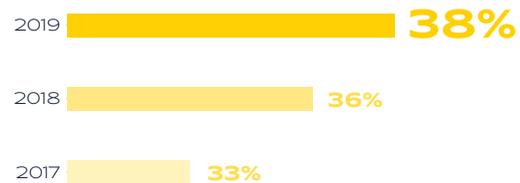
Ventas Consolidadas (US\$ Millones)



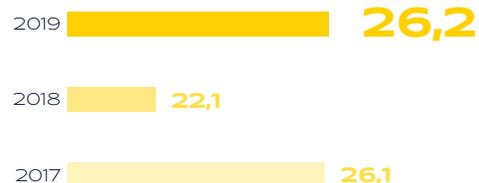
EBITDA Consolidado (US\$ Millones)



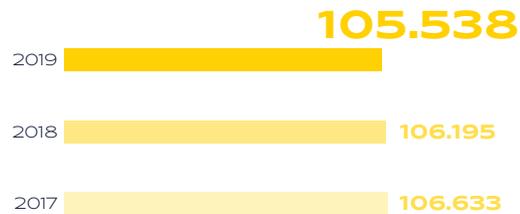
Mg Ebitda



Utilidad Controladora (US\$ Millones)



Faenas (Miles) (*)



* Faenas empresas subsidiarias y asociadas al 100%



TERMINALES PORTUARIOS, CONSOLIDACIÓN Y EFICIENCIAS

SM SAAM, a través de SAAM Ports S.A., es una de las principales operadoras portuarias de América. La compañía opera diez terminales con presencia en Estados Unidos, México, Costa Rica, Colombia, Ecuador y Chile, siendo un socio estratégico de las empresas navieras y un actor relevante para el comercio internacional de la región.

Con una estrategia enfocada en la consolidación de sus actuales operaciones, el año 2019 marcó un hito para esta división, al presentar un resultado histórico de US\$37 millones de utilidad y un EBITDA de US\$105 millones, producto de la implementación del nuevo modelo operacional y las iniciativas de ahorro, que construyen una compañía ágil y capaz de competir en este contexto complejo como lo fue el vivido en Chile en el último trimestre del año, en buena parte gracias al buen desempeño de los terminales extranjeros.

En Chile, SAAM es uno de los principales operadores portuarios, con presencia en cinco terminales, incluyendo a San Antonio Terminal Internacional (STI), el más importante del país y el más eficiente de la Costa Oeste de América. Este

terminal superó, por octavo año consecutivo, el millón de TEU transferidos, sobrepasando -por segunda vez en su historia- los 1,2 millones de TEU.

Por su parte, Iquique Terminal Internacional (ITI) aumentó en 2% el total de toneladas transferidas en relación a 2018, alcanzando poco más de 2,3 millones. De ellas, un incremento importante corresponde a las exportaciones e importaciones bolivianas, que alcanzaron un crecimiento récord de 61%. En efecto, este terminal ha logrado consolidarse a través del tiempo como una alternativa concreta para el comercio de ese país, gracias al desarrollo de una estrategia comercial enfocada a ese mercado.

Más al sur, Antofagasta Terminal Internacional (ATI) movilizó durante el año 2019 más de 2,9 millones de toneladas, alcanzando 42 millones de toneladas a lo largo de la concesión. En cuanto al aumento de cargas de proyecto para la minería, el terminal demostró su experiencia operacional con maniobras en tándem, descargando locomotoras de más de 120 toneladas y equipos como motores o transformadores.



Florida Terminal Internacional (FIT), transfirió 269,692 TEU, cifra récord en los 14 años de operación. Este volumen representó un 6,3% de incremento en relación al 2018, y consolida la tendencia de crecimiento de este puerto.

Los clientes de FIT se han visto beneficiados con el intensivo plan de modernización que está llevando a cabo el terminal, y que contribuyen a incrementar sus indicadores de eficiencia y seguridad. Este incluye la renovación de la flota de tractos, lo que se suma a la renovación de sus portacontenedores, incluyendo tres de última generación que arribarán en febrero de 2020. Asimismo, en junio FIT puso en marcha el sistema de agendamiento que simplifica y acelera el flujo de la carga a lo largo de la cadena de suministro y que redujo el tiempo de permanencia en el patio en alrededor de un 30%.

También Portuaria Corral logró superar su récord de transferencias, movilizandando 1.242.651 toneladas métricas, lo que se traduce en un aumento de 13,5%. Este récord da cuenta del crecimiento sostenido que mantiene desde 2016, al que se le suma el aumento en un 20% de la transferencia

fluvial diaria (Valdivia-Corral), en comparación al año 2018.

Por su parte, Terminal Portuario de Guayaquil logró el año 2019 la extensión contratos comerciales, en un escenario comercial altamente competitivo. Asimismo, para fortalecer su posición clave para el comercio exterior de Ecuador, el terminal inició los trabajos para extender su muelle de contenedores en 180 metros adicionales. Del mismo modo, culminaron los trabajos para profundizar el canal de acceso al puerto, lo que aumenta su competitividad.

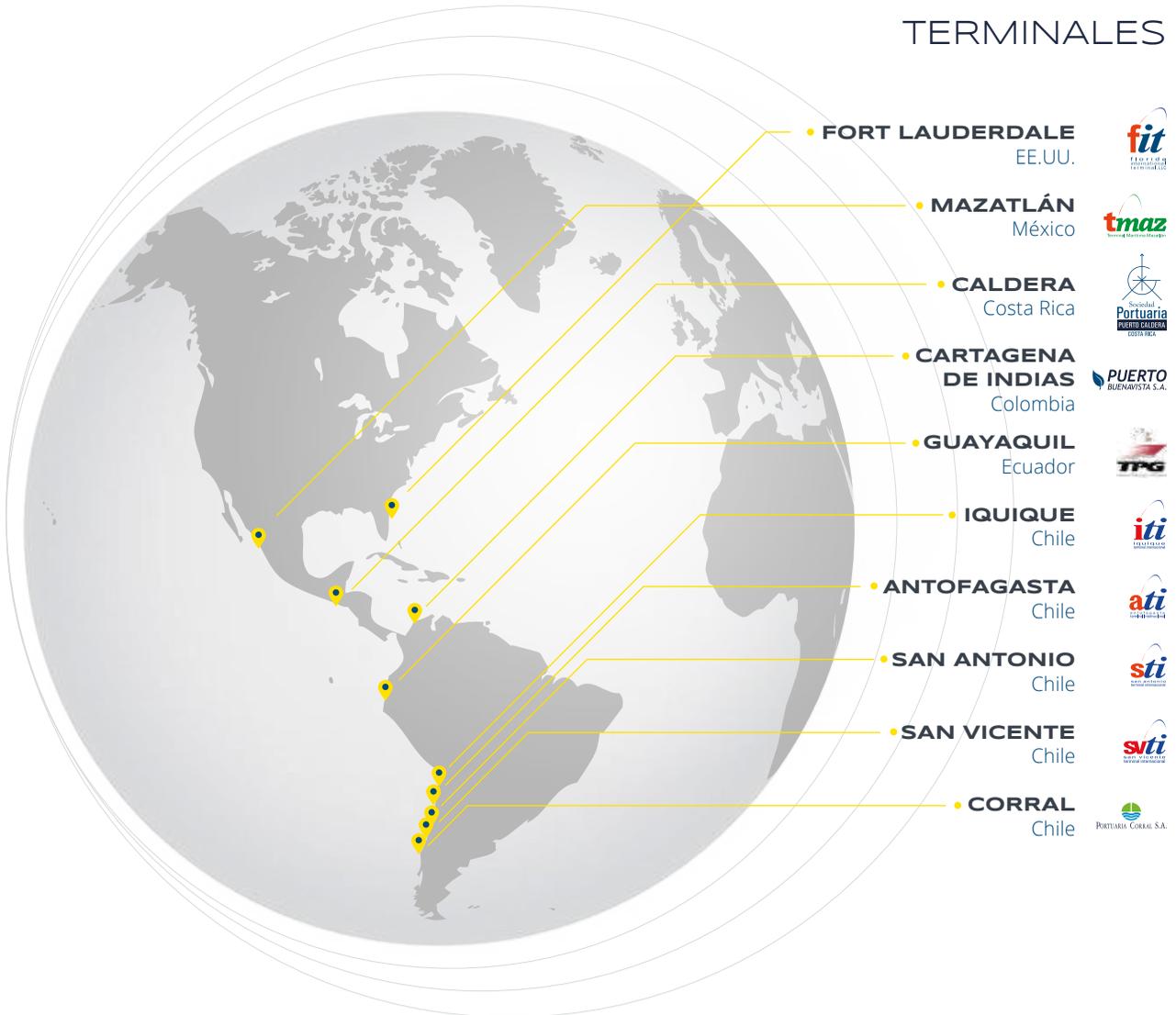
SERVICIOS

Los terminales portuarios operados por SAAM realizan todo tipo de operaciones de transferencia de carga (contenedores, cargas al granel, carga suelta y cargas de proyecto), almacenaje, servicios a contenedores vacíos y servicios logísticos complementarios tales como: consolidación y desconsolidación de contenedores, trinca y destrinca, aforo e inspecciones, tanto en la etapa de embarque como desembarque de la nave.

PRESENCIA OPERATIVA

Terminales en los que la compañía tiene participación en la propiedad:

10 TERMINALES



TOTAL TEU TRANSFERIDOS

3,4 MILLONES

10

TERMINALES
PORTUARIOS

6

PAÍSES

TOTAL TONELADAS
TRANSFERIDAS (MILLONES)

37,9

4.197

COLABORADORES

Nota: Considera cifras de empresas filiales y coligadas al 100%.

HITOS 2019

Cierre de venta participación minoritaria en Terminal Puerto de Arica

En mayo 2019, SM SAAM concretó la venta del 15% de participación que mantenía en Terminal Puerto de Arica.

Expansión del Terminal Portuario Guayaquil (TPG)

Se iniciaron las obras de ampliación de TPG, que consideran la extensión del muelle de contenedores en 180 metros adicionales con lo que llegará a un total de 720 metros (660 metros de muelle más 60 metros de dolphin de atraque), con una inversión de US\$ 10,7 millones.

37,9 millones de toneladas de carga transferida y 3,4 millones de TEU

Mejora infraestructura y nuevas grúas STS en San Vicente Terminal Internacional

En 2019 culminó el reforzamiento de los sitios 3 y 4, que deja al recinto portuario con 1.100 metros de frente de atraque y le permite atender simultáneamente dos naves Post Panamax. Esto forma parte del proyecto de modernización de SVTI, que además contempló la incorporación de dos grúas Ship To Shore que mejoraron los tiempos de atención de las naves que recalcan el terminal.



Término trabajos de dragado del canal de acceso de Guayaquil

Con el arribo de la nave CMA CGM Mundra al Terminal Portuario de Guayaquil, se dieron por concluidas las obras de profundización del canal de acceso a las terminales portuarias de la ciudad, que aumentó su profundidad de 9,75 a 13 metros, permitiendo la llegada de naves de hasta 15.000 TEU.

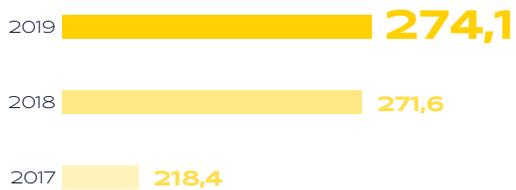
Puerto Caldera adelanta dragado

Con el objetivo de optimizar la operación comercial y disminuir los tiempos de espera de las embarcaciones que llegan a Puerto Caldera, Sociedad Portuaria Caldera (SPC) y el Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico (INCOP) adelantaron el dragado en la zona, para lo que se destinaron aproximadamente US\$2,6 millones.

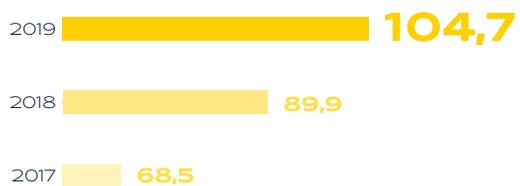


RESULTADOS 2019

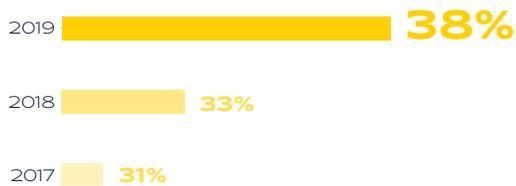
Ventas Consolidadas (US\$ Millones)



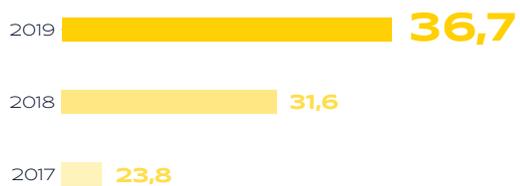
EBITDA Consolidado (US\$ Millones)



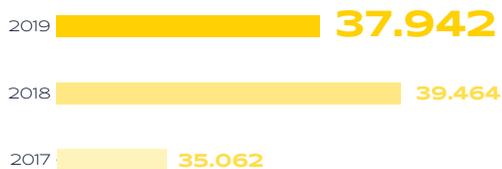
Mg EBITDA



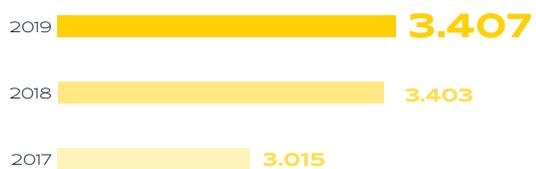
Utilidad Controladora (US\$ Millones)



Toneladas transferidas (miles) (*)



TEU transferidos (miles) (*)



(*) Volúmenes empresas subsidiarias y asociadas al 100%.

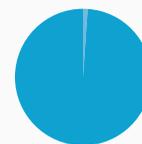
PUERTOS EN CHILE

IQUIQUE TERMINAL INTERNACIONAL (ITI, CHILE)



Volumen transferido 2018	2.269.872 Toneladas	259.833 TEU
Volumen transferido 2019	2.315.283 Toneladas	270.186 TEU
Número de muelles	2	
Longitud de muelles	624 mts.	
Término de concesión	2030	
Opción de extensión	Extendida	
Región	Región de Tarapacá (Iquique)	
Web	www.iti.cl	

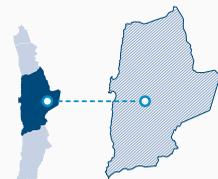
Propiedad



- **99,9%** SAAM Puertos S.A.
- **0,1%** SAAM Inversiones SpA.

PUERTOS EN CHILE

ANTOFAGASTA TERMINAL INTERNACIONAL (ATI, CHILE)



Antofagasta
Región de
Antofagasta

Volumen transferido 2018	2.586.004 Toneladas	79.822 TEU	Propiedad
Volumen transferido 2019	2.864.485 Toneladas	85.408 TEU	
Número de muelles	2		<ul style="list-style-type: none"> ■ 35% SAAM Puertos S.A. ■ 35% Grupo Empresas Navieras S.A. ■ 30% Inversiones Punta de Rieles Ltda.
Longitud de muelles	575 mts.		
Término de concesión	2033		
Opción de extensión	Extendida		
Región	Región de Antofagasta (Antofagasta)		
Web	www.atiport.cl		

SAN ANTONIO TERMINAL INTERNACIONAL (STI, CHILE)



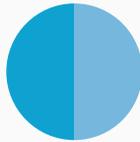
San Antonio
Región de Valparaíso

Volumen transferido 2018	11.873.988 Toneladas	1.173.160 TEU	Propiedad
Volumen transferido 2019	11.909.460 Toneladas	1.200.829 TEU	
Número de muelles	3		
Longitud de muelles	930 mts		
Término de concesión	2024		<ul style="list-style-type: none"> ■ 50% SAAM Puertos S.A. ■ 50% SSA Holding International Chile Ltda.
Opción de extensión	+ 5 años		
Región	Región de Valparaíso (Valparaíso)		
Web	www.stiport.cl		

PUERTOS EN CHILE

SAN VICENTE TERMINAL INTERNACIONAL (SVTI, CHILE)



Volumen transferido 2018	5.711.427 Toneladas	455.873 TEU	Propiedad
Volumen transferido 2019	4.319.890 Toneladas	369.978 TEU	
Número de muelles	5		 <ul style="list-style-type: none"> ■ 50% SAAM Puertos S.A. ■ 50% SSA Holding International Chile Ltda.
Longitud de muelles	1.084 mts		
Término de concesión	2029		
Opción de extensión	Extendida		
Región	Región de Bío-Bío (San Vicente)		
Web	www.svti.cl		

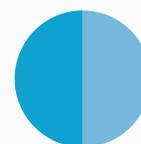
**PORTUARIA CORRAL
(CORRAL CHILE)**



Corral
Región
de los Ríos

Volumen transferido 2018	1.095.271 Toneladas
Volumen transferido 2019	1.236.022 Toneladas
Número de muelles	1
Longitud de muelles	146 mts
Término de concesión	Propio
Región	Región de los Ríos
Web	www.corralport.cl

Propiedad



- 50% SAAM Puertos S.A.
- 50% Inversiones Portuarias Ltda.

PUERTOS EXTRANJEROS

TERMINAL FLORIDA INTERNATIONAL TERMINAL (FIT, EE.UU.)



Miami
Estado de
Florida

Volumen transferido 2018	1.676.098 Toneladas	253.820 TEU
Volumen transferido 2019	1.673.800 Toneladas	269.692 TEU
Número de muelles	4	
Longitud de muelles	1.402 mts.	
Término de concesión	2025	
Opción de extensión	+5 + 5 años	
Lugar	Estado de Florida (Miami)	
Web	www.fitpev.com	

Propiedad



- 70%
SAAM Florida Inc.
- 30%
Agunsa Miami Inc.

TERMINAL PORTUARIO GUAYAQUIL (TPG, ECUADOR)



Guayaquil
Provincia de
Guayas

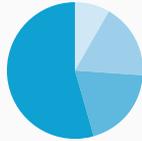
Volumen transferido 2018	6.484.460 Toneladas	856.800 TEU	Propiedad
Volumen transferido 2019	6.310.863 Toneladas	862.084 TEU	
Número de muelles	2		<ul style="list-style-type: none"> ■ 99,99% SAAM Puertos S.A. ■ 0,01% Inversiones San Marco Ltda.
Longitud de muelles	480 mts. (+180 mts expansión)		
Término de concesión	2071		
Lugar	Provincia de Guayas (Guayaquil)		
Web	www.tpg.com.ec		

PUERTOS EXTRANJEROS

PUERTO CALDERA (COSTA RICA)



Caldera
Provincia de
Puntarenas

Volumen transferido 2018	6.107.231 Toneladas	310.151 TEU	Propiedad  <ul style="list-style-type: none"> ■ 51% SAAM Puertos S.A. ■ 21% Comercializadora Ry S, S.A. ■ 19% Logística de Granos ■ 9% M&H Inversiones S.A.S
Volumen transferido 2019	5.847.117 Toneladas	303.771 TEU	
Número de muelles	4		
Longitud de muelles	800 mts.		
Término de concesión	2026		
Región	Provincia Puntarenas (Caldera)		
Web	www.spcaldera.com		

**TERMINAL MARÍTIMA
MAZATLÁN (TMAZ, MÉXICO)**



Mazatlán
Estado de
Sinaloa

Volumen transferido 2018	1.207.950 Toneladas	48.199 TEU
Volumen transferido 2019	1.041.819 Toneladas	50.103 TEU
Número de muelles	6	
Longitud de muelles	1.296 mts.	
Término de concesión	2032	
Región	Estado de Sinaloa (Mazatlán)	
Web	www.tmaz.com.mx	

Propiedad



- **99,7%**
SAAM Puertos S.A.
- **0,3%**
SAAM S.A.

PUERTOS EXTRANJEROS

**PUERTO BUENAVISTA
(PBV, COLOMBIA)**



Cartagena de Indias
Departamento de Bolívar

Volumen transferido 2018 451.567 Toneladas -

Volumen transferido 2019 423.071 Toneladas -

Número de muelles 1

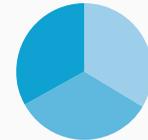
Longitud de muelles 211 mts.

Término de concesión 2037

Región Departamento de Bolívar
(Cartagena de Indias)

Web www.puertobuenavista.com

Propiedad



- **33,3%**
SAAM Puertos S.A.
- **33,3%**
Cia.de Puertos Asociados (COMPAS)
- **33,3%**
Yara Colombia S.A.

CLIENTES Y PROVEEDORES

Los principales clientes de Terminales Portuarios corresponden a compañías navieras, proyectos mineros, compañías forestales y compañías fruteras. El año 2019 un solo cliente representó más del 10% de las ventas totales consolidadas.

En materia de proveedores, la categoría más relevante corresponde a empresas de servicios de personal, ingeniería, construcción y equipos portuarios, aunque ninguna de éstas aglutina más del 10% del total de compras efectuadas en el período para el suministro de bienes y servicios.

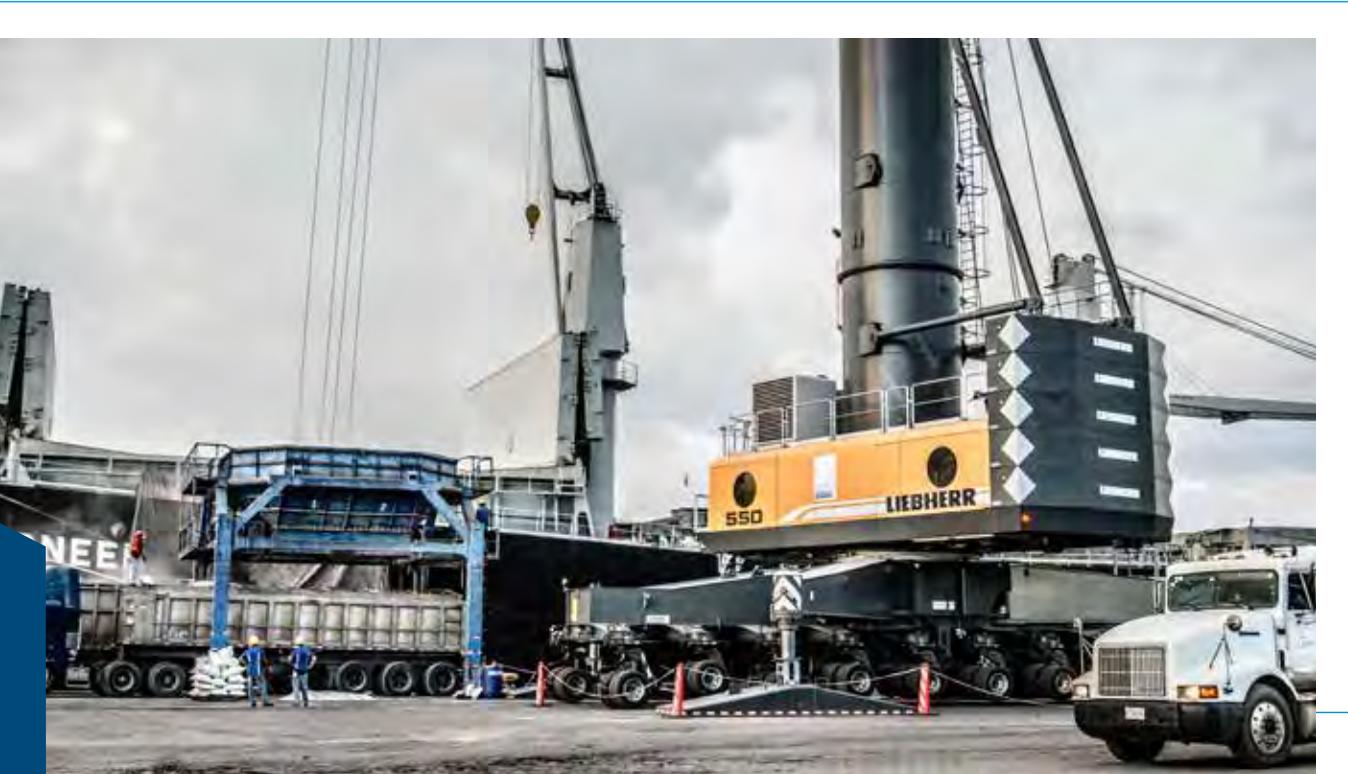


COMPETENCIA

La principal competencia de los terminales en que SM SAAM participa corresponde a aquellos puertos privados de uso público y puertos públicos concesionados, que operan en los mercados en los que la compañía se encuentra presente.

Específicamente en la zona norte de Chile, los terminales portuarios de Antofagasta e Iquique compiten con los terminales Puerto Angamos y Puerto Mejillones, que transfieren principalmente minerales y graneles (sólidos y líquidos). En la zona centro, San Antonio Terminal Internacional compite con Terminal Pacífico Sur y Puerto Central, especialmente en carga contenedorizada. La competencia para San Vicente Terminal Internacional y Portuaria Corral, ubicados en la zona sur del país, proviene de los terminales Puerto de Coronel, Puerto Lirquén y Portuaria Cabo Froward, todos relacionados principalmente con la industria forestal.

Fuera de Chile, la competencia de los puertos de SM SAAM corresponde a terminales operados en la misma zona de influencia. Este es el caso de Terminal Marítima Mazatlán, en México, cuya competencia son los puertos de Lázaro Cárdenas y Manzanillo. Florida International Terminal, en Estados Unidos, compite con Crowley, Mediterranean Shipping Company y Sun Terminals, todos concesionarios en Port Everglades en Florida y con los terminales del puerto de Miami. En Ecuador, Terminal Portuario Guayaquil es el mayor operador y compite con Contecon, Dole Food Company y DP World Posorja, inaugurado en 2019.



La tabla muestra el ranking de los principales operadores portuarios en América del Sur, según Drewry para 2018, donde SM SAAM se ubica en el quinto lugar:

Ranking	Empresa	TEU transferidos 2018 ('000 TEU)	Equity TEU transferidos 2018 ('000 TEU)	% Equity TEU sobre transferencia regional	Ubicación principales terminales
1	Contecar (SPRC)	2.594	2.594	9,2%	Cartagena (Colombia)
2	APM Terminals	4.062	2.566	9,1%	Buenos Aires, Itajai, Pecém, Santos, Callao, Buenaventura, Cartagena
3	Terminal Investment Limited (TIL)	4.513	2.546	9,0%	Navegantes, Santos, Buenos Aires, Callao, Rodman, Rio de Janeiro
4	DP World	2.513	2.242	7,9%	Callao, Buenos Aires, Santos, Suriname, Paita
5	SAAM Puertos	2.794	1.928	6,8%	San Antonio, San Vicente, Iquique, Antofagasta, Guayaquil
6	Santos Brasil	1.684	1.684	6,0%	Santos, Imbituba, Vila Do Conde
7	ICTSI	1.314	1.314	4,6%	Guayaquil, Suape, Buenaventura, La Plata
8	Neltume Ports	2.330	1.251	4,4%	Arica, Puerto Angamos, Valparaíso, Montevideo, Coronel, Coquimbo, Rosario (Argentina), Rio Grande
9	Wilson,Sons	1.054	1.030	3,6%	Rio Grande, Salvador
10	Pulogsa*	808	808	2,9%	Lirquén, San Antonio
Total			17.963	63,5%	
Total regional		28.287			

* DP World adquirió una participación de 71,3% en Puertos y Logística (Pulogsa) en 2019.

LOGÍSTICA

SERVICIOS DE VALOR
AGREGADO A IMPORTADORES
Y EXPORTADORES

, SAAM Logistics





Presente en Colombia, Ecuador, Uruguay y Chile con operaciones logísticas, SM SAAM ofrece soluciones de transporte, almacenamiento y servicios de valor agregado en el área de logística.

En Chile, SAAM Logistics destaca como el principal operador de almacenes extraportuarios –que cumplieron 30 años desde el inicio de su operación-, conectando los puertos de San Antonio y Valparaíso con almacenes en Renca. A su vez, en el segmento de carga frigorífica en la zona sur, continúa posicionado como la compañía número uno.

Por su parte, a través de Aerosan, presta servicios a las importaciones, exportaciones, a pasajeros y a la aviación en ocho aeropuertos de Chile, Ecuador y Colombia.



SERVICIOS

SAAM LOGISTICS

SAAM Logistics pone a disposición de sus clientes un completo portafolio de servicios para satisfacer todas sus necesidades. Estos consideran servicios de almacenaje y transporte, orientados a cubrir toda la operación logística, en tanto que sus procesos se rigen por la excelencia operacional y la mejora continua.

El año 2019 se llevó a cabo la integración de los servicios de SAAM Extraportuarios con los servicios de transporte. Esto, generó que el 70% de la industria del retail en Chile movilice sus cargas y utilice los terminales de SAAM Logistics.

Junto a lo anterior, se aumentó la modalidad de transporte en tren desde San Antonio a Santiago, lo que implica una disminución de emisiones de CO₂. En efecto, la movilización de un contenedor vía transporte ferroviario, de San Antonio a Santiago, emite 68% menos CO₂ al medio ambiente que cuando realiza mediante autopistas. Esto, porque mover un contenedor por tren en ese trayecto genera la emisión de 85 kg de CO₂, mientras que hacerlo a través de carreteras implica 265 kg de CO₂.

En este ámbito, SAAM Logistics efectuó durante el 2019 la cuantificación de sus emisiones, lo cual fue certificado por Huella Chile, y constituye un primer paso para continuar reduciéndolas.

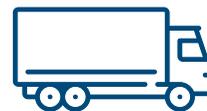
Servicios de almacenaje

- Gestión de bodegas
- Operaciones *in-house*
- Almacenes extraportuarios
- Servicios de valor agregado
- Control de inventario

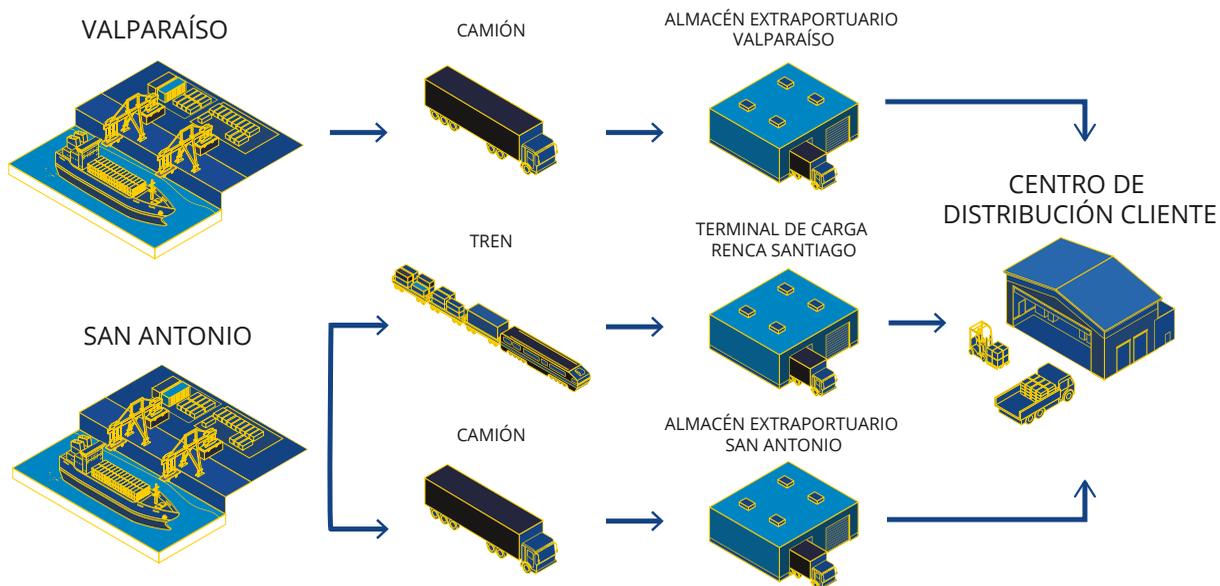


Servicios de transporte

- Transporte FCL / LCL
- Distribución
- Servicio documental
- Consolidado / Desconsolidado
- *Cross Docking*



CADENA DE VALOR SAAM LOGISTICS



INFRAESTRUCTURA SAAM LOGISTICS

(WAREHOUSE MANAGEMENT)

San Antonio, Barrancas

- Superficie: 175.000 m²
- 20.000 m² de bodega
- Capacidad para 1.600 TEU
- 2.500 posiciones rack



Valparaíso, Placilla

- Superficie: 72.000 m²
- 14.000 m² de bodega
- Capacidad para 1.500 TEU
- 3.320 posiciones rack



Santiago, Renca

- Superficie: 110.000 m²
- Recinto adocretado y asfaltado en toda su superficie
- 19.000 m² de bodega
- Circuito cerrado TV
- Seguridad 24 hrs.



Iquique

- Superficie: 20.020 m²
- 1.000 m² de bodega
- Capacidad para 1.000 TEU



Puerto Montt (frigorífico)

- Superficie total 21.200 mt²
- Capacidad de almacenaje congelado 6.216 tons
- Posiciones de rack 7.136



HITOS 2019

- SAAM Logistics aumentó un 10% el volumen de contenedores movilizados en el servicio de transporte respecto al año anterior.
- SAAM Logistics cerró nuevos contratos con el *retail*.
- En octubre se conmemoraron 30 años de SAAM Extraportuarios.
- SAAM Logistics fue certificada por Huella Chile por cuantificación de sus emisiones GEI.
- En el segmento de carga frigorífica en la zona sur, SAAM Logistics mantuvo su liderazgo, almacenando 1.9 millones de toneladas/día.

CLIENTES Y PROVEEDORES

Los principales clientes de SAAM Logistics son los más relevantes importadores y exportadores de Chile, los cuales ninguno alcanza a representar más del 10% de las ventas totales consolidadas del año 2019.

En cuanto a proveedores, éstos corresponden principalmente a empresas de servicios generales y de transporte. Ninguna de éstas representa más del 10% del total de compras efectuadas en el año 2019 para el suministro de bienes y servicios.

COMPETENCIA

Esta área de negocio concentra la mayor parte de sus operaciones en Chile, mercado en el cual sus principales competidores en servicios de supply chain son Sitrans, Puerto Columbo, Agunsa, entre otros.



AEROSAN: SERVICIOS AEROPORTUARIOS

La compañía –con operaciones en Chile, Colombia y Ecuador- presta servicios de carga, rampa, almacenamiento, charters y pasajeros, además de contar con un centro de Instrucción IATA que ofrece una variedad de cursos a disposición de la comunidad aeroportuaria.

Año a año atiende a más de 6.000 vuelos y maneja más de 300.000 toneladas de cargas tan diversas como salmones, flores y una gran cantidad de frutas exóticas.

Durante 2019, sus operaciones vivieron un proceso de integración a través de un cambio de estructura que contempló el fortalecimiento de áreas corporativas y la incorporación de procesos estandarizados, todo bajo una marca e imagen corporativa común. Hoy se posiciona como una gran compañía de alcance regional, que evoluciona y sigue expandiéndose de la mano de sus aliados estratégicos, con una oferta acorde a los requerimientos de la industria y con altos estándares de seguridad.

HITOS 2019

- Adjudicación para la operación de uno de los centros de exportación en el Aeropuerto Internacional de Santiago.
- Aerosan inició operación bajo una marca común en Colombia, Ecuador y Chile.
- Durante el cuarto trimestre de 2019 comenzaron las operaciones del nuevo centro de distribución de importaciones.
- Inicio de operaciones de carga y rampa en las nuevas instalaciones del Aeropuerto de Medellín.
- Se renovó la concesión con Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre, Quito por 13 años.

SERVICIOS AEROPORTUARIOS

- Terminal de exportación
- Terminal de importación
- Servicios a pasajeros
- Servicios de aviación
- Servicios de carga doméstica





6.000 vuelos
atendidos al año



300.000 toneladas
de carga movilizada



+1.000.000
de pasajeros atendidos



+1.500
colaboradores



+33.000 mt²
de terminales de carga



Presencia en **8**
aeropuertos



Chile

- Santiago



Colombia

- Bogotá
- Medellín
- Cartagena de Indias
- San Andrés
- Pereira
- Barranquilla



Ecuador

- Quito



+89.000
CONTENEDORES
TRANSPORTADOS

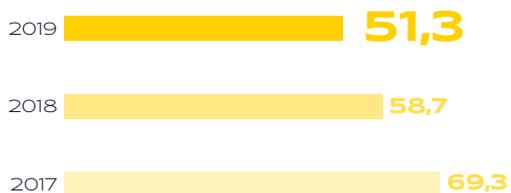
1,9
MILLONES
TON/DÍA
ALMACENADAS
EN FRIGORÍFICO

2.391
COLABORADORES

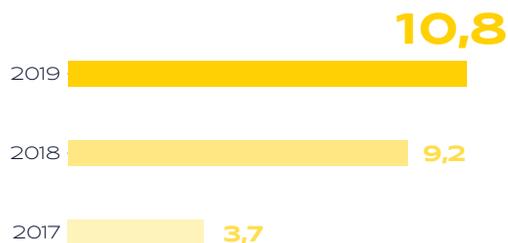
+6.000
VUELOS ATENDIDOS

RESULTADOS 2019

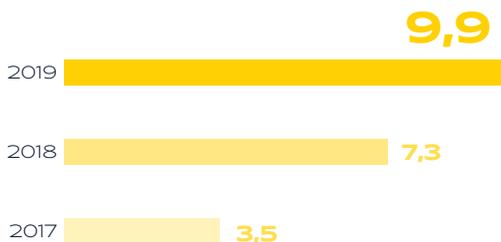
Ventas Consolidadas (US\$ Millones)



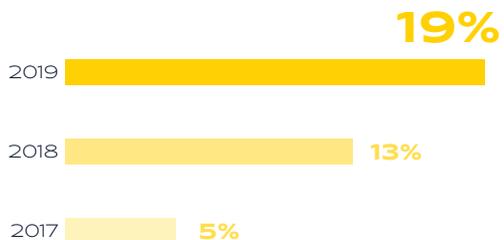
Utilidad Controladora (US\$ Millones)



EBITDA Consolidado (US\$ Millones)



Mg EBITDA



SAAM: INVERSIONES Y CRECIMIENTO

La compañía ha experimentado los últimos cinco años una historia de crecimiento e inversiones, que comienza en 2015 con pasos relevantes, como las operaciones conjuntas de remolcadores con Boskalis. Esta asociación le permitió ingresar a dos nuevos mercados y avanzar en la difusión de su presencia en América.

También avanzó en la extensión de las concesiones portuarias junto con inversiones en infraestructura que le permitieron asegurar nuevos contratos comerciales.

En 2017, la División de Terminales Portuarias ingresó a Centroamérica al adquirir el 51% de Puerto Caldera en Costa Rica, vendió la participación minoritaria que mantenía en Tramarsa, Perú y adquirió el 15% restante de Iquique Terminal Internacional.

Continuó avanzando para optimizar el portafolio e implementar un nuevo modelo operativo que le permitió obtener importantes ahorros y crecimiento en los resultados.

El año 2019, se concretó la compra más grande en su historia, al adquirir por US\$ 194 millones la participación de Boskalis en las operaciones conjuntas en el negocio de remolcadores en Brasil, México, Panamá y Canadá.

En el periodo se inició la operación del contrato a largo plazo para la operación de tres remolcadores en el terminal de exportación de gas propano RIPET, en Canadá. Uno de estos remolcadores se construyó especialmente para este proyecto y es el primero de la flota y de Canadá en contar con la certificación de control de emisiones IMO Tier III, que lo hace uno de las más ecológicos del mundo.

Como parte de la visión de consolidar el portafolio y hacer más eficiente la gestión, compañías que forman parte de la división de Terminales Portuarios realizaron inversiones respecto a las obras de expansión del muelle en Terminal Portuario Guayaquil y el término del dragado del canal de acceso, permitiendo la llegada de naves de mayor calado y la extensión de contratos comerciales. En Puerto Caldera, Costa Rica, se adelantó el dragado para optimizar la operación del terminal.





08_ GESTIÓN DE RIESGOS





“

La alianza con SAAM Towage es muy relevante para nuestro proceso de acreditación, ya que robustece nuestro currículum educativo. Nos da la oportunidad de estar en línea con las nuevas tecnologías y requerimientos que se necesitan en los terminales y puertos y, de esta forma, dar conocimientos sobre maniobras portuarias a nuestros profesores y prácticas profesionales de calidad a nuestros alumnos. Además, ayudamos a nuestro aliado estratégico a dar un espacio de formación continua a los capitanes de sus remolcadores, que pueden gozar de las mismas instalaciones que el resto de los estudiantes.

”

ALEJANDRO LAGUNA

Director de Marina Mercante Universidad Andrés Bello (UNAB)

GESTIÓN DE RIESGOS

SM SAAM cuenta con un Modelo de Gestión Integral de Riesgos, con el propósito de mitigar toda aquella probabilidad de ocurrencia de algún evento negativo que pudiese afectar de forma adversa el logro de los objetivos definidos.

La compañía identifica y evalúa sus riesgos con el propósito de reconocer eventos internos o externos y definir planes que mantengan el desarrollo de los negocios y el cumplimiento de los objetivos definidos.

POLÍTICA DE RIESGOS

Esta política considera una Unidad de Procesos y Riesgos, que está encargada de facilitar, apoyar y acompañar el proceso de implementación de gestión de riesgos, además de revisar, supervisar y asegurar su cumplimiento mediante reportes a la operación y al Comité de Riesgos, que a su vez reporta al Comité de Directores por delegación del Directorio.

CLASIFICACIÓN DE RIESGOS

La compañía clasifica sus riesgos en tres grandes categorías:



1. Riesgos estratégicos:

Riesgos asociados a la estrategia y/u objetivos estratégicos de la compañía y que, por tanto, son catalogados como esenciales. Afectan directamente a cualquier arista o área de la industria.

2. Riesgos de cumplimiento:

Relacionados al cumplimiento de leyes, normativas, reglamentos, dictámenes o cualquier cuerpo normativo, tanto internos como externos a la compañía, ya sea a nivel empresa, país o estándares mundiales.

3. Riesgos de procesos:

Relacionados al cumplimiento de nuestros procesos, con causa en personas, sistemas o tecnología, debido a un evento interno o externo.

MODELO DE GESTIÓN DE RIESGOS

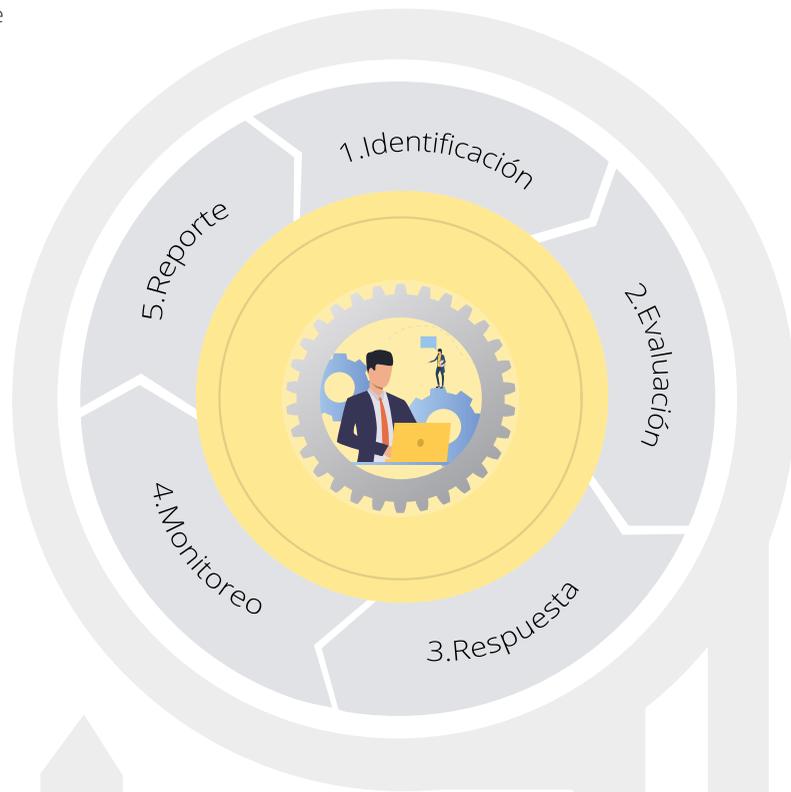
En línea con su política de riesgos, SM SAAM cuenta con un Modelo de Gestión Integral de Riesgos que tiene entre sus objetivos la creación y protección del valor de la compañía y el fortalecimiento de su modelo operacional.

El Modelo de Gestión de Riesgos es aplicable a toda la organización y se basa en una metodología estandarizada, con prácticas y procedimientos fundamentados en las mejores prácticas y normas internacionales en la materia, entre las que están ISO 31.000 y COSO ERM.

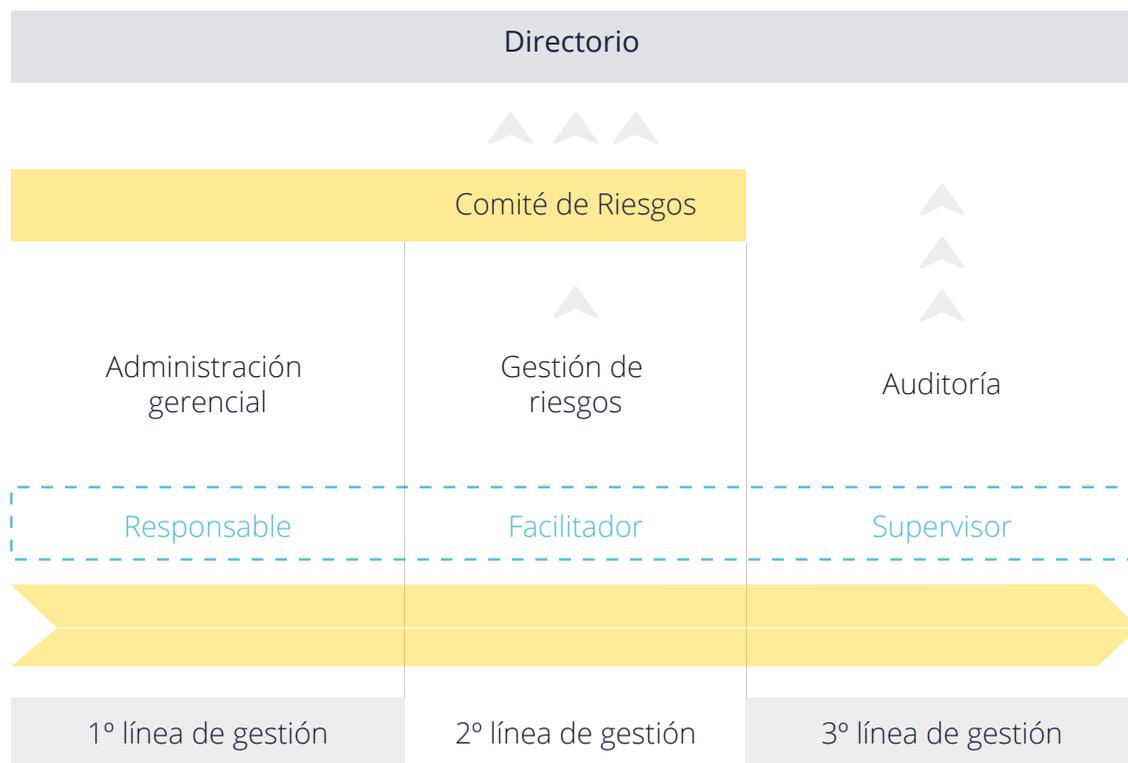


PROCESO DE **GESTIÓN DE RIESGOS**

El proceso de gestión de riesgos se compone de cinco etapas que conforman un proceso que se retroalimenta continuamente:



El proceso anterior se sustenta en una estructura funcional organizada como un modelo de tres líneas de gestión, lo que permite mantener un adecuado proceso de gestión de riesgos.



Primera línea de gestión: Se encarga de la gestión y control de los eventos de riesgo.

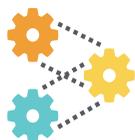
Segunda línea de gestión: Se encarga de correcta instauración del modelo y su cumplimiento.

Tercera línea de gestión: Corresponde a la unidad de Auditoría Interna, la que evalúa de manera independiente el proceso de gestión integral de riesgos y la aplicación de las políticas y los procedimientos establecidos.

Durante el ejercicio 2019 se avanzó en las siguientes materias:

- 
- Constitución de un Comité de Riesgos, el cual reporta al Comité de Directores y sesiona semestralmente.
 - Comunicación del modelo de tres líneas de gestión a todas las filiales.
 - Actualización de la matriz de riesgos estratégicos.
 - Proceso de evaluación de riesgos inherentes en cada una de las filiales definidas para esta etapa.

La siguiente corresponde a una agrupación de los principales riesgos estratégicos de la compañía, definidos por el Directorio:



- **Ejecución de la estrategia:** Agrupa los riesgos que pueden ser gestionados por medio de la implementación y ejecución de las estrategias definidas.



- **Comunidad y personas:** Agrupa todos los riesgos que involucren comunidades internas o externas y/o personas, poniendo el capital humano y social como centro de la gestión.



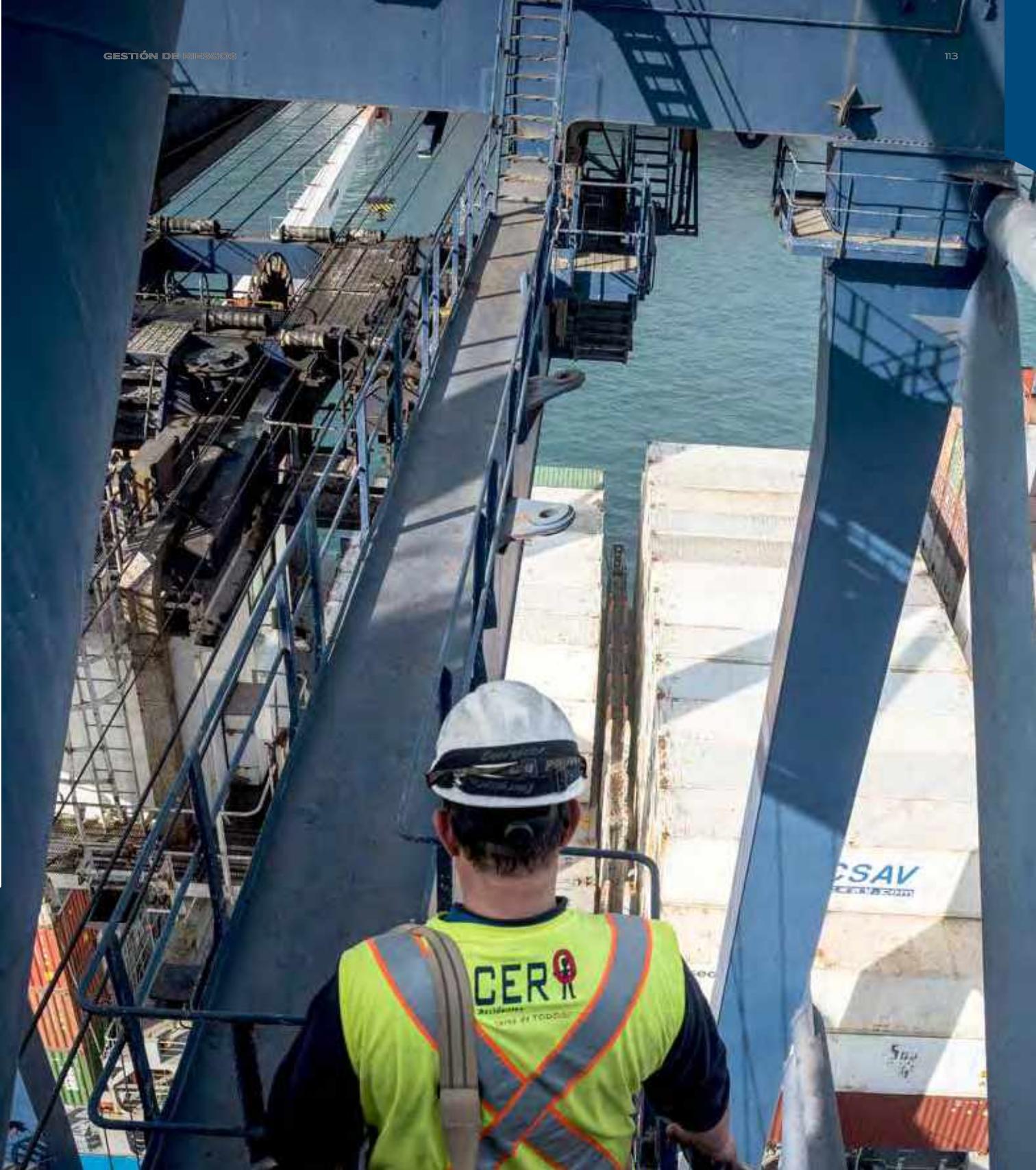
- **Eventos políticos y/o económicos:** Agrupa los riesgos causados por coyunturas nacionales o geográficas y económicas que puedan tener un efecto tanto a la compañía o el entorno donde opera.



- **Políticas, procesos y procedimientos:** Corresponde al grupo de riesgos con una causa interna relacionada a la correcta implementación y ejecución de las políticas, procesos y procedimientos.



- **De cumplimiento:** Agrupa los riesgos normativos, ambientales y éticos que puedan tener un efecto tanto en la compañía o el entorno donde opera.





09_ GESTIÓN DE LA SOSTENIBILIDAD



“

La modalidad del Capstone Project (por medio de la cual alumnos egresados desarrollan proyectos en empresas como Antofagasta Terminal Internacional, ATI), ha sido de gran importancia en la inserción de nuestros estudiantes en el ámbito laboral. A través de las carreras de Ingeniería nos hemos relacionado de una manera muy práctica con las empresas, ya que los estudiantes logran una experiencia real para resolver problemas de las compañías, teniendo a académicos de la universidad como guías y a los profesionales haciendo un seguimiento de sus actividades.

”

JORGE TABILO*Rector Universidad Católica del Norte*

GESTIÓN DE LA **SOSTENIBILIDAD**

SM SAAM entiende que su compromiso es ser un actor responsable con todos sus grupos de interés como parte de la gestión de sus negocios, así como de su gestión social, medioambiental y de gobernanza.

Con el presente informe SM SAAM busca socializar la gestión de aquellos temas y asuntos relevantes que influyen en el desempeño y la creación de valor de la organización con los grupos de interés con los cuales se relaciona.

INTEGRACIÓN DE LA SOSTENIBILIDAD **EN EL NEGOCIO DE SM SAAM**

La sostenibilidad como forma de gestión ha ido avanzando paso a paso al interior de la compañía, a partir del convencimiento de que sus operaciones deben desarrollarse creando valor compartido para todos quienes integran sus grupos de interés: colaboradores, clientes, comunidades, inversionistas, contratistas y proveedores.

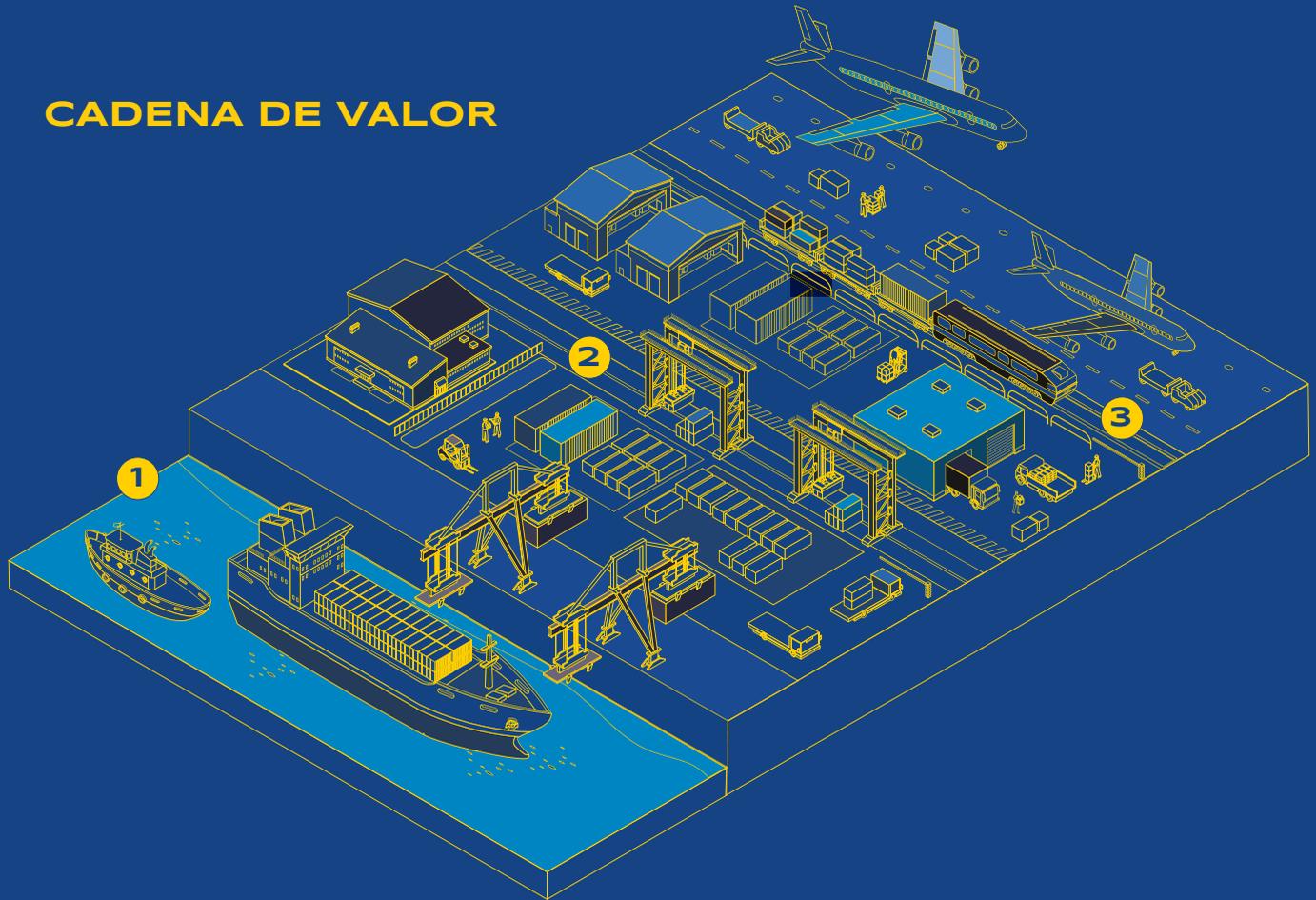
De esta forma, sus distintos procesos incorporan las variables económicas, sociales y ambientales, aportando una mirada integral a la forma en que ejecuta su trabajo.



PRINCIPIOS DE SOSTENIBILIDAD DE SM SAAM

 <p>Crear valor para la compañía y la sociedad</p>	<p>La compañía trabaja para asegurar el desarrollo rentable y responsable de SM SAAM y sus empresas, al aportar a la competitividad en los países donde opera, y generar valor compartido con sus clientes, accionistas, colaboradores, contratistas, proveedores y las comunidades que la albergan.</p>
 <p>Construir relaciones de cooperación mutua con los colaboradores</p>	<p>La compañía cree en la diversidad, la igualdad de oportunidades en el trabajo y la no discriminación en todos los ámbitos, fomentando el compromiso laboral de inclusión que implique respetar y valorar las diferencias individuales para aprovechar el talento y las fortalezas de cada colaborador. Está convencida de que la participación activa, colaborativa y cercana es la base para establecer relaciones “ganar ganar”, que promuevan el proceso de creación de valor compartido.</p>
 <p>La seguridad es un valor que no se transa</p>	<p>Propiciar una cultura de conducta segura y un ambiente libre de riesgos es un punto de partida. La compañía identifica, evalúa y toma las medidas necesarias para controlar los potenciales peligros para la salud y seguridad laboral.</p>
 <p>La ética y los valores guían el actuar de la compañía</p>	<p>Conducir a la compañía basándose en conductas éticas y sus valores de Honestidad, Respeto, Responsabilidad, Seguridad y Servicio, son la clave para generar relaciones de confianza con sus grupos de interés. Estos principios están presentes en cada decisión que adopta y en su quehacer diario, sin excepción.</p>
 <p>Buscar la excelencia para superar las expectativas de los grupos de interés</p>	<p>La compañía aprovecha al máximo sus capacidades y conocimientos para cumplir y superar las expectativas de sus grupos de interés. Opera en un sector estratégico para el desarrollo y la integración al mundo de los países que la acogen, por lo que está comprometida con entregar soluciones sostenibles e inspiradas en las mejores prácticas.</p>
 <p>El cuidado del medio ambiente y la prevención de los impactos negativos es parte integral del negocio</p>	<p>La compañía se compromete a prevenir, gestionar y minimizar los impactos negativos que generen sus operaciones a nivel cultural, ambiental y social, así como cualquier alteración que pueda afectar a sus colaboradores, vecinos, ecosistemas y al entorno en general. Integra las variables económicas, sociales y ambientales en la toma de decisiones y en el desarrollo de sus operaciones y nuevos negocios.</p>
 <p>Contribuir a una sociedad más próspera y fortalecida</p>	<p>La compañía busca contribuir a una mayor prosperidad e identidad de las localidades y sociedades que la acogen, aportando a su desarrollo económico y social. La compañía se esfuerza por comprender de manera empática los distintos puntos de vista y formas de vida, fomentando sin distinción el trabajo colaborativo en las zonas que la albergan.</p>

CADENA DE VALOR



1. Remolcadores: SAAM Towage es el mayor operador de remolcadores del continente y uno de los principales a nivel global, está presente en 70 puertos de 9 países con 152 unidades, de las cuales el 80% es azimutal (tecnología de punta, sus hélices pueden girar en 360°), de alta maniobrabilidad y capacidad de tiro. Estos remolcadores prestan servicios de atraque y desatraque de naves, de asistencia, de salvamento y de remolcaje, además de servicios especializados de atención a las naves en terminales offshore y de posicionamiento y anclaje de plataformas petroleras y gasíferas.

2. Terminales Portuarias: La compañía opera diez terminales con presencia en Estados Unidos, México, Costa Rica, Colombia, Ecuador y Chile, siendo un socio estratégico de las empresas navieras y un actor relevante para el comercio internacional de la región.

3. Logística: Presente en Colombia, Ecuador, Uruguay y Chile con operaciones logísticas, SAAM Logistics ofrece soluciones de transporte, almacenamiento y servicios de valor agregado. En Chile, destaca como el principal operador de almacenes extraportuarios de la zona central, conectando los puertos de San Antonio y Valparaíso con almacenes en Renca. A su vez, en el segmento de carga frigorífica en la zona sur, continúa posicionado como la compañía número uno. Por su parte, a través de Aerosan, presta servicios a las importaciones, exportaciones, a pasajeros y a la aviación en ocho aeropuertos de Chile, Ecuador y Colombia.

TEMAS RELEVANTES Y GRUPOS DE INTERÉS

De acuerdo con Global Reporting Initiative (GRI), los temas relevantes se refieren a “aquellos aspectos que reflejan los impactos económicos, ambientales y sociales significativos de la organización, o bien aquellos que podrían ejercer una influencia sustancial en las evaluaciones y decisiones de los grupos de interés”.

PROCESO DE IDENTIFICACIÓN DE LOS TEMAS RELEVANTES

SM SAAM debe gestionar a diario diferentes temas que son clave para la sostenibilidad del negocio y para sus grupos de interés, en cada una de sus divisiones de negocio.

Con el objetivo de poder centrar la estrategia y conocer cuáles temas tienen mayor importancia e impacto para sus grupos de interés, se llevó a cabo un Análisis de Temas Relevantes. Este tomó como punto de partida la matriz del Reporte de Sostenibilidad 2016 y se apoyó en las indicaciones de la Guía Estándares GRI.

La metodología utilizada fue de tipo secuencial, identificándose cuatro fases:



Evaluación Interna y Externa

Evaluación externa e interna de la identificación de los aspectos y asuntos relevantes y de sus límites.



Priorización estratégica

De los aspectos y asuntos relevantes identificados.



Revisión de Resultados

Revisión y validación de resultados de los aspectos y asuntos relevantes considerando los Principios de Exhaustividad y Participación de los Grupos de Interés.



Aprobación

Aprobación de los temas relevantes en función de la retroalimentación recibida de los grupos de interés y las decisiones de la propia empresa. Además, determinación de la relevancia que tiene cada uno de los temas definidos como relevantes en función de la importancia asignada por la administración y el grado de impacto en el negocio.

TEMAS RELEVANTES IDENTIFICADOS

Conforme al proceso anterior se identificó para el período 2019 los siguientes temas relevantes:



Ambiental

- Gestión medioambiental
- Resiliencia al cambio climático
- Uso eficiente de la energía y combustibles



Social

- Relación con las comunidades
- Gestión del talento y desarrollo de los colaboradores
- Gestión de relaciones laborales
- Diversidad e inclusión
- Salud y seguridad de las personas



Gobernanza

- *Compliance*
- Libre competencia
- Pérdida de concesiones o multas por inadecuada administración
- Ciberseguridad



Económico

- Desempeño económico y excelencia operacional
- Estrategia de negocios

Para la identificación de los temas relevantes, se realizó una evaluación interna y externa, la cual consideró la información del Reporte de Sostenibilidad 2016, políticas y procedimientos internos, así como también entrevistas a ejecutivos y Directores de la compañía.

Por otro lado, la evaluación externa consideró entrevistas a inversionistas nacionales e internacionales, así como la información de fuentes secundarias sobre temas relevantes

y buenas prácticas registrada en los informes anuales y de responsabilidad corporativa publicados por las principales compañías comparables del sector a nivel internacional. Además, se tomaron en cuenta aquellas materias planteadas por analistas e inversionistas institucionales y el Dow Jones Sustainability Index (DJSI), así como del índice de referencia en sostenibilidad a nivel mundial GRESB⁽¹⁾, organización independiente impulsada por los inversionistas que evalúa el rendimiento de la sostenibilidad de las carteras y los activos.

(1) <https://gresb.com/>



GRUPOS DE INTERÉS

De acuerdo a GRI, los grupos de interés son entidades o individuos de los que razonablemente se puede esperar que se vean afectados significativamente por las actividades, productos o servicios de la organización informante o cuyas acciones se puede esperar que afecten a la capacidad de la organización para llevar a cabo con éxito estrategias y alcanzar sus objetivos.

DIÁLOGO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS

Asegurar la proyección y crecimiento de los negocios de SM SAAM en el tiempo pasa necesariamente por aportar a la sostenibilidad de los entornos en que está presente, contribuyendo de manera armónica en los ámbitos económico, de gobierno, social y ambiental. Para alcanzar este objetivo es esencial considerar las distintas perspectivas y puntos de vista de los grupos de interés, en el entendido de que toda decisión que se adopte puede tener un impacto directo o indirecto en ellos.

SM SAAM cuenta con distintos mecanismos de comunicación tanto a nivel corporativo como en cada una de sus empresas. Posee herramientas de comunicación corporativa transversales como la Memoria Anual, sitio web, instrumentos de información al mercado, comunicados de prensa y redes sociales. Utiliza también mecanismos específicos tales como correos electrónicos, newsletters, reuniones y encuestas, entre otros. Asimismo, cuenta con mecanismos de retroalimentación para escuchar la opinión de los grupos de interés, como, por ejemplo, buzones de sugerencias, canal de denuncias, formulario de contacto web, reuniones ampliadas con equipos, evaluación de desempeño, encuesta de *engagement*, Junta Anual de Accionistas, entre otros.





SM SAAM ha definido los siguientes grupos de interés como relevantes:

Grupos de interés	Descripción
 <p>Autoridades</p>	<p>Se consideran autoridades relevantes aquellas que diseñan las políticas públicas, regulan y fiscalizan los negocios de la compañía, así como las representativas de las comunidades en torno a sus operaciones. Por lo anterior, la vinculación de la compañía, sus filiales y coligadas, puede considerar a la Presidencia y Ministerios de cada país (Transporte, Medio Ambiente, Hacienda, Obras Públicas, Trabajo, entre otros), a las autoridades legislativas, a las instituciones de los gobiernos regionales o locales, la autoridad marítima y reparticiones del Estado vinculadas al comercio exterior (Aduana, Policía de Investigaciones y Servicios Agropecuarios, entre otros).</p>
 <p>Accionistas e inversionistas</p>	<p>Considera a la totalidad de los inversionistas y accionistas, relevantes y minoritarios. SM SAAM es una sociedad anónima abierta a la bolsa. El 52,2% de su propiedad pertenece a Quiñenco y el restante a otros accionistas e inversionistas, entre ellos las AFP, inversionistas institucionales e inversionistas extranjeros.</p>
 <p>Clientes</p>	<p>Su cartera está compuesta por clientes nacionales e internacionales. Entre sus principales clientes destacan las compañías navieras, los proyectos mineros, las empresas petroleras, exportadores e importadores, que pueden utilizar los servicios de una o de sus tres divisiones de negocios.</p>
 <p>Colaboradores</p>	<p>Este grupo lo constituyen los trabajadores y las organizaciones que los representan. Contempla a operadores, administrativos y técnicos, profesionales y jefaturas, así como ejecutivos de SM SAAM y sus filiales. Estas, sumadas a la totalidad de las empresas en las que tiene participación, emplean directamente a 8.161 personas, de 27 nacionalidades distintas. De estas, 55% son chilenos y el 45% restante de otros países de América y Europa. Un 13% corresponde a mujeres.</p>
 <p>Comunidades</p>	<p>Considera a la comunidad perteneciente al área de influencia de cada una de las operaciones de SM SAAM y empresas filiales y coligadas.</p>
 <p>Contratistas y Proveedores</p>	<p>Incluye a contratistas, subcontratistas, proveedores de materias primas, bienes y servicios de SM SAAM, sus filiales y coligadas. Suministran los insumos clave para las operaciones como petróleo y equipos portuarios, entre otros. Los servicios incluyen los destinados a ámbitos generales y a áreas específicas como transporte, ingeniería, construcción portuaria y mantenimiento de remolcadores, por mencionar algunos.</p>

Por qué SM SAAM se relaciona con ellos	Canales de comunicación	
<p>Es importante contar con una relación con las autoridades para atender sus requerimientos, colaborar en mesas técnicas u otras instancias de coordinación, dar cumplimiento a los temas regulatorios y normativos, así como para solicitar <i>accountability</i> de su gestión.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Canales formales (conforme a lo establecido por la regulación de cada país) • Reuniones y visitas a operaciones 	<ul style="list-style-type: none"> • Redes sociales • Medios de comunicación • Memoria Anual • Página web • Canal de Denuncias
<p>Accionistas e inversionistas requieren información oportuna y veraz respecto del desempeño económico, social y ambiental, así como de los planes de futuro de la compañía para evaluar decisiones de inversión. SM SAAM se preocupa de comunicar de manera responsable respecto de su gestión, para lo que cuenta con un área especialista de relación con este público de interés.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Reuniones, conferencias telefónicas • Desayunos con inversionistas • Correo • Newsletters • Junta de accionistas • Redes sociales 	<ul style="list-style-type: none"> • Memoria Anual • Hechos Esenciales • Reportes trimestrales de resultados • Página web (sección IR) • Eventos • Comisión para el Mercado Financiero
<p>Los clientes son la razón de ser de la compañía. Es fundamental mantener relaciones fluidas y cercanas para asegurar la satisfacción de sus necesidades de manera efectiva con un servicio de excelencia.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Página web • Eventos con clientes • Memoria Anual • Redes sociales 	<ul style="list-style-type: none"> • Visitas a operaciones • Reuniones • Medios de comunicación • Canal de Denuncias
<p>SM SAAM trabaja para construir relaciones colaborativas de largo plazo con sus colaboradores y las organizaciones que los representan, a través del diálogo y la búsqueda de acuerdos. Por ello, cuenta con canales e instancias que permiten gestionar una cultura corporativa y participativa con sus colaboradores, promoviendo una comunicación clara, directa y transparente.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Reuniones • Memoria Anual • Redes sociales • Intranet • Campañas internas 	<ul style="list-style-type: none"> • Eventos corporativos • Presentación de resultados trimestrales a colaboradores • E-mails • Canal de Denuncias • Encuesta de <i>Engagement</i> • Inducción
<p>El relacionamiento comunitario se basa en el diálogo, involucramiento y respeto mutuo, de manera aportar al desarrollo integral de estas comunidades.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Visitas a instalaciones • Reuniones • Medios de comunicación • Memoria Anual • Participación en programas con universidades y centros de formación escolar y profesional 	<ul style="list-style-type: none"> • Redes sociales • Página web • Canal de Denuncias • Eventos • Voluntariado • Participación en mesas de trabajo y programas locales
<p>Las relaciones con contratistas y subcontratistas buscan velar por la sostenibilidad del negocio, basada siempre en la cooperación mutua y en un actuar enmarcado en los valores y ética empresarial de la compañía. La compañía busca construir relaciones basadas en la confianza, comunicación, colaboración y beneficio mutuo con sus proveedores, exigiendo altos niveles de calidad y agregación de valor a sus procesos y, al mismo tiempo, colaborando con su crecimiento y desarrollo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Página web • Memoria Anual • Redes sociales 	<ul style="list-style-type: none"> • Reuniones • Canal de Denuncias • E-mails

ENFOQUE DE GESTIÓN

SM SAAM está convencida que trabajar de manera responsable, comprometida con el cuidado del medio ambiente y respondiendo a los requerimientos de los grupos de interés es esencial para construir un negocio sostenible en el mediano y largo plazo para sus accionistas e inversionistas, clientes, colaboradores y las comunidades en donde opera.

A través de su nuevo modelo operativo, la compañía impulsa y comparte las mejores prácticas en sus distintas áreas de negocio. En el siguiente cuadro se presenta el enfoque de gestión de cada uno de los temas relevantes y cómo se relaciona con los pilares y los grupos de interés.

Tema relevante	Cómo se gestiona	Grupo de interés al que impacta	Categoría de riesgo asociada	Capítulo en que se aborda
Desempeño económico y excelencia operacional	Dos de los pilares estratégicos de la compañía son la excelencia operacional y el desarrollo y crecimiento económico, que se gestionan a través de todo el equipo ejecutivo.	Colaboradores, Inversionistas, Autoridades	<ul style="list-style-type: none"> Eventos políticos y/o económico. Comunidad y personas. Ejecución estratégica. De cumplimiento. 	Cap. 9 Gestión de la sostenibilidad.
Compliance	Por medio del Sistema Integral de Ética y Cumplimiento.	Autoridades, reguladores, accionistas e inversionistas, colaboradores	<ul style="list-style-type: none"> Eventos políticos y/o económicos. Políticas, procesos y procedimientos. De cumplimiento. 	Cap. 9 Gestión de la sostenibilidad.
Gestión de relaciones laborales	La compañía cuenta con una política de recursos humanos la cual tiene como uno de los pilares estratégicos la gestión de las relaciones laborales.	Colaboradores, Clientes, Accionistas e Inversionistas, Autoridades	<ul style="list-style-type: none"> Comunidad y personas. 	Cap. 9 Gestión de la sostenibilidad.
Estrategia de negocios	El Directorio en conjunto con el equipo ejecutivo definen periódicamente una estrategia para enfrentar los desafíos de la industria en donde se desarrollan los negocios de la compañía.	Accionistas e Inversionistas, Colaboradores, Clasificadoras de Riesgo	<ul style="list-style-type: none"> Ejecución estratégica. 	Cap. 4 Estrategia de SM SAAM.

Tema relevante	Cómo se gestiona	Grupo de interés al que impacta	Categoría de riesgo asociada	Capítulo en que se aborda
Salud y seguridad de las personas	La compañía cuenta con una política de recursos humanos la cual tiene como uno de los pilares estratégicos la gestión de la salud y seguridad de las personas.	Colaboradores, Inversionistas, Autoridades, Proveedores, Clientes	<ul style="list-style-type: none"> Políticas, procesos y procedimientos. 	Cap. 9 Gestión de la sostenibilidad.
Libre competencia	Por medio del Sistema Integral de Ética y Cumplimiento.	Autoridades, Accionistas, Inversionistas, Colaboradores, Clientes	<ul style="list-style-type: none"> Políticas, procesos y procedimientos. 	Cap. 9 Gestión de la sostenibilidad.
Relación con las comunidades	SM SAAM elabora políticas y buenas prácticas que le permiten conocer y adoptar medidas que permitan una convivencia armónica y de beneficio mutuo.	Comunidad, Autoridades	<ul style="list-style-type: none"> Comunidad y personas. 	Cap. 9 Gestión de la sostenibilidad.
Gestión medioambiental	SM SAAM cuenta con una Política Medio Ambiental que se preocupa del cumplimiento normativo y del cuidado de su impacto en el medio ambiente.	Comunidad, Autoridades, Accionistas e Inversionistas, Colaboradores	<ul style="list-style-type: none"> Eventos políticos y/o económicos. Políticas, procesos y procedimientos. De cumplimiento. 	Cap. 9 Gestión de la sostenibilidad.
Resiliencia al cambio climático	La compañía se preocupa de contar con infraestructura adecuada para hacer frente a los impactos derivados del cambio climático y asegurar la continuidad operacional.	Autoridades, Accionistas, Inversionistas, Clientes, Proveedores, Autoridades	<ul style="list-style-type: none"> Eventos políticos y/o económicos. De cumplimiento. 	Cap. 9 Gestión de la sostenibilidad.
Uso eficiente de la energía y combustible	Por medio de políticas, protocolos y procedimientos que se preocupan del uso eficiente y responsable de la energía y combustibles.	Accionistas, Inversionistas, Clientes, Comunidades	<ul style="list-style-type: none"> Políticas, procesos y procedimientos. 	Cap. 9 Gestión de la sostenibilidad.
Pérdida de concesiones o multas por inadecuada administración	A través de políticas, normas y procedimientos que le permiten cumplir con sus obligaciones contractuales de concesiones.	Autoridades, Accionistas e Inversionistas, Clientes, Proveedores y Comunidades	<ul style="list-style-type: none"> Políticas, procesos y procedimientos. Ejecución estratégica. 	Cap. 10 Información corporativa

Tema relevante	Cómo se gestiona	Grupo de interés al que impacta	Categoría de riesgo asociada	Capítulo en que se aborda
Ciberseguridad	Con políticas, normas y procedimientos, que permiten avanzar hacia los más altos estándares en seguridad de la información.	Accionistas, Inversionistas, Proveedores, Colaboradores y Clientes	<ul style="list-style-type: none"> Políticas, procesos y Procedimientos. 	Cap. 9 Gestión de la sostenibilidad.
Gestión del talento y desarrollo de los colaboradores	La compañía cuenta con una política de recursos humanos la cual tiene como uno de los pilares estratégicos la gestión del desarrollo de colaboradores.	Colaboradores	<ul style="list-style-type: none"> Comunidad y personas. 	Cap. 9 Gestión de la sostenibilidad.
Diversidad e inclusión	La compañía cuenta con una política de recursos humanos la cual tiene como uno de los pilares estratégicos la gestión de la diversidad e inclusión.	Colaboradores, Inversionistas	<ul style="list-style-type: none"> Políticas, procesos y procedimientos. Comunidad y personas. 	Cap. 9 Gestión de la sostenibilidad.



COMPLIANCE: GESTIÓN DEL ACTUAR ÉTICO

Los valores corporativos de Honestidad, Respeto, Responsabilidad, Seguridad y Servicio constituyen un punto de partida para guiar las acciones y modelar la identidad por la que la compañía es reconocida, y están presente en todas las actuaciones, tareas y procesos que ejecuta a diario y en la forma en que se relaciona con todas las personas de su entorno con las que se involucra. A través del proceso de identificación de temas relevantes, Compliance fue uno de los que mayor prioridad tiene en la matriz.

Análisis de temas relevantes: Compliance



¿Por qué es importante para SM SAAM?

Los valores de la compañía son la base de la cultura corporativa, así como también pilar de la prevención y cumplimiento. Esto fue validado por cada uno de los grupos de interés.



Impacto

Afecta la reputación de la compañía y la confianza de sus grupos de interés, y podría tener impactos legales, económicos y reputacionales.



¿Cómo se gestiona?

Para gestionarlo la compañía cuenta con un Sistema Integral de Gestión Ética.



Valores de SM SAAM

	Honestidad	<ul style="list-style-type: none"> • Nos comportamos con integridad y coherencia. • Generamos relaciones de confianza, sobre la base de la verdad. • Ofrecemos lo que podemos cumplir y nos esmeramos en lograrlo
	Respeto	<ul style="list-style-type: none"> • Reconocemos el valor de cada persona. • Nos esforzamos por comprender de manera empática los distintos puntos de vista y situaciones particulares, considerando las opiniones de los otros. • Respetamos el entorno en el cual desarrollamos nuestras actividades
	Responsabilidad	<ul style="list-style-type: none"> • Asumimos la obligación de responder por lo que hacemos o dejamos de hacer y medimos las consecuencias de nuestras acciones. • Cumplimos con los compromisos adquiridos. • Desarrollamos nuestras tareas y obligaciones en forma eficiente, reconociendo errores y corrigiéndolos a tiempo.
	Seguridad	<ul style="list-style-type: none"> • Tenemos conciencia de la importancia de la seguridad en nuestro trabajo. • Identificamos, evaluamos y tomamos las medidas necesarias para trabajar en un ambiente libre de riesgos y controlar los peligros para nuestra salud. • Promovemos la cultura de autocuidado y la preocupación por la integridad de los demás.
	Servicio	<ul style="list-style-type: none"> • Trabajamos para ofrecer un servicio de excelencia. • Aspiramos a satisfacer plenamente las expectativas de nuestros clientes. • Nos preocupamos por identificar las necesidades de nuestros clientes y ponerlas en el centro de nuestro quehacer.

SISTEMA INTEGRAL DE GESTIÓN ÉTICA Y CUMPLIMIENTO



CÓDIGO DE ÉTICA

Este documento recoge los valores corporativos que determinan nuestros principios y compromisos éticos, y reflejan el actuar en nuestros negocios. A su vez, el código de ética, inspira las políticas corporativas, reglamentos internos, manuales, procedimientos y directrices.

Estas aplican a todos quienes trabajan en SM SAAM y filiales, así como a todos aquellos proveedores y contratistas, que se relacionan con la compañía y que forman parte de su entorno inmediato a través de la entrega y/o prestación de sus servicios, o que actúan por cuenta y/o mandato de la compañía.

COMITÉ DE ÉTICA

El Comité de Ética es el órgano de la compañía encargado de velar por la correcta aplicación del Código de Ética. Para mayor información sobre el comité ver el capítulo 10 de Información Corporativa.

MODELO DE CUMPLIMIENTO (O MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS, MPD)

La compañía cuenta con un Modelo de Cumplimiento que establece directrices específicas para la prevención de conductas irregulares y la responsabilidad penal corporativa en sus actividades y territorios en que opera. El principal objetivo del MPD es prevenir que la estructura organizacional de la compañía sea utilizada para la comisión de algún delito. A su vez, contribuye a cumplir con los deberes de dirección y supervisión, y fortalece y consolida la cultura de cumplimiento e integridad corporativa en la compañía. El Modelo de Cumplimiento se sustenta en cuatro pilares:

- Actividades de **prevención**, cuyo objetivo es disminuir la probabilidad de materialización de riesgos mediante la definición de controles, lineamientos y reglas de actuación, evitando incumplimientos al MPD y/o las leyes vigentes.
- Actividades de **detección** que buscan identificar y advertir la ocurrencia real o potencial de condiciones y hechos que corresponden a incumplimientos al MPD y/o las leyes vigentes.
- Actividades de **respuesta** a las irregularidades detectadas, estableciendo medidas disciplinarias por incumplimiento y resolución de debilidades detectadas, y corrección de situaciones que son o podrían ser incumplimientos al MPD y/o las leyes vigentes, generando la debida actualización del modelo y las prácticas de control.
- Actividades de **monitoreo** destinadas a generar revisiones constantes al cumplimiento del MPD y de las actividades de control establecidas, así como el monitoreo permanente de los cambios regulatorios y los cambios estructurales de la compañía y los procesos que ejecuta, para la actualización de la matriz de riesgo y los controles mitigadores.

PROGRAMA DE DIFUSIÓN Y CAPACITACIÓN

SM SAAM ha puesto a disposición de todos los colaboradores un programa de difusión y capacitación para dar a conocer el Modelo de Cumplimiento, así como las instancias de control y los deberes y obligaciones de los distintos niveles organizacionales al interior de la compañía. Dicho programa contempla cursos de inducción, charlas presenciales, cursos e-learning, difusión a través de comunicados internos y reuniones de sensibilización en temas éticos, de cumplimiento y métodos de prevención implementados.

SISTEMA DE DENUNCIAS Y PROCEDIMIENTOS DE GESTIÓN

SM SAAM implementó en 2016 un Sistema de Denuncias anónimo y confidencial para facilitar el reporte o denuncia de hechos, actualizado a fines de 2017, el cual permite la interacción con el denunciante y el seguimiento de cada reporte.

A su vez, el Sistema de Denuncias cuenta con un procedimiento general de gestión de denuncias, que establece la forma, tiempo y proceso que se ejecuta para cada reporte recibido.

El sistema está disponible en la página web institucional (www.saam.com) junto con los instructivos y procedimientos para utilizarlos, y su alcance abarca a todas las compañías relacionadas.



2 CURSOS E-LEARNING

Código de Ética
40 min.

Canal de Denuncias
35 min.

8 CAPACITACIONES



1.131 Hrs.
De Capacitación



2,5 Hrs.
Por Sesión

CÓDIGO DE ÉTICA



98,9%

de los colaboradores lo
acepta

El año 2019 se realizaron dos cursos e-learning, uno relacionado con el Código de Ética (40 minutos) y otro relativo al Canal de Denuncias (35 minutos). Adicionalmente, se realizaron ocho capacitaciones presenciales de 2,5 horas de duración cada una. Considerando el total de colaboradores que participó de dichas actividades, SM SAAM impartió en total 1.131 horas de capacitación.

Al cierre de 2019, el 98,9% de los colaboradores cubiertos por el Código de Ética lo ha firmado y aceptado.

El modelo actual de la compañía fue re certificado en julio de 2018 y por un nuevo periodo de 2 años por BH Compliance. Durante 2019, SM SAAM actualizó su MPD para hacer frente a las nuevas exigencias normativas en concordancia con los delitos incorporados a la Ley N° 20.393 sobre Responsabilidad Penal de la Persona Jurídica, en virtud de la Ley N° 21.121 y la Ley N° 21.132.

Desde 2017 se ha recibido un total de 60 denuncias (22 en 2019, 15 en 2018 y 23 en 2017), de las cuales 23 fueron desestimadas y 37 resueltas con investigación.

MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS SM SAAM



2 años

recertificación

LIBRE COMPETENCIA

SM SAAM está preocupada de establecer políticas, normas y procedimientos que aseguren evitar conductas, actos o acuerdos que prevengan, restrinjan o entorpezcan la libre competencia o que tiendan a producir estos efectos. Esta responsabilidad reside en el área de Cumplimiento a través del sistema Integral de Gestión Ética. A través del proceso de identificación de temas relevantes, Libre Competencia fue uno de los temas de la matriz.

Análisis de temas relevantes: Libre competencia



¿Por qué es importante para SM SAAM?

La libre competencia es considerada el motor de la economía, en tanto asegura el derecho de todas las empresas y personas a participar con eficiencia y en igualdad de condiciones en las actividades económicas. Por lo tanto, para la compañía –en que uno de los pilares clave es el actuar ético- fortalecer una cultura que respete la competencia constituye uno de los ejes esenciales de su quehacer empresarial ético. Esto implica ser conscientes del real valor de la libre competencia para el bienestar de las personas y la estabilidad económica de los países donde opera.



Impacto

Afecta la reputación de la compañía, la confianza de sus grupos de interés y el valor económico, y podría tener impactos legales y económicos.



¿Cómo se gestiona?

Para gestionarlo, la compañía cuenta con un Sistema Integral de Gestión Ética que está compuesto por herramientas que interactúan entre sí, tales como un Código de Ética, un Modelo de Cumplimiento –que cubre aspectos como Anticorrupción y Libre Competencia-, un Programa de Difusión y Capacitación, y el Sistema de Denuncias.

SM SAAM busca competir de forma abierta e independiente en los mercados en los que está presente, inspirándose en la lealtad y el respeto hacia sus clientes y competidores. En esta línea, la compañía tiene un compromiso firme con el cumplimiento de todas las leyes que rigen la competencia, así como con la promoción y protección activa de la libre competencia. Este compromiso está plasmado en el Código de Ética, con políticas y compromisos concretos respecto a la relación con competidores y la participación en asociaciones gremiales.

El cumplimiento de la estructura de control sobre la libre competencia se basa, entre otros aspectos, en el cumplimiento de la legislación vigente en todos los lugares donde opera la compañía; evitar cualquier tipo de programa o práctica que pueda considerarse injusta, engañosa o abusiva; no abusar de una eventual posición dominante y no celebrar acuerdos anticompetitivos destinados a inhibir o limitar la competencia.

AVANCES 2019

Durante el año 2019 se registraron importantes avances en relación al Sistema Integral de Gestión Ética y Cumplimiento. Entre los más relevantes destacan:

- **Actualización del Código de Ética en compañías filiales** nacionales y extranjeras. Esta implementación fue realizada en coordinación con la línea ejecutiva (gerente general y su primera línea) y consideró 12 compañías más las gerencias corporativas, con un alcance de 1.910 trabajadores en seis países.
- **Ampliación de funcionalidades** de visualización y herramientas de gestión centralizada del Sistema de Denuncias en su plataforma web.
- **Actualización del procedimiento para la Gestión de Denuncias** que rige el proceso que se lleva a cabo para la atención de cada uno de los reportes denuncias que son recibidos en dicho sistema.
- **Ampliación de la cobertura del Sistema de Denuncias** en filiales nacionales y extranjeras, alcanzando 12 compañías con un total de 4.358 trabajadores en 4 países.
- **Actualización del Modelo de Prevención de Delitos** en línea con la incorporación de los nuevos delitos incorporados en la Ley N° 20.393 sobre Responsabilidad Penal de la Persona Jurídica en virtud de la Ley N° 21.132. Además, se actualizó la matriz de riesgo y controles, el manual de prevención y las políticas, procedimientos, protocolos y buenas prácticas asociadas al modelo.
- **Realización de capacitaciones presenciales** a ejecutivos y directores en torno a los nuevos delitos incorporados a la Ley N° 20.393.
- **Realización de capacitaciones e-learning** a colaboradores en torno al sistema integral de gestión ética y cumplimiento.



EXCELENCIA OPERACIONAL

A través del proceso de identificación de temas relevantes, la Excelencia Operacional fue uno de los temas incorporados en la matriz de temas relevantes. Este tema incorpora aquellos aspectos que impactan en la rentabilidad de la compañía y en la gestión del negocio, por lo que contempla la calidad de servicio y el nuevo modelo operacional.

Análisis de temas relevantes: Desempeño económico y excelencia operacional



¿Por qué es importante para SM SAAM?

Excelencia operacional es uno de los pilares estratégicos de la compañía así como también clave para los accionistas e inversionistas dado que afecta la creación de valor de SM SAAM. Su gestión adecuada incorpora la calidad de servicio e impacta, de esta forma, en el grupo de interés conformado por los clientes. Por otra parte, la excelencia operacional está estrechamente vinculada con la eficiencia operacional, que está siendo gestionada a través del nuevo modelo operacional.



Impacto

Afecta el valor de la compañía.



¿Cómo se gestiona?

Para gestionarla, la compañía ha implementado el nuevo modelo operacional que le permitirá crecer de manera sostenible. Para mayor detalle respecto al modelo revisar el capítulo 4 Estrategia de SM SAAM. Respecto de la calidad de servicio, cada división de negocio gestiona la relación con sus clientes.



CALIDAD DE SERVICIO

SM SAAM está comprometida con la entrega de un servicio de calidad a todos sus clientes, como parte integral de la Excelencia Operacional que promueve. Cada división gestiona la relación con sus clientes en función de los requerimientos propios de su negocio. No obstante, existe una mirada como compañía respecto a fortalecer los procesos operativos permanentemente para cumplir con un servicio de calidad.

Es así que se establecen vínculos con los clientes generando relaciones de largo plazo y basadas en la confianza. La compañía entiende que los clientes ven a SM SAAM como un socio estratégico, ya que es una parte clave de su cadena de valor. En la siguiente tabla se explican los tipos de clientes que tienen las tres divisiones de negocios de SM SAAM y a través de las cuales mantiene una fuerte posición de mercado en América:

Unidad de negocio	Clientes
 Terminales portuarios	<p>Los principales clientes son las compañías navieras. Un segundo grupo de clientes son exportadores, freight forwarders y operadores logísticos con énfasis en proyectos portuarios y mineros.</p>
 Remolcadores	<p>Los principales clientes son las compañías navieras y empresas petroleras.</p>
 Logística	<p>Son principalmente importadores y exportadores de distintas industrias, tales como alimentos y bebidas, consumo, minería, energía y manufactura, así como aerolíneas.</p>



COMPROMISO CON LOS CLIENTES

SM SAAM tiene un fuerte compromiso con los clientes y con un servicio de calidad, que se refleja en la certificación de los sistemas de gestión bajo el estándar internacional ISO 9001.

En los servicios que presta la compañía, en general, es importante la coordinación en la entrega del servicio, así como una respuesta oportuna frente a imprevistos.



POLÍTICA DE GESTIÓN DE CALIDAD

SM SAAM suministra servicios portuarios, de remolcadores, asistencia en maniobras, operaciones marítimas y servicios logísticos integrales, generando soluciones de excelencia operacional.

Con el cumplimiento la Política de Gestión de Calidad, la compañía tiene el propósito de crear valor para sus clientes, colaboradores y accionistas, manteniendo el debido respeto por la comunidad y el entorno:



- Evaluamos la satisfacción de nuestros clientes y buscamos la mejora continua de nuestros procesos.
- Asignamos los recursos necesarios para el adecuado cumplimiento de los requisitos y objetivos de nuestro sistema de gestión.
- Incorporamos a nuestros proveedores y contratistas a nuestra cadena de valor y controlamos los estándares de calidad definidos para la prestación de servicios.
- Nos esforzamos por cuidar el medio ambiente y prevenir la contaminación.
- Incentivamos el compromiso y desarrollamos la calificación y competencias de nuestro personal



Caso destacado SAAM Towage y Terminal Portuario Guayaquil

SAAM Towage y TPG reciben a megabuque que inauguró nuevas obras en canal de acceso a puerto de Guayaquil

El 18 de octubre de 2019 Terminal Portuario Guayaquil (TPG) junto a cuatro remolcadores de SAAM Towage en Ecuador, recibieron al CMA CGM Mundra de la naviera francesa que lleva el mismo nombre. La operación marca un hito para el puerto y también para la ciudad, pues es el primer buque en navegar por el renovado canal de acceso, proyecto que requirió la inversión de US\$ 100 millones y que aumentó la profundidad de 9,75 a 13 metros, permitiendo la llegada de naves de mayor calado -de hasta 15.000 TEU a Guayaquil, puerto que moviliza el 85% de los bienes no petroleros de Ecuador.

RELACIÓN CON COLABORADORES

En SM SAAM y en sus empresas filiales y coligadas trabajan 8.161 personas, las que con su compromiso y profesionalismo son fundamentales para entregar un servicio de excelencia en cada una de las áreas de negocio.

La estrategia de Recursos Humanos apunta a promover el máximo desempeño y potenciar el talento interno, atraer y retener buenos profesionales y ser una compañía que se

gestiona con meritocracia, a través de procesos de gestión de personas que incorporan buenas prácticas y mecanismos de control interno, los cuales se alinean hacia el cumplimiento de los objetivos organizacionales.

La gestión de personas contempla cuatro pilares: diversidad e inclusión, talento y liderazgo, relaciones laborales y seguridad y salud ocupacional.



DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

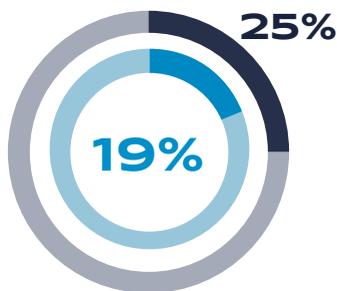
Para SM SAAM, la diversidad y la inclusión son fundamentales porque la enriquecen como organización, aportando con talento, innovación y creatividad, y permitiendo el desarrollo de los colaboradores sobre la base de sus méritos personales.

La compañía cuenta con una Política de Inclusión y Diversidad con el objetivo de facilitar la diversidad en los equipos de trabajo, fomentando un compromiso laboral de inclusión que implique respetar y valorar las diferencias individuales para aprovechar el talento y las fortalezas de cada colaborador.

Durante el 2019, los avances en esta materia tuvieron principalmente dos focos: inclusión laboral de personas con discapacidad e iniciativas de paridad de género orientadas a la igualdad de oportunidades en todos los procesos de Recursos Humanos.

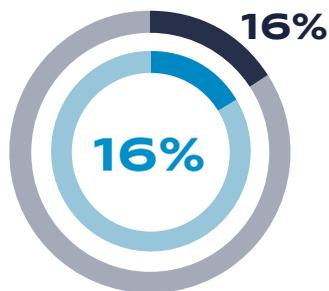
Respecto de la inclusión laboral de personas con discapacidad, el año 2019 la empresa tuvo avances significativos en el cumplimiento de la Ley N° 21.015 de Inclusión Laboral respecto del diagnóstico interno, así como de la contratación de nuevos colaboradores en las empresas en Chile, superando en varios casos la exigencia legal.

En cuanto a iniciativas de paridad de género, desde el 2017 SM SAAM ha adherido a la Iniciativa de Paridad de Género Chile (IPG), plataforma público-privada impulsada por el World Economic Forum y el Banco Interamericano de Desarrollo, y dirigida por ComunidadMujer. En el periodo se adhirieron a IPG las siguientes empresas: SAAM Logistics, Iquique Terminal Internacional, Antofagasta Terminal Internacional, San Antonio Terminal Internacional y Aerosan. Esta alianza implica realizar un diagnóstico y comprometerse con un plan de acción que apunte a mejorar los procesos en torno a tres ámbitos:



Participación Laboral

En SAAM, un **19%** de sus trabajadores son mujeres



Participación en cargos de liderazgo

En SAAM, un **16%** de altos cargos son ocupados por mujeres



Brecha salarial del género

En SAAM, el sueldo de las mujeres es el **99%** en relación al de los hombres por hora trabajada

Cifras corresponden a SAAM S.A.



TALENTO Y LIDERAZGO

La compañía entiende la relevancia de contar con las personas adecuadas para ocupar posiciones críticas y de liderazgo dentro del grupo como un elemento para garantizar su sostenibilidad en el largo plazo.

En el periodo se continuó realizando el análisis de talento, proceso regular que tiene por objetivo identificar a los profesionales con alto potencial y desempeño, potenciar acciones de desarrollo y consolidar un plan de sucesión de cargos críticos dentro del grupo, de manera de contribuir a la sostenibilidad de la empresa en el largo plazo.

En el ámbito del liderazgo, el año 2019 la compañía impulsó en el corporativo un programa de reuniones de alineamiento estratégico encabezadas por su gerente general y dirigidas al equipo ejecutivo, el que posteriormente replica estos encuentros con sus equipos. De carácter trimestral, en ellas se revisan los resultados del periodo, principales indicadores y temas relevantes para el desarrollo del negocio.

Sumado a los diagnósticos y los planes atingentes a cada realidad de cada compañía, desde el corporativo se mantienen como lineamientos las siguientes estrategias de manera permanente para abordar la paridad de género a través de los siguientes procesos:

- Política Diversidad e Inclusión
- Política de Compensaciones
- Gestión de Talento
- Reclutamiento y Selección
- Código de Ética y Canal de Denuncias

RELACIONES LABORALES

SM SAAM promueve relaciones laborales de largo plazo, las cuales tienen como objetivo principal mantener relaciones armoniosas con los trabajadores mediante el diálogo permanente con las organizaciones colectivas. Los ejes de este trabajo son la confianza, la colaboración y la cooperación mutua.

Durante el 2019, se llevaron a cabo 25 negociaciones colectivas en SM SAAM y sus filiales en Chile, todas las cuales culminaron con éxito, sin días perdidos por huelga y -en 19 casos-, con nuevos contratos colectivos de 36 meses de vigencia.

Junto con ello, en el periodo se continuaron realizando las mesas de trabajo con los representantes de los trabajadores, las que tuvieron entre sus principales temas la seguridad y salud en el trabajo, calidad de vida, mejora continua y productividad.

Análisis de temas relevantes: Relaciones laborales



¿Por qué es importante para SM SAAM?

SM SAAM gestiona sus relaciones laborales para velar por el bienestar de sus colaboradores a través del diálogo y la búsqueda de acuerdos de largo plazo con las organizaciones que los representan.



Impacto

Impacta en la confianza de sus grupos de interés, y podría tener impactos legales, económicos y reputacionales.



¿Cómo se gestiona?

La compañía y sus filiales gestiona un diálogo continuo, abierto y transparente con sus colaboradores y las organizaciones que los representan.

RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN

Este proceso es apoyo fundamental del pilar de Talento y Liderazgo, centrándose en contar con personas con las competencias idóneas para los diversos cargos de la compañía, en el momento oportuno y de manera eficiente, identificando y promoviendo el talento interno en los cargos de mayor responsabilidad. Los procesos están libres de sesgos y discriminación de cualquier tipo, fomentando la diversidad en los equipos de trabajo.

El 2019 el 55% de los movimientos en todas las empresas de SM SAAM correspondió a movimientos internos, fomentando el desarrollo profesional de 188 colaboradores. En posiciones gerenciales, 69% de los movimientos se efectuó de manera interna.

Atracción Jóvenes Profesionales

Como parte del trabajo para atraer a jóvenes profesionales, la compañía participó en la Feria Laboral de Ingeniería de la Pontificia Universidad Católica, en septiembre, y en la Feria Laboral Virtual de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso en octubre.

Asimismo, en el periodo de enero y febrero se desarrolló el Programa de Prácticas Profesionales para Ingenieros. Este se desarrolla hace 6 años y tiene como objetivo ser una fuente importante de reclutamiento de nuevos talentos para formar profesionales con alta proyección y que, a través del programa, aporten valor en los proyectos internos que realizan dentro de la organización. Este programa a través de los años ha sido una fuente importante de reclutamiento de jóvenes que luego han podido ingresar y desarrollarse dentro de SM SAAM y sus filiales.

GESTIÓN DE DESEMPEÑO

Durante el año se implementó el Sistema de Gestión de Desempeño (SGD) corporativo a nivel de personal administrativo. Este proceso busca conectar los objetivos estratégicos y valores con lo que hace cada colaborador a diario en su puesto de trabajo. Además, potencia el liderazgo y la comunicación entre jefes y colaboradores.

El 2019 la cobertura del Sistema de Gestión del Desempeño fue de un 92% (considerado sobre los colaboradores aplicables) y se evaluó a 1.176 colaboradores. Esto representa un 15% del total.



130.017
Hrs.

De Capacitación(*)

CAPACITACIÓN

En el ámbito de capacitación se realizaron avances en dos áreas. En primer lugar, se definió una estrategia única de levantamiento de necesidades de capacitación, la cual se orienta a identificar, medir y desarrollar las competencias requeridas para el buen desempeño de cada cargo. Esto permite estructurar y ejecutar un plan de desarrollo de competencias atingente a las necesidades organizacionales.



4.488

Trabajadores
Capacitados(*)

En segundo lugar, un hito importante fue la definición de una plataforma corporativa de capacitación para todas las operaciones de la compañía. En efecto, a través de Academia Corporativa, cada filial puede gestionar sus capacitaciones y realizar seguimiento. Algunos de los cursos realizados bajo esta herramienta durante 2019 han sido Código de Ética, Canal de Denuncias e Inducción.

COMPROMISO LABORAL

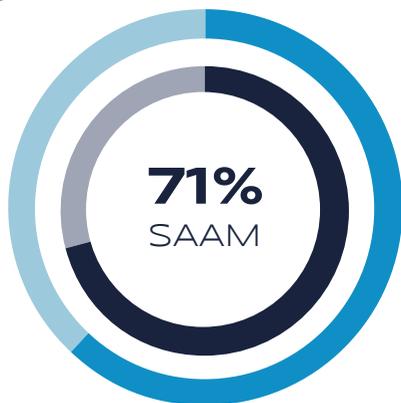
El compromiso laboral (*engagement*) se relaciona directamente con el desempeño de los trabajadores y con su intención de permanecer en la empresa. SM SAAM aplica desde 2013 una encuesta de compromiso laboral en todas sus empresas filiales, cuyos resultados se utilizan como base para la gestión de Recursos Humanos.

En la medición 2019 la empresa en su conjunto registró un 71% de compromiso, superando en un 9% al benchmark internacional y aumentando en 2 puntos porcentuales respecto a la última medición realizada en 2017.

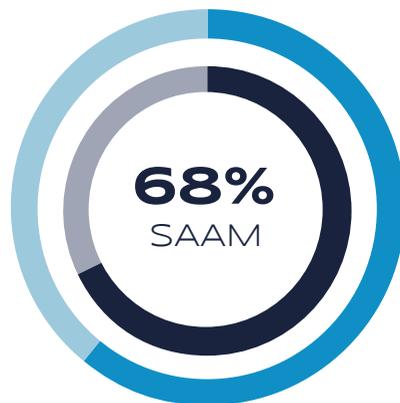
El 2019 participaron 5.653 colaboradores, 88% del total. (*)

* Corresponde a la dotación de SAAM y sus filiales y coligadas.

2019



2017



62% BENCHMARK

61% BENCHMARK

Los resultados son trabajados a través de planes de mejora los cuales son construidos por los colaboradores y apuntan a realizar acciones atinentes respecto de los objetivos que se quieran cumplir en base al diagnóstico. Esto permite que se realice un ciclo continuo de mejora.

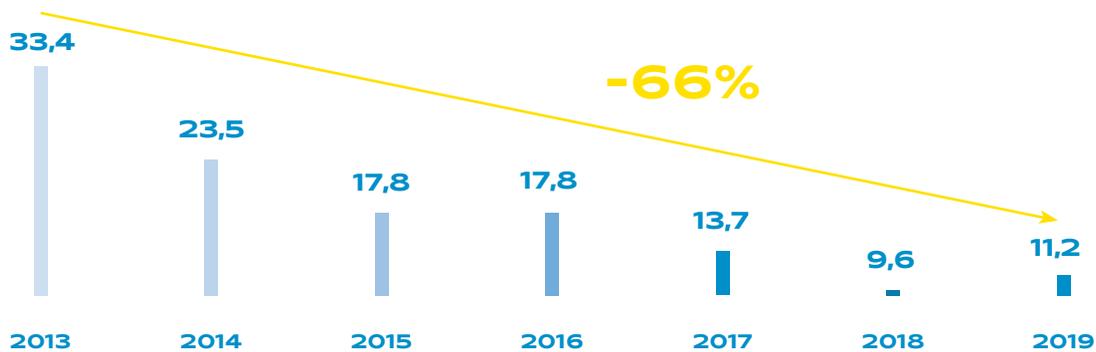


SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

La seguridad es uno de los valores corporativos de SM SAAM y como tal, su gestión en la compañía es una prioridad. Tras varios años de mejora sostenida en los indicadores de seguridad, el periodo reportado denotó un alza: revertirla y volver a bajar en los KPI de frecuencia y gravedad es un imperativo para la empresa. No obstante lo anterior, el 2019 es el cuarto año consecutivo sin accidentes fatales que lamentar a nivel de matriz y filiales.

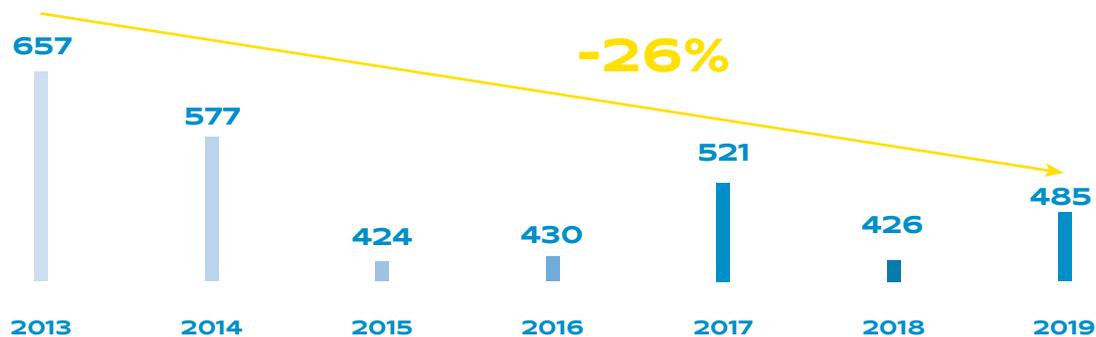
En efecto, el año 2019, el índice de frecuencia superó al alcanzado el 2018 en SM SAAM y sus filiales en 14%, rompiendo con la tendencia a la baja de los últimos 6 años.

Índice de Frecuencia



En tanto, el índice de gravedad de los accidentes ocurridos (fórmula que involucra la cantidad de días perdidos por accidentes) también registró un aumento respecto del periodo anterior, aumentando un 12% respecto de 2018.

Índice de Gravedad



Entre los avances en Seguridad y Salud Ocupacional (SSO) en el periodo se cuenta la implementación de la plataforma QLIK de inteligencia de negocios. Esta herramienta potencia de manera ágil y concreta la reportabilidad de los indicadores seguridad y salud ocupacional, clave para una toma de decisiones en tiempo y forma.

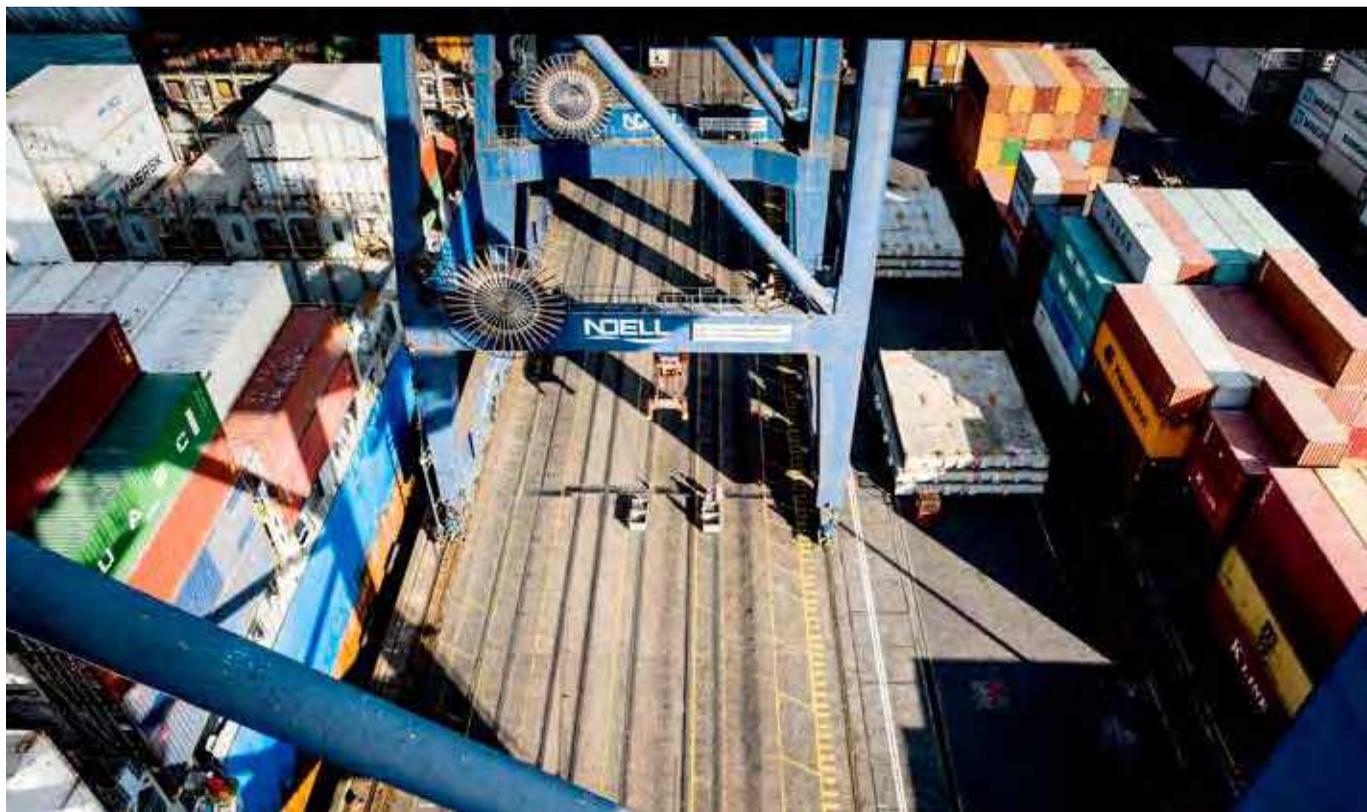
Entre otras iniciativas destacadas en el ámbito de la salud ocupacional, en el periodo se diseñó una herramienta de diagnóstico, la cual se aplicó a todas las filiales de la compañía. Sus resultados permitieron dibujar un plan de acción que permitirá cerrar brechas, estandarizar y compartir buenas prácticas.

En el ámbito de la capacitación, se realizaron cursos a los líderes de SSO así como talleres online a los líderes operacionales y de mantenimiento relativos al Método ICAM (Incident Cause Analysis Method) usado para identificar la causa raíz de un

accidente o incidente de alto potencial con el fin de corregirla y prevenir su ocurrencia en el futuro. Esto estuvo apoyado por la confección y distribución de la guía ICAM - SAAM.

Otras actividades realizadas fueron las jornadas preventivas en TMAZ, SAAM Logistics, Grupo Reloncaví, ITI y Aerosan Chile.

En cuanto a reconocimientos, el 2019 Aerosan Ecuador participó en un concurso del IESS (Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social), recibiendo el premio a las “Buenas prácticas empresariales” en la categoría de seguridad y salud. Por su parte, Terminal Marítima Mazatlán obtuvo una distinción por parte del IMSS (Instituto Mexicano del Seguro Social) por ser la empresa que a nivel estado disminuyó de manera más significativa sus días perdidos derivados de accidentes del trabajo.



Una actividad relevante dentro de las iniciativas de Seguridad y Salud Ocupacional es la individualización y seguimiento de las mejoras de las barreras duras o de infraestructura en las diversas operaciones. Esta práctica permite avanzar en la gestión preventiva desde la innovación y participación de los colaboradores. Tal es el caso de dos innovaciones implementadas en SVTI: el engrasador de cable móvil –que disminuye el riesgo asociado al trabajo en altura por engrase de grúas de puesto, al tener una polea que permite un mejor traslado- y la pantalla protectora, diseñada para proteger al personal que interviene los neumáticos en las grúas, proceso en que existe riesgo de explosión por el inflado o aprete de pernos.

Análisis de temas relevantes: Seguridad y Salud de las personas



¿Por qué es importante para SM SAAM?

La seguridad es un valor intransable para la compañía por lo cual la protección de la seguridad y salud en el lugar de trabajo es de alta prioridad.



Impacto

Afecta la relación con los colaboradores, la reputación de la compañía, autoridades, contratistas, clientes e inversionistas.



¿Cómo se gestiona?

SM SAAM cuenta con una Política de Seguridad y Salud Ocupacional, además de un Sistema de Gestión de SSO que abarca a todas las filiales y empresas relacionadas. Lo anterior busca proporcionar condiciones de trabajo seguras y herramientas para la gestión de la seguridad en todas las instalaciones y actividades, con una componente muy marcada de liderazgo y visión preventiva.

RELACIÓN CON LAS COMUNIDADES

Por su amplia presencia geográfica, SM SAAM enfrenta distintas realidades locales en las operaciones en los 12 países de América donde opera, desde Canadá hasta Punta Arenas, en Chile. Por la escala y ubicación de sus instalaciones, los terminales portuarios tienen un importante impacto social. Es más, en determinados territorios son el eje en torno al cual se desarrollan las economías locales. Dado lo anterior, la vinculación con este grupo de interés es prioritaria para SM SAAM.

Análisis de temas relevantes: Relación con las comunidades



¿Por qué es importante para SM SAAM?

Dada la amplia diversidad geográfica y la diversidad cultural en que debe operar la compañía, establecer un vínculo cercano con las comunidades donde opera es un factor relevante.



Impacto

Afecta el valor de la compañía, su reputación y su desarrollo armonioso con las comunidades y su entorno.



¿Cómo se gestiona?

El objetivo de SM SAAM es aportar valor al entorno que acoge sus operaciones, minimizando sus impactos negativos, maximizando los positivos y estableciendo canales de comunicación y vínculos estables y de largo plazo con sus distintos grupos de interés.



AVANCES 2019:

En el marco de la vinculación con la comunidad, SM SAAM y sus empresas han implementado y participado en diversas instancias formales para relacionarse con las comunidades, de acuerdo con las características propias de los entornos en los que operan.

Estas iniciativas se agrupan en 6 ejes, en línea con los 5 lineamientos de inversión social definidos por SAAM, a los que se agrega el eje de la vinculación comunitaria propiamente tal:

- Vinculación comunitaria
- Educación
- Cultura
- Equipamiento comunitario
- Bienestar y educación socio-ambiental
- Deporte

Algunas iniciativas y actividades son:

Vinculación comunitaria

- **Visitas guiadas a las operaciones**

Esta es una de las actividades de vinculación comunitaria por excelencia en las operaciones de las filiales de SM SAAM, especialmente en los terminales portuarios. Los asistentes son delegaciones locales, nacionales e internacionales de estudiantes, miembros de la comunidad, gremios y empresas, los que se interesan en conocer la operación, infraestructura y maquinarias, tipos de naves que recalán y la importancia del puerto en el desarrollo de la región y el país. En 2019 visitaron los terminales de ITI, ATI, STI y SVTI más de 5300 personas.

- **Convenio Fundación Laura Vicuña**

En junio de 2019, SM SAAM firmó un convenio con la Fundación Laura Vicuña, en el marco del proyecto “Juntos por la Infancia”, con el fin de brindar una mejor calidad de vida a las niñas y jóvenes de la Residencia Laura Vicuña (Amor, Paz y Alegría), ubicada en Renca, que acoge a niñas que han sido separadas de sus familias por una orden judicial, a partir de graves vulneraciones de sus derechos. Esta alianza implica la participación de colaboradores voluntarios al programa de visitas a las niñas y jóvenes, campañas de donaciones al interior de la compañía, junto con un plan de trabajo orientado a apoyar a la Fundación en su labor, a través de asesorías en finanzas, recursos humanos, comunicaciones e infraestructura, tras el incendio del hogar en febrero.

Durante el año 2019 se realizaron 10 actividades con las niñas del hogar y los voluntarios y voluntarias de SAAM y SAAM Logistics consistente en celebraciones de cumpleaños del mes y visitas al cine y a la operación de logística en el terminal de Renca. Además, se realizaron campañas de recolección de útiles escolares, pijamas, mochilas, ropa de invierno y regalos de navidad. En tanto, en noviembre se lanzó la campaña “Un celular = un aporte”, a través de la cual los colaboradores podían “comprar” su teléfono corporativo vencido y sujeto a renovación, a cambio de un aporte monetario directo a la Fundación Laura Vicuña. Al cierre de 2019 se reunieron \$365.000.

- **Celebraciones de Navidad**

SAAM Towage en Chile organizó la fiesta de navidad de la fundación oncológica infantil “Bastían Alvia Huerta” para las familias de los niños que atiende la entidad antofagastina, que incluyó la entrega de cajas navideñas a cada familia. Por su parte, Sociedad Portuaria Caldera aportó con 505 regalos para niños en riesgo social de la zona de Puntarenas. Asimismo, San Vicente Terminal Internacional aporta regularmente a las celebraciones navideñas de las escuelas de su entorno, así como al REM PER Ciudad del Niño de Hualpén y al Hogar de Niñas Santa Victoria de Talcahuano, mientras que SAAM Towage en Panamá aportó a la celebración de Navidad en la escuela Los Bajos, provincia de Herrera, beneficiando a aproximadamente 80 niños de bajos recursos.



Educación

- **Convenio Liceo Carlos Haverbeck Richter**

Portuaria Corral otorga el Premio Excelencia Académica “Portuaria Corral”, consistente en un estímulo económico para el alumno o la alumna con las mejores calificaciones durante la enseñanza media. Junto a lo anterior, a través de Sence, se capacitó a más de 30 alumnos de 3° y 4° medio en manejo y manipulación de alimentos, especialización fundamental pues permite egresar a los alumnos con un conocimiento que es exigido en distintos lugares de trabajo.

- **Convenio Marco y Capstone Project con Universidad Católica del Norte**

Gracias al convenio entre Antofagasta Terminal Internacional y la casa de estudios, se puso a prueba a los estudiantes en situaciones, necesidades y requerimientos reales al interior de la empresa. Es así como los egresados de la carrera Ingeniería Civil Industrial desarrollaron el proyecto “Modelo de optimización para la asignación de personal operativo portuario ATI”, con el que el terminal automatizará el tradicional proceso de nombrada portuario. Otro grupo de estudiantes de la misma carrera realizó el proyecto “Estudio y Mejoramiento del Layout y Flujo de Tránsito del Terminal ATI”. En tanto, alumnos de Ingeniería Civil en Computación e Informática, realizaron el proyecto Sistema de Administración de Empresas Contratistas, que consiste en una plataforma que permitirá a las empresas contratistas de ATI acreditarse en forma electrónica desde cualquier parte del mundo, centralizando la documentación exigida por las distintas áreas de la organización.

Cultura

- **Convenio con Centro Cultural de San Antonio**

Este convenio nació el año 2013 y a través de él se materializa el aporte de recursos que San Antonio Terminal Internacional entrega para llevar a cabo diferentes actividades que contemplan poner a disposición de la comunidad escolar de San Antonio una amplia gama de actividades artístico – culturales, a través de un programa denominado Educando con Cultura. Durante 2019 alrededor de 7500 estudiantes de la provincia disfrutaron de actividades como obras de teatro, diálogo con escritores, conciertos educativos, talleres para profesores y alumnos, entre otras.

- **Concurso de dibujo Mes del Mar**

Iquique Terminal Internacional en coordinación con la Armada de Chile organizó el concurso de dibujo para conmemorar el Mes del Mar, que tiene especial simbolismo en Iquique. Anualmente se reciben cerca de 400 trabajos de niños de distintos puntos de la región.





Equipamiento comunitario

- **Corral Bike**

Un caso emblemático de relacionamiento con la comunidad a través del equipamiento comunitario es el de Corral Bike. Este proyecto impulsado por Portuaria Corral en colaboración con la municipalidad de Corral nació el año 2017 y consiste sistema gratuito de préstamo de bicicletas que suma más de 7.400 usuarios desde sus inicios y considera un circuito de 23 km en cuatro estaciones disponible todos los días del año para corraleños y turistas. Durante el año 2019 se compraron 15 bicicletas nuevas, totalizando 45 y se efectuó el arreglo y mantención de las estaciones de Corral Bike así como la mantención de las bicicletas, proceso que es permanente.

- **Recuperación de espacios públicos**

Iquique Terminal Internacional implementó planes de intervención y recuperación de espacios públicos. Los trabajos permitieron mejorar una plaza del barrio El Colorado, parte del área de influencia del terminal. En alianza con la Seremi de Medioambiente, se trabajó en un proyecto que consistió en la confección e instalación de basureros segregados, bancas, jardineras y un cerco de seguridad, construido de pallets y neumáticos en desuso, infraestructura urbana que fue pintada por trabajadores del terminal y del organismo público y, luego, entregada a los vecinos del sector.

- **Mejoramiento de infraestructura jardín Infantil Semillitas de Amor, de la localidad de Amargos**

Durante 2019 se completó la segunda etapa de este proyecto impulsado por Portuaria Corral, y significó el arreglo del exterior del establecimiento: suelo, alero de acceso, paisajismo, cerco perimetral y mejoras normativas y de seguridad.

Bienestar y educación socio-ambiental

- **Limpieza de playas**

La limpieza de playas es una actividad que congrega a las empresas y a la comunidad. Así, por ejemplo, San Antonio Terminal Internacional participó de la actividad convocada por la Gobernación Marítima de San Antonio y los municipios con la finalidad de recoger la basura y los desechos sólidos de las playas San Carlos de El Tabo y Santo Domingo, sector desembocadura del río Maipo, e identificar las fuentes de estos residuos, para contribuir a la modificación de hábitos y comportamientos que producen la contaminación de estos espacios.

Por su parte, ITI -en coordinación con el Ministerio de Medioambiente- ejecutó un calendario de limpieza de playas. Además, en julio impulsó una limpieza en el sector de playa El Colorado, que forma parte de su área de influencia. Para la actividad convocó a cerca de 300 alumnos y se retiraron 10 toneladas de basura del lugar.

En Antofagasta la actividad fue organizada por el Círculo de Seguridad y Protección de la Bahía Antofagasta, integrada por ATI y SAAM Towage Chile, entre otras empresas y organizaciones. Consistió en la limpieza de tres playas por cerca de 600 personas, entre adultos y escolares, quienes retiraron, principalmente, colillas de cigarrillos, botellas de plástico, cartón, revistas, latas y vidrios. Este tipo de actividades son replicadas por SVTI y TMAZ.

- **Recolección pilas usadas**

San Antonio Terminal Internacional ejecuta esta iniciativa desde 2005, que consiste en recolectar pilas usadas por los diferentes jardines infantiles, establecimientos educacionales y entidades públicas para luego llevarlas a plantas de tratamiento para su disposición final y evitar que contaminen el medio ambiente. Puntualmente el año 2019, se recolectaron 1.638 kilos de pilas usadas. Además, en el marco de esta campaña, se visitó los jardines infantiles del sector para motivar y concientizar en torno al cuidado del medio ambiente.

- **Programa de Educación Ambiental Deja Tu Marca Verde**

Este programa desarrollado por Antofagasta Terminal Internacional (ATI) tiene como objetivo formar líderes escolares ambientales para que repliquen en sus pares una conducta pro ambiental y la realización de proyectos ambientales. El desarrollo del programa consiste en charlas y actividades educativas. Puntualmente, se desarrollaron actividades de educación ambiental con escolares de distintos establecimientos educacionales, visitando centros de Educación Ambiental (Monumento Natural La Portada, Centro de Rescate de la Universidad Antofagasta, entre otros). Asimismo, ATI elaboró con el patrocinio del Centro Regional de Educación Ambiental (CREA), de la Universidad Antofagasta, un libro didáctico para enseñar sobre la fauna marino costera de Antofagasta y que habita en el Puerto de Antofagasta. El libro se distribuyó durante las visitas escolares al terminal y las actividades educativas externas.

Deporte

SAAM Towage Panamá efectuó aportes para la Fundación Pro Rescate de la Niñez y la Juventud de El Chorrillo, la cual, a través del deporte, transmite valores a los niños del barrio de El Chorrillo en Ciudad de Panamá. Asimismo, contribuyó al equipo de basquetbol “Correcaminos de Colón”.

Por su parte, San Vicente Terminal Internacional hizo entrega de indumentaria deportiva a distintos clubs del entorno como el Club Deportivo Católica de Arenal, Club Deportivo Juventud Brasil, Club Estrella Esmeralda, entre otros.



COMPROMISO CON EL CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE

SM SAAM es consciente con la protección y el cuidado del medio ambiente en los lugares donde opera, ya que forma parte de los compromisos de la compañía en materia de sostenibilidad.

El cuidado del medio ambiente es un pilar fundamental de la Misión de SM SAAM y uno de los siete principios de la Política de Sostenibilidad, que guían la conducta de sus colaboradores. La organización cuenta, asimismo, con una Política Ambiental*, la cual comprende cuatro compromisos para garantizar su cumplimiento en todas sus operaciones y actividades.

La organización entiende que el control de los impactos ambientales de cada una de las empresas del grupo permite mitigar el cambio climático. La meta de SM SAAM es que todas las empresas del grupo tengan su cuantificación de huella de carbono y que, una vez medidas, establezcan programas de disminución de emisiones. Además, promueve la reducción de generación de residuos y el fomento del reciclaje, así como el completo tratamiento de las aguas utilizadas en los diversos procesos, y el control de los consumos de combustibles y energía. Se trata de metas derivadas de los impactos más significativos en puertos, remolcadores y empresas logísticas.



Análisis de temas relevantes: Gestión medioambiental



¿Por qué es importante para SM SAAM?

Las operaciones de la compañía pueden generar impactos en el medio ambiente en donde se ubica. Así, es parte fundamental de su responsabilidad social corporativa hacerse cargo de dichos impactos para asegurar la sostenibilidad del negocio y la armonía con su entorno y sus grupos de interés.



Impacto

Afecta la reputación, la confianza de los grupos de interés y el valor de la compañía.



¿Cómo se gestiona?

SM SAAM cuenta con un sistema de gestión ambiental enfocado en prevenir y controlar los impactos de las operaciones en el medio ambiente y mejorar continuamente su desempeño.

* Ver Política de Medio Ambiente en www.saam.com



ESTRATEGIA AMBIENTAL

Acorde a los desafíos y compromisos que SM SAAM ha adquirido como compañía y de acuerdo a sus políticas de Sostenibilidad y Medio Ambiente, se formuló una estrategia ambiental la cual tiene los siguientes pilares fundamentales:



El cumplimiento de requisitos legales



La identificación y control de impactos ambientales



Desarrollar una cultura ambiental



El manejo eficiente de recursos hídricos y energéticos

Dicha estrategia se gestiona por medio de la identificación, análisis y gestión de los impactos ambientales, sean estos negativos o positivos, solicitando a las diferentes empresas del grupo el cumplir la totalidad de los requisitos legales aplicables.

SM SAAM SE PREOCUPA POR EL MEDIO AMBIENTE

SM SAAM está convencida que la forma de proteger el medio ambiente es a través de cada una de sus empresas. En ellas la evaluación de los impactos ambientales resulta ser trascendental, pues identificando y evaluando se puede proponer –mediante controles operacionales- la eliminación o mitigación de los impactos significativos.



GESTIÓN AMBIENTAL 2019

En el periodo se consolidaron los avances de la estrategia ambiental de SM SAAM en Chile y el extranjero, logrando avances significativos como la estandarización de los monitoreos ambientales, a través de la consolidación centralizada de la información por parte de una única empresa para cada una de las operaciones.

CAMBIO CLIMÁTICO Y HUELLA DE CARBONO

SM SAAM por quinto año consecutivo mide y verifica la huella de carbono en sus terminales chilenos, para compararse con los estándares de la industria y saber cómo y dónde gestionar sus emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) de una manera responsable, transparente y eficiente.

Gracias a esta información, los terminales portuarios están avanzando en planes de acción para disminuir sus emisiones, las que se generan principalmente producto del tránsito de carga y contenedores.

Adicionalmente, las operaciones de remolcadores en Chile efectuaron su medición GEI por segundo año consecutivo, iniciativa que el 2019 también llevó adelante Logística Chile.

Puntualmente en el caso de las operaciones de remolcadores, las emisiones de GEI en todo el mundo, en particular los NOx, se encuentran reguladas por la Organización Marítima Internacional (IMO). Para su control se han definido límites máximos de presencia de sulfuros (SOx) en el combustible utilizado, definiendo zonas de mayor exigencia dada la mayor sensibilidad en los ecosistemas naturales. Dichas zonas son llamadas ECA (por sus siglas en inglés, Emission Control Areas). Los remolcadores de SM SAAM operan en la ECA de la costa canadiense, lo que ha implicado el uso de combustible de bajo contenido de sulfuros.

Igualmente, la renovación de la flota de remolcadores ha incorporado naves con menor emisión de GEI. Desde el año 2011, SM SAAM ha incorporado en sus proyectos de construcción y renovación de embarcaciones sólo motores de propulsión que cumplan con las normas IMO para el control de las emisiones NOx. Asimismo, con el propósito de disminuir las emisiones SOx, la compañía mantiene una especial preocupación por adquirir y utilizar combustibles de bajo contenido de azufre (< 2%) en los puertos donde opera.



INICIATIVAS DESTACADAS

Se detallan algunas iniciativas destacadas para cada división de negocios.

Remolcadores	
Iniciativa	Detalle
SAAM Towage Chile cuantificó sus emisiones.	Por segundo año consecutivo, SAAM Towage Chile cuantificó sus emisiones y se encuentra en proceso de certificar su reducción de emisiones con el objeto de obtener el primer sello por reducción en las empresas de SM SAAM en Chile.
Logística	
Iniciativa	Detalle
Aerosan Colombia obtuvo la calificación de su Sistema de Gestión Ambiental en la categoría de Excelencia Ambiental	Por segundo año consecutivo, Aerosan Colombia obtuvo la calificación necesaria para que su Sistema de Gestión Ambiental sea reconocido en la categoría de Excelencia Ambiental otorgado por el Pread (Programa de Excelencia Ambiental del Distrito).
SAAM Logistics	SAAM Logistics en Renca realizó por primera vez la cuantificación de sus emisiones de CO ₂ , inscribiendo su medición 2018 en Huella Chile.

Terminales Portuarios

Iniciativa	Detalle
Terminales portuarios ITI, ATI, STI y SVTI realizaron la cuantificación de sus emisiones.	Por quinto año consecutivo los terminales portuarios ITI, ATI, STI y SVTI realizaron la cuantificación de sus emisiones, mientras que Portuaria Corral inició su proceso de medición de huella de carbono en diciembre de 2019.
Puerto Caldera obtuvo la certificación de su Sistema de Gestión Energético	Puerto Caldera obtuvo la certificación de su Sistema de Gestión Energético, el cual fue auditado por Lloyd's Register. Esta certificación se tradujo en un ahorro aproximado del 30% en la facturación eléctrica, a partir del mes de septiembre.
ATI recibe certificación de APL	El 9 de mayo ATI junto a otras empresas recibió la certificación del Acuerdo Producción Limpia (APL), por el cumplimiento del 100% de los compromisos suscritos. Este acuerdo busca incorporar medidas adicionales a las establecidas por la regulación vigente, asociadas a la prevención y control de potenciales emisiones de Material Particulado (MP), como: la implementación de sistema de spreaders; las operaciones con contenedores de volteo; el cierre de los sistemas TEGM y SAC para graneles; y la puesta en marcha de un sistema de lavado de camiones y vagones en puerto, entre otras. Gracias a estas medidas y a las implementadas por otras empresas, se logró disminuir las emisiones de material particulado a la atmósfera.
ATI entrega primera memoria ambiental	ATI entrega la primera memoria ambiental de las empresas del grupo SM SAAM. Esta engloba las acciones y programas ambientales llevados a cabo durante 2018, orientados a controlar y reducir los eventuales impactos ambientales que la compañía pudiere provocar.
ATI efectuó el cambio de luminaria del terminal.	Con la implementación de este proyecto, ATI se transformó en el primer terminal portuario que cumple con la normativa Decreto Supremo N°43/2012 del Ministerio de Medio Ambiente, norma de emisión para la regulación de contaminación lumínica y protección de los cielos astronómicos de la zona norte del país.
SVTI recibe certificación de APL	El 25 de junio, SVTI recibió junto a otras empresas la certificación del Acuerdo de Producción Limpia de la actividad portuaria de la Región del Biobío. Este establece estándares para desarrollar esta actividad en armonía con el medio ambiente y la comunidad, y de manera más eficiente.

SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN

En la actualidad la información de las personas y las empresas es un activo que debe ser cautelado y gestionado adecuadamente dados los riesgos que plantea la seguridad de dicha información. En concordancia, SM SAAM ha definido como uno de sus temas relevantes la ciberseguridad y seguridad de la información.



POLÍTICA GENERAL DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN

SM SAAM cuenta con una Política General de Seguridad de la Información orientada a definir aquellas medidas que aseguren la confidencialidad, integridad, disponibilidad y desempeño de los activos informáticos de la compañía y sus filiales. Dicha política se complementa con una serie de políticas subordinadas, las que abordan específicamente aspectos tales como el uso y seguridad física de activos tecnológicos, el procesamiento de información y administración de redes, el respaldo y recuperación de la información, el uso de internet y correo electrónico, el control de acceso y la relación con proveedores.

Análisis de temas relevantes: Relación con las comunidades



¿Por qué es importante para SM SAAM?

La seguridad de la información es clave en la gestión de la compañía en particular en la gestión de la data de los clientes.



Impacto

Afecta la reputación y el valor de la compañía.



¿Cómo se gestiona?

SM SAAM cuenta con una Política General de Seguridad de la Información orientada a definir aquellas medidas que aseguren la confidencialidad, integridad, disponibilidad y desempeño de los activos informáticos de la compañía y sus filiales.



COMITÉ DE TI

La seguridad de sistemas e información ha sido identificado por SM SAAM como uno de los riesgos estratégicos de la compañía y, en consecuencia, es tratado en concordancia con lo establecido en la Política de Gestión Integral de Riesgos.

Según se establece en dicha política, existe una segunda línea de gestión (función de riesgos) en donde se observa un Comité de Riesgos, presidido por el Gerente General de SAAM e integrado además por los Gerentes Divisionales y Gerentes de Áreas de Apoyo, que reporta periódicamente al Directorio de la Compañía. Del mismo modo, y en una tercera línea de gestión (función de supervisión), se observa a la Unidad de Auditoría Interna (Contraloría Corporativa) reportando al Comité de Riesgos y al Directorio (Comité de Directores) los hallazgos relevantes o incumplimientos observados.

PROCEDIMIENTOS Y CONTROLES QUE ASEGURAN LA DISPONIBILIDAD DEL SISTEMA

Del total de procesos del área de TI, SM SAAM ha identificado algunos de carácter crítico en función de su impacto en la disponibilidad de los sistemas e información. Cada uno de estos procesos críticos tiene asociado una serie de controles, los que son auditados dos veces al año por la Unidad de Auditoría Interna. Los controles auditados cubren temas tales como respaldos de información, estado de los sistemas operativos, control de acceso a sistemas, aplicaciones, registro de incidencias, inventarios de hardware y software, y seguridad del data center, entre muchos otros.

MEDIDAS PARA LA SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN

SM SAAM ha implementado medidas adicionales relativas a la seguridad de la información. Entre otras se cuenta: la distribución de la Guía Práctica de Ciberseguridad para Usuarios, Qué Hacer y Qué No; la implementación del Curso de Seguridad de la Información, disponible en Intranet y parte del proceso de inducción de nuevos colaboradores; y el desarrollo anual de un ejercicio de hackeo ético para SM SAAM y filiales.

PROTECCIÓN DE LA PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN DE LOS CLIENTES

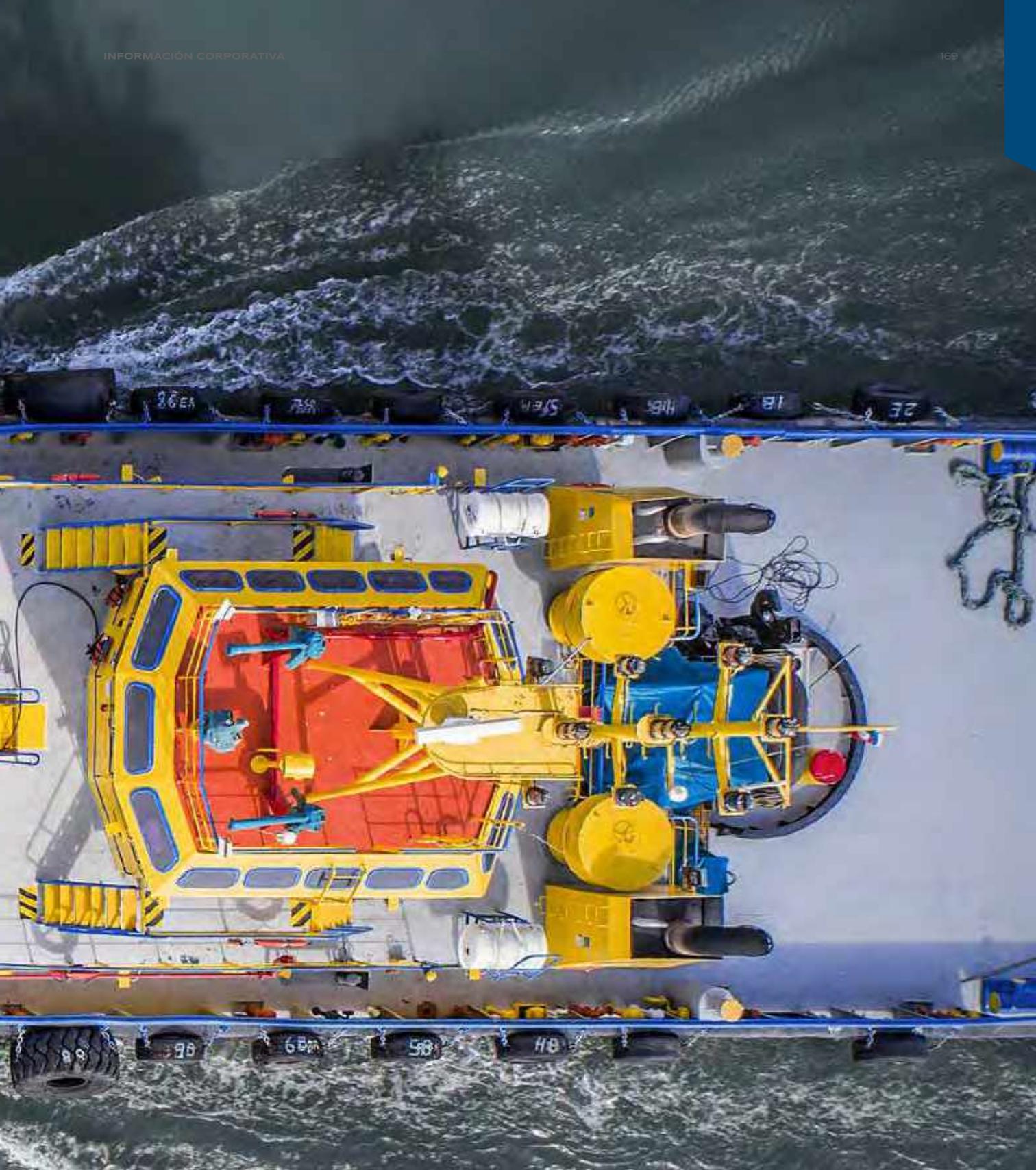
Tal como se señala en la Política de Clasificación y Control de Activos, todos quienes almacenan o registran información dentro de la organización deben clasificarla en alguna de las tres siguientes categorías: Confidencial, Uso Interno o Pública. Por defecto, toda información que no sea específicamente clasificada es considerada como de “Uso Interno”.

Está prohibida la divulgación de cualquier información clasificada como “Confidencial” o de “Uso Interno”, salvo autorización explícita por el propietario de la misma. La información de clientes no podrá ser divulgada sin autorización explícita del propietario de la misma.



10_ **INFORMACIÓN** CORPORATIVA





PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO

POLÍTICAS DEL DIRECTORIO

El Directorio de Sociedad Matriz SAAM S.A. cuenta con políticas establecidas para asegurar un adecuado funcionamiento y cumplimiento de sus obligaciones. Estas se pueden encontrar en su página web en www.saam.com/gobierno-corporativo/.

INDUCCIÓN

El Directorio ha definido un proceso de inducción para los nuevos directores que se incorporen a la empresa. Este proceso contempla la entrega de documentación y antecedentes suficientes que permitan tener una visión general de Sociedad Matriz SAAM S.A. Para ello se proporciona un set con los siguientes documentos: normas relevantes y actualizadas en materia de Sociedades Anónimas y Mercado de Valores, normativa y procedimientos internos aprobados por el Directorio, la Memoria Anual Integrada y estados financieros de la empresa correspondientes al ejercicio inmediatamente anterior.

Adicionalmente, se gestiona una agenda de trabajo con el Gerente General y los principales gerentes de la compañía para informarse de los negocios, materias, riesgos y antecedentes operativos, financieros y legales de la empresa.

MEJORA CONTINUA DEL GOBIERNO CORPORATIVO

En enero de cada año, el Directorio efectúa un proceso de revisión formal de su funcionamiento y organización durante el ejercicio anterior. En base a la evaluación realizada por todos los directores, el presidente del Directorio realiza un diagnóstico y propone acciones a implementar, a las que se suman las propuestas hechas por los demás directores.



POLÍTICAS DE MANEJO DE CONFLICTO DE INTERÉS

Los conflictos de interés surgen cuando el interés de una persona –financiero o de otra índole– interfiere, afecta o tiene la apariencia de interferir o afectar, de cualquier modo, su juicio, objetividad e independencia en las decisiones que deba tomar en el ejercicio de su cargo. SM SAAM busca que sus trabajadores, ejecutivos y directores cumplan con sus funciones sin mediar conflictos de interés que comprometan la calidad de su trabajo o influyeran en su capacidad de tomar decisiones para el mejor interés de la compañía.

En caso de existencia de un conflicto de interés, se debe abstener de tomar decisiones o ejecutar acciones e informar inmediatamente de su existencia a la jefatura directa y las demás instancias puestas a disposición por la compañía para tal efecto. En este sentido, la existencia de un conflicto de interés no constituye una violación al Código de Ética. Sin embargo, el no reportarlo oportunamente sí es considerado una falta.

El Código de Ética de SM SAAM respeta el derecho de todos quienes trabajan en la compañía de realizar actividades ajenas a ella, en tanto no perjudiquen, interfieran o entren en conflicto con el desempeño del cargo.

En forma especial, el Código de Ética prohíbe:

- Efectuar negociaciones para sí o para terceros dentro del ámbito de los negocios en los que opera la compañía.
- Proponer o intentar la aprobación de negocios, políticas o decisiones que no tengan por fin el interés de la compañía, como por ejemplo: i) otorgar facilidades comerciales o tratos especiales a clientes y/o proveedores con los cuales se esté relacionado directa o indirectamente (a través de un familiar o de la participación en dicha sociedad); o ii) contratar, supervisar o tener en línea directa de reporte (o en una misma área funcional) a un familiar, pareja o persona con la que se mantenga una relación cercana que afecte la imparcialidad y objetividad.
- Desarrollar actividades que compitan o que aparentemente compitan con los intereses de la compañía (a título personal, a través de un familiar o de la participación en una sociedad), o que afecten negativamente el desempeño laboral o que interfiera con la responsabilidades en el ámbito de gestión de SM SAAM, aunque estas se realicen fuera de las dependencias de la compañía y de la jornada laboral.



DIRECTORES INDEPENDIENTES

Jorge Gutiérrez Pubill y Armando Valdivieso Montes fueron designados directores independientes por la Junta de Accionistas, en cumplimiento de lo expuesto en el Artículo 50 bis de la Ley 18.046 de Sociedades Anónimas. Dicha ley establece que aquellas sociedades que tengan un patrimonio bursátil igual o superior al equivalente a UF 1.500.000 y a lo menos 12,5% de sus acciones emitidas con derecho a voto, se encuentren en poder de accionistas que individualmente controlen o posean menos del 10% de tales acciones, deberán designar al menos un director independiente.

COMITÉ DE DIRECTORES

El Comité de Directores de Sociedad Matriz SAAM S.A. se constituyó en Sesión Extraordinaria de Directorio de fecha 23 de enero de 2013, en virtud de lo dispuesto por el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046. A contar del 9 de abril de 2018, el Comité de Directores está integrado por los Directores independientes de Sociedad Matriz SAAM S.A., señores Armando Valdivieso Montes -quien lo preside- y Jorge Gutiérrez Pubill, y por el Director, don Francisco Pérez Mackenna.

Asisten en forma regular a sus sesiones el Gerente General, el Gerente de Administración y Finanzas y la Secretaria Abogado Gerente Legal.

CAPACITACIÓN

El Directorio cuenta con un procedimiento de capacitación anual de los directores de la compañía. Conforme a éste procedimiento, la Gerencia Legal de SM SAAM propone al Directorio, en la sesión de diciembre de cada año, los temas que podrían ser materia de capacitación durante el ejercicio siguiente. Durante el año 2019, el Directorio fue capacitado en materias de cumplimiento, en la sesión de 5 de junio, y en concesiones portuarias, durante la sesión del 2 de agosto.



ACTIVIDADES DEL COMITÉ DE DIRECTORES 2019

Durante el año 2019, el Comité de Directores de Sociedad Matriz SAAM S.A. ("SM SAAM S.A.") se abocó al ejercicio de las facultades y deberes establecidos en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046, habiendo desarrollado las siguientes actividades:

1. Examinó los Estados Financieros Consolidados de SM SAAM S.A. y Subsidiarias, así como el Informe Final de los auditores externos acerca de los mismos, todos correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, respecto de los cuales se pronunció favorablemente en forma previa a su presentación a los accionistas para su aprobación. Asimismo, examinó sin reparos los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad y Subsidiarias, con cierres a marzo, junio y septiembre de 2019.

Asimismo, revisó el Plan de Auditoría Externa para el ejercicio 2019, el Informe de Revisión Limitada de los Estados Financieros Intermedios Consolidados y el Informe de Control Interno.

2. Propuso al Directorio sugerir a la Junta Ordinaria de Accionistas mantener a PricewaterhouseCoopers Consultores Auditores SpA como la empresa de auditoría externa encargada de examinar la contabilidad, inventario, balance y demás estados financieros durante el ejercicio 2019; así como a las clasificadoras de riesgo, Feller-Rate Clasificadora de Riesgo Limitada y Clasificadora de Riesgo Humphreys Limitada.

3. Examinó los antecedentes relativos a las siguientes operaciones a que se refiere el título XVI de la Ley N° 18.046 e informó al Directorio respecto de las mismas en la sesión en que pronunció su aprobación o rechazo:

Contrato de prestación de servicios de estiba y desestiba entre la filial Inarpi S.A., operadora del Terminal Portuario Guayaquil y Hapag Lloyd A.G.

Contrato para el suministro de combustible a nivel Grupo SAAM con Enex S.A. Dicho contrato incluyó las filiales SAAM, SAAM Logistics e Iquique Terminal Internacional, y las coligadas San Vicente Terminal Internacional, San Antonio Terminal Internacional, Antofagasta Terminal Internacional, Grupo Aerosan y Grupo Reloncaví.

Acuerdo relativo a la participación en la coligada Antofagasta Terminal Internacional entre la filial SAAM Puertos e Inversiones Punta de Rieles Limitada, filial de FCAB.

4. Examinó la política de remuneraciones y planes de compensación de Gerentes y Ejecutivos Principales.

5. Preparó y aprobó el informe anual de su gestión.

El Comité de Directores realizó, asimismo, las siguientes actividades encomendadas por el Directorio de SM SAAM S.A.:

- Revisó las prácticas de gobierno corporativo contenidas en la Norma de Carácter General N° 385 de la Comisión para el Mercado Financiero que ha adoptado la Sociedad.
- Aprobó el Plan de Auditoría Interna del ejercicio 2020, examinó los informes y recomendaciones que al respecto emitió la Gerencia de Contraloría, incluyendo el reporte del Encargado de Prevención de Delitos, y efectuó el seguimiento de la ejecución de los planes de acción definidos.
- Revisó los resultados y avances en seguridad y salud ocupacional, y gestión ambiental.
- Revisó los informes del Comité de Riesgos.
- Examinó los avances en la implementación de la estandarización de procesos claves.
- El Comité de Directores no contrató asesorías, por lo que no incurrió en gastos por este concepto. Además, no estimó necesario presentar algún tipo de recomendación a los accionistas de la Sociedad

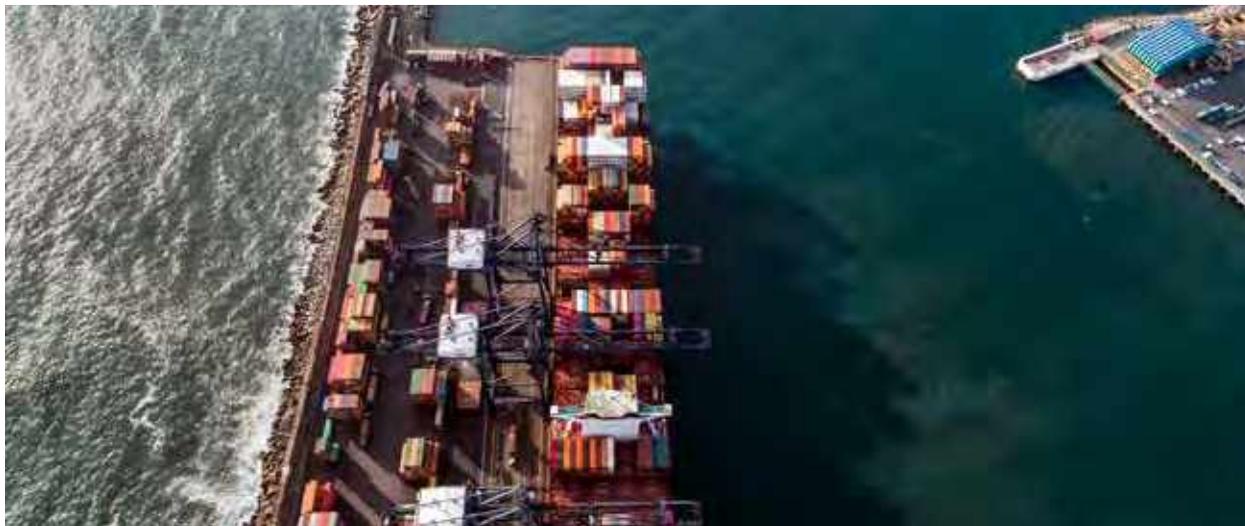
REMUNERACIÓN PERCIBIDA POR EL COMITÉ DE DIRECTORES

De acuerdo con lo aprobado en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 5 de abril de 2019, los miembros del Comité de Directores perciben una remuneración de UF 33,34 por sesión a la que asistan con tope mensual de una sesión, más un tercio adicional de lo que le corresponde como remuneración variable en su calidad de director de la empresa. Lo anterior está en línea con lo estipulado en el Artículo 50 bis de la Ley 18.046 de Sociedades Anónimas y la Circular 1.956 del 22 de diciembre de 2009 de la Comisión para el Mercado Financiero. Adicionalmente, en la Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 5 de abril de 2019 se aprobó el presupuesto de gastos de

funcionamiento del Comité de Directores, equivalente a la suma de las remuneraciones anuales de sus miembros, pudiendo este requerir la contratación de la asesoría de profesionales para el desarrollo de sus labores.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019, el Comité de Directores de la compañía percibió MUS\$47 por concepto de dietas por asistencia a sesiones (MUS\$51 en el año 2018) y MUS\$92 por participación sobre las utilidades de la empresa (MUS\$111 en 2018).

Nombre	Rut	Relación	Remuneración Fija		Remuneración Variable		Fecha cargo	
			Asistencia a Comité		Participación en utilidades			
			2019 MUS\$	2018 MUS\$	2019 MUS\$	2018 MUS\$	Inicio	Cese
Francisco Pérez Mackenna	6.525.286-4	Director no independiente	16	17	31	37	26-04-13	-
Jorge Gutiérrez Pubill	5.907.040-1	Director Independiente	15	17	31	37	08-04-16	-
Armando Valdivieso Montes	8.321.934-3	Director Independiente	16	13	22	-	09-04-18	-
Mario Da-Bove Andrade	4.175.284-K	exDirector Independiente	-	4	8	37	23-01-13	09-04-18
Total			47	51	92	111		



SÍNTESIS DE COMENTARIOS Y PROPOSICIONES DE ACCIONISTAS Y DEL COMITÉ DE DIRECTORES

Durante el año 2019 no hubo comentarios y proposiciones relativos a la marcha de los negocios sociales, formuladas por accionistas y el comité de directores

REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO

De acuerdo a los estatutos de la compañía, el Directorio percibe una remuneración por sus funciones, la que es fijada anualmente por la Junta Ordinaria de Accionistas. La remuneración para el periodo 2019 fue determinada en la Junta Ordinaria de Accionistas del 5 de abril de 2019 y consta de un componente fijo y uno variable.

Cada director percibe una dieta de UF 100 por asistencia a sesiones con un tope mensual de una sesión, salvo la que percibe el presidente del Directorio, que corresponderá al doble de la que reciba por tal concepto un director. Además, cada director percibirá una renta variable equivalente al 2,5% del monto de los dividendos que se repartan con cargo a las utilidades del ejercicio 2019, dividida en partes iguales entre

todos los directores considerando para tales efectos el tiempo que cada uno hubiese servido en el cargo durante dicho ejercicio, correspondiéndole al presidente del Directorio el doble de lo que le correspondiere a cada uno de los demás directores.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019, el Directorio de la SM SAAM percibió MUS\$ 353 por concepto de dietas por asistencia a sesiones de Directorio (MUS\$ 374 en el año 2018) y MUS\$ 730 por concepto de participación sobre las utilidades de la compañía (MUS\$ 887 el año 2018). El cuadro a continuación desglosa la remuneración del Directorio para los ejercicios 2018 y 2019.

			Remuneracion Fija		Remuneracion Variable	
			Dieta Asistencia a Directorios(1)		Participación en Utilidades	
Nombre	Rut	Relación	2019 MUS\$	2018 MUS\$	2019 MUS\$	2018(2) MUS\$
Óscar Hasbún Martínez	11.632.255-2	Presidente	95	102	183	156
Jean-Paul Luksic Fontbona	6.372.368-1	Vicepresidente	19	17	91	111
Francisco Pérez Mackenna	6.525.286-4	Director	48	51	91	111
Diego Bacigalupo Aracena	13.828.244-9	Director	48	51	91	45
Francisco Gutiérrez Philippi	7.031.728-1	Director	48	51	91	111
Jorge Gutiérrez Pubill	5.907.040-1	Director Independiente	47	51	91	111
Armando Valdivieso Montes	8.321.934-3	Director Independiente	48	38	67	
Mario Da-Bove Andrade	4.175.284-K	exDirector Independiente	-	13	25	111
Felipe Joannon Vergara	6.558.360-7	exDirector	-	-	-	131
Totales			353	374	730	887

(1) Incluye remuneraciones por asistencia a Directorios de Sociedad Matriz SAAM S.A. y filiales.

(2) Corresponde a las participaciones en utilidades registradas en el periodo anterior al de su pago.





REMUNERACIÓN DEL EQUIPO DIRECTIVO

La política de remuneraciones para el equipo compuesto por los principales ejecutivos de la compañía considera una remuneración fija y un bono por desempeño anual, asociado al cumplimiento de metas fijadas para el ejercicio. El bono de desempeño es decidido por el Directorio tras evaluar la gestión del año y su monto se determina en función de la remuneración de cada ejecutivo.

La remuneración total, incluyendo bonos e indemnizaciones por años de servicio, pagada por SM SAAM a los ejecutivos principales el año 2019 fue de MUS\$5.065 (MUS\$5.250 en 2018). Cabe mencionar que la remuneración total percibida por los ejecutivos principales de la compañía en el ejercicio 2019 fue asumida por la filial SAAM S.A. al igual que en el periodo 2018.

Asimismo, por concepto de indemnizaciones por años de servicio, SM SAAM pagó el año 2019 un total de MUS\$22 (MUS\$787 en 2018), ambas cifras incluidas en los totales anteriores.



COMITÉS DE EJECUTIVOS

Comité	Objetivos	Integrantes
Comité de Riesgos	<p>Su principal foco es revisar y supervisar la aplicación e implementación del modelo de riesgos, además de la revisión del estado de los planes de mitigación. Para ello realiza actividades tales como:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proponer al Directorio el perfil de riesgo y los lineamientos para la gestión del riesgo. • Promover la cultura de riesgo – control en todos los niveles de la compañía. • Revisar y proponer el perfil de riesgo de la empresa. • Supervisar de manera efectiva la gestión del riesgo, revisando la aplicación de la política y la matriz de riesgos, a lo menos en forma trimestral. 	<ul style="list-style-type: none"> • Gerente general (presidente) • Gerente División Terminales Portuarios • Gerente División Remolcadores • Gerente Logística Chile • Gerente de Finanzas • Gerente de Recursos Humanos • Gerente de Sistemas y Comunicaciones • Gerente Legal
	<p>Principales temas tratados 2019</p> <p>Los temas tratados incluyeron la revisión del plan de implementación del Modelo de Gestión Integral de Riesgos y planes de acción.</p>	<p>Relación con el Directorio</p> <p>Gerente de Finanzas presenta al Directorio.</p>
	<p>Sesiones 2019 y porcentaje de asistencia promedio: sesiona formalmente de manera trimestral. Durante el año se realizaron tres sesiones en los meses de enero, abril y junio, las que contaron con el 100% de participación de sus integrantes.</p>	

Comité	Objetivos	Integrantes
<p>Comité de Ética</p>	<p>Su principal objetivo es velar por la correcta aplicación del Código de Ética. Entre sus principales funciones destacan:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promover los valores y principios éticos. • Actualizar el Código de Ética sobre la base de las sugerencias y situaciones observadas o reportadas. • Establecer mejoras al Sistema de Gestión Ética y Cumplimiento. • Evaluar controversias, conflictos, faltas relacionadas al Código de Ética y sus eventuales sanciones. • Ser un órgano de consulta y resolutivo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Gerente general (presidente) • Gerente de Recursos Humanos • Gerente Legal • Gerente Contralor
	<p>Principales temas tratados 2019</p> <p>Los temas tratados incluyeron la revisión de denuncias, mejoras al Modelo de Prevención y el estado de la implementación del Código de Ética en las filiales y de la ejecución del e-learning realizado durante el periodo.</p>	<p>Relación con el Directorio</p> <p>Gerente Contralor presenta al Directorio.</p>
	<p>Sesiones 2019 y porcentaje de asistencia promedio: sesiona formalmente de manera trimestral. Durante el año se realizaron cuatro sesiones, en los meses de marzo, junio, septiembre y diciembre, las que contaron con la participación de todos sus miembros.</p>	

Nota: para más información ver capítulo Gestión del Actuar Ético.

Comité	Objetivos	Integrantes
Comité de Inversiones	Su principal objetivo es revisar toda inversión por un monto superior a US\$ 200.000 a ser realizada por cualquiera de las empresas del grupo. Reporta directamente al Directorio de SM SAAM. Sesiona mensualmente.	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente del Directorio • Gerente General • Gerente de Finanzas • Gerente de Desarrollo
	<p>Principales temas tratados 2019</p> <p>Evaluación de compra de equipos portuarios, remolcadores, ampliación de muelles y dragado de puertos.</p>	Relación con el Directorio
	<p>Sesiones 2019 y porcentaje de asistencia promedio: durante 2019 sesionó 10 veces, con un 90% de asistencia de sus integrantes.</p>	

Comité	Objetivos	Integrantes
Comité de Seguridad Informática	<p>Reporta al Gerente General y/o al Comité de Gerentes (esto último sólo en el caso de temas relevantes que comprometan o puedan comprometer la seguridad informática). Sesiona mensualmente.</p> <p>Entre sus principales objetivos está:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proponer mejoras en metodologías y procesos relativos a la seguridad de la información. • Identificar, informar, y proponer acciones correctivas y preventivas de las incidencias que se presenten respecto a la seguridad informática. • Presentar iniciativas para incrementar la seguridad de la información. • Promover la difusión y apoyo a la seguridad de la información. 	<ul style="list-style-type: none"> • Gerente de Sistemas y Comunicaciones • Jefe División Seguridad TI • Jefe División Operaciones TI • Jefe División Aplicaciones TI y Arquitectura

Comité	Objetivos	Integrantes
<p>Comité de Seguridad Informática</p>	<p>Entre sus principales objetivos está:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Supervisar la implementación de procedimientos y estándares relacionados con la seguridad de la información. • Arbitrar conflictos en materia de seguridad de la información y sus riesgos asociados, proponiendo soluciones sobre ello. • Coordinar los planes de acción con respecto al tratamiento de incidentes y riesgos vinculados a los activos de información. • Mantenerse informado (actualizado) acerca de las tendencias, normas, y métodos de seguridad que permitan detectar nuevos riesgos en materia de seguridad de información. • Informar a las jefaturas TI respecto a oportunidades de mejora en el ámbito de la seguridad de la información, así como de los incidentes relevantes y su gestión de solución. 	<ul style="list-style-type: none"> • Gerente Sistemas y Comunicaciones • Jefe División Seguridad TI • Jefe División Operaciones TI • Jefe División Aplicaciones TI y Arquitectura
	<p>Principales temas tratados 2019</p> <p>Avances del despliegue del Modelo Operacional TI de Ciberseguridad de SM SAAM en sus filiales, avances y resultados de la evaluación en ciberseguridad para los controles CIS CSC20, resultados de la auditoría de cumplimiento de medidas básicas de ciberseguridad, resultados del proceso anual de Ethical Hacking y seguimiento de incidentes de la información y ciberseguridad reportados en el periodo.</p>	<p>Relación con el Directorio</p> <p>Se informa al Directorio a través del Comité de Riesgos.</p>
	<p>Sesiones 2019 y porcentaje de asistencia promedio: en el 2019 sesionó 9 veces con asistencia del 100% de sus miembros</p>	

Nota: para más información ver capítulo de Gestión de Riesgos.

FACTORES DE RIESGO

RIESGO FINANCIERO

Es el riesgo de que los cambios en las tarifas y los precios de mercado, por ejemplo, en las tasas de cambio o tasas de interés o precios de acciones, afecten los ingresos de SM SAAM y subsidiarias o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración de riesgo financiero es manejar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y, al mismo tiempo, optimizar la rentabilidad.

SM SAAM procura mantener equilibrios en sus posiciones financieras netas en sus subsidiarias que aminoren los efectos del riesgo de tipo de cambio a que se ve expuesta la Sociedad, principalmente en Chile, México y Brasil. En aquellos casos en que no es posible este equilibrio, se evalúa la alternativa de contratar derivados financieros (forwards) que permitan administrar eficientemente estos riesgos. Por lo general, SM SAAM busca aplicar la contabilidad de cobertura a fin de mitigar la volatilidad en resultados generada por la existencia de posiciones netas de activos y pasivos descubiertas en moneda extranjera.

ACCIDENTES Y DESASTRES NATURALES

La flota y los equipos utilizados en los terminales portuarios y en el área de logística corren el riesgo de daño o pérdida, debido a eventos como fallas mecánicas, de instalación, incendios, explosiones y colisiones, accidentes marítimos y errores humanos. Adicionalmente, los activos también pueden verse afectados producto de terremotos, maremotos u otros desastres naturales. Sin embargo, SM SAAM, a través de sus subsidiarias y asociadas, tiene contratados seguros con amplias coberturas para mitigar eventuales daños.

RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo crediticio es el riesgo de pérdida financiera producida en el caso de que un cliente o una contraparte de un instrumento financiero no logre cumplir con sus obligaciones contractuales. Esto es especialmente sensible en las cuentas por cobrar a clientes de SM SAAM y subsidiarias. Al otorgar crédito a clientes, estos son evaluados por un comité de crédito, con el objetivo de reducir los riesgos de no pago. Los créditos concedidos son revisados periódicamente, de manera de aplicar los controles definidos por las políticas establecidas y monitorear el estado de cuentas pendientes por cobrar.

Los servicios prestados a clientes se realizan bajo condiciones de mercado, tratándose de créditos simples que no van más allá de 120 días en promedio. Estas transacciones no se encuentran concentrados en clientes relevantes; por el contrario, los clientes de SM SAAM y subsidiarias están bastante atomizados, lo que permite distribuir el riesgo.

MANO DE OBRA CALIFICADA

La posibilidad de competir con éxito depende de la habilidad de atraer y conservar mano de obra altamente calificada. La pérdida de sus servicios o la incapacidad para contratar y retener al personal clave podría tener un efecto adverso en el desempeño financiero de SM SAAM. Además, la capacidad para operar los remolcadores, los equipos en los terminales portuarios y ofrecer servicios de logística depende de la habilidad para atraer y retener a personal calificado y con experiencia.

Por otra parte, no obstante mantener buenas relaciones con los empleados, no se pueden descartar riesgos de huelgas, paros laborales u otros conflictos con sindicatos.

NORMAS AMBIENTALES

Los puertos, remolcadores y operaciones de logística están sujetos a diversas leyes ambientales. Un incumplimiento con dichas leyes puede resultar en la imposición de sanciones administrativas, las que podrán incluir, entre otros, cierre de instalaciones que no cumplan, cancelación de licencias de operación, así como la imposición de sanciones y multas cuando las empresas actúan con negligencia o imprudencia en relación con las cuestiones ambientales. La aprobación de leyes y reglamentos ambientales más severos podría demandar la realización de inversiones adicionales para cumplir con estas normativas y, en consecuencia, alterar los planes de inversión. Para mitigar este riesgo, SM SAAM y sus subsidiarias tienen suscritos seguros de responsabilidad civil a favor de terceros, por daños y/o multas por contaminación, asociados a su flota de remolcadores.

RIESGOS POR CONDICIONES POLÍTICAS Y ECONÓMICAS

Una parte significativa de los activos de SM SAAM está localizada en Chile. Asimismo, alrededor del 25% de las ventas consolidadas son originadas en operaciones chilenas. En consecuencia, los resultados del negocio dependen en términos relevantes de las condiciones económicas de Chile. La evolución futura de la economía chilena podría tener efectos adversos en la condición financiera o resultados de SM SAAM y podría limitar la capacidad para desarrollar su plan de negocios. El Estado chileno ha tenido y continúa teniendo una influencia sustancial en muchos aspectos del sector privado y en el pasado ha modificado políticas monetarias, fiscales, tributarias y otras regulaciones con efectos en la economía.

Además de Chile, SM SAAM tiene operaciones en Ecuador, México, Brasil, Colombia, Uruguay, Guatemala, Honduras, Costa Rica, Panamá, Canadá y Estados Unidos. Algunos de estos países han pasado por períodos de inestabilidad política y económica durante las recientes décadas, períodos en los cuales los gobiernos han intervenido en aspectos empresariales y financieros con efectos sobre los inversionistas extranjeros y las empresas. No es posible sostener que estas situaciones no podrían volver a repetirse en el futuro o que puedan ocurrir en algún nuevo país al cual ingrese SM SAAM y, en consecuencia, afectar adversamente las operaciones de la compañía en dichos mercados.

RENOVACIÓN DE CONCESIONES

La no renovación de alguna de las concesiones portuarias es un riesgo de largo plazo, el cual dependerá de las condiciones futuras del mercado y de las negociaciones con autoridades portuarias. Esto podría afectar los ingresos, en especial en el caso de San Antonio Terminal Internacional que tiene vencimiento en 2024. Sin embargo, todas las concesiones portuarias restantes han sido renovadas. Esto ha sido producto de haber alcanzado y mantenido un cierto estándar operacional, el cual es cumplido con creces por SM SAAM en sus lugares de operación. Adicionalmente, la compañía tiene concesiones en el negocio de remolcadores en Costa Rica y México, encontrándose esta última renovada en su totalidad.

SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN Y CIBERSEGURIDAD

La afectación de la confidencialidad, integridad, disponibilidad y desempeño de los activos tecnológicos tangibles e intangibles de la compañía, producto de vulnerabilidades propias y/o amenazas internas o externas, podría impactar negativamente en la continuidad operacional de algunas o todas las áreas de negocio de SM SAAM. Del mismo modo, la fuga o divulgación no deseada de datos personales de terceros, sean éstos empleados, clientes, proveedores y/o socios comerciales, podría afectar negativamente

la reputación de la compañía y exponerla a pérdidas de negocios, sanciones regulatorias y/o demandas judiciales.

La compañía monitorea y mitiga el riesgo operacional de todas estas vulnerabilidades y/o amenazas apoyándose en su Modelo de Gestión de Riesgos, el que se complementa con políticas, procesos, controles, auditorías y evaluaciones específicas asociadas a la Seguridad de la Información y la Ciberseguridad.

ACCIONISTAS

JUNTA ORDINARIA ANUAL DE ACCIONISTAS

Sociedad Matriz SAAM S.A. es administrada en primera instancia por la Junta de Accionistas, que delega sus funciones en un Directorio electo para tal efecto. El Directorio puede convocar a Junta Ordinaria o Extraordinaria de Accionistas en la forma y oportunidades determinadas por la ley. Son materias propias de la Junta Ordinaria de Accionistas todas aquellas señaladas en el Artículo 56 de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas.

No obstante lo anterior, cada año se celebrará una Junta Ordinaria de Accionistas que tendrá lugar a más tardar en el

mes de abril. Además, podrán efectuarse reuniones ordinarias o extraordinarias a solicitud del Directorio, o cuando lo pidan, por escrito, accionistas que representen el 10% o más de las acciones emitidas, exponiendo el objeto de la reunión.

La Junta Ordinaria deberá designar anualmente una empresa de auditoría externa con el objeto de examinar la contabilidad, inventario, balance y otros estados financieros de la compañía, debiendo informar por escrito a la próxima Junta Ordinaria de Accionistas sobre el cumplimiento de su mandato.

DERECHOS DE LOS ACCIONISTAS

El capital de la empresa asciende a US\$ 586.506.413 y está dividido en 9.736.791.983 acciones, todas de una misma serie, nominativas y sin valor nominal. Cada acción tiene derecho a un voto, pudiendo el accionista o su representante acumularlos o distribuirlos en la forma que estimen conveniente.

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

En sesión de fecha 5 de abril de 2019, el Directorio propuso a la Junta Ordinaria de Accionistas, que lo aprobó, mantener como política de dividendos el reparto en dinero efectivo de al menos el 50% de la utilidad líquida del respectivo ejercicio. Para tales efectos, en cumplimiento de lo establecido en la circular 1.945 del 29 de septiembre de 2009 de la Comisión para el Mercado Financiero, así como la política adoptada por Sociedad Matriz SAAM S.A., en la determinación de la utilidad líquida distributable no se consideran ganancias generadas como consecuencia de una variación en el valor razonable de ciertos activos y pasivos que no estén realizadas o devengadas, siendo tales ganancias restituidas en la determinación de la utilidad líquida distributable en el ejercicio que estas se realicen o devenguen.

Por concepto de dividendo definitivo, en 2019 se repartió la suma de US\$ 29.225.573,25 (US\$0,003001561 por acción, equivalente a \$2 por acción) correspondiente al 58,91% de la utilidad líquida distributable del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018. Este dividendo es de carácter mixto, ya que se compone de una porción de dividendo mínimo obligatorio según establece la Ley de Sociedades Anónimas y que asciende a un 30% de las utilidades líquidas distributivas, y una porción de dividendo adicional correspondiente a un 28,91% de dichas utilidades.

El cuadro a continuación muestra los dividendos pagados anualmente por la compañía entre los años 2013 y 2019.

Tipo	Dividendo	Fecha de pago	Valor pagado por acción		
			\$	US\$	Con cargo Utilidad
Definitivo	1	15-05-13	1,444664	0,003056002	2012
Definitivo	2	30-04-14	2,099294	0,003775912	2013
Definitivo	3	08-05-15	1,92422	0,003134368	2014
Definitivo	4	06-05-16	2,40997	0,00353996	2015
Definitivo	5	05-05-17	2,00	0,003046412	2016
Definitivo	6	07-05-18	2,20	0,003635342	2017
Definitivo	7	02-05-19	2,00	0,003001561	2018

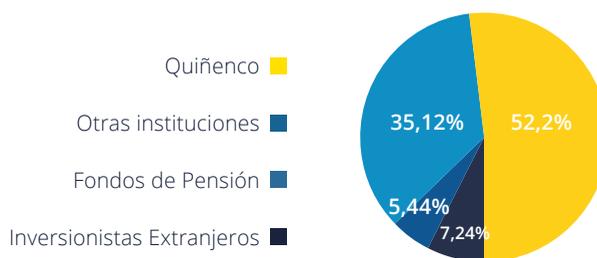
ESTRUCTURA DE PROPIEDAD

Las 9.736.791.983 acciones que componen el capital social de la compañía al 31 de diciembre de 2019 se encuentran repartidas en 3.320 accionistas registrados directamente y depositantes que mantienen posiciones accionarias a través del Depósito Central de Valores. Las acciones de la empresa se cotizan en la Bolsa de Santiago y la Bolsa Electrónica.

El principal accionista de SM SAAM es el Grupo Luksic, que a través de varias sociedades controla en conjunto un porcentaje equivalente al 52,2% de las acciones. Los demás accionistas corresponden a AFP (Administradoras de Fondos de Pensión) con un 5,44% de la propiedad, otros inversionistas institucionales nacionales con un 35,12%, y accionistas extranjeros con un 7,24%.

9.736.791.983
ACCIONES

3.320
ACCIONISTAS



PROPIEDAD Y ACCIONES SITUACIÓN DE CONTROL

De acuerdo a lo definido en el Título XV de la Ley No 18.045, el grupo Luksic -a través de las sociedades Quiñenco S.A. y sus filiales Inversiones Río Bravo S.A. e Inmobiliaria Norte Verde S.A.- ejerce como entidad controladora de la compañía, con un 52,2% de la propiedad al 31 de diciembre de 2019.

Las acciones emitidas y pagadas de Quiñenco S.A. son de propiedad en un 82,9% de las sociedades Andsberg Inversiones Ltda., Ruana Copper A.G. Agencia Chile, Inversiones Orengo S.A., Inversiones Consolidadas Ltda., Inversiones Salta SpA, Inversiones Alaska Ltda., Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A. e Inversiones Río Claro Ltda. La fundación Luksburg Foundation tiene indirectamente el 100% de los derechos sociales en Andsberg Inversiones Ltda., el 100% de los derechos sociales en Ruana Copper A.G. Agencia Chile y un 99,76% de las acciones de Inversiones Orengo S.A.

Andrónico Mariano Luksic Craig (RUT 6.062.786-K) y familia tienen el control del 100% de las acciones de Inversiones Consolidadas Ltda. y de Inversiones Alaska Ltda. La familia de don Andrónico Luksic Craig tiene el 100% del control de Inversiones Salta SpA. Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A. e Inversiones Río Claro Ltda. son indirectamente controladas por la fundación Emian Foundation, en la que la descendencia de don Guillermo Antonio Luksic Craig† (RUT 6.578.597-8) tiene intereses. No existe un acuerdo de actuación conjunta entre los controladores de la Sociedad.

Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A. e Inversiones Río Claro Ltda. son indirectamente controladas por la fundación Emian Foundation, en la que la descendencia de Guillermo Antonio Luksic Craig† (RUT 6.578.597-8) tiene intereses.

En Sociedad Matriz SAAM S.A. existe un accionista mayoritario distinto a los controladores. Inversiones Gran Araucaria II Limitada, RUT 76.727.516-1, que, en conjunto con otras entidades del mismo controlador, alcanza una participación del 11,5% del capital suscrito de la compañía equivalente a 1.119.691.427 acciones.



IDENTIFICACIÓN 12 PRINCIPALES ACCIONISTAS

Al 31 de diciembre de 2019, los 12 mayores accionistas de Sociedad Matriz SAAM S.A. son:

Rut	Nombre o Razón Social	Categoría	Acciones	Porcentaje
77.253.300	INVERSIONES RIO BRAVO SA	Grupo Luksic	3.237.543.274	33,25%
91.705.000	QUIÑENCO SA	Grupo Luksic	1.522.794.376	15,64%
96.684.990	MONEDA SA AFI PARA PIONERO FONDO DE INVERSION	Fondo de Inversión	865.602.000	8,89%
84.177.300	BTG PACTUAL CHILE S A C DE B	Corredora de Bolsa	541.088.013	5,56%
97.004.000	BANCO DE CHILE POR CUENTA DE CITI NA NEW YORK CLIE	Inversionistas Extranjeros	328.515.364	3,37%
96.847.140	INMOBILIARIA NORTE VERDE SA	Grupo Luksic	322.149.301	3,31%
90.249.000	BOLSA DE COMERCIO DE SANTIAGO BOLSA DE VALORES	Bolsa de valores	288.278.946	2,96%
80.537.000	LARRAIN VIAL S A CORREDORA DE BOLSA	Corredora de Bolsa	215.487.284	2,21%
97.004.000	BANCO DE CHILE POR CUENTA DE TERCEROS NO RESIDENTES	Inversionistas Extranjeros	208.171.113	2,14%
96.489.000	CREDICORP CAPITAL SA CORREDORES DE BOLSA	Corredora de Bolsa	205.626.370	2,11%
76.727.516	INVERSIONES GRAN ARAUCARIA DOS LIMITADA	Inmobiliarias e Inversiones	188.045.640	1,93%
96.571.220	BANCHILE C DE B S A	Corredora de Bolsa	157.818.102	1,62%

CAMBIOS IMPORTANTES EN LA PROPIEDAD

En 2019 no se registraron cambios importantes en la propiedad de Sociedad Matriz SAAM S.A.

PARTICIPACIÓN DE DIRECTORES Y EJECUTIVOS EN LA PROPIEDAD

Al 31 de diciembre de 2019, los directores Francisco Gutiérrez Philippi y Francisco Pérez Mackenna participan de la propiedad de la compañía en porciones no significativas (iguales o menores a 0,1% del total del capital social). Por su parte, el presidente de SM SAAM, Óscar Hasbún Martínez, y los directores Diego Bacigalupo Aracena, Jorge Gutiérrez Pubill, Jean-Paul Luksic Fontbona y Armando Valdivieso Montes no poseen acciones de la empresa.

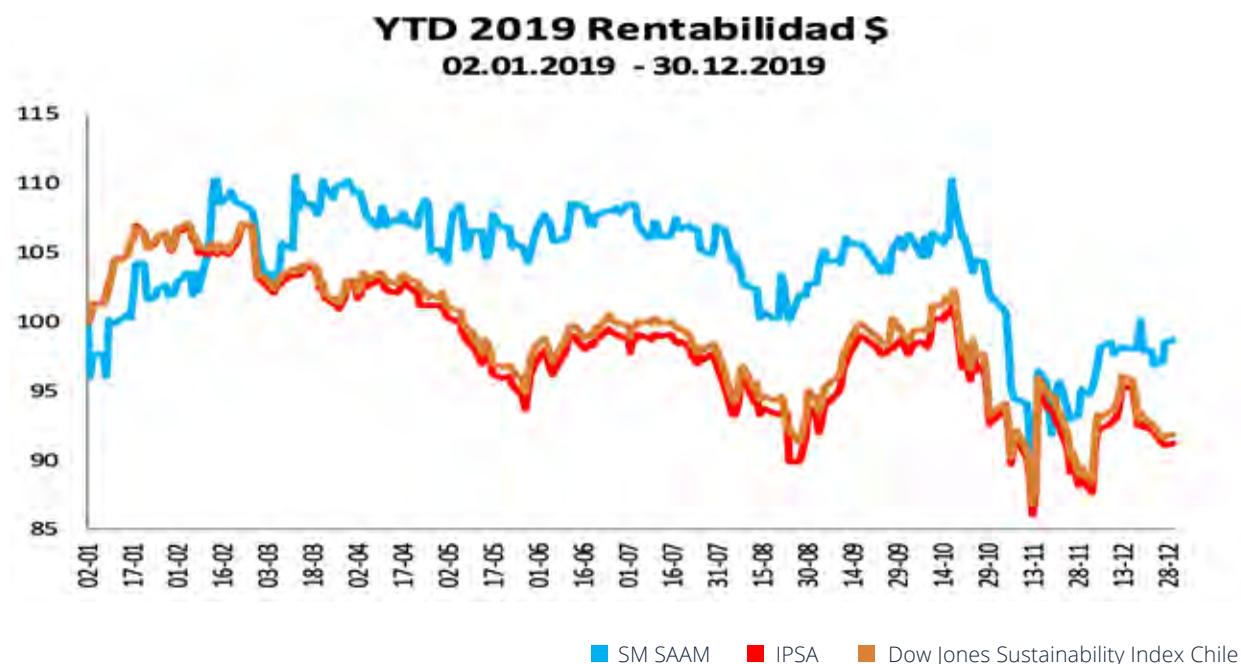
Los ejecutivos principales de la compañía no poseen acciones de ella.



INFORMACIÓN BURSÁTIL

La acción de SM SAAM transa en la Bolsa de Comercio de Santiago S.A. bajo el ticker SM SAAM desde marzo de 2012.

Durante el ejercicio 2019, la acción de SM SAAM registró un variación negativa de 1,32%, en tanto el IPSA tuvo una caída 8,55%.



Durante el ejercicio 2019, la acción de SM SAAM se transó en los montos y precios que se indican a continuación:

	Nºacciones transadas	Monto Total transado (\$)	Precio Pormedio Cierre (\$)
Primer Trimestre	263.981.032	17.025.313.082	\$ 64,53
Segundo Trimestre	208.329.534	13.490.857.457	\$ 64,10
Tercer Trimestre	156.272.937	9.803.461.043	\$ 61,57
Cuarto Trimestre	453.236.947	27.232.472.038	\$ 58,41



RESUMEN DE HECHOS ESENCIALES DE 2019

Acuerdo entre SAAM S.A. y Boskalis

Con fecha 11 de febrero de 2019, se informa que Sociedad Matriz SAAM S.A. (SM SAAM), a través de su filial SAAM S.A. (SAAM), suscribió un Term Sheet con su socio Boskalis Holding B.V. (Boskalis) en el que se establecieron los términos y condiciones esenciales para adquirir el 49% de las acciones de Boskalis en SAAM SMIT Towage México S.A. de C.V., que comprende operaciones en México, Canadá y Panamá, y el 50% de sus acciones en SAAM SMIT Towage Brasil S.A. El precio total acordado asciende a US\$201.250.000 y se pagaría con una combinación de fondos propios y financiamiento bancario. De perfeccionarse esta transacción, SAAM pasaría a controlar el 100% de las acciones de ambas compañías.

SAAM y Boskalis acordaron firmar los contratos respectivos para materializar esta transacción, la que está sujeta a la aprobación de las autoridades regulatorias pertinentes en los países de la asociación y al cumplimiento de otras condiciones usuales para este tipo de operaciones.

A la fecha del comunicado, no es posible determinar con certeza el impacto de los hechos informados mediante la presente comunicación en los resultados de SM SAAM.

En virtud del presente Hecho Esencial, se informa a la Comisión para el Mercado Financiero el cese del carácter reservado de la comunicación efectuada por SM SAAM referida a estas negociaciones.



Pago de dividendos

Con fecha 8 de marzo de 2019, Sociedad Matriz SAAM S.A., en sesión de Directorio, acordó proponer a la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, fijada para el 5 de abril de 2019, el reparto de un dividendo definitivo de \$19.473.583.966, equivalente a \$2 por acción, con cargo a las utilidades líquidas del ejercicio 2018. El referido dividendo se compone de una porción de dividendo mínimo obligatorio y una porción de dividendo adicional. Este dividendo definitivo se propondrá pagar a contar del 2 de mayo de 2019 a los accionistas que se encuentren inscritos en el registro respectivo a la medianoche del quinto día hábil anterior a dicha fecha.

Complementa información sobre participación de Boskalis

Con fecha 30 de octubre de 2019, se complementa lo informado con carácter de hecho esencial el 11 de febrero de 2019, en relación con la adquisición de las acciones de Boskalis Holding B.V. (Boskalis) en SAAM SMIT Towage México S.A. de C.V. y en SAAM SMIT Towage Brasil S.A.

Con fecha 30 de octubre de 2019, cumplidos los términos y condiciones de cierre establecidos en el contrato de compraventa celebrado entre las partes el 8 de mayo de 2019, se ha materializado la adquisición del 49% de las acciones de Boskalis en SAAM SMIT Towage México S.A. de C.V., que comprende operaciones en México, Canadá y Panamá, y del 50% de sus acciones en SAAM SMIT Towage Brasil S.A. Con ello, Sociedad Matriz SAAM S.A. (SM SAAM), a través de su filial SAAM S.A., pasó a controlar el 100% de ambas sociedades.

Después de ajustes usuales en este tipo de transacciones, el desembolso de caja por esta operación ascendió a US\$194.355.622, el cual fue pagado con una combinación de fondos propios y financiamiento bancario. El impacto en los estados financieros de SM SAAM de los hechos informados será comunicado oportunamente, en conformidad con los plazos establecidos en la NIIF 3.

MARCO REGULATORIO

REMOLCADORES

La actividad de remolaje de puertos se encuentra afecta a las legislaciones de cada país en donde opera SM SAAM, sus filiales y coligadas, siendo en general una industria muy regulada.

En las faenas de remolque en Chile sólo pueden utilizarse remolcadores de bandera nacional, siendo requisito esencial para obtener esta bandera cumplir con las exigencias especiales de nacionalidad del Artículo 11 de la Ley N° 2.222 de Navegación. En el extranjero, el mercado de remolcadores de puerto se rige por la respectiva normativa local, siendo generalmente considerada como una actividad de cabotaje.

Desde el punto de vista operacional, la industria se encuentra regulada por las autoridades marítimas de cada país, principalmente en los temas técnicos, de seguridad y laborales.

Finalmente, desde la perspectiva comercial coexisten distintos modelos de negocio adoptados por las autoridades locales para la provisión de los servicios de remolque, que van desde concesiones monooperador y regulación tarifaria hasta mercados abiertos y tarifas libres.

TERMINALES PORTUARIOS

En Chile, la Ley 19.542 de 1997, modernizó el sector portuario estatal y reguló la participación de privados en el desarrollo, mantención y explotación de los frentes de atraque de propiedad de las empresas portuarias estatales a través de concesiones portuarias licitadas públicamente, con el fin de promover la inversión a largo plazo y asegurar que los servicios básicos que preste el adjudicatario se realicen bajo condiciones de competencia, calidad y transparencia, que maximicen su valor en directo beneficio del usuario final. De esta manera, en todos los procesos licitatorios adjudicados por SAAM Ports S.A. en Chile – San Antonio Terminal Internacional, San Vicente Terminal Internacional, Antofagasta Terminal Internacional e Iquique Terminal Internacional- y en los contratos de concesión respectivos, se han establecido, entre otros, normas que garanticen el acceso igualitario y no discriminatorio a los servicios portuarios, criterios tarifarios que promuevan la competitividad y normas de calidad,

constituyendo la regulación más relevante en materia de libre competencia que garantizan los resguardos estructurales a la integración horizontal y vertical.

En los restantes países en que SAAM Ports S.A. participa en operaciones portuarias, existen también marcos normativos que regulan la industria que promueven las inversiones y mejoran la productividad y competitividad del sector a través del sistema de concesiones a operadores privados, como autoridades portuarias y estatales que fiscalizan el actuar de los concesionarios, principalmente en el plano de libre competencia. Es por ello que, en general, las operaciones portuarias de SAAM Ports S.A. en el extranjero se rigen por principios de no discriminación a los usuarios, regulación y publicidad de sus tarifas y resguardos estructurales a la integración horizontal y vertical.

LOGÍSTICA

El negocio logístico en Chile debe observar una serie de regulaciones particulares a diversos aspectos de la actividad, según sea el tipo de almacenaje, por ejemplo si se trata de un depósito común o de un almacén extraportuario, o del tipo de carga, la cual deberá ser transportada y almacenada cumpliendo con las exigencias que para cada clase de mercancía se establezca. Así, las sustancias consideradas peligrosas, deben ser manipuladas en cumplimiento del Reglamento N° 298 de 1994, del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, que regula su transporte, y del Reglamento N° 43 de 2015, del Ministerio de Salud, que establece normas para su almacenamiento. Existen además otras reglas sectoriales para la manipulación de este tipo de carga, entre las que destaca el Reglamento para la Manipulación y Almacenamiento de Cargas Peligrosas en Recintos Portuarios, N° 96 de 1996, del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.

Parte relevante del negocio logístico de SAAM está dada por los servicios aeroportuarios prestados por Aerosan, entre los que destacan los centros de distribución al interior del Aeropuerto Arturo Merino Benítez. Estos centros, son subconcesiones otorgadas, previo proceso de licitación, por la nueva concesionaria del aeropuerto, Sociedad Concesionaria Nueva Pudahuel S.A., debiendo entonces regirse por los términos y condiciones del contrato de subconcesión y por las normas generales y particulares que rigen la concesión del Aeropuerto.



PRINCIPALES PROPIEDADES E INSTALACIONES

En la tabla a continuación se detallan las principales propiedades e instalaciones con las que cuenta SM SAAM para la realización de sus actividades en las distintas áreas de negocio.

TERMINALES PORTUARIOS

Segmento	País	Empresa	Propia / Arrendada	Ubicación General	Superficie Total (m2)	Propósito del Terreno
Terminal Portuario	Chile	Iquique Terminal Internacional (ITI)	Arrendada	Iquique	135.000	Operaciones
Terminal Portuario	Chile	Antofagasta Terminal Internacional (ATI)	Arrendada	Antofagasta	157.000	Operaciones
Terminal Portuario	Chile	San Antonio Terminal Internacional (STI)	Arrendada	San Antonio	305.000	Operaciones
Terminal Portuario	Chile	San Vicente Terminal Internacional (SVTI)	Arrendada	Talcahuano	409.000	Operaciones
Terminal Portuario	Chile	Portuaria Corral	Propia	Valdivia, Corral	45.000	Operaciones y Oficinas
Terminal Portuario	Chile	Portuaria Corral	Arrendada	Valdivia, Corral	35.000	Operaciones
Terminal Portuario	Chile	Portuaria Corral	Arrendada	Corral	20.000	Operaciones
Terminal Portuario	Ecuador	Terminal Portuario Guayaquil (TPG)	Arrendada	Guayaquil	225.000	Operaciones
Terminal Portuario	Colombia	Puerto Buenavista (PBV)	Arrendada	Cartagena de Indias	62.000	Operaciones
Terminal Portuario	Costa Rica	Puerto Caldera	Arrendada	Caldera	270.000	Operaciones
Terminal Portuario	México	Terminal Maritima Mazatlán (TMAZ)	Arrendada	Mazatlán, Sinaloa	152.000	Operaciones
Terminal Portuario	USA	Florida International Terminal (FIT)	Arrendada	Port Everglades, Florida	194.249	Operaciones
Total					2.009.249	

REMOLCADORES

Segmento	Empresa	Nombre Instalación	Propia / Arrendada	Ubicación	Superficie Total (m2)	Propósito del Terreno
Remolcadores	Brasil	SAAM Towage Brasil	Arrendada	Matriz, Angra, São Cristóvão, Santos, Paranaguá, Sepetiba, Sao Luis, Itajaí, Salvador, Macapá, Río Grande, Vitoria, Suape, Vila do Conde, Pecém.	4.838	Oficinas
Remolcadores	Panamá	SAAM Towage Panamá	Arrendada	La Boca, Manzanillo	361	Oficinas
Remolcadores	Canadá	SAAM Towage Canadá	Arrendada	New Westminster, Vancouver y Squamish	1.801	Operaciones
Remolcadores	Canadá	SAAM Towage Canadá	Arrendada	New Westminster, Prince Rupert y Kitimat	56.050	Oficinas
Remolcadores	México	SAAM Towage México	Arrendada	Ciudad de México, Lázaro Cárdenas, Veracruz, Altamira, Tuxpan	1.615	Oficinas
Remolcadores	México	SAAM Towage México	Arrendada	Veracruz y Paraíso	850	Operaciones
Remolcadores	Costa Rica	Concesionaria SAAM Costa Rica	Arrendada	San José	97	Oficinas
Remolcadores	Ecuador	Ecuastibas	Propio	Guayaquil	2026	Oficinas
Remolcadores	Guatemala	Marex S.A.	Arrendada	Puerto Quetzál	80	Oficinas
Remolcadores	Honduras	SAAM Remolques Honduras	Arrendada	Puerto Cortés	33	Oficinas
Remolcadores	Uruguay	KIOS S.A.	Arrendada	Montevideo	85	Oficinas
Remolcadores	Chile	SAAM S.A.	Arrendada	Valparaíso	465	Oficinas
Total					68.301	

LOGÍSTICA

División	País	Empresa	Propia / Arrendada	Ubicación	Superficie Total (m2)	Propósito del Terreno
Logística	Chile	Inmobiliaria San Marco	Propia	Iquique, Valparaíso, San Antonio, Santiago, Puerto Montt, Puerto Chacabuco, Punta Arenas	476.439	Operaciones
Logística	Chile	Inmobiliaria San Marco	Propia	Valparaíso	536	Oficinas
Logística	Chile	Inmobiliaria San Marco	Propia	Arica, Antofagasta, Coquimbo, Valparaíso, Santiago, San Antonio, Talcahuano, Chacabuco, Calbuco, Punta Arenas	488.302	Arriendo a Terceros
Logística	Chile	Inmobiliaria San Marco	Propia	San Antonio, Calbuco	3.452.000	Desarrollo Proyectos
Logística	Chile	Aerosan	Arrendada	Aeropuerto Arturo Merino Benitez	88	Oficina
Logística	Chile	Aerosan	Arrendada	Aeropuerto Arturo Merino Benitez (Stgo)	13.628	Operaciones
Logística	Ecuador	Aronem	Arrendada	Aeropuerto Mariscal Sucre (Quito)	2.304	Operaciones
Logística	Colombia	Transaereo	Arrendada	Terminal de carga Aeropuerto Internacional Bogota y Barranquilla	9.575	Operaciones
Logística	Colombia	Transaereo	Arrendada		462	Oficina
Logística	Chile	Reloncavi	Arrendada	Talcahuano,	2.000	Taller
Logística	Chile	Reloncavi	Arrendada	Talcahuano,	300	Oficinas
Logística	Chile	Reloncavi	Arrendada	Valdivia	1.000	Oficinas / Taller
Logística	Chile	Reloncavi	Propia	Pto Montt	1.500	Taller
Total					4.448.133	

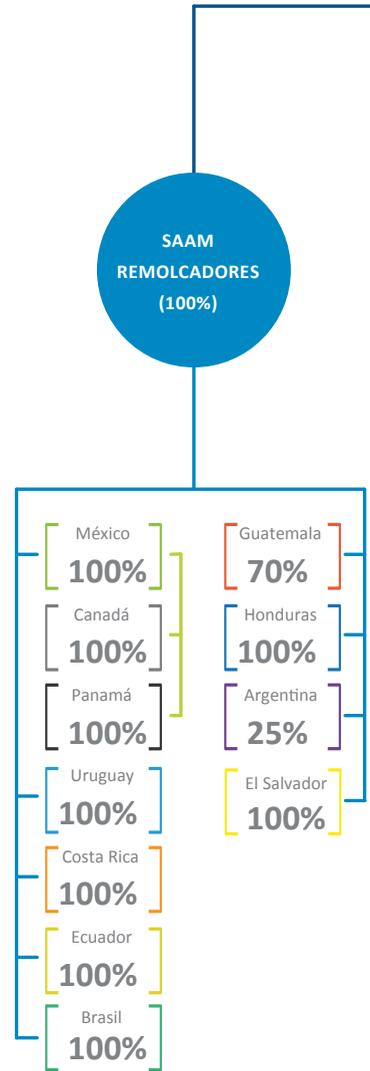
PRINCIPALES MARCAS Y PATENTES

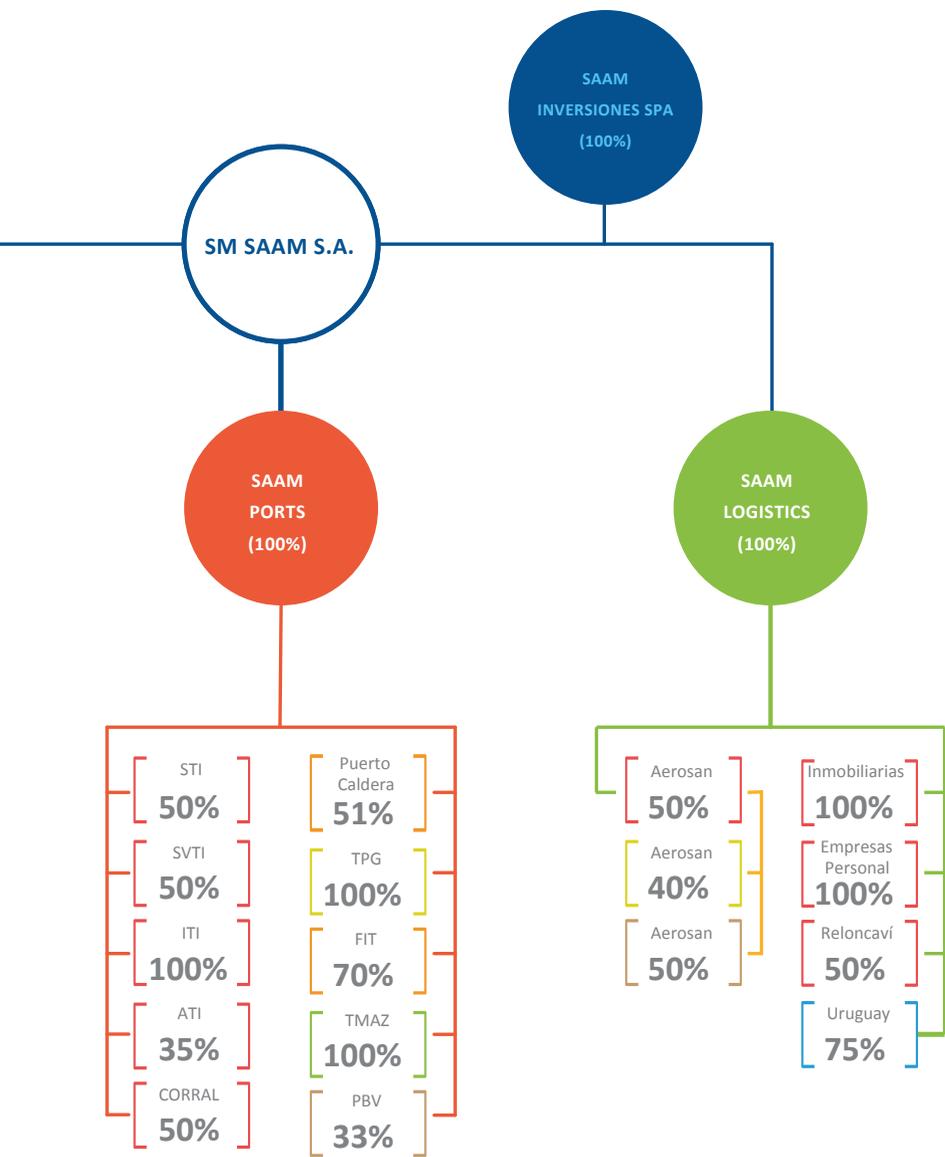
La Sociedad y Filiales mantienen inscritas en el registro de marcas su nombre de fantasía y su razón social como asimismo la de algunos servicios y productos.

ESTRUCTURA CORPORATIVA

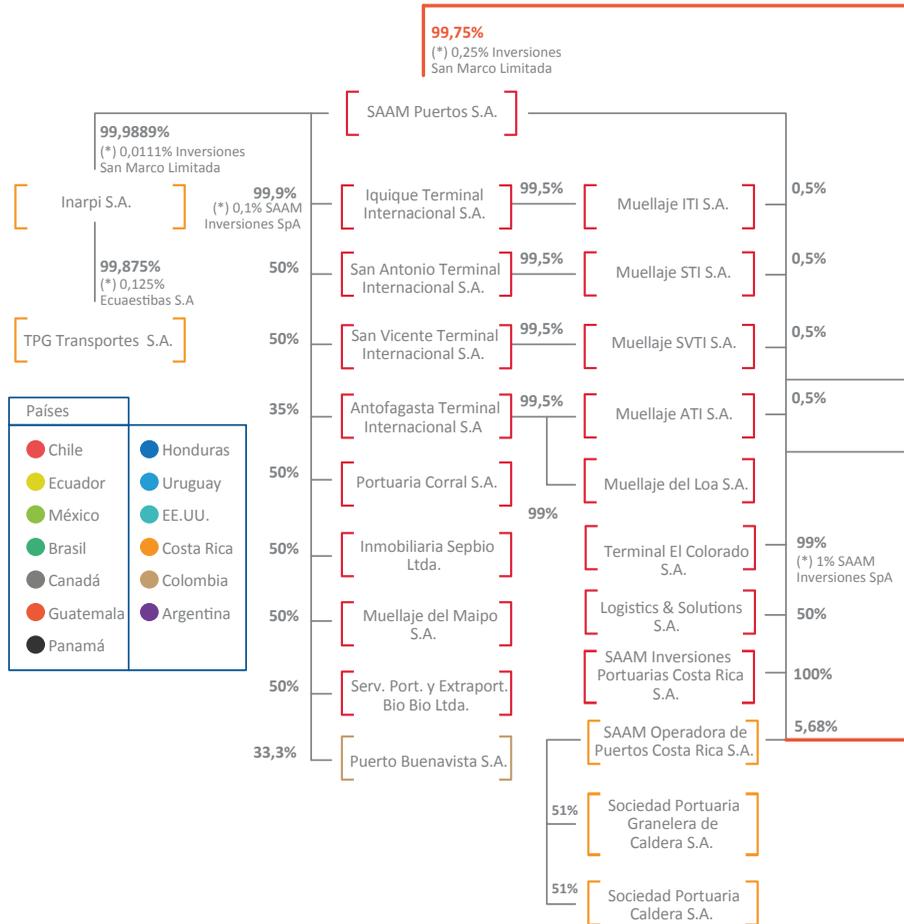
ESTRUCTURA FINAL RESUMIDA

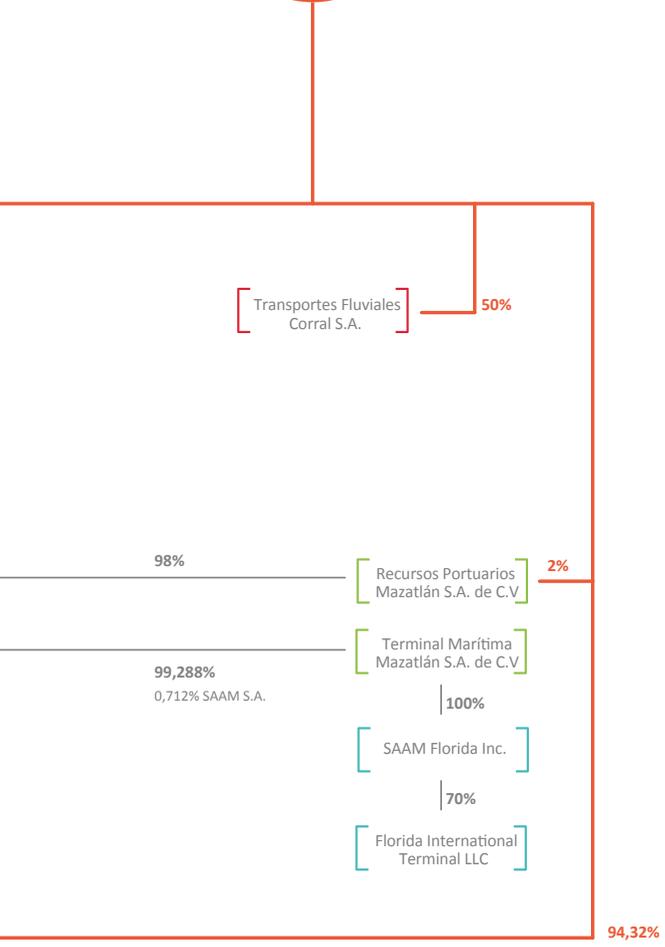
Países	
● Chile	● Honduras
● Ecuador	● Uruguay
● México	● EE.UU.
● Brasil	● Costa Rica
● Canadá	● Colombia
● Guatemala	● Argentina
● Panamá	● El Salvador



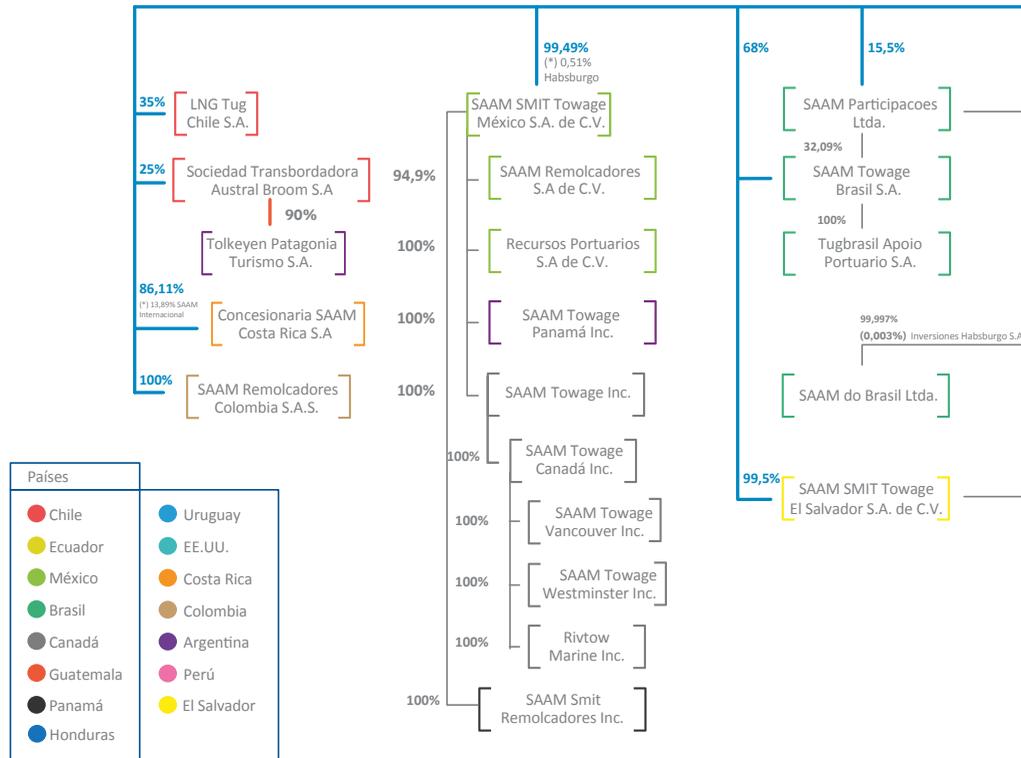


SAAM PUERTOS

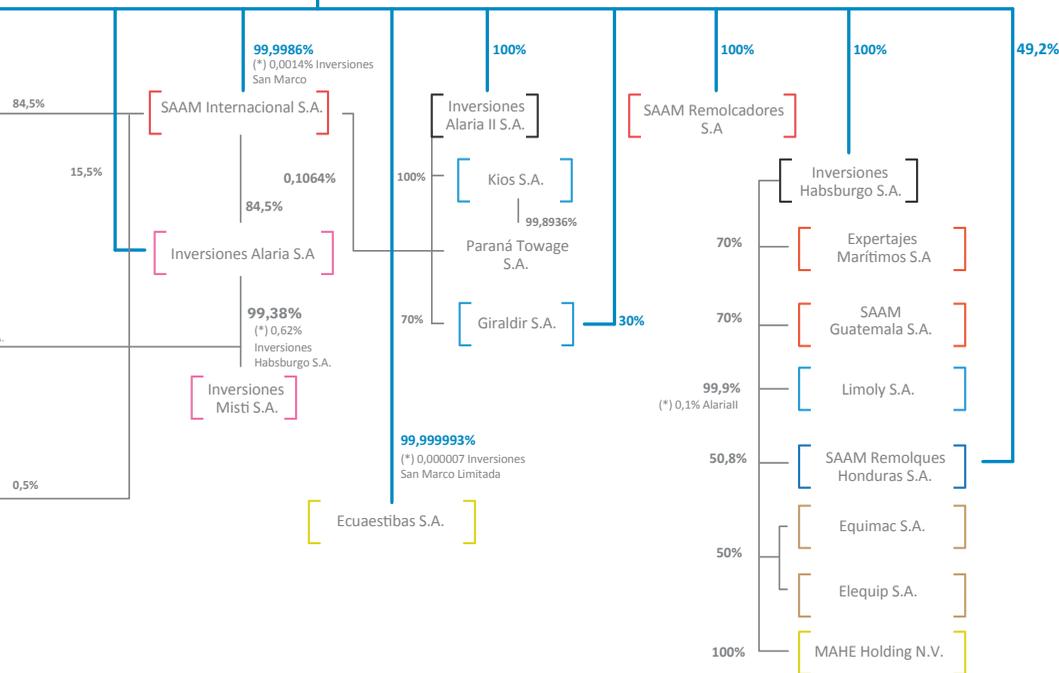




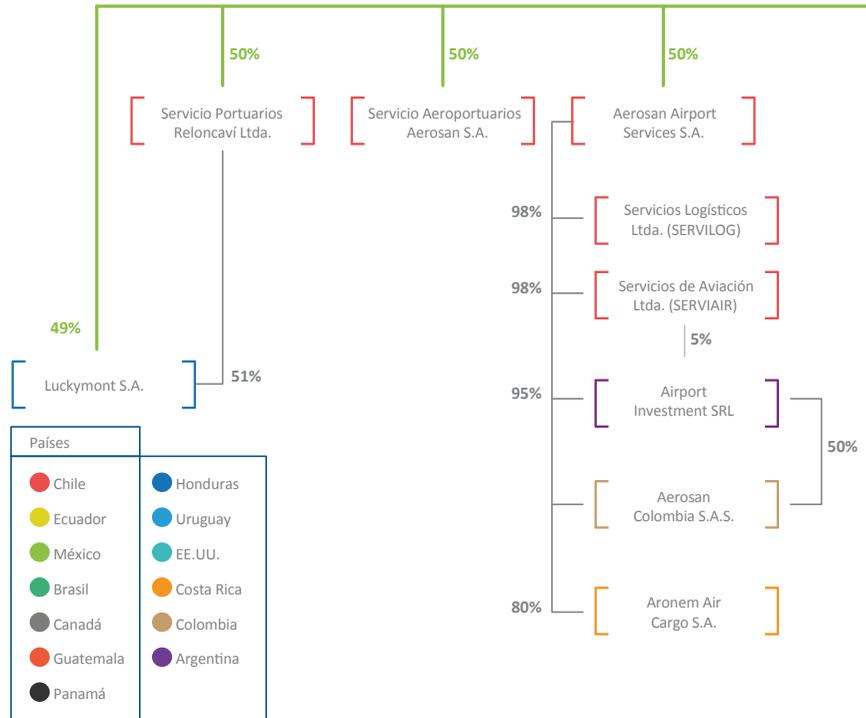
SAAM REMOLCADORES

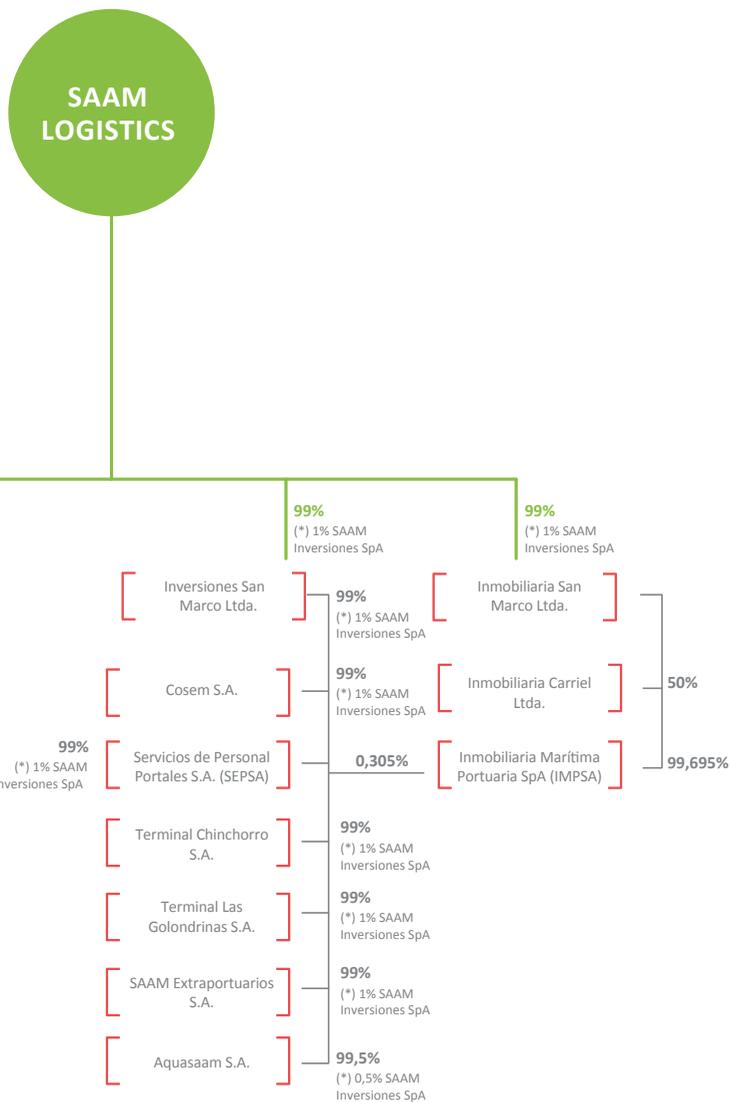


Países	
● Chile	● Uruguay
● Ecuador	● EE.UU.
● México	● Costa Rica
● Brasil	● Colombia
● Canadá	● Argentina
● Guatemala	● Perú
● Panamá	● El Salvador
● Honduras	



SAAM LOGÍSTICA





INDICADORES ASG Y TABLA GRI

SOCIEDAD MATRIZ SAAM S.A.

PRINCIPALES MÉTRICAS

ASG

Resumen general	2019
Número de colaboradores totales (incluye filiales y coligadas)	8.161
Colaboradores mujeres (% sobre el total)	13,5%
Mujeres en cargos de liderazgo	9,2%
Brecha salarial de género (prom. salario mujeres/hombres tot. emp.) ¹	99,0%

¹ Corresponde a SAAM S.A.

Dotación y equidad	2019
Directorio	
Por género	
Mujeres	0
Hombres	7
Total	7
Por nacionalidad	
Chilena	7
Extranjera	0
Total	7
Antigüedad en el cargo	
Menos de 3 años	2
Más de 3 años y menos de 6 años	2
Entre 6 años y 9 años	3
Más de 9 años y menos de 12 años	0
Más de 12 años	0
Total	7
Rango de edad	
Menos de 30 años	0
Entre 30 y 40 años	1
Entre 41 y 50 años	1
Entre 51 y 60 años	3
Entre 61 y 70 años	2
Más de 70 años	0
Total	7

Dotación y equidad	2019
Administración (GG y gerencias que reportan al GG o Directorio)	
Por género	
Mujeres	2
Hombres	15
Total	17
Por nacionalidad	
Chilena	17
Extranjera	0
Total	17
Antigüedad en el cargo	
Menos de 3 años	7
Entre 3 y 6 años	4
Entre 6 y 9 años	5
Entre 9 y 12 años	1
Más de 12 años	0
Total	17
Rango de edad	
Menos de 30 años	0
Entre 30 y 40 años	5
Entre 41 y 50 años	4
Entre 51 y 60 años	7
Entre 61 y 70 años	1
Más de 70 años	0
Total	17

Diversidad de la Organización	
Por país	
Bolivia	0
Brasil	471
Canadá	131
Chile	4.609
Colombia	786
Costa Rica	274
Ecuador	916
EEUU	21
Guatemala	27
Honduras	0
México	487
Panamá	154
Perú	0
Uruguay	285
Total	8.161
Por género	
Mujeres	1.100
Hombres	7.061
Total	8.161
Antigüedad en el cargo	
Menos de 3 años	3.713
Entre 3 y 6 años	1.128
Entre 6 y 9 años	1.487
Entre 9 y 12 años	545
Más de 12 años	1.288
Total	8.161
Rango de edad	
Menos de 30 años	1.755
Entre 30 y 40 años	2.585
Entre 41 y 50 años	2.104
Entre 51 y 60 años	1.369
Entre 61 y 70 años	339
Más de 70 años	9
Total	8.161

Diversidad de la Organización	
Por nacionalidad	
Perú	16
Venezuela	68
Haití	39
Argentina	4
Brasil	470
Colombia	804
Ecuador	913
Canadá	132
EEUU	19
Chile	4.479
Costa Rica	263
Nicaragua	4
El Salvador	0
Guatemala	27
República Dominicana	1
México	479
Uruguay	284
Cuba	0
Bolivia	3
Panamá	147
España	2
Paraguay	1
Francia	0
Suiza	1
Holanda	3
Angola	1
Rusia	1
Otros	0
Total	8.161
Tipo de cargo	
Gerentes	163
Profesionales	2.142
Otros	5.856
Total	8.161
Brecha salarial (sueldo base promedio mujeres r/a hombres, mismo nivel escala compensaciones)1	
Ejecutivo	100,0%
Profesionales y jefatura	99,0%
Administrativo - técnicos	97,0%
Operario - Bodega	99%

1 Corresponde a SAAM S.A.

Sindicalización	2019
Tasa de sindicalización	38,0%

Salud y seguridad	2019
Índice de frecuencia de accidentes	11,2%
Índice de gravedad de accidentes	485
Número de accidentes fatales	0

Formación y desarrollo	2019
Número de personas capacitadas	4.488
Número de horas totales de capacitación	130.017
Número de horas de capacitación promedio por colaborador	29,0
% de cobertura Código de Ética corporativo (total empresas)	98,9%(1)

(1) : Al cierre del período el 98,9% de los colaboradores cubiertos por el Código de Ética lo ha firmado y aceptado.

Compromiso laboral	2019
Compromiso (engagement) (medición bi-anual)	71%
% participación colaboradores en encuesta	88%

Canal de denuncias	2019
Número de denuncias recibidas	22
Número de denuncias desestimadas	23 (1)
Número denuncias resueltas	37 (1)

(1) : Entre 2017 y 2018 se han recibido un total de 60 denuncias, de las cuales 23 de desestimaron y 37 se resolvieron con investigación

MEDIO AMBIENTE			
Consumo energético 2019	Logística	Puertos	Remolcadores
Petróleo (litros)	1.090.982	15.377.609	32.517.986
Gas licuado (kg)	70.879	428.090	0
Electricidad (KWh)	8.366.055	71.080.948	1.602.472

Consumo total energía (Gj)	2019
Energía total consumida	454.052,67
Electricidad	291.778,12
Diésel	136.996,64
GLP	25.277,91

Consumo de agua	2019
Consumo total (m3)1	284.542

1 Considera DTP, Logística (excepto Aerosan Chile y Luckymont) y Towage (excepto Canadá, Chile y Panamá)

OPERACIONES Y FINANZAS

Resumen general (consolidadas y coligadas al 100%)	2019
Número de países con presencia	12
Número de puertos en que está presente	79
Número de terminales portuarios	10
Número de remolcadores	152
Número de faenas de remolcadores (miles)	104
TEU transferidos (millones)	3,4
Toneladas transferidas (millones)	37,9

Distribución EBITDA por negocio (SM SAAM consolidado)	
Remolcadores	41%
Terminales portuarios	54%
Logística	5%

Distribución EBITDA por geografía (SM SAAM Consolidado)	
América del Norte	27%
América Central	22%
América del Sur ex Chile	28%
Chile	23%

Resultados (SM SAAM consolidado)	2019
Ventas (US\$MM)	529,8
EBITDA (US\$MM)	177,0
Mg. EBITDA (%)	33,4
Utilidad controladora (US\$MM)	57,8
Patrimonio controladora (US\$MM)	786,6

Remolcadores (consolidadas y coligadas al 100%)	
Resultados (SM SAAM y consolidadas al 100%)	
Ventas (US\$MM)	207,3
EBITDA (US\$MM)	78,2
Mg. EBITDA (%)	38
Utilidad controladora (US\$MM)	26,2

Terminales portuarios (consolidadas y coligadas al 100%)	2019
Toneladas transferidas (miles) (1)	37.942
TEU transferidos (miles) (1)	3.407

(1) volúmenes empresas subsidiarias y asociadas al 100%

Terminales portuarios (consolidadas y coligadas al 100%)	2019
Resultados (SM SAAM y consolidadas al 100%)	
Ventas (US\$MM)	274,1
EBITDA (US\$MM)	104,7
Mg. EBITDA (%)	38,0
Utilidad controladora (US\$MM)	36,7

Logística (consolidadas y coligadas al 100%)	2019
Resultados (SM SAAM y consolidadas al 100%)	
Ventas (US\$MM)	51,3
EBITDA (US\$MM)	9,9
Mg. EBITDA (%)	19,0
Utilidad controladora (US\$MM)	10,8

CIBERSEGURIDAD Y SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN

Violaciones (breaches)	2017	2018	2019
Número de violaciones a la seguridad de la información u otros eventos de ciberseguridad	4	7	8
Número de violaciones de seguridad de la información relacionados con información personal de clientes que permita su identificación	0	0	0
Número de clientes afectados por violaciones de datos	0	0	0
Monto total de multas/penas pagadas relacionadas con violaciones a la seguridad de la información u otros eventos de ciberseguridad	0	0	0

Seguros que cubren violaciones de datos y ciberseguridad	2017	2018	2019
SAAM cuenta con seguros que cubren los riesgos relacionados con data y ciberseguridad (Seguro con Global Sign y contamos con certificados SSL (OrganizationSSL certificate))	Sí	Sí	Sí

Infraestructura TI	2017	2018	2019
Porcentaje de la infraestructura TI y sistemas de gestión de seguridad de la información certificado (ISO 27001, NIST o similar): Nuestra infraestructura TI y procesos de gestión son evaluados cada año por los auditores de estados financieros; además de lo anterior, el año 2019 evaluamos particularmente nuestra gestión de seguridad de la información y ciberseguridad con un experto externo.	70%	70%	70%
Verificación externa por auditores externos. Nuestra infraestructura TI y procesos de gestión son evaluados cada año por los auditores de estados financieros; además de lo anterior, el año 2019 evaluamos particularmente nuestra gestión de seguridad de la información y ciberseguridad con un experto externo.	Sí	Sí	Sí
Análisis de vulnerabilidad ante ciberataques. Anualmente se realiza un ejercicio de Ethical Hacking.	Sí	Sí	Sí

Medidas de seguridad	2017	2018	2019
Políticas y procedimientos implementados y disponibles para todos los colaboradores. Desde 2019, las políticas las tenemos en la Intranet disponibles para los colaboradores.	No	No	Sí
Capacitación en conciencia sobre seguridad de la información y ciberseguridad. Desde 2019, todos los colaboradores de SM SAAM realizan un curso de inducción en seguridad de la información; lo anterior se complementa cada año con una campaña de concientización basada en correos y cápsulas informativas publicadas en Intranet.	No	No	Sí
En el curso, a todos los colaboradores, se detalla el procedimiento de respuesta escalable para colaboradores en caso de notar algo sospechoso.	No	No	Sí

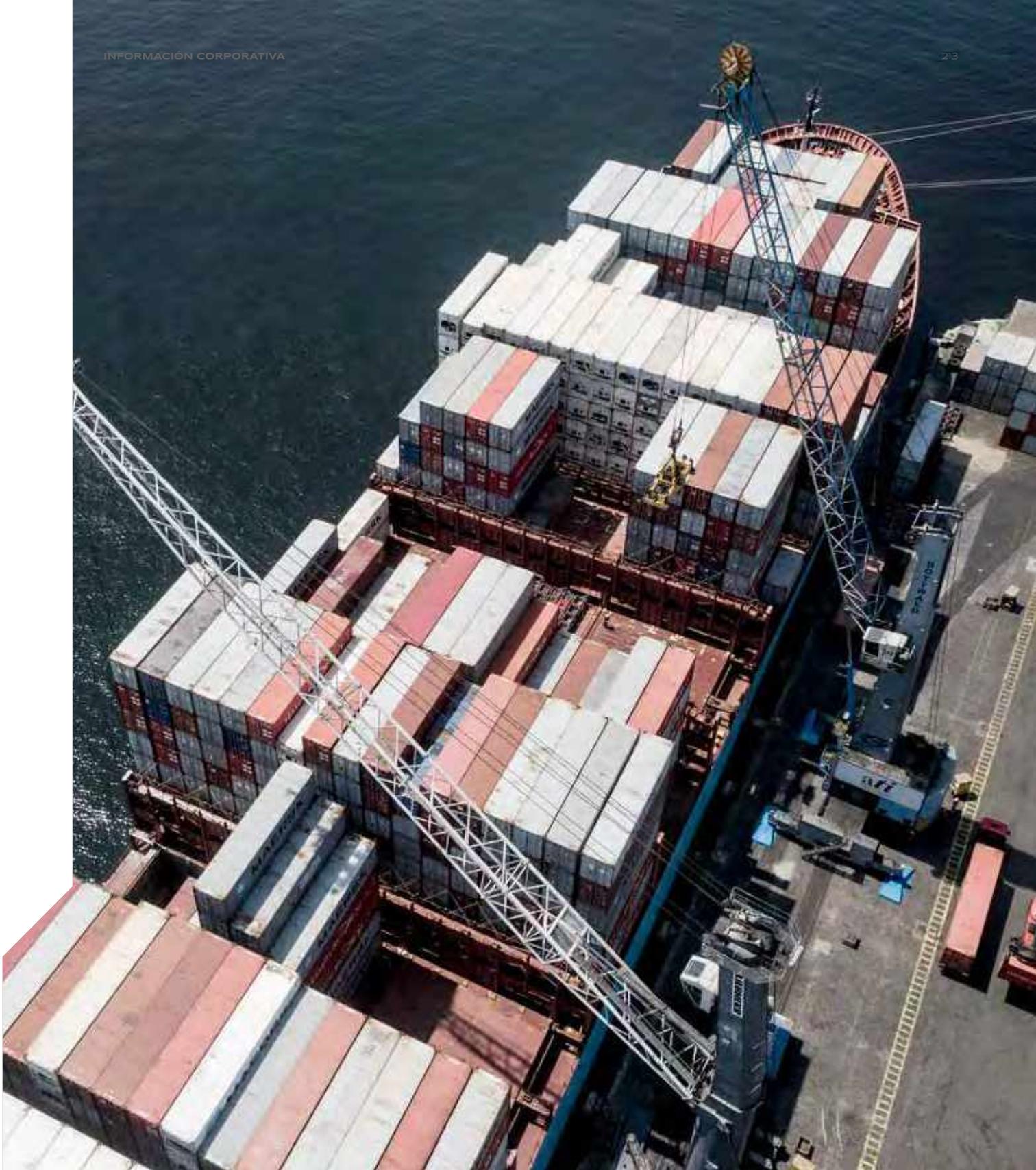


TABLA GRI

Estándar GRI	GRI	Contenido	Capítulo	Página	Respuesta
Perfil de la organización	102-1	Nombre de la organización	Capítulo 1	p.10	Razón social: Sociedad Matriz SAAM S.A. RUT: 76.196.718-5"
	102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	Capítulo 3 y Capítulo 10	p.61, 65,71, 75 79, desde la 83 a la 91, 97,351,352	SM SAAM desarrolla su actividad a través de tres divisiones de negocio: Remolcadores, Terminales Portuarios y Logística, con presencia en 12 países y una amplia diversificación de negocios y por zona geográfica.
	102-3	Ubicación de la sede	Capítulo 1	p.10	Domicilio legal: Av. Apoquindo 4800, Torre II, piso 18, Las Condes, Santiago. Código postal: 7560969 Teléfono: 56- 2 2731 8240 Fax: 56- 2 2731 8250 Sitio web: www.saam.com
	102-4	Ubicación de las operaciones	Capítulo 7 y Capítulo 10	p.61, 65,71, 75 79, desde la 83 a la 91, 97,351,352	
	102-5	Propiedad y forma jurídica	Capítulo 1	p.12	Tipo de sociedad: Sociedad Anónima Abierta. Sociedad Matriz SAAM S.A. (SM SAAM) es una sociedad anónima abierta que se constituyó con motivo de la división de Compañía Sud Americana de Vapores S.A. (CSAV) acordada en Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 5 de octubre de 2011, cuya acta se redujo a escritura pública con fecha 14 de octubre del mismo año en la Notaría de Valparaíso de don Luis Enrique Fischer Yávar. Un extracto de dicha escritura se inscribió a fojas 63.113 N° 46.346 del Registro de Comercio del año 2011 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial del día 25 de octubre de 2011.
	102-6	Mercados servidos	Capítulo 3 y Capítulo 10	p.71	
	102-7	Tamaño de la organización	Capítulo 3	p.34	Además, en la web corporativa, en el link de inversionistas, se pueden revisar las presentaciones de resultados trimestrales: https://www.saam.com/inversionistas/
	102-8	Información sobre dotación de empleados y otros trabajadores	Capítulo 9	p.32, 102, 34, 206, 207, 208	"En SM SAAM y en sus empresas filiales y coligadas trabajan 8.161 personas, las que con su compromiso y profesionalismo son fundamentales para entregar un servicio de excelencia en cada una de las áreas de negocio."
	102-9	Cadena de suministro	Capítulo 9	p.99, 120,	
	102-10	Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	Capítulo 5	p.56	Compra e integración de operaciones conjuntas con Boskalis en Brasil, México, Panamá y Canadá.
	Estrategia	102-11	Principio o enfoque de precaución	Capítulo 8	p.108
102-14		Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	Capitulo 2	p. 16	Carta del Presidente
102-15		Principales impactos, riesgos y oportunidades	Capítulo 8	p.108, 128-129	La estrategia de SM SAAM se basa en los pilares estratégicos definidos por la compañía, de los que a su vez se desprenden objetivos estratégicos específicos. Estos son: Excelencia operacional. Crecimiento y diversificación e Integración de la Sostenibilidad.

Estándar GRI	GRI	Contenido	Capítulo	Página	Respuesta
Ética e integridad	102-16	Valores, principios, estándares y normas de conductas	Capítulo 4 y Capítulo 9	p.42 y p.132-139	Los valores corporativos de Honestidad, Respeto, Responsabilidad, Seguridad y Servicio constituyen un punto de partida para guiar las acciones y modelar la identidad por la que la compañía es reconocida. Están presentes en todas las actuaciones, tareas y procesos que ejecuta a diario y en la forma en que se relaciona con todas las personas de su entorno con las que se involucra. Tras el proceso de identificación de temas relevantes, Compliance fue uno de los que mayor prioridad tuvo en la matriz.
	102-17	Mecanismos de asesoramiento y precauciones éticas	Capítulo 5	p.132-139	SM SAAM ha puesto a disposición de todos los colaboradores un programa de difusión y capacitación para dar a conocer el Modelo de Cumplimiento, así como las instancias de control y los deberes y obligaciones de los distintos niveles organizacionales al interior de la compañía. Dicho programa contempla cursos de inducción, charlas presenciales, cursos e-learning, difusión a través de comunicados internos y reuniones de sensibilización en temas éticos, de cumplimiento y métodos de prevención implementados.
	102-18	Estructura de gobernanza	Capítulo 2	p.21-28	El Gobierno Corporativo de SM SAAM está encabezado por la Junta Ordinaria de Accionistas, la que delega parte de sus facultades en el Directorio. Este junto con el Comité de Directores, la Gerencia General y el equipo ejecutivo son los órganos responsables de velar por la correcta gobernabilidad de la sociedad.
Gobernanza	102-19	Delegación de responsabilidad	Capítulo 2	p.21-28	La administración de SM SAAM es ejercida por un Directorio compuesto por siete miembros. Los directores ejercen sus funciones por un período de tres años, pudiendo ser reelegidos indefinidamente. En cumplimiento con lo dispuesto en el Artículo 50 bis de la Ley N° 18.046, al menos uno de los directores deberá tener el carácter de independiente. No se contempla la existencia de directores suplentes. El Directorio de SM SAAM y su plana ejecutiva son responsables de la conducción de los negocios y de mantener informados a los inversionistas respecto de las actividades de la sociedad y de sus filiales, asegurando el cumplimiento de todos los estándares éticos y legales sobre la divulgación de información.
	102-20	Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas económicos, ambientales y sociales	Capítulo 2		Existe una Subgerencia de Asuntos Corporativos que es responsable de la gestión de los temas de sostenibilidad y reporta al gerente general, quien a su vez informa al Directorio.

Estándar GRI	GRI	Contenido	Capítulo	Página	Respuesta
	102-21	Consulta a grupos de interés sobre temas económicos, ambientales y sociales	Capítulo 9	p.121,122	"Conforme al proceso anterior, para el período 2019 se identificaron los siguientes temas relevantes: Ambiental • Gestión medioambiental • Resiliencia al cambio climático • Uso eficiente de la energía y combustibles Social • Relación con las comunidades • Gestión del talento y desarrollo de los colaboradores • Gestión de relaciones laborales • Diversidad e inclusión • Salud y seguridad de las personas Gobernanza • Compliance • Libre competencia • Pérdida de concesiones o multas por inadecuada administración • Ciberseguridad Económico • Desempeño"
Gobernanza	102-22	Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités	Capítulo 2 y Capítulo 10	p.20, 21,22,23	El actual Directorio fue electo por la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 9 de abril de 2018, resultando reelectos Óscar Hasbún Martínez, Jean-Paul Luksic Fontbona, Diego Bacigalupo Aracena, Francisco Gutiérrez Philippi, Jorge Gutiérrez Pubill (director independiente) y Francisco Pérez Mackenna, y siendo elegido Armando Valdivieso Montes (director independiente). En sesión de Directorio del 16 de abril del mismo año, el señor Hasbún fue nombrado presidente del Directorio de la compañía y el señor Luksic como vicepresidente. La secretaria del Directorio es Karen Paz Berdichewsky, abogado, RUT 8.129.981-1. El Comité de Directores de Sociedad Matriz SAAM S.A. se constituyó en Sesión Extraordinaria de Directorio de fecha 23 de enero de 2013, en virtud de lo dispuesto por el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046. A contar del 9 de abril de 2018, el Comité de Directores está integrado por los Directores independientes de Sociedad Matriz SAAM S.A., Armando Valdivieso Montes -quien lo preside- y Jorge Gutiérrez Pubill y por el Director, Francisco Pérez Mackenna.
	102-23	Presidente del máximo órgano de gobierno	Capítulo 2 y Capítulo 10	p.17	En sesión de Directorio del 16 de abril del mismo año, el señor Hasbún fue nombrado presidente del Directorio de la compañía y el señor Luksic como vicepresidente.
	102-24	Nominación y selección del máximo órgano de gobierno	Capítulo 2 y Capítulo 10	p.20, 21,22,23	La administración de SM SAAM es ejercida por un Directorio compuesto por siete miembros. Los directores ejercen sus funciones por un período de tres años, pudiendo ser reelegidos indefinidamente. El Directorio actual fue electo en su conjunto en la Junta Ordinaria de Accionistas de 9 Abril de 2018.
	102-25	Conflictos de intereses	Capítulo 2 y Capítulo 10	p.42 y p.132-139	Los conflictos de interés surgen cuando el interés de una persona -financiero o de otra índole- interfiere, afecta o tiene la apariencia de interferir o afectar, de cualquier modo, su juicio, objetividad e independencia en las decisiones que deba tomar en el ejercicio de su cargo. SM SAAM busca que sus trabajadores, ejecutivos y directores cumplan con sus funciones sin mediar conflictos de interés que comprometan la calidad de su trabajo o influyan su capacidad de tomar decisiones para el mejor interés de la compañía.

Estándar GRI	GRI	Contenido	Capítulo	Página	Respuesta
	102-26	Función del máximo órgano de gobierno en la selección de objetivos, valores y estrategia	Capítulo 2 y Capítulo 10	p.20, 21,22,23	Anualmente se presenta al Directorio las prioridades y objetivos de la Compañía para el período, cuyos avances son revisados trimestralmente este mismo órgano.
	102-27	Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	Capítulo 2	p.20, 21,22,23	Para mayor información revisar las respuestas de la Norma de Carácter General N° 385 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) Link: https://www.saam.com/wp-content/uploads/2019/04/Practicas-GobiernoCorporativo-2018.pdf . El procedimiento de inducción de nuevos Directores considera la entrega de las normas jurídicas aplicables a los directores en sus funciones, un informe jurídico sobre los deberes y responsabilidades de los directores; y se entrega, además, jurisprudencia judicial y decisiones de la autoridad fiscalizadora de casos concretos en que se ha puesto en discusión el ejercicio correcto de los deberes que recaen en cada integrante del Directorio. El procedimiento indicado se encuentra disponible en la URL: http://www.saam.com .
	102-28	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	Capítulo 2		El Directorio de SM SAAM S.A. cuenta con un procedimiento formal que establece un mecanismo para detectar e implementar mejoras en su organización y funcionamiento, el que se aplica en enero de cada año. El procedimiento indicado se encuentra disponible en la URL: http://www.saam.com . Para mayor información revisar las respuestas de la Norma de Carácter General N° 385 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) Link: https://www.saam.com/wp-content/uploads/2019/04/Practicas-GobiernoCorporativo-2018.pdf .
Gobernanza	102-29	Identificación y gestión de impactos económicos, ambientales y sociales	Capítulo 8	p.121,122	El Directorio acordó difundir las políticas adoptadas por la Sociedad en materia de responsabilidad social y desarrollo sostenible, fijando como procedimiento que se provea anualmente al público dicha información por medio de canales digitales o impresos. Tales políticas se encuentran disponibles en la URL: http://www.saam.com . Para mayor información revisar las respuestas de la Norma de Carácter General N° 385 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) Link: https://www.saam.com/wp-content/uploads/2019/04/Practicas-GobiernoCorporativo-2018.pdf .
	102-30	Eficacia de los procesos de gestión del riesgo	Capitulo 8	p.108, 128-129 y p.316	Los riesgos relevantes de la sociedad, incluidos los de sostenibilidad, así como las principales fuentes de esos riesgos, se difunden por medio de los reportes de resultados y al público mediante la Memoria Anual. Tanto los reportes indicados como la Memoria Anual se encuentran disponibles en la URL: http://www.saam.com Para mayor información revisar las respuestas de la Norma de Carácter General N° 385 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) Link: https://www.saam.com/wp-content/uploads/2019/04/Practicas-GobiernoCorporativo-2018.pdf .
	102-31	Evaluación de temas económicos, ambientales y sociales	Capitulo 9	p.121,122, 128, 129, 130	
	102-32	Función del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad	Capítulo 1		Todas las sociedades o emisores inscritos en el Registro de Valores deberán elaborar una memoria anual de acuerdo a lo establecido en el artículo 74 de la Ley N° 18.046, sobre Sociedades Anónimas y en el artículo 10 de la Ley N° 18.045, de Mercado de Valores.
	102-33	Comunicación de preocupaciones críticas	Capítulo 9	p.121,122, 128, 129, 130	

Estándar GRI	GRI	Contenido	Capítulo	Página	Respuesta
Participación de los grupos de interés	102-40	Lista de grupos de interés	Capítulo 9	p.121, 122, 123, 124, 125, 126	
	102-41	Acuerdos de negociación colectiva	Capítulo 9 y Capítulo 10	p.144, 147, 208	
	102-42	Identificación y selección de grupos de interés	Capítulo 9	p.121, 122, 123, 124, 125, 126	
	102-43	Enfoque para la participación de los grupos de interés	Capítulo 9	p.121, 122, 123, 124, 125, 126	
	102-44	Temas y preocupaciones que han sido señalados a través de la participación de los grupos de interés	Capítulo 9	p.121, 122, 128, 129, 130	
Prácticas para la elaboración de informes	102-45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	Anexos financieros	p.279	Los presentes estados financieros consolidados reflejan fielmente la situación financiera de Sociedad Matriz SAAM S.A. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los resultados por función integrales, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018. Estos estados financieros consolidados han sido preparados siguiendo el principio de empresa en marcha, bajo la base del principio de costo histórico, con excepción de las partidas que se reconocen a valor razonable. https://www.saam.com/wp-content/uploads/2020/03/Estados_financieros_4Q2019.pdf .
	102-46	Definición de los contenidos de los informes y las Coberturas del tema	Capítulo 1	p.12-13	
	102-47	Lista de temas materiales	Capítulo 9	p.122	
	102-48	Reexpresión de la información		p.12	Para el período 2019 se presenta la información financiera y la extra financiera en un documento: Memoria Anual Integrada 2019.
	102-49	Cambios en la elaboración de informes	Capítulo 1		Por primera vez se elabora una Memoria Anual Integrada
	102-50	Periodo objeto del informe	Capítulo 1		Anualmente
	102-51	Fecha del último informe	Capítulo 1		mar-19
	102-52	Ciclo de elaboración de informes	Capítulo 1		Anuales
	102-53	Punto de contacto para preguntas sobre el informe	Capítulo 1	p.12	
	102-54	Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	Capítulo 1		
	102-55	Índice de contenidos GRI	Anxos	P.212	
	102-56	Declarar si existe verificación externa			No ha verificado

Estándar GRI	GRI	Contenido	Capítulo	Página	Respuesta
Enfoque de gestión	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	Capítulo 9	p.128 a la 130	
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Capítulo 9	p.128 a la 130	
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Capítulo 9	p.128 a la 130	
Presencia en el mercado	202-1	Ratio del salario de categoría inicial estándar por sexo frente al salario mínimo local	Capítulo 10		
Impactos económicos indirectos	203-1	Inversiones en infraestructuras y servicios apoyados	Capítulo 10	p.208	
Anticorrupción	205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	Capítulo 9	p.150, p.208	
	205-3	Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	Capítulo 9	p.137	No se han registrado
Energía	302-1	Consumo energético dentro de la organización	Capítulo 9	p.130, 137, 139, 139, 140	
Salud y Seguridad	403-2	Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	Capítulo 9	p.137, 139, 139, 140	Frecuencia y gravedad.
Formación y enseñanza	404-1	Media de horas de formación al año por empleado	Capítulo 9	p.207	
Diversidad e igualdad	405-1	Diversidad en órganos de gobierno y empleados	Capítulo 9	p.130, 166, 168, 169, 163, 210	
	405-2	Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	Capítulo 9		
Privacidad del cliente	418-1	Reclamaciones fundamentadas relativas a violaciones de la privacidad del cliente y pérdida de datos del cliente	Capítulo 9 y Capítulo 10		

FILIALES Y COLIGADAS

EMPRESAS CHILENAS

SAAM S. A.	
Razón social:	SAAM S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado:	US\$78.364.572,40
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	45,61%
Objeto social:	<p>/a/ La realización, en forma directa o a través de otras sociedades, de todo tipo de actividades de remolque marítimo y lanchaje, incluyendo la construcción, adquisición, desarrollo, operación y explotación de remolcadores, lanchas y barcasas, así como la prestación de servicios de remolque maniobra y transporte, incluyendo asistencia, salvamento, practicaje, pilotaje, abastecimiento y apoyo a naves, artefactos navales, operaciones costa afuera e industria marítima en general; /b/ Asumir toda clase de representaciones o agencias de compañías nacionales o extranjeras; y en especial, actuar como representante o agente de armadores y de empresas de transporte marítimo en general, en la prestación de servicios de agencia y/o atención de naves mercantes, especiales o de cualquier otra naturaleza, y agencia de fletes, pasaje y turismo; /c/ La adquisición, compra, venta y enajenación de acciones de sociedades anónimas, acciones o derechos en otras sociedades, bonos, debentures, efectos de comercio y otros valores mobiliarios; administrarlos, transferirlos, explotarlos, percibir sus frutos y obtener provecho de su venta y enajenación; así como el otorgamiento de financiamiento a sociedades relacionadas y la prestación de todo tipo de servicios y asesorías, tanto en Chile como en el extranjero; y /d/ Realizar las demás actividades relacionadas con el giro de la Sociedad, pudiendo actuar por cuenta propia o de terceros y/o asociada o en participación con terceros</p>
Directorio:	Oscar Hasbún Martínez (1), Macario Valdés Raczynski (2) y Hernán Gómez Cisternas (3)
Gerente general:	Felipe Rioja Rodríguez
Principales contratos con la matriz:	Prestación de servicios de administración, contabilidad, asesoría financiera y tributaria, asesoría legal, auditoría interna y asesoría en relaciones públicas

SAAM LOGISTICS S.A.	
Razón social:	SAAM Logistics S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado:	US\$24.805.307,15
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	14,60%
Objeto social:	<p>/a/ Proveer servicios logísticos de almacenaje, transporte, distribución y montaje de kits, de productos o insumos de cualquier clase o naturaleza, incluyendo la prestación de servicios complementarios a dichos productos tales como embalaje, marcaje, selección, pesaje, clasificación, fumigación, certificaciones, controles de temperatura y otros de naturaleza similar; /b/ Proveer servicios logísticos relacionados con la obtención, disponibilidad, entrega, distribución, almacenaje y gestión de información de productos de cualquier naturaleza; /c/ Proveer servicios complementarios que requieran la carga y los contenedores, tales como consolidación y desconsolidación, estiba y desestiba en vehículos de transporte, carga y descarga de mercaderías, conexiones a plantas especializadas, certificaciones y controles de temperatura y la ejecución de operaciones intermedias en recintos portuarios y en naves atracadas o a la gira, tales como arrumajes, apilamientos, desplazamientos horizontales y verticales y demás faenas anexas en la operación de carga o descarga de las naves y artefactos navales; /d/ Proveer servicios de maestranza de contenedores tales como limpieza, engrases, mantenciones, reparaciones y modificaciones; /e/ Proveer servicios de asistencia técnica y de consultoría, incluyendo servicios de administración, gestión, suministro, planificación, organización, encuestas, sistemas y proyectos de tecnología relacionados con las actividades de transportes y almacenaje; /f/ Arriendo de contenedores y elementos de embalaje y de grúas o equipos de manipulación de carga en general; /g/ La importación, exportación, comercialización de productos e insumos de cualquier naturaleza, y asumir su representación; /h/ La gestión de servicios de transporte en general, sea éste nacional como internacional y la prestación de servicios de agente de nave, agente de estiba y desestiba o empresa de muellaje, agente embarcador; agente transitario o freight forwarders, y otros de naturaleza similar; /i/ Demás actividades relacionadas con el giro de la sociedad, pudiendo actuar por cuenta propia o ajena y/o asociada o en participación con terceros y participar como accionista o socio en otras sociedades</p>
Directorio:	Óscar Hasbún Martínez (1), Macario Valdés Raczynski (2) y Hernán Gómez Cisternas (3)
Gerente general:	Fernando Encinas Ciesla

SAAM PORTS S.A.	
Razón social:	SAAM Ports S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado:	US\$40.181.686,18
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	26,89%
Objeto social:	/a/ La realización, en forma directa o a través de otras sociedades, de todo tipo de actividades portuarias, incluyendo la construcción, adquisición, desarrollo, operación y explotación de puertos y terminales portuarios así como la prestación de servicios portuarios, incluyendo servicios de movilización, embarque, carga y descarga de mercaderías, bodegaje y almacenaje, servicios de muellaje, de atención a las naves y el embarque y desembarque de pasajeros; /b/ La adquisición, inversión, operación y/o administración de empresas dedicadas al negocio de operación de puertos y/o terminales portuarios, ya sea por cuenta propia o de terceros, o asociada con terceros; y /c/ La realización de cualesquiera otras inversiones o actividades necesarias, útiles, accesorias o afines a las antes indicadas
Directorio:	Óscar Hasbún Martínez (1), Macario Valdés Raczynski (2) y Hernán Gómez Cisternas (3)
Gerente general:	Enrique Brito Marín
AEROSAN AIRPORT SERVICES S.A.	
Razón social:	Aerosan Airport Services S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado:	US\$4.479.276,40
Participación total:	50,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,81%
Objeto social:	Atención aeroportuaria a aviones, cargas y pasajeros, mantención de aeropuertos, mantención y reparación de naves, manipulación de carga y su recepción, almacenamiento, embarque y entrega. Efectuar el transporte terrestre de pasajeros y de carga desde y hacia los aeropuertos
Directorio:	Macario Valdés Raczynski (2), Hernán Gómez Cisternas (3), José Freig y Alfredo González
Gerente general:	Eric Lobo Sepúlveda

ANTOFAGASTA TERMINAL INTERNACIONAL S.A.	
Razón social:	Antofagasta Terminal Internacional S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada, inscrita en registro especial de entidades informantes.
Capital suscrito y pagado:	US\$7.000.000
Participación total:	35,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,58%
Objeto social:	Desarrollo, mantención y explotación del Frente de Atraque N° 2, del puerto de Antofagasta. Muellaje y almacenaje en relación al frente de atraque individualizado precedentemente
Directorio:	Titulares: Felipe Barison Kahn, Felipe Irrarrázaval Ovalle, Juan Esteban Bilbao García, Enrique Brito Marín, Luis Mancilla Pérez, Katharina Jenny, Exequiel Ramírez Tapia y Macario Valdés Raczynski (2) Suplentes: Hernán Gómez Cisternas (3), Andrés Marambio Taylor, Diego Urenda Salamanca, Rodrigo Faura Soletic y Alberto Bórquez Calbucura
Gerente general:	Enrique Arteaga Correa

AQUASAAM S.A.	
Razón social:	Aquasaam S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado:	Ch\$ 8.009.400.337
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,02%
Objeto social:	Asesoría y realización de proyectos de ingeniería de toda naturaleza, especialmente del rubro marítimo, prestación de servicios de construcción, desarrollo, armado, ensamblaje y mantención de balsas y lanchas, servicios de fondeos, mantención y reparación de redes y otros servicios relacionados con la industria salmonera, y la representación y comercialización de implementos y accesorios empleados principalmente en la industria salmonera y pisciculturas en general
Directorio:	Hernán Gómez Cisternas (3), Juan Antonio Núñez Parada y Fernando Encinas Ciesla
Gerente general:	Fernando Encinas Ciesla
COSEM S.A.	
Razón social:	Cosem S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado:	Ch\$50.176.840
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,00%
Objeto social:	Servicios de personal para movilización de carga
Directorio:	Gastón Moya Rodríguez (4), Fernando Encinas Ciesla y Roberto Bravo Sánchez
Gerente general:	Fernando Encinas Ciesla

INMOBILIARIA CARRIEL LIMITADA	
Razón social:	Inmobiliaria Carriel Limitada
Naturaleza jurídica:	Sociedad de responsabilidad limitada
Capital suscrito y pagado:	Ch\$140.024.660
Participación total:	50,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,01%
Objeto social:	Administración, arrendamiento, usufructo y la explotación en sus diversas formas de bienes raíces urbanos
Directorio:	Titulares: Hernán Gómez Cisternas (3), Javier Olivos Santa María, Rodolfo Skalweit Waschmann y Martin Skalweit Rudloff
Gerente general:	Nelson Soto León

INMOBILIARIA MARÍTIMA PORTUARIA SpA	
Razón social:	Inmobiliaria Marítima Portuaria S.p.A
Naturaleza jurídica:	Sociedad por Acciones
Capital suscrito y pagado:	Ch\$31.148.043.427
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	8,65%
Objeto social:	Celebrar toda clase de actos de comercio y/o negocios relacionados con: /a/ la inversión en bienes inmuebles, incluyendo su adquisición, enajenación, comercialización, explotación y construcción en cualquier modalidad o forma; /b/ la inversión en bienes muebles, corporales o incorporales, tales como acciones, bonos, debentures, derechos en sociedades, y de toda clase de efectos de comercio, incluyendo su adquisición, enajenación, comercialización, explotación y construcción en cualquier modalidad o forma; y /c/ la explotación de concesiones de cualquier naturaleza
Administración:	Por SAAM S.A. a través de apoderados que este designe
Gerente general:	Hernán Gómez Cisternas (3)

INMOBILIARIA SAN MARCO LIMITADA	
Razón social:	Inmobiliaria San Marco Limitada
Naturaleza jurídica:	Sociedad de responsabilidad limitada
Capital suscrito y pagado:	Ch\$33.717.023.789
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	8,75%
Objeto social:	Administración, arrendamiento, usufructo y la explotación en sus diversas formas de bienes raíces urbanos, directa o indirectamente; y en general, la realización de toda otra actividad conexas que acuerden los socios
Administración:	Por SAAM S.A. a través de apoderados que este designe
Gerente general:	Hernán Gómez Cisternas (3)

INMOBILIARIA SEPBIO LIMITADA	
Razón social:	Inmobiliaria Sepbio Limitada
Naturaleza jurídica:	Sociedad de responsabilidad limitada
Capital suscrito y pagado:	Ch\$10.710.000
Participación total:	50,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,02%
Objeto social:	La adquisición, administración, explotación, transferencia y comercialización de todo tipo de bienes corporales e incorporeales inmuebles, agrícolas y no agrícolas, urbanos o rurales, la realización de actividades inmobiliarias por cuenta propia o ajena y, en general, la realización en forma directa o indirecta de todo tipo de negocios inmobiliarios; así como toda otra actividad complementaria a sus fines que acuerden los socios
Administración:	Consejo de Administración a cargo de sus apoderados
Gerente general:	Gonzalo Fuentes Robles

INVERSIONES SAN MARCO LIMITADA	
Razón social:	Inversiones San Marco Limitada
Naturaleza jurídica:	Sociedad de responsabilidad limitada
Capital suscrito y pagado:	US\$9.451.811,82
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,84%
Objeto social:	Efectuar toda clase de negocios e inversiones, por cuenta propia o ajena, en toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales e incorporeales, incluyendo valores mobiliarios y efectos de comercio
Administración:	Por SAAM S.A. a través de apoderados que este designe.
Gerente general:	Hernán Gómez Cisternas (3)

IQUIQUE TERMINAL INTERNACIONAL S.A.	
Razón social:	Iquique Terminal Internacional S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada, inscrita en registro especial de entidades informantes
Capital suscrito y pagado:	US\$10.000.000
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	3,86%
Objeto social:	Desarrollo, mantención y explotación del frente de atraque N° 2 del Puerto de Iquique, de la Empresa Portuaria Iquique. Muellaje y almacenaje en relación al frente de atraque individualizado precedentemente
Directorio:	Felipe Barison Kahn, Macario Valdés Raczynski (2), Alberto Bórquez Calbucura, Enrique Brito Marín y Javier Olivos Santa María
Gerente general:	Ricardo Córdova Marinao

LNG TUGS CHILE S.A.	
Razón social:	LNG Tugs Chile S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado:	US\$500.000
Participación total:	35,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,02%
Objeto social:	Prestación de servicios de remolcadores para maniobras de atraque, desatraque, y stand-by y otras actividades conexas de naves transportadoras de gas natural licuado que recalén en la bahía de Quintero por cuenta propia o de terceros
Directorio:	Titulares: Alfredo Hübner Almendras, Ricardo Cardemil Garay, Pablo Cáceres González, Marcos Piña Cofré y José Antonio Vargas Castro Suplentes: Matthias Reinartz Blass, Alberto Hernández Riquelme, Ricardo Soto Barrera, Patricio Cabezón Espinoza y Cristóbal Hildebrandt San Martín
Gerente general:	Raimundo Grez Duval

LOGISTICS & SOLUTIONS S.A.	
Razón social:	Logistics & Solutions S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado:	US\$2.000.000
Participación total:	50,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,00%
Objeto social:	<p>/a/ la adquisición, comercialización, enajenación, arriendo y explotación en cualquier forma, de toda clase de contenedores, grúas, maquinarias y equipos de manipulación de carga en general; /b/ la prestación y/o gestión, por cuenta propia o de terceros, de servicios de transporte en general, sea éste nacional o internacional; /c/ la prestación de servicios de almacenaje y depósito de carga y contenedores, así como de servicios complementarios que requieran; /d/ la prestación de servicios de asistencia técnica y de consultoría, incluyendo servicios de administración, gestión, suministro, planificación, organización, encuestas, sistemas y proyectos de tecnología relacionados con las actividades de transportes y almacenaje; y /e/ demás actividades relacionadas con el giro de la sociedad, pudiendo actuar por cuenta propia o ajena y/o asociada o en participación con terceros y participar como accionista o socio en otras sociedades</p>
Directorio:	Rodrigo Jiménez Pacheco, Enrique Brito Marín, Juan Esteban Bilbao García y Felipe Barison Kahn
Gerente general:	Felipe Barison Kahn

MUELLAJE ATI S.A.	
Razón social:	Muellaje ATI S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado:	Ch\$40.000.000
Participación total:	35,3239%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,00%
Objeto social:	Prestar a Antofagasta Terminal Internacional los recursos de personal que sean necesarios para los servicios complementarios que realicen el transporte marítimo o cualquiera otra actividad que precise de estos servicios
Directorio:	Felipe Barison Kahn, Enrique Arteaga Correa y Macarena Iribarren Aguilar
Gerente general:	Hugo Parodi Farías

MUELLAJE DEL LOA S.A.	
Razón social:	Muellaje del Loa S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado:	Ch\$40.000.000
Participación total:	34,65%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,00%
Objeto social:	Prestación de servicios de personal necesarios para los servicios complementarios que realicen el transporte marítimo o cualquier otra actividad que precise de estos servicios
Directorio:	Felipe Barison Kahn, Enrique Arteaga Correa y Macarena Iribarren Aguilar
Gerente general:	Hugo Parodi Farías

MUELLAJE DEL MAIPO S.A.	
Razón social:	MUELLAJE DEL MAIPO S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado:	Ch\$130.123.761
Participación total:	50,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,01%
Objeto social:	Servicio de muellaje para el transporte marítimo
Directorio:	Enrique Brito Marín, Carlos Gómez Niada, Cristián Toledo Curimil y Óscar Gamboa Muñoz
Gerente general:	Óscar Gamboa Muñoz

MUELLAJE ITI S.A.	
Razón social:	MUELLAJE ITI S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado:	US\$148.184
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,21%
Objeto social:	Prestación de recursos de personal que sean necesarios para servicios complementarios que requiera el transporte marítimo y/o cualquiera otra actividad que precise de estos recursos, puede efectuar directamente la prestación de servicios de transferencia, porteo, almacenamiento, estiba y desestiba, carga y descarga, consolidación y desconsolidación de contenedores y/o mercaderías y, en general, todo tipo de operaciones vinculadas a estas actividades directa o indirectamente; y realizar cualquiera otra clase de negocios que acuerden los socios en relación con el objeto social
Directorio:	Felipe Barison Kahn, Gastón Moya Rodríguez (4) y Ricardo Córdova Marinao
Gerente general:	Ricardo Córdova Marinao

MUELLAJE STI S.A.	
Razón social:	MUELLAJE STI S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado:	Ch\$56.687.394
Participación total:	50,25%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,00%
Objeto social:	Prestar a San Antonio Terminal Internacional S.A. los recursos de personal que sean necesarios para los servicios complementarios que requiere el transporte marítimo y/o cualquier otra actividad que precise de estos recursos; asimismo puede efectuar directamente la prestación de servicios portuarios como transferencia, porteo, almacenamiento, estiba y desestiba, carga, consolidación y desconsolidación de contenedores y/o mercaderías en general, y todo tipo de operaciones vinculadas a estas actividades directa o indirectamente
Directorio:	Enrique Brito Marín, Carlos Gómez Niada y Cristián Toledo Curimil
Gerente general:	Óscar Gamboa Muñoz

MUELLAJE SVTI S.A.	
Razón social:	MUELLAJE SVTI S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado:	Ch\$168.432.981
Participación total:	50,25%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,00%
Objeto social:	Prestar a San Vicente Terminal Internacional S.A. los recursos de personal que sean necesario. Asimismo, puede efectuar directamente la prestación de servicios de transferencia, porteo, almacenamiento, estiba y desestiba, carga y descarga, consolidación y desconsolidación de contenedores y/o mercaderías, además puede realizar cualquiera otra clase de negocios que acuerden los socios en relación con el objeto social
Directorio:	Enrique Brito Marín, Gonzalo Fuentes Robles, Rodrigo Vidal González y Renato Matus Morales
Gerente general:	Gonzalo Fuentes Robles

PORTUARIA CORRAL S.A.	
Razón social:	PORTUARIA CORRAL S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado:	Ch\$4.244.685.631
Participación total:	50,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,58%
Objeto social:	Explotación de puertos y servicios relacionados
Directorio:	Hernán Gómez Cisternas (3), Enrique Brito Marín, Felipe Barison Kahn, Andrés Schüller Skalweit, Francisco Javier Jobson y Martin Skalweit Rudloff
Gerente general:	Diego Sprenger Rochette

SAAM EXTRAPORTUARIOS S.A.	
Razón social:	SAAM EXTRAPORTUARIOS S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado:	US\$672.559
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,33%
Objeto social:	Explotación de recintos de depósito aduanero, habilitados conforme al artículo 57 de la Ordenanza de Aduanas y su Reglamento, para la prestación de servicios de almacenamiento de mercancías hasta el momento de su retiro para importación, exportación u otra destinación aduanera, incluyendo la prestación de servicios complementarios y/o adicionales al almacenamiento que el Servicio Nacional de Aduanas le autorice en forma expresa.
Directorio:	Hernán Gómez Cisternas (3), Fernando Encinas Ciesla y Javier Olivos Santa María
Gerente general:	Fernando Encinas Ciesla

SAAM INTERNACIONAL S.A.	
Razón social:	SAAM INTERNACIONAL S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado:	US\$2.383.736,09
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	5,25%
Objeto social:	Realización de inversiones en el extranjero, en todo tipo de bienes muebles o inmuebles, corporales o incorporeales y en especial la compra y venta de derechos y acciones, además de la administración y explotación de dichos bienes e inversiones en el extranjero
Directorio:	Macario Valdés Raczynski (2), Hernán Gómez Cisternas (3) y Felipe Rioja Rodríguez
Gerente general:	Hernán Gómez Cisternas (3)

SAAM INVERSIONES S.p.A.	
Razón social:	SAAM Inversiones S.p.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad por Acciones
Capital suscrito y pagado:	US\$ US\$2.437.000
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,14%
Objeto social:	a) Efectuar toda clase de negocios e inversiones, por cuenta propia o ajena, en toda clase de bienes, muebles e inmuebles, corporales e incorporeales, incluyendo valores mobiliarios y efectos de comercio; b) participar en sociedades o comunidades de cualquier objeto, nacionales o extranjeras, pudiendo incluso administrarlas; c) realizar cualesquiera otras inversiones o actividades necesarias, útiles, accesorias o afines a las antes indicadas
Administración:	Por SAAM S.A. a través de apoderados que este designe
Gerente general:	Hernán Gómez Cisternas (3)

SAAM PUERTOS S.A.	
Razón social:	SAAM Puertos S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado:	US\$47.810.000
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	22,78%
Objeto social:	Explotación directa o a través de sociedades de actividades portuarias
Directorio:	Óscar Hasbún Martínez (1), Macario Valdés Raczynski (2) y Hernán Gómez Cisternas (3)
Gerente general:	Enrique Brito Marín

SAN ANTONIO TERMINAL INTERNACIONAL S.A.	
Razón social:	San Antonio Terminal Internacional S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada, inscrita en registro especial de entidades informantes
Capital suscrito y pagado:	US\$33.700.000
Participación total:	50,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	4,81%
Objeto social:	Desarrollo, mantención y explotación del frente de atraque Molo Sur del puerto de San Antonio de la Empresa Portuaria San Antonio. Muellaje y almacenaje, en relación al frente de atraque individualizado precedentemente
Directorio:	Titulares: Enrique Brito Marín, Carlos Urriola Tam, Óscar Hasbún Martínez (1), Macario Valdés Raczynski (2), Jamie Neal y John Aldaya Suplentes: Felipe Barison Kahn, Juan Carlos Croston, Alberto Bórquez Calbucura, Hernán Gómez Cisternas (3), Rigoberto Espinosa y Matthew McCardell
Gerente general:	José Iribarren Monteverde

SAN VICENTE TERMINAL INTERNACIONAL S.A.	
Razón social:	San Vicente Terminal Internacional S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada, inscrita en registro especial de entidades informantes
Capital suscrito y pagado:	US\$10.000.000
Participación total:	50,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	2,98%
Objeto social:	Desarrollo, mantención y explotación del frente de atraque del puerto de San Vicente de la Empresa Portuaria Talcahuano-San Vicente. Muellaje y almacenaje, en relación al frente de atraque individualizado precedentemente
Directorio:	<p>Titulares: Carlos Urriola Tam, Enrique Brito Marín, Óscar Hasbún Martínez (1), Macario Valdés Raczynski (2), Jamie Neal y John Aldaya</p> <p>Suplentes: Juan Carlos Croston, Felipe Barison Kahn, Alberto Bórquez Calbucura, Hernán Gómez Cisternas (3), Rigoberto Espinosa y Matthew McCardell</p>
Gerente general:	Gonzalo Fuentes Robles

SEPSA S.A.	
Razón social:	Servicios de Personal Portales S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	US\$3.733.805,63
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,37%
Objeto social:	Prestar a terceros los recursos de personal que requieran las actividades de almacenamiento, consolidación y desconsolidación de carga y contenedores de mercaderías
Directorio:	Gastón Moya Rodríguez (4), Fernando Encinas Ciesla y Roberto Bravo Sánchez
Gerente general:	Fernando Encinas Ciesla

SERVICIOS PORTUARIOS Y EXTRAPORTUARIOS BIO BIO LIMITADA	
Razón social:	Servicios Portuarios y Extraportuarios Bio Bio Limitada
Naturaleza jurídica:	Sociedad de responsabilidad limitada
Capital suscrito y pagado:	Ch\$10.000.000
Participación total:	50,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,00%
Objeto social:	Prestación de servicios complementarios que requiere el transporte marítimo o terrestre, pudiendo efectuar directamente la prestación de servicios de transferencia, porteo, almacenamiento, estiba, y desestiba, carga y descarga, consolidación y desconsolidación de contenedores y mercaderías de todo tipo; prestar servicios de recursos de personal y logísticos, recibir y asistir a naves al arribo a puertos; preparar el alistamiento y expedición de naves; prestar los servicios necesarios para la atención y operación de naves en los puertos; compra, venta y arriendo
Administración:	Consejo de Administración a cargo de sus apoderados
Gerente general:	Gonzalo Fuentes Robles

SERVICIOS AEROPORTUARIOS AEROSAN S.A.	
Razón social:	Servicios Aeroportuarios Aerosan S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado:	US\$ 726.164,81
Participación total:	50,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,60%
Objeto social:	Explotación de almacenamiento de mercaderías de importaciones, exportaciones y servicios complementarios
Directorio:	Macario Valdés Raczynski (2), Hernán Gómez Cisternas, José Freig y Alfredo González
Gerente general:	Eric Lobo González

SERVICIOS DE AVIACIÓN LIMITADA	
Razón social:	Servicios de Aviación Limitada
Naturaleza jurídica:	Sociedad de responsabilidad limitada
Capital suscrito y pagado:	Ch\$19.306.473
Participación total:	50,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,00%
Objeto social:	Servicios aeroportuarios de personal
Administración:	Por Aerosan Airport Services S.A. a través de apoderados que este designe
Gerente general:	Eric Lobo González

SERVICIOS LOGÍSTICOS LIMITADA	
Razón social:	Servicios Logísticos Limitada
Naturaleza jurídica:	Sociedad de responsabilidad limitada
Capital suscrito y pagado:	US\$ 98.569,34
Participación total:	50,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,00%
Objeto social:	Prestación de servicios de logística, servicios de administración de personal, servicios aeroportuarios, arriendo de naves aéreas, transporte aéreo, representación y, administración de bodegas de terceros, fletes aéreos, terrestres y marítimos, servicios de courier, agentes generales de venta, arriendo de equipos y maquinaria, agencia de viajes, soluciones informáticas, almacenaje y distribución y demás servicios relacionados
Administración:	Por Aerosan Airport Services S.A. a través de apoderados que este designe
Gerente general:	Eric Lobo González

SERVICIOS PORTUARIOS RELONCAVÍ LIMITADA	
Razón social:	Servicios Portuarios Reloncaví Limitada
Naturaleza jurídica:	Sociedad de responsabilidad limitada
Capital suscrito y pagado:	Ch\$165.000.000
Participación total:	50,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,68%
Objeto social:	Servicio de estiba y desestiba de la carga
Directorio:	Hernán Gómez Cisternas (3), Felipe Barison Kahn, Francisco Javier Jobson y Martin Skalweit Rudloff
Gerente general:	Diego Sprenger Rochette

SOCIEDAD TRANSBORDADORA AUSTRAL BROOM S.A.	
Razón social:	Sociedad Transbordadora Austral Broom S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado:	Ch\$15.403.397.240
Participación total:	25,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	1,58%
Objeto social:	Transporte marítimo de carga, vehículos y pasajeros en el Estrecho de Magallanes u otros puntos del país
Directorio:	<p>Titulares: Pedro Lecaros Menéndez, James Wells Muñoz, Cecilia Glusevic Ferreira, y Felipe Rioja Rodríguez</p> <p>Suplentes: Gerardo Alvarez Zenteno, Andrés Núñez Sorensen, Roberto Peragallo Guajardo y Macario Valdés Raczynski (2)</p>
Gerente general:	Alejandro Kusanovic Glusevic

TERMINAL CHINCHORRO S.A.	
Razón social:	Terminal Chinchorro S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado:	US\$ 375.724
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,05%
Objeto social:	Explotación de recintos de depósito aduanero, habilitados conforme al artículo 57 de la Ordenanza de Aduanas y su Reglamento, para la prestación de servicios de almacenamiento de mercancías hasta el momento de su retiro para importación, exportación u otra destinación aduanera, incluyendo la prestación de servicios complementarios y/o adicionales al almacenamiento que el Servicio Nacional de Aduanas le autorice en forma expresa
Directorio:	Hernán Gómez Cisternas (3), Fernando Encinas Ciesla y Roberto Bravo Sánchez
Gerente general:	Fernando Encinas Ciesla

TERMINAL EL COLORADO S.A.	
Razón social:	Terminal El Colorado S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado:	US\$47.473
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,00%
Objeto social:	Prestación de servicios vinculados al transporte nacional e internacional de carga, tales como, depósito de contenedores llenos o vacíos, servicios de maestranza y operaciones complementarias a la carga y/o contenedores
Directorio:	Felipe Barison Kahn, Enrique Brito Marín y Gastón Moya Rodríguez (4)
Gerente general:	Felipe Barison Kahn

TERMINAL LAS GOLONDRINAS S.A.	
Razón social:	Terminal Las Golondrinas S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado:	US\$28.023
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,00%
Objeto social:	Prestación de servicios vinculados al transporte nacional e internacional de carga, tales como, depósito de contenedores llenos o vacíos, servicios de maestranza y operaciones complementarias a la carga y/o contenedores
Directorio:	Fernando Encinas Ciesla, Gastón Moya Rodríguez (6) y Roberto Bravo Sánchez
Gerente general:	Fernando Encinas Ciesla

TRANSPORTES FLUVIALES CORRAL S.A.	
Razón social:	Transportes Fluviales Corral S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado:	Ch\$2.147.376.520
Participación total:	50,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,14%
Objeto social:	Transporte marítimo, fluvial y servicios relacionados.
Directorio:	Hernán Gómez Cisternas (3), Enrique Brito Marín, Andrés Schüler Skalweit y Francisco Javier Jobson
Gerente general:	Diego Sprenger Rochette

EMPRESAS EXTRANJERAS

AEROSAN S.A.S. (Colombia)	
Razón social:	Aerosan S.A.S.
Naturaleza jurídica:	Sociedad de responsabilidad limitada
Capital suscrito y pagado:	Col\$236.628.400
Participación total:	50,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,24%
Objeto social:	Prestación de servicios aeroportuarios, manejo de carga en tierra y otros servicios y facilidades aeroportuarias conexos
Directorio:	Macario Valdés Raczynski (2), Hernán Gómez Cisternas (3), José Freig y Alfredo González
Gerente general:	Carlos Sáenz

AIRPORT INVESTMENTS S. DE R.L. (Panamá)	
Razón social:	Airport Investments S. de R.L.
Naturaleza jurídica:	Sociedad de responsabilidad limitada
Capital suscrito y pagado:	US\$ 1.000
Participación total:	50,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,52%
Objeto social:	Actividades de inversión
Directorio:	Julio Linares Franco, Eric Lobo González, Pablo Rioseco González y Javier Ramírez Hidalgo
Gerente general:	Consejo de administración a cargo de sus apoderados

ARONEM AIR CARGO S.A. (Ecuador)	
Razón social:	Aronem Air Cargo S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima cerrada
Capital suscrito y pagado:	US\$40.000
Participación total:	40,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,06%
Objeto social:	Prestación de servicios aeroportuarios y a la carga aérea
Directorio:	Jaime Pérez Clavijo, Eric Lobo González, Hernán Gómez Cisternas y Marco Benítez Proaño
Gerente general:	Freddy Parra Guerra

CONCESIONARIA SAAM COSTA RICA S.A. (Costa Rica)	
Razón social:	Concesionaria SAAM Costa Rica S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	US\$3.000.000
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,75%
Objeto social:	Servicios de transporte, agencia, remolque, salvamento, asistencia, remoción de restos de naufragios, pilotaje, lanchaje y cabotaje
Directorio:	Felipe Rioja Rodríguez, Macario Valdés Raczynski (2) y Hernán Gómez Cisternas (3)
Gerente general:	Joaquín Dueñas Pardo

ECUAESTIBAS S.A. (Ecuador)	
Razón social:	Ecu aestibas S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	US\$586.640
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	1,01%
Objeto social:	Prestación de toda clase de servicio en materia portuaria, como operadora portuaria y/o empresa de servicios complementarios
Directorio:	Felipe Rioja Rodríguez, Macario Valdés Raczynski (2) y Hernán Gómez Cisternas (3)
Gerente general:	Juan Alfredo Illingworth

ELEQUIP S.A (Colombia)	
Razón social:	Elequip S.A. en Liquidación
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	Col\$992.674.600
Participación total:	50,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,00%
Objeto social:	Explotación de equipos operativos para el servicio de estiba y complementarios
Liquidador:	Titular: Jaime Alberto Vargas Suplente: Harold Colino

EQUIMAC S.A. (Colombia)	
Razón social:	Equimac S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	Col\$97.338.600
Participación total:	50,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,28%
Objeto social:	Prestación de servicio de remolque
Directorio:	Titulares: Felipe Rioja Rodríguez, Felipe Barison Kahn, Juan Carlos Rueda Estévez y Bernd Haubold Kausel
	Suplentes: Hernán Gómez Cisternas (3), Beatriz Oesterreich Groeper y José Salinas Martínez
Gerente general:	Antonio Rodríguez Martínez

EXPERTAJES MARITIMOS S.A. (Guatemala)	
Razón social:	Expertajes Marítimos S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	GTQ5.000
Participación total:	70,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,10%
Objeto social:	Prestación de servicios portuarios y marítimos. La compra, venta, subcontratación, arrendamiento, permuta, cesión, y cualquier actividad, acto contrato o negocios jurídicos, relacionados con negocios, inversiones, y bienes muebles e inmuebles
Directorio:	Felipe Rioja Rodríguez, Macario Valdés Raczynski (2), Hernán Gómez Cisternas (3) y Harry Marcus Nadle
Gerente general:	Harry Marcus Nadle

FLORIDA INTERNATIONAL TERMINAL, LLC (Estados Unidos)	
Razón social:	Florida International Terminal, LLC
Naturaleza jurídica:	Sociedad de responsabilidad limitada
Capital suscrito y pagado:	US\$3.000.000
Participación total:	70,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,69%
Objeto social:	Operaciones de terminal portuario y servicios de estiba
Directorio:	Enrique Brito Marín, Óscar Hasbún Martínez (1), Macario Valdés Raczynski (2), Alberto Bórquez Calbucura, Felipe Irrarrázaval Ovalle y José Fernando Rodríguez Pinochet
Gerente general:	Klaus Stadthagen González
GIRALDIR S.A. (Uruguay)	
Razón social:	Giraldir S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	Ur\$50.000
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,16%
Objeto social:	Servicio de remolques y marítimos en general
Directorio:	Felipe Rioja Rodríguez y Macario Valdés Raczynski (2)

INARPI S.A. (Ecuador)	
Razón social:	INARPI S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	US\$22.215.800
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,61%
Objeto social:	Empresa dedicada a la prestación de servicios en materia portuaria, como operadora portuaria de carga de Terminal Portuario Guayaquil
Administración:	Enrique Brito Marín, Macario Valdés Raczynski (2), Hernán Gómez Cisternas (3)
Gerente general:	Luisenrique Navas Nuque

INVERSIONES ALARIA S.A. (Perú)	
Razón social:	Inversiones Alaria S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	S/. 179.475.465
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	2,17%
Objeto social:	Compra venta en general de toda clase de bienes muebles e inmuebles. Inversiones en general y operaciones mobiliarias o inmobiliarias, y participaciones en sociedades industriales, comerciales, inmobiliarias o financieras. Explotación de negocios de carácter marítimo, bien sea en relación con el transporte fluvial o marítimo, aéreo o terrestre, y operación de agencias marítimas en el territorio (Panamá) o en el extranjero. Participación en sociedades panameñas o extranjeras
Directorio:	Hernán Gómez Cisternas (3), Macario Valdés Raczynski (2) y Felipe Rioja Rodríguez
Gerente:	Hernán Gómez Cisternas (3)

INVERSIONES ALARIA II S.A. (Panamá)	
Razón social:	Inversiones Alaria II S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	US\$25.962.000
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	2,58%
Objeto social:	Compra venta en general de toda clase de bienes muebles e inmuebles. Inversiones en general y operaciones mobiliarias o inmobiliarias, y participaciones en sociedades industriales, comerciales, inmobiliarias o financieras. Explotación de negocios de carácter marítimo, bien sea en relación con el transporte fluvial o marítimo, aéreo o terrestre, y operación de agencias marítimas en el territorio (Panamá) o en el extranjero. Participación en sociedades panameñas o extranjeras
Directorio:	Julio Linares Franco, Felipe Rioja Rodríguez y Hernán Gómez Cisternas (3)

INVERSIONES HABSBURGO S.A. (Panamá)	
Razón social:	Inversiones Habsburgo S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	US\$170.961,71
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz	11,64%
Objeto social:	Compra venta en general de toda clase de bienes muebles e inmuebles. Inversiones en general y operaciones mobiliarias o inmobiliarias, y participaciones en sociedades industriales, comerciales, inmobiliarias o financieras. Explotación de negocios de carácter marítimo, en relación con el transporte fluvial o marítimo, aéreo o terrestre, y operación de agencias marítimas en el territorio (Panamá) o en el extranjero. Participación en sociedades panameñas o extranjeras
Directorio:	Julio Linares Franco, Felipe Rioja Rodríguez y Hernán Gómez Cisternas (3)

INVERSIONES MISTI S.A. (Perú)	
Razón social:	Inversiones Misti S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	S/. 648.029
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,42%
Objeto social:	Negocios y actividades del giro marítimo y portuario, estiba y desestiba, almacenaje, operador portuario, tonelaje, lanchaje, armador y agente de naves, equipos portuarios, transporte y manipulación de la carga y contenedores, etc. Participación en otras sociedades
Directorio:	Hernán Gómez Cisternas (3), Macario Valdés Raczynski (2) y Felipe Rioja Rodríguez
Gerente general:	Hernán Gómez Cisternas (3)

KIOS S.A. (Uruguay)	
Razón social:	Kios S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	Ur\$45.000.000
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	2,25%
Objeto social:	Servicio de remolques en general
Directorio:	Felipe Rioja Rodríguez, Fernando Capurro Sarasketa y Francisco Licio Siniscalchi
Gerente general:	Francisco Licio Siniscalchi

LIMOLY S.A. (Uruguay)	
Razón social:	LIMOLY S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	Ur\$400.000
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,13%
Objeto social:	Su objeto es industrializar y comercializar en todas sus formas, mercaderías, arrendamientos de bienes obras y servicios
Directorio:	Felipe Rioja Rodríguez y Macario Valdés Raczynski (2)

LUCKYMONT S.A. (Uruguay)	
Razón social:	Luckymont S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	Ur\$ 9.000
Participación total:	74,50%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,28%
Objeto social:	Habilitar la forma jurídica Zona Franca para desarrollar los servicios de logística a la planta de celulosa Montes del Plata (Punta Pereira, Colonia, Uruguay)
Directorio:	Francisco Javier Jobson, Hernán Gómez Cisternas (3), Felipe Barison Kahn y Martin Skalweit Rudloff
Gerente general:	Luis Fabini Williamson

MAHE HOLDING N.V. (Curaçao)	
Razón social:	Mahe Holding N.V.
Naturaleza jurídica:	Sociedad de responsabilidad limitada
Capital suscrito y pagado:	US\$ 6.000
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,12%
Objeto social:	Sociedad de inversiones
Administrador:	United International Trust N.V.

PARANA TOWAGE S.A. (Argentina)	
Razón social:	Parana Towage S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	Ar\$12.000
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,02%
Objeto social:	Servicios marítimos en general
Directorio:	Fernando Capurro Sarasketa, Jorge Portela y Sergio Pez
Gerente general:	Fernando Capurro Sarasketa

PUERTO BUENAVISTA S.A. (Colombia)	
Razón social:	Puerto Buenavista S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	Col\$ 49.557.000
Participación total:	33,33%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,34%
Objeto social:	Inversión en construcción y mantenimiento de puertos y su administración. La prestación de servicios de cargue, descargue y almacenamiento en los puertos y demás servicios directamente relacionados con la actividad portuaria y las demás actividades permitidas a las sociedades portuarias por la ley 01/91 y las normas complementarias
Directorio:	<p>Titulares: Alberto Jiménez Rojas, Andrés Osorio Barrera, Miguel Caro Navarro, Laurent Jackie Trost, Hernán Gómez Cisternas (3) y Alberto Bórquez Calbucura</p> <p>Suplentes: Carlos Castaño Muñoz, Rafael Zorrilla Salazar, Edith González León, Mónica Durán Santamaría, Enrique Brito Marín y Felipe Barison Kahn</p>
Gerente general:	Ramiro Ensuncho Barcenas

RECURSOS PORTUARIOS MAZATLÁN S.A. DE C.V. (México)	
Razón social:	Recursos Portuarios Mazatlán S.A. DE C.V.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima de capital variable
Capital suscrito y pagado:	MX\$50.000
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,00%
Objeto social:	Prestación de servicios de tecnología y mano de obra, transmisión de conocimientos técnicos, la capacitación de personal y la prestación de servicios de administración
Directorio:	Enrique Brito Marín, Hernán Gómez Cisternas (3) y Macario Valdés Raczynski (2)
Gerente general:	Mauricio Ortiz Medina
RECURSOS PORTUARIOS S.A. DE C.V. (México)	
Razón social:	Recursos Portuarios S.A. DE C.V.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima de capital variable
Capital suscrito y pagado:	MX\$5.729.116
Participación total:	51%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,02%
Objeto social:	Prestación de servicios de tecnología y mano de obra, transmisión de conocimientos técnicos, capacitación de personal y prestación de servicios de administración
Directorio:	Titulares: Cristián Rojas Morales
	Suplentes: Marcelo Ruiz Berardi y Beatriz García Hernández
Gerente general:	Cristián Rojas Morales

RIVTOW MARINE INC. (Canadá)	
Razón social:	Rivtow Marine Inc.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	C\$ 100
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,00%
Objeto social:	Prestación de servicios de remolque marítimo, portuario y offshore
Administradores:	Alexander Bikkers y Felipe Rioja Rodríguez
SAAM FLORIDA, INC.	
Razón social:	SAAM Florida, Inc.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima (Estados Unidos)
Capital suscrito y pagado:	US\$2.100.000
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,65%
Objeto social:	Sociedad de inversiones
Directorio:	Macario Valdés Raczynski (2), Hernán Gómez Cisternas (3) y Enrique Brito Marín
Gerente general:	Klaus Stadthagen González

SAAM DO BRASIL LIMITADA (Brasil)	
Razón social:	Sudamericana Agencia Maritima do Brasil Limitada
Naturaleza jurídica:	Sociedad de responsabilidad limitada
Capital suscrito y pagado:	R\$5.000.000
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,00%
Objeto social:	Navegación de apoyo portuario; operaciones de terminales; carga y descarga; organización logística del transporte de mercancías; transporte, excepto productos y cambios peligrosos, entre ciudades, interestatal e internacional; actividades auxiliares del transporte de agua no expresadas anteriormente; almacenes generales - la emisión de warrant; administración de infraestructura portuaria; mantenimiento y reparación de equipos y productos diversos
Administrador:	Rosane Martins
SAAM GUATEMALA S.A. (Guatemala)	
Razón social:	SAAM Guatemala S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	GTQ10.402.701
Participación total:	70,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,35%
Objeto social:	Prestación de servicios portuarios y marítimos. La compra, venta, subcontratación, arrendamiento, permuta, cesión, y cualquier actividad, acto contrato o negocios jurídicos, relacionados con negocios, inversiones, y bienes muebles e inmuebles
Directorio:	Felipe Rioja Rodríguez, Macario Valdés Raczynski (2), Hernán Gómez Cisternas (3) y Harry Marcus Nadle
Gerente general:	Harry Marcus Nadle

SAAM INVERSIONES PORTUARIAS COSTA RICA S.A. (Costa Rica)	
Razón social:	SAAM Inversiones Portuarias Costa Rica S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	¢\$10.000,00
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	%
Objeto social:	La sociedad tendrá como fin el comercio en general. La sociedad podrá comprar, vender, arrendar, producir, distribuir, transformar, industrializar, importar, exportar y, en general, conducir sus operaciones en todos los aspectos permitidos por las leyes de la República de Costa Rica; podrá también adquirir, enajenar y gravar los bienes inmuebles que sean necesarios para el desarrollo de sus fines y en razón de ello otorgar todo tipo de contratos mercantiles
Directorio:	Enrique Brito Marín, Macario Valdés Raczynski (2) y Hernán Gómez Cisternas (3).

SAAM OPERADORA DE PUERTOS EMPRESA DE ESTIBA Y DESESTIBA COSTA RICA S.A. (Costa Rica)	
Razón social:	SAAM Operadora de Puertos Empresa de Estiba y Desestiba Costa Rica S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	US\$45.056
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	4,32%
Objeto social:	La sociedad tendrá como fin el comercio en general. La sociedad podrá comprar, vender, arrendar, producir, distribuir, transformar, industrializar, importar, exportar y, en general, conducir sus operaciones en todos los aspectos permitidos por las leyes de la República de Costa Rica; podrá también adquirir, enajenar y gravar los bienes inmuebles que sean necesarios para el desarrollo de sus fines y en razón de ello otorgar todo tipo de contratos mercantiles
Directorio:	Enrique Brito Marín, Macario Valdés Raczynski (2) y Hernán Gómez Cisternas (3).

SAAM PARTICIPACOES LIMITADA (Brasil)	
Razón social:	SAAM Participacoes Limitada.
Naturaleza jurídica:	Sociedad de responsabilidad limitada
Capital suscrito y pagado:	R\$ 20.000.000
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	3,91%
Objeto social:	Participar en otras sociedades, en calidad de socia o accionista
Administrador:	Rosane Martins

SAAM REMOLCADORES COLOMBIA S.A.S. (Colombia)	
Razón social:	SAAM Remolcadores Colombia S.A.S. en Liquidación
Naturaleza jurídica:	Sociedad por acciones simplificada
Capital suscrito y pagado:	Col\$3.564.959.000
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,00%
Objeto social:	(i) Prestar servicios en los puertos directamente relacionados con la actividad portuaria, tales como cargue y descargue, almacenamiento, practicaje, remolque, lanchas, estiba y desestiba, manejo terrestre o porteo de la carga, dragado, clasificación, reconocimiento y usería, amarre - desamarre, acondicionamiento y suministro de plumas y aparejos, apertura y cierre de bodegas y entrepuentes, tarja, trincada, reconocimiento y clasificación, llenado y vaciado de contenedores, embalaje de la carga, reparación de embalaje de carga, pesaje y cubicaje, alquiler de equipos, recepción de lastre de basuras, reparación de contenedores, (ii) la realización de distintas actividades marítimas y las prestación de servicios con ocasión de las mismas, incluyendo (pero sin limitarse) las actividades marítimas de remolque, consistentes en todas aquellas operaciones y servicios en maniobras de asistencia, apoyo, transporte y salvamento que se prestan a naves y artefactos navales dentro de aguas territoriales y puertos colombianos, por medio de un remolcador y (iii) desarrollar cualquier actividad lícita
Directorio:	Felipe Rioja Rodríguez, Macario Valdés Raczynski (2), y Hernán Gómez Cisternas (3)
Gerente general:	Juan Pablo González Bestard

SAAM REMOLCADORES S.A. (Panamá)	
Razón social:	SAAM Remolcadores S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	US\$10.000
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,63%
Objeto social:	Provisión de servicios de remolcadores en cualquier puerto por el contrato privado o concesión pública
Directorio:	Julio Linares Franco, Felipe Rioja Rodríguez y Hernán Gómez Cisternas (3)

SAAM REMOLCADORES S.A. DE C.V. (México)	
Razón social:	SAAM Remolcadores S.A. de C.V.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima de capital variable
Capital suscrito y pagado:	MX\$ 67.112.513
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,52%
Objeto social:	Prestación de servicios de remolque, de cabos, lanchaje y pilotaje de naves
Directorio:	Titulares: Cristián Rojas Morales, David Foulkes Wood y Robert Bosman
Suplentes:	Marcelo Ruiz Berardi, Beatriz García Hernández, Miguel Martínez Ramírez y Miguel Huerta Pérez
Gerente general:	Cristián Rojas Morales

SAAM REMOLQUES HONDURAS S.A. (Honduras)	
Razón social:	SAAM Remolques Honduras S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	Lp\$25.000
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,00%
Objeto social:	<p>/a/ Prestar servicios en los puertos directamente relacionados con la actividad portuaria, tales como cargue y descargue, almacenamiento, practicaje, remolque, lanchas, estiba y desestiba, manejo terrestre o porteo de la carga, dragado, clasificación, reconocimiento y usería, amarre - desamarre, acondicionamiento y suministro de plumas y aparejos, apertura y cierre de bodegas y entrepuentes, tarja, trincada, reconocimiento y clasificación, llenado y vaciado de contenedores, embalaje de la carga, reparación de embalaje de carga, pesaje y cubicaje, alquiler de equipos, recepción de lastre de basuras, reparación de contenedores, /b/ la realización de distintas actividades marítimas y las prestación de servicios con ocasión de las mismas, incluyendo (pero sin limitarse) las actividades marítimas de remolque, consistentes en todas aquellas operaciones y servicios en maniobras de asistencia, apoyo, transporte y salvamento que se prestan a naves y artefactos navales dentro de aguas territoriales y puertos colombianos, por medio de un remolcador y; /c/ Llevar a cabo cualquier tipo de negocio comercial y/o de servicios que se determine por los socios integrantes, así como toda actividad relacionado con lo anterior, siempre y cuando sea lícita pudiendo para la realización de dichos fines, celebrar toda clase de actos y contratos. Es entendido que la anterior enumeración de actividades es simplemente ejemplificativa más no limitativa, de modo que la sociedad podrá efectuar y promover en cualquier forma que fuere, cualquier otra operación sea o no semejante, análoga o conexas, no comprendida en la relación anterior, así como en general, cualquier otra actividad de lícito comercio</p>
Directorio:	Felipe Rioja Rodríguez, Hernán Gómez Cisternas (3) y Macario Valdés Raczynski (2)
Gerente general:	Joaquín Dueñas Pardo

SAAM TOWAGE CANADA INC. (Canadá)	
Razón social:	SAAM Towage Canada Inc.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	C\$ 12.087,00
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	1,04%
Objeto social:	Prestación de servicios de remolque marítimo, portuario y offshore
Administradores:	Alexander Bickers y Felipe Rioja Rodríguez

SAAM TOWAGE VANCOUVER INC. (Canadá)	
Razón social:	SAAM Towage Vancouver Inc.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	C\$ 0,01
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	%
Objeto social:	Prestación de servicios de remolque marítimo, portuario y offshore
Administradores:	David Bourlaouen y Sanders Bickers

SAAM TOWAGE WESTMINSTER INC. (Canadá)	
Razón social:	SAAM Towage Westminster Inc.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	C\$ 1
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	%
Objeto social:	Prestación de servicios de remolque marítimo, portuario y offshore
Administrador:	Alexander Bikkers y Felipe Rioja Rodríguez

SAAM SMIT REMOLCADORES INC. (Panamá)	
Razón social:	SAAM SMIT Remolcadores Inc.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	US\$ 10.000
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,07%
Objeto social:	Prestación de servicios portuarios de remolque, amarre de cabos y lanchaje
Directorio:	Cristián Rojas Morales y Walter van der Dussen
Gerente general:	Walter van der Dussen

SAAM TOWAGE BRASIL S.A. (Brasil)	
Razón social:	SAAM Towage Brasil S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	R\$122.529.473,18
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	7,69%
Objeto social:	Prestación de servicios de remolque marítimo, portuario y offshore
Directorio:	Titulares: Óscar Hasbún Martínez (1), Macario Valdés Raczynski (2) y Felipe Rioja Rodríguez Suplentes: Hernán Gómez Cisternas (3)
Gerente general:	Mauro Sales

SAAM TOWAGE INC. (Canadá)	
Razón social:	SAAM Towage Inc.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	C\$ 14.640
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	2,02%
Objeto social:	Compañía Holding
Administrador:	Alexander Bickers y Felipe Rioja Rodríguez

SAAM SMIT TOWAGE EL SALVADOR S.A. DE C.V. (México)	
Razón social:	SAAM SMIT Towage El Salvador S.A. de C.V.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima de capital variable
Capital suscrito y pagado:	US\$ 2.000
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	XX%
Objeto social:	Prestación de toda clase de servicios de remolque marítimo y lanchaje
Directorio:	Titulares: Felipe Rioja Rodríguez, Óscar Hasbún Martínez (1), Macario Valdés Raczynski (2) Suplentes: Hernán Gómez Cisternas (3)
Gerente general:	Cristián Rojas Morales

SAAM SMIT TOWAGE MÉXICO S.A. DE C.V. (México)	
Razón social:	SAAM SMIT Towage México S.A. de C.V.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima de capital variable
Capital suscrito y pagado:	MX\$ 1.885.605.930,22
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	11,98%
Objeto social:	Prestación de servicios portuarios de remolque, amarre de cabos y lanchaje
Directorio:	Titulares: Felipe Rioja Rodríguez, Óscar Hasbún Martínez (1), Macario Valdés Raczynski (2) Suplentes: Hernán Gómez Cisternas (3)
Gerente general:	Cristián Rojas Morales

SAAM TOWAGE PANAMA, INC. (Panamá)	
Razón social:	SAAM Towage Panama Inc.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	US\$66.752.787
Participación total:	51,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	3,62%
Objeto social:	Servicios marítimos en general, incluyendo: remolque, pilotaje, lanchas, control de contaminación e incendios, salvamentos, comunicaciones, control de tráfico marítimo en diferentes puertos de la República de Panamá
Directorio:	Cristián Rojas Morales y Walter van der Dussen
Gerente general:	Walter van der Dussen

SOCIEDAD PORTUARIA DE CALDERA (SPC) S.A.	
Razón social:	Sociedad Portuaria de Caldera (SPC) S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	US\$1.000.000
Participación total:	51,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,32%
Objeto social:	Único y exclusivamente a la ejecución del contrato de Concesión de Gestión de servicios públicos de la Terminal de Caldera correspondiente a la Licitación Pública Internacional número cero uno-dos mil uno-INCOP, para lo cual podrá comprar, vender, recibir en prenda o hipoteca, préstamo y arrendamiento, así como gravar o enajenar los bienes y derechos de su propiedad; la sociedad podrá recibir propiedad fiduciaria, pudiendo ser fiduciario, fideicomitente, fideicomisario o beneficiario, podrá otorgar créditos a favor de empresas filiales, subsidiarias o afines a ellos, con fondos propios y cuando sus condiciones económicas y financieras se lo permitan, siempre que por ello perciba u beneficio pecuniario, también podrá rendir fianzas o avales de cualquier tipo cuando éstas sean en beneficio de la compañía, todo del modo más amplio para el mejor desarrollo de las actividades sociales. Podrá realizar sus actividades en cualquier país del mundo
Directorio:	Titulares: Enrique Brito Marín, Gerardo Ramírez Steller, José Pablo Chávez Zamora, Óscar Hasbún Martínez (1), Macario Valdés Raczynski (2), Amparo Pinzón Nieto y Alberto Bórquez Calbucura Suplentes: Hernán Gómez Cisternas (3), Miguel Ramírez Steller, Mónica Chávez Zamora, Felipe Barison Kahn, Gastón Moya Rodríguez (4), Margarita Isaza Pinzón y Javier Olivos Santa María
Gerente general:	Ricardo Ospina León

SOCIEDAD PORTUARIA GRANELERA DE CALDERA (SPGC) S.A.	
Razón social:	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera (SPGC) S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	US\$10.000.000
Participación total:	51,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,80%
Objeto social:	Único y exclusivamente a la ejecución del contrato de Concesión de Obra Pública con servicio público de la terminal granelera de Puerto Caldera correspondiente a la Licitación Pública Internacional número cero tres-dos mil uno-CNC, de conformidad con la ley de Concesión de Obras Públicas con Servicios Públicos, para lo cual podrá comprar, vender, recibir en prenda o hipoteca, préstamo y arrendamiento, así como gravar o enajenar los bienes y derechos de su propiedad; la sociedad podrá recibir propiedad fiduciaria, pudiendo ser fiduciario, fideicomitente, fideicomisario o beneficiario, podrá otorgar créditos a favor de empresas filiales, subsidiarias o afines a ellos, con fondos propios y cuando sus condiciones económicas y financieras se le permitan, siempre que por ellos perciba un beneficio pecuniario, también podrá rendir fianzas o avales de cualquier tipo cuando éstas sean en beneficio de la compañía, todo del modo más amplio para el mejor desarrollo de las actividades sociales. Podrá realizar sus actividades en cualquier país del mundo
Directorio:	Titulares: Enrique Brito Marín, Gerardo Ramírez Steller, José Pablo Chávez Zamora, Óscar Hasbún Martínez (1), Macario Valdés Raczynski (2), Amparo Pinzón Nieto y Alberto Bórquez Calbucura Suplentes: Hernán Gómez Cisternas (3), Miguel Ramírez Steller, Mónica Chávez Zamora, Gastón Moya Rodríguez (4), Felipe Barison Kahn, Margarita Isaza Pinzón y Javier Olivos Santa María
Gerente general:	Ricardo Ospina León

TERMINAL MARÍTIMA MAZATLÁN S.A. DE C.V. (México)	
Razón social:	Terminal Marítima Mazatlán S.A. de C.V.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima de capital variable
Capital suscrito y pagado:	MX\$401.558.470
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	1,95%
Objeto social:	Explotación de bienes de uso público, desarrollar y construir instalaciones portuarias; explotar la concesión portuaria del Puerto de Mazatlán, Sinaloa; servicios portuarios, comerciales y de representación, y otros
Directorio:	Enrique Brito Marín, Macario Valdés Raczynski (2) y Hernán Gómez Cisternas (3)
Gerente general:	Mauricio Ortiz Medina
TPG TRANSPORTES S.A. (Ecuador)	
Razón social:	TPG Transportes S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	US\$ 800
Participación total:	100%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,04%
Objeto social:	Actividad de transporte de carga pesada.
Administración:	Consejo de administración a cargo de sus apoderados
Gerente general:	Nelson Arancibia Rojas

TOLKEYEN PATAGONIA TURISMO S.A. (Argentina)	
Razón social:	Tolkeyen Patagonia Turismo S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	Ar\$4.000.000
Participación total:	24,75%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	0,05%
Objeto social:	Actividades relacionadas con el turismo y el comercio; hotelería, transporte, exportación e importación, etc
Administrador:	Alejandro Kusanovic Glusevic
Gerente general:	César Rojas Velásquez
TUG BRASIL APOIO MARITIMO PORTUARIO S.A. (Brasil)	
Razón social:	Tug Brasil Apoio Portuario S.A.
Naturaleza jurídica:	Sociedad anónima
Capital suscrito y pagado:	R\$ 192.808
Participación total:	50,00%
% de la inversión sobre el activo total de la matriz:	4,92%
Objeto social:	Explotación de actividades de navegación marítima y portuaria. Arrendamiento a terceros de equipamientos y embarcaciones. Participación en sociedades civiles y comerciales, como socio o accionista
Directorio:	Consejo de Administración a cargo de sus apoderados
Gerente general:	Mauro Sales

NOTAS:

A) Directores y ejecutivos principales de Sociedad Matriz SAAM S.A. que se desempeñan con dichos cargos en sociedades filiales y coligadas:

(1) Óscar Hasbún Martínez Presidente del Directorio

(2) Macario Valdés Raczynski Gerente General

(3) Hernán Gómez Cisternas Gerente de Administración y Finanzas

(4) Gastón Moya Rodríguez Gerente de Recursos Humanos

B) Relación Monetaria

Ch\$: Peso chileno	Col\$: Peso colombiano
US\$: Dólar estadounidense	UR\$: Peso uruguayo
Ar\$: Peso argentino	MX\$: Peso mexicano
S/.	: Nuevo Sol (Perú)	GTQ	: Quetzal (Guatemala)
R\$: Real brasileiro	Lp\$: Lempira hondureño
₡\$: Colón Costarricense	C\$: Dólar canadiense

SOCIEDAD MATRIZ **SAAM S.A. Y SUBSIDIARIAS**

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2019 Y 2018

CONTENIDO

Informe de los Auditores Independientes	282
Estados Consolidados de Situación Financiera	284
Estados Consolidadosde Resultados Integrales por Función	286
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo	288
Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio	290
Notas a los Estados Financieros Consolidados	294

MUS\$

(expresado en miles de dólares estadounidenses)

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 6 de marzo de 2020

Señores Accionistas y Directores
Sociedad Matriz SAAM S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Sociedad Matriz SAAM S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales por función, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.



Santiago, 6 de marzo de 2020
Sociedad Matriz SAAM S.A.
2

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Sociedad Matriz SAAM S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'J. Gibbons', with a horizontal line underneath.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Jonathan Yeomans Gibbons', with a horizontal line underneath.

Firmado digitalmente por Jonathan Yeomans Gibbons RUT: 13.473.972-k. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Estado de situación financiera	Notas	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	9	229.572	241.412
Otros activos financieros corrientes	10	-	11
Otros activos no financieros corrientes	14	13.841	9.455
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	11	85.925	74.271
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	12	7.806	11.007
Inventarios corrientes	13	16.144	12.885
Activos por impuestos corrientes, corrientes	20.1	26.144	25.619
Total de activos corrientes distintos de activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		<u>379.432</u>	<u>374.660</u>
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	8	<u>11.629</u>	<u>18.142</u>
Activos corrientes totales		<u>391.061</u>	<u>392.802</u>
Activos no corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	10	2.383	3.661
Otros activos no financieros no corrientes	14	21.490	22.158
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	11	14.494	15.832
Inventarios, no corrientes	13	1.147	1.056
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	16	120.417	216.257
Activos intangibles distintos de la plusvalía	17.3	226.646	226.832
Plusvalía	17.1	72.282	45.664
Propiedades, planta y equipo	18	737.018	484.299
Propiedad de inversión	19	1.843	1.854
Activos por impuestos, no corrientes	20.1	418	-
Activos por impuestos diferidos	21.1 y 21.2	28.790	14.822
Total de activos no corrientes		<u>1.226.928</u>	<u>1.032.435</u>
Total de activos		<u><u>1.617.989</u></u>	<u><u>1.425.237</u></u>

Patrimonio y pasivos	Notas	31-12-2019	31-12-2018
Pasivos		MUS\$	MUS\$
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	22	92.335	43.787
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	23	41.691	36.267
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	12	1.309	332
Otras provisiones a corto plazo	24	1.559	950
Pasivos por impuestos corrientes, corrientes	20.2	16.132	13.375
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	26.2	22.892	18.243
Otros pasivos no financieros corrientes	25	20.178	17.309
Pasivos corrientes totales		196.096	130.263
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	22	488.419	290.328
Otras provisiones a largo plazo	24	1.375	999
Pasivo por impuestos diferidos	21.1 y 21.2	92.946	74.614
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	26.2	10.363	8.666
Otros pasivos no financieros no corrientes	25	42	-
Total pasivos no corrientes		593.145	374.607
Total de pasivos		789.241	504.870
Patrimonio			
Capital emitido		586.506	586.506
Ganancias acumuladas		223.817	201.550
Otras reservas	27.2	(23.682)	(15.650)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		786.641	772.406
Participaciones no controladoras		42.107	147.961
Patrimonio total		828.748	920.367
Total de patrimonio y pasivos		1.617.989	1.425.237

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

Estado de resultados por función	Notas	01-01-2019	01-01-2018
		31-12-2019	31-12-2018
		MUS\$	MUS\$
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	28	529.793	515.987
Costo de ventas	29	(365.506)	(366.442)
Ganancia bruta		<u>164.287</u>	<u>149.545</u>
Otros ingresos	32	1.890	2.273
Gastos de administración	30	(68.086)	(74.811)
Otros gastos, por función	32	(4.709)	(5.991)
Otras ganancias (pérdidas)	34	<u>6.210</u>	<u>9.756</u>
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales		99.592	80.772
Ingresos financieros	31	7.046	5.908
Costos financieros	31	(20.316)	(18.106)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	16.1	13.203	18.256
Diferencias de cambio	37	(310)	(3.730)
Resultado por unidades de reajuste		<u>77</u>	<u>(78)</u>
Ganancia (pérdida) antes de impuestos		99.292	83.022
Gasto por impuestos a las ganancias, operaciones continuadas	21.3	(29.344)	(21.231)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		<u>69.948</u>	<u>61.791</u>
Ganancia, atribuible a:			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		57.780	49.607
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		<u>12.168</u>	<u>12.184</u>
Ganancia (pérdida)		<u>69.948</u>	<u>61.791</u>
Ganancia por acción (ver nota 27)			
Ganancia por acción básica en operaciones continuadas	US\$/acción	0,00593	0,00509
Ganancia diluida por acción procedente de operaciones continuadas	US\$/acción	0,00593	0,00509

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	MUS\$	MUS\$
Estado de resultados integral		
Ganancia (pérdida)	69.948	61.791
Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		
Diferencias de cambio por conversión^(*)		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	1.497	(16.069)
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencia de cambio por conversión	1.497	(16.069)
Coberturas del flujo de efectivo^(*)		
Ganancias (pérdidas) por cobertura de flujos de efectivo, antes de impuestos	1.012	4.497
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	1.012	4.497
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	85	(1.670)
Otro componente de otro resultado integral, antes de impuestos	2.594	(13.242)
Impuestos a las ganancias relacionado con otro resultado integral^(*)		
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo	(272)	(17)
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos	201	6
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	(71)	(11)
Otro resultado integral	2.523	(13.253)
Resultado integral total	72.471	48.538
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	58.973	42.498
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	13.498	6.040
Resultado integral total	72.471	48.538

(*) Partidas que se reclasifican o pueden reclasificarse posteriormente al resultado del periodo.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

	01-01-2019	01-01-2018
	31-12-2019	31-12-2018
	MUS\$	MUS\$
Estado de flujos de efectivo, método directo		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	588.691	545.922
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas	277	2.201
Otros cobros por actividades de operación	1.657	4.152
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(247.029)	(238.930)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(127.588)	(131.177)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(9.030)	(8.046)
Otros pagos por actividades de operación	(40.368)	(37.766)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación	166.610	136.356
Intereses recibidos	1.370	29
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(19.969)	(19.406)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	148.011	116.979

	Notas	01-01-2019 31-12-2019 MUS\$	01-01-2018 31-12-2018 MUS\$
Estado de flujos de efectivo, método directo			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	15.2 y 17.2	(63.772)	-
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	15.2 y 27.2.4	(124.492)	-
Flujos de efectivo utilizados en la adquisición de asociadas		(277)	
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	39	1.806	9.877
Compras de propiedades, planta y equipo	39	(50.924)	(47.854)
Compras de activos intangibles	39	(3.229)	(8.791)
Dividendos recibidos	39	14.388	23.902
Intereses recibidos		3.398	3.118
Otras entradas (salidas) de efectivo	39	-	5.045
Flujos de efectivo procedentes de la venta de participaciones no controladoras	34	12.772	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(210.330)	(14.703)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	39	149.476	21.834
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		6.019	2.061
Reembolso de préstamos	39	(47.806)	(47.356)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(2.177)	(2.542)
Pagos de pasivos por arrendamientos operativos NIIF 16		(6.534)	-
Dividendos pagados	39	(36.059)	(43.994)
Intereses pagados		(7.383)	(8.955)
Otras entradas (salidas) de efectivo, clasificados como actividades de financiación		(4.303)	(1.687)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		51.233	(80.639)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		(11.086)	21.637
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(754)	(2.287)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(11.840)	19.350
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período		241.412	222.062
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	9	229.572	241.412

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

	Capital Emitido	Reserva de diferencias de cambio de conversión	Reservas de coberturas de flujo efectivo	Reservas de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos
	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$
Patrimonio al 1º de enero de 2019	586.506	(60.901)	5.210	(4.162)
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-
Patrimonio Inicial Reexpresado	586.506	(60.901)	5.210	(4.162)
Cambios en el patrimonio				
Resultado integral				
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	199	746	248
Resultado Integral	-	199	746	248
Emisión de patrimonio				
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-
Dividendos (nota 27.3)	-	-	-	-
Incremento (disminución) en el patrimonio	-	199	746	248
Patrimonio al 31 de diciembre de 2019	586.506	(60.702)	5.956	(3.914)
Notas		27.2.1	27.2.2	27.2.3

Otras reservas varias	Total otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participacion es no controladoras	Patrimonio
M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$
44.203	(15.650)	201.550	772.406	147.961	920.367
-	-	-	-	-	-
44.203	(15.650)	201.550	772.406	147.961	920.367
-	-	57.780	57.780	12.168	69.948
-	1.193	-	1.193	1.330	2.523
-	1.193	57.780	58.973	13.498	72.471
(9.225)	(9.225)	(3.836)	(13.061)	(111.961)	(125.022)
-	-	(31.677)	(31.677)	(7.391)	(39.068)
(9.225)	(8.032)	22.267	14.235	(105.854)	(916.19)
34.978	(23.682)	223.817	786.641	42.107	828.748
27.24	27.2				

	Capital Emitido	Reserva de diferencias de cambio de conversión	Reservas de coberturas de flujo efectivo	Reservas de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos
	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$
Patrimonio al 1º de enero de 2018	586.506	(50.872)	725	(2.597)
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-
Patrimonio Inicial Reexpresado	586.506	(50.872)	725	(2.597)
Cambios en el patrimonio				
Resultado integral				
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	(10.029)	4.485	(1.565)
Resultado Integral	-	(10.029)	4.485	(1.565)
Emisión de patrimonio				
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-
Dividendos (nota 27.3)	-	-	-	-
Incremento (disminución) en el patrimonio	-	(10.029)	4.485	(1.565)
Patrimonio al 31 de diciembre de 2018	586.506	(60.901)	5.210	(4.162)
Notas		27.2.1	27.2.2	27.2.3

Otras reservas varias	Total otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participacion es no controladoras	Patrimonio
M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$
44.280	(8.464)	184.287	762.329	152.189	914.518
-	-	(275)	(275)	-	(275)
44.280	(8.464)	184.012	762.054	152.189	914.243
-	-	49.607	49.607	12.184	61.791
-	(7.109)	-	(7.109)	(6.144)	(13.253)
-	(7.109)	49.607	42.498	6.040	48.538
(77)	(77)	77	-	(340)	(340)
-	-	(32.146)	(32.146)	(9.928)	(42.074)
(77)	(7.186)	17.538	10.352	(4.228)	6.124
44.203	(15.650)	201.550	772.406	147.961	920.367
27.2.4	27.2				

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTA 1 INFORMACIÓN CORPORATIVA

Sociedad Matriz SAAM S.A. se constituyó con fecha 15 de febrero de 2012. Sus estatutos constan en escritura pública de fecha 14 de octubre de 2011, otorgada en la Notaría de Valparaíso de don Luis Enrique Fischer Yávar, a la que se redujo el acta de la citada Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 5 de octubre de 2011.

Sociedad Matriz SAAM S.A., (en adelante SM SAAM o la Sociedad) nace siendo titular de aproximadamente el 99,9995% de las acciones en que se distribuye el capital de SAAM S.A., sociedad anónima cerrada, cuyo principal objeto social es la prestación de servicios relacionados con el comercio exterior, principalmente en los negocios de remolcadores, puertos y logística.

Los títulos de Sociedad Matriz SAAM S.A., Rut 76.196.718-5, inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (Ex Superintendencia de Valores y Seguros) bajo el N° 1.091, comenzaron a transarse el 1 de marzo de 2012 y su capital quedó dividido en 9.736.791.983 acciones.

El domicilio de la Sociedad se establece en Avenida Apoquindo 4800 Torre II Piso 18, Las Condes, Santiago. Su objeto social es la adquisición, compra, venta y enajenación de acciones de sociedades anónimas, acciones o derechos en otras sociedades, bonos, debentures, efectos de comercio y otros valores mobiliarios; administrarlos, transferirlos, explotarlos, percibir sus frutos y obtener provecho de su venta y enajenación; así como el otorgamiento de financiamiento a sociedades relacionadas y la prestación de todo tipo de servicios y asesorías, clasificándose de esta forma como sociedad de inversiones cuyo código de actividad económica corresponde al N° 1.300.

Estos estados financieros consolidados incluyen a la subsidiaria indirecta, Iquique Terminal Internacional S.A., inscrita bajo el No 57 en el Registro de Entidades Informantes (Ley N° 20.382) de la Comisión para el Mercado Financiero. Las restantes subsidiarias indirectas no están sujetas directamente a la fiscalización de dicha Comisión.

En adelante la "Sociedad Matriz SAAM S.A. y Subsidiarias", se denominará como SM SAAM, la Compañía o la Sociedad. La Sociedad desarrolla su negocio a través de las subsidiarias directas SAAM S.A., SAAM Ports S.A. y SAAM Logistics S.A., prestando servicios de remolcadores, terminales portuarios y logística respectivamente.

SM SAAM es controlada desde el 11 de enero de 2016 por el grupo Quiñenco, de acuerdo a lo señalado en los artículos 97 y 99 de la Ley de Mercado de Valores N° 18.045, con un 52,20% de propiedad a través de las siguientes sociedades:

Sociedad	Porcentaje de propiedad	N° de acciones
Quiñenco S.A.	15,64%	1.522.794.376
Inversiones Rio Bravo S.A.	33,25%	3.237.543.274
Inmobiliaria Norte Verde S.A.	3,31%	322.149.301
Total Grupo Quiñenco	52,20%	5.082.486.951

Al 31 de diciembre de 2019, SM SAAM cuenta con 3.320 accionistas inscritos en su registro, (3.371 accionistas al 31 de diciembre de 2018).

NOTA 2 BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

a. Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019 han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) y aprobados por su Directorio en sesión celebrada con fecha 6 de marzo de 2020.

b. Bases de preparación de los Estados Financieros Consolidados

Los presentes estados financieros consolidados reflejan fielmente la situación financiera de Sociedad Matriz SAAM S.A. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los resultados por función integrales, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

Estos estados financieros consolidados han sido preparados siguiendo el principio de empresa en marcha, bajo la base del principio de costo histórico, con excepción de las partidas que se reconocen a valor razonable.

El importe en libros de los activos y pasivos, cubierto con las operaciones que califican para la contabilidad de cobertura, se ajusta para reflejar los cambios en el valor razonable en relación con los riesgos cubiertos.

c. Uso de estimaciones y juicios

En la preparación de estos estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio o complejidad, o áreas en las que los supuestos y estimaciones son significativos para los estados financieros consolidados se describen a continuación:

1. La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos. (Ver notas, 3.6e, 3.7e, 3.8, 3.15a 2, 3.15a 7, 3.15c, 3.16).
2. Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos por beneficios al personal. (Ver nota 26.3).
3. La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles (Ver notas 3.6d, 3.7c).
4. La probabilidad de ocurrencia y valuación de ciertos pasivos y contingencias (Ver Nota 24).
5. El valor razonable de determinados instrumentos financieros (Ver Nota 3.18).
6. La probabilidad de recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos (Ver Nota 21).

Estas estimaciones se realizan en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados.

En cualquier caso, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio en los estados financieros futuros.

NOTA 3 RESUMEN DE CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

3.1 Bases de Consolidación

a) Subsidiarias

Las Subsidiarias son todas las entidades controladas por SM SAAM. El control existe cuando la Sociedad tiene el poder para dirigir las políticas financieras y operacionales de la entidad con el propósito de obtener beneficios de sus actividades. Para evaluar si SM SAAM controla otra entidad se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean, actualmente, ejercidos o convertibles en acciones u otros instrumentos que permitan ejercer el control de otra entidad. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a SM SAAM, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

b) Transacciones eliminadas de la consolidación

Los saldos entre compañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surja de sus transacciones, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados. Las ganancias o pérdidas no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión se reconoce bajo el método de Valor Patrimonial (VP) son eliminadas en el porcentaje de su participación.

c) Inversiones en entidades asociadas y negocios conjuntos (método de participación)

Las entidades asociadas son aquellas entidades en donde la Sociedad tiene influencia significativa, pero no control sobre las políticas financieras y operacionales. Se asume que existe una influencia significativa cuando SM SAAM posee entre el 20% y el 50% del derecho a voto de otra entidad. Los negocios conjuntos son aquellas entidades en que SM SAAM tiene un control conjunto sobre sus actividades, establecido por acuerdos contractuales y que requiere el consentimiento unánime para tomar decisiones financieras, operacionales

y estratégicas. Las inversiones en entidades asociadas y los negocios conjuntos se reconocen según el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. En caso de existir, las inversiones de SM SAAM incluyen la plusvalía identificada en la adquisición, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Una inversión se contabilizará utilizando el método de la participación, desde la fecha en que pasa a ser una asociada o negocio conjunto. En el momento de la adquisición de la inversión cualquier diferencia entre el costo de la inversión y la parte de la entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada, se contabilizará como plusvalía, y se incluirá en el importe en libros de la inversión.

c) Inversiones en entidades asociadas y negocios conjuntos (método de participación), continuación

Los requerimientos de la NIC 28 son aplicados para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a las inversiones de la Sociedad en asociadas o negocios conjuntos. Cuando sea necesario, la totalidad del importe en libros de la inversión (incluyendo la plusvalía) se prueba por deterioro de acuerdo con la NIC 36 Deterioro del valor de activos, como un único activo mediante la comparación de su importe recuperable (el mayor valor entre el valor de uso y el valor razonable menos los costos de venta) con su importe en libros; cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reverso de dicha pérdida por deterioro reconocida de acuerdo con la NIC 36, incrementa el valor de la inversión, en función del importe recuperable de la inversión.

La Sociedad discontinúa el uso del método de la participación, en la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o negocio conjunto, o cuando la inversión está clasificada como mantenida para la venta.

Los estados financieros consolidados incluyen la participación en los resultados y en los movimientos patrimoniales de las inversiones reconocidas según el método de participación, después de realizar ajustes para alinear los criterios contables de las asociadas con los de SM SAAM, desde la fecha en que comienza la influencia significativa y/o el control conjunto.

Cuando la participación en las pérdidas generadas en las asociadas, excede el valor en libros de esa participación, incluida cualquier inversión a largo plazo, dicha inversión es reducida a cero y se discontinúa el reconocimiento de más pérdidas excepto en el caso que SM SAAM tenga la obligación o haya realizado pagos a nombre de la sociedad en la cual participa.

Cuando la Sociedad reduce su participación en una asociada o negocio conjunto, y continúa usando el método de la participación, los efectos que habían sido previamente reconocidos en otros resultados integrales deberán ser reclasificados a ganancia o pérdida de acuerdo a la proporción de la disminución de participación en dicha asociada o negocio conjunto.

Cuando una sociedad del grupo realiza transacciones con una entidad asociada o negocio conjunto, las ganancias o pérdidas resultantes de las transacciones con la asociada o negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Compañía solo en la medida de las participaciones de las terceras partes de la asociada o negocio conjunto.

d) Cambios en las participaciones de la Sociedad en subsidiarias existentes

Los cambios en la participación en la propiedad de una controladora en una subsidiaria que no den lugar a una pérdida de control son transacciones de patrimonio. Cualquier diferencia entre el valor razonable de la contraprestación transferida y el valor libro de la participación cedida se reconoce directamente en el patrimonio neto y se atribuye a los propietarios de la controladora.

Cuando se pierde el control de una subsidiaria, se reconoce una ganancia o pérdida en resultados y se calcula como la diferencia entre (i) el agregado del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida; y (ii) el importe en libros previo de los activos (incluyendo la plusvalía), y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora.

3.2 Entidades incluidas en la consolidación

En estos estados financieros consolidados se incluyen las siguientes subsidiarias

Rut	Nombre Sociedad	País	Moneda Funcional	Directo	Indirecto	31-12-2019 Total	31-12-2018 Total
92.048.000-4	SAAM S.A. y Subsidiarias	Chile	Dólar	99,9995%	0,0005%	100,00%	100,00%
76.729.932-K	SAAM Logistics S.A. y Subsidiarias	Chile	Dólar	99,99945%	0,0055%	100,00%	100,00%
76.757.003-1	SAAM Ports S.A. y Subsidiarias	Chile	Dólar	99,9995%	0,0005%	100,00%	100,00%
96.973.180-0	SAAM Internacional S.A. y Subsidiarias	Chile	Dólar	-	100,00%	100,00%	100,00%
76.479.537-7	SAAM Inversiones SPA			100,00%	-	100,00%	100,00%
76.002.201-2	SAAM Puertos S.A. y subsidiarias	Chile	Dólar	-	100,00%	100,00%	100,00%
76.708.840-K	Inmobiliaria San Marco Ltda. y subsidiaria	Chile	Dólar	-	100,00%	100,00%	100,00%
96.720.220-7	Inversiones San Marco Ltda. y subsidiarias	Chile	Dólar	-	100,00%	100,00%	100,00%
0-E	SAAM Remolques S.A. de C.V. y Subsidiarias(1)	México	Dólar	-	100,00%	100,00%	51,00%
0-E	SAAM Towage Brasil S.A. y Subsidiarias(1)	Brasil	Dólar	-	100,00%	100,00%	N/A
0-E	Concesionaria SAAM Costa Rica S.A	Costa Rica	Dólar	-	100,00%	100,00%	100,00%
0-E	Ecuastibas S.A	Ecuador	Dólar	-	100,00%	100,00%	100,00%
0-E	SAAM Remolcadores Colombia S.A.	Colombia	Dólar	-	100,00%	100,00%	100,00%
0-E	Inversiones Habsburgo S.A.	Panamá	Dólar	-	100,00%	100,00%	100,00%
0-E	Inversiones Alaria S.A..II	Panamá	Dólar	-	100,00%	100,00%	100,00%
0-E	Saam Remolcadores Panamá S.A.	Panamá	Dólar	-	100,00%	100,00%	100,00%

Para asegurar la uniformidad en la presentación de los estados financieros consolidados de SM SAAM, las subsidiarias incluidas en la consolidación y sus subsidiarias han adoptado los mismos criterios contables que la matriz.

(1) El día 30 de octubre de 2019 se cumplieron los términos y condiciones de cierre establecidos en el contrato de compraventa celebrado el 8 de mayo de 2019 con Boskalis Holding B.V. (Boskalis), con lo que se materializó la compra de 49% de las acciones de Boskalis en SAAM SMIT Towage México S.A. de C.V., que comprende operaciones en México, Canadá y Panamá, y el 50% de su participación en SAAM SMIT Towage Brasil S.A.. Con ello SM SAAM pasó a controlar el 100% de SST Brasil y aumentó el porcentaje de participación en SST México a 100%, manteniendo el control.

Después de ajustes usuales de este tipo de transacciones, el desembolso de caja por esta operación ascendió a MUS\$ 194.356, el cual fue pagado con una combinación de fondos propios y financiamiento bancario.

3.3 Moneda funcional y moneda de presentación

a) Moneda Funcional

Los estados financieros consolidados se presentan en dólares de los Estados Unidos de América que es la moneda funcional de SM SAAM. Cada entidad del grupo ha determinado su moneda funcional en base a la moneda del entorno económico principal en que opera.

Las partidas en una moneda distinta a la funcional se consideran transacciones en moneda extranjera y son inicialmente registradas a la tasa de cambio de la fecha de la transacción, al final de cada período los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio de cierre, las partidas no monetarias en moneda extranjera se mantienen convertidas a la tasa de cambio de la fecha de transacción.

La cuenta diferencias de cambio en el estado de resultados integrales consolidado por función incluye el reconocimiento de la variación del tipo de cambio en los activos y pasivos en moneda extranjera.

b) Moneda de Presentación

Las entidades del grupo con moneda funcional distinta a la moneda de SM SAAM deben convertir, a la fecha de reporte, sus resultados y estado de situación financiera a la moneda de presentación de la matriz mediante la conversión de sus activos y pasivos al tipo de cambio de cierre y sus resultados al tipo cambio promedio. Las principales sociedades que informan en moneda de presentación dólar son SAAM Towage Canada Inc. y Subsidiarias, cuya moneda funcional es el dólar canadiense, y Terminal Marítima Mazatlán donde su moneda funcional es el peso mexicano.

Las diferencias de cambio que surgen de la conversión a moneda de presentación se reconocen como un componente separado del patrimonio, en otro resultado integral, en la cuenta reservas de diferencias de cambio de conversión.

3.4 Bases de conversión transacciones en Moneda Extranjera y Reajustables

Los principales activos y pasivos en moneda extranjera se muestran a su valor equivalente en dólares, calculado a los siguientes tipos de cambio de cierre.

Moneda	31-12-2019	31-12-2018
Peso chileno	748,74	694,77
Peso mexicano	18,8870	19,6812
Dólar canadiense	1,3061	1,3633

Los activos y pasivos reajustables en Unidades de Fomento (UF) se han valorizado a dólar, según los siguientes valores vigentes a la fecha del balance.

Fecha de cierre de los estados financieros	31-12-2019 US\$	31-12-2018 US\$
(UF/US\$)	37,81	39,68

3.5 Combinaciones de negocios

El método de adquisición se utiliza para contabilizar todas las combinaciones de negocios, independientemente de si se adquieren instrumentos de capital u otros activos. La contraprestación transferida para la adquisición de una subsidiaria comprende:

- Valores razonables de los activos transferidos.
- Pasivos incurridos a los antiguos propietarios del negocio adquirido.
- Participaciones emitidas por la Sociedad.
- Valor razonable de cualquier activo o pasivo resultante de un acuerdo de contraprestación contingente.
- Valor razonable de cualquier participación preexistente en la subsidiaria.

Los activos identificables adquiridos y los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios se miden inicialmente a su valor razonable a la fecha de adquisición, con limitadas excepciones. La Sociedad reconoce cualquier participación no controladora en la entidad adquirida sobre una base de adquisición por adquisición ya sea a su valor razonable o a la participación proporcional de los accionistas no controladores en los activos identificables netos de la entidad adquirida.

Los costos relacionados con la adquisición se contabilizan como gastos.

Además, se incluye el exceso de:

- La contraprestación transferida.
- El importe de cualquier participación no controladora en la entidad adquirida.
- El valor razonable a la fecha de adquisición de cualquier participación accionaria previa en la entidad adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos se registra como crédito mercantil. Si dichos importes son inferiores al valor razonable de los activos netos identificables de la empresa adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados como una compra bajo términos ventajosos.

Cuando la liquidación de cualquier parte de la contraprestación en efectivo es diferida, los importes pagaderos en el futuro se descontarán a su valor presente a la fecha de cambio. La tasa de descuento utilizada es la tasa de interés incremental de préstamos de la entidad, que es la tasa a la que se podría obtener un préstamo similar de un financiador independiente bajo términos y condiciones comparables.

La contraprestación contingente se clasifica como capital o como pasivo financiero. Los importes clasificados como pasivos financieros se miden subsecuentemente a valor razonable con cambios en el valor razonable reconocidos en resultados.

Si la combinación de negocios se lleva a cabo por etapas, el valor en libros a la fecha de adquisición de la participación de la adquirente previamente reconocida se reevalúa al valor razonable en la fecha de adquisición. Las ganancias o pérdidas derivadas de dicha reevaluación se reconocen en resultados.

3.6 Efectivo y equivalentes al efectivo

La Sociedad considera efectivo y equivalentes al efectivo los saldos de efectivo mantenidos en caja y cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones financieras que se estiman liquidar a menos de 90 días. Se incluyen también dentro de este ítem, aquellas inversiones propias de la administración del efectivo, tales como pactos de retrocompra y retroventa cuyo vencimiento esté acorde a lo definido precedentemente.

Las líneas de sobregiros bancarios utilizadas se incluyen en los préstamos de corto plazo bajo el pasivo corriente.

El efectivo y equivalentes al efectivo reconocido en los estados financieros comprenden al efectivo en caja, cuentas corrientes bancarias, y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez (con vencimientos originales de tres meses o menos) que son rápidamente realizables en efectivo y que no tienen riesgo significativo de cambios en su valor.

3.7 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen por su valor razonable, menos las pérdidas por deterioro del valor.

En esta clasificación, se incluye además, deudas no comerciales, tales como deudores varios, préstamos al personal y a otras entidades en el exterior.

3.8 Inventarios

Los inventarios son valorados al costo o al valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios se basa en el método PEPS (primero en entrar, primero en salir), e incluye el gasto en la adquisición de inventarios y otros costos incurridos en su traslado a su ubicación y condiciones actuales.

El valor neto de realización es el valor de venta estimado durante el curso normal del negocio, menos los gastos de ventas estimados.

Los repuestos son valorados al costo histórico de adquisición y reconocidos en resultados mediante el método PEPS.

Los repuestos de baja rotación, principalmente aquellos que son utilizados en la reparación y mantención de los principales activos de la Compañía, remolcadores y grúas, constituyen inventarios estratégicos, y dada su demanda impredecible, se clasifican en el rubro inventario no corriente.

3.9 Activos intangibles

Corresponden a activos no monetarios identificables, sin apariencia física, que provienen de transacciones comerciales. Sólo se reconoce contablemente aquellos activos intangibles cuyos costos se pueden estimar de manera razonablemente objetiva y de los que se estime probable obtener beneficios económicos en el futuro.

Los activos intangibles con vida útil definida se reconocen inicialmente por su costo de adquisición o desarrollo, y se valorarán a su costo menos su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

a) Concesiones portuarias

Los activos por concesiones portuarias que se reconocen bajo IFRIC12 se registran como activos intangibles al tener el derecho a cobro de ingresos basados en el uso. El costo de estos activos intangibles relacionados incluye las obras

de infraestructura obligatorias definidas en el contrato de concesión y el valor actual de todos los pagos mínimos del contrato, por lo anterior se registra un pasivo financiero a valor actual equivalente al valor del activo intangible reconocido.

Los presentes estados financieros consolidados contienen acuerdos de concesiones portuarias registrados en las subsidiarias indirectas Iquique Terminal Internacional S.A. y Terminal Marítima Mazatlán S.A. de C.V., Sociedad Portuaria Caldera S.A. y Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A. (Ver nota 35).

Las asociadas que registran en sus estados financieros acuerdos de concesiones portuarias, son Antofagasta Terminal Internacional S.A., San Antonio Terminal Internacional S.A. y San Vicente Terminal Internacional S.A.

b) Relación con clientes

Los activos intangibles denominados como "Relación con Clientes" generados en las combinaciones de negocios realizadas, se amortizan en el plazo estimado de retorno de los beneficios asociados a la cartera de clientes vigentes en cada sociedad a la fecha de adquisición. Estos activos se amortizan a contar del 1 de julio de 2014 (ST Canadá) y 1 de noviembre de 2019 (ST Brasil), fecha en la cual se realizaron estas operaciones.

c) Plusvalía

La plusvalía representa la diferencia entre el valor de adquisición de las acciones o derechos sociales de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos y el valor razonable de los activos y pasivos contingentes identificables, a la fecha de adquisición. La plusvalía relacionada con adquisiciones de asociadas y negocios conjuntos se incluye en inversiones contabilizadas bajo el método de la participación y negocios conjuntos.

La plusvalía surgida en las adquisiciones de subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas con moneda funcional distinta del dólar es valorizada en la moneda funcional de la sociedad adquirida, efectuando la conversión a dólar al tipo de cambio vigente a la fecha del estado de situación financiera.

La plusvalía no es amortizada, y al cierre de cada ejercicio contable se estima si hay indicios de deterioro que puedan disminuir su valor recuperable a un monto inferior al costo registrado, en cuyo caso se procede a un ajuste por deterioro.

A la fecha de cierre de estos estados financieros consolidados no existen indicios de deterioro que signifiquen efectuar algún ajuste.

d) Amortización de intangibles

La amortización se reconoce en cuentas de resultados, en base al método de amortización lineal, en el período estimado de uso o duración del período de derecho de uso en el caso de concesiones, contado desde la fecha en que el activo se encuentre disponible para su uso.

Las vidas útiles estimadas por tipo de activos son las siguientes:

Clase	Rango Mínimo	Rango Máximo
Plusvalía		Indefinido
Derechos de agua		Indefinido
Licencias y franquicias	5 años	20 años
Concesiones portuarias (Nota 35)		Período de concesión
Concesión explotación remolcadores (Nota 35)		Período de concesión
Relaciones con clientes (Nota 17.3)	10 años	15 años
Contratos y otros (Nota 17.3)	3 años	5 años
Programas informáticos	3 años	7 años

e) Deterioro de intangibles

Los activos intangibles con vida útil indefinida se valorizan a su costo y anualmente son testeados para evaluar posibles deterioros de su valor.

Al cierre anual, o cuando se estime necesario, la Sociedad y sus subsidiarias evalúan si existen indicadores de deterioro en sus activos. Si existen tales indicadores, se realiza una estimación del monto recuperable de tales activos. El importe recuperable de un activo es el monto mayor entre su valor razonable menos los costos de venta y su valor de uso.

Para determinar el valor razonable menos costos de venta, se usan informes de peritos independientes y/o información objetiva disponible. Para determinar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados son descontados a la tasa WACC de la Sociedad.

A la fecha de cierre, SM SAAM S.A. y sus subsidiarias, no presentan evidencias de deterioro por cambios relevantes como la disminución del valor de mercado, obsolescencia, daños físicos, retorno de mercado, etc. que puedan afectar la valorización de activos intangibles, distintos a los ya reconocidos en el presente ejercicio.

3.7 Propiedad, planta y equipo

a) Reconocimiento y medición

Los ítems de propiedad, planta y equipo son medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro, de ser aplicables.

El costo incluye gastos que han sido atribuidos directamente a la adquisición del activo. El costo de activos auto-construidos incluye el costo de los materiales, la mano de obra directa, los gastos financieros relativos al financiamiento externo que sean directamente atribuibles, hasta la puesta en funcionamiento normal de dicho activo, y cualquier otro costo destinado directamente al proceso de hacer que el activo quede en condiciones aptas para su uso, y los costos

de dismantelar y remover los ítems y de restaurar el lugar donde estén ubicados.

Cuando partes significativas de un ítem de propiedad, planta y equipo posean vidas útiles distintas, ellas son registradas como elementos separados dentro del libro auxiliar de propiedad, planta y equipo.

Las ganancias y pérdidas de la venta de un ítem de propiedad, planta y equipo son determinados comparando el precio de venta con el valor en libros de la propiedad, planta y equipo y se reconoce su resultado neto en la cuenta "otras ganancias (pérdidas)".

b) Costos posteriores

El costo de reemplazar parte de un ítem de propiedad, planta y equipo es reconocido en su valor en libros, si es posible que los beneficios económicos futuros incorporados dentro de la parte, fluyan en más de un período a SM SAAM y su costo pueda ser medido de forma confiable.

Los costos del mantenimiento diario de propiedad, planta y equipo son reconocidos en resultado cuando ocurren.

En forma posterior a la adquisición sólo se capitalizarán aquellos desembolsos incurridos que aumenten la vida útil económica del bien o su capacidad económica y que sean distintos de la mantención rutinaria.

c) Depreciación y vidas útiles

La depreciación es reconocida en resultados por función consolidados en base al método de depreciación lineal sobre las vidas útiles de cada activo de propiedad, planta y equipo. Este método es el que refleja de mejor forma el uso y consumo del bien.

Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales son las siguientes:

Clase	Rango Mínimo	Rango Máximo
Edificios y Construcciones	40	80
Infraestructura de terminales portuarios(1)		Período de concesión
Instalaciones y mejoras en propiedad arrendada		Período de arrendamiento
Naves, Remolcadores, Barcazas y Lanchas	10	30
Maquinarias	5	15
Equipos de Transporte	3	10
Máquinas de oficina	1	3
Muebles, enseres y accesorios	3	5

(1) Incluye activos no controlables por la entidad que otorga la concesión, las vidas útiles de estos activos pueden exceder el período de concesión cuando el activo sea trasladable a otras operaciones de la Compañía.

d) Arrendamientos

La Sociedad reconoce los contratos que cumplen con la definición de arrendamiento, como un activo de derecho de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha en que el activo subyacente se encuentre disponible para su uso.

Los activos por derecho de uso se miden a su costo incluyendo lo siguiente:

- El importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento;
- Costos directos iniciales

Los activos por derecho de uso son reconocidos en el estado de situación financiero en Propiedades, Plantas y equipos (Ver Nota 18).

Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos:

- Pagos fijos en esencia
- Pagos de arrendamiento variable basados en un índice o una tasa;
- Precio de ejercicio de las opciones de compra, cuyo ejercicio sea razonablemente seguro.

La Sociedad determina el valor presente de los pagos de arrendamiento utilizando la tasas implícita en los contratos de arrendamiento de los activos subyacentes, utiliza la tasa de interés incremental.

Los pasivos por arrendamiento son reconocidos en el estado de situación financiera en Otro pasivos financieros, corriente o no corriente (Ver Nota 22). Los intereses devengados por los pasivos financieros son reconocidos en el resultado consolidado en "Costos financieros".

La cuota de capital y los intereses pagados son reconocidos en el flujo de efectivo consolidado como "Pagos de pasivos por arrendamientos financieros" e "Intereses pagados" en el Flujo de actividades de financiación.

La Compañía no mantiene arrendamientos implícitos en contratos que requieran ser separados.

e) Deterioro de propiedad planta y equipo

Al cierre anual, o cuando se estime necesario, la Sociedad y su subsidiaria evalúan si existen indicadores de deterioro en sus activos, tales como disminuciones significativas de valor, indicadores de obsolescencia o deterioro físico, cambios en el entorno legal, económico o tecnológico donde opera el activo. Si existen tales indicadores, se realiza una estimación del monto recuperable de tales activos. El importe recuperable de un activo es el monto mayor entre su valor razonable menos los costos de venta y su valor de uso.

Para determinar el valor razonable menos costos de venta, se usan informes de peritos independientes y/o información objetiva disponible. Para determinar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados son descontados a la tasa WACC de la Sociedad.

Si se trata de activos que no generan flujos de caja en forma independiente, el deterioro se evaluará en función de la agrupación de activos que generan flujos identificables (unidades generadoras de efectivo).

En el caso que el importe recuperable del activo sea inferior al valor neto en libros, se registrará el correspondiente ajuste por deterioro con cargo a resultados, dejando registrado el activo a su valor recuperable.

Tratándose de activos revaluados, las pérdidas por deterioro son reconocidas con cargo al patrimonio hasta el monto de la revaluación anterior.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en períodos anteriores serán evaluadas en cada cierre anual, con el objeto de determinar cualquier indicio de que la pérdida haya disminuido o desaparecido, reconociendo el reverso con abono a resultados a menos que un activo este registrado al monto reevaluado, caso en el cual el reverso es abonado al patrimonio.

A la fecha de cierre, SM SAAM S.A. y sus subsidiarias, no presentan evidencias de deterioro por cambios relevantes como la disminución del valor de mercado, obsolescencia, daños físicos, retorno de mercado, etc. que puedan afectar la valorización de Propiedad, Planta y Equipos, distintos a los ya reconocidos en el presente ejercicio.

3.8 Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son inmuebles mantenidos con la finalidad de obtener rentas por arrendamiento o para conseguir apreciación de capital en la inversión o ambas cosas a la vez, pero no para la venta en el curso normal del negocio, uso en la producción o abastecimiento de bienes o servicios, o para propósitos administrativos. Las propiedades

de inversión se valorizan al costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro. Cuando el uso de un inmueble cambia, el valor de éste, se reclasifica al rubro del balance que mejor refleja el nuevo uso del mismo.

3.9 Provisiones

Una provisión se reconoce cuando se tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado y es probable que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros por cancelar tal obligación y se pueda realizar una estimación fiable del monto de la obligación. El importe por el cual se reconoce la provisión corresponde a la mejor estimación al final del período sobre el que se informa del desembolso necesario para cancelar la obligación. Cuando el tiempo estimado de pago es de largo plazo y puede ser estimado con suficiente fiabilidad, la provisión se registra a su valor actual, descontando los flujos de pagos estimados a una tasa de interés de mercado que refleje los riesgos específicos de la obligación.

Las provisiones deben ser objeto de revisión al final de cada período sobre el que se informa, y ajustadas consiguientemente para reflejar en cada momento la mejor estimación disponible.

3.10 Pasivos financieros

Estos pasivos se reconocen inicialmente por su valor de transacción. Los costos incurridos y que son directamente atribuibles a la transacción, se amortizan durante el período del préstamo y se presentan rebajando el pasivo. Se miden a su costo amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo (carga anual equivalente).

3.11 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Se incluyen en este rubro los importes pendientes de pago por compras comerciales y gastos relacionados, además deudas no comerciales, tales como acreedores varios, retenciones relacionadas con las remuneraciones del personal y otras.

3.12 Beneficios a los empleados

a) Planes de Beneficios definidos

La Compañía está obligada a pagar la indemnización por años de servicio en virtud a los acuerdos de negociación colectiva. Esta obligación se provisiona aplicando el método del valor actuarial del costo devengado del beneficio, con una tasa de descuento anual nominal cuyo rango varía entre 1,23% y 1,9%, considerando estimaciones como permanencia futura, tasa de mortalidad de los trabajadores e incrementos salariales futuros, determinados sobre la base de cálculos actuariales. Las tasas de descuento se determinan por referencia a curvas de interés de mercado.

El valor actual de la obligación se determina mediante evaluaciones actuariales. La evaluación actuarial implica hacer suposiciones acerca de la tasa de descuento, los futuros aumentos salariales, las tasas de mortalidad y los futuros aumentos de pensiones. Todos los supuestos son revisados una vez al año. En la determinación de la tasa de descuento se consideran como referencia las tasas de interés de los instrumentos emitidos por el Banco Central de Chile. La tasa de mortalidad se basa en las tablas de mortalidad para el país, de disponibilidad pública. El futuro aumento de los sueldos y las pensiones se basan en los aumentos previstos para el futuro de la tasa de inflación para el país. (Ver detalles de las hipótesis actuariales utilizadas en Nota 26.3).

b) Beneficios a corto plazo

Las obligaciones por beneficios de corto plazo a los empleados son medidas en base no descontadas y son contabilizadas en resultados por función a medida que el servicio relacionado se devenga.

3.13 Ingresos de actividades ordinarias y costos de ventas

Los ingresos de actividades ordinarias y los costos de ventas derivados de la prestación de servicios, se reconocen en resultados en base devengada.

Los ingresos de actividades ordinarias se reconocen sólo en la medida en que, puedan ser confiablemente medidos y sea probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Sociedad independiente del momento en que se produzca el recupero efectivo.

Los costos de ventas asociados a los servicios prestados se reconocen sobre base devengada directamente a las respectivas áreas de negocio de la Sociedad.

Los ingresos de actividades ordinarias y costos de ventas son reconocidos netos de descuentos.

3.14 Ingresos financieros y costos financieros

Los ingresos financieros son reconocidos en el estado de resultados integrales por función de acuerdo a su devengo.

Los costos financieros son generalmente llevados a resultados cuando éstos se incurren, excepto aquellos para financiar la construcción o el desarrollo de activos calificados que requieren un período sustancial para entrar en operación, y aquellos relacionados con el costo actuarial de los beneficios del personal.

3.15 Impuesto a la renta

La Sociedad y sus subsidiarias en Chile, contabilizan el impuesto a la renta sobre la base de la renta líquida

imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta. Sus subsidiarias en el extranjero lo hacen según las normas de los respectivos países.

3.16 Impuestos diferidos

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son reconocidos usando el método del estado de situación financiera, determinando las diferencias temporarias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria y se registran de acuerdo a lo establecido en NIC 12 "Impuesto a las ganancias".

Los impuestos diferidos son medidos a las tasas impositivas que se espera aplicar a las diferencias temporarias cuando sean reversadas, basándose en las leyes que han sido aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha de cierre de cada estado financiero.

3.17 Inversiones y otros activos financieros

a.1) Clasificación

SM SAAM clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías de medición:

- Aquellos que se miden subsecuentemente a su valor razonable (ya sea a través de otros resultados integrales, o a través de resultados), y
- Aquellos que se miden a costo amortizado.

La clasificación depende del modelo de negocio de la Compañía para la administración de los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de efectivo.

Para los activos medidos a valor razonable, las ganancias y pérdidas se registrarán en resultados o en otros resultados integrales. Para las inversiones en instrumentos de capital que no se mantienen para negociar, esto dependerá de, si la Sociedad ha tomado la decisión irrevocable al momento del reconocimiento inicial, de registrar la inversión a valor razonable a través de otros resultados integrales. La Sociedad reclasifica los instrumentos de deuda cuando, y solo

cuando, cambia su modelo de negocio para la administración de esos activos.

a.2) Reconocimiento

Las compras y ventas regulares de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, siendo esta la fecha en que la Compañía se compromete a comprar o vender el activo. Los activos financieros se dan de baja cuando los derechos de recibir flujos de efectivo de los activos financieros han vencido o han sido transferidos y la Sociedad ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad.

a.3) Medición

Al momento del reconocimiento inicial, los activos financieros se miden a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no sea a valor razonable a través de resultados, costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros a valor razonable a través de resultados se registran en resultados. Los activos financieros con derivados implícitos son considerados en su totalidad cuando se determine si los flujos de efectivo son únicamente pagos del principal e intereses.

b) Instrumentos financieros no derivados

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual.

Asimismo, y a efectos de su valoración, los instrumentos financieros se clasifican en las categorías de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas a cobrar, inversiones mantenidas hasta el vencimiento y pasivos financieros. La clasificación en las categorías anteriores se efectúa atendiendo a las características del instrumento y a la finalidad que determinó su adquisición. SM SAAM da de baja un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cancelan o expiran.

Posterior al reconocimiento inicial, los instrumentos financieros no derivados son medidos como se describe a continuación:

b.1) Activos financieros a valor razonable con cambios en el resultado

Un instrumento es clasificado al valor razonable con cambios en el resultado si es mantenido para negociación o es designado como tal desde su reconocimiento inicial. Un activo o pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se adquiere o incurre principalmente con el objeto de venderlo o volver a comprarlo en un futuro inmediato,
- Es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados, que se gestionan conjuntamente y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de obtención de beneficios a corto plazo o,
- Se trata de un derivado, excepto un derivado que haya sido designado como instrumento de cobertura y cumpla las condiciones para ser eficaz.

Un instrumento es clasificado al valor razonable con cambios en el resultado si es mantenido para negociación o es designado como tal desde su reconocimiento inicial.

Un activo o pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se adquiere o incurre principalmente con el objeto de venderlo o volver a comprarlo en un futuro inmediato,
- Es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados, que se gestionan conjuntamente y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de obtención de beneficios a corto plazo o,
- Se trata de un derivado, excepto un derivado que haya sido designado como instrumento de cobertura y cumpla las condiciones para ser eficaz.

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente al valor razonable. Los costos de transacción directamente atribuibles a la compra o emisión se reconocen como un gasto cuando se incurren. Con posterioridad a su reconocimiento inicial, se reconocen a valor razonable registrando las variaciones en resultados.

c) Otros

Otros instrumentos financieros no derivados, en los que se incluyen cuentas por cobrar y préstamos, son medidos al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier pérdida por deterioro.

d) Deterioro de activos financieros

Las provisiones por deudas incobrables se determinan en base a la pérdida esperada de los activos, determinado mediante la evaluación del comportamiento de pago histórico de los clientes de los diversos segmentos que componen la cartera. Para dicha evaluación se elaboran matrices de recuperabilidad compuestas por tramos de antigüedad, las cuales arrojan los porcentajes de incobrable que se espera tener durante la vida del activo y se reconoce desde el momento inicial.

Los préstamos y cuentas por cobrar se incluyen en “Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar” en el estado de situación financiera consolidado, excepto aquellos con vencimientos superiores a doce meses desde la fecha de cierre que se clasifican como cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar no corrientes. Se registran a su costo amortizado de acuerdo con el método de tasa de interés efectiva, correspondiendo éste a su valor razonable inicial.

El método de la tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un activo o pasivo financiero y de imputación del ingreso o gasto financiero a lo largo del período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar o pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero (o cuando sea adecuado en un

período más corto) con el importe neto en libros del activo o pasivo financiero.

Las cuentas comerciales corrientes no se descuentan. La Compañía ha determinado que el cálculo del costo amortizado no presenta diferencias con respecto al monto facturado debido a que la transacción no tiene costos significativos asociados.

3.18 Derivados y actividades de cobertura

a) Instrumentos financieros derivados

Los instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición a riesgo en moneda extranjera y la tasa de interés son reconocidos inicialmente al valor razonable; los costos de transacciones atribuibles son reconocidos en el resultado cuando ocurren. Posterior al reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son medidos al valor razonable, y sus cambios son registrados como se describe a continuación:

a.1) Cobertura del valor justo

Los instrumentos financieros derivados, que cumplan con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocerán inicialmente por su valor razonable, más/menos los costos de transacción que son directamente atribuibles a la contratación o emisión de los mismos según corresponda. Los cambios en el valor justo de derivados que se designan y califican como coberturas del valor razonable se registran en el estado de resultados consolidado, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto.

a.2) Cobertura de flujos de caja

La parte efectiva de cambios en el valor justo de los derivados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en el estado de otros resultados integrales. La pérdida o ganancia relativa a la parte no efectiva, se reconoce inmediatamente en el estado de resultados consolidado, dentro de “Otras ganancias

(pérdidas)". Los montos acumulados en patrimonio se reclasifican a resultado en los períodos en que la partida protegida impacta resultados.

En el caso de las coberturas de tasas de interés variable, esto significa que los importes reconocidos en el estado de otros resultados integrales, se reclasifican a resultados a la línea de gastos financieros a medida que se devengan los intereses de las deudas asociadas.

Para las coberturas de las variaciones de moneda extranjera, los importes reconocidos en el Estado de otros resultados integrales, se reclasifican a resultado a medida que las partidas cubiertas, afectas a la variación de los tipos de cambio, tocan resultado.

Cuando un instrumento de cobertura vence, se vende o deja de cumplir los requisitos exigidos para contabilidad de cobertura, cualquier ganancia o pérdida acumulada en el estado de otros resultados integrales hasta ese momento, permanece en el estado de otros resultados integrales y se reconoce cuando la transacción prevista es reconocida finalmente en el estado de resultados consolidado. Cuando se espera que la transacción prevista no se vaya a producir, la ganancia o pérdida acumulada en el estado de otros resultados integrales, se lleva inmediatamente al estado de resultados consolidado dentro de Otras ganancias (pérdidas).

a.3) Derivados no registrados como de coberturas

La contabilidad de cobertura no es aplicable a los instrumentos de derivados que cubran económicamente a los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras. Los cambios en el valor razonable de tales derivados son reconocidos en el resultado por función como parte de las ganancias y pérdidas de moneda extranjera.

Los instrumentos financieros derivados, que no cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas se clasifican y valorizan como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados por función.

3.19 Activos no corrientes mantenidos para la venta

Los activos no corrientes, o grupo activos y/o pasivos, que se espera sean recuperados principalmente a través de ventas en lugar de ser recuperados mediante su uso continuo son clasificados como disponibles para la venta y son valorizados al menor entre el valor en libros y el valor razonable, menos el costo de venta.

Inmediatamente antes de esta clasificación, los activos, o elementos de un grupo disponible para su venta, son valorizados al menor entre el valor en libros y el valor razonable, menos el costo de venta.

Cualquier pérdida por deterioro en un grupo para enajenación es primero asignada en la plusvalía (goodwill), y luego en los activos y pasivos restantes en base a prorrateo. Las pérdidas por deterioro en la clasificación inicial de disponibles para la venta y las ganancias o pérdidas posteriores a dicha clasificación, son reconocidas en el resultado. Las ganancias sólo se reconocen una vez cubiertas las pérdidas acumuladas por deterioro.

3.20 Determinación de valores razonables

Algunos criterios y revelaciones contables del Grupo requieren que se determine el valor razonable de ciertos activos financieros conforme a lo siguiente:

a) Activos financieros

El valor razonable de los activos financieros al valor razonable con cambios en resultados y los activos financieros disponibles para la venta, se determinan a valor de mercado.

b) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

En consideración a que las cuentas a cobrar comerciales son, principalmente, a menos de 120 días, se estima que su valor razonable no difiere significativamente de su valor libros.

c) Derivados

El valor razonable de los contratos derivados se basa en su precio cotizado.

3.21 Dividendo mínimo

Al 31 de diciembre de 2019 la Sociedad ha provisionado el dividendo mínimo de acuerdo al artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile que establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferentes, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores. SM SAAM, determina el monto de los dividendos mínimos que deberá cancelar a sus accionistas durante el próximo ejercicio, y se registra contablemente en el rubro "Otros pasivos no financieros" con cargo a una cuenta incluida en el Patrimonio Neto denominada "Ganancias (pérdidas) acumuladas".

3.22 Medio Ambiente

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurren.

3.23 Nuevos pronunciamientos contables

Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2019:

Normas e interpretaciones

NIIF 16 "Arrendamientos" – Publicada en enero de 2016 establece el principio para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos. NIIF 16 sustituye a la NIC 17 actual e introduce un único modelo de contabilidad para el arrendatario y requiere que un arrendatario reconozca los activos y pasivos de todos los

contratos de arrendamiento con un plazo de más de 12 meses, a menos que el activo subyacente sea de bajo valor. NIIF 16 es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero 2019 y su aplicación anticipada está permitida para las entidades que aplican la NIIF 15 antes de la fecha de la aplicación inicial de la NIIF 16. El impacto de la aplicación de esta norma se refleja en el siguiente cuadro:

	01-01-2019 31-12-2019 MUS\$
Valor bruto activo (inicial)	32.846
Valor pasivo financiero (inicial)	32.846
Valor neto activo (final)	27.835
Depreciación acumulada (final)	(5.378)
Pasivo financiero, corriente	5.044
Pasivo financiero, no corriente	23.288
Costo Financiero	1.597
Salida de flujo de efectivo por pagos de arriendo	6.474

CINIIF 23 "Posiciones tributarias inciertas". Publicada en junio de 2017. Esta interpretación aclara cómo se aplican los requisitos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando hay incertidumbre sobre los tratamientos fiscales.

Enmiendas y mejoras

Enmienda a NIIF 9 "Instrumentos Financieros". Publicada en octubre de 2017. La modificación permite que más activos se midan al costo amortizado que en la versión anterior de la NIIF 9, en particular algunos activos financieros prepagados con una compensación negativa. Los activos calificados, que incluyen son algunos préstamos y valores de deuda, los que de otro modo se habrían medido a valor razonable con cambios en resultados (FVTPL). Para que califiquen al costo amortizado, la compensación negativa debe ser una "compensación razonable por la terminación anticipada del contrato".

Enmienda a NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”. Publicada en octubre de 2017. Esta modificación aclara que las empresas que contabilizan participaciones a largo plazo en una asociada o negocio conjunto - en el que no se aplica el método de la participación- deben contabilizarse utilizando la NIIF 9. El Consejo del IASB ha publicado un ejemplo que ilustra cómo las empresas aplican los requisitos de la NIIF 9 y la NIC 28 a los intereses de largo plazo en una asociada o una empresa conjunta.

Enmienda a NIIF 3 “Combinaciones de negocios” Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclaró que obtener el control de una empresa que es una operación conjunta, se trata de una combinación de negocios que se logra por etapas. La adquirente debe volver a medir su participación mantenida previamente en la operación conjunta al valor razonable en la fecha de adquisición.

Enmienda a NIIF 11 “Acuerdos Conjuntos” Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclaró, que la parte que obtiene el control conjunto de una empresa que es una operación conjunta no debe volver a medir su participación previamente mantenida en la operación conjunta.

Enmienda a NIC 12 “Impuestos a las Ganancias” Publicada en diciembre de 2017. La modificación aclaró que las consecuencias del impuesto a la renta de los dividendos sobre instrumentos financieros clasificados como patrimonio deben reconocerse de acuerdo donde se reconocieron las transacciones o eventos pasados que generaron beneficios distribuibles.

Enmienda a NIC 23 “Costos por Préstamos” Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclaró que, si un préstamo específico permanece pendiente después de que el activo calificado esté listo para su uso previsto o venta, se convierte en parte de los préstamos generales.

Enmienda a NIC 19 “Beneficios a los empleados” Publicado en febrero de 2018. La enmienda requiere que las entidades, utilicen suposiciones actualizadas para determinar el costo del servicio actual y el interés neto por el resto del período después de una modificación, reducción o liquidación del

plan; y reconocer en ganancias o pérdidas como parte del costo del servicio pasado, o una ganancia o pérdida en la liquidación, cualquier reducción en un excedente, incluso si ese excedente no fue previamente reconocido debido a que no superaba el límite superior del activo.

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas (a excepción de NIIF 16), interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tuvieron un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Norma e interpretaciones	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
Enmiendas a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" y NIC 8 "Políticas contables, cambios en las estimaciones y errores contables" Publicada en octubre de 2018. Usa una definición consistente de materialidad en todas las NIIF y el Marco Conceptual para la Información Financiera; aclara la explicación de la definición de material; e incorporar algunas de las guías en la NIC 1 sobre información inmaterial.	01/01/2020
Enmienda a la NIIF 3 "Definición de un negocio" Publicada en octubre de 2018. Revisa la definición de un negocio. De acuerdo a la retroalimentación recibida por el IASB, la aplicación de la actual guía se piensa frecuentemente que es demasiado compleja, y resulta en demasiadas transacciones que califican como combinaciones de negocios.	01/01/2020
NIIF 17 "Contratos de Seguros". Publicada en mayo de 2017, reemplaza a la actual NIIF 4. La NIIF 17 cambiará principalmente la contabilidad para todas las entidades que emitan contratos de seguros y contratos de inversión con características de participación discrecional. La norma se aplica a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2021, permitiéndose la aplicación anticipada siempre y cuando se aplique la NIIF 15, "Ingresos de los contratos con clientes" y NIIF 9, "Instrumentos financieros".	01/01/2021
Enmienda a NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7 "Reforma de la tasa de interés de referencia" Publicado en septiembre 2019. Estas enmiendas brindan ciertas simplificaciones en relación con la reforma a las tasas de interés de referencia. Las simplificaciones se relacionan con la contabilidad de cobertura y tienen efecto en la reforma IBOR la cual generalmente no debería hacer que la contabilidad de coberturas finalice. Sin embargo, cualquier ineficacia de cobertura debe continuar registrándose en resultados.	01/01/2020
Enmienda a NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en asociadas y negocios conjuntos". Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria.	Indeterminado

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrán un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

NOTA 4 CAMBIO CONTABLE

Durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2019, la Sociedad ha aplicado los principios de contabilidad de manera uniforme en relación al período 2018.

NOTA 5 GESTIÓN DEL RIESGO

Los riesgos que surgen de las operaciones de la Compañía son el riesgo de crédito, el riesgo de liquidez, el riesgo de mercado, riesgo de moneda, riesgo operacional y de administración de capital. La Compañía administra la exposición a ellos de acuerdo con su estrategia.

SM SAAM administra sus riesgos con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por la Compañía, fijar límites y controles de riesgo adecuados.

Las fuentes de financiamiento de la Sociedad están comprendidas principalmente por el patrimonio, por las deudas financieras por préstamos y operaciones leasing, y por cuentas por pagar. Para mitigar los efectos de crédito se busca que el financiamiento tenga una estructura balanceada entre fuentes de corto y largo plazo, una baja exposición de riesgo y que éstos estén de acuerdo a los flujos que genera la Sociedad.

a) Riesgo de crédito

El riesgo crediticio es el riesgo de pérdida financiera para la Compañía en caso que un cliente o una contraparte de un instrumento financiero no logre cumplir con sus obligaciones contractuales, y surge principalmente de las cuentas por cobrar a clientes. Los créditos otorgados son revisados periódicamente de manera de aplicar los controles definidos por la Sociedad y monitorear el estado de cuentas pendientes por cobrar.

Los servicios a los clientes de la Sociedad, se realizan bajo condiciones de mercado, las cuales son créditos simples que actualmente no van más allá de 120 días.

Estas transacciones no se encuentran concentradas en clientes relevantes, por el contrario, los clientes de la Compañía se encuentran bastante atomizados, lo que permite distribuir el riesgo.

La Sociedad ha definido categorizaciones de clientes respecto de la morosidad contraída por este, definiendo

criterios de incumplimiento para los cuales se efectúan gestiones de cobranza, y en su defecto, cobranza judicial. El incumplimiento, se determina en base a la incapacidad de los clientes de pagar sus obligaciones en las fechas en que la Compañía le ha otorgado crédito. Al vencimiento de dicho crédito, la Sociedad considerará al deudor dentro de los rangos de morosidad establecidas, aplicando los porcentajes de pérdidas esperadas definidas por la Compañía.

La Sociedad aplica el enfoque simplificado de la NIIF 9 para medir las pérdidas crediticias esperadas utilizando una provisión de pérdidas esperadas sobre la vida del instrumento para todas las cuentas por cobrar.

Para medir las pérdidas crediticias esperadas, las cuentas por cobrar se han agrupado en función de las características de riesgo de crédito compartidas y los días vencidos. Por lo tanto, la Sociedad ha llegado a la conclusión de que las tasas de pérdida esperadas para las cuentas por cobrar son una aproximación razonable a las tasas de pérdida para esta clase de activos.

Las tasas de pérdida esperada se basan en los perfiles de pago de las ventas en un periodo de 12 meses antes del 31 de diciembre de 2019, y las pérdidas crediticias históricas correspondientes experimentadas dentro del periodo en curso. Las tasas de pérdidas históricas se ajustan para reflejar la información actual y prospectiva de diversos factores macroeconómicos y particulares para cada cliente que afecten su capacidad para liquidar las cuentas por cobrar (situación país, industria, inflación, quiebra, entre otros). La Sociedad analiza (cuando sea necesario) la situación de mercado específica de cada cliente y ha determinado eventos puntuales que pudiesen afectar la capacidad crediticia de ellos, aplicando factores de riesgo más altos cuando el caso lo amerite.

Las técnicas de estimación y supuestos, no han sufrido modificaciones durante el presente ejercicio.

Sobre esta base, la provisión para pérdidas al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018 se determinó de la siguiente manera:

Madurez del Activo	Pérdida esperada (rangos)
Vigente	0,13% - 0,22%
Transcurrido 30 días desde el vencimiento del documento por cobrar	0,22% - 4,65%
Transcurrido 60 días desde el vencimiento del documento por cobrar	0,37% - 15,73%
Transcurrido 90 días desde el vencimiento del documento por cobrar	1,63% - 25,47%
Transcurrido 120 días desde el vencimiento del documento por cobrar	11,47% - 36,52%
Transcurrido 180 días desde el vencimiento del documento por cobrar	15,90% - 48,74%
Transcurrido 240 días desde el vencimiento del documento por cobrar	20,11% - 73,67%
Transcurrido 300 días desde el vencimiento del documento por cobrar	40,11% - 94,21%
Transcurrido 360 días desde el vencimiento del documento por cobrar	55,06% - 100%
Transcurrido más de 360 días desde el vencimiento del documento por cobrar	98,44% - 100%
Cobranza judicial, cheques protestados y otros relacionados	100%
Clientes de alto riesgo, revisión caso a caso	100%

Actualmente, la determinación de los porcentajes de pérdida esperada por el deterioro de las cuentas por cobrar, son efectuadas de manera independiente por cada sociedad que compone el Grupo SAAM. Esto se debe a que cada Sociedad presenta comportamientos distintos en los créditos otorgados así como en su gestión de cobranza.

Las cuentas por cobrar se dan de baja cuando no existe una expectativa razonable de recuperación. Los indicadores de que no hay una expectativa razonable de recuperación incluyen, entre otros, el hecho de que el deudor no sugiera un plan de pago con la Sociedad y la imposibilidad de realizar pagos contractuales por un periodo superior a 360 días vencidos, además de efectuar gestiones de cobranza externa y judicial.

Las pérdidas por deterioro de cuentas por cobrar y activos por contratos se presentan como pérdidas por deterioro netas dentro del resultado operativo. Las recuperaciones posteriores de importes previamente cancelados se acreditan contra la misma línea.

No existen activos financieros que se hayan cancelado o modificado contractualmente durante el período y que estén pendientes de cobro.

Pérdidas por deterioro

El valor en libros de los activos financieros representa el máximo de la exposición al riesgo de crédito. La exposición máxima al riesgo de crédito para cuentas comerciales por cobrar al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 fue:

	Nota	31-12-2019 MUS\$			31-12-2018 MUS\$		
		Corriente	No corriente	Total	Corriente	No corriente	Total
Deudores comerciales		78.402	211	78.613	67.344	-	67.344
Deterioro de deudores comerciales		(4.623)	-	(4.623)	(3.954)	-	(3.954)
Deudores comerciales neto		73.779	211	73.990	63.390	-	63.390
Otras cuentas por cobrar		12.146	14.283	26.429	10.881	15.832	26.713
Deterioro de otras cuentas por cobrar		-	-	-	-	-	-
Otras cuentas por cobrar neto		12.146	14.283	26.429	10.881	15.832	26.713
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	11	85.925	14.494	100.419	74.271	15.832	90.103

Variación de la provisión por deterioro	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Saldo inicial al 1º enero	3.954	4.661
Incremento de provisión (Nota 30)	810	221
Incremento por cambio en la política contable (NIIF9)	-	183
Reverso de deterioro	(575)	(511)
Castigo de deudores	(98)	(268)
Efecto por cambio en la moneda extranjera	532	(332)
Total provisión por deterioro	4.623	3.954

A la fecha, no existe la posibilidad de recuperar aquellos saldos de deudores que fueron castigados durante el presente ejercicio.

b) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo en que la Compañía se enfrentaría a dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con los pasivos financieros los cuales se liquidarían a través de la entrega de efectivo u otro activo financiero. El enfoque de la Compañía para administrar el riesgo de liquidez es asegurar, en la medida de lo posible, que siempre tenga la suficiente liquidez para cumplir con sus obligaciones en sus vencimientos, sea bajo condiciones normales o bajo condiciones más exigentes, sin incurrir en pérdidas no aceptables o generar daños a la reputación de la Compañía.

SM SAAM estima las necesidades proyectadas de liquidez para cada período, entre los montos de efectivos a recibir (saldos por cobrar a clientes, dividendos, etc.), los egresos respectivos (comercial, financieros, etc.) y los montos de efectivo disponibles.

De existir excedentes de caja, estos pueden ser invertidos en instrumentos financieros de bajo riesgo.

b.1) Exposición al riesgo de liquidez

A continuación se muestran los vencimientos contractuales de los pasivos financieros, incluyendo los pagos estimados de intereses y excluyendo el impacto de acuerdos de compensación de saldos a:

31-12-2019	Nota	Monto en libros	Flujos de efectivo contractuales	0-12 meses	1-2 años	2-5 años	Más de 5 años
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Pasivos financieros no derivados							
Préstamos bancarios con garantía	22.1	(363.608)	(414.063)	(74.298)	(60.069)	(219.638)	(60.058)
Préstamos bancarios sin garantía	22.1	(32.439)	(33.161)	(19.918)	(11.585)	(1.658)	-
Pasivos de arrendamiento financiero	22.2	(2.363)	(2.609)	(1.658)	(527)	(424)	-
Obligaciones con el público	22.3	(107.920)	(118.907)	(2.839)	(55.774)	(4.416)	(55.878)
Pasivos financieros por contrato de arrendamientos operativos	22.5	(28.846)	(33.671)	(6.315)	(6.061)	(16.688)	(4.607)
Obligación contrato de concesión	22.6	(43.778)	(81.229)	(4.731)	(5.325)	(17.015)	(54.158)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, y por pagar a entidades relacionadas	12 y 23	(43.000)	(43.000)	(43.000)	-	-	-
Activos por derivados							
Derivados de tasa de interés y moneda usados para cobertura	10	350	350	-	-	175	175
Pasivos por derivados							
Derivados de tasa de interés y moneda usados para cobertura	22.4	(1.800)	(1.800)	(205)	(839)	(626)	(130)
Total		(623.404)	(728.090)	(152.964)	(140.180)	(260.290)	(174.656)

No se espera que las fechas de pago de los flujos de efectivo incluidos en el análisis de vencimientos, puedan diferir significativamente de la fecha de liquidación.

31-12-2018	Nota	Monto en libros	Flujos de efectivo contractuales	0 -12 meses	1 – 2 años	2 – 5 años	Más de 5 años
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Pasivos financieros no derivados							
Préstamos bancarios con garantía	22.1	(130.416)	(152.260)	(27.584)	(24.479)	(73.057)	(27.140)
Préstamos bancarios sin garantía	22.1	(43.435)	(46.979)	(14.119)	(13.704)	(15.601)	(3.555)
Pasivos de arrendamiento financiero	22.2	(3.119)	(3.375)	(2.183)	(1.192)	-	-
Obligaciones con el público	22.4	(113.603)	(127.757)	(2.980)	(2.980)	(61.617)	(60.180)
Obligación contrato de concesión		(43.542)	(85.311)	(6.938)	(5.925)	(32.419)	(40.029)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, y por pagar a entidades relacionadas	12 y 23	(36.599)	(36.599)	(36.599)	-	-	-
Activos por derivados							
Derivados de tasa de interés y moneda usados para cobertura	10	3.041	3.041	11	-	1.515	1.515
Pasivos por derivados							
Derivados de tasa de interés y moneda usados para cobertura	22.4	-	-	-	-	-	-
Total		(367.673)	(449.240)	(90.392)	(48.280)	(181.179)	(129.389)

c) Riesgo de mercado

Es el riesgo de que los cambios en las tarifas y los precios de mercado, por ejemplo en las tasas de cambio, tasas de interés o precios de acciones, afecten los ingresos de SM SAAM o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración de riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

La Sociedad contrata derivados e incurre en obligaciones financieras, para administrar los riesgos de mercado. Por lo general, SM SAAM busca mediante la contratación de instrumentos derivados mitigar la volatilidad en resultados generada por la existencia de posiciones netas de activos y pasivos descubiertas en moneda extranjera.

La Sociedad evalúa regularmente la rentabilidad de sus negocios, conforme a los cambios que experimenta el mercado y que puedan afectar sustancialmente la rentabilidad de la Compañía.

c.1) Riesgo y sensibilización de tasa de interés

El riesgo de tasas de interés proviene principalmente de aquellas fuentes de financiamiento de la Compañía que se encuentran expuestas al tener tasas de interés variables indexadas a London Inter Bank Offer Rate ("LIBOR").

A cada cierre de los estados financieros los pasivos financieros de SM SAAM y sus subsidiarias, sujeta a variación de tasas, es la siguiente:

Al 31 de diciembre de 2019							
Entidad Deudora	Entidad Acreedora	Total Deuda	Tasa de interés pactada	Tasa efectiva	Costo financiero del período	Costo financieros sensibilización +100pb	Costo financieros sensibilización -100pb
		MUS\$			MUS\$	MUS\$	MUS\$
Inarpi S.A.	Banco Santander Madrid	11.358	Libor180 +1,8%	3,71%	(421)	(463)	(379)
SAAM Remolques S. A. de C. V.	Corpbanca New York Branch	16.566	Libor180 +3%	4,66%	(772)	(849)	(695)
SAAM Remolques S. A. de C. V.	Banco Santander México	504	TIE 28+1,66%	10,12%	(51)	(56)	(46)
SAAM Remolques S. A. de C. V.	Banco Santander México	1.513	Libor30 +1,6%	3,82%	(58)	(64)	(52)
Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Banco Davivienda de Costa Rica	1.082	Libor30 +5,5%	7,26%	(79)	(87)	(71)
Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Banco Davivienda de Costa Rica	1.211	Libor+5,35%	7,11%	(86)	(95)	(77)
Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Bac San José	2.500	Libor+5,35%	5,26%	(132)	(145)	(119)
Florida International Terminal, LLC	Banco Crédito e Inversiones Miami	4.581	Libor180 +3%	4,77%	(219)	(241)	(197)
SAAM Towage Brasil	BNDES	3.615	TJLP+3,70%	8,79%	(318)	(350)	(286)
SAAM Towage Brasil	Caterpillar	711	TJLP+3,80%	8,89%	(63)	(69)	(57)
SAAM SMIT Marine Canadá	Scotiabank Canadá (75% tasa fija 25% tasa variable)	3.855	BA de Canadá + 1,75%	3,73%	(144)	(158)	(130)
Total pasivos financieros a tasa variable		47.496			(2.343)	(2.577)	(2.109)
Total pasivos financieros que devengan intereses (Notas 22.1, 22.2, 22.3 y 22.5)		535.176					
Proporción pasivos financieros con tasa variable		8,87%					

Al 31 de diciembre de 2018							
Entidad Deudora	Entidad Acreedora	Total Deuda	Tasa de interés pactada	Tasa efectiva	Costo financiero del período	Costo financieros sensibilización +100pb	Costo financieros sensibilización -100pb
		MUS\$			MUS\$	MUS\$	MUS\$
Inarpi S.A.	Banco Santander Madrid	13.271	Libor 180 +1,8%	4,96%	(658)	(724)	(592)
SAAM Remolques S. A. de C. V.	Corpbanca New York Branch	24.696	Libor 180+3%	4,31%	(1.064)	(1.171)	(958)
Sociedad Operadora de Puertos de Estiba y Desestiba Costa Rica	Banco Estado	8.260	Libor 180+2,0%	3,84%	(317)	(349)	(285)
Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Banco Davivienda de Costa Rica	2.300	Libor 30+ 5,5%	6,43%	(145)	(163)	(133)
Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Banco Davivienda de Costa Rica	2.266	Libor 30+ 5,35%	6,85%	(155)	(170)	(139)
Florida International Terminal, LLC	Banco Crédito e Inversiones Miami	4.565	Libor 180 +3%	5,97%	(273)	(300)	(245)
SAAM SMIT Marine Canadá	Scotiabank Canadá (75% tasa fija 25% tasa variable)	4.041	BA de Canadá + 1,75%	3,20%	(129)	(142)	(116)
SAAM SMIT Marine Canadá	Scotiabank Canadá (75% tasa fija 25% tasa variable)	2.921	BA de Canadá + 1,45%	4,10%	(120)	(132)	(108)
Total pasivos financieros a tasa variable		62.320			(2.861)	(3.151)	(2.576)
Total pasivos financieros que devengan intereses (Notas 22.1, 22.2, 22.3 y 22.5)		290.573					
Proporción pasivos financieros con tasa variable		21,45%					

El método utilizado para determinar el efecto de la variación de tasa de interés para los instrumentos financieros de tasa variable, que no están protegidos por coberturas consiste en sensibilizar la tasa de interés en 100 puntos base de manera de determinar una tasa ajustada y su efecto al cierre de cada período.

Al 31 de diciembre de 2019 la exposición consolidada de los pasivos a tasa de interés variable, asciende a MUS\$ 47.496 (MUS\$ 62.320 al 31 de diciembre 2018).

d) Sensibilidad de monedas

	Tasa de cambio al contado	
	31-12-2019	31-12-2018
Peso chileno	748,74	694,77
Peso mexicano	18,887	19,6812
Dólar canadiense	1,3061	1,3633

Las principales monedas distintas a la funcional a las que se expone la Compañía son el peso chileno, el dólar canadiense y el peso mexicano. Sobre la base de los activos y pasivos financieros netos de la Compañía a cada cierre, un debilitamiento / fortalecimiento del dólar en contra de estas monedas y todas las otras variantes mantenidas constantes, podrían haber afectado la utilidad después de impuestos y el patrimonio, según se indica en la siguiente tabla:

Exposición moneda extranjera ejercicio 2019

Moneda	Efecto en resultados					Efecto en el patrimonio(1)				
	Activos	Pasivos	Posición Neta	+10% tipo cambio	-10% tipo cambio	Activos	Pasivos	Posición Neta	+10% tipo cambio	-10% tipo cambio
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
CLP	28.034	(27.259)	775	(70)	86	28.754	-	28.754	(2.614)	3.195
CAD	-	-	-	-	-	104.119	(49.592)	54.527	(4.957)	6.059
MXP	33.982	(18.432)	15.550	(1.414)	1.728	35.727	(28.369)	7.358	(669)	818
Total efecto en resultados				(1.484)	1.814	Total efecto en patrimonio			(8.240)	10.072

(1) El efecto de la variación del tipo cambio se registra contra patrimonio, en reservas de conversión.

Exposición moneda extranjera ejercicio 2018:

Moneda	Efecto en resultados					Efecto en patrimonio (1)				
	Activos	Pasivos	Posición Neta	+10% tipo cambio	-10% tipo cambio	Activos	Pasivos	Posición Neta	+10% tipo cambio	-10% tipo cambio
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
CLP	26.714	(26.384)	330	(30)	37	28.673	-	28.673	(2.606)	3.185
CAD	-	-	-	-	-	134.459	(43.846)	90.613	(8.236)	10.066
MXP	19.594	(32.495)	(12.901)	1.173	(1.433)	-	-	-	-	-
Total efecto en resultados				1.143	(1.396)	Total efecto en patrimonio			(10.842)	13.251

(1) El efecto de la variación del tipo cambio se registra contra patrimonio, en reservas de conversión.

Las variables utilizadas para el cálculo de la sensibilización de moneda, para los ejercicios 2019 y 2018, son las siguientes:

Moneda	31-12-2019			Tasa de cambio	31-12-2018	
	Tasa de cambio	+10% variación tasa de cambio	-10% variación tasa de cambio		+10% variación tasa de cambio	-10% variación tasa de cambio
CLP	748,74	823,61	673,87	694,77	764,25	625,29
MXP	18,887	20,7757	16,9983	19,6812	21,6493	17,7131
CAD	1,3061	1,4367	1,1755	1,3633	1,4996	1,227

Los efectos registrados en patrimonio, corresponden al efecto de conversión de aquellas sociedades cuya moneda funcional es equivalente a la moneda del país donde opera, considerando los criterios de conversión establecidos en la NIC 21.

e) Administración de capital

La administración de SM SAAM busca mantener una base de capital sólida de manera de conservar la confianza de los inversionistas, los acreedores y el mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio. El Directorio de la Sociedad monitorea mensualmente el retorno de capital.

La administración superior de la Compañía mantiene un equilibrio entre los retornos más altos que pueden obtenerse con mayores niveles de crédito y las ventajas y la seguridad entregadas por una posición de capital sólido.

La administración de capital que mantiene SM SAAM, está restringida exclusivamente por los "covenants" estipulados en los contratos vigentes de deuda firmados con bancos nacionales. Estas restricciones se limitan a mantener índices que están revelados en nota 36.6.

NOTA 6 INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS

a.1) Activos, pasivos y deterioro por segmentos:

	Remolcadores y Corporativo		Puertos		Logística		Total	
	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018
	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$
Activos	859.288	646.492	521.856	440.969	116.428	121.519	1.497.572	1.208.980
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	16.271	108.697	79.386	86.800	24.760	20.760	120.417	216.257
Activos Totales	875.559	755.189	601.242	527.769	141.188	142.279	1.617.989	1.425.237
Pasivos Totales	(481.596)	(254.939)	(294.550)	(240.565)	(13.095)	(9.366)	(789.241)	(504.870)
Patrimonio	(393.963)	(500.250)	(306.692)	(287.204)	(128.093)	(132.913)	(828.748)	(920.367)
(Pérdidas), reverso de deterioro de valor reconocidas en el resultado del período	442	(1.060)	207	527	154	290	803	(243)

a.2) Activos no corrientes por zona geográfica:

	Chile		Sud América		Centro América		Norte América		Total	
	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018
	M US\$	M US\$								
Activos no corrientes distintos de instrumentos financieros, inversiones contabilizadas bajo el método de la participación y activos por impuestos diferidos	213.791	205.201	388.953	143.171	206.746	215.850	265.848	233.477	1.075.338	797.699
Totales	213.791	205.201	388.953	143.171	206.746	215.850	265.848	233.477	1.075.338	797.699

a.3) Ingresos por zona geográfica:

	Remolcadores		Puertos		Logística		Total	
	01-01-2019	01-01-2018	01-01-2019	01-01-2018	01-01-2019	01-01-2018	01-01-2019	01-01-2018
	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018
	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$
Chile	37.683	37.713	46.059	45.520	50.633	57.700	134.375	140.933
América del Sur	47.282	30.312	97.758	99.585	-	-	145.040	129.897
América Central	35.910	14.132	63.828	64.802	-	-	99.738	78.934
América del Norte	84.205	104.529	66.435	61.694	-	-	150.640	166.223
Totales	205.080	186.686	274.080	271.601	50.633	57.700	529.793	515.987

a.4) Los ingresos de actividades ordinarias por áreas de negocios y servicios, aperturados por clientes, se resume como sigue:

Segmento	Servicio de:	Clientes	01-01-2019	01-01-2018
			31-12-2019	31-12-2018
			M US\$	M US\$
Remolcadores	Faenas de remolcadores	Total Faenas de Remolcadores	205.080	186.686
		Ingresos por servicios prestados a clientes superiores al 10% del total de los ingresos de actividades ordinarias asociados a este segmento.	-	0
		Ingresos por servicios prestados a clientes menores al 10% del total de los ingresos de actividades ordinarias asociados a este segmento.	205.080	186.686
Puertos	Operaciones portuarias	Total Operaciones portuarias	274.080	271.601
		Ingresos por servicios prestados a clientes superiores al 10% del total de los ingresos de actividades ordinarias asociados a este segmento.	-	-
		Ingresos por servicios prestados a clientes menores al 10% del total de los ingresos de actividades ordinarias asociados a este segmento.	274.080	271.601
Logística y otros	Contract Logistics	Total logística y otros	50.633	57.700
		Total Contract Logistics	49.352	55.922
		Ingresos por servicios prestados a clientes superiores al 10% del total de los ingresos de actividades ordinarias asociados a este segmento.	-	-
	Ingresos por servicios prestados a clientes menores al 10% del total de los ingresos de actividades ordinarias asociados a este segmento.	49.352	55.922	
	Otros servicios	Total Otros servicios	1.281	1.778
		Ingresos por servicios prestados a clientes superiores al 10% del total de los ingresos de actividades ordinarias asociados a este segmento.	-	-
Ingresos por servicios prestados a clientes menores al 10% del total de los ingresos de actividades ordinarias asociados a este segmento.		1.281	1.778	
		Total Ingresos	529.793	515.987

a.5) El resultado por segmentos es el siguiente:

31 de diciembre de 2019

Operaciones continuas	Notas	Remolcadores	Puertos	Logística	Otros	Eliminaciones	Total
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	28	207.306	274.115	51.334	-	(2.962)	529.793
Costo de ventas	29	(141.109)	(188.176)	(39.864)	-	3.643	(365.506)
Ganancia bruta		66.197	85.939	11.470	-	681	164.287
Gastos de administración	30	(22.292)	(21.932)	(5.139)	(20.133)	1.410	(68.086)
Resultado operacional		43.905	64.007	6.331	(20.133)	2.091	96.201
Resultado no operacional		(7.458)	(9.224)	58	8.603	(2.091)	(10.112)
Participación en las ganancias de asociadas que se contabilicen utilizando el método de la participación	16	5.839	1.385	5.914	65	-	13.203
Ganancia (pérdida) antes de impuestos		42.286	56.168	12.303	(11.465)	-	99.292
Gasto por impuestos a las ganancias	21.3	(8.995)	(14.420)	(1.516)	(4.413)	-	(29.344)
Ganancia (pérdida)		33.291	41.748	10.787	(15.878)	-	69.948
Ganancia /pérdida, atribuible a los propietarios de la controladora		26.154	36.717	10.787	(15.878)	-	57.780
Ganancia /pérdida, atribuible participaciones no controladoras		7.137	5.031	-	-	-	12.168

31 de diciembre de 2018

Operaciones continuas	Notas	Remolcadores	Puertos	Logística	Otros	Eliminaciones	Total
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	28	188.846	271.601	58.735	-	(3.195)	515.987
Costo de ventas	29	(129.093)	(193.740)	(47.516)	-	3.907	(366.442)
Ganancia bruta		59.753	77.861	11.219	-	712	149.545
Gastos de administración	30	(23.807)	(22.440)	(7.626)	(23.866)	2.928	(74.811)
Resultado operacional		35.946	55.421	3.593	(23.866)	3.640	74.734
Resultado no operacional		(6.675)	(9.418)	157	9.608	(3.640)	(9.968)
Participación en las ganancias de asociadas que se contabilicen utilizando el método de la participación	16	7.500	3.397	6.949	410	-	18.256
Ganancia (pérdida) antes de impuestos		36.771	49.400	10.699	(13.848)	-	83.022
Gasto por impuestos a las ganancias	21.3	(8.026)	(12.219)	(1.462)	476	-	(21.231)
Ganancia (pérdida)		28.745	37.181	9.237	(13.372)	-	61.791
Ganancia /pérdida, atribuible a los propietarios de la controladora		22.189	31.553	9.237	(13.372)	-	49.607
Ganancia /pérdida, atribuible participaciones no controladoras		6.556	5.628	-	-	-	12.184

a.6) Flujos de efectivos por segmentos:

Flujos de efectivo netos de (utilizados en) actividades de	31-12-2019	31-12-2018
	Total Flujos	Total Flujos
	MUS\$	MUS\$
Operación	148.011	116.979
Remolcadores	55.899	44.879
Puertos	101.302	80.779
Logística	11.112	9.419
Corporativo	(20.302)	(18.098)
Inversión	(210.330)	(14.703)
Remolcadores	(20.490)	(22.188)
Puertos	(1.511)	(4.051)
Logística	1.379	1.887
Corporativo	(189.708)	9.649
Financiación	51.233	(80.639)
Remolcadores	88.366	(4.980)
Puertos	(865)	(36.242)
Logística	(18)	(53)
Corporativo	(36.250)	(39.364)
Incremento (Decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo asociados a segmentos	(11.086)	21.637
Remolcadores	123.775	17.711
Puertos	98.926	40.486
Logística	12.473	11.253
Corporativo	(246.260)	(47.813)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) actividades de inversión, no asignables a segmentos	-	-
Incremento (Decremento) Neto en Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(11.086)	21.637
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(754)	(2.287)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(11.840)	19.350
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	241.412	222.062
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	229.572	241.412

NOTA 7 VALOR RAZONABLE DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

a) Composición de activos y pasivos financieros:

Activos y Pasivos Financieros	Notas	31-12-2019		31-12-2018	
		Valor en Libros	Valor Razonable	Valor en Libros	Valor Razonable
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	9	229.572	229.572	241.412	241.412
Instrumentos derivados y otros	10 a y 10 b	2.383	2.383	3.672	3.672
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	11	100.419	100.419	90.103	90.103
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	12	7.806	7.806	11.007	11.007
Total activos financieros		340.180	340.180	346.194	346.194
Préstamos bancarios	22.1	(396.047)	(397.210)	(173.851)	(170.020)
Obligaciones con el público	22.3	(107.920)	(112.749)	(113.603)	(113.901)
Arrendamiento financiero	22.2	(2.363)	(2.363)	(3.119)	(3.156)
Arrendamiento operativo (NIIF 16)	22.5	(28.846)	(28.846)	-	-
Pasivos por coberturas	22.4	(1.800)	(1.800)	-	-
Obligación contrato de concesión	22.6	(43.778)	(43.778)	(43.542)	(43.542)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	23	(41.691)	(41.691)	(36.267)	(36.267)
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	12	(1.309)	(1.309)	(332)	(332)
Total pasivos financieros		(623.754)	(629.746)	(370.714)	(367.218)
Posición neta financiera		(283.574)	(289.566)	(24.520)	(21.024)

El valor libro de las cuentas por cobrar corrientes, efectivo y equivalente al efectivo, y otros activos y pasivos financieros se aproxima al valor razonable debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos, y para cuentas por cobrar, debido al hecho que cualquier pérdida por recuperabilidad ya se encuentra reflejada en las provisiones de pérdidas por deterioro.

El valor razonable de activos y pasivos no derivados, sin cotización en mercados activos, es estimado mediante el uso de caja descontada calculada sobre variables de mercado observables a la fecha de los estados financieros. El valor razonable de los instrumentos derivados es estimado mediante el uso de descuentos de los flujos de caja futuros, determinados sobre información observable de mercado o sobre variantes y precios obtenidos de terceras partes.

El valor razonable de los préstamos bancarios y obligaciones con el público tienen jerarquía nivel 2.

b) Instrumentos financieros por categoría:

31-12-2019	Valor razonable con cambios en resultados	Efectivo y equivalentes al efectivo, préstamos y cuentas por cobrar	Derivados de cobertura	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Valores negociables e Inversiones en otras sociedades	81	-	-	81
Activos de cobertura	-	-	350	350
Otros activos financieros	1.952	-	-	1.952
Total otros activos financieros	2.033	-	350	2.383
Efectivo y equivalentes al efectivo	-	229.572	-	229.572
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	-	100.419	-	100.419
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	-	7.806	-	7.806
Total activos financieros	2.033	337.797	350	340.180

31-12-2019	Valor razonable con cambios en resultados	Derivados de cobertura	Pasivos financieros medidos al costo amortizado	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Préstamos bancarios	-	-	396.047	396.047
Obligaciones con el público	-	-	107.920	107.920
Arrendamiento financiero	-	-	2.363	2.363
Arrendamiento operativo (NIIF 16)	-	-	28.846	28.846
Pasivos por coberturas	1.389	411	-	1.800
Obligación contrato de concesión	-	-	43.778	43.778
Total otros pasivos financieros	1.389	411	578.954	580.754
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	-	-	41.691	41.691
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	-	-	1.309	1.309
Total pasivos financieros	1.389	411	621.954	623.754

31-12-2018	Valor razonable con cambios en resultados	Efectivo y equivalentes al efectivo, préstamos y cuentas por cobrar	Derivados de cobertura	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Instrumentos financieros derivados	11	-	-	11
Valores negociables e Inversiones en otras sociedades	81	-	-	81
Activos de cobertura	-	-	3.030	3.030
Otros activos financieros	550	-	-	550
Total otros activos financieros	642	-	3.030	3.672
Efectivo y equivalentes al efectivo	-	241.412	-	241.412
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	-	90.103	-	90.103
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	-	11.007	-	11.007
Total activos financieros	642	342.522	3.030	346.194

31-12-2018	Valor razonable con cambios en resultados	Derivados de cobertura	Pasivos financieros medidos al costo amortizado	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Préstamos bancarios	-	-	173.851	173.851
Obligaciones con el público	-	-	113.603	113.603
Arrendamiento financiero	-	-	3.119	3.119
Obligación contrato de concesión	-	-	43.542	43.542
Total otros pasivos financieros	-	-	334.115	334.115
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	-	-	36.267	36.267
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	-	-	332	332
Total pasivos financieros	-	-	370.714	370.714

Al cierre de cada período la Sociedad presenta la siguiente estructura de obtención del valor razonable de sus instrumentos financieros registrados a valor razonable:

31-12-2019	Valor Razonable	Jerarquía Valor Razonable		
		Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Valores negociables e Inversiones en otras sociedades	81	81	-	-
Activos de cobertura	350	-	350	-
Otros activos financieros	1.952	-	1.952	-
Activos financieros	2.383	81	2.302	-
Instrumentos financieros derivados	-	-	-	-
Pasivos por coberturas	1.800	-	1.800	-
Pasivos financieros	1.800	-	1.800	-

31-12-2018	Valor Razonable	Jerarquía Valor Razonable		
		Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Instrumentos financieros derivados	11	-	11	-
Valores negociables e Inversiones en otras sociedades	81	-	81	-
Activos de cobertura	3.030	-	3.030	-
Otros activos financieros	550	-	550	-
Activos financieros	3.672	-	3.672	-
Instrumentos financieros derivados	-	-	-	-
Pasivos por coberturas	-	-	-	-

NOTA 8 **ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA**

Una parte de las propiedades, plantas y equipos, se presenta como grupo de activos para su disposición mantenidos para la venta en conformidad con el compromiso asumido por la Administración.

- a) Durante el presente ejercicio, la Sociedad concretó la venta de su participación en Terminal Puerto Arica S.A. con un valor libro de MUS\$ 7.786 y ventas de activos menores del segmento de Logística por MUS\$ 79.
- b) En el presente ejercicio, el incremento por MUS\$ 1.384, corresponde a la reclasificación desde propiedades, planta y equipo del edificio (ex Corporativo) ubicado en Blanco N° 895, Valparaíso, de la subsidiaria Inmobiliaria Marítima Portuaria SpA.

	31-12-2019	31-12-2018
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	18.142	19.120
Tranferencias desde propiedades, planta y equipos (Nota 18.3) (b)	1.384	-
Desapropiaciones activos mantenidos para la venta (a)	(7.865)	(911)
Ajuste de valor activos mantenidos para la venta	-	-
Moneda de presentación	(32)	(67)
Total Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	11.629	18.142

El detalle de los activos no corrientes mantenidos para la venta, se indica en el siguiente cuadro:

	31-12-2019	31-12-2018
	MUS\$	MUS\$
Inmuebles	10.987	9.659
Maquinarias	642	697
Inversión en asociada	-	7.786
Total Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	11.629	18.142

NOTA 9 EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalente al efectivo se indica en el siguiente cuadro:

	31-12-2019	31-12-2018
	MUS\$	MUS\$
Efectivo en caja	116	123
Saldos en bancos	91.006	55.644
Depósitos a corto plazo	134.938	180.338
Otro efectivo y equivalentes al efectivo	3.512	5.307
Total Efectivo y equivalente al efectivo	229.572	241.412

El efectivo y equivalente de efectivo corresponde a efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias. Los depósitos a corto plazo son a plazo fijo con instituciones bancarias y se encuentran registrados a su valor de inversión más sus correspondientes intereses devengados al cierre del período.

El detalle por tipo de moneda del efectivo y equivalente al efectivo se indica en el siguiente cuadro:

	31-12-2019	31-12-2018
	MUS\$	MUS\$
Dólar estadounidense	202.489	226.402
Dólar canadiense	8.593	1.377
Peso chileno	8.372	7.456
Real	3.420	13
Peso mexicano	3.839	2.268
Otras monedas	2.859	3.896
Total efectivo y equivalentes al efectivo por moneda	229.572	241.412

NOTA 10 OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Total otros activos financieros corrientes (Nota 10.a)	-	11
Total otros activos financieros no corrientes (Nota 10.b)	2.383	3.661
Total otros activos financieros	2.383	3.672

Los activos financieros en 2018 y 2019 corresponden principalmente a contratos de derivados de tasa de interés, los cuales se miden al valor razonable.

a) Otros activos financieros corrientes

El detalle de Otros activos financieros corrientes es el siguiente:

	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Derivado de tasa de interés (swap) ⁽¹⁾	-	11
Total otros activos financieros a valor razonable, corriente	-	11

(1) Corresponde a contratos de derivados de tasa de interés (swap), suscritos por la Sociedad, para minimizar el riesgo de la variación de la tasa libor.

b) Otros activos financieros no corrientes mantenidos hasta su vencimiento

	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
No Corrientes		
Derivado CCSWAP ⁽¹⁾	350	3.030
Inversión en sociedades	81	81
Garantías financieras	1.577	123
Otros activos financieros	375	427
Total otros activos financieros, no corriente	2.383	3.661

(1) Corresponde al valor razonable asociado al contrato de Cross Currency Swap, suscrito entre SAAM S.A. y Banco Santander para 2019 y entre SM SAAM y Banco Santander para 2018, tomado para minimizar el riesgo de la variación de tipo de cambio asociado a la emisión de bonos realizada en enero 2017.

NOTA 11 DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

a) Detalle por moneda de cobranza de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes y no corrientes a:

	Moneda	31-12-2019			31-12-2018		
		Corriente	No Corriente	Total	Corriente	No Corriente	Total
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Deudores comerciales	CLP	12.981	-	12.981	14.703	-	14.703
	USD	38.136	211	38.347	33.121	-	33.121
	CAD	6.871	-	6.871	6.457	-	6.457
	MX	7.172	-	7.172	8.663	-	8.663
	BRL	7.656	-	7.656	-	-	-
	Otras monedas	963	-	963	446	-	446
Total Deudores comerciales	Total	73.779	211	73.990	63.390	-	63.390
Otras cuentas por cobrar	CLP	721	1.597	2.318	741	1.303	2.044
	USD	8.014	12.535	20.549	8.775	14.375	23.150
	MX	1.741	-	1.741	1.324	-	1.324
	BRL	1.656	151	1.807	-	-	-
	Otras monedas	14	-	14	41	154	195
	Total Otras Cuentas por Cobrar	Total	12.146	14.283	26.429	10.881	15.832
Total Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar		85.925	14.494	100.419	74.271	15.832	90.103

Los deudores comerciales corresponden a cuentas por cobrar a clientes por prestación de servicios, relacionados principalmente con el comercio exterior, tales como: servicios de remolcadores, operaciones portuarias y logística de carga.

El saldo de otras cuentas por cobrar de largo plazo, está conformado principalmente por préstamos a entidades en el exterior con distintas tasas de interés y plazos de cobro, los cuales se encuentran debidamente documentados por estos deudores, además forman parte de dicho saldo los préstamos al personal y anticipos por indemnización por años de servicio.

b) Detalle por número y tipo de cartera de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes y no corrientes a:

Tramos de morosidad	31-12-2019				31-12-2018			
	N° Clientes cartera no repactada	Monto cartera no repactada bruta (MUS\$)	N° Clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta (MUS\$)	N° Clientes cartera no repactada	Monto cartera no repactada bruta (MUS\$)	N° Clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta (MUS\$)
Al día	4.096	76.929	-	-	4.085	70.662	-	-
1-30 días	1.213	12.886	-	-	1.605	11.872	-	-
31-60 días	425	5.549	-	-	861	3.444	-	-
61-90 días	859	1.113	-	-	1.004	1.742	-	-
91-120 días	497	2.945	-	-	417	405	-	-
121-150 días	409	312	-	-	337	177	-	-
151-180 días	171	87	-	-	50	85	-	-
181-210 días	233	70	-	-	167	152	-	-
211-250 días	158	212	-	-	4	7	-	-
> 250 días	903	4.939	-	-	1.008	5.511	-	-
Total	8.964	105.042	-	-	9.538	94.057		
Provisión incobrables		(4.623)				(3.954)		
Total neto		100.419				90.103		

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Sociedad no registra clientes clasificados en la categoría de cartera securitizada.

c) Detalle de documentos por cobrar protestados y en cobranza judicial, corrientes y no corrientes a:

Cartera no securitizada				
	31-12-2019		31-12-2018	
	N° Clientes cartera	Monto cartera	N° Clientes cartera	Monto cartera
		MUS\$		MUS\$
Documentos por cobrar protestados y en cobranza judicial	3	943	10	868

Provisión por deterioro Deudores Comerciales				
	Cartera no repactada MUS\$	Cartera Repactada MUS\$	Castigos del período MUS\$	Recuperos del período MUS\$
31-12-2019	4.623	-	98	575
31-12-2018	3.954	-	268	511

NOTA 12 SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

El saldo neto de las cuentas por cobrar y por pagar con entidades relacionadas no consolidables es el siguiente:

	Corrientes	No Corrientes	Total	Corrientes	No Corrientes	Total
	31-12-2019	31-12-2019	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2018	31-12-2018
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7.806	-	7.806	11.007	-	11.007
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	(1.309)	-	(1.309)	(332)	-	(332)
Total	6.497	-	6.497	10.675	-	10.675

Todos los saldos corrientes pendientes con partes relacionadas, son valorizados en condiciones de independencia mutua y serán cancelados dentro de doce meses después de la fecha del balance.

(12.1) Cuentas por cobrar con entidades relacionadas

La composición del rubro de Cuentas por Cobrar con Entidades Relacionadas es el siguiente:

Rut	Sociedades Nacionales	Moneda cuenta por cobrar	Naturaleza relación	Transacción	Corriente 31-12-2019 MUS\$	No Corriente 31-12-2019 MUS\$	Corriente 31-12-2018 MUS\$	No Corriente 31-12-2018 MUS\$
96.981.310-6	Compañía Cervecera Kunstmann S.A.	Pesos chilenos	Accionista Común	Servicios	1	-	-	-
96.885.450-K	Aerosan Airport Services S.A.	Pesos chilenos	Asociada indirecta	Servicios	3	-	7	-
99.511.240-K	Antofagasta Terminal Internacional S.A.	Pesos chilenos	Asociada Indirecta	Servicios	69	-	258	-
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Pesos chilenos y dólares	Accionista y Director Común	Servicios	110	-	100	-
89.602.300-4	CSAV Austral SpA	Pesos chilenos y dólares	Accionista y Director Común	Servicios	287	-	257	-
99.501.760-1	Embotelladoras Chilenas Unidas S.A.	Pesos chilenos	Director común	Servicios	1	-	2	-
76.380.217-5	Hapag- Lloyd Chile SPA	Pesos chilenos y dólares	Accionista Común	Servicios	2.020	-	2.325	-
76.140.270-6	Inmobiliaria Carriel Ltda.	Pesos chilenos	Asociada Indirecta	Cuenta corriente Mercantil	17	-	-	-
76.028.651-6	LNG Tugs Chile S.A.	Dólar	Asociada Indirecta	Servicios Dividendo	49 4	-	61	-
96.915.770-5	Muellaje STI S.A.	Pesos chilenos	Asociada Indirecta	Otros	2	-	3	-
99.506.030-2	Muellaje del Maipo S.A.	Pesos chilenos	Asociada Indirecta	Servicios	2	-	-	-
76.028.758-K	Norgistics Chile S.A.	Pesos Chilenos	Accionista común	Servicios	67	-	66	-
96.908.970-K	San Antonio Terminal Internacional S.A.	Pesos chilenos y Dólar	Asociada Indirecta	Servicios Dividendo	86 1.296	-	16 -	-
96.908.930-0	San Vicente Terminal Internacional S.A.	Pesos chilenos	Asociada indirecta	Servicios	112	-	54	-
94.058.000-5	Servicios Aeroportuarios Aerosan S.A.	Pesos chilenos	Asociada indirecta	Otros	2	-	-	-
78.353.000-7	Servicios Portuarios Reloncaví Ltda.	Pesos chilenos	Asociada Indirecta	Otros Servicios Dividendo	9 1 -	-	- - 255	-
96.783.150-6	St. Andrews Smoky Delicacies S.A.	Pesos chilenos	Accionista Común	Servicios	-	-	1	-
96.657.210-8	Transportes Fluviales Corral S.A.	Pesos chilenos	Asociada Indirecta	Servicios	58	-	29	-
Total empresas nacionales					4.196	-	3.434	-

RUT	País	Moneda Cuenta por cobrar	Sociedades Extranjeras	Naturaleza relación	Transacción	Corriente 31-12-2019 MUS\$	No Corriente 31-12-2019 MUS\$	Corriente 31-12-2018 MUS\$	No Corriente 31-12-2018 MUS\$
0-E	Alemania	Dólar	Hapag Lloyd AG	Accionista común	Servicios Otros	2.369 1.080	-	3.487 -	-
0-E	México	Dólar	Hapag Lloyd México S.A. de C.V.	Accionista común	Servicios	-	-	316	-
0-E	Ecuador	Dólar	Hapag Lloyd Ecuador	Accionista común	Servicio	161	-	-	-
0-E	Uruguay	Dólar	Luckymont S.A.	Asociada Indirecta	Otros	-	-	5	-
0-E	Brasil	Dolar	SAAM Towage Brasil S.A.	Ex Asociada Indirecta	Dividendo	-	-	2.774	-
0-E	Brasil	Dólar	Tug Brasil Apoio Marítimo Portuario S.A.	Ex Asociada Indirecta	Servicios Cta.Cte. Merc.	- -	-	459 532	-
Total empresas extranjeras						3.610	-	7.573	-
Total cuentas por cobrar empresas relacionadas						7.806	-	11.007	-

(12.2) Cuentas por pagar con entidades relacionadas

Rut	Sociedades Nacionales	Moneda cuenta por cobrar	Naturaleza relación	Transacción	Corriente 31-12-2019 MUS\$	No Corriente 31-12-2019 MUS\$	Corriente 31-12-2018 MUS\$	No Corriente 31-12-2018 MUS\$
92.011.000-2	Empresa Nacional de Energía Enx S.A.	Pesos Chilenos	Accionista Común	Servicios	93	-	78	-
96.711.590-8	Manantial S.A.	Pesos Chilenos	Director Común	Servicios	2	-	-	-
76.380.217-5	Hapag- Lloyd Chile SPA	Dólar	Accionista Común	Servicios	-	-	3	-
96.908.970-K	San Antonio Terminal Internacional S.A.	Pesos Chilenos	Asociada Indirecta	Servicios	82	-	75	-
99.567.620-6	Terminal Puerto Arica S.A.	Pesos Chilenos	Ex Asociada Indirecta	Servicios	3	-	6	-
82.074.900-6	Transbordadora Austral Broom S.A.	Pesos chilenos	Asociada Indirecta	Otros	-	-	3	-
Total empresas nacionales					180	-	165	-

RUT	País	Moneda Cuenta por cobrar	Sociedades Extranjeras	Naturaleza relación	Transacción	Corriente 31-12-2019 MUS\$	No Corriente 31-12-2019 MUS\$	Corriente 31-12-2018 MUS\$	No Corriente 31-12-2018 MUS\$
0-E	Uruguay	Dólar	Luckymont	Asociada Indirecta	Cta. Cte. Mercantil	-	-	1	-
0-E	Alemania	Peso Chileno	Hapag Lloyd AG	Accionista Común	Servicios	1.129	-	-	-
0-E	Brasil	Dólar	Tug Brasil Apoio Marítimo Portuario S.A.	Ex Asociada Indirecta	Servicios	-	-	166	-
Total empresas extranjeras						1.129	-	167	-
Total cuentas por pagar empresas relacionadas						1.309	-	332	-

(12.3) Efectos en resultados de transacciones con entidades relacionadas

RUT	Sociedad	Naturaleza relación	País de Origen	Transacción con efectos en resultados de	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
96.885.450-K	Aerosan Airport Services S.A.	Asociada Indirecta	Chile	Back Office Asesorías	- 6	5 2
96.566.940-K	Agencias Universales S.A.	Director Común	Chile	Agenciamiento marítimo Logística Personal de terceros	1 - -	40 4 (11)
76.003.431-2	Aguas CCU-Nestlé Chile S.A.	Director Común	Chile	Logística	2	-
90.160.000-7	Compañía Sudamericana de Vapores S.A.	Accionista Común	Chile	Operaciones portuarias Logística Remolcadores	91 5 528	14 - 561
89.602.300-4	CSAV Austral SPA S.A.	Accionista Común	Chile	Logística Operaciones portuarias Remolcadores	429 302 824	538 364 826
96.908.970-K	San Antonio Terminal Internacional S.A.	Asociada Indirecta	Chile	Arriendo Servicios computacionales Costo servicios terminales portuario Back Office Asesorías	33 155 (391) 33 6	31 - (475) 3 15
96.908.930-0	San Vicente Terminal Internacional S.A.	Asociada Indirecta	Chile	Logística Servicios computacionales Otros ingresos Remolcadores Depósito y maestranza de contenedores Costo servicios terminales portuarios	282 64 25 - - (19)	285 22 30 10 77 -
99.511.240-K	Antofagasta Terminal Internacional S.A.	Asociada Indirecta	Chile	Logística Arriendo Costo servicios terminales portuarios Servicios computacionales Back Office Asesorías Grupo SAAM Servicio de flota	- 38 - 148 33 10 13	21 38 (14) 145 5 29 13
99.567.620-6	Terminal Puerto Arica S.A.	Ex Asociada Indirecta	Chile	Costo servicios terminales portuarios	(7)	(28)
96.711.590-8	Manantial S.A.	Director Común	Chile	Costo servicios terminales portuarios Personal de terceros	(2) -	- (2)

RUT	Sociedad	Naturaleza relación	País de Origen	Transacción con efectos en resultados de	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
96.657.210-8	Transportes Fluviales Corral S.A.	Asociada Indirecta	Chile	Remolcadores Asesorías	444 -	579 6
96.610.780-4	Portuaria Corral S.A.	Asociada Indirecta	Chile	Asesorías	-	6
82.074.900-6	Transbordadora Austral Broom S.A.	Asociada Indirecta	Chile	Costo por servicio de logística Otros	(4) -	- 11
96.989.120-4	Cervecera CCU Chile Ltda.	Director Común	Chile	Logística	8	31
0-E	Hapag Lloyd AG	Director Común	Alemania	Operaciones Portuarias Remolcadores Depósito y maestranza de contenedores Frigorífico Otros	10.258 1.407 - 3.193 104	10.692 1.942 748 3.245 412
92.011.000-2	Empresa Nacional de Energía ENEX S.A	Director Común	Chile	Logística Costo terminales portuarios Otros Egresos	6 (567) (251)	4 - (905)
97.004.000-5	Banco de Chile S.A.	Director Común	Chile	Logística Operaciones portuarias Otros egresos	8 2 -	3 5 (2)
76.115.132-0	Canal 13 SpA	Accionista Común	Chile	Logística	1	-
91.041.000-8	Viña San Pedro Tarapacá S.A.	Director Común	Chile	Logística	18	8
94.058.000-5	Servicios Aeroportuarios Aerosan S.A.	Asociada Indirecta	Chile	Asesorías grupo SAAM	10	-
96.783.150-6	St. Andrews Smocky Delicacies S.A.	Director Común	Chile	Logística	17	14
99.501.760-1	Embotelladoras Chilenas Unidas S.A.	Director Común	Chile	Logística	28	91
78.353.000-7	Servicios Portuarios Reloncaví Ltda.	Asociada Indirecta	Chile	Arriendo Personal de terceros Asesorías Back office	59 - 8 9	63 28 9 -
76.028.651-6	Lng Tugs Chile S.A.	Asociada Indirecta	Chile	Remolcadores	1.471	2.009

RUT	Sociedad	Naturaleza relación	País de Origen	Transacción con efectos en resultados de	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
0-E	Luckymont S.A.	Asociada Indirecta	Uruguay	Back office	1	-
				Intereses	-	5
				Asesorías	-	1
0-E	SAAM Towage Brasil1	Ex Asociada Indirecta	Brasil	Servicios computacionales	9	-
99.506.030-2	Muellaje del Maipo S.A.	Asociada Indirecta	Chile	Arriendos	26	21
0-E	Hapag Lloyd México S.A. de C.V.	Accionista Común	México	Servicios portuarios	1.214	1.236
				Depósito y maestranza de contenedores	136	200
				Frigorífico	182	147
76.014.281-6	Antartic Seafood S.A.	Director Común	Chile	Logística	-	26
96.790.240-3	Minera Los Pelambres	Director Común	Chile	Logística	1	4
96.919.980-7	Cervecera Austral S.A.	Director Común	Chile	Logística	2	-
99.586.280-8	Compañía Pisquera de Chile	Director Común	Chile	Logística	4	7
76.282.509-0	Eléctrica Cipresillos SpA	Director Común	Chile	Logística	-	2
86.150.200-7	Fábrica de Envases Plásticos S.A.	Director Común	Chile	Logística	3	7
81.095.400-0	Sonacol S.A.	Accionista Común	Chile	Logística	2	1
93.453.000-6	Citroen Chile S.A.	Director Común	Chile	Logística	-	7
76.380.217-5	Hapag Lloyd Chile SpA	Accionista Común	Chile	Agenciamiento marítimo	375	494
				Logística	67	171
				Operaciones portuarias	7.395	6.482
				Arriendos	919	834
				Remolcadores	1.420	1.251
				Costo servicios	(17)	(56)
				Servicios documental	1.053	1.095
0-E	Hapag Lloyd Ecuador S.A.	Accionista Común	Ecuador	Depósito y maestranza de contenedores	738	-
				Operaciones portuarias	188	-

(1) Asociada hasta octubre de 2019, y a partir de esa fecha SAAM Towage Brasil pasó a ser subsidiaria de SM SAAM S.A.

Las transacciones corrientes con empresas relacionadas son operaciones del giro las cuales son efectuadas en condiciones de equidad que habitualmente prevalecen en el mercado en cuanto a precio y condiciones de pago.

Las transacciones de ventas corresponden a servicios a la carga, arriendo de equipos, venta de servicios, asesorías prestadas por la subsidiaria SAAM S.A. y sus subsidiarias a las empresas relacionadas.

Las transacciones de compras con entidades relacionadas se refieren fundamentalmente a servicios de operaciones portuarias, servicios logísticos y de depósito, asesorías, entre otros.

(12.4) Remuneraciones de Directores

Por los conceptos que se detallan, se registran los siguientes valores pagados a los Directores:

Director	Rut	Relación	Empresa	Participación pagada utilidades del ejercicio 2018 31-12-2019 MUS\$	Asistencia a directorios 31-12-2019 MUS\$	Participación pagada utilidades del ejercicio 2017 31-12-2018 MUS\$	Asistencia a directorios 31-12-2018 MUS\$
Oscar Hasbún Martínez	11.632.255-2	Presidente (1)	SM SAAM	183	95	156	102
Jean-Paul Luksic Fontbona	6.372.368-1	Vicepresidente	SM SAAM	91	19	111	17
Felipe Joannon V.	6.558.360-7	Presidente (2)	SM SAAM e ITI	-	-	131	-
Mario Da-Bove A.	4.175.284-K	Director (3)	SM SAAM	33	-	184	18
Francisco Gutiérrez Ph.	7.031.728-1	Director	SM SAAM e ITI	91	48	111	51
Francisco Pérez Mackenna	6.525.286-4	Director	SM SAAM	122	64	184	68
Jorge Gutiérrez Pubill	5.907.040-1	Director	SM SAAM	122	62	184	68
Diego Bacigalupo Aracena	13.828.244-9	Director (4)	SM SAAM	91	48	45	51
Armando Valdivieso Montes	8.321.934-3	Director (5)	SM SAAM	89	64	-	50
Totales				822	400	1.106	425

(1) Presidente de SM SAAM desde el 4 de agosto de 2017.

(2) Presidente de SM SAAM hasta el 4 de agosto de 2017. Adicionalmente a las dietas y participaciones, durante el ejercicio 2018 se cancelaron remuneraciones por MUS\$8.

(3) Director de SM SAAM hasta el 9 de abril de 2018.

(4) Director de SM SAAM desde el 5 de agosto de 2017.

(5) Director de SM SAAM desde el 9 de abril de 2018.

Al 31 de diciembre de 2019 la Sociedad ha provisionado por concepto de participación devengada sobre las utilidades del año 2019 el monto total de MUS\$ 813 (MUS\$ 697 en igual período de 2018) que serán canceladas a los Directores de SM SAAM en el siguiente ejercicio (nota 24).

NOTA 13 INVENTARIOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El saldo de inventario se indica en el siguiente cuadro:

	31-12-2019			31-12-2018		
	Corriente	No corriente	Total	Corriente	No corriente	Total
	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$
Suministros para la prestación de servicios						
Combustibles	5.171	-	5.171	3.987	-	3.987
Repuestos ⁽¹⁾	10.081	147	11.228	7.925	1.056	8.981
Insumos	638	-	638	628	-	628
Lubricantes	159	-	159	188	-	188
Otras existencias	95	-	95	157	-	157
Total inventarios	16.144	1.147	17.291	12.885	1.056	13.941

(1) Se han clasificado como inventarios no corrientes, repuestos y piezas específicas de baja rotación y que serán utilizadas en futuras mantenciones a los principales activos de la Sociedad.

El costo por consumo de existencias, imputados al resultado del período, como costo de venta al 31 de diciembre de 2019, asciende a MUS\$ 29.321 (MUS\$ 31.769 al 31 de diciembre 2018).

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 no existen inventarios dados en garantía.

NOTA 14 OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El saldo de otros activos no financieros corrientes y no corrientes es el siguiente:

	Nota	31-12-2019			31-12-2018		
		Corrientes	No Corrientes	Total	Corrientes	No Corrientes	Total
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Pagos Anticipados	14.1	7.032	15.149	22.181	4.288	15.536	19.824
Crédito Fiscal	14.2	5.736	5.205	10.941	4.706	6.220	10.926
Otros activos no financieros	14.3	1.073	1.136	2.209	461	402	863
Total otros activos no financieros		13.841	21.490	35.331	9.455	22.158	31.613

14.1 Pagos anticipados	31-12-2019			31-12-2018		
	Corrientes	No Corrientes	Total	Corrientes	No Corrientes	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Seguros Anticipados	3.946	-	3.946	3.097	-	3.097
Arriendos pagados por anticipado	558	15.149	15.707	460	15.536	15.996
Patentes	-	-	-	-	-	-
Licencias y suscripciones	82	-	82	310	-	310
Otros ⁽¹⁾	2.446	-	2.446	421	-	421
Totales	7.032	15.149	22.181	4.288	15.536	19.824

(1) Corresponden principalmente a gastos diferidos, que serán amortizados con cargo a resultados, durante el ejercicio 2020.

14.2 Crédito fiscal	31-12-2019			31-12-2018		
	Corrientes	No Corrientes	Total	Corrientes	No Corrientes	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Remanente de crédito fiscal ⁽²⁾	5.736	5.205	10.941	4.706	6.220	10.926
Impuesto al valor agregado	-	-	-	-	-	-
Totales	5.736	5.205	10.941	4.706	6.220	10.926

(2) Corresponden principalmente al remanente de crédito fiscal de las subsidiarias indirectas Ecuastibas S.A. e Inarpi S.A., que se estima recuperar en el largo plazo

14.3 Otros activos no financieros	31-12-2019			31-12-2018		
	Corrientes	No Corrientes	Total	Corrientes	No Corrientes	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Garantías por cumplimiento de contrato de concesión ⁽²⁾	-	249	249	258	-	258
Garantías de Administración de Aduanas de Mazatlán	1.055	-	1.055	-	-	-
Otras garantías ⁽¹⁾	18	887	905	203	402	605

(1) Corresponden a garantías efectivas otorgadas, cuyo recupero se realizará una vez expirada la obligación de la Sociedad.

(2) Garantía en efectivo que se renueva anualmente, conforme a lo estipulado en el contrato de concesión.

NOTA 15 INFORMACIÓN FINANCIERA DE EMPRESAS SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

(15.1) Información financiera resumida de las Subsidiarias, totalizada.

La información financiera de las subsidiarias consolidadas en los presentes estados financieros al 31 de diciembre 2019 es la siguiente:

Rut	Nombre de la Sociedad	País	Moneda funcional	Porcentaje de participación		
				% directo	% indirecto	% total
92.048.000-4	SAAM S.A.	Chile	Dólar	99,9995%	0,0005%	100%
76.757.003-1	SAAM Ports. S.A.	Chile	Dólar	99,9995%	0,0005%	100%
76.729.932-K	SAAM Logistics S.A.	Chile	Dólar	99,99945%	0,00055%	100%
76.479.537-7	SAAM Inversiones SPA	Chile	Dólar	100%	-	100%

La información financiera de las subsidiarias consolidadas en los presentes estados financieros al 31 de diciembre 2018 es la siguiente:

Rut	Nombre de la Sociedad	País	Moneda funcional	Porcentaje de participación		
				% directo	% indirecto	% total
92.048.000-4	SAAM S.A.	Chile	Dólar	99,9995%	0,0005%	100%
76.757.003-1	SAAM Ports. S.A.	Chile	Dólar	99,9995%	0,0005%	100%
76.729.932-K	SAAM Logistics S.A.	Chile	Dólar	99,99945%	0,00055%	100%
76.479.537-7	SAAM Inversiones SPA	Chile	Dólar	100%	-	100%

	Total Activos Corrientes	Total Activos no Corrientes	Total Pasivos Corrientes	Total Pasivos no Corrientes	Ingresos Ordinarios	Costos de Ventas	Resultado del período atribuible a los propietarios de la controladora
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
	206.873	674.636	87.517	382.783	220.347	(147.596)	20.200
	147.628	454.072	83.958	210.735	272.049	(192.664)	40.873
	41.584	99.604	6.759	6.336	51.334	(39.870)	10.891
	311	999	3	-	-	-	90

	Total Activos Corrientes	Total Activos no Corrientes	Total Pasivos Corrientes	Total Pasivos no Corrientes	Ingresos Ordinarios	Costos de Ventas	Resultado del período atribuible a los propietarios de la controladora
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
	274.429	488.296	43.140	205.467	201.505	(134.785)	8.285
	76.147	451.623	67.523	173.042	269.942	(199.001)	33.957
	46.523	95.760	6.038	3.328	58.735	(47.539)	8.824
	227	999	4	-	-	-	87

(15.2) Detalle de movimientos de inversiones de los períodos 2019 y 2018

2019

Con fecha 30 de octubre de 2019, SM SAAM, a través de su subsidiaria directa SAAM S.A., concretó la adquisición a Boskalis Holding B.V. (Boskalis) del 49% de su participación de SAAM SMIT Towage México S.A. de C.V., que comprende operaciones en México, Canadá y Panamá, y el 50% de su participación en SAAM SMIT Towage Brasil S.A.. Con ello SM SAAM pasó a controlar el 100% de SST Brasil y aumentó el porcentaje de participación en SST México a 100%, manteniendo el control.

2018

- Con fecha 31 de agosto de 2018, mediante un aumento de capital en Transporte Fluviales Corral S.A. se concretó la fusión de esta sociedad con la asociada indirecta Empresas de Servicios Marítimos y Portuarios Hualpén Limitada. Habiéndose reunido en Transportes Fluviales Corral el 100% de los derechos sociales de Empresas de Servicios Marítimos y Portuarios Hualpén Limitada, se procedió a la disolución de la sociedad.
- Con fecha 25 de octubre de 2018, se concretó la fusión de la subsidiaria indirecta Inversiones Habsburgo Costa Rica S.A. con la subsidiaria indirecta Saam Operadora de Puertos Empresa de Estiba y Desestiba Costa Rica S.A., quedando esta última como continuadora legal. Esta reorganización societaria no generó efectos en resultados ni en el patrimonio de la Sociedad

(15.3) Información financiera resumida de Asociadas y Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2019:

Asociadas	Activos	Activos no	Pasivos	Pasivos no	Ingresos	Costos	Ganancias
	Corrientes	Corrientes	Corrientes	Corrientes	operacionales	operacionales	(Pérdidas)
	M US\$	M US\$	Asociadas				
							M US\$
Aerosan Airport Services S.A. y subsidiarias	12.365	32.697	11.378	16.419	32.662	(23.870)	2.570
Antofagasta Terminal Internacional S.A. y subsidiarias	13.969	112.456	18.296	90.003	52.201	(40.924)	3.629
Inmobiliaria Carriel Ltda.	40	350	42	-	14	(129)	(118)
Inmobiliaria Sepbio Ltda.	221	3.493	1.373	1.965	280	(21)	(4)
LNG Tugs Chile S.A.	685	21	233	-	4.463	(4.249)	36
Muellaje ATI S.A.	182	655	2.033	430	5.172	(4.894)	350
Muellaje del Maipo S.A.	3.868	96	3.379	376	21.322	(20.988)	(18)
Muellaje STI S.A.	3.741	1.168	903	3.682	9.184	(8.621)	(12)
Muellaje SVTI S.A.	2.691	4.490	2.229	4.229	21.121	(20.744)	128
Portuaria Corral S.A.	7.209	8.042	3.064	969	10.900	(4.899)	3.922
San Antonio Terminal Internacional S.A. y subsidiaria	36.346	187.578	22.621	120.549	94.766	(73.401)	7.726
San Vicente Terminal Internacional S.A. y subsidiarias	17.919	155.861	72.636	59.236	51.059	(57.984)	(12.108)
Puerto Buenavista S.A.	924	24.307	742	14.858	3.681	(2.534)	(242)
Servicios Logísticos Ltda.	3.006	529	562	-	2.773	(1.900)	584
Servicios Aeroportuarios Aerosan S.A.	11.745	25.002	6.256	13.811	24.072	(14.928)	5.986
Servicios Portuarios Reloncaví Ltda.	9.809	7.251	4.903	2.374	18.344	(15.219)	1.894
Servicios Portuarios y Extraportuarios Bío Bío Ltda.	5	-	16	-	-	-	(3)
Transbordadora Austral Broom S.A.	16.788	57.510	11.559	6.582	33.043	(18.374)	11.037
Transportes Fluviales Corral S.A.	2.985	4.479	2.112	1.949	8.090	(6.176)	1.120
Equimac S.A.	356	4.869	8	-	298	-	129
Luckymont S.A.	3.177	3.393	1.874	5	9.611	(7.132)	1.516
SAAM Smit Towage Brasil S.A. ⁽¹⁾	-	-	-	-	80.618	(57.355)	6.135

(1) En octubre 2019, se perfeccionó la compra del 50% de participación restante de esta Sociedad, conformando un total de 100% de propiedad.

Resultados a octubre 2019

(15.3) Información financiera resumida de Asociadas y Negocios Conjuntos 31 de diciembre de 2018:

Asociadas	Activos	Activos no	Pasivos	Pasivos no	Ingresos	Costos	Ganancias
	Corrientes	Corrientes	Corrientes	Corrientes	operacionales	operacionales	(Pérdidas)
	M US\$	M US\$	Asociadas				
							M US\$
Aerosan Airport Services S.A. y subsidiarias	11.468	24.440	10.431	10.555	31.729	(25.360)	2.404
Antofagasta Terminal Internacional S.A. y subsidiarias	11.570	119.655	34.233	82.165	46.174	(39.534)	(537)
Empresa de Servicios Marítimos Hualpén Ltda. ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	(4)	(4)
Inmobiliaria Carriel Ltda.	327	377	233	-	16	(140)	1.517
Inmobiliaria Sepbio Ltda.	216	3.773	1.291	2.290	300	(32)	(15)
LNG Tugs Chile S.A.	792	25	238	-	5.975	(5.685)	58
Muellaje ATI S.A.	76	697	2.213	330	5.206	(5.140)	219
Muellaje del Maipo S.A.	2.923	46	2.547	195	20.088	(19.761)	38
Muellaje STI S.A.	4.261	1.174	1.335	3.731	10.063	(9.465)	(41)
Muellaje SVTI S.A.	3.031	3.921	2.403	3.921	23.017	(22.529)	228
Portuaria Corral S.A.	4.608	9.627	2.106	1.619	9.554	(5.031)	2.559
San Antonio Terminal Internacional S.A. y subsidiaria	42.715	198.929	30.583	123.997	93.631	(71.110)	8.872
San Vicente Terminal Internacional S.A. y subsidiarias	33.478	149.094	79.898	48.361	66.104	(64.135)	(3.911)
Puerto Buenavista S.A.	388	21.030	984	11.222	3.660	(2.481)	(509)
Servicios Logísticos Ltda.	2.710	332	771	-	2.594	(1.695)	554
Servicios Aeroportuarios Aerosan S.A.	12.570	4.188	4.634	1.249	24.008	(15.681)	5.379
Servicios Portuarios Reloncaví Ltda.	13.750	7.255	6.854	1.939	23.977	(18.524)	3.150
Servicios Portuarios y Extraportuarios Bío Bío Ltda.	5	-	13	-	-	-	(2)
Transbordadora Austral Broom S.A.	15.918	57.543	13.071	3.076	35.685	(16.233)	16.178
Transportes Fluviales Corral S.A.	2.578	5.159	4.422	780	6.238	(5.289)	305
Equimac S.A.	230	4.869	11	-	-	-	820
Luckymont S.A.	2.535	4.280	2.217	1.098	9.741	(7.042)	1.466
SAAMSMIT Towage Brasil S.A.	34.010	248.069	30.943	112.162	100.189	(72.487)	6.861

(1) Sociedad fusionada en Transportes Fluviales Corral S.A. con fecha 31 de agosto de 2018.

NOTA 16 INVERSIONES EN EMPRESAS ASOCIADAS

16.1) Detalle de Inversiones en Asociadas.

Nombre de la Asociada	País	Moneda	Porcentaje de propiedad	Saldo al 31 de diciembre de 2018 MUS\$	Aportes de capital MUS\$	Participación en resultados MUS\$	Dividendos Reparto de utilidades MUS\$	Reserva de conversión MUS\$	Reserva de cobertura MUS\$	Resultados no realizados MUS\$	Reserva por beneficios a los empleados MUS\$	Otras variaciones MUS\$	Saldo al 31 de diciembre de 2019 MUS\$
Aerosan Airport Services S.A.	Chile	Dólar	50,00%	7.307	-	1.285	-	(89)	-	-	(19)	-	8.484
Antofagasta Terminal Internacional S.A.	Chile	Dólar	35,00%	5.202	-	1.270	-	-	-	-	(117)	-	6.355
Inmobiliaria Carriel Ltda.	Chile	Peso	50,00%	235	-	(59)	-	(13)	-	-	-	11	174
Inmobiliaria Sepbio Ltda.	Chile	Peso	50,00%	204	-	(2)	-	(14)	-	-	-	-	188
LNG Tugs Chile S.A.	Chile	Dólar	35,00%	203	-	13	(50)	-	-	-	-	-	166
Muellaje ATI S.A.	Chile	Dólar	0,50%	(8)	-	1	-	-	-	-	(1)	-	(8)
Muellaje del Maipo S.A.	Chile	Dólar	50,00%	114	-	(9)	-	-	-	-	-	-	105
Muellaje STI S.A.	Chile	Dólar	0,50%	2	-	-	-	-	-	-	-	-	2
Muellaje SVTI S.A.	Chile	Peso	0,50%	4	-	1	-	-	-	-	-	-	5
Portuaria Corral S.A.	Chile	Peso	50,00%	5.255	-	1.961	(1.181)	(426)	-	-	-	-	5.609
San Antonio Terminal Internacional S.A.(1)	Chile	Dólar	50,00%	43.660	-	3.738	(8.296)	-	-	-	1.275	-	40.377
San Vicente Terminal Internacional S.A.	Chile	Dólar	50,00%	26.950	-	(6.054)	-	(26)	-	-	(106)	-	20.764
Servicios Aeroportuarios Aerosan S.A.	Chile	Dólar	50,00%	5.436	-	2.993	-	-	-	-	(89)	-	8.340
Servicios Logísticos Ltda.	Chile	Dólar	1,00%	22	-	6	-	-	-	-	-	-	28
Servicios Portuarios Reloncaví Ltda.	Chile	Peso	50,00%	6.106	-	947	(1.825)	(336)	-	-	-	-	4.892
Servicios Portuarios y Extraportuarios Bio Bío Ltda	Chile	Peso	50,00%	(4)	-	(2)	-	-	-	-	-	-	(6)
Transbordadora Austral Broom S.A.	Chile	Peso	25,00%	14.328	-	2.759	(1.849)	(1.199)	-	-	-	-	14.039
Transportes Fluviales Corral S.A.	Chile	Peso	50,00%	1.237	-	560	-	(126)	-	-	-	10	1.681
Equimac S.A.	Colombia	Dólar	50,00%	2.544	-	65	-	-	-	-	-	-	2.609
Puerto Buenavista S.A.(3)	Colombia	Peso	33,33%	4.184	277	(81)	-	(60)	-	-	-	(6)	4.314
Luckymont S.A.	Uruguay	Dólar	49,00%	1.654	-	743	(98)	-	-	-	-	-	2.299
SAAM Towage Brasil S.A.(2)	Brasil	Dólar	50,00%	91.622	-	3.068	(5.693)	3	-	-	-	(89.000)	-
Total				216.257	277	13.203	(18.992)	(2.286)	-	-	943	(88.985)	120.417
							Nota 39 a)	Nota 27.2.1	Nota 27.2.2		Nota 27.2.3		

(1) Neto de la amortización de inversión complementaria, el VP corresponde a MUS\$ 3.864 y la amortización del período 2019 asciende a MUS\$ 126.

(2) Los MUS\$ 89.000 clasificados en Otras Variaciones, corresponden a la adquisición del 50% restante de la inversión en Octubre 2019.

(3) La plusvalía relacionada con la adquisición de la participación en Puerto Buenavista se incluye formando parte del valor de la inversión y asciende a MUS\$ 1.104. La participación a valor patrimonial asciende a MUS\$ 3.209

Nombre de la Asociada	País	Moneda	Porcentaje de propiedad	Saldo al 31 de diciembre de 2017	Aportes de capital	Participación en resultados	Dividendos de reparto de utilidades	Reserva de conversión	Reserva de cobertura	Resultados no realizados	Reserva por beneficios a los empleados	Otras variaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2018
				MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Aerosan Airport Services S.A.	Chile	Dólar	50,00%	5.274	-	1.202	-	874	-	-	(43)	-	7.307
Antofagasta Terminal Internacional S.A.	Chile	Dólar	35,00%	5.390	-	(188)	-	-	-	-	-	-	5.202
Empresa de Servicios Marítimos Hualpén Ltda.	Chile	Peso	50,00%	(74)	-	(2)	-	12	-	-	-	64	-
Inmobiliaria Carriel Ltda.	Chile	Peso	50,00%	75	-	758	(585)	(13)	-	-	-	-	235
Inmobiliaria Sepbio Ltda.	Chile	Peso	50,00%	240	-	(8)	-	(28)	-	-	-	-	204
LNG Tugs Chile S.A.	Chile	Dólar	35,00%	268	-	24	(62)	-	-	-	-	(27)	203
Muellejaje ATI S.A.	Chile	Peso	0,50%	(9)	-	1	-	-	-	-	-	-	(8)
Muellejaje del Maipo S.A.	Chile	Dólar	50,00%	95	-	19	-	-	-	-	-	-	114
Muellejaje STI S.A.	Chile	Peso	0,50%	3	-	-	-	-	-	-	(1)	-	2
Muellejaje SVTI S.A.	Chile	Peso	0,50%	7	-	1	-	(1)	-	-	-	(3)	4
Portuaria Corral S.A.	Chile	Peso	50,00%	5.987	-	1.281	(1.315)	(688)	-	-	-	(10)	5.255
San Antonio Terminal Internacional S.A. ⁽¹⁾	Chile	Dólar	50,00%	45.424	-	4.267	(4.531)	-	-	-	(1.419)	(81)	43.660
San Vicente Terminal Internacional S.A.	Chile	Dólar	50,00%	29.441	-	(1.957)	-	(65)	-	-	(462)	(7)	26.950
Servicios Aeroportuarios Aerosan S.A.	Chile	Dólar	50,00%	2.705	-	2.690	-	-	-	-	41	-	5.436
Servicios Logísticos Ltda.	Chile	Dólar	1,00%	16	-	6	-	-	-	-	-	-	22
Servicios Portuarios Reloncaví Ltda.	Chile	Peso	50,00%	6.555	-	1.575	(1.320)	(695)	-	-	(9)	-	6.106
Servicios Portuarios y Extraportuarios Bio Bio Ltda	Chile	Peso	50,00%	(3)	-	(1)	-	-	-	-	-	-	(4)
Transbordadora Austral Broom S.A.	Chile	Peso	25,00%	13.609	-	4.045	(1.445)	(1.881)	-	-	-	-	14.328
Transportes Fluviales Corral S.A.	Chile	Peso	50,00%	1.407	-	154	-	(174)	-	-	-	(150)	1.237
Equimac S.A.	Colombia	Dólar	50,00%	2.882	-	410	(748)	-	-	-	-	-	2.544
Puerto Buenavista S.A. ⁽³⁾	Colombia	Peso	33,33%	5.482	-	(170)	-	(1.128)	-	-	-	-	4.184
Luckymont S.A.	Uruguay	Dólar	49,00%	1.484	-	718	(548)	-	-	-	-	-	1.654
SAAM/SMIT Towage Brasil S.A. ⁽²⁾	Brasil	Dólar	50,00%	100.102	-	3.431	(12.298)	387	-	-	-	-	91.622
Total				226.360	-	18.256	(22.852)	(3.400)	-	-	(1.893)	(214)	216.257
							Nota 39 a)	Nota 272.1	Nota 272.2		Nota 272.3		

(1) Neto de la amortización de inversión complementaria, el VP corresponde a MUS\$ 4.392 y la amortización del período 2018 asciende a MUS\$ 125.

(2) La plusvalía relacionada con la adquisición de la participación en SAAM SMIT Towage Brasil se incluye formando parte del valor de la inversión y asciende a MUS\$ 22.136. La participación a valor patrimonial asciende a MUS\$ 69.486

(3) La plusvalía relacionada con la adquisición de la participación en Puerto Buenavista se incluye formando parte del valor de la inversión y asciende a MUS\$ 1.128. La participación a valor patrimonial asciende a MUS\$ 3.389.

16.2) Descripción de las actividades de negocios conjuntos y asociadas

De acuerdo a NIIF 12, párrafo 21, letra (a)(ii) a continuación se detallan las participaciones estratégicas más significativas que la Sociedad posee en asociadas y negocios conjuntos:

San Antonio Terminal Internacional S.A. (Chile)

Tiene como objetivo el desarrollo, mantención y explotación del “Frente de Atraque Molo Sur del Puerto de San Antonio”, incluyendo el giro empresa de muellaje y almacenamiento de dicho frente de atraque, producto de la adjudicación de la concesión otorgada por Empresa Portuaria San Antonio.

San Vicente Terminal Internacional S.A (Chile)

Tiene como objetivo el desarrollo, mantención y explotación del “Frente de Atraque del Puerto de San Vicente en Talcahuano”, incluyendo el giro empresa de muellaje y almacenamiento de dicho frente de atraque, producto de la adjudicación de la concesión otorgada por Empresa Portuaria San Vicente - Talcahuano.

Transbordadora Austral Broom S.A. – Tabsa (Chile)

Tiene como objeto social el transporte marítimo de carga, vehículos y pasajeros en el Estrecho de Magallanes (Punta Arenas), principalmente.

Antofagasta Terminal Internacional S.A. (Chile)

Su objeto social es el desarrollo, mantención y explotación del Frente de Atraque N°2 que opera los sitios 4-5, 6 y 7 del Puerto de Antofagasta, incluyendo la posibilidad de desarrollar actividades de muellaje de naves y almacenamiento de carga en dicho Frente de Atraque, producto de la adjudicación de la Concesión otorgada por Empresa Portuaria de Antofagasta.

Aerosan (Chile, Colombia y Ecuador)

A través de las asociadas indirectas Aerosan Airport Services S.A. y Servicios Portuarios Aerosan S.A., tiene como objeto la atención aeroportuaria de aviones, cargas y pasajeros, mantención de aeropuertos, mantención y reparación de naves, manipulación de carga y su recepción, almacenamiento embarque y entrega. Estas actividades son desarrolladas en el Aeropuerto Internacional Comodoro Arturo Merino Benitez, Santiago. En Colombia, a través de su subsidiaria Aerosan Colombia (ex Transaereo), presta servicios aeroportuarios con operaciones en Bogotá, Medellín, San Andrés, Barranquilla, Cartagena y Pereira. En Ecuador, a través de su subsidiaria Aerosan Ecuador (ex Aeronem Air Cargo), presta servicios aeroportuarios en el Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre de Quito.

Reloncaví (Chile)

A través de las asociadas indirectas Servicios Portuarios Reloncaví Ltda., Portuaria Corral S.A. y Transportes Fluviales Corral S.A., tiene como objeto social el servicio de estiba y desestiba de carga, transporte marítimo y fluvial, explotación de puertos, servicios relacionados con la industria forestal y agrícola.

16.3) Pasivos contingentes

Tal como se describe en nota 36.1, la subsidiaria directa SAAM S.A., ha emitido cartas de crédito Stand By, para garantizar facilidades crediticias en la asociada indirecta Luckymont S.A.

Los pasivos contingentes asociados a asociadas y negocios conjuntos han sido revelados en nota 36.2, y corresponden a fianzas y codeuda solidaria, otorgadas por las subsidiarias directa e indirecta SAAM S.A., por Alaria S.A. a la subsidiaria Tug Brasil S.A. y por SAAM Puertos S.A. a la sociedad Puerto Buenavista S.A.

16.4) Se incluyen en el rubro inversiones en empresas asociadas, inversiones cuyos porcentajes de participación directa es menor a 20%, debido a:

- En las empresas señaladas a continuación, el porcentaje total en la inversión (directo más indirecto), supera el 20% de participación.

Nombre de Empresa	% Directo de Inversión 31.12.2019	% Indirecto de Inversión 31.12.2019	% Total de Inversión 31.12.2019	% Directo de Inversión 31.12.2018	% Indirecto de Inversión 31.12.2018	% Total de Inversión 31.12.2018
Muellaje ATI S.A.(1)	0,5%	34,825%	35,325%	0,5%	34,825%	35,325%
Muellaje STI S.A.(1)	0,5%	49,75%	50,25%	0,5%	49,75%	50,25%
Muellaje SVTI S.A.(1)	0,5%	49,75%	50,25%	0,5%	49,75%	50,25%
Serviair Ltda.(2)	1,00%	49,00%	50,00%	1,00%	49,00%	50,00%
Servicios Logísticos Ltda.(2)	1,00%	49,00%	50,00%	1,00%	49,00%	50,00%

(1) Estas sociedades se encuentran consolidadas por sus matrices, STI S.A., ATI S.A. y SVTI S.A. , respectivamente.

(2) Empresa consolidada por la asociada Aerósán Airport Service S.A.

NOTA 17 ACTIVOS INTANGIBLES, PLUSVALÍA Y COMBINACIÓN DE NEGOCIOS

(17.1) La plusvalía pagada en inversiones en empresas relacionadas es la siguiente por empresa:

	31-12-2019			31-12-2018		
	Bruto	Amortización acumulada	Neto	Bruto	Amortización acumulada	Neto
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Plusvalía en:						
Saam Remolques S.A. de C.V.	36	-	36	36	-	36
SAAM Towage Brasil S.A.	25.191	-	25.191	-	-	-
SAAM Towage Canada Inc.	47.055	-	47.055	45.628	-	45.628
Total Plusvalía	72.282	-	72.282	45.664	-	45.664

(17.2) La combinación de negocios generada durante el período 2019, se describe de la siguiente manera:

Con fecha 30 de octubre de 2019 concluyó exitosamente el proceso de adquisición de Boskalis Holding B.V. (Boskalis) a través SAAM S.A., cuya compra comprende el 49% de participación en SAAM SMIT Towage México S.A. de C.V., y el 50% de participación en SAAM SMIT Towage Brasil S.A. Con lo anterior, SAAM S.A. obtiene el control y comienza a consolidar ST Brasil, y compra la participación minoritaria en ST México. Con ello SM SAAM pasó a controlar el 100% de SST Brasil y aumentó el porcentaje de participación en SST México a 100%, manteniendo el control.

Bajo IFRS 3, la operación de la compra del 49% de ST México es una compra de participación minoritaria y se trata contra reserva de patrimonio (ver nota 27.2.4). Asimismo, la operación de la adquisición del 50% de ST Brasil, se ha registrado como combinación de negocios, consignándose a la Sociedad SAAM S.A. como adquirente de las acciones SST Brasil vendidas por Boskalis.

Como consecuencia del término del referido proceso: (i) se concluyó el proceso de combinación de negocios entre SAAM S.A. y Boskalis; y (ii) se hizo efectivo el cambio de nombre, de SAAM SMIT Towage México S.A. de CV a SAAM Towage México S.A. de CV., y de SAAM SMIT Towage Brasil S.A a SAAM Towage Brasil S.A.

El balance al 31 de octubre de 2019 de SAAM SMIT Towage Brasil, se presenta a continuación:

Activos	31-10-2019		Pasivos	31-10-2019	
	MUS\$			MUS\$	
Activos corrientes	Valor Libro	Valor Razonable	Pasivos corrientes	Valor Libro	Valor Razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	7.536	7.536	Préstamos que devengan intereses	17.294	17.294
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	15.163	15.055	Otros pasivos no financieros	144	144
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	41	41	Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	5.540	3.570
Inventarios	2.389	2.389	Provisiones	1.401	1.401
Pagos anticipados	3.803	3.789	Cuentas por pagar por impuestos corrientes	5.073	5.073
Activos por impuestos corrientes	7.929	7.929	Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	3.432	3.432
Activos corrientes totales	<u>36.861</u>	<u>36.739</u>	Pasivos acumulados (o devengados)	<u>5.637</u>	<u>5.637</u>
Activos no corrientes			Pasivos corrientes totales	<u>38.521</u>	<u>36.551</u>
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	520	520	Pasivos no corrientes		
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	166	166	Préstamos que devengan intereses	93.867	94.435
Plusvalía	8.121	-	Provisiones	387	387
Activos intangibles distintos de la plusvalía	7.518	134	Pasivos por impuestos diferidos	<u>8.023</u>	<u>4.136</u>
Propiedades, planta y equipos	217.075	213.148	Total pasivos no corrientes	<u>102.277</u>	<u>98.958</u>
Activo por impuestos diferidos	<u>2.863</u>	<u>2.863</u>	Total de pasivos	<u>140.798</u>	<u>135.509</u>
Total Activos no corrientes	<u>236.263</u>	<u>216.831</u>	Total Activo Neto (Patrimonio)	<u>132.326</u>	<u>118.061</u>
Total Activos	<u>273.124</u>	<u>253.570</u>			

La plusvalía reconocida en la adquisición de las acciones de Boskalis, refleja la diferencia de valor de la transacción que no puede atribuirse directamente a los activos y pasivos. Por este concepto se ha reconocido en el estado de situación financiera de SAAM S.A., una plusvalía de MUS\$ 25.191. El detalle se presenta a continuación:

Determinación Plusvalía	MUS\$
% de adquisición	100%
Precio Pagado	69.863
Fair Value 50%	<u>88.845</u>
Contraprestacion transferida	<u>158.708</u>
Activo Neto (Patrimonio)	(118.061)
Intangibles	(23.418)
Pasivos por Impuestos Diferidos	<u>7.962</u>
Sub Total	<u>(133.517)</u>
Plusvalía Adquirida	<u><u>25.191</u></u>

A partir del 1 de noviembre de 2019, la contribución de SAAM Towage Brasil S.A. a los ingresos fue de MUS\$ 16.154, siendo el resultado neto considerado en los estados financieros consolidados del grupo, al 31 de diciembre de 2019, de MUS\$ 1.427.

(17.3) El saldo de los activos intangibles distintos de la plusvalía, se desglosa del siguiente modo:

	31-12-2019			31-12-2018		
	Bruto	Amortización acumulada	Neto	Bruto	Amortización acumulada	Neto
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Patentes, Marcas Registradas y Derechos	1.050	(647)	403	1.018	(561)	457
Programas Informáticos	20.458	(15.438)	5.020	19.147	(12.977)	6.170
Concesiones portuarias y de remolcadores (17.4)	327.632	(137.422)	190.210	323.924	(112.264)	211.660
Relación con clientes, Contratos y Otros	36.295	(5.282)	31.013	12.465	(3.920)	8.545
Total Activos Intangibles	385.435	(158.789)	226.646	356.554	(129.722)	226.832

(17.4) Reconciliación de cambios en Activos Intangibles por clases para el período enero a diciembre 2018 y enero a diciembre 2019:

	Patentes, marcas registradas y Derechos MUS\$	Programas informáticos MUS\$	Concesiones portuarias y de remolcadores MUS\$	Relación con clientes, Contratos y Otros MUS\$	Total activos intangibles distintos de la plusvalía MUS\$	Plusvalía MUS\$
Saldo neto al 31 de diciembre de 2017 inicial al 1 de enero 2018	630	7.478	227.763	10.177	246.048	54.661
Adiciones	-	1.048	7.803	-	8.851	-
Amortización	(138)	(2.276)	(23.963)	(857)	(27.234)	-
Transferencias a (desde) activos mantenidos para la venta	8	(8)	-	-	-	-
Incremento (Disminución) en Cambio de Moneda Extranjera	-	-	-	(775)	(775)	(8.997)
Otros Incrementos (disminuciones)	(43)	(72)	57	-	(58)	-
Saldo neto al 31 de diciembre de 2018 inicial al 1 de enero 2019	457	6.170	211.660	8.545	226.832	45.664
Adquisiciones mediante combinación de negocios	-	134	-	23.418	23.552	25.191
Adiciones ⁽¹⁾	32	1.122	1.955	-	3.109	-
Amortización ⁽²⁾	(86)	(2.465)	(24.585)	(1.362)	(28.498)	-
Incremento (Disminución) en Cambio de Moneda Extranjera	-	-	1.292	412	1.704	1.427
Otros Incrementos (disminuciones)	-	59	(112)	-	(53)	-
Saldo neto al 31 de diciembre de 2019	403	5.020	190.210	31.013	226.646	72.282

(1) Ver nota 39.

(2) Ver notas 29 y 30.

(17.5) Concesiones

El rubro Concesiones portuarias y de remolcadores, incluye las siguientes concesiones:

	Valor Libros en	Valor Libros en
	MUS\$	MUS\$
	31-12-2019	31-12-2018
Concesión Portuaria de Iquique Terminal Internacional S.A.	34.734	37.263
Concesión Portuaria de Florida International Terminal, LLC	160	316
Concesión Portuaria Terminal Marítima Mazatlán S.A. de C.V.	30.066	31.064
Concesión Portuaria de Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	56.693	63.788
Concesión Portuaria de Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	67.174	77.646
Total concesiones portuarias	188.827	210.077
Concesión de remolcadores de Concesionaria SAAM Costa Rica S.A.	1.383	1.583
Total concesiones de remolcadores	1.383	1.583
Total intangibles neto por concesiones portuarias y de remolcadores	190.210	211.660

Las concesiones portuarias se componen del valor actual del pago inicial de la concesión y los pagos mínimos estipulados y cuando es aplicable los costos de financiamiento, más el valor de las obras obligatorias que controla el otorgante según contrato de concesión. Ver detalle de estas concesiones en nota 35.

NOTA 18 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

(18.1) La composición del saldo de Propiedades Planta y Equipo es la siguiente:

Propiedad, planta y equipos	31-12-2019			31-12-2018		
	Valor Bruto	Depreciación Acumulada	Valor Neto	Valor Bruto	Depreciación Acumulada	Valor Neto
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Terrenos	53.882	-	53.882	54.129	-	54.129
Edificios y Construcciones	96.433	(43.836)	52.597	94.575	(38.161)	56.414
Naves, Remolcadores, Barcazas y Lanchas	710.934	(200.120)	510.814	465.678	(184.417)	281.261
Maquinaria	134.485	(65.974)	68.511	126.984	(61.017)	65.967
Equipos de Transporte	5.441	(3.705)	1.736	5.357	(3.327)	2.030
Máquinas de oficina	11.473	(9.880)	1.593	10.701	(8.949)	1.752
Muebles, Enseres y Accesorios	4.359	(3.447)	912	3.767	(3.003)	764
Construcciones en proceso	16.374	-	16.374	19.330	-	19.330
Otras propiedades, Planta y Equipo	5.842	(3.626)	2.216	7.969	(5.317)	2.652
Activos por derecho de uso	33.809	(5.426)	28.383	-	-	-
Total propiedades planta y equipo	1.073.032	(336.014)	737.018	788.490	(304.191)	484.299

En el ítem “Edificios y construcciones” se incluyen las construcciones y oficinas destinadas al uso administrativo y las destinadas a la operación tales como bodegas y terminales de contenedores.

La Sociedad mantiene bajo la modalidad de arrendamiento financiero en el ítem “Maquinaria”, Grúas Portacontenedor en la subsidiaria indirecta Florida International Terminal LLC por MUS\$ 624 (MUS\$ 760 al 31 de diciembre de 2018) y 2 Grúas Gottwald en la subsidiaria indirecta Iquique Terminal Internacional S.A. por MUS\$ 6.727 (MUS\$ 7.287 al 31 de Diciembre de 2018).

(18.2) Compromisos de compra y construcción de activos:

En el ítem “Construcciones en proceso” se clasifican los desembolsos efectuados por construcciones operativas para el soporte de las operaciones de la Sociedad. A la fecha de cierre de los estados financieros, estos corresponden a pagos efectuados por proyectos asociados a habilitaciones en el puerto de Florida por MUS\$ 1.296, obras civiles ejecutadas en Chile, Panamá, Costa Rica y en el Puerto de Ecuador por MUS\$ 14.714 y otros activos menores por MUS\$ 158.

Inmobiliaria San Marco Ltda.

Existen obras en curso por la habilitación de Obras de urbanización de agua potable y otras mejoras en el sector de Placilla de la ciudad de Valparaíso por MUS\$ 206, (MUS\$ 632 al 31 de diciembre de 2018).

(18.3) Reconciliación de cambios en propiedad, planta y equipo, por clases para los ejercicios 2019 y 2018:

	Terrenos	Edificios y Construcciones	Naves Remolcadores, Barcazas y Lanchas	Maquinaria	Equipos de Transporte	Máquinas de oficina	Muebles, Enseres y Accesorios	Construcciones en Proceso	Activos por derecho de uso	Otras propiedades, Planta y Equipo	Total Propiedad, Planta y Equipo
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo neto al 31 de diciembre de 2017											
Inicial al 01 de enero 2018	53.479	54.615	298.558	71.813	2.665	2.246	930	3.225	-	2.594	490.125
Adiciones ⁽¹⁾	252	5.652	17.979	1.711	38	603	56	20.594	-	625	47.510
Desapropiaciones (ventas de activos)	-	(3)	(5.181)	(90)	(59)	(6)	(1)	-	-	-	(5.340)
Transferencias (hacia) Planta y Equipos	174	1.341	2.479	208	-	73	-	(4.365)	-	90	-
Transferencia desde propiedades de inversión	224	-	-	-	-	-	-	-	-	-	224
Gasto por depreciación ⁽²⁾	-	(5.040)	(28.780)	(7.592)	(592)	(1.156)	(204)	-	-	(577)	(43.941)
Pérdida por deterioro	-	(140)	(5)	(83)	-	(8)	(17)	(24)	-	(4)	(281)
Incremento (decremento) en el cambio de moneda ⁽³⁾ funcional a moneda de presentación subsidiarias	-	-	(3.789)	-	(3)	-	-	-	-	(64)	(3.856)
Otros Incrementos (decrementos)	-	(11)	-	-	(19)	-	-	(100)	-	(12)	(142)
Saldo neto al 31 de diciembre de 2018	54.129	56.414	281.261	65.967	2.030	1.752	764	19.330	-	2.652	484.299
Adiciones ⁽³⁾	-	1.220	20.671	8.178	67	423	48	26.171	381	290	57.449
Adquisiciones mediante combinación de negocios	-	236	211.860	970	-	35	28	-	596	19	213.744
Desapropiaciones (ventas de activos)	-	-	(343)	(264)	(3)	(4)	-	-	-	-	(614)
Aplicación NIF 16 arrendos ⁽⁴⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	32.846	-	32.846
Transferencias (hacia) Planta y Equipos	36	1.339	25.092	2.690	257	152	402	(29.092)	-	(407)	469
Transferencias desde (hacia) a activos mantenidos para la venta	(283)	(1.101)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.384)
Gasto por depreciación ⁽²⁾	-	(5.257)	(30.935)	(8.475)	(612)	(819)	(278)	-	(5.428)	(489)	(52.293)
Castigos (bajas de activos)	-	(293)	(214)	(1)	(7)	-	(9)	(35)	-	-	(559)
Incremento (decremento) en el cambio de moneda ⁽³⁾ funcional a moneda de presentación subsidiarias	-	39	3.422	52	5	15	-	-	-	372	3.905
Otros Incrementos (decrementos)	-	-	-	(606)	(1)	39	(43)	-	(12)	(221)	(844)
Saldo neto al 31 de diciembre de 2019	53.882	52.597	510.814	68.511	1.736	1.593	912	16.374	28.383	2.216	737.018

(1) Corresponde principalmente al efecto de reexpresar en dólares, los remolcadores de SAAM Towage Canadá Inc., cuya moneda funcional es el dólar canadiense.

(2) Ver nota 29 y 30.

(3) Ver nota 39 (a).

(4) Corresponde al registro inicial de los activos arrendados a terceros y que se amortizan conforme al plazo de vencimiento de cada contrato, cuya contrapartida está registrada en pasivos financieros, en el ítem pasivos por contratos de arrendamiento.

(18.4) Garantías y compensaciones**a) Garantías.**

La subsidiaria indirecta SAAM Towage Canadá Inc. registra hipoteca marítima a favor del banco Scotiabank Canadá, para garantizar la obligación financiera contraída. El valor libro de los activos dados en garantía, asciende a MUS\$ 32.554, (MUS\$ 17.585 en 2018).

b) Compensaciones

La Sociedad no ha reconocido en los resultados del período ingresos por concepto de compensación de siniestros, asociados a bienes de propiedades, plantas y equipos.

NOTA 19 PROPIEDADES DE INVERSIÓN

	Terrenos	Construcciones	Total Propiedades de inversión
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo neto al 31 de diciembre de 2017	1.955	134	2.089
Transferencias (hacia) Planta y Equipos	(224)	-	(224)
Gasto por depreciación	-	(11)	(11)
Saldo neto al 31 de diciembre de 2018	1.731	123	1.854
Transferencias (hacia) Planta y Equipos	-	-	-
Gasto por depreciación ⁽¹⁾	-	(11)	(11)
Saldo neto al 31 de diciembre de 2019	1.731	112	1.843

(1) Ver nota 29 y 30

Las propiedades de inversión, corresponden a terrenos y bienes inmuebles ubicados en Chile, destinados a obtener plusvalía y rentas, los cuales se encuentran valorizados al costo y las construcciones son depreciadas por el método lineal en base a la vida asignada.

El valor razonable de las propiedades de inversión de la Sociedad al cierre de los presentes estados financieros asciende a MUS\$ 2.975, el cual se determinó sobre la base de tasaciones efectuadas por peritos independientes en el año 2017, actualizado al valor de la UF a la fecha de cierre de estos estados financieros.

Al 31 de diciembre de 2019, las propiedades de inversión generaron gastos directos por depreciación, seguros y contribuciones por un total de MUS\$ (20).

NOTA 20 CUENTAS POR COBRAR Y POR PAGAR POR IMPUESTOS CORRIENTES

El saldo de cuentas por cobrar y por pagar por impuestos corrientes se indica en el siguiente cuadro:

(20.1) Cuentas por cobrar por impuestos corrientes

	31-12-2019			31-12-2018		
	Corriente	No Corriente	Total	Corriente	No Corriente	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Pagos provisionales mensuales	7.378	-	7.378	5.667	-	5.667
Créditos al impuesto a la renta	24.927	418	25.345	27.600	-	27.600
Impuesto renta (provisión)	(6.161)	-	(6.161)	(7.648)	-	(7.648)
Total cuentas por cobrar por impuestos corrientes	26.144	418	26.562	25.619	-	25.619

(20.2) Cuentas por pagar por impuestos corrientes

	31-12-2019	31-12-2018
	MUS\$	MUS\$
Provisión por impuesto a la renta	36.257	28.714
Pagos provisionales mensuales	(11.019)	(12.716)
Créditos al impuesto a la renta	(9.106)	(2.623)
Total cuentas por pagar por impuestos corrientes	16.132	13.375

NOTA 21 IMPUESTO DIFERIDO E IMPUESTO A LA RENTA

Impuesto diferido

Los impuestos diferidos corresponden al monto de impuesto sobre las ganancias que la Sociedad y sus subsidiarias tendrán que pagar (pasivos) o recuperar (activos) en ejercicios futuros, relacionados con diferencias temporarias entre la base fiscal o tributaria y el importe contable en libros de ciertos activos y pasivos.

(21.1) El detalle de los impuestos diferidos se indica en el siguiente cuadro:

Tipos de diferencias temporarias	Impuesto	Impuesto	Neto
	diferido activo	diferido pasivo	
	31-12-2019	31-12-2019	
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Provisión de beneficios al personal	2.097	(412)	1.685
Pérdidas fiscales	5.540	-	5.540
Instrumentos derivados	-	(656)	(656)
Propiedad, planta y equipos	4.011	(30.163)	(26.152)
Depreciaciones	-	(29.099)	(29.099)
Obligaciones leasing /Activo en leasing	2.564	(4.919)	(2.355)
Concesiones portuarias y de remolcadores	8.785	(25.020)	(16.235)
Resultados no realizados	946	(1.492)	(546)
Deterioro de cuentas por cobrar	751	-	751
Provisiones de gastos y otros	4.096	-	4.096
Provisiones de ingreso	-	(1.185)	(1.185)
Total	28.790	(92.946)	(64.156)

Tipos de diferencias temporarias	Impuesto	Impuesto	Neto
	diferido activo	diferido pasivo	
	31-12-2018	31-12-2018	
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Provisión de beneficios al personal	1.910	(643)	1.267
Pérdidas fiscales	1.367	-	1.367
Instrumentos derivados	-	(12)	(12)
Propiedad, planta y equipos	5.141	(10.092)	(4.951)
Depreciaciones	-	(28.828)	(28.828)
Obligaciones leasing /Activo en leasing	7	(2.247)	(2.240)
Concesiones portuarias y de remolcadores	-	(31.646)	(31.646)
Resultados no realizados	1.082	-	1.082
Deterioro de cuentas por cobrar	790	-	790
Provisiones de gastos y otros	4.525	-	4.525
Provisiones de ingreso	-	(1.146)	(1.146)
Total	14.822	(74.614)	(59.792)

21.2) Movimiento en activos y pasivos por impuestos diferidos reconocidos durante el período:

El siguiente es el cuadro de reconciliación de impuestos diferidos al 31 de diciembre 2019

Tipos de diferencias temporarias de Activos	Saldo al 31-12-2018	Altas por combinaciones de negocios	Reconocido en el resultado	Reconocido en el patrimonio		Saldo al 31-12-2019
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	Ajuste conversión empresas con moneda funcional distinta al dólar	Imputado a resultado integral	MUS\$
Provisión de beneficios al personal	1.910	-	320	(174)	41	2.097
Pérdidas fiscales	1.367	2.863	784	526	-	5.540
Propiedad, planta y equipos	5.141	-	(6.707)	5.577	-	4.011
Activos en leasing	7	-	2.532	25	-	2.564
Concesiones Portuarias y de remolcadores	-	-	-	8.785	-	8.785
Deterioro de cuentas por cobrar	790	-	(31)	(8)	-	751
Resultados no realizados	1.082	-	(37)	(99)	-	946
Provisión de gastos y otros	4.525	-	(604)	175	-	4.096
Total Activos por impuestos diferidos	14.822	2.863	(3.743)	14.807	41	28.790

Tipos de diferencias temporarias de Pasivos	Saldo al 31-12-2018	Altas por combinaciones de negocios	Reconocido en el resultado	Reconocido en el patrimonio		Saldo al 31-12-2019
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	Ajuste conversión empresas con moneda funcional distinta al dólar	Imputado a resultado integral	MUS\$
Provisión de beneficios al personal	643	-	(71)	-	(160)	412
Instrumentos derivados	12	-	17	355	272	656
Activos intangibles/propiedad, planta y equipos	10.092	10.378	997	8.696	-	30.163
Depreciaciones	28.828	-	298	(27)	-	29.099
Activo en leasing	2.247	-	2.672	-	-	4.919
Concesiones Portuarias y de remolcadores	31.646	-	(10.384)	3.758	-	25.020
Resultados no realizados	-	1.720	(228)	-	-	1.492
Provisión de ingresos	1.146	-	39	-	-	1.185
Total Pasivos por impuestos diferidos	74.614	12.098	(6.660)	12.782	112	92.946

(1) Efecto neto en resultados pérdida por MUS\$ 1.956, ver nota 21.3.

El siguiente es el cuadro de reconciliación de impuestos diferidos del ejercicio 2018

Tipos de diferencias temporarias de Activos	Saldo al 31-12-2017	Reconocido en el resultado	Reconocido en resultados acumulados	Reconocido en el patrimonio		Saldo al 31-12-2018
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	Ajuste conversión empresas con moneda funcional distinta al dólar MUS\$	Imputado a resultado integral MUS\$	MUS\$
Provisión de beneficios al personal	1.949	(62)	-	(7)	30	1.910
Pérdidas fiscales	959	408	-	-	-	1.367
Instrumentos derivados	13	-	-	-	(13)	
Propiedad, planta y equipos	5.782	(641)	-	-	-	5.141
Activos en leasing	41	(32)	-	(2)	-	7
Deterioro de cuentas por cobrar	972	(210)	28	-	-	790
Resultados no realizados	717	365	-	-	-	1.082
Provisión de gastos y otros	1.919	2.606	-	-	-	4.525
Total Activos por impuestos diferidos	12.352	2.434	28	(9)	17	14.822

Tipos de diferencias temporarias de Pasivos	Saldo al 31-12-2017	Otros incrementos	Reconocido en el resultado	Reconocido en el patrimonio		Saldo al 31-12-2018
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	Ajuste conversión empresas con moneda funcional distinta al dólar MUS\$	Imputado a resultado integral MUS\$	MUS\$
Provisión de beneficios al personal	915	-	(272)	-	-	643
Instrumentos derivados	20	-	(14)	-	6	12
Activos intangibles/propiedad, planta y equipos	15.023	-	(4.654)	(277)	-	10.092
Depreciaciones	26.111	-	2.927	(210)	-	28.828
Activo en leasing	2.061	-	186	-	-	2.247
Concesiones Portuarias y de remolcadores	33.020	-	(1.374)	-	-	31.646
Provisión de ingresos	338	-	808	-	-	1.146
Total Activos por impuestos diferidos	77.488	-	(2.393)	(487)	6	74.614

(21.3) Impuesto a la renta

El gasto por impuesto a la renta del período 2019 y 2018 es el siguiente:

	31-12-2019	31-12-2018
	MUS\$	MUS\$
Gastos por impuestos corrientes a la renta		
Gasto por impuestos corriente	44.164	36.554
Beneficio fiscal que surge de beneficios por impuestos	(12.763)	(10.543)
Gasto por impuesto Art. 21 LIR	46	56
Otros gastos por impuestos	1.116	929
Total gasto por impuestos corriente, neto	32.563	26.996
Gastos por impuesto diferido		
Origen y reverso de diferencias temporarias (Nota 21.2)	(2.917)	(4.827)
Origen y reverso de diferencias temporarias con efecto en patrimonio	(302)	(938)
Total gasto por impuestos diferidos, neto	(3.219)	(5.765)
Gasto por impuesto a las ganancias	29.344	21.231

(21.4) Análisis y conciliación de la tasa de impuesto a la renta, calculado con arreglo a la legislación fiscal chilena, y la tasa efectiva de impuestos se detallan a continuación:

	%	MUS\$	%	MUS\$
Utilidad excluyendo impuesto a la renta		99.292		83.022
Conciliación de la tasa efectiva de impuesto	(27%)	(26.809)	(27%)	(22.416)
Gasto por impuestos utilizando la tasa legal				
Efecto impositivo de tasas en otras jurisdicciones	(2,05%)	(2.035)	(14,15%)	(11.748)
Efecto impositivo de ingresos ordinarios no imponibles	0,44%	436	18,80%	15.611
Efecto impositivo de gastos no deducibles impositivamente	(1,23%)	(1.221)	(3,41%)	(2.834)
Otro incremento (decremento) en cargo por impuestos legales	0,29%	285	0,19%	156
Ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal, total	(2,55%)	(2.535)	1,43%	1.185

NOTA 22 OTROS PASIVOS FINANCIEROS

El saldo de pasivos financieros corrientes y no corrientes es el siguiente:

	Nota	31-12-2019			31-12-2018		
		Corrientes	No Corrientes	Total	Corrientes	No Corrientes	Total
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Préstamos que devengan Intereses	22.1	81.604	314.443	396.047	35.361	138.490	173.851
Arrendamientos Financieros	22.2	1.454	909	2.363	2.121	998	3.119
Obligaciones con el público	22.3	124	107.796	107.920	131	113.472	113.603
Derivados	22.4	205	1.595	1.800	-	-	-
Pasivos financieros por contrato de arrendamientos operativos NIIF 16	22.5	5.044	23.802	28.846	-	-	-
Subtotal pasivos financieros		88.431	448.545	536.976	37.613	252.960	290.573
Obligación contrato de concesión ⁽¹⁾	22.6	3.904	39.874	43.778	6.174	37.368	43.542
Total otros pasivos financieros		92.335	488.419	580.754	43.787	290.328	334.115

(1) La obligación por contrato de concesión corresponde a las cuotas del canon anual establecidas en los contratos de concesión suscritos por las subsidiarias indirectas Iquique Terminal Internacional S.A. por MUS\$ 12.379 (MUS\$ 13.158 en 2018), Terminal Marítima Mazatlán S.A. de C.V. con MUS\$ 29.348 (MUS\$ 28.120 en 2018), MUS\$ 1.737 de Sociedad Portuaria de Caldera S.A. (MUS\$ 1.896 en 2018), MUS\$ 223 de Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A. (MUS\$ 264 en 2018) y Concesionaria SAAM Costa Rica S.A. por MUS\$ 91 (Ver nota 22.6). De acuerdo a lo establecido en NIC 37, en el caso de Iquique Terminal internacional S.A. y Terminal Marítima Mazatlán S.A. de C.V estas obligaciones se han registrado a su valor actual considerando tasas estimadas de descuento anual de 6,38% y 12,00% respectivamente. Para Sociedad Portuaria Granelera de Caldera y Sociedad Portuaria de Caldera S.A., el pasivo se determina aplicando un 5% y 15% respectivamente, sobre los ingresos brutos generados por la concesión, el canon se paga trimestralmente por períodos vencidos.

A continuación se presenta la reconciliación de los saldos de Otros pasivos financieros:

	Saldo al 31 de diciembre de 2018	Obtención de préstamos	Nuevos contratos arrendamiento operativo	Pago de préstamos	Adquisiciones mediante combinación de negocios	Traspaso de largo plazo a corto plazo	Diferencia de cambio	Devengo de intereses	Costos asociados al crédito	Saldo al 31 de diciembre de 2019
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Corriente										
Préstamos que devengan Intereses	35.361	6.019	-	(45.432)	17.294	59.727	(285)	9.017	(97)	81.604
Arrendamientos Financieros	2.121	-	-	(2.177)	-	1.447	-	63	-	1.454
Obligaciones con el público	131	-	-	(2.883)	-	-	-	2.876	-	124
Pasivos financieros por contrato de arrendamientos operativos NIIF 16	-	-	98	(6.474)	-	9.832	(9)	1.597	-	5.044
No corriente										
Préstamos que devengan Intereses	138.490	149.476	-	(6.874)	93.867	(59.727)	-	-	(789)	314.443
Arrendamientos Financieros	998	1.358	-	-	-	(1.447)	-	-	-	909
Obligaciones con el público	113.472	-	-	-	-	-	(5.225)	-	(451)	107.796
Pasivos financieros por contrato de arrendamientos operativos NIIF 16	-	-	33.176	(60)	568	(9.832)	(60)	10	-	23.802
Totales	290.573	156.853	33.274	(63.900)	111.729	-	(5.579)	13.563	(1.337)	535.176

(22.1) Préstamos bancarios que devengan intereses

El saldo de préstamos bancarios corrientes al 31 de diciembre 2019 es el siguiente:

Rut Deudora	Entidad Deudora	País Deudora	Rut Acreedor	Entidad Acreedora (Bancos)	País Acreedora	Moneda	Tipo de Amortización
92.048.000-4	SAAM S.A. (1y 2)	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	Dólar	Semestral
20-2737471	Florida International Terminal, Llc.(2)	USA	97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	EE.UU	Dólar	Semestral
96.915.330-0	Iquique Terminal Internacional S.A.(1y 2)	Chile	97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	Dólar	Semestral
96.915.330-0	Iquique Terminal Internacional S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	Dólar	Trimestral
R992247932001	Inarpi S.A.	Ecuador	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Dólar	Semestral
R992247932001	Inarpi S.A.	Ecuador	97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	Dólar	Semestral
R992247932001	Inarpi S.A.	Ecuador	97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	Dólar	Semestral
R992247932001	Inarpi S.A.	Ecuador	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Dólar	Semestral
R992247932001	Inarpi S.A.	Ecuador	0-E	Banco Santander Madrid	España	Dólar	Semestral
R992247932001	Inarpi S.A.	Ecuador	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Dólar	Semestral
R992247932001	Inarpi S.A.(1y 2)	Ecuador	97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	EE.UU	Dólar	Semestral
0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.(2)	Costa Rica	0-E	Banco Davivienda	Costa Rica	Dólar	Mensual
0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.(2)	Costa Rica	0-E	Banco Davivienda	Costa Rica	Dólar	Mensual
0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.(2)	Costa Rica	0-E	Bac San José	Costa Rica	Dólar	Mensual
0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.(2)	Costa Rica	0-E	Bac San José	Costa Rica	Dólar	Mensual
0-E	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.(2)	Costa Rica	0-E	Bac San Jose	Costa Rica	Dólar	Trimestral
0-E	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.(2)	Costa Rica	0-E	Banco Davivienda Costa Rica	Costa Rica	Dólar	Mensual
0-E	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.(2)	Costa Rica	0-E	Bac San Jose	Costa Rica	Dólar	Trimestral
SRE970108SXA	Saam Remolques S.A. de C.V.(2)	Mexico	0-E	Corpbanca New York Branch	Mexico	Dólar	Semestral
SRE970108SXA	Saam Remolques S.A. de C.V.	Mexico	0-E	Banco Santander México	Mexico	Peso Mexicano	Mensual
SRE970108SXA	Saam Remolques S.A. de C.V.	Mexico	0-E	Banco Santander México	Mexico	Dólar	Mensual
864121923	SAAM Towage Canadá Inc(2 y 4)	Canada	0-E	Scotiabank Canada	Canada	Dólar Canadiense	Mensual
864121923	SAAM Towage Canadá Inc(2 y 4)	Canada	0-E	Scotiabank Canada	Canada	Dólar Canadiense	Mensual
53286-0102	SAAM Towage Panamá (2 y 3)	Panama	NL803281183 B01	Banco Rabobank	Holanda	Dólar	Semestral
Sub Total							

(1) Corresponde a pasivos financieros, sobre los cuales, la sociedad ha minimizado el riesgo de la fluctuación de tasa de interés, mediante la contratación de instrumentos derivados de cobertura (swaps).

(2) Préstamos sujetos al cumplimiento de covenants, revelados en la nota 36.

(3) Ex Virtual Logistics Marine Services Inc.

(4) Ex Smit Marine Canadá Inc.

Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Porción Corriente	De 1 a 2 años	De 2 a 3 años	De 3 a 4 años	De 4 a 5 años	Más de 5 años	Porción no Corriente	Total Deuda	Tasa de Interés Contrato	Efectiva	
M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$			
-	5.427	5.427	9.790	9.790	9.790	64.842	-	94.212	99.639	Libor180 + 1,46%	3,37%	
565	448	1.013	893	893	893	889	-	3.568	4.581	Libor180 + 3%	4,77%	
-	2.626	2.626	-	-	-	-	-	-	2.626	Libor180 + 2,3%	4,24%	
592	1.734	2.326	2.320	1.164	-	-	-	3.484	5.810	3,47%	4,04%	
1.042	947	1.989	1.895	1.895	947	-	-	4.737	6.726	3,21%	3,38%	
631	-	631	-	-	-	-	-	-	631	3,50%	3,70%	
378	-	378	-	-	-	-	-	-	378	3,50%	3,70%	
-	1.922	1.922	1.875	1.875	1.875	1.875	2.813	10.313	12.235	3,95%	4,10%	
-	1.958	1.958	1.880	1.880	1.880	1.880	1.880	9.400	11.358	Libor180 + 1,8%	3,74%	
1.826	1.667	3.493	3.333	3.333	3.333	1.667	-	11.666	15.159	4,07%	4,28%	
4.450	4.000	8.450	8.000	8.000	8.000	8.000	-	32.000	40.450	Libor180 + 1,6%	3,64%	
216	403	619	-	-	-	-	-	-	619	6,50%	6,66%	
214	868	1.082	-	-	-	-	-	-	1.082	Libor30 + 5,5%	7,26%	
67	201	268	281	295	311	327	583	1.797	2.065	5,00%	5,19%	
178	544	722	760	799	840	885	1.575	4.859	5.581	5,00%	5,19%	
675	2.084	2.759	2.901	3.058	3.216	3.379	8.418	20.972	23.731	5,00%	5,38%	
272	841	1.113	98	-	-	-	-	98	1.211	Libor30 + 5,35% con piso 5,7%	7,11%	
198	547	745	764	806	185	-	-	1.755	2.500	Libor90 + 3,35% con piso 5,25%	5,26%	
4.566	4.000	8.566	8.000	-	-	-	-	8.000	16.566	Libor180 + 3%	4,66%	
504	-	504	-	-	-	-	-	-	504	TIE 28+1,66%	10,12%	
1.513	-	1.513	-	-	-	-	-	-	1.513	Libor30 + 1,6%	3,82%	
349	15.072	15.421	-	-	-	-	-	-	15.421	BA de Canadá + 1,75%	3,73%	
-	-	-	973	973	12.631	-	-	14.577	14.577	BA de Canadá + 1,75%	3,73%	
483	468	951	936	468	-	-	-	1.404	2.355	3,45%	5,74%	
64.476									222.842	287.318		

El saldo de préstamos bancarios corrientes al 31 de diciembre 2019 es el siguiente, continuación:

Rut Deudora	Entidad Deudora	País Deudora	Rut Acreedor	Entidad Acreedora (Bancos)	País Acreedora	Moneda	Tipo de Amortización	Hasta 90 días
								MUS\$
0-E SAAM Towage Brasil		Brasil	0-E BNDES		Brasil	Dólar	Mensual	335
0-E SAAM Towage Brasil		Brasil	0-E BNDES		Brasil	Dólar	Mensual	403
0-E SAAM Towage Brasil		Brasil	0-E BNDES		Brasil	Real	Mensual	143
0-E SAAM Towage Brasil		Brasil	0-E BNDES		Brasil	Dólar	Mensual	274
0-E SAAM Towage Brasil		Brasil	0-E BNDES		Brasil	Dólar	Mensual	214
0-E SAAM Towage Brasil		Brasil	0-E Caterpillar		Brasil	Dólar	Mensual	166
0-E SAAM Towage Brasil		Brasil	0-E Caterpillar		Brasil	Dólar	Mensual	202
0-E SAAM Towage Brasil		Brasil	0-E Caterpillar		Brasil	Real	Mensual	66
0-E SAAM Towage Brasil		Brasil	0-E Banco Do Brasil		Brasil	Dólar	Mensual	329
0-E SAAM Towage Brasil		Brasil	0-E Banco Do Brasil		Brasil	Dólar	Mensual	224
0-E TUG Brasil Apoio Maritimo		Brasil	0-E BNDES		Brasil	Dólar	Mensual	87
0-E TUG Brasil Apoio Maritimo		Brasil	0-E BNDES		Brasil	Dólar	Mensual	112
0-E TUG Brasil Apoio Maritimo		Brasil	0-E BNDES		Brasil	Dólar	Mensual	342
0-E TUG Brasil Apoio Maritimo		Brasil	0-E BNDES		Brasil	Dólar	Mensual	163
0-E TUG Brasil Apoio Maritimo		Brasil	0-E Banco Do Brasil		Brasil	Dólar	Mensual	925
0-E SAAM Towage Brasil		Brasil	0-E Banco Santander Brasil		Brasil	Dólar	Al vencimiento	-
Sub Total								
Total préstamos bancarios								

(1) Corresponde a pasivos financieros, sobre los cuales, la sociedad ha minimizado el riesgo de la fluctuación de tasa de interés, mediante la contratación de instrumentos derivados de cobertura (swaps).

(2) Préstamos sujetos al cumplimiento de covenants, revelados en la nota 36.6

Mas de 90 días hasta 1 año	Porción Corriente	De 1 a 2 años	De 2 a 3 años	De 3 a 4 años	De 4 a 5 años	Más de 5 años	Porción no Corriente	Total Deuda	Tasa de Interés Contrato	
									MUS\$	MUS\$
946	1.281	1.262	1.262	1.262	1.262	2.944	7.992	9.273	3,7%	3,7%
1.136	1.539	1.514	1.514	1.514	1.514	3.533	9.589	11.128	3,7%	3,7%
368	511	490	490	490	490	1.144	3.104	3.615	TJLP+3,70%	8,79%
759	1.033	1.012	1.012	1.012	1.012	8.844	12.892	13.925	2,6%	2,6%
573	787	763	763	763	763	6.699	9.751	10.538	3,6%	3,6%
247	413	329	329	329	329	110	1.426	1.839	3,8%	3,8%
301	503	401	401	401	401	134	1.738	2.241	3,8%	3,8%
95	161	127	127	127	127	42	550	711	TJLP+3,80%	8,89%
894	1.223	1.193	1.193	1.193	1.193	4.876	9.648	10.871	3,5%	3,5%
606	830	808	808	808	808	3.411	6.643	7.473	3,6%	3,6%
261	348	-	-	-	-	-	-	348	4,0%	4,0%
320	432	427	427	285	-	-	1.139	1.571	4,4%	4,4%
910	1.252	1.213	1.213	1.213	1.213	9.674	14.526	15.778	3,7%	3,7%
20	183	181	181	181	181	136	860	1.043	5,5%	5,5%
2.642	3.567	3.523	3.523	3.523	1.174	-	11.743	15.310	3,8%	3,8%
3.065	3.065	-	-	-	-	-	-	3.065	3,5%	3,5%
	17.128						91.601	108.729		
	81.604						314.443	396.047		

El saldo de préstamos bancarios corrientes al 31 de diciembre 2018 es el siguiente:

Rut Deudora	Entidad Deudora	País Deudora	Rut Acreedor	Entidad Acreedora (Bancos)	País Acreedora	Moneda	Tipo de Amortización
20-2737471	Florida International Terminal, Ll.	USA	97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	EE.UU	Dólar	Semestral
96.915.330-0	Iquique Terminal Internacional S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	Dólar	Semestral
9.92248E+11	Inarpi S.A.	Ecuador	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Dólar	Semestral
9.92248E+11	Inarpi S.A.	Ecuador	97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	Dólar	Semestral
9.92248E+11	Inarpi S.A.	Ecuador	97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	Dólar	Semestral
9.92248E+11	Inarpi S.A.	Ecuador	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Dólar	Semestral
9.92248E+11	Inarpi S.A.	Ecuador	0-E	Banco Santander Madrid	España	Dólar	Semestral
9.92248E+11	Inarpi S.A.	Ecuador	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Dólar	Semestral
0-E	Saam Operadora de Ptos.de Estiba y Des.Costa Rica S.A.	Costa Rica	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Dólar	Semestral
0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Costa Rica	0-E	Banco Davivienda	Costa Rica	Dólar	Mensual
0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Costa Rica	0-E	Banco Davivienda	Costa Rica	Dólar	Mensual
0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Costa Rica	0-E	Bac San José	Costa Rica	Dólar	Mensual
0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Costa Rica	0-E	Bac San José	Costa Rica	Dólar	Mensual
0-E	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Costa Rica	0-E	Bac San Jose	Costa Rica	Dólar	Trimestral
0-E	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Costa Rica	0-E	Banco Davivienda Costa Rica	Costa Rica	Dólar	Mensual
SRE970108SXA	Saam Remolques S.A. de C.V.	Mexico	0-E	Corpbanca New York Branch	EE.UU	Dólar	Semestral
864121923	Smit Marine Canadá Inc	Canada	0-E	Scotiabank Canada	Canada	Dólar Canadiense	Mensual
864121923	Smit Marine Canadá Inc	Canada	0-E	Scotiabank Canada	Canada	Dólar Canadiense	Mensual
53286-0102	Virtual Logistics Marine Services, Inc	Panama	NL803281183 B01	Banco Rabobank	Holanda	Dólar	Semestral
2115520	Kios S.A.(3)	Uruguay	211307180016	Banco Santander	Uruguay	Dólar	Semestral
							Totales

(1) Corresponde a pasivos financieros, sobre los cuales, la sociedad ha minimizado el riesgo de la fluctuación de tasa de interés, mediante la contratación de instrumentos derivados de cobertura (swaps).

(2) Préstamos sujetos al cumplimiento de covenants, revelados en la nota 36.6

(3) Corresponde al uso de línea de crédito pagadero a 180 días

Hasta 90 días	Mas de 90 días hasta 1 año	Porción Corriente	De 1 a 2 años	De 2 a 3 años	De 3 a 4 años	De 4 a 5 años	Más de 5 años	Porción no Corriente	Total Deuda	Tasa de Interés Contrato	Efectiva	
MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$			
105	241	346	600	600	600	600	1820	4.220	4.566	Libor180 + 3%	5,97%(2)	
2.652	-	2.652	2.594	-	-	-	-	2.594	5.246	Libor180 + 2,3%	4,94%(1y 2)	
1.069	947	2.016	1.895	1.895	1.895	946	-	6.631	8.647	3,21%	3,38%	
641	625	1.266	625	-	-	-	-	625	1.891	3,50%	3,69%	
385	375	760	375	-	-	-	-	375	1.135	3,50%	3,70%	
-	1.932	1.932	1.875	1.875	1.875	1.875	4.688	12.188	14.120	3,95%	4,10%	
-	1.991	1.991	1.880	1.880	1.880	1.880	3.760	11.280	13.271	Libor180 + 1,8%	4,96%	
1.860	1.667	3.527	3.333	3.333	3.333	3.333	1.667	14.999	18.526	4,07%	4,28%	
760	625	1.385	625	1.250	1.250	1.250	2.500	6.875	8.260	Libor180 + 2%	3,84%	
306	938	1.244	564	-	-	-	-	564	1.808	6,50%	6,50%(2)	
312	939	1.251	1.049	-	-	-	-	1.049	2.300	Libor30 + 5,5%	6,43%(2)	
171	517	688	720	757	796	837	2.531	5.641	6.329	5,00%	5,0%(2)	
68	191	259	266	280	294	310	915	2.065	2.324	5,00%	5,19%	
945	1.986	2.931	2.760	2.901	3.058	3.216	11.797	23.732	26.663	5,00%	5,89%(2)	
276	786	1.062	1.120	83	-	-	-	1.203	2.265	Libor30 + 5,35%con piso 5,7%	6,85%(2)	
-	8.696	8.696	8.000	8.000	-	-	-	16.000	24.696	Libor180 + 3%	4,31%(2)	
336	1.008	1.344	1.344	13.474	-	-	-	14.818	16.162	BA de Canadá + 1,75%	3,20%(2)	
98	293	391	391	391	391	10.118	-	11.291	11.682	BA de Canadá + 1,45%	4,10%	
253	702	955	936	936	468	-	-	2.340	3.295	3,45%	5,71%	
665	-	665	-	-	-	-	-	-	665	6,00%	6,00%	
35.361									138.490	173.851		

(22.2) Arrendamiento financiero por pagar

Los pasivos financieros de arrendamiento por pagar están compuestos de la siguiente forma, al 31 de diciembre de 2019:

Rut Entidad Acreedor	Banco o Institución Financiera	Rut Entidad Deudora	Nombre Entidad Deudora	País Empresa Deudora	Moneda	Tipo de Amortización	Hasta 90 días M US\$
97.036.000-K	Banco Santander	96.915.330-0	ITI SA	Chile	Dólar	Mensual	468
94-1347393	Wells Fargo Equipment Finance, Inc.	O-E	FIT LLC	USA	Dólar	Mensual	41
94-1347393	Wells Fargo Equipment Finance, Inc.	O-E	FIT LLC	USA	Dólar	Mensual	2
94-1347393	Wells Fargo Equipment Finance, Inc.	O-E	FIT LLC	USA	Dólar	Mensual	112
211307180016E	Banco Santander Uruguay	O-E	Kios S.A.	Uruguay	Dólar	Mensual	1
0-E	Bac International Bank	53286-0102	SAAM Towage Panamá	Panamá	Dólar	Mensual	4
Totales							

Los pasivos financieros de arrendamiento por pagar están compuestos de la siguiente forma, al 31 de diciembre 2018:

Rut Entidad Acreedor	Banco o Institución Financiera	Rut Entidad Deudora	Nombre Entidad Deudora	País Empresa Deudora	Moneda	Tipo de Amortización	Hasta 90 días M US\$
97.036.000-K	Banco Santander	96.915.330-0	ITI SA	Chile	Dólar	Mensual	455
94-1347393	Wells Fargo Equipment Finance, Inc.	O-E	FIT LLC	USA	Dólar	Mensual	60
94-1347393	Wells Fargo Equipment Finance, Inc.	O-E	FIT LLC	USA	Dólar	Mensual	2
211307180016E	Banco Santander Uruguay	O-E	Kios S.A.	Uruguay	Dólar	Mensual	2
211307180016E	Banco Santander Uruguay	O-E	Kios S.A.	Uruguay	Dólar	Mensual	3
211307180016E	Banco Santander Uruguay	O-E	Kios S.A.	Uruguay	Dólar	Mensual	2
Totales							

Más de 90 días hasta 1 año	Total Corriente	De 1 a 2 años	De 2 a 3 años	De 3 a 4 años	De 4 a 5 años	Más de 5 años	Total no Corriente	Total Deuda	Tasa de Interés		
MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	Contrato	Efectiva	
472	940	-	-	-	-	-	-	940	2,86%	2,86%	
-	41	-	-	-	-	-	-	41	3,74%	3,74%	
13	15	-	-	-	-	-	-	15	4,75%	4,86%	
328	440	478	330	18	-	-	826	1.266	5,50%	5,65%	
-	1	-	-	-	-	-	-	1	5,50%	5,65%	
13	17	19	20	29	15	-	83	100	3,45%	3,45%	
1.454								909	2.363		

Más de 90 días hasta 1 año	Total Corriente	De 1 a 2 años	De 2 a 3 años	De 3 a 4 años	De 4 a 5 años	Más de 5 años	Total no Corriente	Total Deuda	Tasa de Interés		
MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	Contrato	Efectiva	
1.386	1.841	940	-	-	-	-	940	2.781	2,86%	2,86%	
182	242	42	-	-	-	-	42	284	3,74%	3,74%	
5	7	15	-	-	-	-	15	22	4,75%	4,86%	
7	9	-	-	-	-	-	-	9	5,50%	5,65%	
11	14	-	-	-	-	-	-	14	5,50%	5,65%	
6	8	1	-	-	-	-	1	9	5,50%	5,65%	
2.121								998	3.119		

(22.3) Obligaciones con el público

La composición de las obligaciones con el público al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 es la siguiente:

Diciembre 2019

Rut Deudora	Entidad Deudora	País Deudora	Número de inscripción	Serie	Vencimiento	Moneda	Tipo de Amortización	Tasa efectiva
76.196.718-5	Sociedad Matriz SAAM S.A.	Chile	793	Serie B	2021	UF	Semestral	2,07%
76.196.718-5	Sociedad Matriz SAAM S.A.	Chile	794	Serie C	2026	UF	Semestral	2,39%

Diciembre 2018

Rut Deudora	Entidad Deudora	País Deudora	Número de inscripción	Serie	Vencimiento	Moneda	Tipo de Amortización	Tasa efectiva
76.196.718-5	Sociedad Matriz SAAM S.A.	Chile	793	Serie B	2021	UF	Semestral	2,07%
76.196.718-5	Sociedad Matriz SAAM S.A.	Chile	794	Serie C	2026	UF	Semestral	2,39%

Con fecha 17 de enero de 2017, la Sociedad efectuó la colocación de bonos de la serie B y C, recaudando MUS\$ 115.013, neto de costos asociados. La deuda está pactada en Unidades de Fomento (UF), con vencimiento semestral para el pago de intereses y pago de capital al vencimiento.

Tasa nominal	Hasta 90 días	Mas de 90 días hasta 1 año	Porción Corriente	De 1 a 2 años	De 2 a 3 años	De 3 a 4 años	De 4 a 5 años	Más de 5 años	Porción no Corriente	Total Deuda
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
2,60%	-	60	60	53.478	-	-	-	-	53.478	53.538
2,80%	-	64	64	-	-	-	-	54.318	54.318	54.382
Totales			124						107.796	107.920

Tasa nominal	Hasta 90 días	Mas de 90 días hasta 1 año	Porción Corriente	De 1 a 2 años	De 2 a 3 años	De 3 a 4 años	De 4 a 5 años	Más de 5 años	Porción no Corriente	Total Deuda
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
2,60%	-	63	63	-	56.361	-	-	-	56.361	56.424
2,80%	-	68	68	-	-	-	-	57.111	57.111	57.179
Totales			131						113.472	113.603

(22.4) Derivados

La composición de los derivados al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 es la siguiente:

Diciembre 2019

Entidad acreedora	Rut Entidad Deudora	Nombre Entidad Deudora	País Empresa Deudora	Moneda	Tipo de cobertura	Valor nominal	Hasta 90 días MUS\$
Santander	97.036.000-K	SMSAAMS.A.	Chile	UF	Swap	2.800.000	-
BCI	96.915.330-0	Inarpi	Ecuador	Dólar	Swap	40.000.000	-
Scotiabank		O-E ST Canadá	Canadá	CAD	Swap	28.968.231	-
BCI	96.915.330-0	ITI S.A.	Chile	Dólar	Swap	6.041.308	-
Totales							

Diciembre 2018

Al 31 de diciembre de 2018, la Compañía no cuenta con esta clase de instrumentos financieros que generen un pasivo financiero.

Los derivados de moneda extranjera "forward", son aquellos contratos suscritos por la Sociedad, para minimizar el riesgo de la fluctuación del tipo de cambio, para aquellas partidas de activo y pasivo controladas en una moneda distinta a la funcional.

"Swaps de tasa de interés" contiene los derivados que posee la Sociedad para la cobertura contra riesgos de tasa de interés, que cumplen con los criterios de contabilidad de cobertura. Para comprobar el cumplimiento de estos requisitos, la eficacia de las coberturas ha sido verificada y confirmada y, por lo tanto, la reserva de cobertura ha sido reconocida en el patrimonio en otros resultados integrales.

Más de 90 días hasta 1 año MUS\$	Total Corriente MUS\$	De 1 a 3 años MUS\$	De 3 a 5 años MUS\$	Más de 5 años MUS\$	Total no Corriente MUS\$	Total Pasivo MUS\$
-	-	1.259	-	130	1.389	1.389
-	-	-	86	-	86	86
196	196	-	120	-	120	316
9	9	-	-	-	-	9
	205				1.595	1.800

(22.5) Pasivos financieros por contrato de arrendamientos

La composición de los pasivos financieros por contrato de arrendamientos al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

Nombre Entidad Deudora	Nombre Entidad Acreedora	Moneda	Tipo de Amortización	Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año
				M US\$	M US\$
SAAM S.A.	Inmobiliaria Renta Segunda SpA	UF	Mensual	51	151
SAAM Logistics S.A.	Jungheinrich Rentalift SpA	UF	Mensual	5	12
Iquique Terminal Internacional S.A.	Salfarent	UF	Mensual	4	3
Ecuastibas S.A.	Mareauto S.A.	USD	Mensual	8	23
Ecuastibas S.A.	Sola Medina	USD	Mensual	5	16
SAAM Smit Towage Panamá	La Boca Rent S.A.	USD	Mensual	20	62
Sociedad Portuaria de Caldera	Banco Davivienda	USD	Mensual	6	2
Sociedad Portuaria Granelera de Caldera	Banco Davivienda	USD	Mensual	3	-
Inarpi S.A.	Mareauto	USD	Mensual	68	94
Inarpi S.A.	Inmobiliaria Inramicorp S.A.	USD	Mensual	53	163
Inarpi S.A.	Fertigran	USD	Mensual	-	-
SAAM Towage México	Arrendomovil de México, S.A. de C.V.	MXP	Mensual	13	40
SAAM Towage México	BBVA	MXP	Mensual	35	64
SAAM Towage Canadá Inc.	Brown Bros. Ford Lincoln	CAD	Mensual	-	11
SAAM Towage Canadá Inc.	City of Vancouver	CAD	Mensual	-	46
SAAM Towage Canadá Inc.	Vancouver Fraser Port Authority	CAD	Mensual	-	54
SAAM Towage Canadá Inc.	1202005 BC Ltd.	CAD	Mensual	-	55
SAAM Towage Canadá Inc.	Rio Tinto	CAD	Mensual	-	113
SAAM Towage Canadá Inc.	Bosa	CAD	Mensual	-	16
SAAM Towage Canadá Inc.	Prince Rupert Port Corp.	CAD	Mensual	-	19
SAAM Towage Canadá Inc.	Port Edward Harbour Authority	CAD	Mensual	-	11
SAAM Towage Brasil S.A.		USD	Mensual	-	-
Florida International Terminal, Llc.	Broward Coubrty	USD	Mensual	865	2.730
Florida International Terminal, Llc.	Well Fargo Equipment Finance	USD	Mensual	54	169
Totales					

Total Corriente	De 1 a 2 años	De 2 a 3 años	De 3 a 4 años	De 4 a 5 años	Más de 5 años	Total no Corriente	Total Deuda	Término de Arriendo	Tasa de Interés
M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$		Contrato
202	208	224	237	250	497	1.416	1.618	18-10-2026	5,60%
17	-	-	-	-	-	-	17	31-10-2020	3,07%
7	-	-	-	-	-	-	7	30-06-2020	2,21%
31	27	7	-	-	-	34	65	2021-2022	4,50%
21	22	6				28	49	31-03-2020	4,50%
82	86	82	86	83	-	337	419	31-01-2025	3,45%
8	-	-	-	-	-	-	8	01-04-2020	8,51%
3	-	-	-	-	-	-	3	01-04-2020	8,51%
162	33	-	-	-	-	33	195	30-01-2021	4,50%
216	131	-	-	-	-	131	347	30-07-2019	4,50%
-	-	-	-	-	452	452	452	30-06-2056	4,50%
53	34	-	-	-	-	34	87	2021	7,01% 7,38%
99	10	-	-	-	-	10	109	31-08-2021	7,90%
11	11	-	-	-	-	11	22	31-01-2021	3,49%
46	21	-	-	-	-	21	67	31-05-2021	4,10%
54	56	58	60	62	338	574	628	31-12-2029	4,10%
55	62	66	69	73	165	435	490	28-02-2027	4,10%
113	-	-	-	-	-	-	113	31-05-2020	3,14%
16	16	16	-	-	-	32	48	31-12-2023	4,10%
19	20	-	-	-	-	20	39	30-09-2022	4,10%
11	-	-	-	-	-	-	11	30-09-2020	4,10%
-	257	257	-	-	-	514	514	2022	
3.595	3.769	3.972	4.186	4.411	2.293	18.631	22.226	30-06-2026	4,40%
223	235	248	260	275	71	1.089	1.312	31-03-2025	5,33%
5.044						23.802	28.846		

(22.6) Obligación contrato de concesión

Las obligaciones por contrato de concesión están compuestas de la siguiente forma, al 31 de diciembre de 2019:

Empresa Portuaria	Rut Entidad Deudora	Nombre Entidad Deudora	País Empresa Deudora	Moneda
Empresa Portuaria Iquique	96.915.330-0	Iquique Terminal Internacional SA	Chile	Dólar
API de Mazatlán	TMM 1201098F6	Terminal Marítima Mazatlán S.A. de C.V.	México	Peso mexicano
Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico	0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Costa Rica	Dólar
Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico	0-E	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Costa Rica	Dólar
Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico	0-E	Concesionaria SAAM Costa Rica S.A.	Costa Rica	Dólar
				Totales

Las obligaciones por contrato de concesión están compuestas de la siguiente forma, al 31 de diciembre de 2018:

Empresa Portuaria	Rut Entidad Deudora	Nombre Entidad Deudora	País Empresa Deudora	Moneda
Empresa Portuaria Iquique	96.915.330-0	Iquique Terminal Internacional SA	Chile	Dólar
API de Mazatlán	TMM 1201098F6	Terminal Marítima Mazatlán S.A. de C.V.	México	Peso mexicano
Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico	0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Costa Rica	Dólar
Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico	0-E	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Costa Rica	Dólar
Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico	0-E	Concesionaria SAAM Costa Rica S.A.	Costa Rica	Dólar
				Totales

Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Total Corriente	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Más de 5 años	Total no Corriente	Total Pasivo
MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
203	627	830	1826	2.072	7.651	11.549	12.379
263	760	1023	6.323	5.505	16.497	28.325	29.348
1737	-	1737	-	-	-	-	1737
223	-	223	-	-	-	-	223
91	-	91	-	-	-	-	91
3.904						39.874	43.778

Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Total Corriente	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Más de 5 años	Total no Corriente	Total Pasivo
MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
190	589	779	1.714	1.945	8.720	12.379	13.158
772	2.359	3.131	7.689	7.689	9.611	24.989	28.120
1896	-	1896	-	-	-	-	1896
264	-	264	-	-	-	-	264
104	-	104	-	-	-	-	104
6.174						37.368	43.542

(22.7) Pasivos Financieros no descontados

(22.7.1) El flujo contractual de préstamos bancarios corrientes al 31 de diciembre 2019 es el siguiente:

Rut Deudora	Entidad Deudora	País Deudora	Rut Acreedor	Entidad Acreedora (Bancos)	País Acreedora	Moneda	Tipo de Amortización
92.048.000-4	SAAM S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	Dólar	Semestral
20-2737471	Florida International Terminal, Llc.(2)	USA	97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	EE.UU	Dólar	Semestral
96915330-0	Iquique Terminal Internacional S.A.(1y 2)	Chile	97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	Dólar	Semestral
96915330-0	Iquique Terminal Internacional S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	Dólar	Trimestral
R992247932001	Inarpi S.A.	Ecuador	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Dólar	Semestral
R992247932001	Inarpi S.A.	Ecuador	97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	Dólar	Semestral
R992247932001	Inarpi S.A.	Ecuador	97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	Dólar	Semestral
R992247932001	Inarpi S.A.	Ecuador	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Dólar	Semestral
R992247932001	Inarpi S.A.	Ecuador	0-E	Banco Santander Madrid	España	Dólar	Semestral
R992247932001	Inarpi S.A.	Ecuador	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Dólar	Semestral
R992247932001	Inarpi S.A.(1y 2)	Ecuador	97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	EE.UU	Dólar	Semestral
0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.(2)	Costa Rica	0-E	Banco Davivienda	Costa Rica	Dólar	Mensual
0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.(2)	Costa Rica	0-E	Banco Davivienda	Costa Rica	Dólar	Mensual
0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.(2)	Costa Rica	0-E	Bac San José	Costa Rica	Dólar	Mensual
0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.(2)	Costa Rica	0-E	Bac San José	Costa Rica	Dólar	Mensual
0-E	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.(2)	Costa Rica	0-E	Bac San Jose	Costa Rica	Dólar	Trimestral
0-E	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.(2)	Costa Rica	0-E	Banco Davivienda Costa Rica	Costa Rica	Dólar	Mensual
0-E	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.(2)	Costa Rica	0-E	Bac San Jose	Costa Rica	Dólar	Trimestral
SRE970108SXA	Saam Remolques S.A. de C.V.(2)	Mexico	0-E	Corpbanca New York Branch	EE.UU	Dólar	Semestral
SRE970108SXA	Saam Remolques S.A. de C.V.	Mexico	0-E	Banco Santander México	Mexico	Peso Mexicano	Mensual
SRE970108SXA	Saam Remolques S.A. de C.V.	Mexico	0-E	Banco Santander México	Mexico	Dólar	Mensual
864121923	SAAM Towage Canadá Inc(2 y 4)	Canada	0-E	Scotiabank Canada	Canadá	Dólar Canadiense	Mensual
864121923	SAAM Towage Canadá Inc(2 y 4)	Canada	0-E	Scotiabank Canada	Canadá	Dólar Canadiense	Mensual
53286-0102	SAAM Towage Panamá (2 y 3)	Panama	NL80328183 B01	Banco Rabobank	Holanda	Dólar	Semestral
Sub Total							

(1) Corresponde a pasivos financieros, sobre los cuales, la sociedad ha minimizado el riesgo de la fluctuación de tasa de interés, mediante la contratación de instrumentos derivados de cobertura (swaps).

(2) Préstamos sujetos al cumplimiento de covenants, revelados en la nota 36.6.

(3) Ex Virtual Logistics Marine Services Inc.

(4) Ex Smit Marine Canadá Inc.

Hasta 180 días	Más de 180 días hasta 1 año	Porción Corriente	De 1 a 2 años	De 2 a 5 años	Más de 5 años	Porción no Corriente	Total Deuda	Tasa de Interés		
MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	Contrato	Efectiva	
1.715	6.734	8.449	13.156	92.438	-	105.594	114.043	Libor180 + 1,46%	3,37%	
1.117	1.070	2.187	1.023	2.880	-	3.903	6.090	Libor180 + 3%	4,77%	
1.362	1.331	2.693	-	-	-	-	2.693	Libor180 + 2,3%	4,24%	
1.265	1.243	2.508	2.425	1.182	-	3.607	6.115	3,47%	4,04%	
1.056	1.039	2.095	2.033	2.935	-	4.968	7.063	3,21%	3,38%	
636	-	636	-	-	-	-	636	3,50%	3,70%	
382	-	382	-	-	-	-	382	3,50%	3,70%	
1.178	1.165	2.343	2.269	6.357	2.924	11.550	13.893	3,95%	4,10%	
1.153	1.135	2.288	2.216	6.224	1.933	10.373	12.661	Libor180 + 1,8%	3,71%	
1.975	1.944	3.919	3.780	8.848	-	12.628	16.547	4,07%	4,28%	
4.725	4.671	9.396	9.108	25.552	-	34.660	44.056	Libor180 + 1,6%	3,64%	
511	120	631	-	-	-	-	631	6,50%	6,66%	
677	439	1.116	-	-	-	-	1.116	Libor30 + 5,5%	7,26%	
183	183	366	366	1.127	610	2.103	2.469	5,00%	5,19%	
494	494	988	989	3.048	1.646	5.683	6.671	5,00%	5,19%	
1.957	1.957	3.914	3.914	11.745	8.969	24.628	28.542	5,00%	5,38%	
581	581	1.162	99	-	-	99	1.261	Libor30 + 5,35% con piso 5,7%	7,11%	
422	422	844	844	1.031	-	1.875	2.719	Libor90 + 3,35% con piso 5,25%	5,26%	
4.566	4.000	8.566	8.183	-	-	8.183	16.749	Libor180 + 3%	4,66%	
504	-	504	-	-	-	-	504	TIE 28+1,66%	10,12%	
1.513	-	1.513	-	-	-	-	1.513	Libor30 + 1,6%	3,82%	
352	15.583	15.935	-	-	-	-	15.935	BA de Canadá + 1,75%	3,73%	
-	-	-	1013	14.176	-	15.189	15.189	BA de Canadá + 1,75%	3,73%	
509	501	1.010	977	476	-	1.453	2.463	3,45%	5,71%	
		73.445				246.496	319.941			

Rut Deudora	Entidad Deudora	País Deudora	Rut Acreedor	Entidad Acreedora (Bancos)	País Acreedora	Moneda	Tipo de Amortización
0-E SAAM Towage Brasil		Brasil		0-E BNDES	Brasil	Dólar	Mensual
0-E SAAM Towage Brasil		Brasil		0-E BNDES	Brasil	Dólar	Mensual
0-E SAAM Towage Brasil		Brasil		0-E BNDES	Brasil	Real	Mensual
0-E SAAM Towage Brasil		Brasil		0-E BNDES	Brasil	Dólar	Mensual
0-E SAAM Towage Brasil		Brasil		0-E BNDES	Brasil	Dólar	Mensual
0-E SAAM Towage Brasil		Brasil		0-E Caterpillar	Brasil	Dólar	Mensual
0-E SAAM Towage Brasil		Brasil		0-E Caterpillar	Brasil	Dólar	Mensual
0-E SAAM Towage Brasil		Brasil		0-E Caterpillar	Brasil	Real	Mensual
0-E SAAM Towage Brasil		Brasil		0-E Banco Do Brasil	Brasil	Dólar	Mensual
0-E SAAM Towage Brasil		Brasil		0-E Banco Do Brasil	Brasil	Dólar	Mensual
0-E TUG Brasil Apoio Maritimo		Brasil		0-E BNDES	Brasil	Dólar	Mensual
0-E TUG Brasil Apoio Maritimo		Brasil		0-E BNDES	Brasil	Dólar	Mensual
0-E TUG Brasil Apoio Maritimo		Brasil		0-E BNDES	Brasil	Dólar	Mensual
0-E TUG Brasil Apoio Maritimo		Brasil		0-E BNDES	Brasil	Dólar	Mensual
0-E TUG Brasil Apoio Maritimo		Brasil		0-E Banco Do Brasil	Brasil	Dólar	Mensual
0-E SAAM Towage Brasil		Brasil		0-E Banco Santander Brasil	Brasil	Dólar	Al vencimiento
							Sub Total
							Total préstamos

Hasta 180 días	Más de 180 días hasta 1 año	Porción Corriente	De 1 a 2 años	De 2 a 5 años	Más de 5 años	Porción no Corriente	Total Deuda	Tasa de Interés		
MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	Contrato	Efectiva	
800	788	1.588	1.540	4.336	3.078	8.954	10.542	3,7%	3,7%	
960	946	1.906	1.848	5.204	3.694	10.746	12.652	3,7%	3,7%	
399	387	786	742	1.968	1.264	3.974	4.760	3,70%+ TJLP	8,79%	
685	679	1.364	1.336	3.851	9.868	15.055	16.419	2,6%	2,6%	
570	563	1.133	1.104	3.147	7.780	12.031	13.164	3,6%	3,6%	
238	234	472	456	1.026	44	1.526	1.998	3,8%	3,8%	
290	285	575	556	1.251	55	1.862	2.437	3,8%	3,8%	
108	105	213	199	419	17	635	848	3,80%+ TJLP	8,89%	
784	774	1.558	2.989	4.166	3.908	11.063	12.621	3,5%	3,5%	
537	530	1.067	2.045	2.846	2.773	7.664	8.731	3,6%	3,6%	
286	65	351	-	-	-	-	351	4,0%	4,0%	
255	249	504	479	746	-	1.225	1.729	4,4%	4,4%	
941	928	1.869	1.846	5.134	11.357	18.337	20.206	3,7%	3,7%	
109	108	217	210	584	138	932	1.149	5,5%	5,5%	
2.039	2.005	4.044	3.909	8.599	-	12.508	16.552	3,8%	3,8%	
-	3.124	3.124	-	-	-	-	3.124	3,5%	3,5%	
		20.771				106.512	127.283			
bancarios		94.216				353.008	447.224			

Rut Deudora	Entidad Deudora	País Deudora	Rut Acreedor	Entidad Acreedora (Bancos)	País Acreedora	Moneda
20-2737471	Florida International Terminal, LLC.	USA	97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	EE.UU	Dólar
96915330-0	Iquique Terminal Internacional S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	Dólar
9,92248E+11	Inarpi S.A.	Ecuador	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Dólar
9,92248E+11	Inarpi S.A.	Ecuador	97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	Dólar
9,92248E+11	Inarpi S.A.	Ecuador	97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	Dólar
9,92248E+11	Inarpi S.A.	Ecuador	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Dólar
9,92248E+11	Inarpi S.A.	Ecuador	0-E	Banco Santander Madrid	España	Dólar
9,92248E+11	Inarpi S.A.	Ecuador	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Dólar
0-E	Saam Operadora de Ptos.de Estiba y Des.Costa Rica S.A.	Costa Rica	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Dólar
0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Costa Rica	0-E	Banco Davivienda	Costa Rica	Dólar
0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Costa Rica	0-E	Banco Davivienda	Costa Rica	Dólar
0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Costa Rica	0-E	Bac San José	Costa Rica	Dólar
0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Costa Rica	0-E	Bac San José	Costa Rica	Dólar
0-E	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Costa Rica	0-E	Bac San Jose	Costa Rica	Dólar
0-E	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Costa Rica	0-E	Banco Davivienda Costa Rica	Costa Rica	Dólar
SRE970108SXA	Saam Remolques S.A. de C.V.	Mexico	0-E	Corpbanca New York Branch	EE.UU	Dólar
864 12 1923	Smit Marine Canadá Inc	Canada	0-E	Scotiabank Canada	Canadá	Dólar Canadiense
864 12 1923	Smit Marine Canadá Inc	Canada	0-E	Scotiabank Canada	Canadá	Dólar Canadiense
53286-0102	Virtual Logistics Marine Services, Inc	Panama	NL803281183 B01	Banco Rabobank	Holanda	Dólar
2115520	Kios S.A.(3)	Uruguay	211307180016	Banco Santander	Uruguay	Dólar

(1) Corresponde a pasivos financieros, sobre los cuales, la sociedad ha minimizado el riesgo de la fluctuación de tasa de interés, mediante la contratación de instrumentos derivados de cobertura (swaps).

(2) Préstamos sujetos al cumplimiento de covenants, revelados en la nota 36.6

(3) Corresponde al uso de línea de crédito pagadero a 180 días.

Tipo de Amortización	Hasta 180 días	Más de 180 días hasta 1 año	Porción Corriente	De 1 a 2 años	De 2 a 5 años	Más de 5 años	Porción no Corriente	Total Deuda	Tasa de Interés	
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	Contrato	Efectiva
Semestral	106	132	238	1.145	3.117	933	5.195	5.433	Libor180 +3%	5,97%(2)
Semestral	1.358	1.300	2.658	2.600	-	-	2.600	5.258	Libor180 +2,3%	4,94%(1y2)
Semestral	1.087	1.070	2.157	2.095	4.968	-	7.063	9.220	3,21%	3,38%
Semestral	658	647	1.305	636	-	-	636	1.941	3,50%	3,69%
Semestral	395	388	783	382	-	-	382	1.165	3,50%	3,70%
Semestral	1.217	1.202	2.419	2.346	6.582	4.969	13.897	16.316	3,95%	4,10%
Semestral	1.243	1.222	2.465	2.380	6.615	3.977	12.972	15.437	Libor180 +1,8%	4,96%
Semestral	2.042	2.013	4.055	3.919	10.928	1.701	16.548	20.603	4,07%	4,28%
Semestral	795	786	1.581	1.532	4.301	2.622	8.455	10.036	Libor180 +2%	3,84%
Mensual	1.325	1.325	2.650	1.263	-	-	1.263	3.913	6,50%	6,50%(2)
Mensual	684	683	1.367	1.081	-	-	1.081	2.448	Libor30 +5,5%	6,43%(2)
Mensual	494	494	988	988	2.966	2.635	6.589	7.577	5,00%	5,0%(2)
Mensual	183	183	366	366	1.097	975	2.438	2.804	5,00%	5,19%
Trimestral	1.957	1.957	3.914	3.914	11.742	12.883	28.539	32.453	5,00%	5,89%(2)
Mensual	587	587	1.174	1.174	84	-	1.258	2.432	Libor30 +5,35% con piso 5,7%	6,85%(2)
Semestral	4.671	4.302	8.973	8.427	8.183	-	16.610	25.583	Libor180 +3%	4,31%(2)
Mensual	926	926	1.852	1.859	13.957	-	15.816	17.668	BA de Canadá + 1,75%	3,20%(2)
Mensual	496	551	1.047	1.066	12.664	-	13.730	14.777	BA de Canadá + 1,45%	4,10%
Semestral	525	517	1.042	1.010	1.454	-	2.464	3.506	3,45%	5,71%
Semestral	669	-	669	-	-	-	-	669	6,00%	6,00%
Totales			41.703				157.536	199.239		

(22.7.2) El flujo contractual de arrendamientos financieros por pagar al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

Rut Entidad Acreedor	Banco o Institución Financiera	Rut Entidad Deudora	Nombre Entidad Deudora	País Empresa Deudora	Moneda	Tipo de Amortización	Hasta 180 días M US\$
97.036.000-K	Banco Santander	96.915.330-0	ITII SA	Chile	Dólar	Mensual	474
94-1347393	Wells Fargo Equipment Finance, Inc.	O-E	FIT LLC	USA	Dólar	Mensual	165
94-1347393	Wells Fargo Equipment Finance, Inc.	O-E	FIT LLC	USA	Dólar	Mensual	20
94-1347393	Wells Fargo Equipment Finance, Inc.	O-E	FIT LLC	USA	Dólar	Mensual	317
211307180016E	Banco Santander Uruguay		Kios S.A.	Uruguay	Dólar	Mensual	1
0-E	Bac International Bank	53286-0102	SAAM Towage Panamá	Panamá	Dólar	Mensual	4
Totales							

(22.7.2) El flujo contractual de arrendamientos financieros por pagar al 31 de diciembre 2018 es el siguiente:

Rut Entidad Acreedor	Banco o Institución Financiera	Rut Entidad Deudora	Nombre Entidad Deudora	País Empresa Deudora	Moneda	Tipo de Amortización	Hasta 180 días M US\$
97.036.000-K	Banco Santander	96.915.330-0	ITII SA	Chile	Dólar	Mensual	948
94-1347393	Wells Fargo Equipment Finance, Inc.	O-E	FIT LLC	USA	Dólar	Mensual	62
94-1347393	Wells Fargo Equipment Finance, Inc.	O-E	FIT LLC	USA	Dólar	Mensual	2
211307180016E	Banco Santander Uruguay		Kios S.A.	Uruguay	Dólar	Mensual	5
211307180016E	Banco Santander Uruguay		Kios S.A.	Uruguay	Dólar	Mensual	7
211307180016E	Banco Santander Uruguay		Kios S.A.	Uruguay	Dólar	Mensual	4
Totales							

Más de 180 días hasta 1 año	Total Corriente	De 1 a 2 años	De 2 a 5 años	Más de 5 años	Total no Corriente	Total Deuda	Tasa de Interés	
							Contrato	Efectiva
MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$		
474	948	-	-	-	-	948	2,86%	2,86%
-	165	-	-	-	-	165	3,74%	3,74%
-	20	-	-	-	-	20	4,75%	4,86%
190	507	507	360	-	867	1374	5,50%	5,65%
-	1	1	-	-	1	2	5,50%	5,65%
13	17	19	64	-	83	100	3,45%	3,45%
	1.658				951	2.609		

Más de 180 días hasta 1 año	Total Corriente	De 1 a 2 años	De 2 a 5 años	Más de 5 años	Total no Corriente	Total Deuda	Tasa de Interés	
							Contrato	Efectiva
MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$		
948	1896	948	-	-	948	2.844	2,86%	2,86%
186	248	228	-	-	228	476	3,74%	3,74%
5	7	15	-	-	15	22	4,75%	4,86%
5	10	-	-	-	-	10	5,50%	5,65%
7	14	-	-	-	-	14	5,50%	5,65%
4	8	1	-	-	1	9	5,50%	5,65%
	2.183				1.192	3.375		

(22.7.3) El flujo contractual de las obligaciones con el público al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

Diciembre 2019

Rut Deudora	Entidad Deudora	País Deudora	Número de inscripción	Serie	Vencimiento	Moneda	Tipo de Amortización	Hasta 90 días MUS\$
	Sociedad Matriz							
76.196.718-5	SAAM S.A.	Chile	793	Serie B	2021	UF	Semestral	-
	Sociedad Matriz							
76.196.718-5	SAAM S.A.	Chile	794	Serie C	2026	UF	Semestral	-
Totales								

Diciembre 2018

Rut Deudora	Entidad Deudora	País Deudora	Número de inscripción	Serie	Vencimiento	Moneda	Tipo de Amortización	Hasta 90 días MUS\$
	Sociedad Matriz							
76.196.718-5	SAAM S.A.	Chile	793	Serie B	2021	UF	Semestral	-
	Sociedad Matriz							
76.196.718-5	SAAM S.A.	Chile	794	Serie C	2026	UF	Semestral	-
Totales								

Mas de 90 días hasta 1 año MUS\$	Porción Corriente MUS\$	De 1 a 2 años MUS\$	De 2 a 3 años MUS\$	De 3 a 4 años MUS\$	De 4 a 5 años MUS\$	Más de 5 años MUS\$	Porción no Corriente MUS\$	Total pasivo MUS\$
1.367	1.367	54.302	-	-	-	-	54.302	55.669
1.472	1.472	1.472	1.472	1.472	1.472	55.878	61.766	63.238
	2.839						116.068	118.907

Mas de 90 días hasta 1 año MUS\$	Porción Corriente MUS\$	De 1 a 2 años MUS\$	De 2 a 3 años MUS\$	De 3 a 4 años MUS\$	De 4 a 5 años MUS\$	Más de 5 años MUS\$	Porción no Corriente MUS\$	Total pasivo MUS\$
1.435	1.435	1.435	1.435	55.547	-	-	58.417	59.852
1.545	1.545	1.545	1.545	1.545	1.545	60.180	66.360	67.905
	2.980						124.777	127.757

(22.7.4) El flujo contractual de las obligaciones por contrato de concesión al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

Diciembre 2019

Empresa Portuaria	Rut Entidad Deudora	Nombre Entidad Deudora	País Empresa Deudora	Moneda
Empresa Portuaria Iquique	96.915.330-0	ITISA	Chile	Dólar
API de Mazatlán	TMM 1201098F6	Terminal Marítima Mazatlán S.A. de C.V.	México	Peso mexicano
Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico	0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Costa Rica	Dólar
Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico	0-E	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Costa Rica	Dólar
Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico	0-E	Concesionaria SAAM Costa Rica S.A.	Costa Rica	Dólar

Diciembre 2018

Empresa Portuaria	Rut Entidad Deudora	Nombre Entidad Deudora	País Empresa Deudora	Moneda
Empresa Portuaria Iquique	96.915.330-0	ITISA	Chile	Dólar
API de Mazatlán	TMM 1201098F6	Terminal Marítima Mazatlán S.A. de C.V.	México	Peso mexicano
Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico	0-E	Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Costa Rica	Dólar
Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico	0-E	Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Costa Rica	Dólar
Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico	0-E	Concesionaria SAAM Costa Rica S.A.	Costa Rica	Dólar

Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Total Corriente	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Más de 5 años	Total no Corriente	Total Pasivo
M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$
400	1200	1600	3.200	3.200	9.200	15.600	17.200
266	814	1080	7.621	8.319	44.958	60.898	61978
1737	-	1737	-	-	-	-	1737
223	-	223	-	-	-	-	223
91	-	91	-	-	-	-	91
Totales		4.731				76.498	81.229

Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Total Corriente	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Más de 5 años	Total no Corriente	Total Pasivo
M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$
400	1200	1600	3.200	3.200	12.240	18.640	20.240
801	2.273	3.074	14.574	17.370	27.789	59.733	62.807
1896	-	1896	-	-	-	-	1896
264	-	264	-	-	-	-	264
104	-	104	-	-	-	-	104
Totales		6.938				78.373	85.311

(22.7.5) El flujo contractual de pasivos financieros por contrato de arrendamientos al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

Nombre Entidad Deudora	Nombre Entidad Acreedora	Moneda	Tipo de Amortización	Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año
				M US\$	M US\$
SAAM S.A.	Inmobiliaria Renta Segunda SpA	UF	Mensual	70	211
SAAM Logistics S.A.	Jungheinrich Rentalift SpA	UF	Mensual	5	12
Iquique Terminal Internacional S.A.	Salfarent	UF	Mensual	4	3
Ecuaestibas S.A.	Mareauto S.A.	USD	Mensual	8	25
Ecuaestibas S.A.	Sola Medina	USD	Mensual	5	17
SAAM Smit Towage Panamá	La Boca Rent S.A.	USD	Mensual	25	75
Sociedad Portuaria de Caldera	Banco Davivienda	USD	Mensual	7	2
Sociedad Portuaria Granelera de Caldera	Banco Davivienda	USD	Mensual	5	-
Inarpi S.A.	Mareauto	USD	Mensual	70	97
Inarpi S.A.	Inmobiliaria Inramicorp S.A.	USD	Mensual	53	163
Inarpi S.A.	Fertigran	USD	Mensual	-	-
SAAM Towage México	Arrendomovil de México, S.A. de C.V.	MXP	Mensual	13	40
SAAM Towage México	BBVA	MXP	Mensual	35	64
SAAM Towage Canadá Inc.	Brown Bros. Ford Lincoln	CAD	Mensual	-	11
SAAM Towage Canadá Inc.	City of Vancouver	CAD	Mensual	-	48
SAAM Towage Canadá Inc.	Vancouver Fraser Port Authority	CAD	Mensual	-	72
SAAM Towage Canadá Inc.	1202005 BC Ltd.	CAD	Mensual	-	68
SAAM Towage Canadá Inc.	Rio Tinto	CAD	Mensual	-	115
SAAM Towage Canadá Inc.	Bosa	CAD	Mensual	-	17
SAAM Towage Canadá Inc.	Prince Rupert Port Corp.	CAD	Mensual	-	21
SAAM Towage Canadá Inc.	Port Edward Harbour Authority	CAD	Mensual	-	11
SAAM Towage Brasil S.A.		USD	Mensual	-	-
Florida International Terminal, Ll.c.	Broward Coubtry	USD	Mensual	1.164	3.493
Florida International Terminal, Ll.c.	Well Fargo Equipment Finance	USD	Mensual	71	215
Totales					

Total Corriente	De 1 a 2 años	De 2 a 3 años	De 3 a 4 años	De 4 a 5 años	Más de 5 años	Total no Corriente	Total Deuda	Término de Arriendo	Tasa de Interés
MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$		Contrato
281	284	284	284	284	237	1373	1654	18-10-2026	5,60%
17	-	-	-	-	-	-	17	31-10-2020	3,07%
7	-	-	-	-	-	-	7	30-06-2020	2,21%
33	27	7	-	-	-	34	67	2021- 2022	4,50%
22	22	6				28	50	31-03-2020	4,50%
100	100	93	93	84	-	370	470	31-01-2025	3,45%
9	-	-	-	-	-	-	9	01-04-2020	8,51%
5	-	-	-	-	-	-	5	01-04-2020	8,51%
167	34	-	-	-	-	34	201	30-01-2021	4,50%
216	133	-	-	-	-	133	349	30-07-2019	4,50%
-	-	-	-	-	1440	1440	1440	30-06-2056	4,50%
53	34	-	-	-	-	34	87	2021	7,01% 7,38%
99	10	-	-	-	-	10	109	31-08-2021	7,90%
11	11	-	-	-	-	11	22	31-01-2021	3,49%
48	21	-	-	-	-	21	69	31-05-2021	4,10%
72	72	72	72	72	359	647	719	31-12-2029	4,10%
68	75	77	77	80	171	480	548	28-02-2027	4,10%
115	-	-	-	-	-	-	115	31-05-2020	3,14%
17	17	17	-	-	-	34	51	31-12-2023	4,10%
21	21	-	-	-	-	21	42	30-09-2022	4,10%
11	-	-	-	-	-	-	11	30-09-2020	4,10%
-	257	257	-	-	-	514	514	2022	
4.657	4.657	4.657	4.657	4.657	2.329	20.957	25.614	30-06-2026	4,40%
286	286	286	286	286	71	1.215	1.501	31-03-2025	5,33%
6.315						27.356	33.671		

NOTA 23 CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

La composición del saldo de cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se indica en el siguiente cuadro:

	31-12-2019			31-12-2018		
	Corrientes	No corrientes	Total	Corrientes	No corrientes	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Acreedores comerciales	34.832	-	34.832	32.898	-	32.898
Otras cuentas por pagar	6.859	-	6.859	3.369	-	3.369
Total cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	41.691	-	41.691	36.267	-	36.267

Otras cuentas por pagar corresponden principalmente a obligaciones con terceros, por conceptos habituales no relacionados directamente con la explotación.

El detalle de los acreedores comerciales con pagos al día y con pagos vencidos al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 se presenta en los siguientes cuadros:

a) Acreedores comerciales con pagos al día

Tipo de proveedor	Montos según plazos de pago				Total pagos al día MUS\$ 31.12.2019
	Hasta 30 días MUS\$	31-60 días MUS\$	61-90 días MUS\$	91-120 días MUS\$	
Bienes	2.723	205	42	-	2.970
Servicios	27.583	2.481	369	1.080	31.513
Totales	30.306	2.686	411	1.080	34.483

Tipo de proveedor	Montos según plazos de pago				Total pagos al día MUS\$ 31.12.2018
	Hasta 30 días MUS\$	31-60 días MUS\$	61-90 días MUS\$	91-120 días MUS\$	
Bienes	3.530	321	101	12	3.964
Servicios	17.653	8.611	281	1.727	28.272
Totales	21.183	8.932	382	1.739	32.236

b) Acreedores comerciales con pagos vencidos(1):

Tipo de proveedor	Montos según plazos de pago						Total pagos vencidos MUS\$ 31.12.2019
	Hasta 30 días MUS\$	31-60 días MUS\$	61-90 días MUS\$	91-120 días MUS\$	121-180 días MUS\$	Más de 180 días MUS\$	
Bienes	-	-	-	-	-	-	-
Servicios	188	49	14	4	4	90	349
Otros	-	-	-	-	-	-	-
Totales	188	49	14	4	4	90	349

Tipo de proveedor	Montos según plazos de pago						Total pagos vencidos MUS\$ 31.12.2018
	Hasta 30 días MUS\$	31-60 días MUS\$	61-90 días MUS\$	91-120 días MUS\$	121-180 días MUS\$	Más de 180 días MUS\$	
Bienes	-	-	-	-	-	-	-
Servicios	34	173	145	71	12	227	662
Otros	-	-	-	-	-	-	-
Totales	34	173	145	71	12	227	662

(1) La Sociedad cuenta con una situación de liquidez sólida, lo que permite cumplir sus obligaciones con sus múltiples proveedores sin mayores inconvenientes. Es por lo anterior que los montos que se muestran como acreedores con pagos vencidos al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, se deben principalmente a casos en los cuales hay facturas con diferencias en conciliación documentaria, las que en su mayoría, terminan siendo resueltas en el corto plazo.

NOTA 24 PROVISIONES

	31-12-2019			31-12-2018		
	Corrientes MUS\$	No corrientes MUS\$	Total MUS\$	Corrientes MUS\$	No corrientes MUS\$	Total MUS\$
Provisiones legales ⁽¹⁾	-	1.330	1.330	-	919	919
Desmantelación, restauración y rehabilitación ⁽²⁾	-	45	45	-	80	80
Participación sobre las utilidades ⁽³⁾	813	-	813	697	-	697
Otras provisiones	746	-	746	253	-	253
Total provisiones	1.559	1.375	2.934	950	999	1.949

(1) Provisión por MUS\$ 1.330 (MUS\$ 919 en 2018), realizada por la subsidiaria indirecta SAAM do Brasil Ltda. y SAAM Towage Brasil S.A.

(2) Corresponde a la provisión por desmantelamiento de oficinas ubicadas en Terminal Puerto Guayaquil.

(3) Las participaciones sobre las utilidades, se determinan en función del 2,5% sobre el monto de los dividendos que se repartan con cargo a las utilidades del ejercicio.

(24.1) Reconciliación de las provisiones por clases para el período:

	Provisión Legal no corriente	Otras provisiones corrientes	Otras provisiones no corrientes	Total provisiones
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo al 31 de diciembre 2017				
Inicial al 1 de enero de 2018	740	932	58	1.730
Provisiones adicionales	387	873	22	1.282
Provisión utilizada	(100)	(855)	-	(955)
Incremento (decremento) en el cambio de moneda extranjera	(108)	-	-	(108)
Total cambios en provisiones	179	18	22	219
Saldo al 31 de diciembre 2018				
Inicial al 1 de enero de 2019	919	950	80	1.949
Provisiones adicionales	-	1.261	-	1.261
Adquisiciones mediante combinación de negocios	387	-	-	387
Provisión utilizada ⁽¹⁾	-	(652)	(35)	(687)
Incremento (decremento) en el cambio de moneda extranjera	24	-	-	24
Total cambios en provisiones	411	609	(35)	985
Saldo al 31 de diciembre de 2019	1.330	1.559	45	2.934

(1) Corresponde principalmente al devengo y pago de participaciones a los Directores de la Sociedad.

NOTA 25 OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

El detalle de la cuenta es el siguiente:

	Corriente	No corriente	Total	Corriente	No corriente	Total
	31-12-2019	31-12-2019	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2018	31-12-2018
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Dividendos mínimos a pagar en el siguiente ejercicio ⁽¹⁾	17.334	-	17.334	14.882	-	14.882
Dividendos por pagar años anteriores	60	-	60	53	-	53
Ingresos diferidos	79	-	79	48	-	48
Iva por pagar	2.693	-	2.693	2.292	-	2.292
Otros pasivos no financieros	12	42	54	34	-	34
Total otros pasivos no financieros	20.178	42	20.220	17.309	-	17.309

(1) Corresponde a la provisión del dividendo mínimo, equivalente al 30% de las utilidades del ejercicio.

NOTA 26 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS Y GASTOS DEL PERSONAL

(26.1) Gasto por beneficios a los empleados del período:

	01-01-2019 31-12-2019 MUS\$	01-01-2018 31-12-2018 MUS\$
Participación en utilidades y bonos		
Participación en utilidades y bonos, corrientes	11.503	10.730
Total	11.503	10.730
Clases de gastos por empleado		
Sueldos y salarios	113.077	112.455
Beneficios a corto plazo a los empleados	10.920	9.306
Gasto de obligaciones por beneficios definidos	3.797	6.082
Otros beneficios a largo plazo	520	532
Otros gastos de personal	5.160	5.029
Total gasto por empleado	133.474	133.404
Total⁽¹⁾	144.977	144.134

(1) El gasto asociado a las remuneraciones del personal, se encuentra registrado en el costo operacional por MUS\$ 107.608 (MUS\$ 103.831 en 2018) y en el gasto de administración por MUS\$ 37.369 (MUS\$ 40.303 en 2018)

(26.2) El desglose de los beneficios pendientes de liquidación a cada cierre es el siguiente:

Beneficio	31-12-2019			31-12-2018		
	Corriente	No corriente	Total	Corriente	No corriente	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Obligaciones por beneficios definidos (IAS) (Nota 26.3)	1.255	10.363	11.618	457	8.666	9.123
Vacaciones	6.420	-	6.420	3.830	-	3.830
Participación en ganancias y bonos	9.598	-	9.598	8.518	-	8.518
Leyes sociales e impuestos	2.139	-	2.139	2.426	-	2.426
Finiquitos y remuneraciones por pagar	3.480	-	3.480	3.012	-	3.012
Total Beneficios al personal	22.892	10.363	33.255	18.243	8.666	26.909

(26.3) Obligaciones por beneficios definidos (IAS)

Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, la responsabilidad de SM SAAM y subsidiarias, se determina utilizando los criterios establecidos en NIC 19.

La obligación definida está constituida por la indemnización por años de servicios (IAS) que será cancelada a todos los empleados que pertenecen a la Compañía en virtud de los contratos colectivos suscritos entre la Sociedad y sus trabajadores. Se incluyen las obligaciones de Iquique Terminal Internacional S.A. que reconoce la indemnización legal que deberá cancelar a todos los empleados al término de la concesión y la de las subsidiarias mexicanas donde la indemnización es un derecho laboral de los trabajadores.

La valoración actuarial se basa en los siguientes parámetros y porcentajes:

- Tasa de descuento utilizada varía entre 1,23% y 1,9%
- Tasa de incremento salarial varía entre 1,1% y 1,69%
- Tasa de rotación promedio del grupo que oscila entre un 0,2% y un 3% por retiro voluntario y un 0,8% y 9,2% por despido.
- Tabla de mortalidad rv-2014

Los cambios en la obligación por pagar al personal correspondiente a beneficios definidos se indican en el siguiente cuadro:

Valor presente obligaciones plan los beneficios definidos	31-12-2019	31-12-2018
	MUS\$	MUS\$
Saldo al 1° de enero	9.123	11.332
Costo del servicio	2.871	1.404
Costo por intereses (Nota 31)	222	265
(Ganancias) pérdidas actuariales	653	(328)
Variación en el cambio de moneda extranjera	253	(920)
Liquidaciones	(1.504)	(2.630)
Total valor presente obligación plan de beneficios definidos	11.618	9.123
Obligación corriente (*)	1.255	457
Obligación no corriente	10.363	8.666
Total obligación	11.618	9.123

(*) Corresponde a la mejor estimación de la Compañía respecto al monto a ser cancelado durante los doce meses siguientes.

(26.4) Análisis sensibilidad variables actuariales

El método utilizado para cuantificar el efecto que tendría en la provisión por indemnización por años de servicios, considera un incremento y decremento de 10 por ciento, en las variables actuariales utilizadas en el cálculo de la provisión.

Las variables actuariales utilizada por SM SAAM, para la medición de este pasivo, y las utilizadas en el análisis de sensibilidad, son las siguientes:

Supuesto actuarial	10%	Actual	-10%
Tasa de descuento	1,63%	1,48%	1,33%
Tasa de incremento salarial	1,58%	1,44%	1,29%
(*)Tasa de rotación por renuncia	0,22% - 3,30%	0,20% - 3,00%	0,18% - 2,70%
(*)Tasa de rotación por despido	0,88% - 10,12%	0,80% - 9,20%	0,72% - 8,28%

(*) Las tasas de rotación por renuncia y despido consideradas en el análisis, incluyen las diferentes variables aplicadas a cada sociedad.

Los resultados del análisis, considerando las variaciones descritas anteriormente se resumen en el siguiente cuadro:

Efecto variación incremento de 10% en las variables utilizadas en el cálculo actuarial	MUS\$
Saldo contable al 31.12.2019	11.618
Variación actuarial	(44)
Saldo después de variación actuarial	11.574
Efecto variación decremento de 10% en las variables utilizadas en el cálculo actuarial	MUS\$
Saldo contable al 31.12.2019	11.618
Variación actuarial	61
Saldo después de variación actuarial	11.679

NOTA 27 PATRIMONIO Y RESERVAS

Al 31 de diciembre de 2019 el capital social autorizado, se constituye de 9.736.791.983 acciones. Todas las acciones emitidas están totalmente pagadas:

Serie	Número de acciones suscritas	Número de acciones pagadas	Número de acciones con derecho a voto
UNICA	9.736.791.983	9.736.791.983	9.736.791.983

Estas acciones no tienen valor nominal y la Compañía no posee acciones propias en cartera.

La utilidad por acción es calculada en base a la utilidad atribuible a los propietarios de la controladora dividida por el número de acciones suscritas y pagadas.

27.1) Capital social

En número de acciones año 2019	Acciones comunes
Suscritas y pagadas al 1 de enero	9.736.791.983
Emitidas en combinación de negocios	-
Ejercicio de opciones de acciones	-
Suscritas y pagadas al 31 de diciembre 2019	9.736.791.983

27.2) Reservas

	31-12-2019	31-12-2018
	MUS\$	MUS\$
Reserva de diferencias de cambio en conversiones (Nota 27.2.1)	(60.702)	(60.901)
Reserva de coberturas de flujo de efectivo (Nota 27.2.2)	5.956	5.210
Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos (Nota 27.2.3)	(3.914)	(4.162)
Otras reservas varias (Nota 27.2.4)	34.978	44.203
Total	(23.682)	(15.650)

Explicación de los movimientos:

27.2.1) Reserva de diferencias de cambio en conversiones

La reserva de conversión se produce por la conversión de los estados financieros de subsidiarias y asociadas de una moneda funcional distinta a la moneda funcional de la matriz.

	31-12-2019	31-12-2018
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	(60.901)	(50.872)
Variación originada en:		
Asociadas (Nota 16.1)	(2.286)	(3.400)
Subsidiarias ^(*)	2.485	(6.629)
Total	(60.702)	(60.901)

(*) Corresponde principalmente a los efectos de conversión en la subsidiaria indirecta Saam Towage Canadá Inc., cuya moneda funcional es el dólar canadiense.

27.2.2) Reserva de coberturas de flujo de efectivo

La reserva de cobertura comprende el registro de la parte efectiva, respecto a los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados y la partida cubierta, asociado a transacciones futuras.

	31-12-2019	31-12-2018
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	5.210	725
Resultado imputado a resultado integral del período de:		
Asociadas (Nota 16.1)	-	-
Subsidiarias	145	59
Derivados propios ⁽¹⁾	601	4.426
Total	5.956	5.210

(1) Corresponde principalmente a la reserva de cobertura de Sociedad Matriz Saam, asociados al derivado CCSWAP, contratado con efecto de la colocación de bonos realizadas en enero 2017.

27.2.3) Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos

La reserva de Ganancias actuariales por beneficios definidos comprende la variación de los valores actuariales de la provisión de beneficios definidos al personal de la Compañía.

	31-12-2019	31-12-2018
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	(4.162)	(2.597)
Incremento por variaciones en valores de la estimación de beneficios definidos de:		
Asociadas (Nota 16.1)	943	(1.893)
Subsidiarias	(695)	328
Total	(3.914)	(4.162)

27.2.4) Otras reservas varias

El saldo de la cuenta otras reservas varias al 31 de diciembre de 2019 asciende a MUS\$ 34.978 (MUS\$ 44.203 al 31 de diciembre 2018).

- a. En la división de CSAV se asignó, como único activo a Sociedad Matriz SAAM S.A., el valor financiero de la inversión en SAAM al 1 de enero 2012 ascendente a MUS\$ 603.349. En el balance de apertura de Sociedad Matriz SAAM S.A. al 15 de febrero 2012 la diferencia entre el patrimonio inicial de la sociedad y su capital social de MUS\$ 586.506, establecido en los estatutos de constitución de fecha 5 de octubre 2011, se presenta en el patrimonio de SM SAAM en otras reservas varias por el monto de MUS\$ 16.843.
- b. El reconocimiento de reservas adicionales por MUS\$ 3.160, en conformidad a regulaciones legales vigentes en países donde operan subsidiarias extranjeras.
- c. Adicionalmente, producto del acuerdo de asociación con Boskalis, con fecha 1 de julio de 2014, producto del cambio de participación sin pérdida de control en la subsidiaria indirecta SAAM Remolques S.A. de C.V., significó reconocer abono en otras reservas por MUS\$ 40.171.
- d. Con fechas 26 y 27 de abril de 2016, la Sociedad adquirió el 1% de los derechos sociales de Inversiones San Marco Ltda. e Inmobiliaria San Marco Ltda., respectivamente. Ésta transacción, que corresponde a un incremento en el porcentaje controlador, significó reconocer un cargo en otras reservas por MUS\$ 1.325.
- e. Con fechas 16 de mayo de 2017, la Sociedad adquirió la participación no controladora en Kios S.A., esta transacción generó un cargo en reservas de MUS\$ 4.211.
- f. Con fecha 9 de junio de 2017, la Sociedad adquirió el 15% de las acciones de Iquique Terminal Internacional S.A. alcanzando el 100% de participación en el puerto de Iquique. Esta transacción generó un cargo en reservas de MUS\$ 7.204.
- g. Finalmente, con fecha 30 de octubre de 2019 la Sociedad adquirió el 49% de las acciones de Saam Remolques S.A. de C.V., alcanzando el 100% de participación. Esta transacción generó un cargo en reservas de MUS\$ 12.552.

El saldo de otras reservas varias, se compone por:

	31-12-2019	31-12-2018
	MUS\$	MUS\$
Constitución SM SAAM (a)	16.843	16.843
Reservas legales (b)	3.256	(71)
Asociación con Boskalis (c)	40.171	40.171
Adquisición participaciones no controladoras a CSAV (d)	(1.325)	(1.325)
Adquisición participación no controladora en Kios S.A.(e)	(4.211)	(4.211)
Adquisición participación no controladora en Iquique Terminal Internacional (f)	(7.204)	(7.204)
Adquisición participación no controladora en Saam Remolques S.A. de C.V. (g) ⁽¹⁾	(12.552)	-
Total	34.978	44.203

	SAAM Remolques S.A. de C.V.
Precio de Compra MUS\$	(124.492)
Interés Minoritario MUS\$	111.940
Otras Reservas MUS\$	(12.552)

27.3) Utilidad líquida distribuible y dividendos

La utilidad líquida distribuible se determina, tomando como base la “ganancia atribuible a los controladores”, presentada en el Estado de Resultados por Función de cada período presentado.

NOTA 28 INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

Área Negocio	Servicio de:	01-01-2019	01-01-2018
		31-12-2019	31-12-2018
		MUS\$	MUS\$
Remolcadores	Atraque y desatraque de naves	205.080	186.685
Puertos	Operaciones portuarias	274.080	271.601
Logística y otros	Servicios Logísticos	50.633	57.701
Total prestación de servicios		529.793	515.987

NOTA 29 COSTO DE VENTAS

	01-01-2019	01-01-2018
	31-12-2019	31-12-2018
	MUS\$	MUS\$
Remuneraciones	(107.608)	(103.831)
Existencias (Nota 13)	(29.321)	(31.769)
Fletes	(17.057)	(19.987)
Depreciaciones (Nota 18 y 19)	(50.310)	(42.432)
Amortizaciones (Nota 17.3)	(26.193)	(25.053)
Costos Operativos	(135.017)	(143.370)

NOTA 30 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

	01-01-2019 31-12-2019	01-01-2018 31-12-2018
	MUS\$	MUS\$
Costos de mercadería	(170)	(224)
Gastos de publicidad	(165)	(150)
Otros gastos de mercadería	(5)	(74)
Gastos de administración	(67.916)	(74.587)
Gastos de remuneraciones	(37.369)	(40.303)
Gastos de asesorías	(6.609)	(4.978)
Gastos de viajes	(2.289)	(2.303)
Gastos de participación y dieta del directorio	(1.484)	(1.363)
Deterioro deudores comerciales (Nota 5a)	(803)	(221)
Gastos proyectos	(1.116)	(7.530)
Depreciación propiedades, planta y equipo (Nota 18 y 19)	(1.994)	(1.520)
Amortización intangibles (Nota 17.3)	(2.305)	(2.181)
Gastos de comunicación e información	(1.418)	(784)
Gastos de patentes	(1.658)	(1.509)
Gastos de información tecnológica	(2.207)	(2.536)
Gastos de servicios básicos	(924)	(1.237)
Gastos de relaciones públicas	(865)	(836)
Gastos ISO, multas y otros	(226)	(199)
Gastos de conservación y mantención	(529)	(329)
Gastos de arriendo de oficina	(615)	(989)
Otros gastos de administración	(5.505)	(5.769)
Total Gastos de administración	(68.086)	(74.811)

NOTA 31 INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS

	01-01-2019 31-12-2019	01-01-2018 31-12-2018
	MUS\$	MUS\$
Ingresos financieros reconocidos en resultados	7.046	5.908
Ingresos financieros por depósitos a plazo	5.011	4.059
Ingresos financieros por intereses	1.711	1.561
Otros ingresos financieros	324	288
Costos financieros reconocidos en resultados	(20.316)	(18.106)
Gastos por intereses en obligaciones financieras y arrendamientos financieros	(9.080)	(8.293)
Gastos por intereses obligaciones con el público	(2.876)	(2.738)
Gasto por intereses concesiones portuarias	(4.224)	(4.489)
Gasto por intereses instrumentos financieros	(1.878)	(1.691)
Gasto financiero IAS actuarial (Nota 26.3)	(222)	(265)
Costo financiero contratos de arriendos	(1.607)	-
Otros gastos financieros	(429)	(630)

NOTA 32 OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

Otros ingresos	01-01-2019	01-01-2018
	31-12-2019	31-12-2018
	MUS\$	MUS\$
Servicios computacionales	365	205
Reverso deterioro deudores incobrables	241	505
Reverso deterioro crédito fiscal Ecuador		808
Recupero compañías de seguro	520	248
Servicio de Back Office	90	78
Multas y recargos	-	-
Otros ingresos de operación	674	429
Total otros ingresos	1.890	2.273

Otros gastos por función	01-01-2019	01-01-2018
	31-12-2019	31-12-2018
	MUS\$	MUS\$
Deterioro de propiedad, planta y equipos	(116)	(281)
Deterioro de inventarios	(247)	(1.054)
Gastos por honorarios	-	(25)
Controles preventivos de drogas	(24)	(37)
Donaciones	(95)	-
Impuestos por internación temporal de activos	(872)	(1.426)
Iva irre recuperable e impuesto adicional	(796)	(2.169)
Demandas y juicios laborales	(1.146)	(263)
Multas	-	(48)
Deducibles seguros	(803)	-
Otras pérdidas de operación	(610)	(688)
Total otros gastos por función	(4.709)	(5.991)

NOTA 33 DIRECTORIO Y PERSONAL CLAVE DE LA GERENCIA

SM SAAM ha definido, para estos efectos, considerar personal clave a aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de la Compañía, considerando a directores y gerentes, quienes conforman la administración de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2019, la administración superior de la Compañía está compuesta por 17 ejecutivos (7 Directores y 10 gerentes).

Estos profesionales recibieron remuneraciones y otros beneficios, que se detallan a continuación:

	01-01-2019	01-01-2018
	31-12-2019	31-12-2018
	MUS\$	MUS\$
Salarios	3.916	4.389
Honorarios de administradores	809	433
Participaciones	3.011	2.648
Total	7.736	7.470

NOTA 34 OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

	01-01-2019	01-01-2018
	31-12-2019	31-12-2018
	MUS\$	MUS\$
Resultado derivados forward	-	906
Utilidad por disposición de activos (Nota 39.a)	888	3.036
Castigo de activos	(62)	-
Utilidad en venta de participaciones no controladoras ⁽¹⁾	4.929	(23)
Dividendos inversiones mantenidas para la venta	-	4.864
Utilidad (pérdida) en venta de activos mantenidos para la venta (Nota 39.a)	241	441
Utilidad por venta de existencias	185	437
Otras ganancias (perdidas)	29	95
Total otras ganancias (pérdidas)	6.210	9.756

(1)Corresponde a la utilidad antes de impuestos generada en la venta de Terminal Puerto Arica S.A., efectuada en febrero 2019.

	Terminal Puerto Arica S.A
Precio de venta MUS\$	12.772
Costo Inversión MUS\$	(7.786)
Realización reservas MUS\$	(57)
Utilidad antes de impuesto MUS\$	4.929

NOTA 35 ACUERDO DE CONCESIÓN DE SERVICIOS Y OTROS

Iquique Terminal Internacional S.A. (Chile)

La Empresa Portuaria de Iquique (EPI) por medio del “Contrato de Concesión del Frente de Atraque número 2 del Puerto de Iquique”, con fecha 3 de mayo del año 2000 otorgó a la subsidiaria indirecta Iquique Terminal Internacional S.A. (ITI) una concesión exclusiva para desarrollar, mantener y explotar el frente de atraque, incluyendo el derecho a cobrar a los usuarios tarifas básicas por servicios básicos, y tarifas especiales por servicios especiales prestados en dicho frente de atraque.

La vigencia original del contrato era de 20 años, a contar de la fecha de entrega del frente de atraque, materializada el 1 de julio del año 2000. La Sociedad extendió el plazo por un período de 10 años adicionales, con motivo de la ejecución de los proyectos de infraestructura estipulados en el contrato de concesión.

En la fecha de término de la concesión, el frente de atraque, todos los activos establecidos en el contrato de concesión, que son necesarios o útiles para la operación continua del frente de atraque o prestación de los servicios, serán transferidos inmediatamente a EPI, en buenas condiciones de funcionamiento y libre de gravámenes.

Terminal Marítima Mazatlán S.A. de C.V (México)

La Administración Portuaria Integral de Mazatlán (API) por medio del “Contrato de Cesión Parcial de Derechos”, con fecha 16 de abril de 2012, otorgó a la subsidiaria indirecta Terminal Marítimo Mazatlan S.A. de C.V. (concesionario) derecho exclusivo para la explotación, uso y aprovechamiento de un área de agua y terrenos ubicados en el recinto portuario del puerto de Mazatlán de Sinaloa, la construcción de obras en dicha área y la prestación de servicios portuarios.

El contrato de concesión tiene una vigencia de 20 años, con posibilidades de ser prorrogado hasta el 26 de julio de 2044.

A la fecha de término de la concesión, el área y todas las obras y mejoras que se encuentren adheridas permanentemente a la misma, efectuadas por el concesionario, para la explotación del área, serán transferidas a API, sin costo alguno y libre de gravámenes. El concesionario efectuará, por su cuenta, las reparaciones que se requieran en el momento de su devolución o, en su defecto, indemnizará a la API por los desperfectos que sufrieran el área o los bienes aludidos con motivo de su manejo inadecuado o como consecuencia de un inadecuado mantenimiento.

Florida International Terminal (FIT), LLC (USA)

Con fecha 18 de abril 2005, la subsidiaria indirecta Florida International Terminal (FIT) se adjudicó la concesión de operación del terminal de contenedores de Port Everglades Florida USA, por un período inicial de 10 años, renovables por 2 períodos de 5 años cada uno. A partir del 1 de julio de 2015, FIT renegoció el contrato prorrogando su vencimiento en 10 años, con opción de extenderlo por 2 períodos de 5 años cada uno. El terminal posee 15 hectáreas con capacidad para movilizar 170.000 contenedores al año por sus patios. Para la operación de estiba y desestiba, los clientes de FIT tendrán prioridad de atraque en un muelle especializado con uso garantizado de grúas portacontenedores.

SAAM Remolques S.A. de C.V. (México)

La subsidiaria indirecta Saam Remolques S.A. de C.V. ha celebrado contratos de cesión parcial de derechos y obligaciones mediante los cuales la Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas, Veracruz, Tampico, Altamira, y Tuxpan ceden a la Sociedad los derechos y obligaciones respecto de la prestación de servicios de remolque portuario y costa afuera en los puertos, libres de todo gravamen y sin limitación alguna para su ejercicio.

Con fecha 14 de febrero, 1 de noviembre y 26 de diciembre del año 2015, la sociedad renovó las concesiones en los puertos de Lázaro Cárdenas, Veracruz y Tuxpan, por un período de 8, 10 y 8 años, respectivamente, las cuales pueden ser prorrogables por 8 años adicionales cada una.

Con fecha 16 de enero de 2016 y 21 de mayo de 2016, se renovaron las concesiones en el puerto de Altamira y Tampico por 8 años, ambas prorrogables por 8 años adicionales cada una.

Concesionaria SAAM Costa Rica S.A. (Costa Rica)

Con fecha 11 de agosto del año 2006 la subsidiaria indirecta, Concesionaria SAAM Costa Rica S.A. se adjudicó del Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico la Licitación Pública Internacional No. 03-2001 la "Concesión de Gestión de Servicios Públicos de Remolcadores de la Vertiente Pacífica", contrato refrendado por la Contraloría General de la República mediante oficio no. 10711, el cual le permitió iniciar operaciones el 12 de diciembre de dicho año. El período de vigencia de la concesión es de 20 años, prorrogable por un plazo de 5 años adicionales.

Inarpi S.A. (Ecuador)

Con fecha 25 de Septiembre de 2003 la subsidiaria indirecta Inarpi S.A. firmó contrato de "Servicios de comercialización, operación y administración de Terminal Multipropósito" con la compañía Fertilizantes Granulados Fertigran S.A., el cual le otorga el derecho exclusivo a la comercialización, operación y administración del Terminal Multipropósito, en el puerto de Guayaquil, Ecuador.

El período de vigencia del contrato es de 40 años, el cual durante el 2016 fue extendido en 10 años adicionales, al término del mismo todas las inversiones y mejoras efectuadas de mutuo acuerdo con Fertilizantes Granulados Fertigran S.A. quedarán incorporadas al Terminal Multipropósito.

Sociedad Portuaria Granelera de Caldera (Costa Rica)

Con fecha 8 de febrero de 2017, SM SAAM adquirió el 51% de las acciones de Compañía Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A., en adelante SPGC, las actividades principales de SPGC incluyen la prestación de los servicios de carga y descarga de productos a granel, así como el diseño, planificación, financiamiento, construcción, mantenimiento

y la explotación en la nueva Terminal Granelera de Puerto Caldera, bajo el régimen de concesión de obra pública con servicios públicos, según lo establecido en el "Contrato de Concesión de Obra Pública con Servicios Públicos para la Construcción y Operación de la Terminal Granelera de Puerto Caldera", suscrito el 19 de abril de 2006, con el Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico (INCOP).

El período de vigencia del contrato es de 20 años, con vigencia hasta el 11 de agosto de 2026, con opción de prorrogar el plazo de la concesión hasta 30 años adicionales. Al término del contrato de concesión, todas las obras de infraestructura y la totalidad de los derechos sobre los bienes adquiridos, deben ser entregadas al INCOP libre de gravámenes.

Sociedad Portuaria de Caldera (Costa Rica)

Con fecha 8 de febrero de 2017, SM SAAM adquirió el 51% de las acciones de Compañía Sociedad Portuaria de Caldera S.A., en adelante SPC, las actividades principales de Sociedad Portuaria de Caldera (SPC), S.A. (la Compañía o "SPC") incluyen la prestación de los servicios relacionados con las escalas comerciales realizadas por todo tipo de embarcaciones que soliciten atraque en los puestos uno, dos y tres en el Puerto de Caldera en Costa Rica, así como los servicios requeridos con relación a la carga general, contenedores, vehículos, saquería y sobre chasis, en las instalaciones portuarias tales como, carga y descarga, amarre, desamarre, estadía, muellaje, estiba, desestiba, transferencia y almacenamiento de carga, así como atención de naves y buques, bajo el régimen de concesión de gestión de servicios públicos, según lo establece el "Contrato de concesión de gestión de servicios públicos de la terminal de Puerto Caldera", suscrito el 30 de marzo de 2006., con el Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico (INCOP).

El período de vigencia del contrato es de 20 años, con vigencia hasta el 11 de agosto de 2026, con opción de prorrogar el plazo de la concesión hasta 5 años adicionales. Al término del contrato de concesión, todas las obras de infraestructura y la totalidad de los derechos sobre los bienes adquiridos, deben ser entregadas al INCOP libre de gravámenes.

NOTA 36 CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

(36.1) Garantías otorgadas

Sociedad Matriz SAAM S.A. no ha otorgado garantías en forma directa.

Tomador	Emisor	Garantía	Objeto
Inarpi, Ecu aestibas, TPG	Oriente Seguros S.A.	Cartas fianza	Garantizar el cumplimiento de los tributos aduaneros y por concepto de almacenamiento temporal en Ecuador
Inarpi, Ecu aestibas, TPG	Seg. Confianza Equinoccial / Bco. Guayaquil	Cartas fianza	Garantizar el cumplimiento de los tributos aduaneros y de las obligaciones de pago de decomiso administrativo en Ecuador
ITI	Itaú - Corpbanca	Boletas de garantía	Garantizar fiel cumplimiento del contrato de concesión en Iquique
ITI	Itaú - Corpbanca	Boletas de garantía	Garantizar fiel cumplimiento del contrato almacenaje,lavado, reparación y embarque de concentrado de cobre.
SAAM Remolcadores	Afianzadora Sofimex S.A.	Cartas Fianza	Garantizar fiel cumplimiento de contrato/obligaciones de SAAM Remolcadores S.A.
SAAM Remolques	Afianzadora Sofimex S.A.	Boletas de garantía	Garantizar el cumplimiento de los contratos de concesión, puertos Veracruz, Altamira, Tampico Lázaro Cárdenas y Tuxpan
Terminal Marítima Mazatlán S.A. de C.V.	Afianzadora Sofimex S.A.	Cartas Fianza	Garantizar el interés fiscal para prestar los servicios de manejo, almacenaje y custodia de mercancías de comercio exterior.
Terminal Marítima Mazatlán S.A. de C.V.	Chubb Fianzas Monterrey Aseguradora de Caución, S.A.	Cartas Fianza	Garantizar el interés fiscal derivado de los conceptos de multas y recargos, contenidos en la resolución determinante 800-3900-00-00-2019-749, emitido por la Administración Local de Aduana de Mazatlán.
Saam Extraportuarios S.A.	BCI	Boletas de garantía	Garantizar el cumplimiento de obligaciones aduaneras en Chile
Cosem, Terminales, ITI y su muelleaje	Itaú - Corpbanca	Boletas de garantía	Garantizar fiel cumplimiento de obligaciones laborales y previsionales en Chile
SPC, SPGC	Instituto Nacional de Seguros	Cartas de Crédito Sby LC	Garantizar las obligaciones emanadas de los contratos de concesión en Costa Rica
SPC, SPGC	Instituto Nacional de Seguros	Cartas de Crédito Sby LC	Garantía ambiental y de cumplimiento de dragado mantenimiento en puerto Caldera
SAAM S.A.	BCI	Boletas de garantía	Garantizar fiel cumplimiento de contrato/obligaciones en Chile
SAAM S.A.	BCI	Cartas de Crédito Sby LC	Garantizar la prestación de los servicios en Punta Pereira. BCI emite una carta de crédito a favor de Scotiabank Uruguay, que firma una garantía bancaria por cuenta de Luckymontt.
SAAM Brasil Logística Multimodal Ltda.	Citibank	Cartas de Crédito Sby LC	Garantizar emisión de carta, por juicios laborales para SAAM Brasil Logística
Kios S.A	Santander	Dep Banc	Operador portuario
TugBrasil Apoyo Portuario S.A.	Santander	Carta de Fianza	Garantizar cumplimiento del contrato de préstamo 97.2.491.3.1

Las subsidiarias de Sociedad Matriz SAAM S.A. tienen otras garantías menores otorgadas a terceros de forma indirecta en monto total de MUS\$ 3.244 al 31 de diciembre 2019 (al 31 de diciembre de 2018: MUS\$ 2.515).

	Beneficiario	31.12.2019 MUS\$	Vencimiento	31.12.2018 MUS\$	Vencimiento
	Servicio Nacional de Aduana del Ecuador	19.578	Varios hasta Dic-2020	18.704	Varios hasta Jul-2019
	Servicio Nacional de Aduana del Ecuador	9.597	Varios hasta Dic-2020	9.667	Varios hasta May-2019
	Empresa Portuaria Iquique	4.584	31-10-2020	4.748	31-10-2019
	Collahuasi	300	31-07-2022	-	-
	PEMEX	3.934	Varios hasta Dic-2021	2.580	Varios hasta Dic-2021
	Administradoras Portuarias Integrales de México	808	Varios hasta Ene-2020	928	Varios hasta May-2019
	Administración Portuaria Integral de Mazatlán, S.A.	4.091	Varios hasta Abr-2020	3.170	Varios hasta Abr-2019
	Administración Local de Aduana de Mazatlán	4.363	10-10-2020	-	-
	Fisco de Chile - Director Nacional de Aduanas	1.589	Varios hasta Sep-2020	1.666	Varios hasta Ene-2019
	Inspecciones del trabajo en Talcahuano, Iquique, Antofagasta, Huasco, Puerto Aysén y Punta Arenas	1.083	Varios hasta Mar-2020	1.209	Varios hasta Mar-2019
	INCOP	828	Varios hasta Jul-2020	828	Varios hasta Jul-2019
	Ministerio de Ambiente y Energía Costa Rica	768	Varios hasta Jul-2020	725	Varios hasta Jul-2019
	ENAP Refinerías S.A.	820	30-03-2021	820	30-03-2021
	Celulosa y Energía Punta Pereira	627	15-06-2020	627	14-06-2019
	Uniao - Fazenda Nacional	325	Varios hasta Jun-2021	325	Varios hasta Jun-2021
	Administración Nacional de Puertos	256	Sin vencimiento	202	Sin vencimiento
	BNDES	603	10-03-2021	-	-
	Total	54.154		46.199	

(36.2) Aavales

Al cierre de los presentes estados financieros Sociedad Matriz SAAM S.A. no se ha constituido como aval de subsidiarias o asociadas.

A continuación se detallan las obligaciones avaladas por sus subsidiarias directas SAAM S.A. y SAAM Ports S.A. y sus subsidiarias.

Empresa avalista	Garantía	Objeto
Saam Puertos S.A.	Aval codeudor solidario	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado a Inarpi S.A.
Saam Puertos S.A.	Fiador y codeudor solidario	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado a Inarpi S.A.
Saam Puertos S.A.	Fiador y codeudor solidario	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado a Inarpi S.A.
Saam Puertos S.A.	Fiador y codeudor solidario	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado a Inarpi S.A.
Saam Puertos S.A.	Fiador solidario	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado a Inarpi S.A.
Saam Puertos S.A.	Aval, fiador y codeudor solidario	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado a Inarpi S.A.
Saam Puertos S.A.	Fiador y codeudor solidario	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado a Inarpi S.A.
Saam Puertos S.A.	Aval	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado a Puerto BuenaVista S.A.
Saam Puertos S.A.	Aval	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado a Puerto BuenaVista S.A.
Saam Puertos S.A.	Aval, fiador y codeudor solidario	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado a SAAM Puertos Costa Rica
Saam Puertos S.A.	Fiador	Garantizar el contrato de préstamo otorgado a Antofagasta Terminal Internacional
SAAM S.A.	Aval, fiador y codeudor solidario	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado a Tugbrasil Apoio Portuario S.A y ST Brasil conforme contratos de financiamiento
SAAM S.A.	Aval, fiador y codeudor solidario	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado a ST Brasil conforme contratos de financiamiento
SAAM S.A.	Aval, fiador y codeudor solidario	Garantizar a través de BCI la garantía tomada por SAAM Brasil Logística Multimodal con Citibank, conforme a los contratos locales vigentes.
SAAM S.A. y Alaria S.A.	Aval, fiador y codeudor solidario	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado a Tugbrasil Apoio Portuario S.A y SST Brasil conforme contratos de financiamiento
Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Fiador solidario	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado a Sociedad Portuaria Granelera Caldera S.A.
Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Codeudor solidario	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado a Sociedad Portuaria Granelera Caldera S.A.
Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Aval	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado a Sociedad Portuaria Caldera S.A.
Saam Puertos S.A.	Fiador	Garantizar obligaciones bajo de cartas fianza emitidas para Terminal Marítima Mazatlán S.A. de C.V. a favor de terceros
SAAM Remolques S.A.	Fiador	Garantizar obligaciones bajo de cartas fianza emitidas para SAAM Remolcadores S.A. de C.V. a favor de terceros
Inarpi S.A.	Fiador	Garantizar obligaciones bajo de polizas de seguros emitidas para Ecuastibas S.A. y TPG Inarpi S.A. a favor de terceros
Ecuastibas S.A.	Fiador	Garantizar obligaciones bajo de polizas de seguros emitidas para Inarpi S.A. a favor de terceros

	Beneficiario	Vencimiento	31.12.2019 MUS\$	31.12.2018 MUS\$
	Banco del Estado de Chile	24.01.2023	6.726	8.647
	Banco de Crédito e Inversiones	30.03.2020	631	1.891
	Banco de Crédito e Inversiones	30.03.2020	378	1.395
	Banco del Estado de Chile	23.05.2026	12.235	14.120
	Santander Madrid	25.10.2025	11.358	13.271
	Banco del Estado de Chile	27.03.2024	15.159	18.526
	Banco de Crédito e Inversiones	09.09.2024	40.450	-
	Bancolombia S.A.S.	Varios hasta 01.11.2030	2.370	2.348
	Davivienda	12.10.2022	87	-
	Banco del Estado de Chile	06.01.2025	-	8.260
	Banco del Estado de Chile	23.12.2028	7.560	-
	Banco Nacional do Desenvolvimento Económico e Social - BNDES	Varios vencimientos	67.215	35.940
	Caterpillar	Abril 2025	4.790	-
	Banco Citibank S.A. (Brasil)	Varios vencimientos	325	325
	Banco do Brasil S.A.	03.04.2024	33.654	18.845
	Banco BAC San José	07.01.2027	23.731	26.663
	Banco Davivienda de Costa Rica	13.01.2021	1.211	2.265
	Banco BAC San José	Varios hasta 21.08.2026	7.646	8.653
	Sofimex S.A.	Varios vencimientos	4.091	3.170
	Sofimex S.A.	Varios vencimientos	3.934	2.580
	Oriente Seguros S.A.	Varios vencimientos	413	2.277
	Oriente Seguros S.A.	Varios vencimientos	5.113	16.533
	Total		249.077	185.709

(36.3) Prendas e Hipotecas

Al cierre de los presentes estados financieros Sociedad Matriz SAAM S.A. no ha constituido prendas e hipotecas.

A continuación se detallan las obligaciones avaladas garantizadas por prenda de activos de las subsidiarias directas e indirectas de Sociedad Matriz SAAM S.A.

Empresa	Garantía	Objeto
Saam Puertos S.A.	Prenda sobre acciones de STI S.A.	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado
Saam Puertos S.A.	Prenda sobre acciones de ATI S.A.	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado
SAAM Towage Canadá Inc.	Hipoteca Marítima	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado
SAAM Towage Canadá Inc.	Hipoteca Marítima	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado
SAAM Towage Panamá Inc.	Hipoteca Marítima	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado
SAAM Towage Brasil	Prenda de equipos y maquinaria	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado (contrato 7.2.0019.1)
SAAM Towage Brasil	Prenda de equipos y maquinaria	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado (contrato 17.2.0356.1)
SAAM Towage Brasil	Prenda de equipos y maquinaria	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado (contrato Ato Notarial 2)
SAAM Towage Brasil	Prenda de equipos y maquinaria	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado (contrato 20/00586-5)
Tug Brasil Apoio Marítimo	Prenda de equipos y maquinaria	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado (contrato 97.2.4913.1)
Tug Brasil Apoio Marítimo	Prenda de equipos y maquinaria	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado (contrato 10.2.1323.1)
Tug Brasil Apoio Marítimo	Prenda de equipos y maquinaria	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado (contrato 13.2.0651.1)
Tug Brasil Apoio Marítimo	Prenda de equipos y maquinaria	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado (contrato 7.2.0853.1)
Tug Brasil Apoio Marítimo	Prenda de equipos y maquinaria	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado (contrato 20/00503-2)
Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Prenda de equipos y maquinaria	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado
Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Prenda de equipos y maquinaria	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado
Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Prenda de equipos y maquinaria	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado
Kios S.A.	Depósito en Garantía	Garantizar obligaciones como operador portuario en Uruguay, según Decreto N°413 del 1° de Septiembre de 1992.
Inarpi S.A.	Depósito en Garantía	Garantizar cumplimiento de pago decomiso administrativo
Inarpi S.A.	Prenda grúas STS	Garantizar obligaciones por préstamo otorgado

	Beneficiario	Vencimiento	31.12.2019 MUS\$	31.12.2018 MUS\$
	Banco de Crédito e Inversiones	31.03.2025	45.483	48.084
	Banco Estado	23.12.2028	27.326	31.038
	Banco Scotiabank Canadá	30.11.2020	15.421	16.162
	Banco Scotiabank Canadá	31.12.2023	14.577	11.682
	Banco Rabobank	16.05.2022	2.354	3.295
	Banco Nacional do Desenvolvimento Económico e Social - BNDES	Abril 2027	24.015	-
	Banco Nacional do Desenvolvimento Económico e Social - BNDES	Junio 2034	24.462	-
	Caterpillar	Abril 2025	4.790	-
	Banco Do Brasil	Noviembre 2030	18.343	-
	Banco Nacional do Desenvolvimento Económico e Social - BNDES	Septiembre 2020	347	-
	Banco Nacional do Desenvolvimento Económico e Social - BNDES	Febrero 2033	15.777	-
	Banco Nacional do Desenvolvimento Económico e Social - BNDES	Septiembre 2025	1.043	-
	Banco Nacional do Desenvolvimento Económico e Social - BNDES	Agosto2023	1.570	-
	Banco Do Brasil	Abril 2024	15.312	-
	Banco Davivienda de Costa Rica	22.08.2020	619	1.808
	Banco Davivienda de Costa Rica	23.10.2020	1.082	2.300
	Banco BAC San José	21.08.2026	5.581	6.329
	Administración Nacional de Puertos	Sin vencimiento	256	202
	Servicio Nacional de Aduana de Ecuador	23.11.2019	-	948
	Banco Santander	25.10.2025	11.358	13.271
	Total		229.716	135.119

(36.4) Garantías recíprocas

Garantía de fiel cumplimiento de las obligaciones contenidas en los pactos de accionistas celebrados entre Saam Puertos S.A. y SSAHI-Chile con fecha 26 de diciembre de 2007, en relación con las acciones de que son titulares en las sociedades San Antonio Terminal Internacional S.A. y San Vicente Terminal Internacional, en virtud de la cual SAAM y Carrix, Inc. garantizan recíprocamente indemnizar a sus subsidiarias SSAHI-Chile y Saam Puertos, respectivamente. Estas garantías se mantendrán durante toda la vigencia del pacto.

(36.5) Juicios

La Compañía mantiene algunos litigios y demandas pendientes por indemnizaciones por daños y perjuicios derivados de su actividad operativa, existen seguros contratados como cobertura de las eventuales contingencias de pérdida.

La Sociedad Matriz y sus subsidiarias, cuentan con las siguientes disposiciones contractuales que la rigen en su gestión y en sus indicadores de financiamiento.

(36.6.1) Restricciones a la Gestión o Indicadores Financieros Sociedad Matriz SAAM

Sociedad	Entidad Financiera	Nombre	Condición	31-12-2019	31-12-2018
Sociedad Matriz SAAM S.A.	Bonos públicos	Deuda financiera neta sobre patrimonio	En cada trimestre debe ser menor o igual a 1,2 veces.	0,42	0,10
		Razón de cobertura de gastos financieros netos	En cada trimestre debe ser mayor que 2,75 veces.	13,34	11,96
		Garantías reales sobre activos totales	El Emisor no otorgará garantías reales, esto es prendas e hipotecas, que garanticen nuevas emisiones de Bonos o cualquier otra operación de crédito de dinero, u otros créditos u obligaciones existentes o que contraiga en el futuro, en la medida que el monto total acumulado de todas las obligaciones garantizadas por el Emisor, exceda el cinco por ciento del Total Activos del Emisor.	0%	0%

De acuerdo con lo dispuesto en los Contratos de Emisión de Bonos por Línea de Títulos, suscritos con fecha 9 de junio de 2014, entre Sociedad Matriz SAAM S.A. y Banco Santander Chile, registrados en la Comisión para el Mercado Financiero bajo los números 793 y 794 y sus modificaciones, vigentes a esta fecha, que de acuerdo a lo establecido en la Cláusula décima, numeral ii /cuatro/, referido a Obligaciones, Limitaciones y Prohibiciones, la Sociedad cumple con la obligación de informar la fórmula de cálculo con sus respectivos valores, de las restricciones indicadas precedentemente.

1. Razón de endeudamiento

A la fecha, MUS\$	31.12.2019	31.12.2018
Otros pasivos financieros corrientes	92.335	43.787
Otros pasivos financieros no corrientes	488.419	290.328
Efectivo y equivalentes al efectivo	(229.572)	(241.412)
Deuda Financiera Neta [A]	351.182	92.703
Patrimonio total [B]	828.748	920.367
Deuda financiera neta/Patrimonio [A]/[B]	0,42	0,10
<=1,2		

2. Razón de cobertura de gastos financieros netos

Últimos doce meses, MUS\$	31.12.2019	31.12.2018
Ganancia bruta	164.287	149.545
Gastos de administración	(68.086)	(74.811)
Depreciación y Amortización	80.802	71.186
EBITDA [A]	177.003	145.920
Costos financieros	20.316	18.106
Ingresos financieros	(7.046)	(5.908)
Gastos financieros netos [B]	13.270	12.198
EBITDA/Gastos financieros netos [A]/[B]	13,34	11,96
>=2,75		

3. Razón de Garantías reales sobre Activos Totales

A la fecha, MUS\$	31.12.2019	31.12.2018
Garantías reales consideradas para efectos de la limitación [A]	-	948
Activos Totales [B]	1.617.989	1.425.237
Garantías reales/Activos Totales [A]/[B]	0%	0%

(36.6.2) Restricciones a la Gestión o Indicadores Financieros Subsidiarias

Sociedad	Entidad Financiera	Nombre
Sociedad Matriz SAAM S.A.	Bonos Públicos	Deuda financiera neta sobre patrimonio Razón de cobertura de gastos financieros netos Garantías reales sobre activos totales
SAAM S.A.	Scotiabank	Deuda financiera neta sobre patrimonio Razón de cobertura de gastos financieros netos
Iquique Terminal Internacional S.A. (ITI)	Banco de Crédito e Inversiones	Razón de Deuda Financiera Neta / EBITDA Deuda financiera neta sobre patrimonio
Saam Remolques S.A. de C.V	Banco Corpbanca NY	Razón de Deuda Financiera Neta / EBITDA
Saam Remolques S.A. de C.V	Banco Corpbanca NY	Razón de Deuda Financiera Neta / EBITDA Razón de cobertura de intereses
SAAM Towage Canadá Inc	Banco Scotiabank Canadá	Deuda sobre activo tangible neto Ebitda consolidado, sobre gasto financiero y amortización de deuda
SAAM Towage Canadá Inc	Banco Scotiabank Canadá	Deuda sobre activo tangible neto Ebitda consolidado, sobre gasto financiero y amortización de deuda
Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	Banco Davivienda	Razón de endeudamiento Pasivos Totales/Activos Totales Cobertura de servicio de la deuda
Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	BAC San José	Razón de endeudamiento Pasivos Totales/ Patrimonio Cobertura de servicio de la deuda
Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	BAC San José	Razón de endeudamiento Pasivos Totales/ Patrimonio Cobertura de servicio de la deuda
Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	Banco Davivienda	Razón de endeudamiento Pasivos Totales/Activos Totales Cobertura de servicio de la deuda
Florida International Terminal	BCI Miami	Razón de endeudamiento Pasivos Totales/ Patrimonio Razón de Deuda Financiera / EBITDA
Inarpi	BCI Miami	Cobertura de gastos financieros Razón de Deuda Financiera Neta / EBITDA Patrimonio mínimo del Garante
SAAM Towage Brasil	BNDES	Total de Pasivos / Total de Activos
SAAM Towage Brasil	Caterpillar	Total de Pasivos / Total de Activos

N/A: A la fecha de cierre de los presentes estados financieros, la sociedad canceló la obligación financiera.

Condición	31-12-2019	31-12-2018
En cada trimestre debe ser menor o igual a 1,2 veces	0,42	0,10
En cada trimestre debe ser mayor que 2,75 veces	13,34	11,96
No puede exceder el 5%	0%	0%
En cada trimestre debe ser menor o igual a 1,2 veces	0,40	-
En cada trimestre debe ser mayor que 2,75 veces	12,81	-
Al 31 de diciembre no debe ser mayor que 3,5 desde el 2016 en adelante.	0,22	0,22
Al 31 de diciembre de cada año debe ser menor o igual que 3	0,27	0,11
Al 31 de diciembre de cada año debe ser menor o igual a tres veces	1,95	1,64
En cada trimestre, debe ser menor o igual a 2,5 veces.	1,95	-
En cada trimestre, debe ser mayor que 3	5,2	-
En cada trimestre, debe ser menor a dos coma cinco veces.	1,23	1,54
En cada trimestre, debe ser mayor o igual a 1,25.	4,83	6,88
En cada trimestre, debe ser menor a dos coma cinco veces.	1,23	1,54
En cada trimestre, debe ser mayor o igual a 1,25.	4,83	6,88
Debe ser 83% como máximo	71%	63%
No debe ser inferior a 1,2	1,4	2,3
Al 31 de diciembre de cada año no debe ser mayor que 3,5	2,5	1,7
Al 31 de diciembre de cada año no debe ser inferior a 1,25	1,4	2,3
En cada trimestre no debe ser mayor que 3,5	1,89	2,0
En cada trimestre no debe ser inferior a 1,25	2,5	2,7
Debe ser 83% como máximo	65%	67%
No debe ser inferior a 1,2	2,5	2,7
No debe ser mayor a 5,0	2,5	0,7
No debe ser mayor a 4,0	3,9	0,3
Al 31 de diciembre de cada año debe ser mayor o igual que 3,0	47,8	-
Al 31 de diciembre de cada año debe ser inferior o igual a 4,5	0,6	-
Al 31 de diciembre de cada año, SAAM Puertos debe tener un patrimonio mínimo de MUS\$ 140.000	307.007	-
Debe ser 80% como máximo	49,8%	-
Debe ser 80% como máximo	49,8%	-

NOTA 37 DIFERENCIA DE CAMBIO

Las diferencias de cambio generadas por partidas en monedas extranjeras, fueron abonadas (cargadas) a resultado del período según el siguiente detalle:

	<u>MUS\$</u>	<u>MUS\$</u>
Sociedades chilenas		
Activos corrientes	(2.395)	(5.818)
Activos no corrientes	15	(213)
Pasivos corrientes	2.380	2.967
Pasivos no corrientes	(1.140)	877
Subtotal sociedades chilenas	(1.140)	(2.187)
Sociedades mexicanas		
Activos corrientes	184	(1.679)
Activos no corrientes	-	-
Pasivos corrientes	(200)	776
Pasivos no corrientes	1.669	(253)
Subtotal sociedades mexicanas	1.653	(1.156)
Sociedades en otras jurisdicciones		
Activos corrientes	3.786	(279)
Activos no corrientes	3	-
Pasivos corrientes	(4.580)	(342)
Pasivos no corrientes	(32)	234
Subtotal sociedades en otras jurisdicciones	(823)	(387)
Total diferencia de cambio	(310)	(3.730)

NOTA 38 MONEDA EXTRANJERA

a) A continuación se detallan los activos por tipo de moneda al 31 de diciembre de 2019:

Activos	USD	CLP	CAD	MXP	PEN	Otras monedas	Total
	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$
Activos corrientes							
Efectivo y equivalentes al efectivo	202.489	8.372	8.593	3.839	12	6.267	229.572
Otros activos financieros corrientes	-	-	-	-	-	-	-
Otros activos no financieros corrientes	9.978	405	275	1.373	-	1.810	13.841
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	46.50	13.702	6.871	8.912	-	10.290	85.925
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4.551	1515	-	-	-	1.740	7.806
Inventarios corrientes	11.411	939	849	233	-	2.712	16.144
Activos por impuestos corrientes, corrientes	19.838	510	380	4.604	171	641	26.144
Total de activos corrientes distintos de activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	294.417	25.443	16.968	18.961	183	23.460	379.432
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	11.128	501	-	-	-	-	11.629
Activos corrientes totales	305.545	25.944	16.968	18.961	183	23.460	391.061
Activos no corrientes							
Otros activos financieros no corrientes	2.383	-	-	-	-	-	2.383
Otros activos no financieros no corrientes	17.902	-	-	-	-	3.588	21.490
Cuentas por cobrar no corrientes	12.746	1.597	-	-	-	151	14.494
Inventarios, no corrientes	1.137	10	-	-	-	-	1.147
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	89.521	26.582	-	-	-	4.314	120.417
Activos intangibles distintos de la plusvalía	188.241	2	8.120	30.283	-	-	226.646
Plusvalía	72.282	-	-	-	-	-	72.282
Propiedades, planta y equipo	654.487	-	79.031	3.466	34	-	737.018
Propiedad de inversión	1.843	-	-	-	-	-	1.843
Activos por impuestos, no corrientes	-	-	-	-	-	418	418
Activos por impuestos diferidos	6.385	2.653	-	16.999	-	2.753	28.790
Total de activos no corrientes	1.046.927	30.844	87.151	50.748	34	11.224	1.226.928
Total de activos	1.352.472	56.788	104.119	69.709	217	34.684	1.617.989

Pasivos	USD	CLP	UF	CAD	MXP	PEN	Otras monedas	Total
	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$
Pasivos corrientes								
Otros pasivos financieros corrientes	73.888	-	350	5.746	1.679	-	672	92.335
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	22.096	11.251	3	2.649	3.220	-	2.472	41.691
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	1.209	100	-	-	-	-	-	1.309
Otras provisiones a corto plazo	1.258	-	-	277	-	-	24	1.559
Pasivos por impuestos corrientes, corrientes	13.769	1.456	-	-	330	-	577	16.132
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	8.623	5.858	-	3.209	755	-	4.447	22.892
Otros pasivos no financieros corrientes	18.347	1.411	-	17	-	-	403	20.178
Pasivos corrientes totales	139.190	20.076	353	21.898	5.984	-	8.595	196.096
Pasivos no corrientes								
Otros pasivos financieros no corrientes	329.809	-	110.601	15.986	28.369	-	3.654	488.419
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras provisiones a largo plazo	67	-	-	-	-	-	1.308	1.375
Pasivos por impuestos diferidos	65.457	261	-	11.708	12.416	-	3.104	92.946
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	3.315	6.880	-	-	32	-	136	10.363
Otros pasivos no financieros, no corrientes	-	42	-	-	-	-	-	42
Total pasivos no corrientes	398.648	7.183	110.601	27.694	40.817	-	8.202	593.145
Total de pasivos	537.838	27.259	110.954	49.592	46.801	-	16.797	789.241

b) A continuación se detallan los activos por tipo de moneda al 31 de diciembre de 2018:

Activos	USD	CLP	CAD	MXP	PEN	Otras monedas	Total	
Activos corrientes	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	
Efectivo y equivalentes al efectivo	226.402	7.456	1377	2.268	20	3.889	24142	
Otros activos financieros corrientes	11	-	-	-	-	-	11	
Otros activos no financieros corrientes	8.213	747	425	-	-	70	9.455	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	41896	15.444	6.457	9.987	-	487	74.271	
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	9.290	1716	-	1	-	-	11007	
Inventarios corrientes	12.028	130	499	-	-	228	12.885	
Activos por impuestos corrientes, corrientes	21073	795	-	3.547	51	153	25.619	
Total de activos corrientes distintos de activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	318.913	26.288	8.758	15.803	71	4.827	374.660	
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	17.602	540	-	-	-	-	18.142	
Activos corrientes totales	336.515	26.828	8.758	15.803	71	4.827	392.802	
Activos no corrientes								
Otros activos financieros no corrientes	3.589	-	72	-	-	-	3.661	
Otros activos no financieros no corrientes	22.081	22	-	55	-	-	22.158	
Cuentas por cobrar no corrientes	14.375	1303	-	-	-	154	15.832	
Inventarios, no corrientes	1046	10	-	-	-	-	1056	
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	184.970	27.084	-	-	-	4.203	216.257	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	217.613	-	9.219	-	-	-	226.832	
Plusvalía	-	-	45.664	-	-	-	45.664	
Propiedades, planta y equipo	413.652	-	70.647	-	-	-	484.299	
Propiedad de inversión	1.854	-	-	-	-	-	1.854	
Activos por impuestos diferidos	10.828	140	99	3.736	-	19	14.822	
Total de activos no corrientes	870.008	28.559	125.701	3.791	-	4.376	1.032.435	
Total de activos	1.206.523	55.387	134.459	19.594	71	9.203	1.425.237	
Pasivos	USD	CLP	UF	CAD	MXP	PEN	Otras monedas	Total
Pasivos corrientes	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$	M US\$
Otros pasivos financieros corrientes	38.790	-	131	1.735	3.131	-	-	43.787
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	19.278	13.983	-	1.727	1.247	-	32	36.267
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	170	162	-	-	-	-	-	332
Otras provisiones a corto plazo	824	56	-	-	-	-	70	950
Pasivos por impuestos corrientes, corrientes	10.287	419	-	1.756	84	9	820	13.375
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	7.310	4.747	-	3.118	1.994	-	1.075	13.244
Otros pasivos no financieros corrientes	15.009	930	-	402	931	16	21	17.309
Pasivos corrientes totales	91.668	20.297	131	8.738	7.387	25	2.018	130.264
Pasivos no corrientes								
Otros pasivos financieros no corrientes	125.757	-	113.472	26.109	24.990	-	-	290.328
Otras provisiones a largo plazo	83	-	-	-	-	-	916	999
Pasivos por impuestos diferidos	65.615	-	-	8.999	-	-	-	74.614
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	2.315	6.088	-	-	118	-	145	8.666
Otros pasivos no financieros, no corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-
Total pasivos no corrientes	193.770	6.088	113.472	35.108	25.108	-	1.061	374.607
Total de pasivos	285.438	26.385	113.603	43.846	32.495	25	3.079	504.871

NOTA 39 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Años 2019 y 2018

a) Flujos de efectivo de actividades de inversión:

Compras de propiedades, planta y equipos

	Nota	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Adquisiciones	18.3	57.449	47.510
Incorporaciones NIIF 16	18.3	(381)	-
Impuesto al valor agregado		1.720	945
Adquisiciones vía arrendamiento financiero	22	(1.358)	-
Traspasos entre activos		(2.571)	-
Adquisiciones pendientes de pago		(4.536)	(601)
Pago adquisiciones período anterior		601	-
Flujo neto		50.924	47.854

Los desembolsos por las compras de propiedades, planta y equipos al 31 de diciembre de 2019, corresponden principalmente a la construcción de remolcadores en la subsidiaria indirecta SAAM Towage Canadá Inc. y SAAM Guatemala, además de inversiones por ampliación del terminal portuario y adquisición de equipos portuarios de la subsidiaria Inarpi.

Compras de activos intangibles

	Nota	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Adquisiciones	17.3	3.109	8.851
Impuesto al valor agregado		120	68
Activación de gastos		-	(128)
Pago adquisiciones período anterior		-	-
Adquisiciones pendientes de pago		-	-
Flujo neto		3.229	8.791

Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipos

	Notas	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Venta de Remolcadores		1.249	8.133
Venta de Inmuebles		-	218
Activos prescindibles Logística		407	1.294
Otros activos		166	40
Precio pactado en venta de activos		1.822	9.685
Costo de venta	18.3 y 8	(693)	(6.208)
Utilidad en venta de activos	34	1.129	3.477
		31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Precio pactado en venta de activos		1.822	9.685
Cobro venta de activos período anterior		-	192
Anticipo venta de activos		-	-
Ventas pendientes de cobro		(16)	-
Flujo neto		1.806	9.877

Otras entradas (salidas) de efectivo

	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Rescate (colocación) depósitos a plazo	-	36.781
Pago impuesto renta venta de asociada indirecta Tramarsa S.A. (Mayo 2017)	-	(31.736)
Flujo neto	-	5.045

Dividendos recibidos	Nota	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Dividendos acordados:			
LNG Tugs Chile S.A.		50	62
Portuaria Corral S.A.		1.181	1.315
Inmobiliaria Carriel Ltda.		-	585
San Antonio Terminal Internacional S.A.		8.296	4.531
Servicios Portuarios Reloncaví Ltda.		1.825	1.320
Transbordadora Austral Broom S.A.		1.849	1.445
Equimac S.A.		-	748
Luckymont S.A.		98	548
SAAM Towage Brasil		5.693	12.298
Total dividendos acordados en el ejercicio	16.1	18.992	22.852
(-) Dividendos pendientes de cobro			
LNG Tugs Chile S.A.		(4)	-
San Antonio Terminal Internacional S.A.		(1.296)	-
SAAM Towage Brasil S.A.		-	(2.774)
(+) Dividendos recibidos, acordados en período anterior			
San Antonio Terminal Internacional S.A.		-	469
LNG Tugs Chile S.A.		-	15
SAAM Towage Brasil		2.774	-
Servicios Portuarios Reloncaví Ltda.		255	-
(+) Dividendos inversiones mantenidas para la venta		-	4.864
Consolidación SAAM Towage Brasil S.A.		(5.573)	-
Efecto tipo de cambio		(760)	(1.524)
Flujo neto		14.388	23.902

b) Flujos de efectivo de actividades de financiamiento

Dividendos pagados	Nota	31-12-2019	31-12-2018
		MUS\$	MUS\$
Dividendos acordados:			
Sociedad Matriz SAAM S.A.		(14.343)	(17.264)
Florida International Terminal, Llc		(915)	(1.630)
Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A		(2.645)	(1.636)
Sociedad Portuaria de Caldera S.A.		(3.831)	(4.252)
SAAM Guatemala S.A		-	(150)
Expertajes Marítimos S.A.		-	(300)
SAAM Remolques S.A. de C.V		-	(1.960)
Total dividendos acordados en el ejercicio		(21.734)	(27.192)
(+) Dividendos mínimos provisionados			
Sociedad Matriz SAAM S.A.	25	(17.334)	(14.882)
Total dividendos acordados y provisionados en el ejercicio		(39.068)	(42.074)
(+) Dividendos provisionados no pagados		17.334	14.882
(-) Dividendos pagados y acordados o provisionados en ejercicio anterior		(15.212)	(18.133)
(-) Dividendos pendientes de pago		-	330
Efecto cambiario		887	1.001
Flujo neto		(36.059)	(43.994)

Importes procedentes de préstamos de corto y largo plazo, reembolso de préstamos

	31-12-2019	31-12-2018
	MUS\$	MUS\$
Importes procedentes de préstamos de largo plazo:		
SAAM S.A.	100.000	-
Florida International Terminal Llc.	-	2.961
Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	2.500	-
Sociedad Portuaria de Caldera S.A.	-	7.535
SAAM Towage Canadá Inc.	2.309	11.338
Inarpi S.A.	40.000	-
Iquique Terminal Internacional S.A.	4.667	-
Total importes procedentes de financiamiento de largo plazo	149.476	21.834
Total Importes procedentes de préstamos de corto plazo:		
Kios S.A.	-	650
SAAM Towage Canadá Inc.	-	390
Iquique Terminal Internacional S.A.	2.277	1.021
Saam Remolques S.A. de C.V.	3.322	-
Florida International Terminal Llc.	420	-
Total importes procedentes de financiamiento de corto plazo	6.019	2.061
Reembolso de préstamos		
Saam Remolques S.A. de C.V.	(9.266)	(10.000)
Inmobiliaria Marítima Portuaria Spa	-	(69)
SAAM Towage Canadá Inc.	(1.227)	(1.377)
SAAM Towage Panamá Inc.	(877)	(936)
Kios S.A.	(650)	-
Inarpi S.A.	(10.983)	(8.379)
Terminal Marítima Mazatlán S.A. de C.V.	-	(6.135)
Iquique Terminal Internacional S.A.	(4.101)	(11.600)
Sociedad Portuaria Caldera S.A.	(4.036)	(3.280)
Sociedad Portuaria Granelera de Caldera S.A.	(5.362)	(4.162)
SAAM Operadora de Puertos Estiba y Desestiba Costa Rica S.A.	(8.414)	(1.418)
Florida International Terminal Llc.	(422)	-
SAAM Towage Brasil S.A.	(2.468)	-
Total reembolso de préstamos	(47.806)	(47.356)

NOTA 40 MEDIO AMBIENTE

Las subsidiarias SAAM Puertos S.A. y SAAM Logistics, a la fecha de cierre de los estados financieros tienen suscrito seguros de responsabilidad civil a favor de terceros, en el que se incluyen daños de contaminación y/o multas por contaminación. Estas pólizas se separan en dos grupos; el primer grupo se refiere a Terminales Portuarios Chilenos, el cual tiene un límite combinado asegurado en el agregado anual de UF 90.000, y el segundo grupo corresponde a las Empresas de Logística en Chile, cuyo límite combinado asegurado en el agregado anual equivale a UF 60.000. Las sociedades aseguradas en el grupo de pólizas de Terminales Portuarios Chilenos, tienen como asegurado adicional a SAAM S.A., y en el caso de las Empresas de Logística, solamente SAAM Logistics S.A. y SAAM Extraportuarios S.A. tienen como asegurado adicional a SAAM S.A.

NOTA 41 HECHOS POSTERIORES

El día 16 de enero de 2020, SM SAAM, a través de su filial SAAM S.A., suscribió un acuerdo marco de inversión con las sociedades Clear Ocean Investment S.A. y Bellomare Ventures Inc., accionistas de Intertug Investments Holding S.A. ("Intertug"), y con otras sociedades filiales de Intertug, en el que se establecieron los términos y condiciones para adquirir, mediante una combinación de capitalización y compra de acciones, el 70% de las sociedades a través de las cuales Intertug desarrolla sus negocios en Colombia, México y Centroamérica.

Esta transacción, sujeta a la aprobación de las autoridades regulatorias pertinentes en las jurisdicciones que corresponda y al cumplimiento de otras condiciones usuales para este tipo de operaciones, marcaría la entrada de SAAM al mercado colombiano de remolcadores, y consolidaría su posición en Centroamérica y México.

El precio total acordado considera un valor de activos (Enterprise Value) por el 100% de las Compañías de USD 98 millones, y contempla un mecanismo de ajuste de precio según cumplimiento de ciertas condiciones comerciales durante los 36 meses siguientes a la firma del acuerdo. SAAM S.A. adquirirá un 70% de las mencionadas compañías a través de una combinación de aumento de capital y compra de acciones secundarias, por un monto total estimado de USD 54,5 millones.

Es importante destacar, que la transacción contempla la firma de un Acuerdo de Accionistas con los Vendedores que mantendrán el 30% de la propiedad de Intertug incorporando, entre otras cosas, opciones de compra y venta de esta participación a partir del año 2022.

A la fecha no es posible determinar con certeza el impacto de los hechos informados en los resultados de SM SAAM.

Por otra parte, durante el mes de enero 2020, se concretó la venta del edificio (ex Corporativo) ubicado en Blanco N° 895, Valparaíso, generando una utilidad neta de MUS\$ 2.756, a registrar en el ejercicio 2020.

ANÁLISIS RAZONADO

CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 EN MILES DE DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA

- La utilidad de 2019 alcanzó los US\$57,8 millones, aumentando en US\$8,2 millones respecto de 2018 (+16%), impulsado por el desempeño de las tres divisiones de negocios y a las eficiencias generadas por la implementación del nuevo modelo operacional. Las ventas, por su parte, alcanzaron los US\$ 529,7 millones (+3%), mientras que el Ebitda registró US\$ 177 millones (+21%).
- Los resultados en el cuarto trimestre de 2019 también fueron positivos, pese que la contingencia social en Chile afectó el desempeño de los puertos nacionales. El Ebitda en este período alcanzó los US\$ 49,2 millones (+25%), las ventas los US\$ 143,9 millones (+8%) y las utilidades sumaron US\$ 13,3 millones (-8% respecto de 2018).
- “En los últimos años hemos implementado una estrategia que nos permite enfrentar de mejor manera el contexto altamente desafiante que presenta el comercio exterior. Los resultados del año 2019 son positivos gracias al trabajo que hemos realizado para mejorar la eficiencia en nuestras operaciones y a la diversificación geográfica de nuestros activos.”, comentó el gerente general, Macario Valdés.
- El año 2019 la compañía concretó la compra más grande de su historia, al adquirir por US\$ 194 millones la participación de SMIT Boskalis en las operaciones conjuntas en el negocio de remolcadores en Brasil, México, Panamá y Canadá. SAAM Towage es el mayor operador en el continente con 152 naves y uno de los principales del mundo, buscando ser protagonista en la consolidación de esta industria.
- Otros hitos de 2019 fueron la extensión de los contratos comerciales en TPG; el positivo cierre de negociaciones colectivas en las unidades de negocio; la implementación

de diversas iniciativas en el marco del nuevo modelo operacional, incluyendo avances sustanciales en la gestión de riesgos y modelo de procesos y sostenidos ahorros.

- Como hito posterior destaca el reciente acuerdo firmado en enero para comprar el 70% de las operaciones de Intertug, empresa de remolcadores con presencia en Colombia, México y Centroamérica por US\$98 millones en base Firm Value 100%

Indicadores Financieros	4Q2019		4Q2018		2.019		2.018	
	4Q2019	4Q2018	Δ%	Δ	2.019	2.018	Δ%	Δ
Ingresos (MUS\$) (1)	143.992	132.783	8%	11.209	529.793	515.987	3%	13.806
Remolcadores	63.084	47.908	32%	15.176	207.306	188.846	10%	18.460
Puertos	66.657	71.637	-7%	-4.980	274.115	271.601	1%	2.514
Logística	14.895	14.025	6%	870	51.334	58.735	-13%	-7.401
Corporativo (2)	-644	-787	-18%	143	-2.962	-3.195	-7%	233
R. Operacional (MUS\$)(1)	26.103	20.664	26%	5.439	96.200	74.734	29%	21.466
Remolcadores	11.204	9.453	19%	1.751	43.905	35.946	22%	7.959
Puertos	16.375	14.115	16%	2.260	64.007	55.421	15%	8.586
Logística	2.636	1.682	57%	954	6.331	3.593	76%	2.738
Corporativo (2)	-4.111	-4.586	-10%	475	-18.042	-20.226	-11%	2.184
EBITDA (MUS\$) (1)	49.198	39.319	25%	9.878	177.005	145.940	21%	31.064
Remolcadores	22.761	17.417	31%	5.343	78.216	67.237	16%	10.979
Puertos	26.538	23.490	13%	3.048	104.754	89.889	17%	14.865
Logística	3.494	2.589	35%	905	9.948	7.349	35%	2.600
Corporativo (2)	-3.595	-4.176	-14%	581	-15.913	-18.534	-14%	2.621
Utilidad Controladora IFRS (MUS\$)	13.304	14.446	-8%	-1.142	57.780	49.607	16%	8.173
Utilidad Operaciones continuadas	13.959	14.446	-3%	-487	57.998	51.779	12%	6.219
Remolcadores	5.913	5.341	11%	572	26.154	22.189	18%	3.965
Puertos	8.088	9.092	-11%	-1.004	36.717	31.553	16%	5.164
Logística	4.065	3.376	20%	689	10.787	9.237	17%	1.550
Corporativo (2)	-4.107	-3.363	22%	-744	-15.660	-11.200	40%	-4.460

Ticket: SMSAAM

Bolsa de Santiago

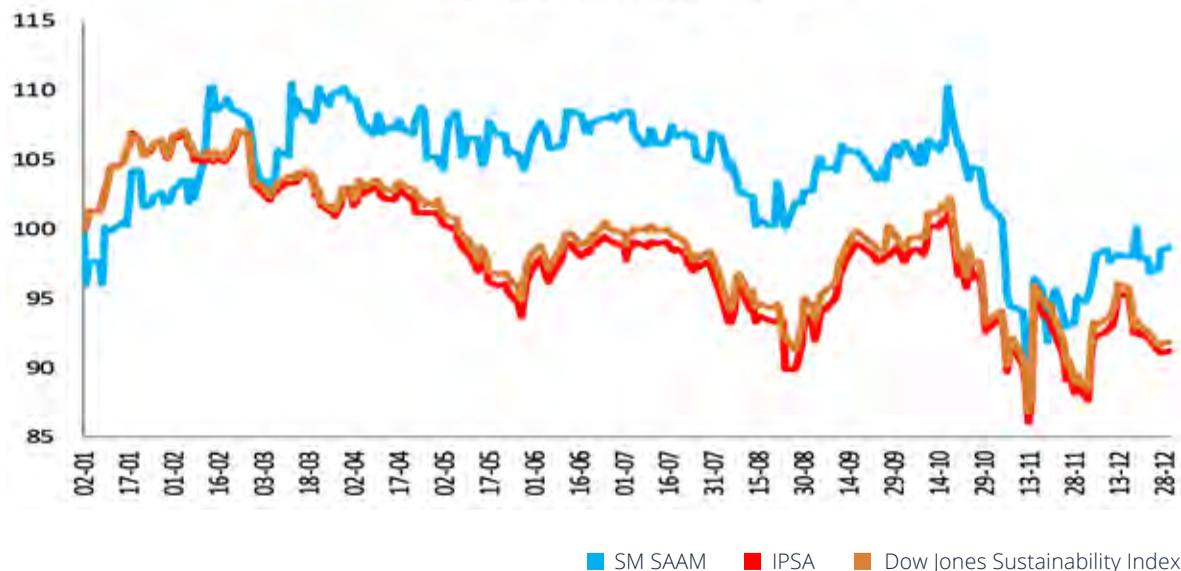
Precio (30/12/2018) CLP 59,08

Precio (30/12/2019) CLP 59,88

Market Cap (30/12/2019) MUS\$ 773

YTD 2019 RETORNO ACUMULADO \$

YTD 2019 Rentabilidad \$ 02.01.2019 - 30.12.2019



DJSI Chile	-8,2%	-14,1%
US\$ (*)	---	6,8%

(*) Dólar Interbancario

Contacto Relación con Inversionistas

Paula Raventós

Investor Relations Officer

praventos@saam.cl

EBITDA Mg (1)	4Q2019	4Q2018	2019	2018
Total SAAM	34,2%	29,6%	33,4%	28,3%
Towage	36,1%	36,4%	37,7%	35,6%
Ports	39,8%	32,8%	38,2%	33,1%
Logistics	23,5%	18,5%	19,4%	12,5%

KPI's	December 2019	December 2018
ROE (2)	7,3%	6,4%
ROA (1)(2)	3,6%	3,5%
NFD / Patrimonio	0,4	0,1
NFD / EBITDA (1)(2)(3)	1,7	0,3

(1) Consolidated

(2) Last 12 months

(3) NFD does not include accounting records of liabilities due to port concessions

CONTENIDO

Resumen financiero consolidado	434
Balance consolidado	436
Flujo consolidado	436
Resultados remolcadores consolidado	437
Resultados empresas coligadas remolcadores	438
Resultados terminales portuarios consolidado	439
Resultados empresas coligadas terminales portuarios	441
Resultados logística consolidado	442
Resultados empresas coligadas logística	443
Análisis de los mercados	444
Factores de riesgo	445
Indicadores financieros consolidados	447

ANÁLISIS DE RESULTADOS

Nota (1):

Resultados financieros corresponden a los datos financieros consolidados bajo la norma IFRS, en dólares norteamericanos.

Los resultados financieros operacionales de empresas coligadas son presentados al 100% de participación.

Resumen financiero consolidado

VENTAS

- ↑ 4Q2019 / 4Q2018: Las ventas consolidadas del trimestre aumentaron en US\$ 11,2 millones con respecto al 4Q2018, llegando a US\$143,9 millones, debido a la consolidación de dos meses de ingresos por la consolidación de SAAM Towage Brasil. Aislado este efecto los ingresos disminuyeron un 4% debido a menores ingresos en terminales portuarios extranjeros.
- ↑ 2019 / 2018: Las ventas consolidadas en 2019 aumentaron en US\$13,8 millones alcanzando US\$529,8 millones por el crecimiento en ingresos de terminales portuarios extranjeros, faenas especiales de remolcadores y por la consolidación de SAAM Towage Brasil.

COSTO DE VENTAS

- ↑ 4Q2019 / 4Q2018: Los costos de ventas del trimestre aumentaron en US\$6,8 millones con respecto al 4Q2018, explicado por la consolidación de dos meses de SAAM Towage Brasil. Aislado estos efectos los costos disminuyeron por menor actividad de Terminales Portuarios y a eficiencias en costos asociadas al nuevo modelo operacional.
- ↑ 2019 / 2018: Los costos de ventas en 2019 disminuyeron en US\$936 mil debido a las eficiencias en costos generadas por la implementación del nuevo modelo operacional lo cuales compensaron la consolidación de dos meses de costos de SAAM Towage Brasil.

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

- ↓ 4Q2019 / 4Q2018: Los gastos de administración del trimestre disminuyeron en US\$1 millón con respecto al 4Q2018 alcanzando US\$18,7 millones explicado por ahorros asociados al nuevo modelo operacional, los que más que compensaron la consolidación de gastos de SAAM Towage Brasil.
- ↓ 2019 / 2018: Los gastos de administración de 2019 llegaron a US\$68 millones disminuyendo en US\$6,7 millones respecto 2018 debido a ahorros por el nuevo modelo operacional, los cuales más que compensaron el aumento de costos por la consolidación de SAAM Towage Brasil.

EBITDA

- ↑ 4Q2019 / 4Q2018: El EBITDA consolidado del período aumentó en US\$ 9,8 millones respecto al 4Q2018 alcanzando US\$49,2 millones. El incremento se debe en parte a Remolcadores por la consolidación de dos meses de SAAM Towage Brasil y al cambio en la normativa NIIF 16. Aislado estos efectos el EBITDA aumentó por menores gastos por la implementación del nuevo modelo operacional. El margen EBITDA alcanzó 34% en el periodo, con una expansión de 4 puntos porcentuales con respecto a 30% obtenido en 4Q2018.

↑ 2019 / 2018: El EBITDA del 2019 aumentó en US\$31 millones sobre el año anterior, alcanzando US\$177 millones. El incremento se debe a eficiencias en costos y gastos en las tres divisiones de negocios, al crecimiento en terminales portuarios y remolcadores, por la consolidación de dos meses de SAAM Towage Brasil y al cambio en la normativa NIIF 16. El margen EBITDA alcanzó 33% en el periodo, una expansión de 5 puntos porcentuales con respecto al 28% obtenido en 2018.

PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS

↓ 4Q2019 / 4Q2018: La participación en la ganancia de empresas asociadas fue de US\$1,8 millones, disminuyendo en US\$3,3 millones en el periodo, producto de la adquisición de SAAM Towage Brasil a partir de noviembre de 2019 y a los menores resultados de terminales chilenos, los cuales se vieron afectados por la contingencia social en Chile.

↓ 2019 / 2018: Los resultados de empresas asociadas de 2019 disminuyeron en US\$5 millones alcanzando US\$13,2 millones debido a la consolidación de SAAM Towage Brasil (resultado deja de registrarse en participación en asociadas), los menores resultados de terminales chilenos afectados por la contingencia social en Chile y a costos no recurrentes.

UTILIDAD

↓ 4Q2019 / 4Q2018: La utilidad del trimestre atribuible a los propietarios de la controladora fue de US\$13,3 millones, una disminución de US\$1,1 millón respecto 4Q2018 cuando registró US\$14,4 millones. Aislado los efectos de la adquisición del 100% de las operaciones de remolcadores de Canadá, México, Panamá y Brasil y costos no recurrentes por la implementación del nuevo modelo operacional, la utilidad tuvo una disminución debido a menores resultados de terminales portuarios chilenos afectados por la contingencia social y a mayores costos financieros.

↑ 2019 / 2018: La utilidad en 2019 registró un aumento de US\$8,1 millones, alcanzando US\$57,8 millones producto de mayores resultados en las tres divisiones de negocios junto con ahorros de costos y gastos asociados a la implementación del nuevo modelo operacional.

Datos Consolidados MUS\$	4Q2019	4Q2018	Δ%	Δ	2019	2018	Δ%	Δ
Ingresos	143.992	132.783	8%	11.209	529.793	515.987	3%	13.806
Costo de Ventas	-99.206	-92.399	7%	-6.807	-365.506	-366.442	0%	936
Gastos de Administración	-18.682	-19.720	-5%	1.038	-68.086	-74.811	-9%	6.725
Resultado Operacional	26.103	20.664	26%	5.439	96.200	74.734	29%	21.466
EBITDA	49.198	39.319	25%	9.878	177.005	145.940	21%	31.064
Mg EBITDA	34%	30%			33%	28%		
Participación Asociadas	1.840	5.187	-65%	-3.347	13.203	18.256	-28%	-5.053
Utilidad Operaciones continuadas	13.959	14.446	-3%	-487	57.998	51.779	12%	6.219
Costos No recurrentes (1)	-655	0		-655	-1.118	-7.000	-84%	5.882
Efectos Extraordinarios (2)	0	0		0	900	4.828	-81%	-3.928
Utilidad Controladora IFRS	13.304	14.446	-8%	-1.142	57.780	49.607	16%	8.173

BALANCE CONSOLIDADO

- ↓ Activos Corrientes diciembre 2019 / diciembre 2018: Estos se mantuvieron en línea respecto a 2018, en US\$391 millones. Efectivo y equivalentes tuvieron una disminución de solo US\$11,8 millones ya que la consolidación de activos corrientes de SAAM Towage Brasil, el financiamiento junto con la generación de caja propia compensaron la salida de caja para la adquisición de SAAM Towage Canadá, México, Panamá y Brasil
- ↑ Activos no Corrientes diciembre 2019 / diciembre 2018: Estos aumentaron en US\$194,4 millones respecto 2018, debido al incremento en US\$252 millones en propiedades planta y equipos principalmente causado por la incorporación en el balance consolidado de SAAM Towage Brasil el cual fue compensado en parte por la disminución en US\$58 millones en otros activos no corrientes debido principalmente a la baja de la inversión en asociadas por la consolidación de SAAM Towage Brasil y al registro de activos por NIIF16.
- ↑ Pasivos Corrientes diciembre 2019 / diciembre 2018: Los pasivos corrientes aumentaron en US\$65,8 millones producto de un incremento en otros pasivos financieros corrientes en US\$50,8 millones, asociada a los préstamos bancarios de SAAM Towage Brasil, la porción corriente de los financiamientos de largo plazo obtenidos en el período.
- ↑ Pasivos no Corrientes diciembre 2019 / diciembre 2019: Los pasivos no corrientes aumentaron en US\$ 218,5 millones debido a incremento en otros pasivos no corrientes por US\$195,5 millones asociada a los préstamos bancarios de SAAM Towage Brasil y al nuevo préstamo bancario para la adquisición de la participación que mantenía Boskalis en las operaciones de remolcadores en Canadá, México, Panamá y Brasil.

Balance Consolidado (MUS\$)	30.12.2019	31.12.2018	Δ%	Δ
Efectivo y equivalentes al efectivo	229.572	241.412	-5%	-11.840
Otros activos corrientes	161.489	151.390	7%	10.099
Activos corrientes	391.061	392.802	0%	(1.741)
Propiedades, plantas y equipos (neto)	737.018	484.299	52%	252.719
Otros activos no corrientes	489.910	548.136	-11%	(58.226)
Activos no corrientes	1.226.928	1.032.435	19%	194.493
Total activos	1.617.989	1.425.237	14%	192.752
Otros pasivos financieros corrientes	88.431	37.613	135%	50.818
Obligación contrato de concesión	3.904	6.174	-37%	-2.270
Otros pasivos corrientes	103.761	86.476	20%	17.285
Pasivos corrientes	196.096	130.263	51%	65.833
Otros pasivos financieros no corrientes	448.545	252.960	77%	195.585
Obligación contrato de concesión	39.874	37.368	7%	2.506
Otros pasivos no corrientes	104.726	84.279	24%	20.447
Pasivos no corrientes	593.145	374.607	58%	218.538
Total pasivos	789.241	504.870	56%	284.371
Patrimonio controladora	786.641	772.406	2%	14.235
Participaciones no controladoras	42.107	147.961	-72%	(105.854)
Total patrimonio	828.748	920.367	-10%	(91.619)
Total patrimonio y pasivos	1.617.989	1.425.237	14%	192.752

FLUJO CONSOLIDADO

MUS\$	30.12.2019	30.12.2018	Δ%	Δ
Flujo Operacional	148.011	116.979	27%	31.032
Flujo de Inversiones	-210.330	-14.703	1331%	-195.627
Flujo de Financiamiento	51.233	-80.639	-164%	131.872
Otros	-754	-2.287	-67%	1.533
Total	-11.840	19.350	-161%	-31.190

Flujo de inversiones diciembre de 2019: A diciembre de 2019 el principal cambio respecto de 2018 en el flujo de inversiones se debe a los flujos de efectivo utilizados para la adquisición de la participación que mantenía Boskalis en las operaciones de remolcadores en Canadá, México, Panamá y Brasil por US\$194 millones.

Flujo de financiamiento diciembre de 2019: A diciembre de 2019 el flujo de financiamiento tuvo un aumento de US\$131,8 millones debido a importes de préstamos de largo plazo para la adquisición de la participación que mantenía Boskalis.

RESULTADOS REMOLCADORES CONSOLIDADO

VENTAS

- ↑ 4Q2019 / 4Q2018: Los ingresos consolidados de la división Remolcadores alcanzaron los US\$63 millones, aumentando en US\$15,1 millones respecto 4Q2018, debido a dos meses de ingresos por la adquisición de SAAM Towage Brasil (US\$16,1 millones). Aislado los ingresos de Brasil, los ingresos alcanzaron los US\$46,9 millones una disminución de US\$979 mil respecto de 2018 producto de menor cantidad de faenas asociado principalmente a los efectos ligados a la contingencia social en Chile, los que fueron compensadas en parte por mayor actividad en las operaciones de América del Norte y América Central.
- ↑ 2019 / 2018: En 2019 los ingresos alcanzaron US\$207,3 millones, aumentando en US\$18,4 millones debido a mayores servicios especiales y salvatajes, y a los dos meses de ingresos por la consolidación de SAAM Towage Brasil (US\$16,1 millones).

COSTO DE VENTAS

- ↓ 4Q2019 / 4Q2018: Los costos de ventas alcanzaron los US\$44,5 millones, aumentando en US\$13,1 millones respecto 4Q2018 debido a la consolidación de SAAM Towage Brasil (US\$11,4 millones). Aislado este efecto, los costos alcanzaron US\$33,1 millones disminuyendo US\$1,7 millones por menor actividad y a eficiencias en costos.
- ↑ 2019 / 2018: En 2019 los costos de ventas alcanzaron los US\$141,1 millones, aumentando en US\$12 millones debido a la consolidación de SAAM Towage Brasil (US\$11,4 millones). Aislado este efecto, los costos llegaron a US\$129,7 millones disminuyendo en US\$663 mil por eficiencia de costos generadas en combustible, los cuales compensaron los mayores costos por mayor actividad.

EBITDA

- ↑ 4Q2019 / 4Q2018: El EBITDA de la división Remolcadores alcanzó los US\$ 22,7 millones, aumentando en US\$5,3 millones, por la consolidación de SAAM Towage Brasil (US\$6,9 millones). Aislado este efecto, el EBITDA

disminuyó como consecuencia de menor actividad en Chile, mayores costos por mayor actividad en operaciones internacionales los que fueron compensados en parte por el ahorro de costos y gastos producto de los cambios en el modelo operacional. El margen EBITDA alcanzó un 34%.

- ↑ 2019 / 2018: En 2019 el EBITDA llegó a US\$78,2 millones, aumentando en US\$10,9 millones respecto 2018, como consecuencia de incremento en actividad, consolidación de SAAM Towage Brasil (US\$6,9 millones), efectos que fueron compensados por eficiencias en costos y gastos.

PARTICIPACIÓN GANANCIAS DE ASOCIADAS

- ↓ 4Q2019 / 4Q2018: La participación en las ganancias de asociadas alcanzó US\$1,2 millones en el periodo, una disminución de US\$411 mil versus el período anterior producto de la consolidación de SAAM Towage Brasil a partir de noviembre de 2019.
- ↓ 2019 / 2018: En el periodo las ganancias de asociadas disminuyeron en US\$1,6 millones producto de la consolidación SAAM Towage Brasil a partir de noviembre de 2019.

UTILIDAD

- ↑ 4Q2019 / 4Q2018: La división Remolcadores registró una utilidad de US\$5,9 millones en 4Q2019, aumentando en US\$572 mil respecto 4Q2018 debido a mayores resultados de América del Sur y a los efectos de la adquisición de la participación de la propiedad de Boskalis en las operaciones de Canadá, México, Panamá y Brasil.
- ↑ 2019 / 2018: En 2019 la utilidad llegó a US\$26,1 millones, un aumento de US\$3,9 millones respecto 2018 asociado principalmente a los mayores resultados asociados a servicios especiales, salvatajes, eficiencias en costos y gastos y consolidación de las operaciones adquiridas de la participación que tenía Boskalis.

CONSOLIDADO MUS\$ (1)	4Q2019	4Q2018	Δ%	Δ	2019	2018	Δ%	Δ
# Faenas	23.689	19.031	24%	4.658	81.516	77.352	5%	4.164
Ingresos	63.084	47.908	32%	15.176	207.306	188.846	10%	18.460
Costo de Ventas	-44.547	-31.408	42%	-13.139	-141.109	-129.093	9%	-12.016
Gastos de Administración	-7.333	-7.047	4%	-286	-22.292	-23.807	-6%	1.515
Resultado Operacional	11.204	9.453	19%	1.751	43.905	35.946	22%	7.959
EBITDA	22.761	17.417	31%	5.343	78.216	67.237	16%	10.979
Mg EBITDA	36%	36%			38%	36%		
Participación Asociadas	1.201	1.612	-25%	-411	5.839	7.500	-22%	-1.661
Utilidad Controladora	5.913	5.341	11%	572	26.154	22.189	18%	3.965
Interés Minoritario	756	1.476	-49%	-720	7.137	6.556	9%	581

(1) Datos empresas Consolidadas al 100%. Considera dos meses de Brasil, Canadá, México y Panamá al 100% en 2019

RESULTADOS EMPRESAS COLIGADAS REMOLCADORES

(Valores al 100% de participación)

VENTAS

- ↓ 4Q2019 / 4Q2018: Los ingresos de empresas coligadas de la División Remolcadores alcanzaron los US\$17,5 millones una disminución de US\$15,7 millones, debido principalmente a la consolidación de SAAM Towage Brasil a partir de noviembre de 2019.
- ↓ 2019 / 2018: En 2019 los ingresos alcanzaron US\$118,4 millones, con una disminución en US\$23,4 millones principalmente debido a la consolidación del 100% de SAAM Towage Brasil.

COSTO DE VENTAS

- ↓ 4Q2019 / 4Q2018: Los costos de ventas disminuyeron en US\$10,8 millones, alcanzando los US\$11,3 millones debido principalmente a la consolidación de SAAM Towage Brasil.
- ↓ 2019 / 2018: En 2019 los costos disminuyeron en US\$14,4 millones alcanzando US\$79,9 millones producto principalmente de la consolidación de SAAM Towage Brasil.

EBITDA

- ↓ 4Q2019 / 4Q2018: El EBITDA alcanzó los US\$4,8 millones, disminuyendo en US\$7 millones respecto 4Q2018, asociado principalmente la consolidación de Brasil.
- ↓ 2019 / 2018: En el periodo el EBITDA disminuyó en US\$8,9 millones alcanzando US\$42 millones la consolidación de SAAM Towage Brasil.

COLIGADAS MUS\$ (1)	4Q2019	4Q2018	Δ%	Δ	2019	2018	Δ%	Δ
Ingresos	17.485	33.276	-47%	-15.791	118.422	141.849	-17%	-23.427
Costo de Ventas	-11.320	-22.182	-49%	10.862	-79.978	-94.405	-15%	14.427
Gastos de Administracion	-2.356	-4.865	-52%	2.509	-15.298	-18.804	-19%	3.507
Resultado Operacional	3.809	6.229	-39%	-2.420	23.147	28.640	-19%	-5.493
EBITDA	4.882	11.887	-59%	-7.005	42.133	51.102	-18%	-8.969
Mg EBITDA	28%	36%			36%	36%		
UTILIDAD VP	1.201	1.612	-34%	-614	5.839	7.500	-25%	-2.007

(1) Coligadas al 100% de propiedad. A partir de noviembre 2019 considera solo resultados de Transbordadora Austral Broom

RESULTADOS TERMINALES PORTUARIOS CONSOLIDADO

VENTAS

- ↓ 4Q2019 / 4Q2018: Los ingresos consolidados de la División Terminales Portuarios alcanzaron los U\$66,7 millones, disminuyendo en US\$4,9 millones respecto 4Q2018, como consecuencia de menores servicios reefer y de transferencias en terminales extranjeros por menor volumen de contenedores (-6%).
- ↑ 2019 / 2018: En 2019 los ingresos alcanzaron US\$274,1 millones aumentando en US\$2,5 millones producto de distinto mix de servicios en los terminales extranjeros y mayor volumen de contenedores (+2%).

COSTO DE VENTAS

- ↓ 4Q2019 / 4Q2018: Los costos de ventas disminuyeron en US\$6,6 millones respecto de 4Q2018 alcanzando US\$44,5 millones debido a menor actividad y a las eficiencias en costos de equipos y energía eléctrica asociados a la implementación del nuevo modelo operacional.
- ↓ 2019 / 2018: Los costos de ventas alcanzan US\$188,2 millones en 2019, disminuyendo en US\$5,5 millones producto la optimización de costos asociado al nuevo modelo operacional en donde se generaron importantes ahorros en compra conjunta de insumos operacionales y equipos.

EBITDA

- ↑ 4Q2019 / 4Q2018: El EBITDA de la División Terminales Portuarios alcanzó los US\$26,5 millones, aumentando en US\$3 millones respecto 4Q2018 debido en parte al cambio NIIF 16 por US\$1,3 millón y eficiencias en costos y gastos. El margen EBITDA sin efecto NIIF 16 mejoró en 5 puntos porcentuales alcanzando un 38%.
- ↑ 2019 / 2018: En 2019 el EBITDA aumentó en US\$14,8 millones llegando a US\$104,7 millones como consecuencia de principalmente de reducción de costos asociado a la implementación del nuevo modelo operacional. El incremento se debe también al cambio en la normativa NIIF por US\$5,2 millones. El margen EBITDA sin efecto NIIF 16 mejoró en 3 puntos porcentuales alcanzando un 36%.

PARTICIPACIÓN GANANCIAS DE ASOCIADAS

- ↓ 4Q2019 / 4Q2018: La participación en las ganancias de asociadas alcanzó US\$-1,3 millones en el periodo, una disminución de US\$2,2 millones respecto al 4Q2018 producto de menor transferencias en puertos nacionales ligados a la contingencia social en Chile generada a partir de 18 de octubre de 2019 lo que generó una caída de volumen de contenedores (-24% TEU).
- ↑ 2019 / 2018: En 2019 el resultado estuvo bajo en US\$-2 millones alcanzando US\$1,4 millones producto principalmente de menor volumen en algunos terminales chilenos por menor actividad de transferencia asociado a menor actividad (-3% TEU) y a los efectos ligados a la contingencia social en Chile.

UTILIDAD

- ↑ 4Q2019/ 4Q2018: La División Terminales Portuarios registró una utilidad de US\$8,1 millones, una disminución de US\$-1 millón respecto 4Q2018. Las eficiencias en costos obtenidas de la implementación del nuevo modelo operacional compensaron en parte el menor resultado de terminales chilenos por los efectos ligados a la contingencia social en Chile.
- ↑ 2019 / 2018: En 2019 la utilidad alcanzó US\$36,7 millones, aumentando en US\$5,2 millones producto de eficiencias en costos generadas por el nuevo modelo operacional y al crecimiento en resultados de terminales extranjeros, los cuales pudieron compensar los menores resultados de los terminales chilenos de empresas asociadas.

CONSOLIDADO MUS\$	4Q2019	4Q2018	Δ%	Δ	2019	2018	Δ%	Δ
#TEUs	423.981	451.585	-6%	-27.604	1.755.836	1.728.803	2%	27.033
#Toneladas Transferidas	4.199.983	4.604.663	-9%	-404.680	17.188.882	17.745.610	-3%	-556.729
Ingresos	66.657	71.637	-7%	-4.980	274.115	271.601	1%	2.514
Costo de Ventas	-44.492	-51.130	-13%	6.638	-188.176	-193.740	-3%	5.564
Gastos de Administración	-5.790	-6.392	-9%	602	-21.932	-22.440	-2%	508
Resultado Operacional	16.375	14.115	16%	2.260	64.007	55.421	15%	8.586
EBITDA	26.538	23.490	13%	3.048	104.754	89.889	17%	14.865
Mg EBITDA	40%	33%			38%	33%		
Participación Asociadas	-1.324	883	-250%	-2.207	1.385	3.397	-59%	-2.012
Utilidad Controladora	8.088	9.092	-11%	-1.004	36.717	31.553	16%	5.164
Interés Minoritario	1.461	1.521	-4%	-60	5.031	5.628	-11%	-597

RESULTADOS EMPRESAS COLIGADAS TERMINALES PORTUARIOS

(valores al 100% de participación)

VENTAS

- ↓ 4Q2019 / 4Q2018: Los ingresos de empresas coligadas de la división alcanzaron los US\$52,9 millones una caída de US\$16,5 millones respecto 4Q2018 debido principalmente a los efectos de la contingencia social en Chile a partir de octubre de 2019, que significó la interrupción de las operaciones durante algunos días lo cual provocó una caída de 24% en TEU transferidos.
- ↓ 2019 / 2018: En 2019 los ingresos alcanzaron US\$229,8 millones, una disminución de US\$5,5 millones por menor actividad asociado menor volumen de transferencias y efectos ligados a la contingencia social en Chile.

COSTO DE VENTAS

- ↓ 4Q2019 / 4Q2018: Los costos de ventas disminuyeron US\$10,3 millones alcanzando los US\$46,7 millones como consecuencia de menor actividad y eficiencias en costos.
- ↓ 2019 / 2018: En 2019 los costos alcanzaron US\$194,5 millones disminuyendo en US\$2,5 millones debido a menor actividad y eficiencias en costos asociadas al nuevo modelo operacional en donde se generaron importantes ahorros en compra conjunta de insumos operacionales y equipos.

EBITDA

- ↓ 4Q2019 / 4Q2018: El EBITDA alcanzó los US\$8,9 millones, disminuyendo en US\$5,6 millones asociado menor actividad lo cual fue compensado en parte por ahorros en gastos de administración.
- ↓ 2019 / 2018: En 2019 el EBITDA llegó a US\$52,6 millones disminuyendo en US\$4,2 millones producto por menor actividad asociado menor volumen de transferencias y efectos ligados a la contingencia social en Chile.

COLIGADAS MUS\$ (1)	4Q2019	4Q2018	Δ%	Δ	2019	2018	Δ%	Δ
# Toneladas Transferidas	4.589.784	5.489.081	-16%	-899.297	20.752.928	21.718.256	-4%	-965.328
# TEUs	342.938	451.357	-24%	-108.419	1.656.215	1.708.855	-3%	-52.640
Ingresos	52.966	69.474	-24%	-16.508	229.881	235.423	-2%	-5.542
Costo de Ventas	-46.742	-57.129	-18%	10.387	-194.540	-197.048	-1%	2.509
Gastos de Administración	-2.963	-5.218	-43%	2.255	-11.941	-14.482	-18%	2.542
Resultado Operacional	3.262	7.127	-54%	-3.865	23.401	23.892	-2%	-492
EBITDA	8.897	14.578	-39%	-5.681	52.630	56.914	-8%	-4.284
Mg EBITDA	17%	21%			23%	24%		
UTILIDAD VP	-1.323	885	-250%	-2.208	1.385	3.397	-59%	-2.012

(1) Coligadas al 100% operaciones continuadas

RESULTADOS LOGÍSTICA CONSOLIDADO

VENTAS

- ↑ 4Q2019 / 4Q2018: Los ingresos consolidados de la División Logística alcanzaron los US\$14,9 millones aumentando en US\$870 mil respecto 4Q2018 debido a mayor volumen en servicios de almacenaje en almacenes extra portuarios.
- ↓ 2019 / 2018: En 2019 los ingresos disminuyeron en US\$7,4 millones, alcanzando US\$51,3 millones asociado a menor volumen de servicios de almacenaje en zona centro y transporte debido a una baja sostenida en la industria retail.

COSTO DE VENTAS

- ↓ 4Q2019 / 4Q2018: Los costos de ventas se mantuvieron en línea respecto 4Q2018, a pesar de mayor actividad, alcanzando US\$10,9 millones producto de la optimización de costos asociada al nuevo modelo operacional.
- ↓ 2019 / 2018: En 2019 los costos disminuyeron en US\$7,6 millones, alcanzando US\$39,8 millones asociado a menor volumen de servicios y a eficiencia en costos.

EBITDA

- ↑ 4Q2019 / 4Q2018: El EBITDA alcanzó US\$3,5 millones aumentando en US\$905 mil respecto de 4Q2018 como consecuencia de mayor actividad y eficiencias en costos. El margen EBITDA mejoró en 5 puntos porcentuales alcanzando un 23% lo cual destaca como recuperación de resultados de la división.
- ↑ 2019 / 2018: En 2019 el EBITDA alcanzó US\$9,9 millones aumentando en US\$2,6 millones producto de las eficiencias generadas por el nuevo modelo operacional que generaron una disminución en los costos y gastos, destacando la recuperación de resultados de la división. El margen EBITDA mejoró en 6 puntos porcentuales alcanzando un 19%.

PARTICIPACIÓN GANANCIAS DE ASOCIADAS

- ↓ 4Q2019/ 4Q2018: La participación en las ganancias de asociadas alcanzó US\$1,9 millones en el periodo, una disminución de US\$527 mil respecto 4Q2018 debido a menor volumen en biomasa y proyectos en Reloncaví.
- ↓ 2019 / 2018: EN 2019 el resultado alcanza US\$5,9 millones, una disminución de US\$1 millón respecto 2019 debido menor volumen de biomasa y proyecto en Reloncaví compensado en parte por mayores servicios aeroportuarios por mayor cantidad de despachos y eficiencias en costos.

UTILIDAD

- ↓ 4Q2019 / 4Q2018: La División Logística obtuvo US\$4 millones de utilidad en el trimestre, un aumento de US\$689 mil respecto 4Q2018 debido mayor actividad y menores costos y gastos en Logística Chile y servicios aeroportuarios.
- ↓ 2019 / 2018: En 2019 la utilidad alcanzó US\$10,8 millones aumentando en US\$1,5 millones debido a las eficiencias en costos y gastos de Logística Chile y mayor actividad en servicios aeroportuarios.

CONSOLIDADO MUS\$	4Q2019	4Q2018	Δ%	Δ	2019	2018	Δ%	Δ
Ingresos	14.895	14.025	6%	870	51.334	58.735	-13%	-7.401
Costo de Ventas	-10.920	-10.910	0%	-10	-39.864	-47.516	-16%	7.652
Gastos de Administración	-1.339	-1.433	-7%	94	-5.139	-7.626	-33%	2.487
Resultado Operacional	2.636	1.682	57%	954	6.331	3.593	76%	2.738
EBITDA	3.494	2.589	35%	905	9.948	7.349	35%	2.600
Mg EBITDA	23%	18%			19%	13%		
Participación Asociadas	1.975	2.502	-21%	-527	5.914	6.949	-15%	-1.035
Utilidad Controladora	4.065	3.376	20%	689	10.787	9.237	17%	1.550

RESULTADOS EMPRESAS COLIGADAS LOGÍSTICA (valores al 100% de participación)

VENTAS

- ↑ 4Q2019 / 4Q2018: Las ventas de empresas coligadas de la división Logística alcanzaron los US\$ 22,6 millones, disminuyendo en US\$2,2 millones respecto 4Q2018 debido a menor volumen de biomasa en Reloncaví el cual fue compensado por mayor actividad de servicios aeroportuarios
- ↑ 2019 / 2018: En 2019 las ventas disminuyeron en US\$4,6 millones alcanzando US\$87,5 millones producto de menor volumen en biomasa y proyectos en Reloncaví compensado en parte por mayor actividad de servicios aeroportuarios.

COSTO DE VENTAS

- ↓ 4Q2019 / 4Q2018: Los costos de ventas alcanzaron los US\$13,4 millones, una disminución de US\$4,2 millones como consecuencia de eficiencias en costos en servicios aeroportuarios y en parte por menor actividad en Reloncaví.
- ↓ 2019 / 2018: En 2019 los costos alcanzaron US\$60,2 millones, disminuyendo US\$8,1 millones debido de menor actividad y eficiencias en costos.

EBITDA

- ↑ 4Q2019 / 4Q2018: El EBITDA alcanzó los US\$6,7 millones, un aumento de US\$878 mil respecto 4Q2018 debido a un incremento en la depreciación de Aerosan por la nueva bodega de distribución de importaciones.
- ↑ 2019 / 2018: En 2019 el EBITDA fue de US\$25,3 millones aumentando en US\$3,9 millones producto de mayor actividad de servicios aeroportuarios, eficiencias en costos y mayor depreciación de Aerosan, los que compensaron los menores resultados de Reloncaví.

COLIGADAS MUS\$ (1)	4Q2019	4Q2018	Δ%	Δ	2019	2018	Δ%	Δ
Ingresos	22.668	24.862	-9%	-2.194	87.477	92.064	-5%	-4.587
Costo de Ventas	-13.405	-17.604	-24%	4.200	-60.264	-68.442	-12%	8.178
Gastos de Administración	-4.801	-1.991	141%	-2.809	-9.846	-6.319	56%	-3.528
Resultado Operacional	4.463	5.267	-15%	-803	17.367	17.304	0%	63
EBITDA	6.762	5.884	15%	878	25.396	21.487	18%	3.908
Mg EBITDA	30%	24%			29%	23%		
UTILIDAD VP	1.975	2.502	-21%	-527	5.914	6.949	-15%	-1.035

(1) Coligadas al 100% operaciones continuadas

ANÁLISIS DE LOS MERCADOS

COMENTARIO

SAAM y sus subsidiarias efectúan anualmente estimaciones de participación de mercado en los distintos segmentos donde participan. Tales estimaciones se basan principalmente en el análisis de la información disponible, que comprende datos internos respecto de operación y ventas, informes emanados por las autoridades reguladoras de la industria y otras obtenidas del mercado.

REMOLCADORES

Cada mercado de remolcadores tiene sus propias particularidades, debido a que existen distinto tipo de regulaciones a la actividad, coexistiendo mercados de libre competencia, mercados cerrados a concesiones o a contratos privados, compitiendo día a día y/o en los procesos de licitaciones públicas o privadas, con los principales operadores de remolcadores a nivel mundial, como son Svitzer y Boluda y a nivel regional como Wilson Sons, Intertug, Ultratug, CPT Remolcadores, entre otros.

TERMINALES PORTUARIOS

SAAM y sus subsidiarias cuentan con una participación de mercado relevante en Chile, Costa Rica y Ecuador en el mercado de Guayaquil. En EE.UU, México y Colombia participa en la operación de terminales de tamaño mediano en las localidades de Port Everglades, Mazatlán y Cartagena de Indias, respectivamente.

LOGÍSTICA

En Chile, los principales competidores en servicios de almacén extraportuario son Sitrans; Puerto Colombo, Agunsa, entre otros.

FACTORES DE RIESGO

Riesgo financiero

Es el riesgo de que los cambios en las tarifas y los precios de mercado, por ejemplo, en las tasas de cambio o tasas de interés o precios de acciones, afecten los ingresos de SM SAAM y subsidiarias o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración de riesgo financiero es manejar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y, al mismo tiempo, optimizar la rentabilidad.

SM SAAM procura mantener equilibrios en sus posiciones financieras netas en sus subsidiarias que aminoren los efectos del riesgo de tipo de cambio a que se ve expuesta la Sociedad, principalmente en Chile, México y Brasil. En aquellos casos en que no es posible este equilibrio, se evalúa la alternativa de contratar derivados financieros (forwards) que permitan administrar eficientemente estos riesgos. Por lo general, SM SAAM busca aplicar la contabilidad de cobertura a fin de mitigar la volatilidad en resultados generada por la existencia de posiciones netas de activos y pasivos descubiertas en moneda extranjera.

Riesgo de crédito

El riesgo crediticio es el riesgo de pérdida financiera producida en el caso de que un cliente o una contraparte de un instrumento financiero no logre cumplir con sus obligaciones contractuales. Esto es especialmente sensible en las cuentas por cobrar a clientes de SM SAAM y subsidiarias. Al otorgar crédito a clientes, estos son evaluados por un comité de crédito, con el objetivo de reducir los riesgos de no pago. Los créditos concedidos son revisados periódicamente, de manera de aplicar los controles definidos por las políticas establecidas y monitorear el estado de cuentas pendientes por cobrar.

Los servicios prestados a clientes se realizan bajo condiciones de mercado, tratándose de créditos simples que no van más allá de 120 días en promedio. Estas transacciones no se encuentran concentrados en clientes relevantes; por el contrario, los clientes de SM SAAM y subsidiarias están bastante atomizados, lo que permite distribuir el riesgo.

Mano de obra calificada

La posibilidad de competir con éxito depende de la habilidad de atraer y conservar mano de obra altamente calificada. La pérdida de sus servicios o la incapacidad para contratar y retener al personal clave podría tener un efecto adverso en el desempeño financiero de SM SAAM. Además, la capacidad para operar los remolcadores, los equipos en los terminales portuarios y ofrecer servicios de logística depende de la habilidad para atraer y retener a personal calificado y con experiencia.

Por otra parte, no obstante mantener buenas relaciones con los empleados, no se pueden descartar riesgos de huelgas, paros laborales u otros conflictos con sindicatos.

Accidentes y desastres naturales

La flota y los equipos utilizados en los terminales portuarios y en el área de logística corren el riesgo de daño o pérdida, debido a eventos como fallas mecánicas, de instalación, incendios, explosiones y colisiones, accidentes marítimos y errores humanos. Adicionalmente, los activos también pueden verse afectados producto de terremotos, maremotos u otros desastres naturales. Sin embargo, SM SAAM, a través de sus subsidiarias y asociadas, tiene contratados seguros con amplias coberturas para mitigar eventuales daños.

Normas ambientales

Los puertos, remolcadores y operaciones de logística están sujetos a diversas leyes ambientales. Un incumplimiento con dichas leyes puede resultar en la imposición de sanciones administrativas, las que podrán incluir, entre otros, cierre de instalaciones que no cumplan, cancelación de licencias de operación, así como la imposición de sanciones y multas cuando las empresas actúan con negligencia o imprudencia en relación con las cuestiones ambientales. La aprobación de leyes y reglamentos ambientales más severos podría demandar la realización de inversiones adicionales para cumplir con estas normativas y, en consecuencia, alterar los planes de inversión. Para mitigar este riesgo, SM SAAM y sus subsidiarias tienen suscritos seguros de responsabilidad civil a favor de terceros, por daños y/o multas por contaminación, asociados a su flota de remolcadores.

Riesgos por condiciones políticas y económicas

Una parte significativa de los activos de SM SAAM está localizada en Chile. Asimismo, alrededor del XX% de las ventas consolidadas son originadas en operaciones chilenas. En consecuencia, los resultados del negocio dependen en términos relevantes de las condiciones económicas de Chile. La evolución futura de la economía chilena podría tener efectos adversos en la condición financiera o resultados de SM SAAM y podría limitar la capacidad para desarrollar su plan de negocios. El Estado chileno ha tenido y continúa teniendo una influencia sustancial en muchos aspectos del sector privado y en el pasado ha modificado políticas monetarias, fiscales, tributarias y otras regulaciones con efectos en la economía.

Además de Chile, SM SAAM tiene operaciones en Ecuador, México, Brasil, Colombia, Uruguay, Guatemala, Honduras, Costa Rica, Panamá, Canadá y Estados Unidos. Algunos de estos países han pasado por períodos de inestabilidad política y económica durante las recientes décadas, períodos en los cuales los gobiernos han intervenido en aspectos empresariales y financieros con efectos sobre los inversionistas extranjeros y las empresas. No es posible sostener que estas situaciones no podrían volver a repetirse en el futuro o que puedan ocurrir en algún nuevo país al cual ingrese SM SAAM y, en consecuencia, afectar adversamente las operaciones de la compañía en dichos mercados.

Renovación de concesiones

La no renovación de alguna de las concesiones portuarias es un riesgo de largo plazo, el cual dependerá de las condiciones futuras del mercado y de las negociaciones con autoridades portuarias. Esto podría afectar los ingresos, en especial en el caso de San Antonio Terminal Internacional que tiene vencimiento en 2024. Sin embargo, todas las concesiones portuarias restantes han sido renovadas. Esto ha sido producto de haber alcanzado y mantenido un cierto estándar operacional, el cual es cumplido con creces por SM SAAM en sus lugares de operación. Adicionalmente, la compañía tiene concesiones en el negocio de remolcadores en Costa Rica y México, encontrándose esta última renovada en su totalidad.

Seguridad de la información y ciberseguridad

La afectación de la confidencialidad, integridad, disponibilidad y desempeño de los activos tecnológicos tangibles e intangibles de la compañía, producto de vulnerabilidades propias y/o amenazas internas o externas, podría impactar negativamente en la continuidad operacional de algunas o todas las áreas de negocio de SM SAAM. Del mismo modo, la fuga o divulgación no deseada de datos personales de terceros, sean éstos empleados, clientes, proveedores y/o socios comerciales, podría afectar negativamente la reputación de la compañía y exponerla a pérdidas de negocios, sanciones regulatorias y/o demandas judiciales.

La compañía monitorea y mitiga el riesgo operacional de todas estas vulnerabilidades y/o amenazas apoyándose en su Modelo de Gestión de Riesgos, el que se complementa con políticas, procesos, controles, auditorías y evaluaciones específicas asociadas a la Seguridad de la Información y la Ciberseguridad.

INDICADORES FINANCIEROS CONSOLIDADO

	Unidad	dic-19
Propiedad		
Número de acciones SMSAAM	N°	9.736.791.983
Principales Accionistas - Grupo Luksic	%	52,2%
Valor acción al cierre	\$	59,88
Índices de liquidez		
Liquidez corriente (1)	veces	1,99
Razón acida (2)	veces	1,82
Índices de endeudamiento		
Razón de endeudamiento	veces	0,95
Proporción deuda a corto plazo	%	25%
Proporción deuda a largo plazo	%	75%
cobertura gastos financieros	veces	5,89
Indicadores de rentabilidad		
Ganancia por acción	US\$	0,005934193
Rentabilidad del Patrimonio (6)	%	7,4%
Rentabilidad del activo (7)	%	3,8%
Indicadores de Actividad		
Rotación del Activo Total (3)	veces	0,327
Rotación del Activo Fijo (4)	veces	0,719
Rotación del Capital de trabajo (5)	veces	2,717

(1) Activos corrientes totales / Pasivos corrientes totales

(2) Activos corrientes totales menos activos no corrientes mantenidos para la venta, inventarios y pagos anticipados / Pasivos corrientes totales

(3) Ventas / Activo Total

(4) Ventas / Activo Fijo

(5) Ventas / (Activo corriente - Pasivo Corriente)

(6) Utilidad últimos 4 trimestres dividido en patrimonio promedio

(7) Utilidad últimos 4 trimestres dividido en activos promedio

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS FILIALES

ESTADOS FINANCIEROS SAAM S.A.

		31-12-19	31-12-18
Activos	Notas	MUS\$	MUS\$
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo		99.933	188.888
Otros activos no financieros corrientes		5.949	3.243
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes		54.212	39.603
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes		8.788	9.436
Inventarios corrientes		11.956	8.978
Activos por impuestos corrientes, corrientes		25.630	23.829
Total de activos corrientes distintos de activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		206.468	273.977
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		405	452
Activos corrientes totales		206.873	274.429
Activos no corrientes			
Otros activos financieros no corrientes		2.263	510
Otros activos no financieros no corrientes		6.282	3.255
Cuentas por cobrar no corrientes		1.278	1.204
Inventarios, no corrientes		1.137	1.046
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		16.913	108.797
Activos intangibles distintos de la plusvalía		36.655	15.438
Plusvalía		72.283	45.664
Propiedades, planta y equipo		531.267	306.821
Activos por impuestos, no corrientes		418	-
Activos por impuestos diferidos		6.141	5.561
Total de activos no corrientes		674.637	488.296
Total de activos		881.510	762.725

	31-12-19	31-12-18
Patrimonio y pasivos	MUS\$	MUS\$
Pasivos		
Pasivos corrientes		
Otros pasivos financieros corrientes	50.637	12.187
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	17.718	12.782
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	222	673
Otras provisiones a corto plazo	589	70
Pasivos por impuestos corrientes, corrientes	2.060	5.077
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	14.412	10.267
Otros pasivos no financieros corrientes	2.075	2.084
Pasivos corrientes totales	87.713	43.140
Pasivos no corrientes		
Otros pasivos financieros no corrientes	213.459	44.450
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	115.700	120.700
Otras provisiones a largo plazo	1.308	916
Pasivo por impuestos diferidos	45.843	34.004
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	6.277	5.397
Total pasivos no corrientes	382.587	205.467
Total de pasivos	470.300	248.607
Patrimonio		
Capital emitido	78.365	78.365
Ganancias acumuladas	341.634	332.416
Otras reservas	(11.570)	(3.001)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	408.429	407.780
Participaciones no controladoras	2.781	106.338
Patrimonio total	411.210	514.118
Total de patrimonio y pasivos	881.510	762.725

		01-01-19 31-12-19	01-01-18 31-12-18
Estado de resultados por función		MUS\$	MUS\$
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias		220.347	201.505
Costo de ventas		(147.596)	(134.785)
Ganancia bruta		72.751	66.720
Otros ingresos		3.766	5.643
Gastos de administración		(44.134)	(51.056)
Otros gastos, por función		(2.934)	(3.848)
Otras ganancias (pérdidas)		804	3.877
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales		30.253	21.336
Ingresos financieros		4.409	3.902
Costos financieros		(9.522)	(8.025)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación		5.916	7.921
Diferencias de cambio		(794)	(1.972)
Resultado por unidades de reajuste		57	(44)
Ganancia (pérdida) antes de impuestos		30.319	23.118
Gasto por impuestos a las ganancias, operaciones continuadas		(10.118)	(8.276)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		20.201	14.842
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancias (pérdida)		20.201	14.842
Ganancia, atribuible a:			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	13.064		8.285
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		7.137	6.557
Ganancia (pérdida)		20.201	14.842
Ganancia por acción (ver nota 27)			
Ganancia por acción básica en operaciones continuadas	US\$/acción	0,00018	0,00012
Ganancia diluida por acción procedente de operaciones continuadas	US\$/acción	0,00018	0,00012

	01-01-19 31-12-19	01-01-18 31-12-18
Estado de resultados integral	MUS\$	MUS\$
Ganancia (pérdida)	20.201	14.842
Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		
Diferencias de cambio por conversión(*)		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	2.180	(14.080)
Ajustes de reclasificación en diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencia de cambio por conversión	2.180	(14.080)
Activos financieros disponibles para la venta		
Otro resultado integral antes de impuestos, activos financieros disponibles para la venta	-	-
Coberturas del flujo de efectivo(*)		
Ganancias (pérdidas) por cobertura de flujos de efectivo, antes de impuestos	297	-
Ajustes de reclasificación en coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	297	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(559)	214
Participación en el otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación, antes de impuestos	-	-
Otro componente de otro resultado integral, antes de impuestos	1.918	(13.866)
Impuestos a las ganancias relacionado con otro resultado integral(*)		
Impuesto a las ganancias relacionado con diferencias de cambio de conversión	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo	(80)	-
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos	149	(9)
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	69	(9)
Otro resultado integral	1.987	(13.875)
Resultado integral total	22.188	967
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	13.708	556
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	8.480	411
Resultado integral total	22.188	967

	01-01-19 31-12-19	01-01-18 31-12-18
Estado de flujos de efectivo, método directo	MUS\$	MUS\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	248.209	233.530
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas	74	67
Otros cobros por actividades de operación	1.493	1.769
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(121.035)	(101.742)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(69.817)	(70.295)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(2.209)	(2.576)
Otros pagos por actividades de operación	(6.626)	(6.258)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación	50.089	54.495
Intereses pagados	-	-
Intereses recibidos	635	9
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(9.194)	(9.666)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	41.530	44.838

	01-01-19 31-12-19	01-01-18 31-12-18
Estado de flujos de efectivo, método directo	MUS\$	MUS\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	(63.772)	-
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	(124.492)	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	1.662	9.121
Compras de propiedades, planta y equipo	(30.600)	(38.564)
Compras de activos intangibles	(1.046)	(726)
Recaudación préstamos a entidades relacionadas	-	15.000
Dividendos recibidos	4.034	10.581
Compras de otros activos largo plazo	-	-
Intereses recibidos	3.018	2.615
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	4.098
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(211.196)	2.125
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	102.309	11.338
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	3.322	1.041
Reembolso de préstamos	(14.488)	(12.313)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(33)	(33)
Pagos de pasivos por arrendamientos operativos NIIF 16	(999)	-
Dividendos pagados	-	(30.638)
Pago de préstamos a entidades relacionadas	(5.058)	-
Intereses pagados	(2.039)	(2.610)
Otras entradas (salidas) de efectivo, clasificados como actividades de financiación	(2.379)	(4)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	80.635	(33.219)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(89.031)	13.744
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	76	(1.081)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(88.955)	12.663
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	188.888	176.225
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	99.933	188.888

	Capital Emitido	Reserva de diferencias de cambio de conversión	Reservas de coberturas de flujo efectivo	Reservas de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Patrimonio al 1° de enero de 2019	78.365	(18.067)	931	(1.043)
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-
Patrimonio Inicial Reexpresado	78.365	(18.067)	931	(1.043)
Cambios en el patrimonio				
Resultado integral				
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	851	217	(410)
Resultado Integral	-	851	217	(410)
Emisión de patrimonio	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-
Dividendos (nota 25.3)	-	-	-	-
Incremento (disminución) en el patrimonio	-	851	217	(410)
Patrimonio al 31 de diciembre de 2019	78.365	(17.216)	1.148	(1.453)

	Capital Emitido	Reserva de diferencias de cambio de conversión	Reservas de coberturas de flujo efectivo	Reservas de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Patrimonio al 1° de enero de 2018	78.365	(10.133)	931	(1.248)
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-
Patrimonio Inicial Reexpresado	78.365	(10.133)	931	(1.248)
Cambios en el patrimonio				
Resultado integral				
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	(7.934)	-	205
Resultado Integral	-	(7.934)	-	205
Emisión de patrimonio	-	-	-	-
Variación resultante de combinaciones de negocios	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-
Dividendos (nota 25.3)	-	-	-	-
Incremento (disminución) en el patrimonio	-	(7.934)	-	205
Patrimonio al 31 de diciembre de 2018	78.365	(18.067)	931	(1.043)

	Otras reservas varias	Total otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
	15.178	(3.001)	332.416	407.780	106.338	514.118
	-	-	-	-	-	-
	15.178	(3.001)	332.416	407.780	106.338	514.118
	-	-	13.064	13.064	7.137	20.201
	(14)	644	-	644	1.343	1.987
	(14)	644	13.064	13.708	8.480	22.188
	-	-	-	-	-	-
	(9.213)	(9.213)	(3.846)	(13.059)	(112.037)	(125.096)
	-	-	-	-	-	-
	(9.227)	(8.569)	9.218	649	(103.557)	(102.908)
	5.951	(11.570)	341.634	408.429	2.781	411.210

	Otras reservas varias	Total otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
	15.182	4.732	336.658	419.755	108.338	528.093
	-	-	(63)	(63)	-	(63)
	15.182	4.732	336.595	419.692	108.338	528.030
	-	-	8.285	8.285	6.557	14.842
	-	(7.729)	-	(7.729)	(6.146)	(13.875)
	-	(7.729)	8.285	556	411	967
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	(4)	(4)	(51)	(55)	(1)	(56)
	-	-	(12.413)	(12.413)	(2.410)	(14.823)
	(4)	(7.733)	(4.179)	(11.912)	(2.000)	(13.912)
	15.178	(3.001)	332.416	407.780	106.338	514.118

ESTADOS FINANCIEROS SAAM PORTS S.A.

		31-12-19	31-12-18
Activos	Notas	MUS\$	MUS\$
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo		108.810	28.834
Otros activos financieros corrientes		-	11
Otros activos no financieros corrientes		7.362	5.233
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes		23.884	25.941
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes		4.229	5.070
Inventarios corrientes		3.249	2.937
Activos por impuestos corrientes, corrientes		93	335
Total de activos corrientes distintos de activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		147.627	68.361
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		-	7.786
Activos corrientes totales		147.627	76.147
Activos no corrientes			
Otros activos financieros no corrientes		122	132
Otros activos no financieros no corrientes		15.207	18.903
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes		12.811	14.425
Cuentas por cobrar entidades relacionadas, no corrientes		700	5.700
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		79.386	86.795
Activos intangibles distintos de la plusvalía		189.180	-
Plusvalía		-	210.503
Propiedades, planta y equipo		139.032	106.960
Propiedad de inversión		-	-
Activos por impuestos, no corrientes		-	-
Activos por impuestos diferidos		17.178	8.205
Total de activos no corrientes		453.616	451.623
Total de activos		601.243	527.770

	31-12-19	31-12-18
Patrimonio y pasivos	MUS\$	MUS\$
Pasivos		
Pasivos corrientes		
Otros pasivos financieros corrientes	41.558	31.469
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	20.664	20.477
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	2.306	3.002
Otras provisiones a corto plazo	158	183
Pasivos por impuestos corrientes, corrientes	11.827	5.597
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	7.072	6.789
Otros pasivos no financieros corrientes	373	6
Pasivos corrientes totales	83.958	67.523
Pasivos no corrientes		
Otros pasivos financieros no corrientes	165.774	132.406
Otras provisiones a largo plazo	66	84
Pasivo por impuestos diferidos	42.594	38.690
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	2.301	1.862
Otros pasivos no financieros no corrientes	-	-
Total pasivos no corrientes	210.735	173.042
Total de pasivos	294.693	240.565
Patrimonio		
Capital emitido	40.182	40.182
Ganancias acumuladas	227.149	206.418
Otras reservas	(771)	(1.627)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	266.560	244.973
Participaciones no controladoras	39.990	42.232
Patrimonio total	306.550	287.205
Total de patrimonio y pasivos	601.243	527.770

		01-01-19 31-12-19	01-01-18 31-12-18
Estado de resultados por función		MUS\$	MUS\$
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias		272.049	269.942
Costo de ventas		(192.664)	(199.001)
Ganancia bruta		79.385	70.941
Otros ingresos		652	505
Gastos de administración		(18.279)	(17.601)
Otros gastos, por función		(1.550)	(2.004)
Otras ganancias (pérdidas)		5.368	5.648
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales		65.576	57.489
Ingresos financieros		2.154	1.574
Costos financieros		(11.445)	(10.688)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación		1.385	3.397
Diferencias de cambio		1.108	(553)
Resultado por unidades de reajuste		-	-
Ganancia (pérdida) antes de impuestos		58.778	51.219
Gasto por impuestos a las ganancias, operaciones continuadas		(18.362)	(11.538)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		40.416	39.681
Ganancia, atribuible a:			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		35.280	33.957
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		5.136	5.724
Ganancia (pérdida)		40.416	39.681
Ganancia por acción			
Ganancia por acción básica en operaciones continuadas	US\$/acción	0,50	0,48
Ganancia diluida por acción procedente de operaciones continuadas	US\$/acción	0,50	0,48

	01-01-19 31-12-19	01-01-18 31-12-18
Estado de resultados integral	MUS\$	MUS\$
Ganancia (pérdida)	40.416	39.681
Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		
Diferencias de cambio por conversión(*)		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(195)	(2.071)
Ajustes de reclasificación en diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencia de cambio por conversión	(195)	(2.071)
Coberturas del flujo de efectivo(*)		
Ganancias (pérdidas) por cobertura de flujos de efectivo, antes de impuestos	(108)	70
Ajustes de reclasificación en coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	(108)	70
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	1.150	(1.940)
Otro componente de otro resultado integral, antes de impuestos	847	(3.941)
Impuestos a las ganancias relacionado con otro resultado integral(*)		
Impuesto a las ganancias relacionado con diferencias de cambio de conversión	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo	30	(19)
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos	(18)	15
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	12	(4)
Otro resultado integral	859	(3.945)
Resultado integral total	41.275	35.736
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	36.136	30.021
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	5.139	5.715
Resultado integral total	41.275	35.736

	01-01-19 31-12-19	01-01-18 31-12-18
Estado de flujos de efectivo, método directo	MUS\$	MUS\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	305.281	275.541
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		
Otros cobros por actividades de operación	194	4.385
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(118.980)	(126.242)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(49.888)	(49.093)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(6.401)	-
Otros pagos por actividades de operación	(25.770)	(29.740)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación	104.436	74.851
Intereses pagados	-	-
Intereses recibidos	631	
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(9.061)	(9.044)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(234)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	96.006	65.573
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	(278)	(35)
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	-	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	-	
Compras de propiedades, planta y equipo	(19.034)	(7.914)
Compras de activos intangibles	(2.151)	(8.055)
Dividendos recibidos	8.175	11.142
Compras de otros activos largo plazo	-	-
Intereses recibidos	-	92
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	981
Flujos de efectivo procedentes de la venta de participaciones no controladoras	12.772	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(516)	(3.789)

	01-01-19 31-12-19	01-01-18 31-12-18
Estado de flujos de efectivo, método directo	MUS\$	MUS\$
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	47.167	10.495
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	2.697	1.019
Reembolso de préstamos	(33.318)	(34.974)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(2.144)	(2.509)
Reembolso de préstamos entidades relacionadas	-	(15.000)
Pagos de pasivos por arrendamientos operativos NIIF 16	(5.516)	-
Dividendos pagados	(21.890)	(7.190)
Intereses pagados	(2.461)	(3.221)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(15.465)	(51.380)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	80.025	10.404
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(49)	(140)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	79.976	10.264
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	28.834	18.570
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	108.810	28.834

	Capital Emitido	Reserva de diferencias de cambio de conversión	Reservas de coberturas de flujo efectivo	Reservas de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Patrimonio al 1° de enero de 2019	40.182	(7.360)	593	(2.573)
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-
Patrimonio Inicial Reexpresado	40.182	(7.360)	593	(2.573)
Cambios en el patrimonio				
Resultado integral				
Ganancia (pérdida)				
Otro resultado integral	-	-	-	-
Resultado Integral		(165)	(71)	1.092
Emisión de patrimonio	-	(165)	(71)	1.092
Dividendos	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-
Incremento (disminución) en el patrimonio	-	(165)	(71)	1.092
Patrimonio al 31 de diciembre de 2019	40.182	(7.525)	522	(1.481)

	Capital Emitido	Reserva de diferencias de cambio de conversión	Reservas de coberturas de flujo efectivo	Reservas de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Patrimonio al 1° de enero de 2018	40.182	(5.186)	536	(758)
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-
Patrimonio Inicial Reexpresado	40.182	(5.186)	536	(758)
Cambios en el patrimonio				
Resultado integral				
Ganancia (pérdida)				
Otro resultado integral	-	-	-	-
Resultado Integral		(2.174)	57	(1.815)
Emisión de patrimonio	-	(2.174)	57	(1.815)
Dividendos	-	-	-	-
Transferencias desde resultados retenidos	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-
Incremento (disminución) en el patrimonio	-	(2.174)	57	(1.815)
Patrimonio al 31 de diciembre de 2018	40.182	(7.360)	593	(2.573)

	Otras reservas varias	Total otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
	7.713	(1.627)	206.418	244.973	42.232	287.205
	-	-	-	-	-	-
	7.713	(1.627)	206.418	244.973	42.232	287.205
	-	-	35.280	35.280	5.136	40.416
		856		856	3	859
	-	856	35.280	36.136	5.139	41.275
	-	-	(14.549)	(14.549)	(7.301)	(21.850)
					(80)	(80)
	-	856	20.731	21.587	(2.242)	19.345
	7.713	(771)	227.149	266.560	39.990	306.550
	Otras reservas varias	Total otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
	7.784	2.376	172.483	215.041	44.427	259.468
	-	-	(163)	(163)	-	(163)
	7.784	2.376	172.320	214.878	44.427	259.305
	-	-	33.957	33.957	5.724	39.681
	(4)	(3.936)		(3.936)	(9)	(3.945)
	(4)	(3.936)	33.957	30.021	5.715	35.736
	-	-	-	-	(7.518)	(7.518)
	(67)	(67)	67			
	-		74	74	(392)	(318)
	(71)	(4.003)	34.098	30.095	(2.195)	27.900
	7.713	(1.627)	206.418	244.973	42.232	287.205

ESTADOS FINANCIEROS SAAM LOGISTICS S.A.

		31-12-19	31-12-18
Estado de situación financiera	NOTAS	MUS\$	MUS\$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo		20.242	23.371
Otros activos no financieros corrientes		524	975
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes		7.829	8.727
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes		405	1.122
Inventarios corrientes		939	969
Activos por impuestos corrientes, corrientes		420	1.455
Total de activos corrientes distintos de activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		30.359	36.619
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		11.225	9.904
Activos corrientes totales		41.584	46.523
Activos no corrientes			
Otros activos no financieros no corrientes		1	-
Cuentas por cobrar no corrientes		406	203
Inventarios, no corrientes		10	11
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		24.761	21.269
Activos intangibles distintos de la plusvalía		810	892
Propiedades, planta y equipo		66.728	70.474
Propiedad de inversión		1.843	1.854
Activos por impuestos diferidos		5.046	1.057
Total de activos no corrientes		99.605	95.760
Total de activos		141.189	142.283

		31-12-19	31-12-18
Patrimonio y pasivos	NOTAS	MUS\$	MUS\$
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes		17	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		3.287	2.988
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes		253	592
Pasivos por impuestos corrientes, corrientes		1.456	985
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		1.409	1.188
Otros pasivos no financieros corrientes		338	285
Pasivos corrientes totales		6.760	6.038
Pasivos no corrientes			
Pasivo por impuestos diferidos		4.510	1.921
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados		1.784	1.407
Otros pasivos no financieros no corrientes		42	-
Total pasivos no corrientes		6.336	3.328
Total de pasivos		13.096	9.366
Patrimonio			
Capital emitido		24.805	24.805
Ganancias acumuladas		101.395	105.302
Otras reservas		960	1.875
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		127.160	131.982
Participaciones no controladoras		933	935
Patrimonio total		128.093	132.917
Total de patrimonio y pasivos		141.189	142.283

		01-01-19 31-12-19	01-01-18 31-12-18
Estado de resultados por función		MUS\$	MUS\$
Ganancia (pérdida)		51.334	58.735
Ingresos de actividades ordinarias			
Costo de ventas		(39.870)	(47.539)
Ganancia bruta		11.464	11.196
Otros ingresos		244	500
Gastos de administración		(4.998)	(7.495)
Otros gastos, por función		(225)	(139)
Otras ganancias (pérdidas)		84	396
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales		6.569	4.458
Ingresos financieros		427	374
Costos financieros		(54)	(88)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación		5.991	7.026
Diferencias de cambio		(553)	(1.214)
Resultado por unidades de reajuste		27	(32)
Ganancia (pérdida) antes de impuestos		12.407	10.524
Gasto por impuestos a las ganancias, operaciones continuadas		(1.516)	(1.618)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		10.891	8.906
Ganancia, atribuible a:			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		10.807	8.824
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		84	82
Ganancia (pérdida)		10.891	8.906
Ganancia por acción			
Ganancia por acción básica en operaciones continuadas	MUS\$/acción	0,00051854	0,00042403
Ganancia diluida por acción procedente de operaciones continuadas	MUS\$/acción	0,00051854	0,00042403

	01-01-19 31-12-19	01-01-18 31-12-18
Estado de resultados integral	MUS\$	MUS\$
Ganancia (pérdida)	10.891	8.906
Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		
Diferencias de cambio por conversión(*)		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(485)	78
Ajustes de reclasificación en diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencia de cambio por conversión	(485)	78
Activos financieros disponibles para la venta		
Otro resultado integral antes de impuestos, activos financieros disponibles para la venta		
Coberturas del flujo de efectivo(*)		
Ganancias (pérdidas) por cobertura de flujos de efectivo, antes de impuestos	-	-
Ajustes de reclasificación en coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(504)	50
Participación en el otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación, antes de impuestos	-	-
Otro componente de otro resultado integral, antes de impuestos	(989)	128
Impuestos a las ganancias relacionado con otro resultado integral(*)		
Impuesto a las ganancias relacionado con diferencias de cambio de conversión	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos	70	(6)
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	70	(6)
Otro resultado integral	(919)	122
Resultado integral total	9.972	9.028
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	9.893	8.946
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	79	82
Resultado integral total	9.972	9.028

	01-01-19 31-12-19	01-01-18 31-12-18
Estado de flujos de efectivo, método directo	MUS\$	MUS\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	62.342	72.155
Cobros procedentes de otras actividades ordinarias	112	-
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas	9	236
Otros cobros por actividades de operación	(9)	-
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(36.668)	(50.665)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(7.884)	(11.788)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(409)	(418)
Otros pagos por actividades de operación	(6.344)	(5.166)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación	11.149	4.354
Dividendos recibidos	40	-
Intereses recibidos	49	21
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(759)	(536)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	10.479	3.839

	01-01-19 31-12-19	01-01-18 31-12-18
	MUS\$	MUS\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	144	756
Flujo de efectivo procedente de la venta de participaciones controladoras	-	38
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.289)	(1.392)
Compras de activos intangibles	(32)	(10)
Dividendos recibidos	2.178	2.316
Intereses recibidos	378	353
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(30)(1)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	1.379	2.031
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Dividendos pagados	(14.799)	(9.196)
Pago de pasivo por arrendamiento NIIF16	(18)	-
Otras entradas (salidas) de efectivo, clasificados como actividades de financiación	-	(77)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(14.817)	(9.273)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(2.959)	(3.403)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(170)	(215)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(3.129)	(3.618)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	23.371	26.989
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	20.242	23.371

	Capital Emitido	Reserva de diferencias de cambio de conversión	Reservas de coberturas de flujo efectivo	Reservas de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Patrimonio al 1° de enero de 2019	24.805	(2.990)	292	(184)
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-
Patrimonio Inicial Re-expresado	24.805	(2.990)	292	(184)
Cambios en el patrimonio				
Resultado integral				
Ganancia (pérdida)	-	(486)	-	(429)
Otro resultado integral	-	-	-	-
Resultado Integral	-	(486)	-	(429)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-
Transferencia (desde) resultados retenidos				
Incremento (disminución) en el patrimonio	-	(486)	-	(429)
Patrimonio al 31 de diciembre de 2018	24.805	(3.476)	292	(613)

	Capital Emitido	Reserva de diferencias de cambio de conversión	Reservas de coberturas de flujo efectivo	Reservas de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Patrimonio al 1° de enero de 2018	24.805	(3.068)	292	(228)
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-
Patrimonio Inicial Reexpresado	24.805	(3.068)	292	(228)
Cambios en el patrimonio				
Resultado integral				
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	78	-	44
Resultado Integral	-	78	-	44
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-
Transferencia (desde) resultados retenidos	-	-	-	-
Incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	-	-
Patrimonio al 31 de diciembre de 2018	24.805	(2.990)	292	(184)

	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
	4.757	1.875	105.302	131.982	935	132.917
	-	-	-	-	-	-
	4.757	1.875	105.302	131.982	935	132.917
			10.807	10.807	84	10.891
	-	(915)	-	(915)	(5)	(920)
	-	(915)	10.807	9.892	79	9.971
	-	-	11	11	-	11
	-	-	(14.725)	(14.725)	(81)	(14.806)
	-	(915)	(3.907)	(4.822)	(2)	(4.824)
	4.757	960	101.395	127.160	933	128.093

	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
	4.757	1.753	105.288	131.846	935	132.781
	-	-	(49)	(49)	-	(49)
	4.757	1.753	105.239	131.797	935	132.732
	-	-	8.824	8.824	82	8.906
	-	122	-	122	-	122
	-	122	8.824	8.946	82	9.028
	-	-	353	353	-	353
	-	-	(9.114)	(9.114)	(82)	(9.196)
	-	-	-	-	-	-
	-	-	(8.761)	(8.761)	(82)	(8.843)
	4.757	1.875	105.302	131.982	935	132.917

ESTADOS FINANCIEROS SAAM INVERSIONES S.P.A.

		31-12-19	31-12-18
Activos	Notas	MUS\$	MUS\$
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo		250	176
Otros activos financieros		-	-
Otros activos no financieros corrientes		-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes		-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes		61	51
Inventarios corrientes		-	-
Activos por impuestos corrientes		-	-
Total de activos corrientes distintos de activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		311	227
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		-	-
Activos corrientes totales		311	227
Activos no corrientes			
Otros activos financieros no corrientes		-	-
Otros activos no financieros no corrientes		-	-
Cuentas por cobrar no corrientes		-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes		-	-
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		999	999
Activos intangibles distintos de la plusvalía		-	-
Propiedades, planta y equipo		-	-
Activos por impuestos diferidos		-	-
Total de activos no corrientes		999	999
Total de activos		1.310	1.226

	31-12-19	31-12-18
Patrimonio y pasivos	MUS\$	MUS\$
Pasivos		
Pasivos corrientes		
Otros pasivos financieros corrientes	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	3	3
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	1	1
Otras provisiones a corto plazo	-	-
Pasivos por impuestos corrientes	-	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	-	-
Pasivos corrientes totales	4	4
Pasivos no corrientes		
Otros pasivos financieros no corrientes	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-
Otras provisiones a largo plazo	-	-
Pasivo por impuestos diferidos	-	-
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	-	-
Total pasivos no corrientes	-	-
Total de pasivos	4	4
Patrimonio		
Capital emitido	2.437	2.437
Ganancias acumuladas	250	163
Otras reservas	(1.381)	(1.378)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	1.306	1.222
Participaciones no controladoras	-	-
Patrimonio total	1.306	1.222
Total de patrimonio y pasivos	1.310	1.226

		01-01-2019 31-12-2019	01-01-2018 31-12-2018
Estado de resultados por función		MUS\$	MUS\$
Ganancia (pérdida)		-	-
Ingresos de actividades ordinarias			
Costo de ventas		-	-
Ganancia bruta		-	-
Otros ingresos		-	-
Gastos de administración	13	(9)	(4)
Otros gastos, por función		-	-
Otras ganancias (pérdidas)		-	-
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales		(9)	(4)
Ingresos financieros		14	1
Costos financieros		-	-
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	10,1	101	96
Diferencias de cambio	15	(3)	(5)
Ganancia (pérdida) antes de impuestos		90	87
Gasto por impuestos a las ganancias, operaciones continuadas		-	-
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		90	87
Ganancia, atribuible a:			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		90	87
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		-	-
Ganancia (pérdida)		90	87
Ganancia por acción (ver nota 12)			
Ganancia por acción básica en operaciones continuadas	US\$/acción	0,0464	0,0449
Ganancia diluida por acción procedente de operaciones continuadas	US\$/acción	0,0464	0,0449

	01-01-2019 31-12-2019	01-01-2018 31-12-2018
Estado de resultados integral	MUS\$	MUS\$
Ganancia (pérdida)	90	87
Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		
Diferencias de cambio por conversión(*)		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(1)	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencia de cambio por conversión	(1)	-
Coberturas del flujo de efectivo(*)		
Ganancias (pérdidas) por cobertura de flujos de efectivo, antes de impuestos	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(5)	(1)
Otro componente de otro resultado integral, antes de impuestos	(5)	(1)
Impuestos a las ganancias relacionado con otro resultado integral(*)		
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos	-	-
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	-
Otro resultado integral	(6)	(1)
Resultado integral total	84	86
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	84	86
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral total	84	86

	01-01-19 31-12-19	01-01-18 31-12-18
Estado de flujos de efectivo, método directo	MUS\$	MUS\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	-	-
Otros cobros por actividades de operación	-	-
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(9)	(4)
Pagos a y por cuenta de los empleados	-	-
Otros pagos por actividades de operación	-	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación	(9)	(4)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	-	-
Otras entradas (Salidas) de otras actividades de operación	1	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(8)	(4)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas.	-	-
Recaudación préstamos a empresa relacionada	-	-
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	-	-
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	-	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	-	-
Compras de propiedades, planta y equipo	-	-
Compras de activos intangibles	-	-
Dividendos recibidos	86	90
Otros desembolsos de Inversión	-	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	86	90

	01-01-19 31-12-19	01-01-18 31-12-18
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	MUS\$	MUS\$
Importes Recibidos por Emisión de Instrumentos de Patrimonio Neto	-	-
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	-	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	-	-
Reembolso de préstamos	-	-
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	-	-
Dividendos pagados	-	-
Importes procedentes de pagos a préstamos de entidades relacionadas	-	-
Intereses pagados	-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo, clasificados como actividades de financiación	-	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	78	86
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(4)	(5)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	74	81
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	176	95
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	250	176

	Capital Emitido	Reserva de diferencias de cambio de conversión	Reservas de coberturas de flujo efectivo	Reservas de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Patrimonio al 1° de enero de 2019	2.437	(2)	-	(2)
Cambios en el patrimonio				
Resultado integral				
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	(1)	-	(5)
Resultado Integral	-	(1)	-	(5)
Emisión de patrimonio	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-
Incremento (disminución) en el patrimonio	-	(1)	-	(5)
Patrimonio al 31 de diciembre de 2019	2.437	(3)	-	(7)

	Capital Emitido	Reserva de diferencias de cambio de conversión	Reservas de coberturas de flujo efectivo	Reservas de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Patrimonio al 1° de enero de 2018	2.437	(2)	-	(1)
Cambios en el patrimonio				
Resultado integral				
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-	-	(1)
Resultado Integral	-	-	-	(1)
Emisión de patrimonio	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-
Incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	-	(1)
Patrimonio al 31 de diciembre de 2018	2.437	(2)	-	(2)

	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
	(1.374)	(1.378)	163	1.222	-	1.222
	-	-	90	90	-	90
	-	(6)	-	(6)	-	(6)
	-	(6)	90	84	-	84
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	3	3	(3)	-	-	-
	3	(3)	87	84	-	84
	(1.371)	(1.381)	250	1.306	-	1.306

	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
	(1.374)	(1.377)	75	1.135	-	1.135
	-	-	87	87	-	87
	-	(1)	-	(1)	-	(1)
	-	(1)	87	86	-	86
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	1	1	-	1
	-	(1)	88	87	-	87
	(1.374)	(1.378)	163	1.222	-	1.222

11_ **DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD DEL DIRECTORIO**





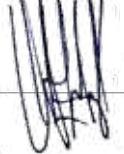
DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los directores y gerente general que suscriben esta memoria por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, declaran bajo juramento que su contenido es veraz, conforme a la información que han tenido en su poder.

Óscar Hasbún Martínez

Presidente

11.632.255-2



Francisco Gutiérrez Philippi

Director

7.031.728-1



Armando Valdivieso Montes

Director

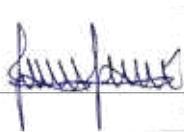
8.321.934-3



Jean-Paul Luksic Fontbona

Vicepresidente

6.372.368-1



Jorge Gutiérrez Pubill

Director

5.907.040-1



Diego Bacigalupo Aracena

Director

13.828.244-9



Francisco Pérez Mackenna

Director

6.525.286-4



Macario Valdés Raczynski

Gerente General

14.123.555-9



La presente Declaración de Responsabilidad ha sido suscrita conforme lo dispone la Norma de Carácter General N°30, cuyas firmas constan en los ejemplares que se encuentran en poder de la Sociedad.



CAPITAL

CLHU 858900 7
45G1



DFSU 686721 0
45G1



MRSU 387047 0
45G1

www.capital-france.com
MAX GROSS 30,480 KG
TARE 2,200 KG
NET 28,280 KG
CUBIC 67.70 CBM

www.dfsu.com.cn
MAX GROSS 30,480 KG
TARE 2,200 KG
NET 28,280 KG
CUBIC 67.70 CBM

MAX GROSS 30,480 KG
TARE 2,200 KG
NET 28,280 KG
CUBIC 67.70 CBM

MRSU 489 353 8
45G1



MRSU 366432 9
45G1

CARU 965296 5
45G1

MAX GROSS 30,480 KG
TARE 2,200 KG
NET 28,280 KG
CUBIC 67.70 CBM

MAX GROSS 30,480 KG
TARE 2,200 KG
NET 28,280 KG
CUBIC 67.70 CBM

MAX GROSS 30,480 KG
TARE 2,200 KG
NET 28,280 KG
CUBIC 67.70 CBM

MSKU 195 434 9
45G1



PONU 761332 9
45G1

CAIU 875706 0
45G1

MAX GROSS 30,480 KG
TARE 2,200 KG
NET 28,280 KG
CUBIC 67.70 CBM

MAX GROSS 30,480 KG
TARE 2,200 KG
NET 28,280 KG
CUBIC 67.70 CBM

MAX GROSS 30,480 KG
TARE 2,200 KG
NET 28,280 KG
CUBIC 67.70 CBM



CAUTION
8'6" HIGH

12_ ANEXOS





GLOSARIO

Aforo: revisión de la mercancía mediante un representante de Aduanas con el objetivo de verificar que lo declarado esté de acuerdo a lo existente físicamente.

Almacén extraportuario: recinto de depósito aduanero autorizado, destinado a prestar servicios a terceros, donde puede almacenarse cualquier mercancía hasta el momento de su retiro, para importación, exportación u otra destinación aduanera.

ATI: Antofagasta Terminal Internacional.

Azimutal: hélice permite dar un giro completo (360°), lo que mejora la maniobrabilidad del remolcador haciendo incluso innecesario el timón.

Barcaza: barca grande y descubierta que se utiliza para el transporte de carga entre barcos o entre un barco y tierra.

Bollard pull: medida de la cantidad de fuerza que un remolcador es capaz de aplicar en un trabajo de remolque en determinadas condiciones.

Cabotaje: transporte de personas, mercancías o equipajes entre diversos lugares del territorio de un país sin abandonarlo y operado por una empresa de transporte extranjera.

Calado: distancia vertical entre un punto de la línea de flotación y la línea base o quilla, incluido el espesor del casco.

Conexión reefer: si bien un contenedor reefer está equipado con un motor refrigerador -para mantener la cadena de frío-, depende siempre de una fuente de energía externa para su buen funcionamiento, que pueden ser las conexiones presentes en los buques o los enchufes en los terminales.

COSO ERM: organismo de reconocimiento internacional donde se establecen los marcos reguladores básicos de riesgo y cumplimiento en temas de control interno.

Cross Docking: técnica que ayuda a optimizar el tiempo de almacenaje, haciéndolo inexistente o muy limitado. El proceso hace que la mercancía no se quede en el almacén o que cuando llegue, salga directamente a los clientes.

Destrinca: involucra desatar, deshacer, desmontar o desarticular la trinca, la cuerda o cadena que se emplea para asegurar o trincar la embarcación.

DJSI: Índice de Sostenibilidad Dow Jones, que desde 1999 elabora la empresa RobecoSAM.

FCL/LCL: Modalidades de envíos de contenedor: LCL, less than container load (menos que una carga de contenedor) y FCL, full container load (carga de contenedor completo). En un envío LCL, la mercancía ocupa menos que el espacio total de un contenedor completo, lo que significa que será compartido y en él viajarán distintas mercancías de varios proveedores.

FIFI: Fire Fighting. Dispositivos de lucha contra incendio de buques.

FIT: Florida International Terminal.

GEI: Gases de Efecto Invernadero.

GRI: Global Reporting Initiative es una entidad independiente que creó el primer estándar mundial de lineamientos para la elaboración de memorias de sostenibilidad.

ISO: International Organization for Standardization, sistema de normalización internacional para productos de áreas diversas.

ITI: Iquique Terminal Internacional.

PBV: Puerto Buenavista.

STI: San Antonio Terminal Internacional.

SVTI: San Vicente Terminal Internacional.

TMAZ: Terminal Marítima Mazatlán.

TPG: Terminal Portuario Guayaquil.

Trinca: en náutica, es la ligadura con que se amarra o sujeta alguna cosa o el cabo mismo o pedazo de cabo con que se da esta ligadura.

TEU: acrónimo del término en inglés Twenty-foot Equivalent Unit (Unidad Equivalente a 20 Pies) que representa una unidad de medida de capacidad inexacta del transporte marítimo (buques portacontenedores y terminales portuarios para contenedores) expresada en contenedores.