



QUIÑENCO S.A.

Presentación  
Corporativa

**Diciembre 2022**

# QUIÑENCO HOY

---

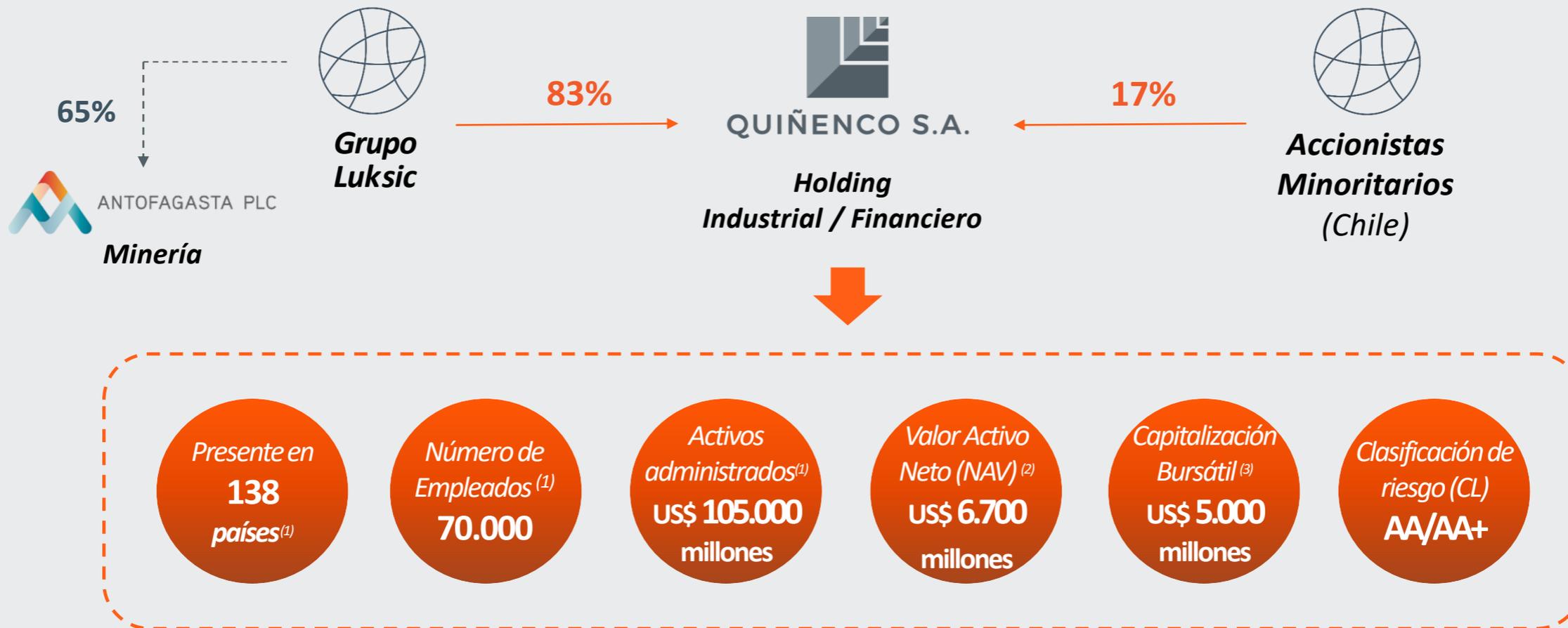
RESEÑA  
QUIÑENCO

HECHOS  
DESTACADOS

CONCLUSIONES



# QUIÑENCO EN UNA MIRADA



(1) Presencia global, personas empleadas, activos administrados e ingresos agregados consideran Quiñenco y sus principales subsidiarias y asociadas operativas en su totalidad, al 31 de diciembre de 2021.

(2) NAV al 30 de septiembre de 2022.

(3) Capitalización bursátil al 30 de noviembre de 2022.

# QUIÑENCO: PRINCIPALES EMPRESAS OPERATIVAS

% de control al 30 de septiembre de 2022

**Banco de Chile**

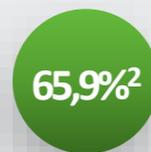


Mkt.Cap<sup>1</sup>  
**MMUS\$ 9.500**

- Banco comercial líder en Chile: No. 1 en colocaciones y No. 2 en depósitos.
- Controlado conjuntamente con Citigroup.
- Listado en Chile y Estados Unidos (BCS: CHILE /NYSE:BCH).

Chile

**CCU**



Mkt.Cap<sup>1</sup>  
**MMUS\$ 2.200**

- Primer productor de cerveza y uno de los principales productores de bebidas en Chile.
- Segundo mayor productor de cerveza en Argentina.
- Controlado conjuntamente con Heineken.
- Listado en Chile y Estados Unidos (BCS: CCU /NYSE:CCU).

Chile – Argentina – Bolivia – Colombia - Paraguay - Uruguay

**Nexans**



Mkt.Cap<sup>1</sup>  
**MMUS\$ 3.800**

- Segundo mayor productor de cables a nivel global.
- Presencia en 42 países, con actividad comercial alrededor de todo el mundo.
- Listado en Francia (Euronext Paris: NEX)

42 países alrededor del mundo

**Hapag-Lloyd**



Mkt.Cap<sup>1</sup>  
**MMUS\$ 36.700**

- Quinto mayor operador de transporte de contenedores a nivel global.
- Cobertura de 126 rutas alrededor del mundo.
- CSAV listado en Chile. Hapag-Lloyd listados en Alemania (XETRA:HLAG)

137 países alrededor del mundo

**SABAM**

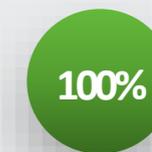


Mkt.Cap<sup>1</sup>  
**MMUS\$ 1.000**

- Operador integrado de servicios y concesiones portuarias, remolcadores y logística.
- Mayor operador de remolcadores en América.
- Listado en Chile (BCS: SMSAAM)

14 países en América

**enex**



Valor Libro<sup>5</sup>  
**MMUS\$ 790**

- Segundo mayor distribuidor de combustibles en Chile, con 445 estaciones de servicios y 185 tiendas de conveniencia.
- Licenciario Shell en Chile.
- Cuarto mayor operador de travel centers en EE.UU.

Chile – Reino Unido - EEUU - Paraguay

(1) Capitalización bursátil al 30 de noviembre de 2022.

(2) Durante el primer semestre de 2021, IRSA adquirió un 5,87% adicional en CCU, alcanzando un 65,9% de propiedad.

(3) Corresponde a la participación de Invexans y Techpack en Nexans al 30 de septiembre de 2022. La participación de Quiñenco en Invexans y Techpack es 99,83% y 99,97% respectivamente.

(4) Propiedad mantenida por CSAV al 30 de septiembre de 2022. Quiñenco controla 66,45% de CSAV. La capitalización bursátil de CSAV es MMUS\$ 4.200 al 30 de noviembre de 2022.

(5) Valor libro al 30 de septiembre de 2022.

QUIÑENCO  
HOY

---

## RESEÑA QUIÑENCO

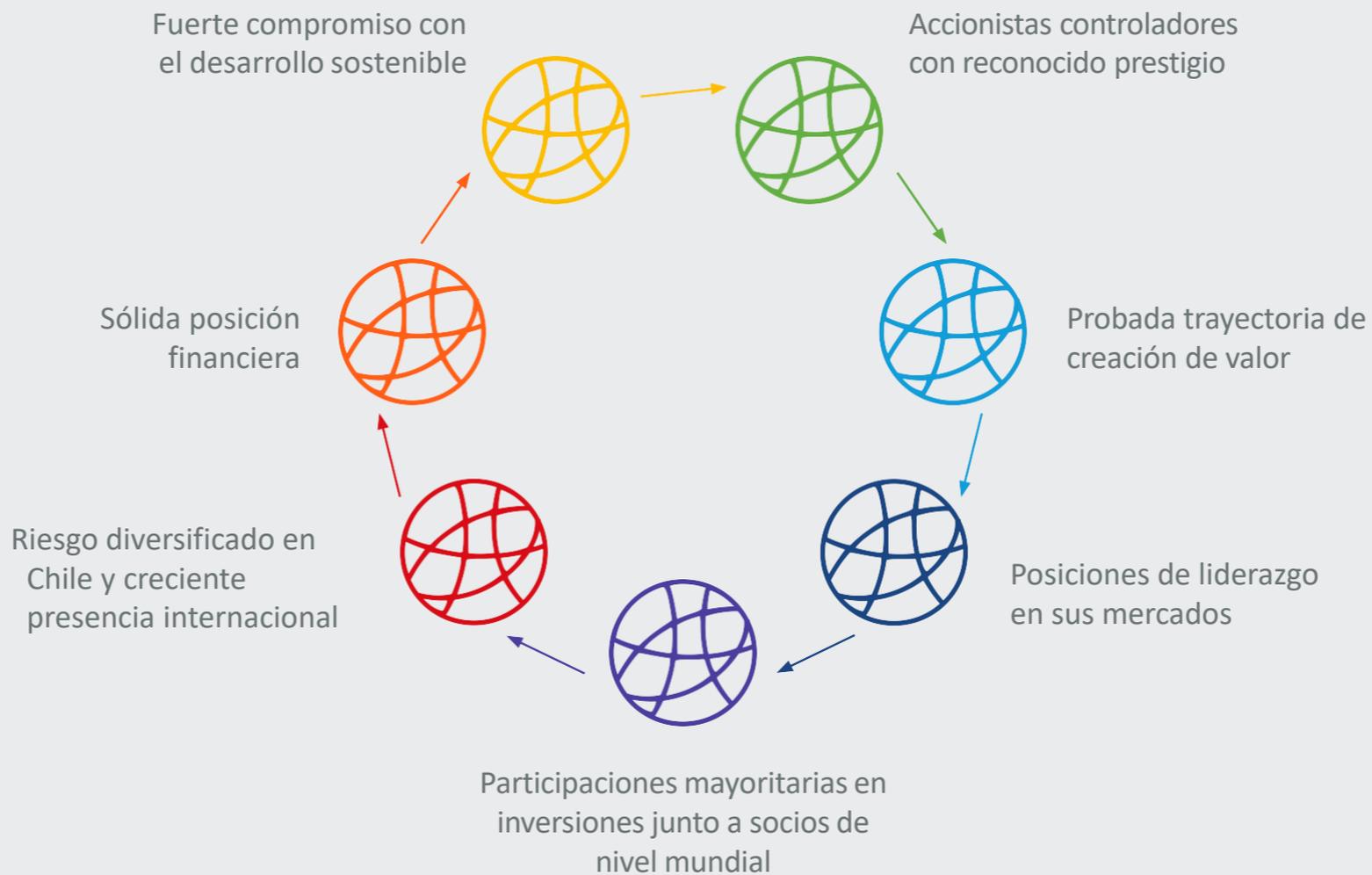
---

HECHOS  
DESTACADOS

CONCLUSIONES



# QUIÑENCO: UNO DE LOS PRINCIPALES CONGLOMERADOS DE NEGOCIOS DE CHILE





# DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN DE PRIMER NIVEL

## DIRECTORES



**Andrónico Luksic C.**  
Presidente



**Jean-Paul Luksic F.**  
Vice Presidente



**Nicolás Luksic P.**  
Director



**Andrónico Luksic L.**  
Director



**Hernán Büchi B.**  
Director



**Pablo Granifo L.**  
Director



**Carolina García de la Huerta A.**  
Directora



**Matko Koljatic M.**  
Director



**Paola Luksic F.**  
Asesora del Directorio

## ADMINISTRACIÓN SUPERIOR

 **Francisco Pérez Mackenna**  
Gerente General

 **Rodrigo Hinzpeter Kirberg**  
Gerente Legal

 **Mauricio Lob de la Carrera**  
Gerente de Asuntos Corporativos y  
Gestión Social

 **Diego Bacigalupo Arcena**  
Gerente de Desarrollo

 **Eduardo Garnham L.**  
Gerente de Adm. y Finanzas y  
Recursos Humanos

 **Andrea Tokman Ramos**  
Economista Jefe

 **Alvaro Sapag Rajevic**  
Gerente de Sustentabilidad

 **Pedro Marín Loyola**  
Gerente de Control de Gestión

 **Pilar Rodríguez Alday**  
Gerente de Relaciones con  
Inversionistas

 **Davor Domitrovic Grubisic**  
Abogado Jefe y Encargado de  
Prevención

 **Arturo Hight García**  
Auditor Interno

 **Oscar Henríquez Vignes**  
Contador General

# CREACIÓN DE VALOR

Quiñenco ha desarrollado un sistema de creación de valor a través del manejo profesional de sus inversiones . . .



## Adquisición

Adquisición de empresas

## Reestructuración

Reestructuraciones y mejoras administrativas y operativas

## Max. Rentabilidad

Desarrollo y maximización de la rentabilidad del portafolio de inversiones

## Desinvertir/Retener

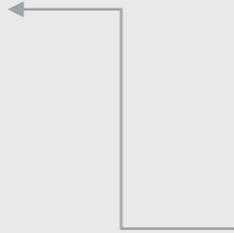
- Enersis
- Endesa
- Luchetti
- Entel
- Paris
- Telefónica del Sur
- O'Higgins Central
- Hispano
- Alusa
- VTR
- Startel
- Banchile Vida
- SegChile

. . . lo cual ha derivado en varias transacciones a lo largo de su historia, generando ganancias por US\$1.600 millones producto de desinversiones a lo largo de los últimos 25 años por US\$3.900 millones . . .

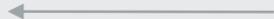
# CRITERIOS DE INVERSIÓN

## Principales criterios de inversión

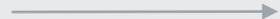
Potencial de desarrollo de marcas y franquicias de consumo



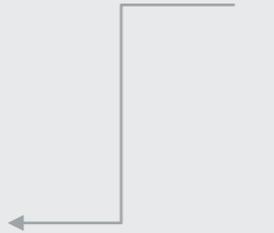
Participaciones mayoritarias o influencia significativa



QUIÑENCO S.A.



Acceso a socios estratégicos / alianzas comerciales / sinergias



Ventajas competitivas y masa crítica necesaria en su mercado

Experiencia previa operacional o en la industria

Plataforma para crecer o potencial a través de adquisiciones

# POSICIÓN DE LIDERAZGO

La estrategia de inversión de Quiñenco le permite mantener una posición de liderazgo en todas las áreas de negocios y categorías de productos donde participa



# SOCIOS ESTRATÉGICOS Y ALIANZAS COMERCIALES DE PRIMER NIVEL

Quiñenco tiene socios de nivel mundial con los cuales desarrolla sus mercados y productos, aprovechando el *know-how*, experiencia y capacidad financiera que poseen



# INVERSIONES DIVERSIFICADAS

Convirtiéndose en uno de los holdings más diversificados en Chile . . .

## Inversiones por Sector<sup>(1)</sup>

(al 30 de septiembre de 2022)



## Valor Activos Netos<sup>(2)</sup> (NAV)

(al 30 de septiembre de 2022)

(Porcentajes calculados sobre activos totales)



(1) Inversiones por sector a valor libro.

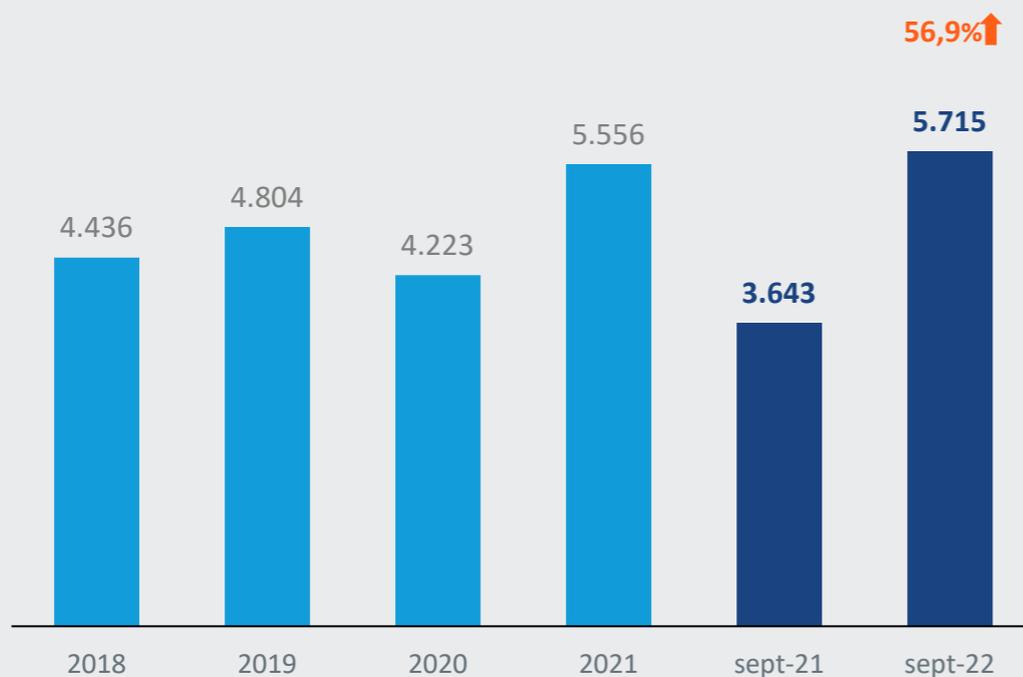
(2) Valor de Mercado de las empresas operativas de Quiñenco que se transan en bolsa + Valor de Mercado de las principales inversiones financieras + Valor libro de otros activos de compañías que no transan en bolsa, netos de otros pasivos + Efectivo a nivel corporativo – Deuda a nivel corporativo.

# INGRESOS CRECIENTES Y DIVERSIFICADOS

... obteniendo una fuente creciente y diversificada de ingresos ...

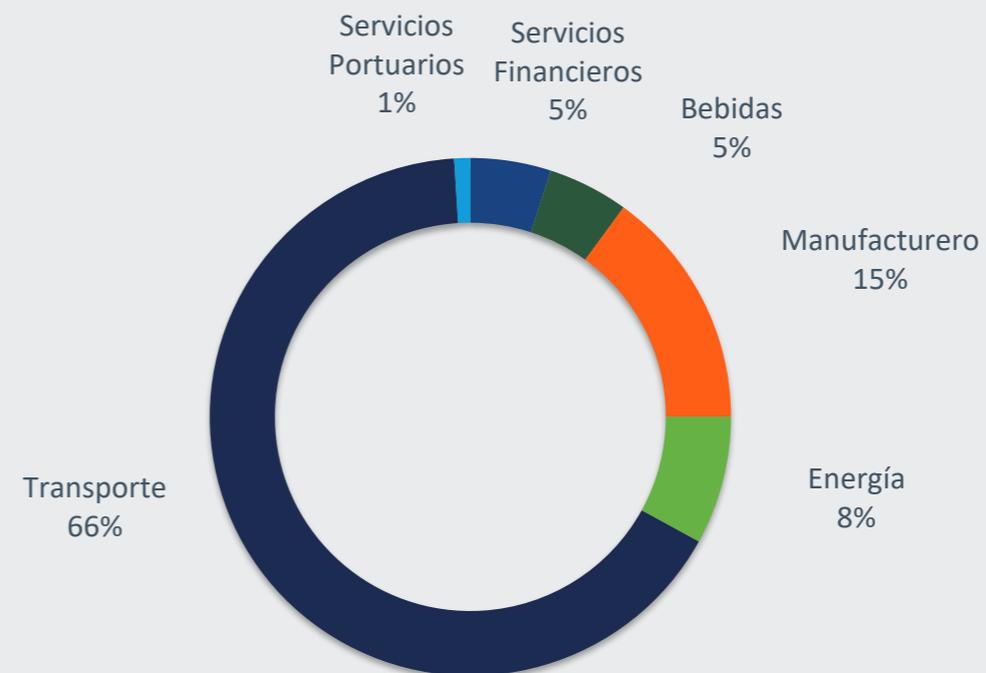
## Ingresos Consolidados<sup>(1)</sup>

(US\$ millones)



## Ingresos Agregados por Sector<sup>(2)</sup>

(Acumulado a septiembre 2022)



(1) Ingresos Consolidados bajo IFRS = Total ingresos actividades ordinarias (Sector Industrial) + Total Ingreso Operacional Neto (Sector Bancario)

(2) Los Ingresos Agregados corresponden a la suma de los ingresos de las principales empresas operativas donde Quiñenco participa. Quiñenco no consolida con CCU (Bebidas), Nexans (Manufacturero), ni Hapag-Lloyd (Transporte).

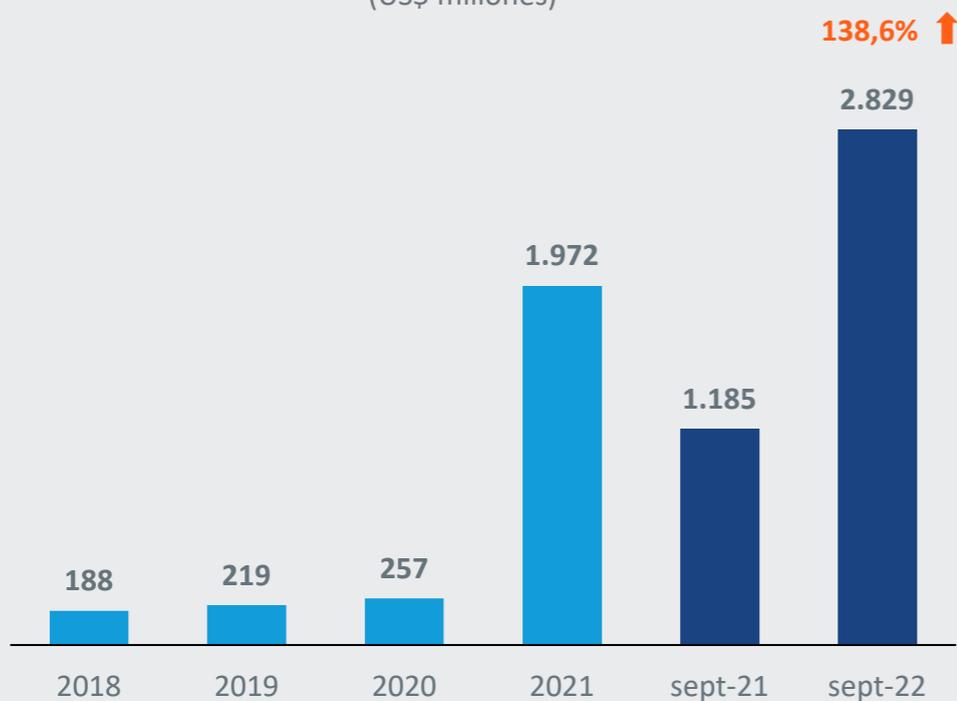
Nota: Cifras traducidas al tipo de cambio al 30 de septiembre de 2022: \$960,24= 1US\$.

# SÓLIDOS RESULTADOS

... y sólidos resultados en la última línea

## Ganancia Neta<sup>(1)</sup>

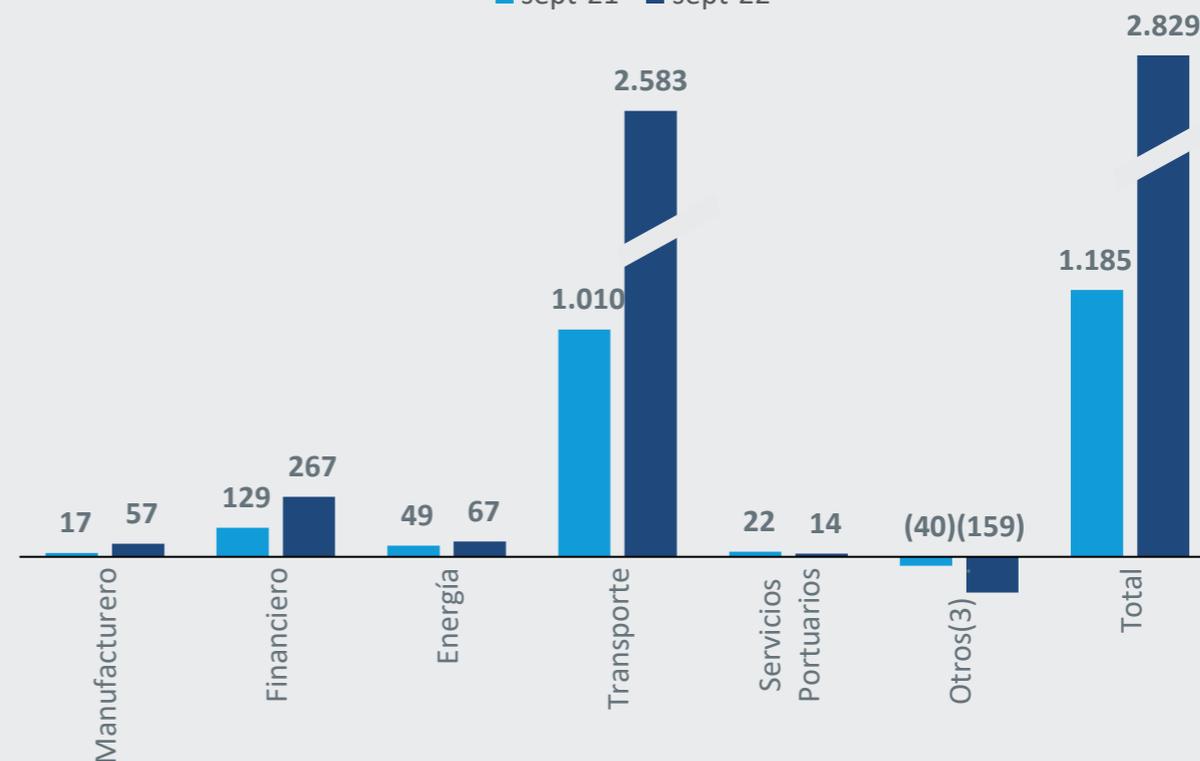
(US\$ millones)



## Ganancia Neta<sup>(2)</sup>

(US\$ millones)

■ sept-21 ■ sept-22



(1) Ganancia neta: Ganancia neta atribuible a los propietarios de la controladora.

(2) Corresponde a la contribución de cada segmento a la ganancia neta de Quiñenco.

(3) El segmento Otros incluye la contribución de IRSA/CCU (MMUS\$14), y Quiñenco y otros (-MMUS\$173) al 30 de septiembre de 2022.

Nota: Cifras traducidas al tipo de cambio al 30 de septiembre de 2022: \$960,24= 1US\$.

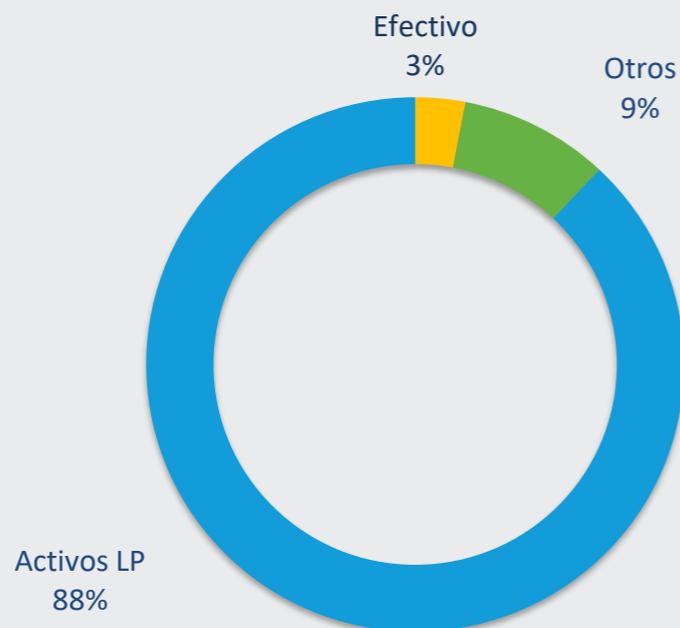
# QUIÑENCO HOLDING: ESTRUCTURA FINANCIERA CONSERVADORA

Las inversiones de largo plazo están financiadas con patrimonio y deuda de largo plazo en moneda local

## Activos

US\$ 9.900 millones a septiembre 2022

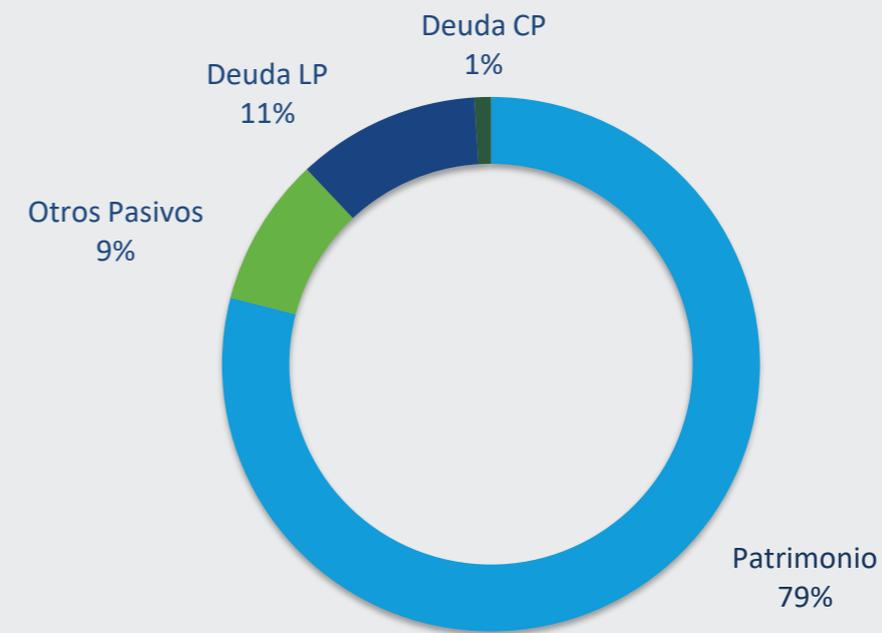
■ Efectivo ■ Otros ■ Activos LP



## Pasivos y Patrimonio

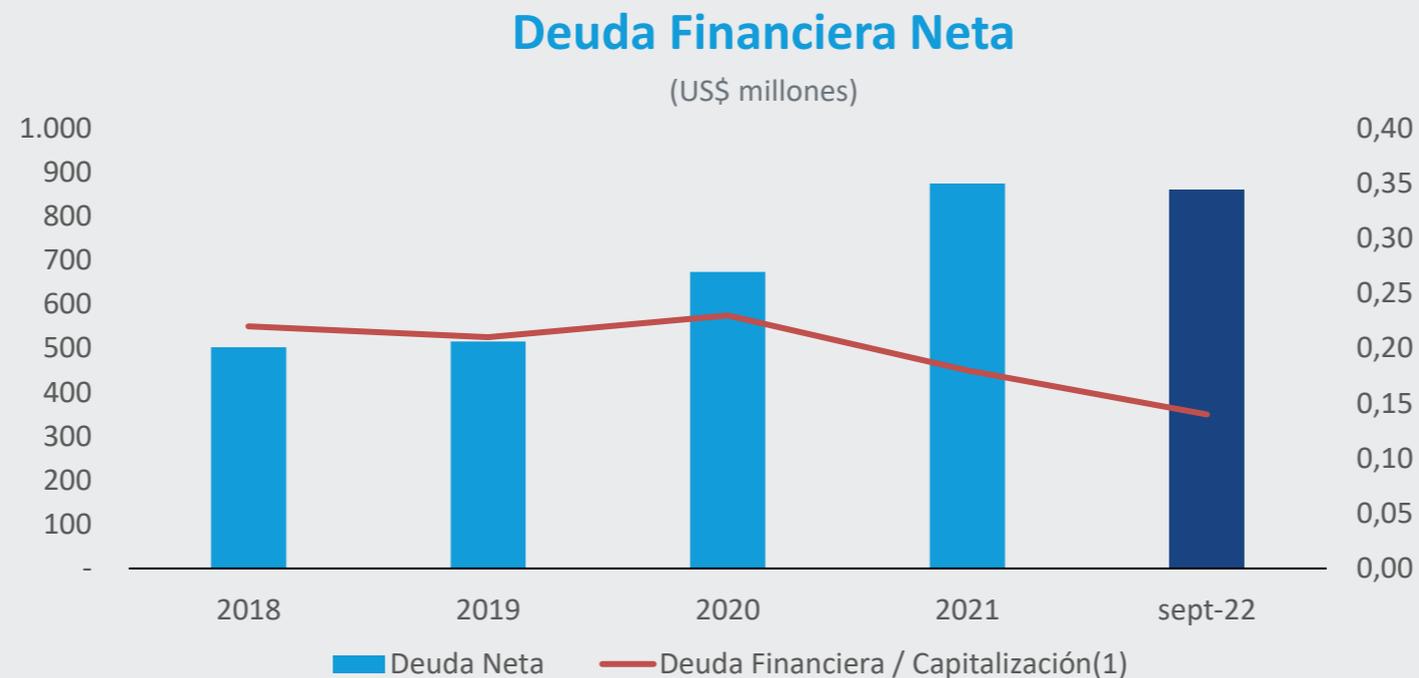
US\$ 9.900 millones a septiembre 2022

■ Patrimonio ■ Otros Pasivos ■ Deuda LP ■ Deuda CP



## BAJA DEUDA FINANCIERA NETA A NIVEL CORPORATIVO

... manteniendo bajos niveles de endeudamiento y un sólido flujo de dividendos ...



MMUS\$	2018	2019	2020	2021	Sept-22
Deuda	869	883	1.032	1.077	1.161
Caja	-366	-367	-358	-202	-300
Deuda Neta	503	516	674	875	861

Notas: Cifras traducidas desde pesos chilenos nominales al tipo de cambio al 30 de septiembre de 2022 de \$960,24 = 1US\$. Cifras corresponden a deuda y efectivo a nivel corporativo, y no incluyen el 50% de la deuda neta de LQIF holding e IRSA, equivalente a US\$119 millones y US\$96 millones respectivamente al 30 de septiembre de 2022 .

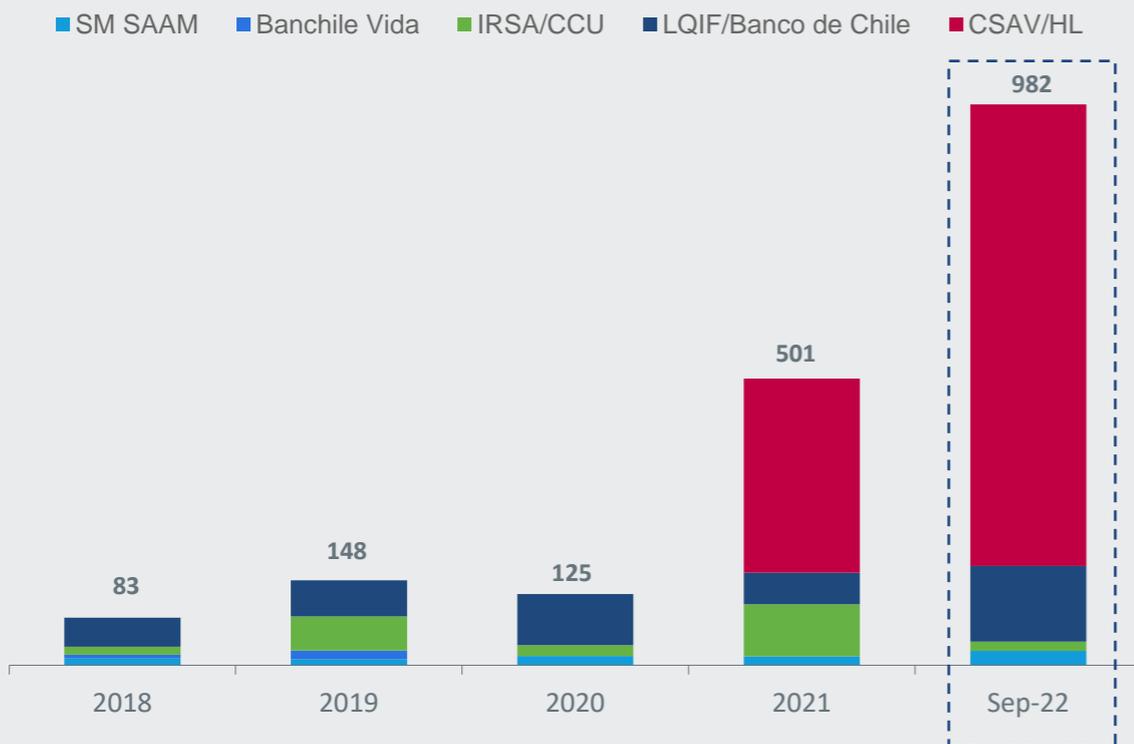
(1) Capitalización corresponde a la suma de la deuda financiera individual y el Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.

# FLUJO SALUDABLE Y DIVERSIFICADO DE DIVIDENDOS

... desde las filiales operativas hacia la matriz, basado en un buen desempeño operacional

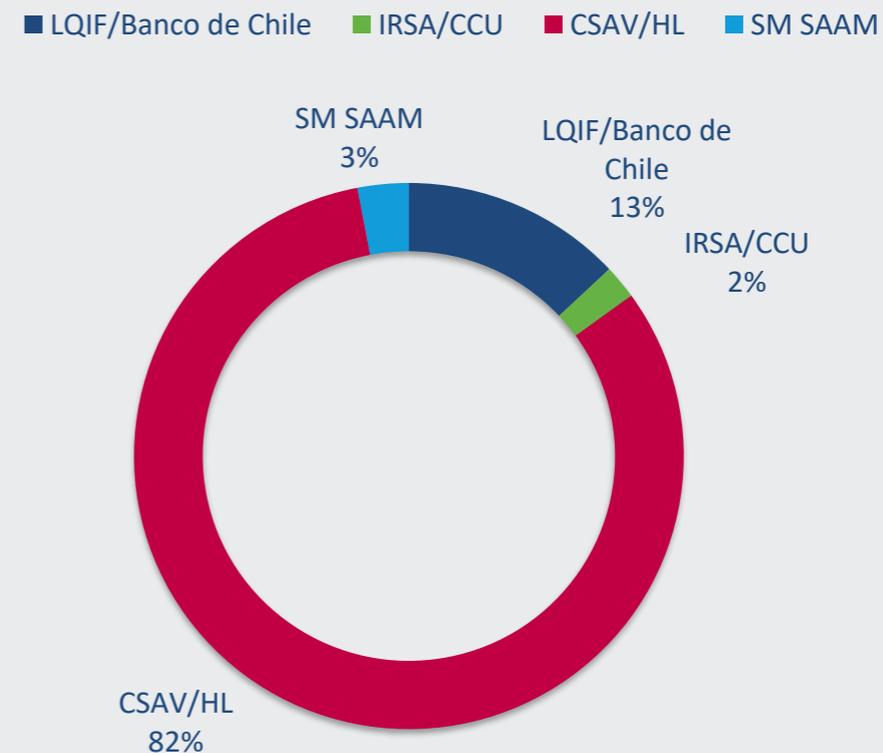
## Dividendos

(US\$ millones)



## Composición de Dividendos

(A septiembre 2022)

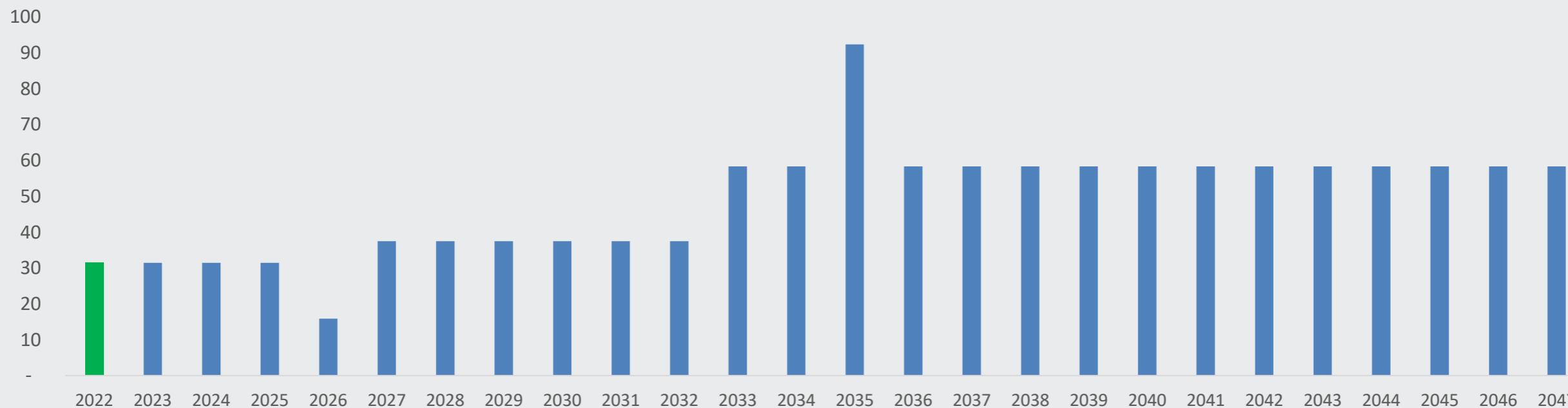


# PERFIL DE VENCIMIENTO CONSERVADOR

... el perfil de vencimiento de la deuda individual de Quiñenco es estable y conservador

## Perfil de Vencimiento Deuda Financiera

(US\$ millones)



Nota: Tipo de cambio utilizado al 30 de noviembre de 2022 de \$894,82 = 1US\$ y \$34.811,80 = 1UF.

# POLÍTICA DE SOSTENIBILIDAD

Quiñenco mantiene un fuerte compromiso con el **progreso sostenible** como un eje central de su modelo de negocios, basado en cuatro pilares estratégicos.



*Trabajamos por el progreso, abiertos al mundo para seguir emprendiendo, descubrir nuevos horizontes y crear valor para las compañías, sus accionistas y sus colaboradores.*

La Política de Sostenibilidad completa de Quiñenco está disponible en nuestro sitio web: <https://quinenco.cl/grupo-quinenco/sostenibilidad/>

QUIÑENCO  
HOY

RESEÑA  
QUIÑENCO

---

**HECHOS  
DESTACADOS**

---

CONCLUSIONES



## SM SAAM Y HAPAG-LLOYD ANUNCIAN TRANSACCIÓN DE US\$1.000 MILLONES EN TERMINALES PORTUARIOS Y LOGÍSTICA TERRESTRE.



- El 6 de octubre de 2022, SM SAAM y Hapag-Lloyd firmaron un acuerdo vinculante mediante el cual SM SAAM vende la totalidad de sus **terminales portuarios y servicios logísticos asociados** a la naviera alemana, por un total de aproximadamente **MMUS\$1.000**.
  - Transacción involucra el 100% de las acciones de SAAM Ports S.A., con participación en 10 terminales en seis países, y de SAAM Logistics S.A., así como activos inmobiliarios relacionados con el negocio logístico.
  - SM SAAM continuará con su división de remolcadores y logística aeroportuaria (Aerosan).
- La transacción está sujeta a las aprobaciones de las autoridades antimonopolio, entre otras condiciones habituales para este tipo de transacciones.
- **SM SAAM** estima una ganancia después de impuestos de **US\$400 millones**.
- La transacción fue aprobada por la unanimidad de los directores de SM SAAM sin conflicto de interés (sin relación con el grupo controlador), y en la Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 19 de octubre de 2022.
- Los accionistas podrán ejercer el derecho a retiro a un precio de \$56,38 por acción.
- **SM SAAM** espera acelerar su estrategia de crecimiento orgánico e inorgánico, enfocándose en el desempeño de la división de remolcadores, donde la empresa es el principal operador en América y uno de los más grandes a nivel mundial, y en la logística de carga aérea a través de Aerosan.
- **Hapag-Lloyd** ha declarado que invertir en infraestructura de terminales es un elemento clave de su estrategia, y particularmente en América Latina, donde tiene una fuerte presencia.



## SM SAAM CONTINUA FORTALECIENDO LA DIVISIÓN DE REMOLCADORES.



- El 6 de mayo de 2022, SM SAAM (a través de SAAM Towage Brasil) firmó un acuerdo con la empresa brasileña **Starnav** para adquirir **17 remolcadores** actualmente en operación en **Brasil**. Además, 4 remolcadores en construcción también forman parte del acuerdo. La compra asciende a US\$150 millones por los 17 remolcadores de última generación, más US\$48 millones por los 4 remolcadores en construcción.
- La adquisición está sujeta a las aprobaciones de las autoridades regulatorias de Brasil, entre otras condiciones.
- Una vez aprobada la transacción, SM SAAM asumiría la deuda financiera existente y comprometida relacionada con los remolcadores actualmente en operación y en construcción, deduciéndola del precio de compra.
- Esta transacción representa un hito importante en la estrategia de la compañía para seguir creciendo en esta industria, fortaleciendo aún más su liderazgo como el principal operador de remolcadores en América y uno de los principales operadores a nivel mundial.
- Anteriormente, durante abril de este año, SM SAAM reforzó su presencia en **Perú** mediante un acuerdo con Ian Taylor para adquirir sus operaciones de remolque en los puertos de Callao y Paita, materializado el 3 de octubre de 2022, y en **Canadá** mediante la adquisición de Standard Towing Ltd. y Davies Tugboat Ltd.



## NEXANS ACUERDA ADQUIRIR REKA CABLES DE FINLANDIA Y COMPLETA ADQUISICIÓN DE CENTELSA EN COLOMBIA.



- El 10 de noviembre, Nexans anunció un acuerdo con Reka Industrial Plc para adquirir **Reka Cables**, fabricante de cables de baja y media tensión, por un valor de €53 millones, incluida una deuda financiera neta de €6,5 millones a 30 de septiembre de 2022.
- El cierre de la transacción está sujeto a las aprobaciones de las autoridades reguladoras. A través de esta adquisición, Nexans espera fortalecer su posición en la distribución y uso de electricidad en los países nórdicos.
- El 1 de abril de 2022, Nexans concretó la adquisición de **Centelsa**, fabricante de cables en Latinoamérica, con sede en Colombia, según el acuerdo firmado en septiembre de 2021 con el grupo mexicano Xignux.
- Centelsa, con más de seis décadas de experiencia, fabrica cables para energía y comunicaciones, con ingresos anuales superiores a US\$250 millones y un *Enterprise Value* de US\$225 millones.
- Esta adquisición está en línea con la estrategia de Nexans de enfocarse en la cadena de valor de la **Electrificación (*Electrification Pure Player*)**, mejorando la capacidad del grupo para atender proyectos renovables en la Región Andina y en actividades de distribución de energía y construcción.



## ENEX INAUGURA NUEVO TRAVEL CENTER DE ROAD RANGER EN TEXAS, EE.UU., AMPLIANDO SU PRESENCIA EN DICHO PAÍS



- Durante noviembre de 2022, Road Ranger, la red de estaciones de carretera (*travel centers*) de Enex en EE.UU., inauguró una nueva estación en New Deal, Texas, incrementando así su red a un total de 45 *travel centers*.
- Enex ingresó al mercado estadounidense a fines de 2018 con la adquisición de Road Ranger, en ese entonces con 38 *travel centers* a lo largo de las principales carreteras interestatales entre Texas y el medio oeste norteamericano.



## ALIANZA ESTRATÉGICA ENTRE CCU ARGENTINA Y AGUAS DANONE ARGENTINA



- El 28 de abril de 2022, CCU anunció la adquisición de 49% de Aguas Danone Argentina, incluyendo sus negocios de agua mineral, aguas saborizadas y jugos en polvo, bajo las marcas Villavicencio, Villa del Sur, Levité, Ser y Brío.
- La transacción involucró la adquisición de acciones y una contribución de capital por US\$28,8 millones, sujeto a ajustes de caja y deuda, financiado por la generación de caja de CCU Argentina.
- El acuerdo de accionistas considera opciones de compra y venta y cláusulas de gobierno corporativo, entre otros.



QUIÑENCO  
HOY

RESEÑA  
QUIÑENCO

HECHOS  
RELEVANTES

---

**CONCLUSIONES**



## FACTORES QUE FORTALECEN LA HABILIDAD DE QUIÑENCO A LA HORA DE AFRONTAR NUEVAS OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN



### OPTIMIZACIÓN DEL PORTAFOLIO

- El buen desempeño de las principales compañías operativas contribuye a un flujo de dividendos sostenido.



### ESTRUCTURA FINANCIERA SANA

- Indicadores financieros sólidos
- Balance bien estructurado
- Clasificación de Riesgo local AA/AA+



### DISPONIBILIDAD DE CAJA

- Alta disponibilidad de caja
- Política de financiamiento conservadora

---

**GRACIAS POR SU  
ATENCIÓN**

---



---

**ANEXO**  
**PRINCIPALES COMPAÑÍAS**  
**OPERATIVAS**

---

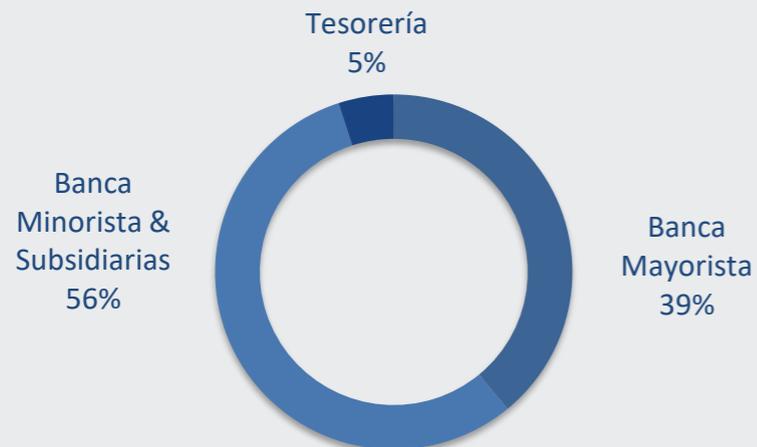


# Banco de Chile



- Fundado en 1893, Banco de Chile posee un alto prestigio en Chile.
- Uno de los bancos más rentables en términos de retorno sobre activos y patrimonio.
- Activos de US\$65 mil millones.
- Sobre 12.200 empleados.
- Extensa red de 272 sucursales y 1.761 cajeros automáticos.
- Sus acciones se transan en el NYSE y las bolsas de comercio de Chile.
- Alianza estratégica con Citigroup complementa los servicios de excelencia para los clientes del Banco y da acceso a una de las plataformas financieras más importantes del mundo.
- El Banco mantiene una fuente de financiamiento diversificada y eficiente, otorgándole ventajas competitivas en términos de financiamiento.
- Es uno de los Bancos privados más sólidos en Latinoamérica con una clasificación de riesgo internacional de A de S&P y de A1 de Moody's.
- El 30 de abril de 2019 SM-Chile completó el pago total de la deuda subordinada con el Banco Central de Chile. Tras la disolución de SM-Chile, los derechos a voto y económicos de LQIF en Banco de Chile ascendieron a 51,15%.

## UTILIDAD NETA<sup>(1)</sup> POR ÁREA DE NEGOCIOS (Septiembre 2022)



(1) Antes de impuestos.

## ESTRUCTURA DE PROPIEDAD

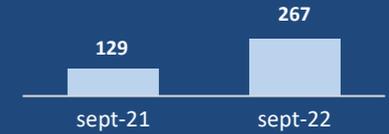
(Septiembre 2022)





Utilidad neta a septiembre de 2022 impulsada por mayores ingresos, en gran parte debido a una mayor inflación y crecimiento en los ingresos de clientes, parcialmente compensado por mayores pérdidas crediticias esperadas.

Contribución de Servicios Financieros a la Ganancia Neta de Quiñenco (MMUS\$)



## Ingresos Operacionales

(MMUS\$)

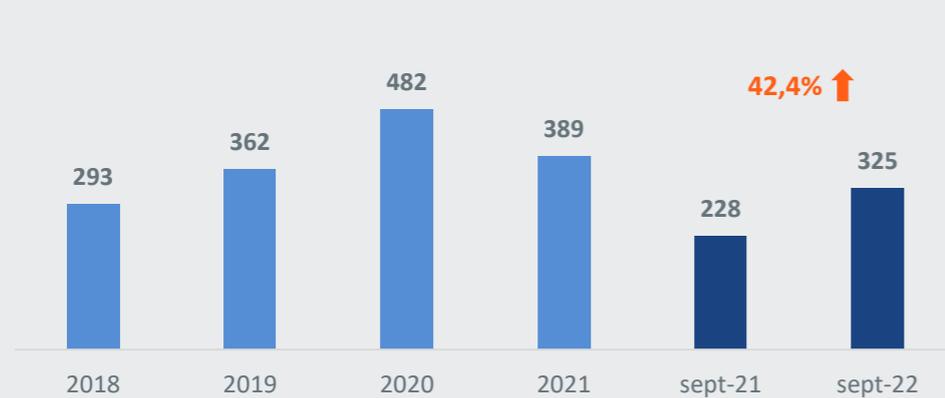


## ROAE



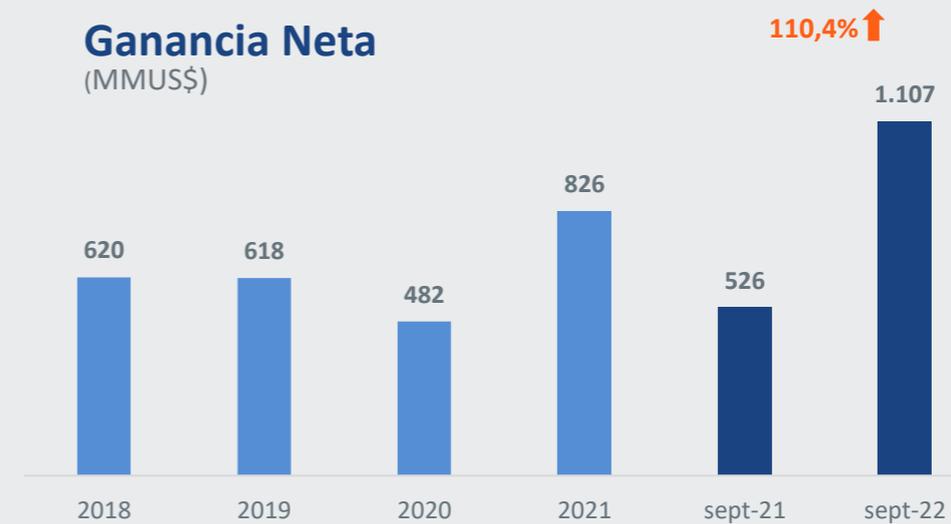
## Pérdidas Crediticias Esperadas

(MMUS\$)



## Ganancia Neta

(MMUS\$)





- Fundada en 1850, CCU es una empresa de bebestibles con marcas multi-categorías que opera en Chile, Argentina, Bolivia, Colombia, Paraguay y Uruguay, con un extenso negocio de vinos que exporta a más de 80 países.
- Activos de US\$3,4 mil millones.
- Sobre 9.000 empleados.
- 33 plantas de bebestibles.
- Extensa red de distribución con alrededor de 110.000 puntos de venta para el segmento Chile y más de 290.000 en Argentina. La plataforma online La Barra lanzada en 2019 llegó a más de 115.000 hogares en Chile durante 2021 .
- Controlada en conjunto con Heineken, uno de los principales cerveceros del mundo.
- Sus acciones se transan en el NYSE y en la Bolsa de Comercio de Santiago.
- En 2019 CCU lanzó su Visión Ambiental 2030, luego de la exitosa implementación de su Visión 2020, con metas en tres ejes principales: emisiones, residuos y agua.

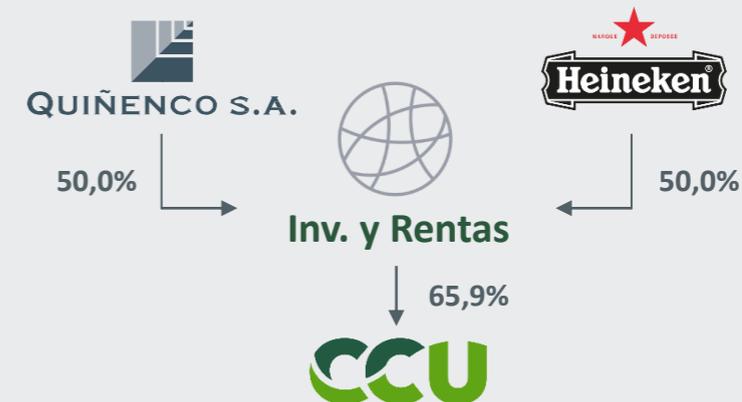
**PARTICIPACIÓN DE MERCADO PONDERADA POR SEGMENTO DE OPERACIÓN**  
(Diciembre 2021)

	2021
Chile	46% <sup>(1)</sup>
Negocios Internacionales	18% <sup>(2)</sup>
Vinos	19% <sup>(3)</sup>
<b>Total</b>	<b>31% <sup>(4)</sup></b>

(1) Excluye HOD y jugos en polvo.  
 (2) Incluye cervezas en Argentina; bebidas carbonatadas, néctares y aguas minerales en Uruguay; cervezas, gaseosas, néctares y aguas minerales en Paraguay; cerveza, gaseosas y malta en Bolivia.  
 (3) Incluye vinos domésticos y exportación desde Chile. Vinos domésticos fuente Nielsen, vinos exportación según mercado reportado por la Asociación de Viñas de Chile. Excluye vino a granel.  
 (4) Promedio ponderado de todas las categorías en donde CCU participa, basados en las participaciones de mercado de cada categoría y ponderados por las estimaciones internas de los tamaños de mercado (diciembre 2021).

**ESTRUCTURA DE PROPIEDAD**

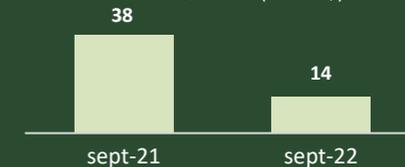
(Septiembre 2022)





Resultados decrecieron en los primeros nueve meses de 2022, principalmente debido al impacto negativo en los costos de factores externos, mayores costos de materias primas, depreciación de las monedas locales e inflación. Estos efectos fueron parcialmente compensados por el crecimiento de los ingresos.

Contribución de IRSA en Otros a la Ganancia Neta de Quiñenco (MMUS\$)



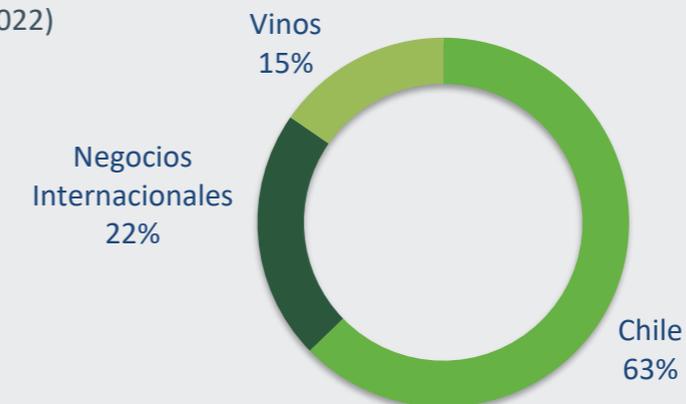
### Ingresos

(MMUS\$)



### EBITDA\* por Segmento de Operación

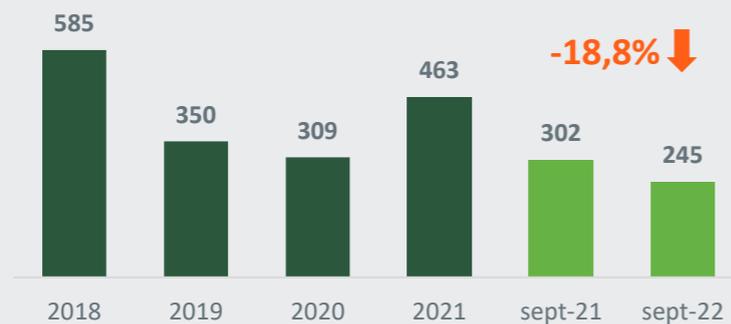
(Septiembre 2022)



\* Excluye Otros.

### EBITDA

(MMUS\$)



### Ganancia Neta

(MMUS\$)





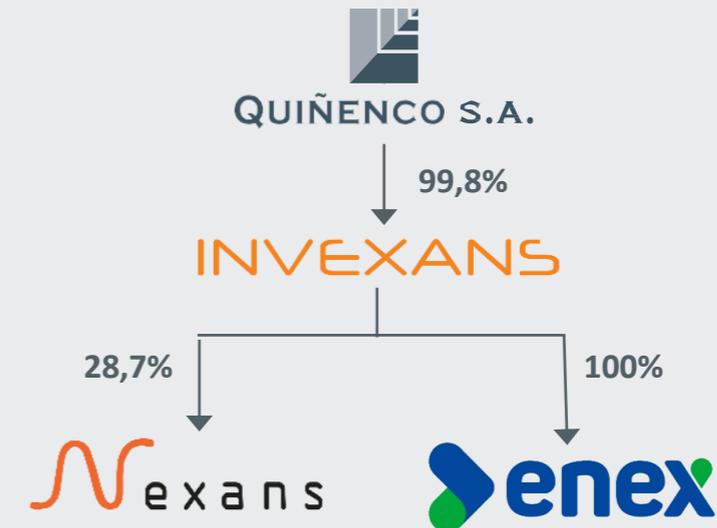
# INVEXANS



- El principal activo de Invexans hasta comienzos de 2020 era su participación en Nexans, empresa líder en la industria de cables a nivel mundial, con base en Francia. Desde abril de 2020, Invexans también mantiene el 100% de propiedad de Enex, compañía de distribución de combustible con presencia en Chile, EE.UU. y Paraguay.
- Un acuerdo firmado en septiembre de 2008, permitió a Invexans (entonces Madeco) convertirse en el principal accionista individual de Nexans, tras la venta de la unidad de cables regional de Invexans a dicha empresa francesa, a cambio de efectivo y una participación de 9% en Nexans.
- Invexans cuenta hoy con tres miembros del Directorio, un miembro del Comité de Compensaciones, Designaciones y Gobierno Corporativo, un miembro del Comité de Estrategia y Desarrollo Sostenible y un miembro del Comité de Contabilidad, Auditoría y Riesgo.
- En 2018 Invexans estableció una oficina en Londres, Reino Unido, con el fin de desarrollar negocios internacionales.
- Durante noviembre de 2018 Invexans contribuyó todas sus acciones en Nexans a Invexans UK.
- El 15 de abril de 2020, Invexans se fusionó con Inversiones Río Argenta, matriz de **Enex**, para fortalecer su portafolio y facilitar la expansión internacional de Enex.
- Durante el 2021, Enex plc se incorporó en el Reino Unido y se estableció como la sociedad controladora de las actividades de Enex.

## ESTRUCTURA DE PROPIEDAD

(Septiembre 2022)

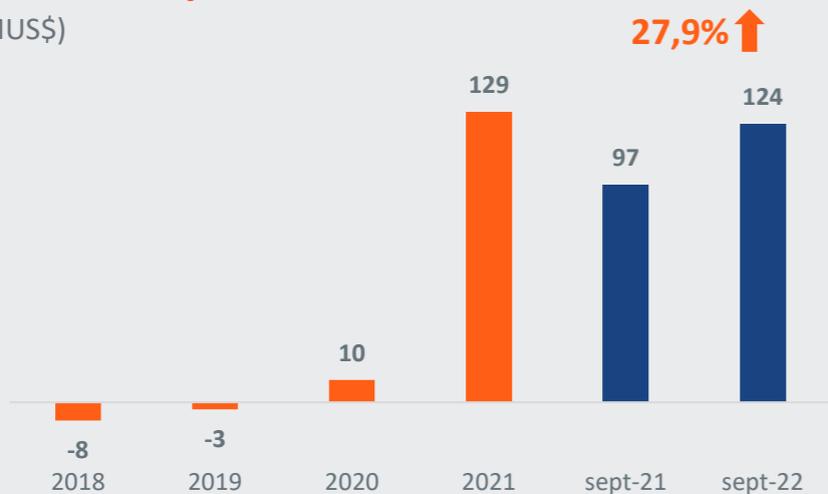




# INVEANS

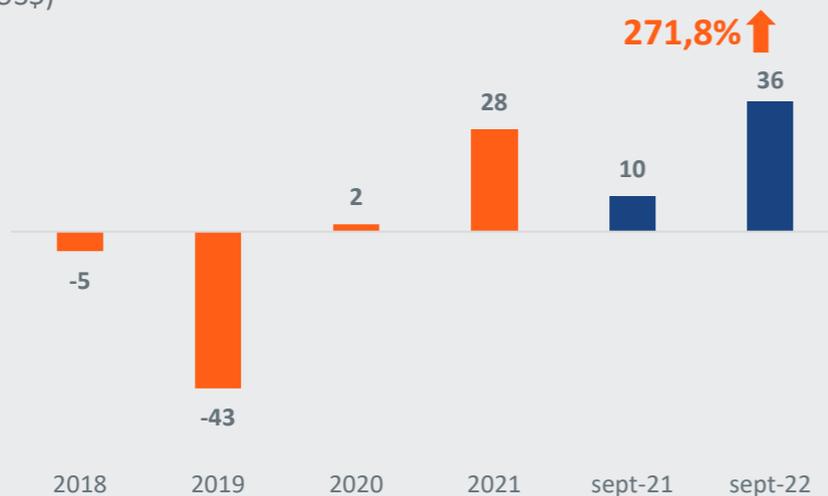
## Resultado Operacional

(MMUS\$)



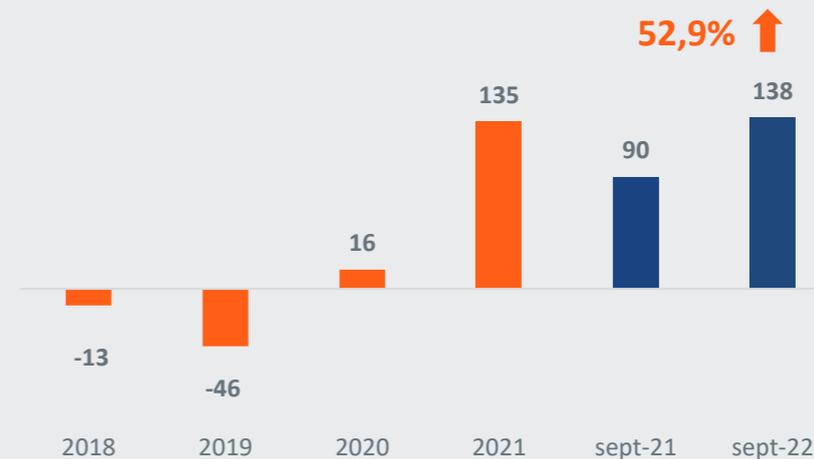
## Resultado No Operacional

(MMUS\$)



## Ganancia (pérdida) Neta

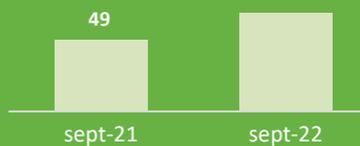
(MMUS\$)



Contribución de segmento Manufacturero a la Ganancia Neta de Quiñenco (MMUS\$)



Contribución de Energía a la Ganancia Neta de Quiñenco (MMUS\$)



Los resultados de Inveans reflejan el desempeño positivo de sus dos principales activos, Nexans y Enx a septiembre de 2022.

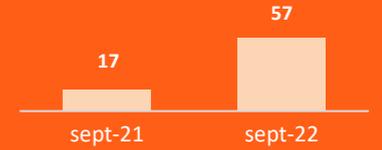


- Nexans es un líder mundial en la industria de cables con presencia industrial en 42 países y actividades comerciales en todo el mundo, con una trayectoria de más de un siglo.
- Con casa matriz en París, Francia, Nexans elabora cables y sistemas de cableado, siendo un líder tecnológico con continua innovación en sus productos, soluciones y servicios.
- Sobre 25.000 empleados.
- Nexans se transa en Euronext Paris.

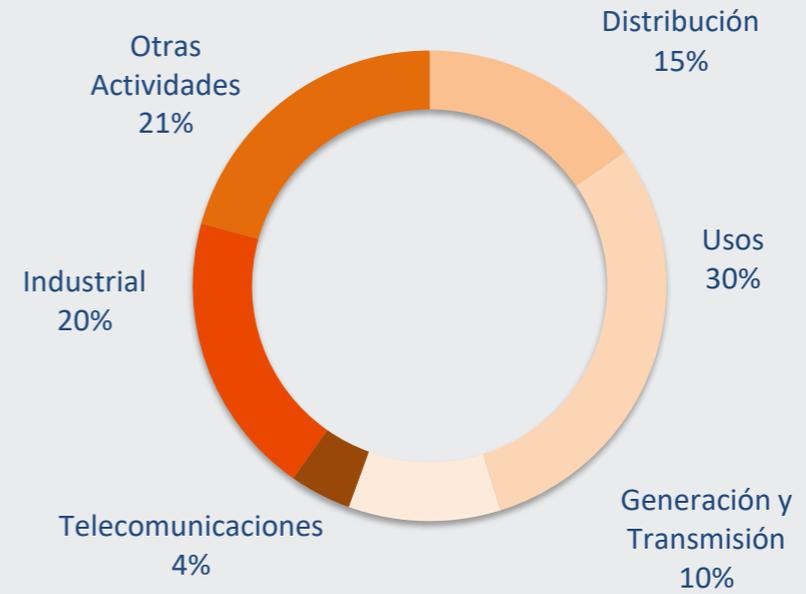


Nexans más que duplicó su ingreso neto en el primer semestre de 2022, basado en un mejor desempeño operacional en todos los ámbitos, y especialmente en los segmentos relacionados con la electrificación.

Contribución de segmento  
Manufacturero a la Ganancia Neta de  
Quiñenco (MMUS\$)



**Ventas por Mercado de Destino\***  
(Junio 2022)



EUR (millones)	2019	2020	2021	Jun-21	Jun-22
Ingresos	6.735	5.979	7.374	3.735	4.342
Resultado Operacional	249	193	299	145	220
Ganancia (Pérdida) Neta	(122)	78	164	81	197



- Enex S.A. tiene una red de 445 estaciones de servicio bajo la licencia Shell y 185 tiendas de conveniencia en Chile, 42 *travel centers* en EE.UU. y 55 estaciones de servicio en Paraguay.
- Principales negocios:
  - Distribución de combustibles a través de sus estaciones de servicio.
  - Distribución de combustibles a clientes industriales y del sector transporte.
  - Distribución de lubricantes Shell.
- Posee una participación de 33,3% de Sociedad de Inversiones de Aviación (SIAV).
- Adquirió la cadena de *travel centers* Road Ranger en EE.UU. en noviembre de 2018.
- Adquirió el 50% de Gasur, red de estaciones de servicio en Paraguay en noviembre de 2019.
- Durante el 2021, Enex estableció Enex plc en el Reino Unido, como su matriz.

## ESTACIONES DE SERVICIO

(Diciembre 2021)

	Estaciones de Servicio	%
Copec	678	40,1%
Enex	445	26,3%
Petrobras	294	17,4%
Otros	275	16,2%
<b>Total</b>	<b>1.692</b>	<b>100%</b>

Fuente: Enex

## ESTRUCTURA DE PROPIEDAD

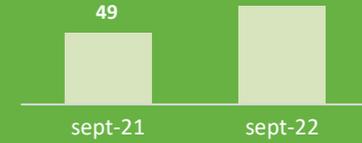
(Septiembre 2022)





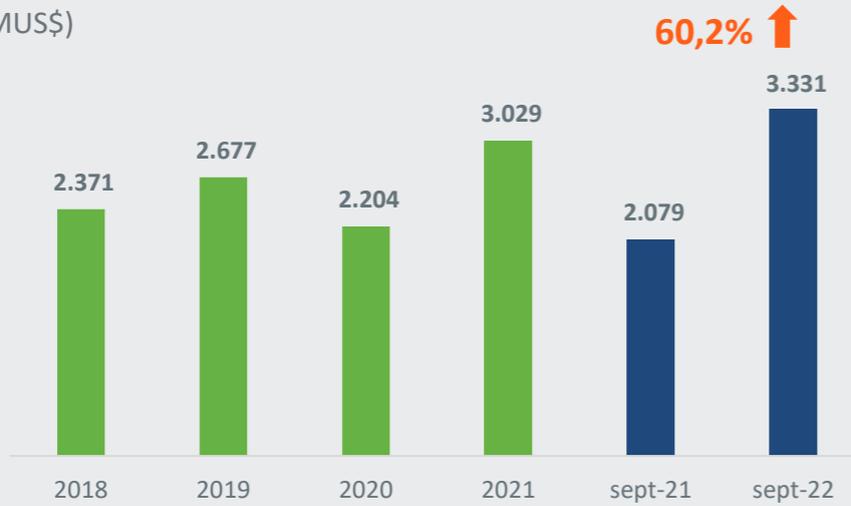
La evolución positiva en los resultados de Enex a septiembre de 2022, refleja la fuerte alza en ingresos y la revalorización de inventarios durante el período, compensando mayores gastos por presiones inflacionarias y alzas en costos de transporte.

Contribución de Energía a la Ganancia Neta de Quiñenco (MMUS\$)



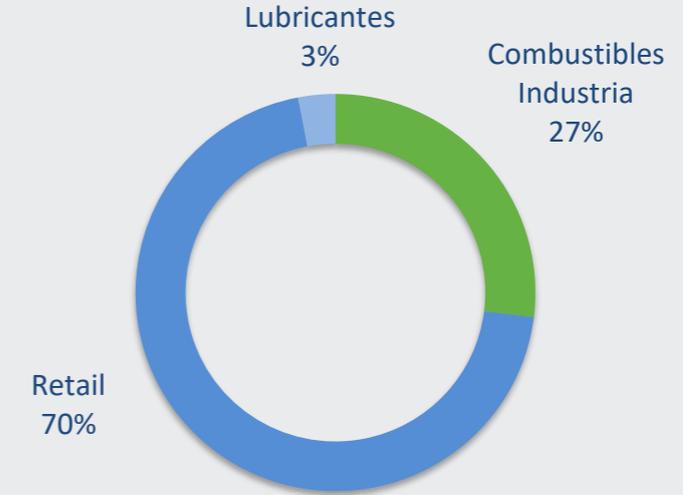
### Ingresos

(MMUS\$)



### Mix de Ventas

(Diciembre 2021)



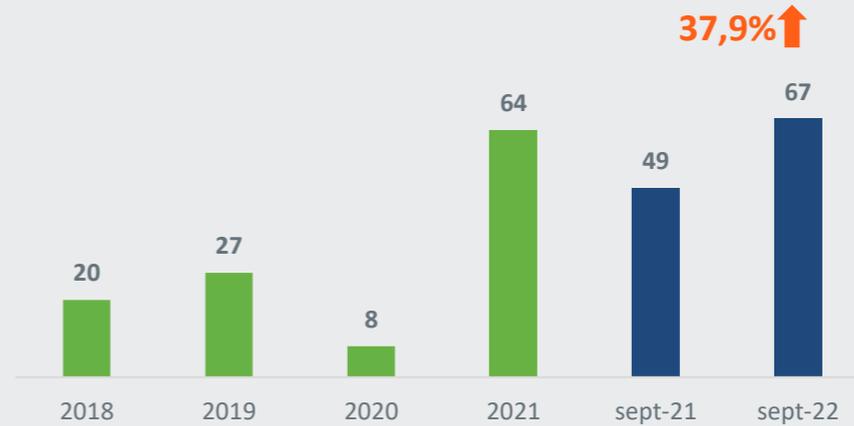
### Resultado Operacional

(MMUS\$)



### Ganancia Neta

(MMUS\$)

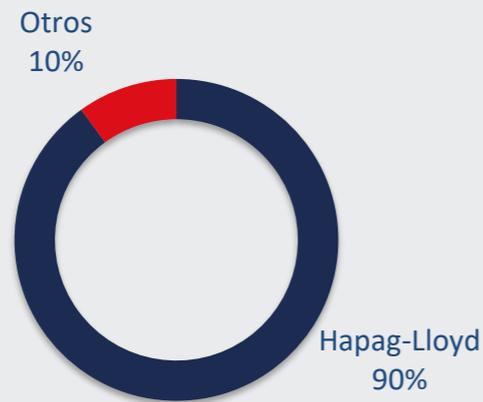


Nota: Cifras traducidas desde pesos chilenos nominales al tipo de cambio al 30 de septiembre de 2022: Ch\$960,24 = 1US\$



- CSAV, fundada en 1872, es una de las compañías navieras más antiguas del mundo.
- Sus actividades incluyen el transporte de carga en contenedores a través de su inversión en Hapag-Lloyd.
- US\$6,0 mil millones de activos al 31 de diciembre de 2021.
- En noviembre de 2015 Hapag-Lloyd efectuó su apertura bursátil en Alemania, recaudando MMUS\$300.
- En mayo de 2017, se materializó la fusión entre HL y UASC.
- En diciembre de 2017 CSAV vendió su participación en Norgistics Chile y determinó el cierre de las oficinas en Perú, México y China.
- Durante el 2020, CSAV cerró sus actividades de transporte de vehículos.
- Durante enero de 2020 CSAV adquirió un 2,2% de participación adicional en Hapag-Lloyd, completando un proceso de compra que le permitió alcanzar un 30% de la propiedad.
- CSAV recaudó US\$350 millones en un aumento de capital durante 2020, principalmente para refinanciar su adquisición de acciones de Hapag-Lloyd.

### ACTIVOS POR ÁREA DE NEGOCIOS (Septiembre 2022)



### ESTRUCTURA DE PROPIEDAD

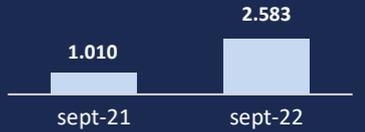
(Septiembre 2022)





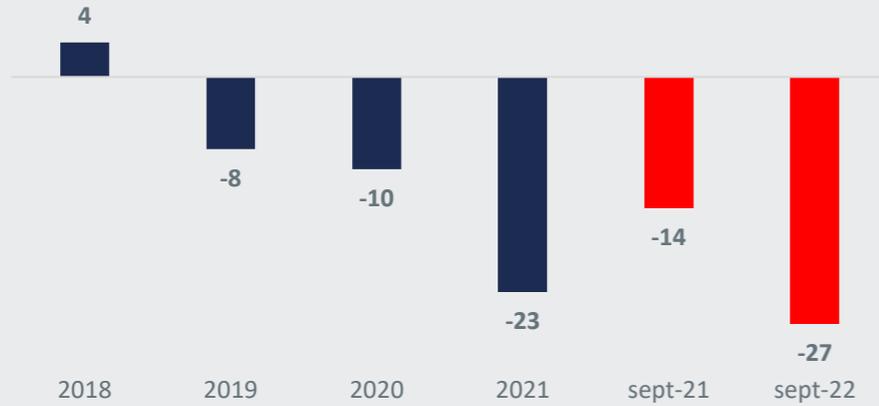
Los destacados resultados de CSAV a septiembre de 2022 reflejan su participación en el desempeño de Hapag-Lloyd durante el período. A nivel corporativo, CSAV reportó mayores gastos de administración y mayores costos financieros.

Contribución de Transporte a la Ganancia Neta de Quiñenco (MMUS\$)



### Resultado Operacional

(MMUS\$)



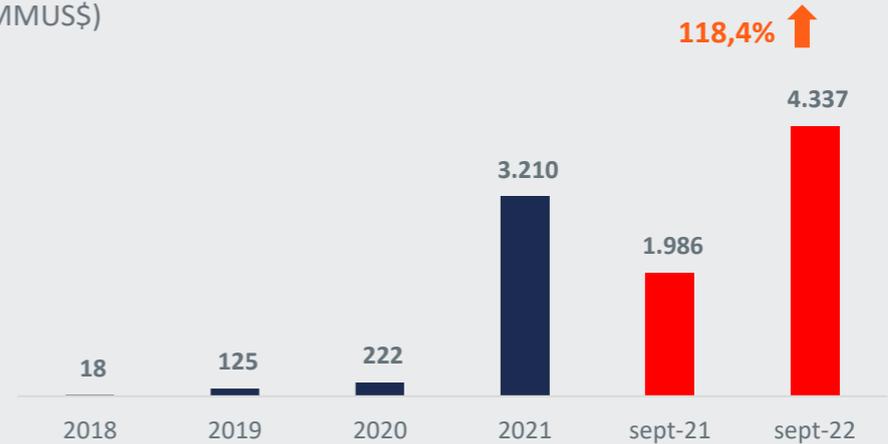
### Resultado No Operacional

(MMUS\$)



### Ganancia Neta

(MMUS\$)



Nota: CSAV reporta en US\$.



Hapag-Lloyd registró un aumento sustancial en los resultados a septiembre de 2022. La fuerte demanda de bienes de consumo y las interrupciones sostenidas en las cadenas de suministro globales llevaron a un aumento de las tarifas de flete promedio en toda la industria, y del 62% en el caso de Hapag-Lloyd, compensando con creces los mayores costos de transporte.

Contribución de Transporte a la Ganancia Neta de Quiñenco (MMUS\$)

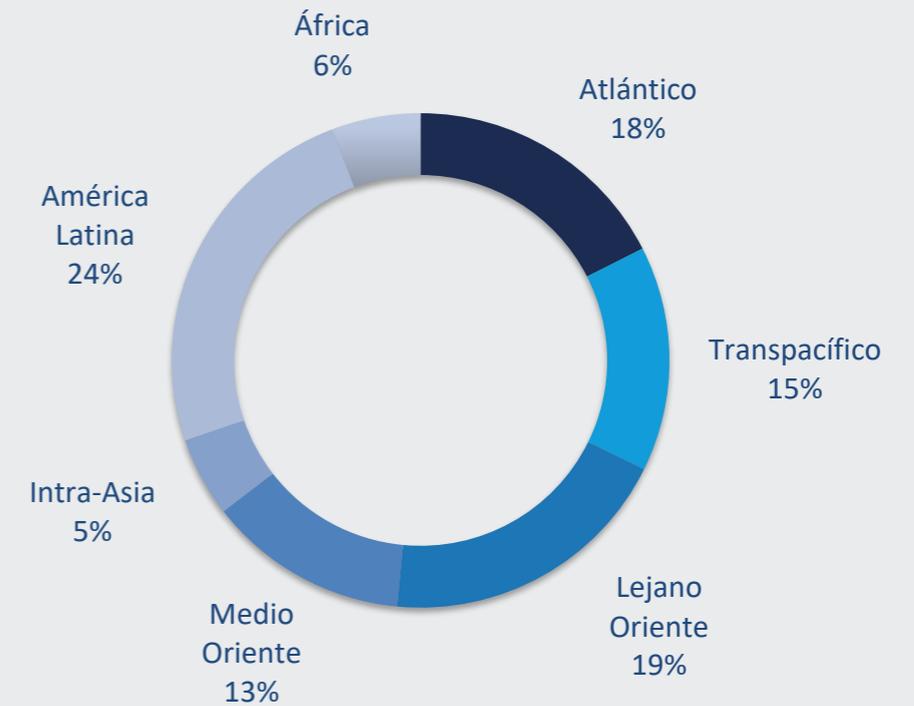


- Hapag-Lloyd es una naviera global líder en transporte de contenedores, con una moderan flota de 253 naves, 12 millones de TEU transportados al año y una capacidad total de aproximadamente 1,8 millones de TEU.
- Hapag-Lloyd fue fundada en 1847, la sede central del grupo de encuentra en Hamburgo, Alemania. La naviera ofrece más de 126 servicios de transporte en los cinco continentes.
- Presencia en 137 países.
- Sobre 14.100 empleados.

US\$ (millones)	2018	2019	2020	2021	Sept-21	Sept-22
Ingresos	13.726	14.115	14.577	26.356	17.945	28.440
Resultado Operacional	473	868	1.466	11.078	6.917	15.057
Ganancia Neta	44	405	1.058	10.738	6.646	14.652
EBITDA	1.345	2.223	3.082	12.842	8.163	16.649

### VOLÚMEN TRANSPORTADO POR RUTA

(Septiembre 2022)



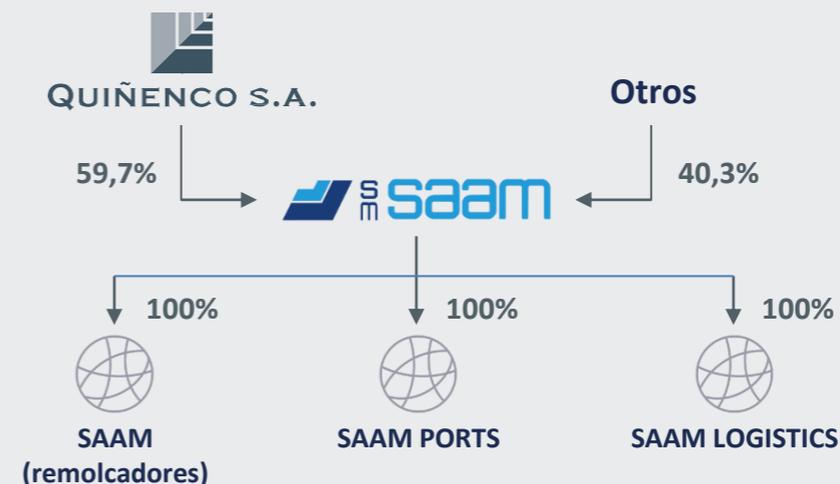


- SM SAAM ofrece servicios a la nave y a la carga, incluyendo tres áreas de negocios: terminales portuarios, remolcadores y logística.
- SM SAAM tiene presencia en 14 países y operaciones en 88 puertos en América.
- SM SAAM actualmente opera 10 terminales portuarias y una flota de 179 remolcadores, siendo el principal operador de remolcadores en América y uno de los principales operadores portuarios en Sudamérica.
- En febrero de 2019 SM SAAM vendió su participación minoritaria de 15% en Terminal Puerto Arica.
- En octubre de 2019, SM SAAM concretó el acuerdo con Royal Boskalis Westminster, matriz de SMIT, mediante el cual adquirió su participación en las operaciones conjuntas en Brasil, México, Panamá and Canadá. La transacción ascendió a US\$194 millones.
- En octubre de 2020, SM SAAM adquirió el 50% restante de Aerosan, alcanzando así el 100% de propiedad, por un total de US\$32 millones.
- En enero de 2021, SM SAAM adquirió el 70% de Intertug, empresa remolcadora con operaciones en Colombia, México y Centroamérica.
- El 19 de octubre de 2022, en Junta Extraordinaria de Accionistas de SM SAAM se aprobó la venta total de las acciones de SAAM Ports S.A. y SAAM Logistics S.A., además de ciertos inmuebles asociados, a la naviera Hapag-Lloyd. L transacción está sujeta a autorizaciones regulatorias entre otras condiciones habituales para este tipo de operaciones.
- Durante noviembre de 2022 Quiñenco adquirió acciones de SM SAAM en el mercado, incrementando su participación a 60,0%.



## ESTRUCTURA DE PROPIEDAD

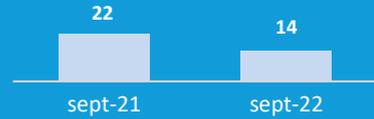
(Septiembre 2022)





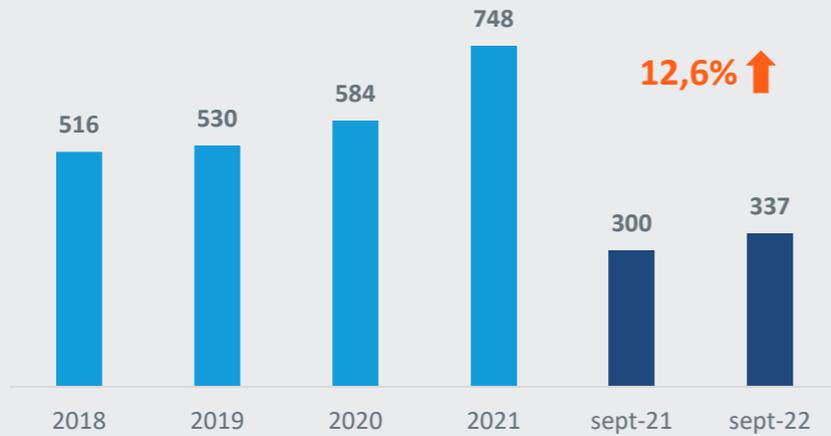
El menor resultado de SM SAAM a septiembre, se atribuye al efecto contable de un gasto por impuestos diferido asociado a la transacción con Hapag-Lloyd. Excluyendo ese efecto, la ganancia neta habría aumentado 17%, impulsado por las operaciones continuadas y discontinuadas.

Contribución de Servicios Portuarios a la Ganancia Neta de Quiñenco (MMUS\$)



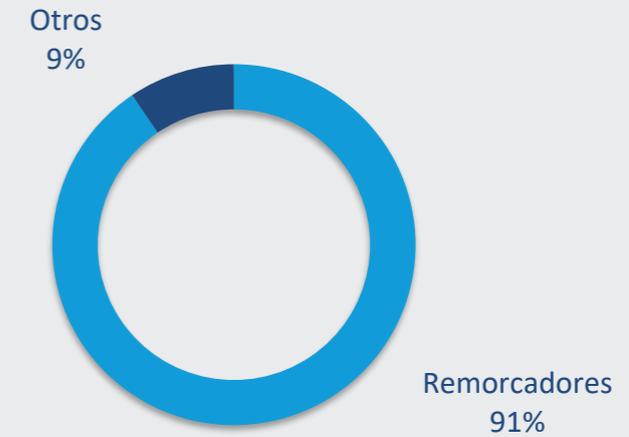
### Ingresos

(MMUS\$)



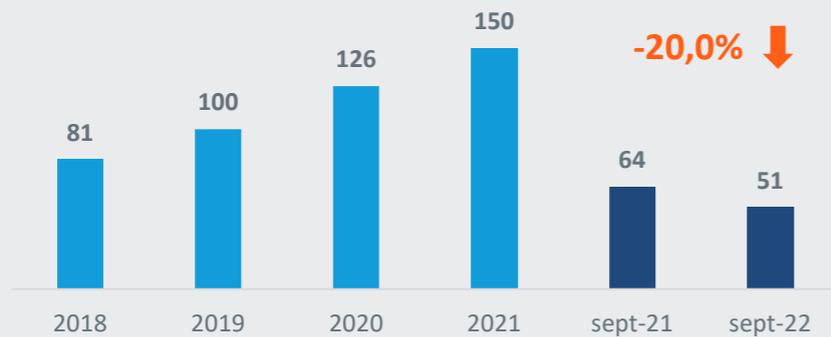
### Composición EBITDA

(Septiembre 2022)



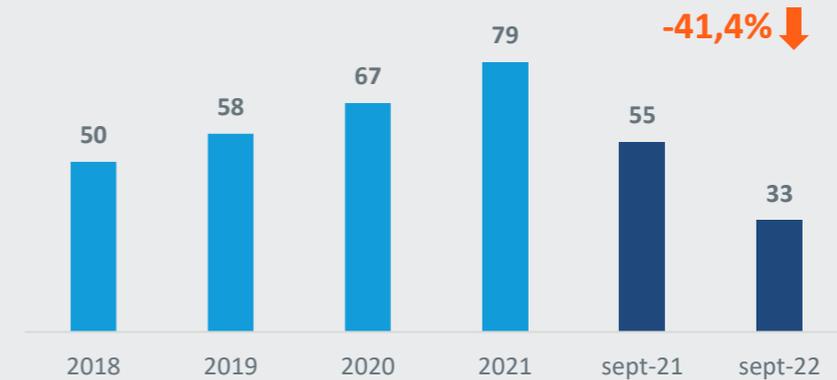
### Resultado Operacional

(MMUS\$)



### Ganancia Neta

(MMUS\$)



Nota: SM SAAM reporta en US\$. Información acumulada a septiembre 2021 y 2022 considera las operaciones de terminales portuarios y servicios logísticos asociados clasificadas como operaciones discontinuadas.

Fuente: SM SAAM



QUIÑENCO S.A.