



INVEXANS



Memoria anual
2022

En 2023 se cumplen diez años de la división societaria de Madeco S.A. que dio pie a nuestra compañía como la conocemos hoy, **un hito que podemos conmemorar de la mejor manera:** tras una década, **Invexans volverá a entregar dividendos a sus accionistas, gracias a la exitosa estrategia de largo plazo** que hemos seguido y que se ha visto reflejada en el **buen desempeño mostrado por Enx y Nexans** durante el ejercicio que reportamos hoy.



Contenido

Introducción

- Carta del presidente
- Propósito, misión y valores

Invexans en síntesis

Propiedad y acciones

Gobierno corporativo

Inversiones

Resultados

Información corporativa

Informes financieros

Índice de contenidos NCG 461

Invexans S. A., en adelante, indistintamente también “Invexans”, la “Compañía” o la “Sociedad”.

Carta del presidente



Francisco Pérez Mackenna
Presidente de Invexans

ESTIMADOS ACCIONISTAS:

Les presento la Memoria Anual y los Estados Financieros correspondientes al ejercicio 2022 de Invexans S.A.

En 2023 se cumplen diez años de la división societaria de Madeco S.A. que dio pie a nuestra compañía como la conocemos hoy, un hito que podemos conmemorar de la mejor manera: tras una década, Invexans volverá a entregar dividendos a sus accionistas, gracias a la exitosa estrategia de largo plazo que hemos seguido y que se ha visto reflejada en el buen desempeño mostrado por Enex y Nexans durante el ejercicio que reportamos hoy.

Si bien a nivel internacional se abrió un debate sobre el futuro de la globalización y su profundidad como consecuencia de la guerra en Ucrania y, antes, debido a la pandemia del Covid, el desajuste de las economías, la inflación y la cadena logística, nosotros hemos continuado nuestras actividades desde la profunda convicción de que la interconexión e interdependencia de los mercados es un fenómeno que no desaparecerá.

Hoy el mundo es más pequeño que nunca en la historia y esto representa una oportunidad para salir en búsqueda de oportunidades. El futuro será cada vez más global y las empresas deben estar preparadas para ello. Es desde esa

*El notable **desempeño de nuestras principales inversiones** y la **eficiente gestión de gastos** a nivel corporativo nos permitieron terminar el 2022 con **ganancias por casi US\$168 millones**. Consecuentemente, **pagaremos dividendos con cargo a dicha utilidad por cerca de US\$29 millones**.*

mirada que Invexans ha seguido avanzando en su desarrollo y en la prospección de negocios, un camino en el que sus dos principales inversiones ya han recorrido con importantes frutos.

Los principales hitos y resultados de cada empresa los pueden revisar en detalle en la presente Memoria, por lo que a continuación solo enunciaré algunos de ellos.

En 2022, Enex alcanzó un EBITDA de casi USD 210 millones, potenciado por la alta actividad que tuvo en Chile y los efectos

positivos asociados a la revalorización de su inventario producto de la tendencia alcista de los combustibles a nivel global. De este modo, obtuvo a final del ejercicio una ganancia superior a USD 92 millones, cifra récord para la compañía. Al mismo tiempo, la empresa continuó con su plan de expansión en Chile, Paraguay y Estados Unidos, las tres geografías donde tiene operaciones.

En Chile, Enex lanzó el formato de tiendas de conveniencia upal Market, con 14 locales ubicados fuera de estaciones de servicio. Además, inauguró dos nuevas tiendas upal, siete tiendas upital y abrió ocho nuevas estaciones de servicio en Chile. Por su parte, en Estados Unidos inauguró tres nuevos travel centers de Road Ranger y empezó a operar de forma directa locales de comida rápida Wendy's. Enex Paraguay, en tanto, puso en marcha en el año 14 nuevas estaciones de servicio y 12 tiendas upal, además de adquirir las empresas Gabana y Avanti, lo que le permitió incorporar a su red en ese país otras 18 estaciones.

Como se comunicó recientemente, tras la firma de un acuerdo vinculante entre Enex y el Grupo Cartes, este salió de la propiedad de Enex Paraguay. Tras la transacción, el Banco Sudameris ingresó como nuevo socio y Enex adquirió un 5% adicional de las acciones, quedando con el 55% de la propiedad y, por tanto, controlando la compañía en ese país.

En materia de sustentabilidad, en 2022 Enex avanzó con su estrategia de electrificación a través de la instalación de nuevos cargadores eléctricos Enex E-Pro, la adjudicación del fondo +Carga Rápida de la Agencia de Sostenibilidad Energética y el lanzamiento del primer lubricante Shell Hélix Ultra Carbono Neutral. Asimismo, en Estados Unidos, abrió los primeros puntos de carga para vehículos eléctricos en sus *travel centers* Road Ranger.

Con relación a Nexans, el giro estratégico diseñado por la administración para convertir a la compañía en un actor totalmente integrado en electrificación, continuó dando buenos resultados al lograr crecimientos anuales de 30% en EBITDA y 51% en su utilidad neta, alcanzando los €599 millones y €245 millones, respectivamente. Asimismo, a nivel consolidado, la empresa registró un crecimiento orgánico de sus ventas de 6,3% y un aumento de las órdenes de producción, aumentando en el segmento de Transmisión y Generación de energía en un 51% en relación con el año anterior.

Entre los hitos del año relativos a Nexans, destaca la adjudicación de un contrato para la interconexión eléctrica entre Francia e Irlanda, convirtiéndose en el proveedor de cables del primer enlace submarino entre ambos países. Este proyecto tendrá una capacidad de 700 MW y será el interconector más largo en el mundo en su tipo.

Asimismo, durante 2022 la francesa adquirió la empresa Centelsa, en Colombia, y firmó un acuerdo –sujeto a aprobación de las autoridades regulatorias– para la compra de Reka Cables, un especialista en negocios de distribución y usos con sede en Finlandia. Estas adquisiciones tuvieron por objeto fortalecer la oferta de la cartera global de Nexans en segmentos de electrificación importantes. Por el lado de las desinversiones, se iniciaron negociaciones exclusivas con Syntagma Capital, un fondo de capital privado con sede en Bélgica. Esta transacción marca la salida de Nexans de los negocios de infraestructura de telecomunicaciones y cables y sistemas LAN dentro del segmento de telecomunicaciones y datos.

Junto con consolidar su buena gestión financiera y operacional, Nexans continuó en 2022 profundizando su compromiso en

materia de sostenibilidad, reduciendo su huella de carbono en un 28% y utilizando un 72% de energía renovable o descarbonizada en sus operaciones.

De este modo, el notable desempeño de nuestras principales inversiones y la eficiente gestión de gastos a nivel corporativo nos permitieron terminar el 2022 con ganancias por casi US\$168 millones, que absorbieron largamente los US\$72 millones de pérdida distribuibles registrados a principios de año. Consecuentemente, pagaremos dividendos con cargo a dicha utilidad por cerca de US\$29 millones.

Estimados accionistas, agradezco al equipo de Invexans por su dedicación y esfuerzo, y a ustedes por la confianza depositada en este Directorio y en la estrategia por la que hemos avanzado juntos con mucha convicción y perseverancia durante todos estos años, contribuyendo responsablemente al desarrollo de los países donde estamos presentes.

Un cordial saludo,

Francisco Pérez Mackenna
Presidente

Propósito, misión y valores

Nuestro propósito



Crear valor,
explorando e impulsando
oportunidades de negocio
a nivel mundial.



Nuestra misión



Conectamos a nuestros accionistas

con los principales mercados mundiales, para estudiar y desarrollar nuevas oportunidades de inversión, a través de nuestra filial Invexans Ltd., domiciliada en Londres.



Nuestros valores



Excelencia / Integridad / Respeto



2

Invexans en síntesis

- Perfil
- Historia
- Estrategia
- Inversiones
- Resultados

*A través de su filial **Invexans Limited**, establecida en el Reino Unido, Invexans realiza la **prospección, el análisis y el desarrollo de nuevos negocios** a nivel global.*

CIFRAS RELEVANTES

Al 31 de diciembre de 2022

Total activos
2.670
millones de dólares

Utilidad neta
168
millones de dólares

Invexans es el principal accionista de la multinacional francesa Nexans, una de las mayores productoras de cables en el mundo, y el controlador de Enx plc, empresa distribuidora de combustibles y operadora de tiendas de conveniencia en Estados Unidos, Paraguay y Chile, país en el que es licenciataria de Shell.

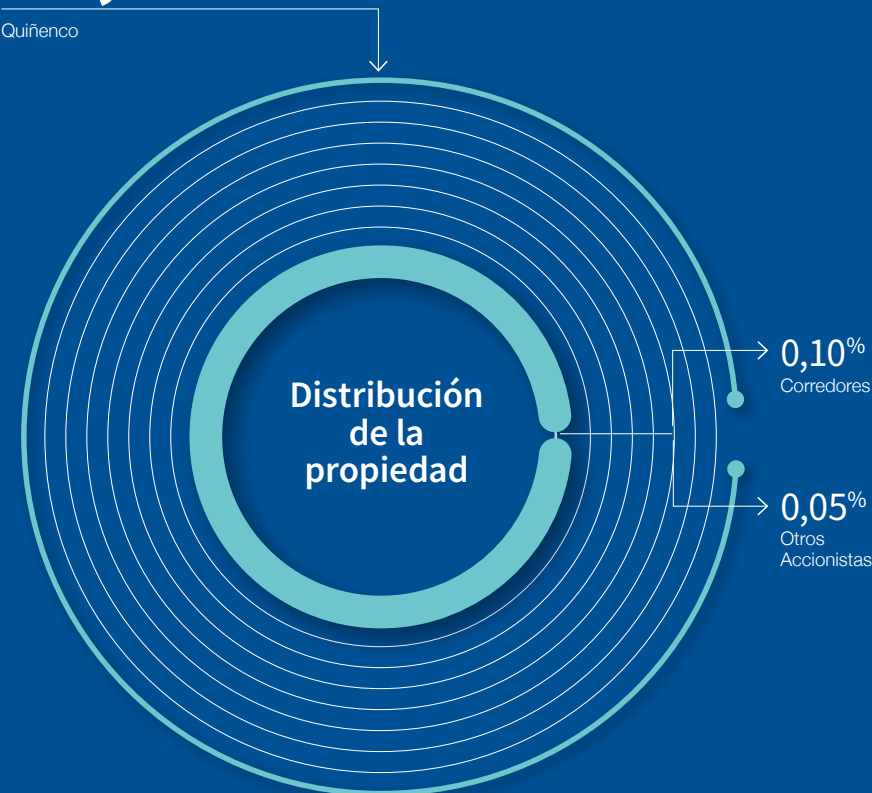
Invexans está listada en el mercado bursátil chileno y al cierre del año 2022 cuenta con 1.112 accionistas registrados en su registro de accionistas. La sociedad es controlada por Quiñenco S. A., con el 99,85% del capital accionario.

Valor financiero Patrimonio
1.414
millones de dólares

Rentabilidad sobre patrimonio
11,9%

99,85%

Quiñenco



HISTORIA

Invexans es heredera de una larga tradición en la fabricación de productos de cobre, que hoy desarrolla a través de su inversión en la compañía francesa Nexans.

1944

Invexans S. A. –entonces, Manufacturas de Cobre, Madeco S. A.– fue fundada por Mademsa con el objetivo de fabricar productos de cobre y sus aleaciones.

1980

El Grupo Luksic ingresó a la propiedad y fue adquiriendo participación hasta alcanzar el control de Madeco en 1983.

2008

Madeco vendió los activos de la unidad de cables en Chile, Argentina, Perú, Brasil y Colombia a la compañía francesa Nexans, en alrededor de USD 448 millones en efectivo (USD 393 millones después de descuentos respectivos) y 2,5 millones de acciones de Nexans valorizadas en USD 218 millones.

2013

La razón social de Madeco pasó a ser Invexans S. A., concentrando la totalidad de las acciones que poseía en Nexans.

2014

Invexans realizó un aumento de capital por alrededor de USD 270 millones, con el objeto de financiar las adquisiciones accionarias que le permitieron alcanzar el 28,97% de participación en Nexans.

2018

Invexans aportó sus acciones en Nexans a su subsidiaria Invexans Limited, constituida en el Reino Unido, con el objetivo de impulsar la internacionalización de sus inversiones.

2020

Empresa Nacional de Energía Enx ingresó al portafolio de Invexans.

2021

Las sociedades que gestionan los negocios de Enx en distintos países, quedaron organizadas bajo Enx plc (Reino Unido)

2022

El 27 de abril, Invexans Limited constituyó en Estados Unidos la sociedad Invexans LLC para potenciar sus esfuerzos de prospección.

ESTRATEGIA

Invexans ha buscado continuamente desarrollar y fortalecer el liderazgo de las empresas en las cuales invierte.

Objetivos de inversión

01

Fortalecer y potenciar la creación de valor de los principales negocios



02

Potenciar la formación de alianzas estratégicas



03

Mantener una posición controladora



04

Adquirir negocios para crear valor en el largo plazo



INVERSIONES

Al 31 de diciembre de 2022

Enex plc

Sociedad pública de responsabilidad limitada, constituida en el Reino Unido. Sus filiales distribuyen combustibles y operan tiendas de conveniencia en Chile, Estados Unidos y Paraguay.

PARTICIPACIÓN

100%

+ en pg.39



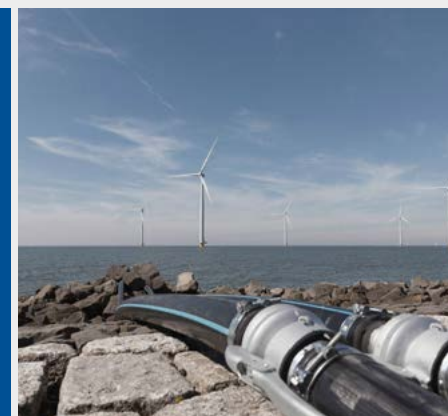
Nexans

Sociedad anónima abierta listada en la bolsa Euronext de París. Desarrolla soluciones de cableado, con plantas productivas en 42 países.

PARTICIPACIÓN

28,49%

+ en pg.31



RESULTADOS DE INVEXANS

INVEXANS OBTUVO
UNA UTILIDAD DE

USD **168**

millones en 2022

*El positivo desempeño de **Nexans y Enex** se reflejó en un crecimiento de un 24% en la utilidad de Invexans, anotando una ganancia de USD 168 millones en el último ejercicio.*

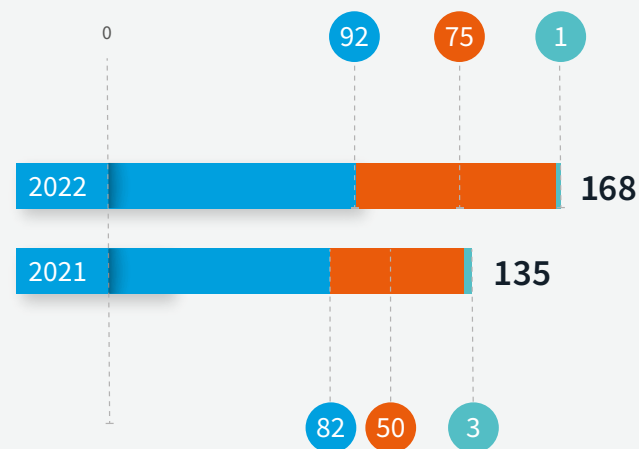
Nexans logró crecimientos anuales de 30% en EBITDA y 51% en utilidad neta, alcanzando niveles de €599 millones y €248 millones, respectivamente. Los segmentos relacionados con la electrificación fueron el motor de esta tendencia, con un crecimiento en sus ventas de un 13% y una marcada mejoría en sus márgenes.

Por su parte, Enex reportó nuevamente un excelente año, logrando registrar una utilidad de USD 92 millones, cifra que es un 13% superior a la obtenida en el año 2021. Este resultado fue fruto de una mayor actividad, a partir de la cual los volúmenes crecieron un 8%. Además, la dinámica de precio de los combustibles ayudó a obtener este resultado, que estuvo fuertemente amenazado por una alta presión inflacionaria.

Resultado anual

cifras al 31 de diciembre de cada año, en millones de dólares

- ENEX
- NEXANS
- CORPORATIVO



3

Propiedad y acciones

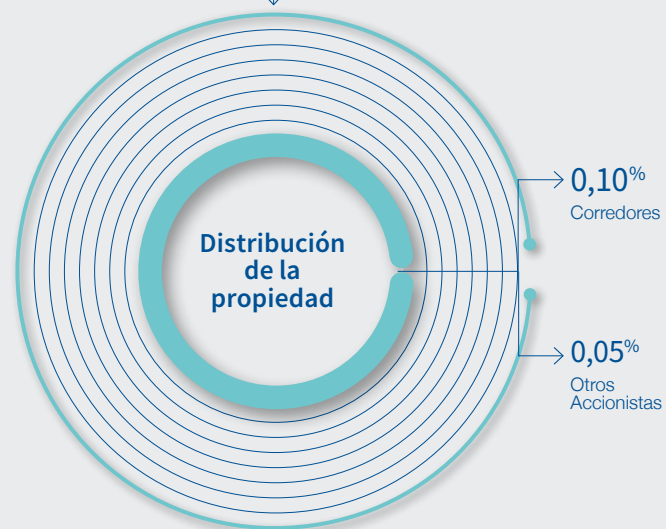
PROPIEDAD

Al 31 de diciembre de 2022, el capital suscrito y pagado de Invexans se distribuye en 50.672.394.654 acciones de una única serie y registra un total de 1.112 accionistas en su registro de accionistas.

La Sociedad no posee acciones en cartera.

99,85%

Quiñenco



La Compañía no posee ADR's u otros certificados emitidos en el extranjero. Tampoco cuenta con fondos de pensión dentro de sus accionistas.



EL CAPITAL SUSCRITO
Y PAGADO DE
INVEXANS
SE DISTRIBUYE EN
50.672.394.654
ACCIONES

DOCE MAYORES ACCIONISTAS

Al 31 de diciembre de 2022

Nombre	Número de acciones	% de propiedad
Quiñenco S. A.	45.378.680.882	89,55
Inversiones Río Azul S. A.	2.399.403.510	4,74
Inmobiliaria Norte Verde S. A.	1.439.642.105	2,84
Inversiones Río Grande SpA	1.379.206.710	2,72
Banchile Corredores de Bolsa S. A.	16.290.072	0,03
Larraín Vial S. A. Corredora de Bolsa	7.369.727	0,01
Santander Corredores de Bolsa Limitada	6.616.999	0,01
Consorcio Corredores de Bolsa S. A.	4.758.345	0,01
BICE Inversiones Corredores de Bolsa S. A.	3.486.314	0,01
Itaú Corredores de Bolsa Limitada	3.127.309	0,01
BTG Pactual Chile S. A. Corredores de Bolsa	2.924.126	0,01
Bci Corredor de Bolsa S. A.	2.039.017	0,00

CONTROL DE LA SOCIEDAD

El controlador de Invexans es Quiñenco S. A., sociedad anónima abierta, constituida en Chile, que es titular de un 99,85% de las acciones emitidas y pagadas.

Quiñenco S. A. controla en forma directa el 89,55% de la propiedad y de manera indirecta el 10,3%, a través de sus filiales Inversiones Río Azul S. A., Inmobiliaria Norte Verde S. A. e Inversiones Río Grande SpA.

Accionistas controladores

Al 31 de diciembre de 2022

Accionista	Participación (%)
Quiñenco S. A.	89,55
Inversiones Río Azul S. A.	4,74
Inmobiliaria Norte Verde S. A.	2,84
Inversiones Río Grande SpA	2,72
Inversiones Carahue S. A.	0,00
Total	99,85

En 2022, no se produjeron cambios significativos en la propiedad de Invexans.

Personas naturales accionistas del controlador

Las acciones emitidas y pagadas de Quiñenco S.A. son de propiedad en un 82,9% de las sociedades Andsberg Inversiones SpA, Ruana Copper A.G. Agencia Chile, Inversiones Consolidadas Ltda., Inversiones Salta SpA, Inversiones Alaska Ltda., Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A. e Inversiones Río Claro Ltda. La



fundación Luksburg Foundation tiene indirectamente el 100% de las acciones de Andsberg Inversiones SpA y el 100% de los derechos sociales en Ruana Copper A.G. Agencia Chile.

Andrónico Mariano Luksic Craig (RUT 6.062.786-K) y familia tienen el control del 100% de las acciones de Inversiones Consolidadas Ltda. y de Inversiones Alaska Ltda. La familia

de don Andrónico Luksic Craig tiene el 100% del control de Inversiones Salta SpA. Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A. e Inversiones Río Claro Ltda. son indirectamente controladas por la fundación Emian Foundation, en la que la descendencia de don Guillermo Luksic Craig† (RUT 6.578.597-8) tiene intereses. No existe un acuerdo de actuación conjunta entre los controladores de la Sociedad.

ACCIONES

El capital social de Invexans se encuentra dividido en 50.672.394.654 acciones de una única serie.

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La actual política de dividendos de Invexans establece el reparto de, a lo menos, el 30% de la utilidad líquida distribuible de cada ejercicio.

TRANSACCIONES EN BOLSA

Durante el año, las acciones de Invexans solo se transaron en la Bolsa de Comercio de Santiago. A continuación se presenta un resumen de las transacciones en bolsa en el año 2022:

Trimestre	N.º de acciones transadas	Monto total transado (\$)	Precio promedio (\$)
1.º	247.135	3.665.594	14,83
2.º	402.863	6.349.030	15,76
3.º	1.335.911	19.195.591	14,37
4.º	1.549.819	22.155.030	14,30

Las acciones de Invexans no tuvieron presencia bursátil durante el 2022, ni se registraron transacciones de personas relacionadas.

COMENTARIOS

Durante el último ejercicio, la Sociedad no recibió comentarios de accionistas acerca de la marcha de los negocios sociales.

OTRO VALORES

La Compañía no ha emitido valores distintos de las acciones a que se refiere la presente sección.



HECHOS ESENCIALES

1. Durante el período comprendido entre el 1° de enero al 31 de diciembre, ambos de 2022, ha ocurrido el siguiente hecho relevante o esencial que se ha comunicado a la Comisión para el Mercado Financiero:

14 de enero de 2022

Renuncia de Director

El día de hoy, se recibió una carta del Vicepresidente del Directorio, don Fernán Gazmuri Plaza, en la cual presentó la renuncia a sus cargos de Director y Vicepresidente de la Sociedad.

2. Entre el 31 de diciembre de 2022 y el 23 de marzo de 2023 han ocurrido los siguientes hechos esenciales que se han comunicado a la Comisión para el Mercado Financiero:

01 de marzo de 2023

A raíz de la sanción impuesta por la Oficina de Control de Activos Extranjeros del Departamento del Tesoro de los Estados Unidos de América (“OFAC”), al señor Horacio Cartes Jara el pasado 26 de enero (que además se extiende a todas las entidades en las que él posea, directa o indirectamente, una participación del 50% o más, la “Sanción OFAC”), y en línea con la información de interés al mercado publicada por la Sociedad el mismo día, la filial de la sociedad, Enex Investments Paraguay S.A. (“Enex”), ha estado avocada en implementar las medidas que hagan posible poner fin a su asociación con HC Energía S.A. (sociedad paraguaya de propiedad y controlada por el señor Cartes, “HCE”) en la sociedad Enex Paraguay S.A.E. y sus filiales, en la que Enex

y HCE participan con un 50% cada una (“Enex Paraguay”).

En ese contexto, con esta fecha, Enex, HCE y Enex Paraguay suscribieron en Asunción, Paraguay, un acuerdo vinculante denominado “Acuerdo Privado”, en virtud del cual, se estipularon las condiciones, plazos y procedimientos para permitir:

- (i) la adquisición por parte de un tercero no relacionado con HCE o el señor Cartes y su grupo empresarial, de la totalidad de las acciones de que HCE es titular en Enex Paraguay, dentro del plazo que vence el próximo 17 de

marzo de 2023, sujeto, empero, a que Enex acuerde con dicho tercero que éste le transfiera un 1% de participación accionaria en Enex Paraguay, de manera de conferirle a Enex el control efectivo de la primera, junto con las demás modificaciones al acuerdo de accionistas actualmente vigentes en Enex Paraguay; y,

- (ii) de no prosperar la adquisición señalada precedentemente, y sin infringir la Sanción OFAC, la adquisición por parte de Enex de la totalidad de las acciones de que HCE es titular en Enex Paraguay.



El precio de la compraventa referida precedentemente asciende a la cantidad de USD35 millones.

Conforme a lo establecido en la Circular N°988 de vuestra Comisión, a esta fecha no es posible estimar razonablemente los efectos financieros que el Acuerdo Privado pudiere tener sobre los activos, pasivos o resultados de la Sociedad, los cuales serán oportuna y debidamente informados a la CMF y al mercado en general.

16 de marzo de 2023

De acuerdo a lo informado en el Hecho Esencial, el pasado 1° de marzo, se suscribió en Asunción, Paraguay, un acuerdo vinculante denominado “Acuerdo Privado” (el “Acuerdo”), entre la filial de la Sociedad, Enex Investments Paraguay S.A. (“Enex”) y HC Energía S.A. (sociedad paraguaya de propiedad del señor Horacio Cartes Jara, “HCE”), con el fin de poner término a su asociación en ese país a través de su participación en la sociedad Enex Paraguay S.A.E. (“Enex Paraguay”), en la que cada una poseía el 50% de la propiedad.

Habiéndose cumplido las condiciones previstas en el Acuerdo para el ingreso de un tercero a Enex Paraguay, con esta fecha, el banco paraguayo Sudameris Bank S.A.E.C.A. (“Sudameris”) adquirió de HCE la totalidad de su participación accionaria en Enex Paraguay (y las filiales de ésta). Además, Sudameris suscribió con Enex un nuevo Acuerdo de Accionistas, que contiene las cláusulas habituales de gobierno corporativo, acordes a la nueva estructura de propiedad, y las de transferencia de acciones y otras usuales para este tipo de contratos, y un contrato

de Put & Call Option Agreement sobre las acciones en Enex Paraguay de propiedad de Sudameris, las que pueden ser ejercidas por las partes a comienzos del año 2024.

Seguidamente, Enex adquirió de Sudameris un 5% de participación accionaria en Enex Paraguay, por un monto total de USD3.500.000, con lo que Enex incrementó su participación al 55% del capital accionario de Enex Paraguay, pasando a ser su matriz y controlador efectivo. En tanto, Sudameris quedó con una participación accionaria equivalente al 45%.

A raíz de lo anterior, la Sociedad pasará a consolidar la información financiera de Enex Paraguay, no obstante lo cual, conforme a lo establecido en la Circular N°988 de esa Comisión, a esta fecha no es posible estimar razonablemente los efectos financieros que las transacciones celebradas conforme al Acuerdo pudieren tener sobre los activos, pasivos o resultados de la Sociedad, los cuales serán oportuna y debidamente informados a la CMF y al mercado en general.



4

Gobierno corporativo

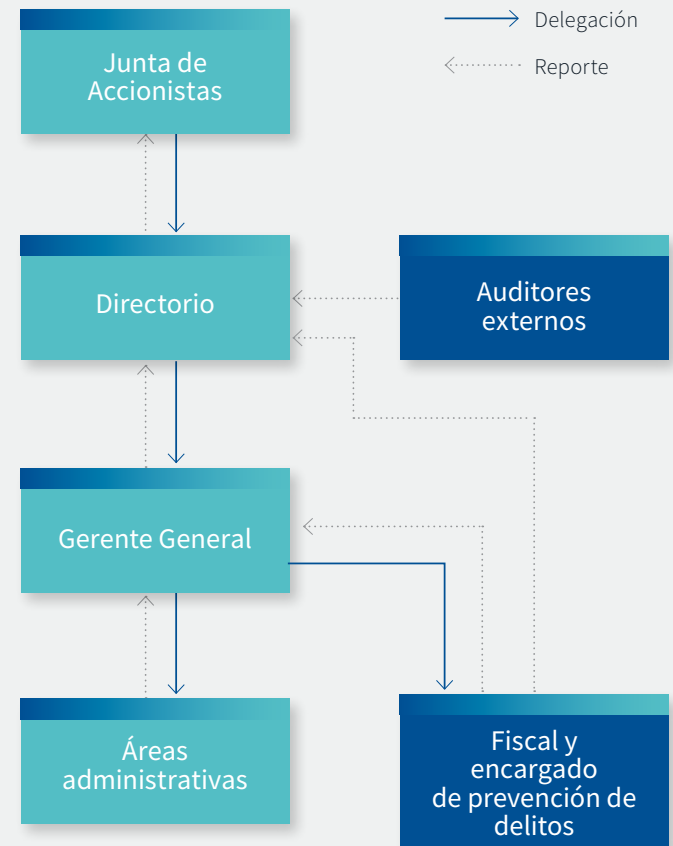
MARCO DE GOBERNANZA

Las prácticas de gobierno corporativo de Invexans son desarrolladas por el Directorio y la Administración.

Invexans tiene un compromiso permanente con los más altos estándares de gobierno corporativo, de acuerdo a sus estatutos y a las normas legales vigentes en Chile, en particular la Ley de Sociedades Anónimas y la Ley de Mercado de Valores. Asimismo, sustenta su actuar en los Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre Empresas y Derechos Humanos.

Por otra parte, se ha adoptado un Código de Ética aplicable a todos los empleados, con el objetivo de promover conductas honestas y éticas, que eviten cualquier tipo de conflicto de intereses y transmitan nuestro principio de transparencia, respeto al medioambiente y a los derechos de otros. En Invexans creemos en hacer las cosas bien, trabajar con excelencia; ser responsables, íntegros y conscientes de nuestros actos y decisiones; y respetuosos con las personas, el medioambiente y la comunidad.

Estructura de Gobierno Corporativo



DIRECTORIO

El Directorio de Invexans es integrado por 7 miembros, elegidos por tres años. La última elección del Directorio tuvo lugar en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 21 de abril de 2022. En sesión de Directorio de fecha 28 de abril de 2022, don Francisco Pérez Mackenna fue nombrado Presidente y doña Susana Jiménez Schuster Vicepresidenta.

La próxima elección se efectuará en la Junta Ordinaria de Accionistas a celebrarse el primer cuatrimestre de 2025.

La Sociedad no tiene directores suplentes y todos ellos fueron elegidos con votos del controlador.

VICEPRESIDENTE



Susana Jiménez Schuster

Fue elegida directora en 2022.

Es ingeniera comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile.



DIRECTOR



Rodrigo Hinzpeter Kirberg

Integra el Directorio desde 2015.

Es abogado de la Pontificia Universidad Católica de Chile



PRESIDENTE



Francisco Pérez Mackenna

Integra el Directorio de Invexans S.A.

(ex Madeco S.A.) desde 2007

Es ingeniero comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA de la Universidad de Chicago.



DIRECTOR



Andrónico Luksic Craig

Es director de Invexans S.A. (ex

Madeco S.A.) desde 1982.

Director de empresas



DIRECTOR



Alejandro Ferreiro Yazigi

Ha sido director de Invexans S. A.

(ex Madeco) desde 2008.

Es abogado de la Universidad de Chile y Master of Arts de la Universidad de Notre Dame.



DIRECTOR



Hernán Büchi Buc

Ha sido director de Invexans

S.A. (ex Madeco) desde 1994.

Es ingeniero civil en minas de la Universidad de Chile Master



DIRECTOR



Óscar Hasbún Martínez

Integra el Directorio de

Invexans S. A. desde 2019.

Es ingeniero comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile.



PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO

Inducción y capacitación del Directorio

El Directorio cuenta con un mecanismo para la inducción de nuevos directores, que contempla la entrega de documentación relativa a las actividades y negocios de la Sociedad, de normas, reglamentos y disposiciones de la Comisión para el Mercado Financiero, que son aplicables a los directores en sus funciones, a los ejecutivos y, en general, al mercado de valores.

Asimismo, el procedimiento de inducción de los nuevos Directores contempla una reunión con el Fiscal de la Compañía con el objeto de traspasar los conceptos básicos de funcionamiento de la Sociedad en el ámbito legal y de los principales acuerdos adoptados por el órgano de administración social, mediante el examen del libro de actas y documentos relacionados con cada sesión de directorio y la introducción del mismo en los deberes que, en su calidad de director debe observar.

Adicionalmente, se contempla una reunión con el Gerente General con el fin de distribuir las memorias, balances y estados financieros de Invexans S.A. y sus subsidiarias, incluyendo, informar los principales criterios contables aplicados por la Sociedad en la confección de sus estados financieros.

Reuniones del Directorio con los auditores externos

El Directorio se reúne con los auditores externos en los meses de:

- marzo: para revisar el informe final de auditoría de los estados financieros consolidados de Invexans S.A. y sus subsidiarias

- al 31 de diciembre de cada año;
- mayo: para analizar el programa de auditoría;
- agosto: para examinar el informe de revisión limitada de los estados financieros consolidados intermedios de Invexans S.A. y sus subsidiarias, al 30 de junio de cada año; y
- noviembre/diciembre/enero: para conocer las conclusiones del informe de control interno.

En cualquiera de las reuniones referidas, el Directorio puede analizar con los auditores externos las eventuales diferencias que estos pudiesen detectar en la auditoría, respecto de prácticas contables, sistemas administrativos y auditorías. Asimismo, respecto de las eventuales deficiencias graves que los auditores externos pudiesen detectar y aquellas situaciones irregulares que por su naturaleza deban ser comunicadas a los organismos fiscalizadores competentes.

Tratándose de situaciones que requieren de un análisis en una fecha anterior a la próxima reunión programada, los auditores pueden solicitar reunirse antes con el directorio, sea en sesión ordinaria o extraordinaria.

En cualquiera de las reuniones indicadas, el Directorio puede analizar con los auditores externos los posibles conflictos de interés que puedan existir en la relación con la empresa de auditoría o su personal, tanto por la prestación de otros servicios a Invexans, como por otras situaciones.

Evaluación del Directorio

Todas las mejoras de funcionamiento del Directorio se acuerdan y efectúan en función de la experiencia y las necesidades que surjan en el curso de su gestión. Así, por ejemplo, frente a cambios regulatorios, el propio Directorio ha solicitado

expresamente ser debidamente informado de los mismos en forma particular. En este sentido, no se ha estimado necesaria la revisión y validación por un tercero ajeno a la Sociedad.

Reuniones de Directorio

El Directorio de Invexans se reúne ordinariamente, salvo excepciones, el cuarto jueves de cada mes, aprobando la agenda anual con antelación. Asimismo, se reúne siempre que sea necesario para analizar alguna temática especial, celebrando sesiones extraordinarias.

A su vez, el Directorio no ha estimado necesario implementar política alguna respecto: (i) de cómo los Directores deben ejercer sus funciones y disponer de su tiempo para cumplir con sus responsabilidades; (ii) ni implementar de forma anticipada una política de cambio de funcionamiento ante situaciones de contingencia, ajustándose en ambos casos a la normativa legal vigente, debiendo actuar con el “cuidado y diligencia que los hombres emplean ordinariamente en sus propios negocios”, que es el grado de cuidado que la ley le asigna a cada Director.

Gestión documental del Directorio

Los Directores cuentan con la plataforma Diligent Boards que permite acceder de forma segura, remota, anticipada y permanente a las actas, así como a los principales documentos a ser tratados en cada sesión y la tabla correspondiente, entre otros antecedentes. Además, dicha plataforma permite acceder al texto definitivo del acta de cada sesión, permitiendo firmarla de manera electrónica por parte de los Directores.

El canal de denuncias está abierto a todo el público en la página web de la Sociedad. Delegando el Directorio en el Encargado de Prevención de Delitos recibir e investigar las denuncias.

MATRIZ DE CONOCIMIENTOS, HABILIDADES Y EXPERIENCIA DE LOS MIEMBROS DEL DIRECTORIO

	JOSÉ FRANCISCO PÉREZ MACKENNA	SUSANA JIMÉNEZ SCHUSTER	ANDRÓNICO MARIANO LUKSIC CRAIG	ALEJANDRO FERREIRO YAZIGI	HERNÁN ALBERTO BÜCHI BUC	RODRIGO JAVIER HINZPETER KIRBERG	ÓSCAR HASBÚN MARTÍNEZ
Relaciones de Negocios	X		X		X	X	X
Liderazgo	X	X	X	X	X	X	X
Finanzas, contabilidad y auditorías	X	X	X	X	X		X
Gobierno corporativo	X	X	X	X	X	X	X
Comunicaciones		X	X			X	
Administración de riesgos	X			X	X	X	X
Ambiental		X	X				
Fusiones y adquisiciones	X		X		X	X	X
Ciberseguridad	X			X			
Estrategia	X	X	X	X	X		X
Recursos Humanos	X	X	X	X			
Manufacturero	X	X	X	X	X		X
Energía	X	X	X	X	X	X	

1. Conocimientos, habilidades y experiencia transversales:
- a) **Relaciones de negocios:** experiencia a nivel nacional e internacional, en la búsqueda e identificación de oportunidades de negocios y socios estratégicos.

b) **Liderazgo:** experiencia en armar, formar, influir, motivar y organizar equipos para la consecución de los objetivos corporativos estratégicos y alinear a los trabajadores con la cultura y propósito de la compañía.

c) **Finanzas, contabilidad y auditorías:** conocimiento y experiencia en materia de finanzas corporativas, contabilidad, tributaria, control interno, reportes financieros y auditorías.

d) **Gobierno corporativo:** conocimiento y experiencia en dirección, supervisión y control de personas jurídicas, en el funcionamiento del gobierno corporativo, en libre competencia, en el modelo de prevención del delito y en la gestión de riesgos.

e) **Comunicaciones y vinculación con la sociedad:** experiencia en comunicación estratégica y en relacionamiento y vinculación con diferentes stakeholders.

f) **Administración de riesgos:** experiencia en identificación, prevención, control y mitigación de riesgos en diferentes ámbitos (financieros, operacionales, legales, reputacionales), a nivel global, país y de sectores de la economía.

g) **Ambiental:** conocimiento y/o experiencia en normativas, gestión de proyectos, buenas prácticas y tendencias en materias de protección y cuidado del medioambiente.

h) **Fusiones y adquisiciones:** conocimiento y/o experiencia en fusiones y adquisiciones de empresas, y en alianzas estratégicas.

i) **Ciberseguridad:** conocimiento y/o experiencia en dirección y supervisión de la gestión de técnicas y sistemas de mitigación de riesgos que atenten contra la seguridad digital.

j) **Estrategia:** experiencia y habilidades en materias de definición de misión, visión, planificación y estructura para el cumplimiento del propósito y los objetivos de la organización.

k) **Recursos humanos:** experiencia en definición de directrices y políticas en materia de gestión de recursos humanos y relacionales laborales
2. Conocimientos, habilidades y experiencia por Industria:
- a) **Manufacturero:** experiencia en el sector manufacturero o industrial.

b) **Energía:** experiencia en el sector de energía.

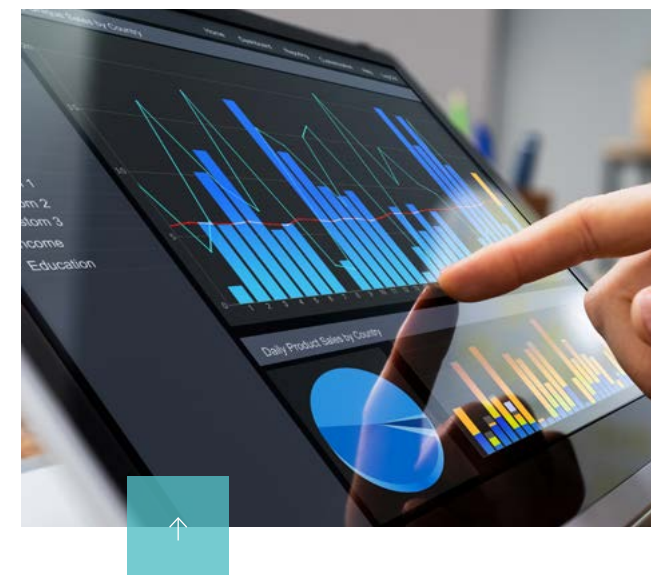
REMUNERACIONES

Remuneraciones del Directorio

En la Junta Ordinaria de Accionistas de 2022, se acordó la siguiente estructura de remuneraciones para los integrantes del Directorio:

Una dieta de 100 Unidades de Fomento líquidas, después de la retención del 10% por concepto de impuesto a la renta, para cada director; es decir, una remuneración bruta de 111,1 Unidades de Fomento por cada sesión a la que asista.

Una participación equivalente al 2,5% del total de los dividendos que se paguen con cargo a las utilidades líquidas distribuibles del año 2022, en el entendido que existieren dichas utilidades líquidas distribuibles. Este 2,5% se devengará y pagará junto con cada dividendo, hasta que el total de lo repartido como dividendo llegue al 50% de las utilidades del ejercicio 2022, y será distribuido en partes iguales entre los directores, proporcionalmente al tiempo que cada uno haya desempeñado en su cargo durante dicho ejercicio.



Director	Remuneración fija (USD)		Remuneración variable (USD)		Total	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Hernán Büchi Buc	56.371	54.836	-	-	56.371	54.836
Alejandro Ferreiro Yazigi	56.371	54.836	-	-	56.371	54.836
Fernán Gazmuri Plaza ⁽¹⁾	51.981	0	-	-	51.981	0
Susana Jiménez Schuster ⁽²⁾		41.718	-	-		41.718
Óscar Hasbún Martínez	56.371	50.701	-	-	56.371	50.701
Rodrigo Hinzpeter Kirberg	56.371	54.836	-	-	56.371	54.836
Andrónico Luksic Craig	13.430	16.697	-	-	13.430	16.697
Francisco Pérez Mackenna	56.371	54.836	-	-	56.371	54.836

Notas:

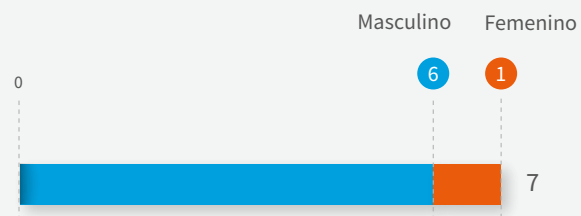
(1) Dejó el Directorio el 14 de enero de 2022

(2) Se integró al Directorio el 21 de abril de 2022

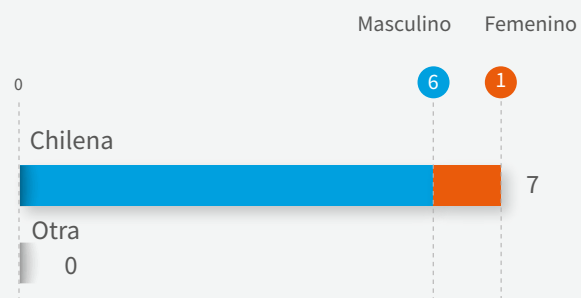
Durante 2022, el Directorio no contrató asesorías externas ni incurrió en gastos adicionales.

Diversidad del Directorio

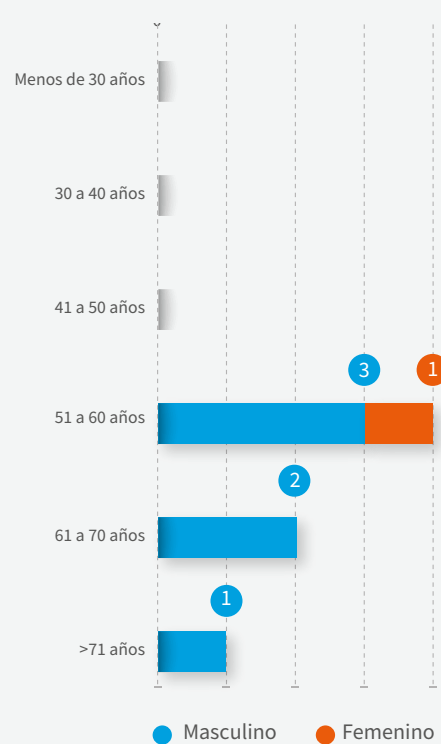
Género



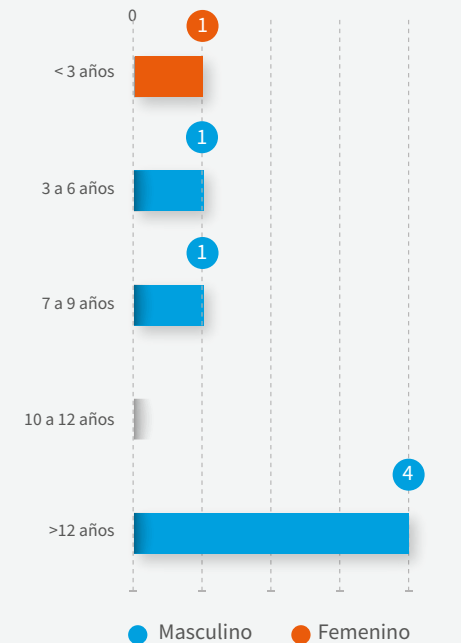
Nacionalidad



Edad



Antigüedad en el cargo



El Directorio de la Sociedad no posee miembros con discapacidad y no existe brecha salarial entre los mismos.

ADMINISTRACIÓN



Nicolás Concha Rosales

GERENTE GENERAL

Ingresó a Invexans en 2011 y fue designado en este cargo en 2017.

Profesión: Ingeniero civil Industrial de la Universidad Técnica Federico Santa María y MBA de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

RUT: 16.099.122-4



Pedro Parga Galano

FISCAL,
SECRETARIO DEL
DIRECTORIO Y
ENCARGADO DE
PREVENCIÓN DE
DELITOS

Ingresó a Invexans (ex Madeco S. A.) en 2006. Asumió su actual cargo en 2014.

Profesión: Abogado de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Magíster en Derecho de la Empresa otorgado por la Universidad de los Andes. Master en Derecho (LLM) de la Universidad de Northwestern, EE. UU.

RUT: 9.908.125-2

Remuneraciones de ejecutivos

En total, las remuneraciones pagadas a los ejecutivos de Invexans en el año 2022 ascendieron a USD 276 mil (USD 252 mil en 2021). Durante los años 2021 y 2022 no se pagaron indemnizaciones por años de servicio. La estructura de remuneraciones para ejecutivos está compuesta por un sueldo mensual fijo y un bono anual variable, que se determina en función del desempeño individual.

Participación en la propiedad

Ninguno de los directores y ejecutivos principales posee acciones de Invexans.

Adherencia a leyes, normativa, códigos nacionales o internacionales

Invexans adhiere a la normativa aplicable a la misma, sin adherir a códigos de buen gobierno corporativo.

Dependencias e instalaciones operativas

Por su naturaleza de sociedad de inversión y sus características particulares, la Compañía actualmente no tiene otras dependencias e instalaciones operativas.

Riesgos

Invexans S.A. no cuenta con una unidad de gestión de riesgos, dada su naturaleza de sociedad de inversión y características

particulares; no obstante, las materias relativas a riesgo son analizadas en las sesiones del Directorio. El Directorio evalúa el impacto potencial que tendrá la materialización de los riesgos de sostenibilidad económicos, sociales y ambientales a los que la misma está expuesta.

Asuntos relacionados con las materias ambientales y sociales (incluyendo el cambio climático)

Sin perjuicio de no tener una política específica implementada, dada la naturaleza y características particulares de la Sociedad, en caso de decisiones estratégicas o decisiones de inversión, las materias ambientales y sociales, son tomadas en cuenta en conjunto con otras materias que se estimen relevantes.

Política de Gestión de Riesgos y Gestión de Capital

Los principales componentes de riesgo de Invexans S.A., dependen en gran medida de los factores que inciden en sus inversiones: Enx y Nexans. Los cuales, conforme consta en la Nota N°33 de sus Estados Financieros pueden ser agrupados según su naturaleza en: (i) Riesgos de los mercados en general y (ii) Riesgos propios de la actividad.

Por su parte, en título de Inversiones de la presente Memoria, se listan los principales riesgos identificados por Nexans y Enx.

Dada su naturaleza y características particulares, la Sociedad no ha implementado una unidad de gestión de riesgos, atendido su carácter de sociedad de inversión y condiciones particulares.

Asimismo, la Compañía cuenta con un Código de Ética aplicable a todo el personal, un Reglamento de Orden Interno,

un Manual de Lineamientos Generales y un Reglamento de Prevención de Delitos de la Ley N° 20.393.

Ética y cumplimiento

En Invexans todos los empleados deben siempre estar atentos a situaciones que puedan comprometer la confianza depositada en ellos por la Compañía y evitar todo tipo de conflicto entre sus intereses particulares y los de Invexans.

A su vez, la Sociedad trata los conflictos de interés en su modelo de prevención de delitos implementado en conformidad con la Ley N°20.393, dicho modelo contempla procedimientos para la prevención de la comisión de los delitos, para denunciar eventuales delitos de cohecho, lavado de activos, financiamiento del terrorismo, receptación, apropiación indebida, negociación incompatible, administración desleal y soborno entre particulares. El referido modelo está certificado por BH Compliance Limitada.

Invexans reconoce y valora la importancia de las leyes que fomentan la libertad al comercio y que prohíben las actividades económicas predatorias y las prácticas de negocios injustas e incorrectas. En este contexto cada empleado debe fomentar la justicia en el trato con los clientes de la Compañía, proveedores, competidores y empleados. No se debe abusar de ninguno de ellos a través de la manipulación, ocultación, abuso de información privilegiada, falsedad de hechos materiales, o cualquier otra práctica injusta.

La Sociedad no cuenta en su estructura con una unidad de responsabilidad social, desarrollo sostenible o similar, dada su naturaleza de sociedad de inversión y sus características particulares.

Dado que Invexans es una sociedad de inversión, sus inversiones principales son las que promueven y facilitan la innovación, destinando recursos en Investigación y Desarrollo, conforme consta en el título de Inversiones de esta Memoria.

Asimismo, dada dicha naturaleza y particularidades, Invexans no cuenta con políticas que identifiquen la diversidad de capacidades, conocimientos, condiciones, experiencias y visiones con que deben contar todos quienes desempeñen funciones en los distintos niveles de la organización, ni políticas de contratación a objeto de lograr y preservar esa diversidad.

Personas

Dada la dotación reducida de la Sociedad, no se cuenta con un procedimiento que revise las estructuras salariales y políticas de compensación e indemnización del gerente general y demás ejecutivos principales ni se considera la divulgación de esas estructuras y políticas al público en general. Tampoco se ha estimado definir un plan de sucesión.



CONTROL INTERNO

La administración considera tres líneas de control en su operación habitual, las que se fortalecen con las medidas de control interno que posee cada una de sus inversiones.

Auditoría interna

Invexans S. A. no ha contemplado en su estructura una unidad de auditoría interna. Sin embargo, se contrató a la empresa de auditoría Deloitte para efectos de realizar un plan de auditoría

interna y llevar su control año a año. Cada tres años se define un plan marco de auditoría, en el que se definen las áreas de riesgo que tanto la empresa auditora como la administración consideran relevantes. En base a este plan, se revisan anualmente las áreas de mayor riesgo y aquellas que permitan dar revisión completa en el plan marco que se definió. Las conclusiones de las revisiones de control interno son presentadas al directorio anualmente.

Auditoría externa

El Directorio se reúne con los auditores externos en las siguientes instancias:

Mes	Objetivo
Marzo	Revisar el informe final de auditoría de los estados financieros consolidados de Invexans S. A. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de cada año.
Mayo	Analizar el programa de auditoría.
Agosto	Examinar el informe de revisión limitada de los estados financieros consolidados intermedios de Invexans S. A. y sus subsidiarias, al 30 de junio de cada año.
Noviembre/diciembre/enero	Conocer las conclusiones del informe de control interno

En cualquiera de las reuniones referidas, el Directorio puede analizar con los auditores externos:

- eventuales diferencias detectadas en relación con las prácticas contables, los sistemas administrativos y las auditorías internas;
- eventuales deficiencias graves identificadas por los auditores externos;
- situaciones irregulares que, por su naturaleza, deban ser comunicadas a los organismos fiscalizadores competentes; y

- conflictos de interés que pueden existir en la relación con la empresa de auditoría o su personal, tanto por la prestación de otros servicios a Invexans, como por otras situaciones.

Tratándose de situaciones que requieren de un análisis en una fecha anterior a la reunión programada, los auditores pueden solicitar reunirse con el Directorio en una sesión ordinaria o de forma extraordinaria.



Encargado de prevención de delitos

El Directorio ha designado un encargado de prevención de delitos según la Ley 20393, que participa en todas las sesiones del Directorio y le informa trimestralmente sobre las materias relacionadas con la referida ley.

RELACIÓN CON LOS GRUPOS DE INTERÉS Y EL PÚBLICO EN GENERAL

Invexans no ha adoptado una política para identificar a sus grupos de interés. Sin embargo, resguarda el derecho de todos sus accionistas, poniendo en práctica mecanismos para garantizar la transparencia y el trato igualitario. En este marco ha implementado sistemas para entregar información oportuna acerca de, por ejemplo, las competencias de los candidatos al Directorio, y dar la posibilidad de participar y votar de forma remota en las Juntas

de Accionistas. La Sociedad cuenta con una persona que cumple la función de aclarar dudas respecto de los principales riesgos, situación financiera, económica o legal y negocios públicamente conocidos de la Compañía, incluyendo un correo electrónico y teléfono de contacto.

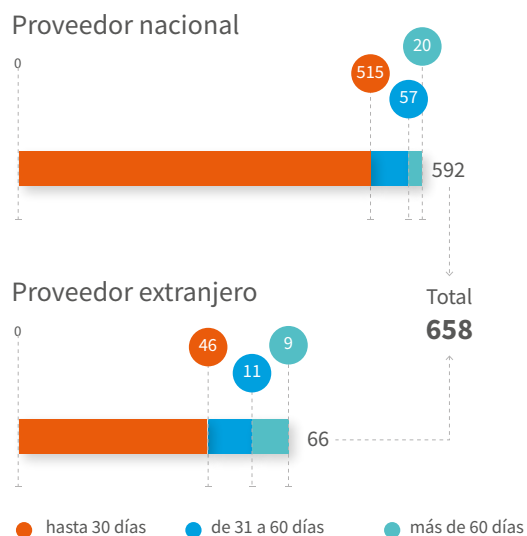
Del mismo modo, la sociedad no cuenta con política de evaluación de proveedores formal, pero ha implementado procedimientos

para asegurar el cumplimiento del modelo de prevención de delitos indicados en la Ley 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas que se relacionan con la gestión de compras.

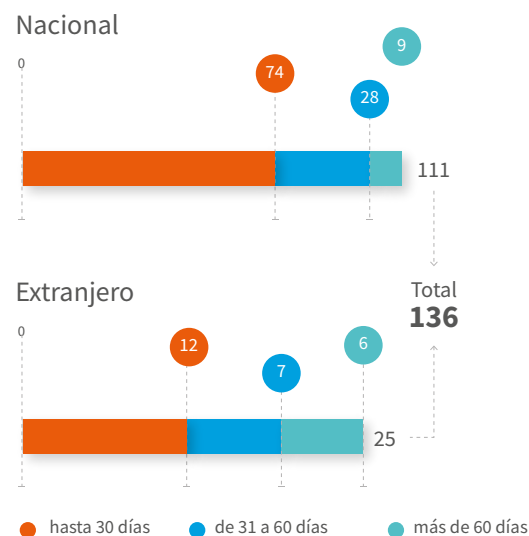
Por la naturaleza de sus actividades, Invexans no realiza subcontrataciones y, por lo tanto, no cuenta con una política al respecto. Asimismo, no forma parte de gremios o asociaciones empresariales.

PAGO A PROVEEDORES

Número de facturas pagadas por rangos de tiempo

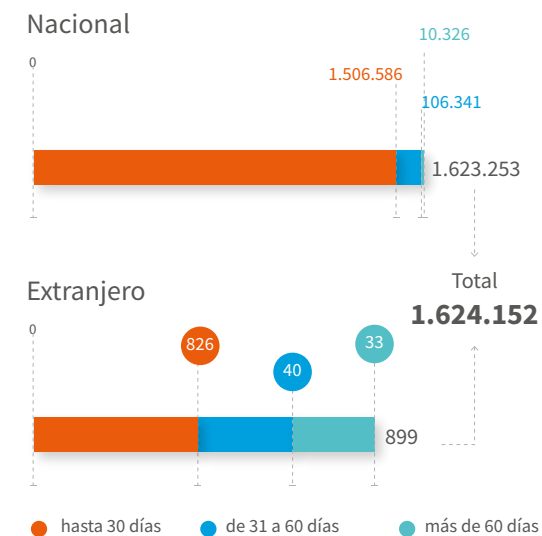


Número de proveedores para cada rango



Valor total de facturas pagadas por cada rango de tiempo

Cifras en dólares americanos



La Compañía no generó intereses por mora durante el año y no posee ningún acuerdo con proveedor inscrito en el Registro de Acuerdos con Plazo Excepcional de Pago.

5

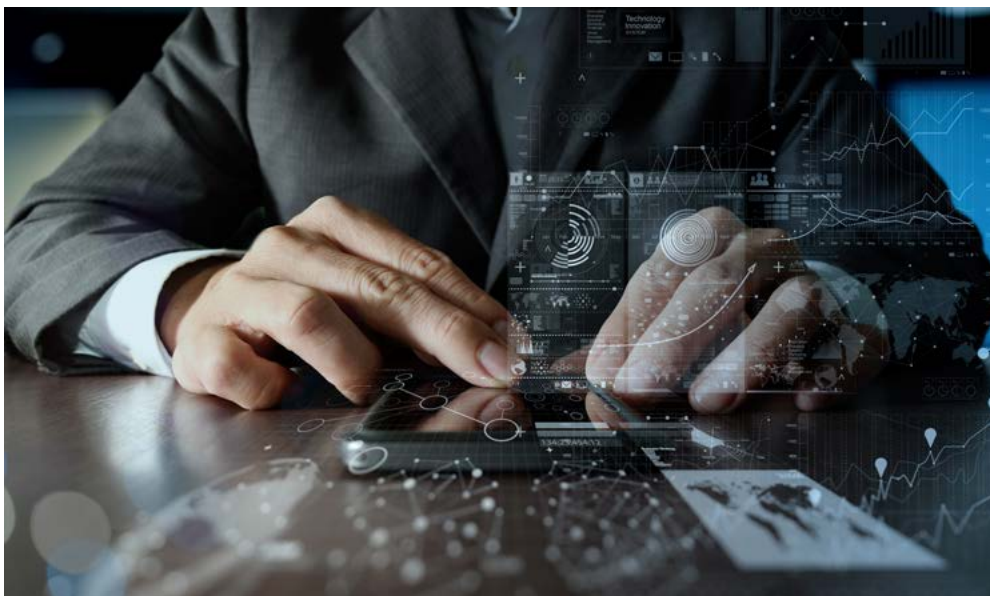
Inversiones

- Nexans
- Enx

ESTRATEGIA DE INVERSIÓN

La estrategia de Invexans se basa en la adquisición, gestión y seguimiento de activos que le permitan crear valor en el largo plazo. Privilegia, por lo tanto, inversiones en empresas que aporten a sus accionistas y a la sociedad a través del desarrollo sostenible de sus actividades.

Las inversiones actuales de Invexans han incorporado expresamente la sostenibilidad en su estrategia de negocios. Nexans inició en 2021 una reestructuración de sus operaciones para transformarse en un actor global de la transición energética. Invexans ha impulsado esta visión, a través de la participación en el Comité de Estrategia y Sostenibilidad de dos de sus representantes en el Directorio de Nexans. Enex, por su parte, ha impulsado acciones para promover la electromovilidad, entre otras iniciativas que forman parte de su eje estratégico de rentabilidad sostenible, buscando crear valor social, económico y medioambiental para todos sus grupos de interés, con una visión integrada de sus operaciones en Chile, Estados Unidos y Paraguay.



01

Fortalecer y potenciar la creación de valor de los principales negocios



02

Potenciar la formación de alianzas estratégicas



03

Mantener una posición controladora



04

Adquirir negocios para crear valor en el largo plazo



Horizontes de tiempo

Corto plazo:	igual o menor a un año
Mediano plazo:	de 1 a 3 años
Largo plazo:	más de 3 años

PROPÓSITO

*Electrificar
el futuro*



Nexans

*Nexans es un actor global de la
transición energética.*

*Nexans ofrece soluciones en toda la cadena de valor de la producción de cables para energía, desde la ingeniería y el diseño, hasta la fabricación, instalación y mantenimiento, en cuatro mercados principales: **generación, transmisión, distribución y usos de energía.***

Durante más de 120 años, Nexans ha desempeñado un papel importante en la electrificación del mundo y, en 2022, dio un giro estratégico para convertirse en un actor único y totalmente integrado en esta área. La compañía reestructuró sus operaciones con la visión de ser el líder mundial en el suministro de cables para la generación de energía renovable y eólica marina; la fabricación de autopistas de energía submarina y las soluciones de superconductividad que mitigan el riesgo de apagones eléctricos ocasionados por el envejecimiento de las infraestructuras y las redes.

En 2013, Nexans fue el primer proveedor de cable en crear una fundación que apoya iniciativas sostenibles. Su objetivo es dar acceso a la energía a las comunidades desfavorecidas de todo el mundo. La fundación cuenta con un presupuesto anual de €300 mil.



CIFRAS RELEVANTES



Operaciones

42

países



Colaboradores

28.000

personas



Ventas

8.369

millones de euros



Utilidad neta

245

millones de euros



Capitalización
de mercado

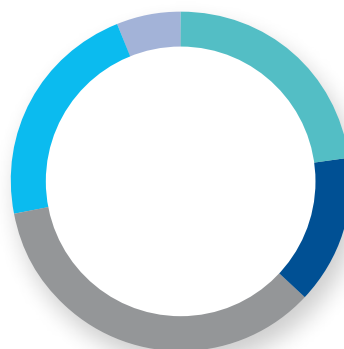
3.954

millones de dólares

SEGMENTOS DE NEGOCIO

Como parte de la actualización de su estrategia, en 2022 Nexans dividió el segmento de Edificios y Territorios en dos: Distribución y Usos.

Contribución al EBITDA consolidado * / (Total 2022: M€ 599)



Generación y transmisión	24%
Distribución	15%
Usos	37%
Industria y soluciones	22%
Telecomunicaciones y datos	6%

(*) Porcentaje basado en el EBITDA reportado. El diferencial corresponde al segmento Otras actividades, el que generalmente reporta pérdidas.



24%

GENERACIÓN Y TRANSMISIÓN

Soluciones de cableado, desde el diseño hasta la gestión en los mercados de parques eólicos marinos; interconexiones submarinas; alta tensión terrestre; y soluciones inteligentes para el sector del petróleo y el gas (calefacción eléctrica directa, cables calefactores submarinos).



15%

DISTRIBUCIÓN

Cables destinados a las redes de distribución de energía gestionadas por los proveedores de electricidad.



37%

USOS

Cables de equipamiento de edificios residenciales y comerciales, entre otros.



22%

TELECOMUNICACIONES Y DATOS

Soluciones de conexión y cableado para transmisión de datos (submarina, fibra, FTTx), redes de telecomunicaciones, centros de datos de hiperescala y soluciones de cableado LAN.



6%

INDUSTRIA Y SOLUCIONES

Personalización de soluciones de cableado y conexión para los mercados del transporte (aeronáutica, ferrocarril, construcción naval, automoción), automatismos, energías renovables (solar y eólica); recursos (petróleo y gas, minería); y otros sectores (nuclear, médico, manipulación).



CLIENTES Y PROVEEDORES

Las actividades realizadas por Nexans abarcan una amplia gama de negocios, mercados, productos y clientes. Esta diversidad ayuda a mitigar el riesgo de dependencia de algún cliente en particular, ninguno de ellos representa individualmente más del 5% de las ventas consolidadas de la compañía.

Las principales materias primas utilizadas por Nexans para la elaboración de sus productos corresponden a cobre y aluminio. En este sentido, la política de la empresa es tener al menos dos proveedores para cada materia prima o material utilizado en

sus procesos productivos. Durante el año 2022, dos proveedores representaron más del 10% de sus compras.



COMPETIDORES

El mercado de cables se caracteriza por tener una alta competencia y estar muy atomizado en distintos nichos. Nexans es una de las pocas compañías de cables que tiene presencia comercial en todo el mundo, cubriendo prácticamente toda la gama de productos relacionados con la industria de cables eléctricos.

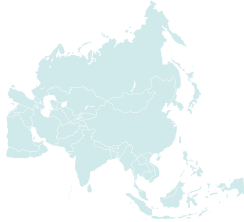
INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

Nexans cuenta con 800 expertos y 3 centros para realizar una estrategia de I+D con foco en tres áreas principales: experiencia del cliente (cadena de suministro, servicios, productos inteligentes); soluciones digitales (industria 4.0, IoT); y sostenibilidad (ecodiseño y reciclaje).

En el reciente año, la compañía presentó 75 solicitudes de patentes.

En junio de 2022 , la compañía inauguró AmpaCity, ubicado en Lyon, Francia. En este centro, alrededor de 100 ingenieros, investigadores y técnicos están desarrollando innovaciones para lograr una electrificación baja en carbono. La compañía invirtió 20 millones de euros en este espacio, de alrededor de 6.000 m², incluidos 4.500 m² dedicados a laboratorios.

Mayores empresas por región ⁽¹⁾

Región	Empresa	Ventas (miles de millones de dólares)
EUROPA 	Prysman	17,2
	Nexans	8,9
	NKT Cable	2,2
AMÉRICA 	Southwire	5,5
	Corning	5,0
	Commscope	3,8
	Encore	3,0
ÁFRICA 	El Sewedy	4,2
ASIA 	Hengtong	6,4
	LS Cable	4,4
	Sumitomo	3,3

(1) Fuente: Capital IQ. (Considera la última información entregada por las empresas).

PRINCIPALES RIESGOS

Los siguientes son los riesgos a los que está expuesta Nexans. La compañía entrega información detallada sobre estos en el Registration Document 2022 sección 2.

Riesgos estratégicos

- Riesgo geopolítico y de inestabilidad social
- Riesgo relacionado a la competitividad de sus subsidiarias
- Riesgos asociados a fusiones y adquisiciones

Riesgos operacionales

- Ciberseguridad, continuidad y operatividad de los sistemas de información
- Riesgo asociado a responsabilidad contractual en proyectos de llave en mano y en productos terminados
- Riesgo relacionado al cambio climático y desastres naturales
- Riesgos industriales y de medioambiente
- Riesgos en materias primas y suministros

Riesgos legales

- Riesgos asociados al incumplimiento de regulaciones antimonopolio
- Riesgos asociados al incumplimiento de regulaciones anticorrupción

Riesgos financieros

- Riesgos de interés y tipo de cambio
- Riesgos de liquidez
- Riesgos al precio de los metales

ESTRATEGIA

El modelo de negocios y la estrategia de Nexans están basados en las principales megatendencias: crecimiento de la población y urbanización; e incremento del consumo de energía, especialmente en la transición energética y en los centros de datos.

Objetivos del plan 2022-2024



Generación y transmisión

Mejorar el posicionamiento de Nexans en los mercados de interconexión y parques eólicos marinos, a través de inversiones adicionales, manteniendo una propuesta de valor basada en tres pilares: i) gestión de riesgos y cartera de proyectos, ii) gestión de activos, y iii) tecnología de vanguardia.



Distribución

Fortalecer la capacidad de entregar soluciones llave en mano, combinando cables y accesorios con instalación, diseño de arquitectura, sistemas inteligentes y gestión de activos.



Usos

Centrar la oferta en la seguridad eléctrica del usuario final, el apoyo a la competitividad del cliente, a través de una cadena de suministro fluida para productos fáciles de manejar e instalar, y de productos inteligentes integrados en un ecosistema digital.



HITOS 2022

- **Adjudicación de contrato para la interconexión eléctrica entre Francia e Irlanda**

Nexans será el proveedor de cables del primer enlace submarino entre ambos países. Este proyecto tendrá una capacidad de 700 MW y será el interconector más largo en el mundo fabricado con polietileno reticulado o XLPE, un material que no cambia con los aumentos de temperatura o presión.

- **Alto crecimiento de las órdenes de producción**

El número de proyectos en el segmento de Transmisión y Generación de energía creció un 51% en relación con el año anterior y alcanzó un total de 3.500 millones de euros.

- **Resultados récord**

Nexans logró crecimientos anuales de un 30% en EBITDA y un 51% en utilidad, alcanzando los €599 millones y €245 millones, respectivamente.

- **Adquisición de empresas del segmento Electrificación**

Nexans adquirió Centelsa, en Colombia, y firmó un acuerdo –sujeto a aprobación de las autoridades regulatorias– para la compra de Reka Cables, un especialista en negocios de distribución y usos con sede en Finlandia. Estas adquisiciones fortalecerán la oferta de la cartera global de Nexans en segmentos importantes.

- **Desinversión en negocio de cables de telecomunicaciones**

Nexans inició negociaciones exclusivas con Syntagma Capital, un fondo de capital privado con sede en Bélgica, para la venta de Telecom Systems. Esta transacción marca la salida de Nexans de los negocios de infraestructura de telecomunicaciones y cables y sistemas LAN dentro del segmento de telecomunicaciones y datos.

INDICADORES DE DESEMPEÑO

Financieros

EBITDA

€599

millones
(2021: M€ 463)

Margen
EBITDA

8,9%

(2021: 7,6%)

ROCE de negocios
de electrificación

29%

(2021: 22%)

No financieros

Tasa de
accidentabilidad

2,1%

(2021: 1,81%)

Reducción de la huella de
carbono
(vs. 2019, año base)

28%

(2021: 5,13%)

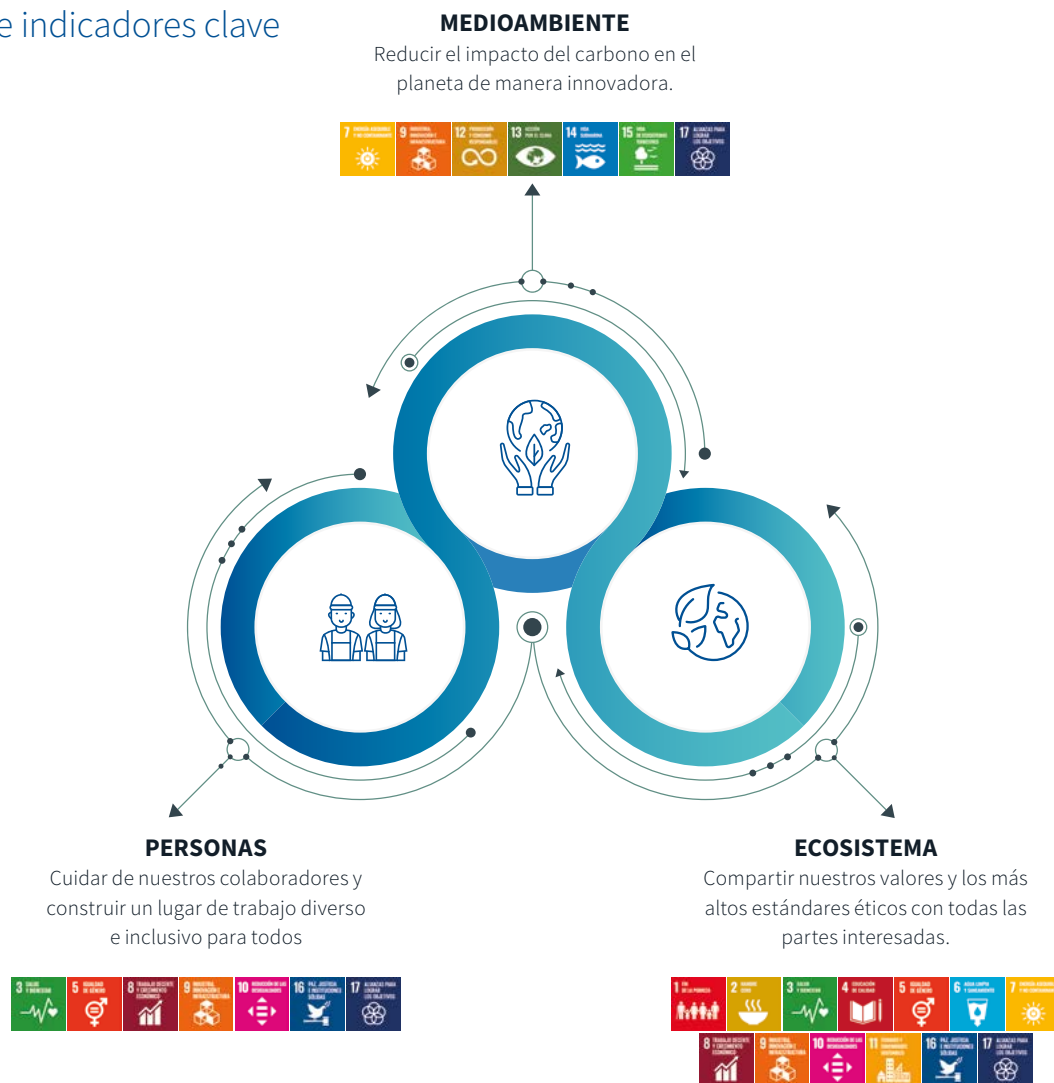
Proporción de energía
renovable o
descarbonizada

72%

(2021: 73%)

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD DE NEXANS

Pilares, objetivos
e indicadores clave



INDICADORES 2022



PERSONAS

TASA DE ACCIDENTES
EN EL LUGAR
DE TRABAJO

2,31

TASA DE
GRAVEDAD

0,15

PROPORCIÓN DE VACANTES
DE PUESTOS GERENCIALES
LLENADOS CON POSTULANTES
INTERNOS

47%

PROPORCIÓN DE
MUJERES EN
CARGOS
EJECUTIVOS

27%



MEDIOAMBIENTE

PORCENTAJE DE LAS
PLANTAS CERTIFICADAS
EN ISO 14001

90%

PORCENTAJE DE LOS
RESIDUOS QUE
SON RECICLADOS

75%

PORCENTAJE DE LAS VENTAS
GENERADO CON PRODUCTOS Y
SERVICIOS QUE CONTRIBUYEN
A LA TRANSICIÓN
ENERGÉTICA

60%

PROPORCIÓN DE
ENERGÍA QUE ES
RENOVABLE O
DESCARBONIZADA

72%



ECOSISTEMA

PORCENTAJE DE LOS EJECUTIVOS
QUE COMPLETÓ CURSOS DE
CUMPLIMIENTO
EN EL AÑO

100%

RECURSOS DESTINADOS
A NEXANS
FOUNDATION

300.000
EUROS

ÍNDICE DE COMPROMISO
DE LOS EMPLEADOS

77%

PROPÓSITO

*Ser la energía
que mueve tu
mundo*



*Enx opera redes de
distribución de combustibles
y tiendas de conveniencia
en **Chile, Estados Unidos y
Paraguay.***

Enex plc (“Enex”) es un holding con **base en el Reino Unido** y operaciones de distribución de combustibles y **tiendas de conveniencia en Chile, Estados Unidos y Paraguay.**



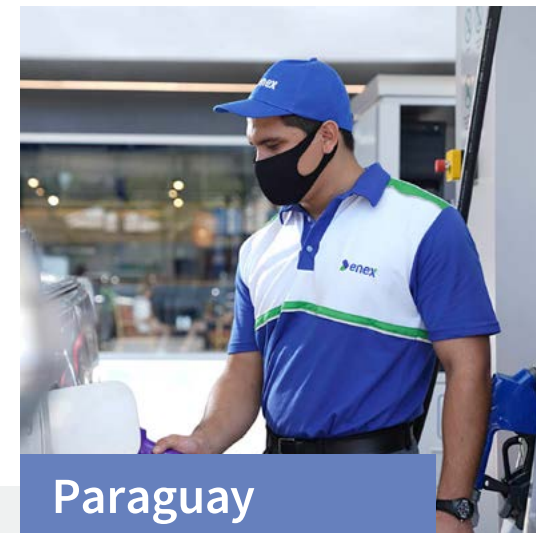
Chile

En Chile, Enex es el segundo mayor distribuidor de combustibles. En el segmento gasolinas de estaciones de servicio, la compañía es licenciataria de Shell para todo Chile. Además, es un actor relevante en el mercado de lubricantes como distribuidor exclusivo de lubricantes Shell en el país.



Estados Unidos

Enex es dueño y operador de Road Ranger, la cuarta red más grande de estaciones de servicio de carretera (*travel centers*). La compañía está presente a lo largo de las principales carreteras interestatales entre Texas y el medio oeste norteamericano.



Paraguay

Enex Paraguay SAE –sociedad coligada de Enex en ese país– posee una red de estaciones de servicio y tiendas de conveniencia que opera bajo marcas tales como Enex y upa!, respectivamente. De acuerdo a lo informado en Hecho Esencial de fecha 16 de marzo de 2023, a partir de ese mes, Enex pasó a controlar a Enex Paraguay SAE con una participación de un 55%



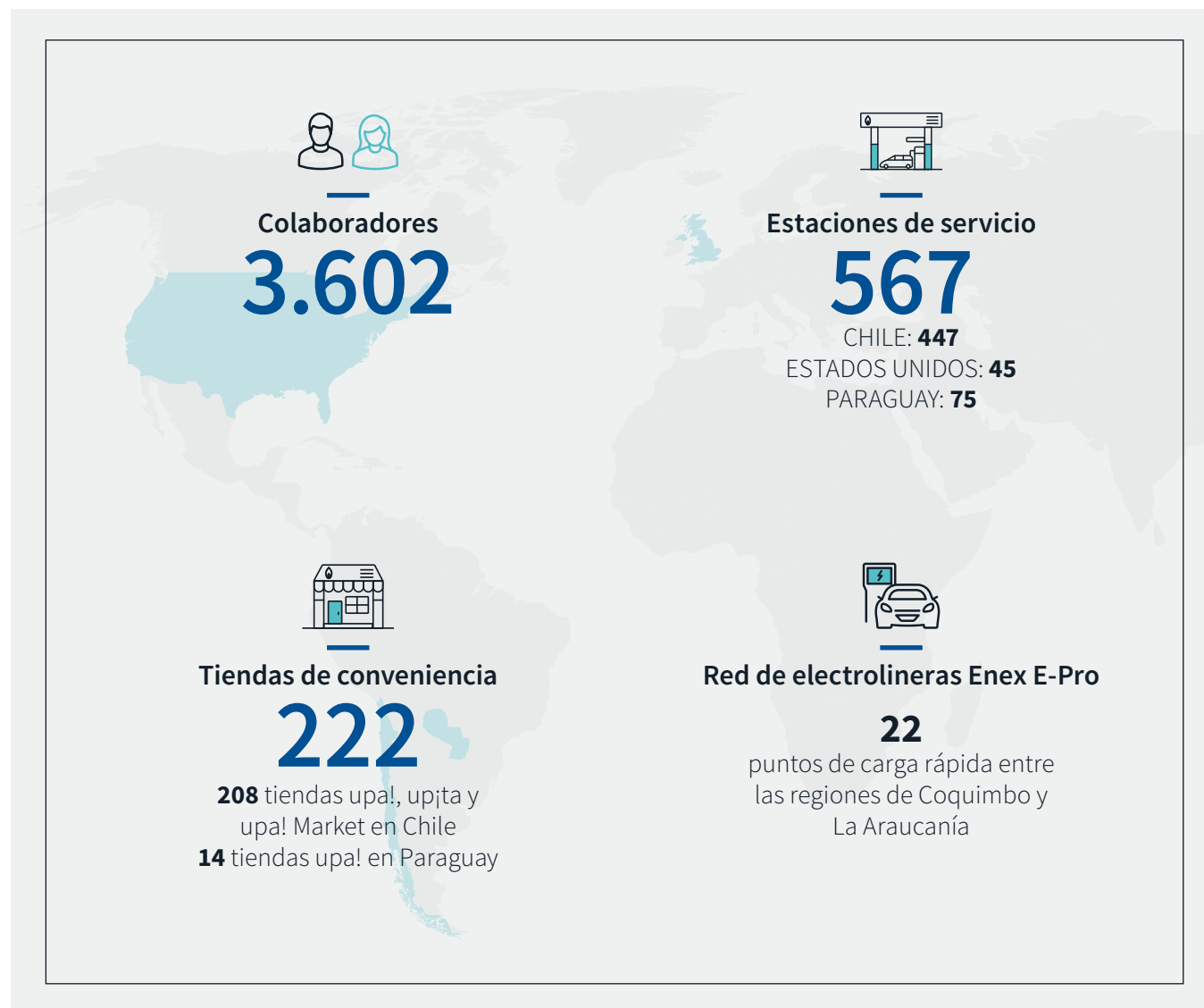
Enex participa en la propiedad de 14 plantas de almacenamiento de combustibles en Chile y por otra parte, es propietaria del 50% de Asfaltos Cono Sur S.A., operador de una terminal de almacenamiento y despacho de asfaltos ubicada en Puchuncaví; del 33,3% de la Sociedad de Inversiones de Aviación Ltda. (SIIV), empresa que presta servicios de almacenamiento de combustible de aviación en el Aeropuerto Internacional de Santiago; y de un 20% de Depósitos Asfálticos S.A. (DASA), compañía que opera una planta de almacenamiento y despacho de asfaltos, situada en la Refinería de Petróleos Aconcagua, en Concón, Región de Valparaíso.

INTERNACIONALIZACIÓN

Enex inició su expansión internacional en 2018, con la compra de Road Ranger, en Estados Unidos. En 2019, continuó avanzando en esta dirección al adquirir el 50% de Gasur S.R.L. (subsidiaria de Enex Paraguay S.A.E.). Desde finales de 2020, la matriz de Enex se encuentra en Londres, Reino Unido, un centro financiero que facilita la prospección de oportunidades y el acceso a mercados de capitales globales.

CIFRAS RELEVANTES

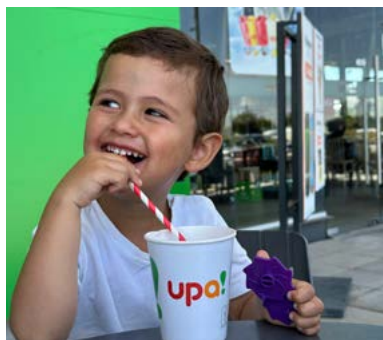
Al 31 de diciembre de 2022



SEGMENTOS DE NEGOCIO

Contribución a los ingresos consolidados

(2022: USD 5.125 millones)



RETAIL

- Distribución minorista de combustibles en Chile, bajo la marca Shell.
- Distribución minorista de combustibles a automovilistas y transportistas en Estados Unidos a través de la red de *travel centers* Road Ranger.
- Distribución minorista de combustibles bajo la marca Enx en Paraguay.
- Red de electrolineras de carga rápida bajo la marca E-Pro.
- Operación de tiendas de conveniencia en distintos formatos, correspondientes a las marcas upa! y upja en Chile y en Paraguay, upa! Market en Chile, y Road Ranger en Estados Unidos.
- Operación de franquicias de comida y otros servicios, tales como baños y duchas, juegos de azar, y pesaje de camiones, en la red Road Ranger en Estados Unidos.
- Distribución de lubricantes Shell en Chile.



LUBRICANTES

- Distribución de lubricantes en Chile.
- Distribución de repuestos automotrices en Chile.



COMBUSTIBLES INDUSTRIA

- Suministro de combustibles a clientes de los segmentos industrial, transporte, minería, aviación y generación eléctrica, entre otros.



OTROS SEGMENTOS

- Distribución de gas licuado de petróleo (GLP).
- Distribución de asfaltos (bitumen para pavimentación de autopistas, caminos urbanos y rurales, y aeropuertos).



MARCAS Y LICENCIAS

MARCAS

En sus actividades, Enex utiliza las siguientes marcas:

Enex, Road Ranger, ESM, upa!, up!ta, Enex E-pro, Motorx, Club Clase A, Lavapro, MiCopiloto, Enex Krynex, Enex Gas, Enex Marine, Enex Express, Rincón bici, Rincón niños, Rincón Mascota, Tejas Taco, RR Kitchen, Dan's Pizza.

La compañía opera en Chile estaciones de servicio para la comercialización de combustibles bajo licencia y uso de marca Shell.

Adicionalmente, Enex es distribuidor exclusivo de Lubricantes Shell en Chile.

LICENCIAS PROPIAS

Enex S.A. suscribió a fines de 2019 con Enex Paraguay SRL (actualmente Enex Paraguay SAE) un contrato de licencia de uso de las marcas comerciales Enex, upa!, MiCopiloto, up!ta (denominativas y etiquetas), por el plazo inicial de 10 años, renovables por cinco años.

CLIENTES Y PROVEEDORES

Enex no posee clientes que concentren en forma individual más del 10% de los ingresos de la compañía. Entre sus proveedores, solo hay dos empresas representan individualmente más del 10% de las compras.

PRINCIPALES RIESGOS

Entorno económico

Enex desarrolla sus negocios en Chile, Estados Unidos y Paraguay. Sus resultados operacionales y posición financiera son, en gran medida, dependientes de la actividad económica doméstica de los mercados en los que opera.

Competencia

El mercado de los combustibles en Chile, Estados Unidos y Paraguay, junto con el mercado de lubricantes en Chile, se caracterizan por ser de alta competitividad y elasticidad, lo que tiene directa influencia en los resultados de la compañía.

Riesgo de materias primas

En Chile, Enex mantiene combustible en stock para reducir su exposición a cambios significativos en los precios o en la demanda. En Estados Unidos, Road Ranger tiene acceso a fuentes diversificadas de abastecimiento de combustibles; por esta razón, no posee plantas de almacenamiento.

Riesgo de tipo de cambio

Las exposiciones a variaciones en tipos de cambio más relevantes corresponden a la importación de combustibles,



lubricantes y bitumen. Para mitigar este riesgo, Enex minimiza la exposición neta (activos menos pasivos) en moneda extranjera, usando como mecanismo de cobertura habitual la compra de divisas en el mercado *spot*.

Riesgo de tasa de interés

La política de Enex es mantener las condiciones de endeudamiento de los préstamos financieros con una tasa de interés final anclada a una tasa base o flotante.

Riesgo de crédito

En Enex, el riesgo de crédito asociado a los clientes es administrado a través de diversos mecanismos de control interno que actúan sobre la exposición de los clientes, basados en análisis de su capacidad crediticia y comportamiento de pagos. Dada la atomización de su cartera de clientes, Enex no posee exposición a concentraciones de créditos ni deudores individuales con representación significativa del total de la cartera.

Riesgo de liquidez

Enex actualiza periódicamente las proyecciones de flujo de caja de corto plazo con base en la información recibida de las líneas comerciales. La empresa mantiene líneas de crédito vigentes con los principales bancos con los que opera con el propósito de cubrir eventuales déficits de caja. Asimismo, sus inversiones temporales de fondos son habitualmente realizadas en un horizonte de tiempo no superior a los siete días.



ESTRATEGIA

Pilares estratégicos de Enex



Foco en el cliente

- Diseñar productos y servicios orientados a resolver las inquietudes y necesidades de los clientes.
- Asegurar una experiencia de servicio de alta calidad.



Innovación

- Generar nuevas herramientas para hacer que los procesos sean más eficientes.
- Mejorar las características de sus productos y servicios.



Rentabilidad sostenible

- Crecer de forma segura, confiable y perdurable.
- Crear valor social, económico y medioambiental.

HITOS 2022

Chile

- Lanzamiento del formato de tiendas de conveniencia upa! Market, con 14 locales ubicados fuera de estaciones de servicios.
- Dos nuevas tiendas upa! y siete nuevas tiendas up!ta.
- Ocho nuevas estaciones de servicio.
- Cinco nuevos cargadores eléctricos Enex E-Pro instalados entre las regiones de Coquimbo y La Araucanía.
- Extensión de contratos con AMSA, Collahuasi y Minera Escondida.

Estados Unidos

- Tres nuevos travel centers abiertos en Texas.
- Apertura de los primeros puntos de carga para vehículos eléctricos.
- Expansión de la operación directa de la franquicia de alimentación Wendy's.
- Alianza con Mudflap para obtener beneficios para conductores.

Paraguay

- 14 nuevas estaciones de servicio y 12 tiendas upa!
- Adquisición de empresa Gabana S.A. y Grupo Avanti S.A., incorporando 18 nuevas estaciones de servicio.
- Alianza con Castrol, marca británica de aceites lubricantes.

INDICADORES DE DESEMPEÑO

Financieros

EBITDA
USD210
millones
(2021: **MMUSD 181,9**)

Margen EBITDA
4,1%
(2021: **5,0%**)

Volumen de ventas
4.760
miles m³
(2021: **4.422 miles m³**)

No financieros

Aportes a la
comunidad
CLP70
millones en Chile
(2021: **CLP 206,7 millones**)

Promedio de horas de
capacitación anual por empleado
22 horas
por colaborador en Chile
(2021: **23**)

USD107.624
en Estados Unidos.
(2021: **US\$74.000**)

42 horas
por colaborador en Estados Unidos

1) Considera total de emisiones generadas por las operaciones en EE. UU., Chile y Paraguay.

INDICADORES SASB ENEX

A la fecha de publicación de esta memoria, los números de gases de efecto invernadero (GEI) presentados a continuación estaban en proceso de verificación por parte de Lloyd’s Register Quality Assurance (LRQA) bajo la norma NCh-ISO 14064-1:2018. Por este motivo, podrían sufrir cambios.

- EM-RM-110a.1

Emisiones mundiales brutas de alcance 1, porcentaje cubierto por las regulaciones de limitación de emisiones
- EM-RM-110a.2

Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivosCompromiso climático
- Empresa Nacional de Energía – Enx S.A.

En nuestra búsqueda por entregar productos y servicios que sean la energía que mueve tu mundo, decidimos fortalecer nuestro compromiso medioambiental y hacernos cargo de nuestra huella de carbono. Para ello, medimos y verificamos nuestras emisiones de gases de efecto invernadero desde 2021 de Enx, filiales y países: fuimos la primera distribuidora de combustibles en América en auditarse -durante el año 2021- bajo la versión 2018 de la norma ISO 14064/1:2018 con LRQA.

En Enx nos comprometemos a impulsar un futuro neutro en emisiones provenientes de nuestra operación al año 2030, correspondientes al alcance 1 y 2 (directas y por consumo eléctrico). A través de energías renovables, nos adelantaremos a las metas nacionales y mundiales definidas en el Acuerdo de París.
- EM-RM-120a.1

Emisiones atmosféricas de los siguientes contaminantes: (1) NOx (excluyendo N2O), (2) SOx, (3) material particulado (PM10), (4) H2S y (5) compuestos orgánicos volátiles (VOC)

Inventario GEI (correspondiente a las emisiones generadas en 2022)						
Categorías		Total CO ₂ eq	CO ₂	CH ₄	N ₂ O	Emisiones biogénicas (CO ₂ eq)
Emisiones directas	Fuentes de combustión	5.063	5.044	6	12	0
Emisiones indirectas	Energía eléctrica comprada	12.132	12.132	0	0	0
	Transporte	115.170	114.066	76	1.028	0
	Uso de productos y servicios	4.476.893	4.476.893	0	0	0
	Venta de productos	11.363.972	11.324.337	13.700	25.935	466.948
Total		15.973.229	15.932.473	13.782	26.975	466.948

EM-RM-120a.2

Número de refinерías en zonas con una densidad de población alta o cerca de ellas	0
---	---

EM-RM-140a.2

Número total de casos de no conformidad, incluyendo las infracciones de estándares basados en la tecnología y las ocasiones en que se excedan los estándares basados en la calidad.	0
---	---

- EM-RM-140a.1

(1) Total de agua dulce extraída, (2) porcentaje reciclado, (3) porcentaje en regiones con estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto

Esta información no está disponible aún. Enx está trabajando en un proyecto de medición en línea del consumo de agua dulce en los pozos de la compañía en Chile, con entrega directa de los datos a la Dirección General de Aguas, DGA.

EM-RM-150a.1 Cantidad de residuos peligrosos generados y porcentaje reciclado

	Chile	
	Residuos peligrosos	Residuos no peligrosos
Eliminación por reutilización (t)	49,02	
Eliminación por reciclaje (t)		1.693,7
Eliminación por recuperación (incluida la recuperación energética) (t)	56,4	
Eliminación en vertederos (t)	984,3	
Total de residuos	1.089,7	1.731,3

En 2022, la tasa de reciclaje (residuos reciclados del total generado) fue de un 63,77%.

EM-RM-150a.2 (1) Número de tanques subterráneos de almacenamiento (UST), (2) número de liberaciones de UST que requieren limpieza y (3) porcentaje en estados con fondos de garantía financiera de UST

	UST activos y cerrados durante el período
Número de sistemas de tanques subterráneos de almacenamiento (UST) para petróleo y sustancias peligrosas.	1.845 tanques en red de estaciones de servicios
El porcentaje de incidentes de UST que ocurrieron en estados con fondos de garantía financiera de UST	No aplica

EM-RM-320a.1 (1) Tasa total de incidentes registrables (TRIR), (2) tasa de mortalidad y (3) tasa de frecuencia de cuasi accidentes (NMFR) para a) empleados a tiempo completo y b) empleados con contrato

Categorías	CHILE		
	Empleados	Contratistas	Integrado/global
Dotación considerada para los indicadores de salud y seguridad	2.796	1.581	4.377
Número de horas trabajadas	6.615.448	3.172.255	9.787.703
Tasa de accidentabilidad por cada 100 trabajadores	1,68	1,01	1,44
Fallecimiento por accidente laboral	0	0	0
Accidente laboral con tiempo perdido	47	16	63
Número de días perdidos por accidente laboral	766	275	1.041
Número de incidentes laborales con tiempo perdido	47	16	66
Número de incidentes laborales con grandes consecuencias	1	0	1
Número de incidentes totales/registrables (con y sin tiempo perdido)	68	30	98
Número de casos de dolencias y enfermedades laborales registrables	3	0	3
Fallecimiento por enfermedad laboral	0	0	0
Enfermedades laborales	3	0	3
Días perdidos por enfermedad laboral	233	0	233
Tasa de enfermedades laborales por cada 100 trabajadores	0,11	0,00	0,00

EM-RM-320a.2
Análisis de los sistemas de gestión utilizados para integrar una cultura de seguridad

Describa si existe en la organización un sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo, indicando si responde a requerimientos legales y quiénes están cubiertos por dicho sistema:	
Chile	La Política de Seguridad y Salud en el Trabajo de Enex, actualizada en el año 2022, declara el compromiso de proporcionar ambientes de trabajo seguros y saludables, promoviendo una cultura proactiva y permanente y la participación de los trabajadores y sus representantes.
Estados Unidos	Road Ranger ha desarrollado un sistema para que los empleados y gerentes informen sobre accidentes laborales y riesgos de seguridad, de acuerdo con las reglamentaciones de la Administración de Salud y Seguridad Ocupacional (OSHA). Para monitorear los indicadores de seguridad, en 2021 la compañía creó un comité conformado por representantes de las áreas de Operaciones y Recursos Humanos. En 2022 avanzó en esta línea, con la creación del cargo de especialista en Salud y Seguridad Ambiental, responsable de expandir los programas e impulsar mejoras en los indicadores de estas áreas.
Paraguay	La compañía promueve una cultura de salud y seguridad con base en la participación de todos los colaboradores y la realización de consultas y capacitaciones.

EM-RM-410a.1
Porcentaje de la obligación de volumen renovable (RVO) cumplido a través de: (1) producción de combustibles renovables, (2) compra de números de identificación de renovables «separados» (RIN)

En Chile, Enex no produce ni comercializa este tipo de combustibles. Sí lo hace en Paraguay y en Estados Unidos. En este último país, la legislación exige que el combustible contenga un 10% de etanol.

La entidad puede proporcionar un desglose y análisis de su OVR por tipo de combustibles	
Equivalente de etanol para el diésel a base de biomasa	Bioetanol con gasolina en Paraguay y EE. UU. Además de biodiesel en EE. UU.

EM-RM-410a.2
Mercado total accesible y cuota de mercado de los biocombustibles avanzados y la infraestructura conexa

La entidad proporcionará una estimación del total del mercado accesible para los biocombustibles avanzados y la infraestructura conexa.	No aplica
La entidad revelará la parte del mercado total accesible de biocombustibles avanzados o la infraestructura asociada que capta actualmente con sus productos.	No aplica
La entidad puede proporcionar una proyección del crecimiento de ese mercado, en la que se represente el mercado accesible proyectado — basándose en un conjunto razonable de hipótesis sobre los cambios en las condiciones del mercado— como un porcentaje del crecimiento interanual o como una estimación del tamaño del mercado después de un período definido (es decir, el tamaño del mercado en 10 años).	No aplica

EM-RM-530a.1
Análisis de las posturas corporativas relacionadas con los reglamentos gubernamentales o propuestas de políticas que aborden los factores ambientales y sociales que afectan al sector

Descripción del enfoque para la incorporación de factores ambientales, sociales y de gestión corporativa (ESG) en los procesos y las estrategias de inversión o de gestión del patrimonio
Enex ha asumido el compromiso de contribuir Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) definidos por la Organización de las Naciones Unidas (ONU). La compañía adhiere también a los lineamientos establecidos por la Organización Internacional del Trabajo (OIT), Pacto Global y la Declaración Universal de Derechos Humanos de la ONU. En línea con el pilar estratégico Rentabilidad sostenible, la compañía ha establecido directrices corporativas orientadas a generar valor a todos sus grupos de interés y al medioambiente. En este marco, desarrolla programas que impactan directa y positivamente en 15 de los 17 ODS. La sostenibilidad es gestionada de acuerdo con un modelo de gobernanza que considera la participación de gerentes y líderes de proyectos en instancias de seguimiento mensual de los avances de iniciativas y de los indicadores asociados. Asimismo, contempla estrategias de comunicación interna con el objetivo de potenciar una cultura en este ámbito.

EN EL AÑO 2022 OBTUVIMOS LOS SIGUIENTES LOGROS EN CADA PILAR DE NUESTRA ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD:



Rentabilidad sostenible

- Cinco nuevos cargadores eléctricos Enx E-Pro.
- Desarrollo del Transport Management System (TMS), herramienta que permite automatizar el proceso de programación y despacho de combustibles y lubricantes.
- Creación de la Subgerencia de Sostenibilidad e Innovación..



Personas y comunidades

- 189.635 horas de capacitación ejecutadas y 4.434 colaboradores capacitados.
- Aumento en el número de becas de estudio de pre y posgrado para colaboradores.
- Capacitaciones junto con AIEP de 1.000 lubricadores para que obtengan negocios más sostenibles.
- Política de Relacionamento Comunitario y estrategia asociada para alcanzar el objetivo de ser un buen vecino y promover el desarrollo social en las zonas donde opera Enx.
- Incorporación de tecnologías para disminuir accidentes automovilísticos en carretera.
- Premio a la flota no minera más segura de Chile, entregado por CONASET y MIGTRA.
- Contratación de mano de obra local en las operaciones mineras.



Medioambiente y clima

- Tercer año de medición y proceso de verificación de la huella de carbono corporativa bajo la norma ISO 14064/1:2018 y publicación de la Política de Cambio Climático.
- Lanzamiento del lubricante carbono neutral.
- Estaciones de servicio más eficientes y sustentables mediante convenios de reciclaje; adhesión al APL Eficiencia Hídrica de la Municipalidad de Lo Barnechea; y extensión de estas prácticas de eficiencias a otras estaciones.
- Incorporación de mobiliario hecho con plástico reciclado.
- Alianza con Recvoil para apoyar el desarrollo de una planta de revalorización de aceites lubricantes usados.
- Alianza con los Sistemas de Gestión Colectivos ReSimple y ProRep.
- Envío del acero obtenido del desarme de la Planta COMAP en Antofagasta a valorización a cargo de una empresa especializada.
- El 98% de la carga transportada por las flotas terrestres fue certificada por GiroLimpio.

EM-RM-540a.1 Índices de eventos de seguridad de procesos (PSE) para la pérdida de contención primaria (LOPC) de mayor consecuencia (nivel 1) y menor consecuencia (nivel 2)

0

EM-RM-540a.2 Tasa del indicador de amenazas para los sistemas de seguridad (nivel 3)

0

EM-RM-540a.3 Análisis de la medición de la disciplina operativa y el desempeño del sistema de gestión mediante los indicadores del nivel 4

No aplica

6

Resultados

RESULTADO CONSOLIDADO

Invexans concluyó el año reportando una ganancia de USD 168 millones, la que se explica por los buenos resultados de Enex y Nexans. A continuación, se presenta una apertura de los resultados por cada uno de los segmentos de la Sociedad:

Cifras en miles de dólares, al 31 de diciembre de cada año	Corporativo		Energía		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ingresos de actividades ordinarias	72	74	5.125.304	3.804.196	5.125.376	3.804.270
Ganancia bruta	72	74	566.490	490.404	566.562	490.478
Gastos de administración	(3.479)	(3.381)	(414.349)	(361.549)	(417.828)	(364.930)
Otros gastos operacionales	3.615	6.846	(5.165)	(3.161)	(1.550)	3.685
Costos financieros (netos)	(361)	(506)	(23.594)	(14.275)	(23.955)	(14.781)
Diferencias de cambio	(456)	214	(3.849)	(7.894)	(4.305)	(7.680)
Participación en asociadas	74.683	50.213	(3.292)	189	71.391	50.402
Impuesto a las ganancias	1.466	(96)	(23.849)	(22.094)	(22.383)	(22.190)
Ganancia (Pérdida)	75.540	53.364	92.392	81.620	167.932	134.984

Los **ingresos de actividades ordinarias** lo componen principalmente la venta de combustible y lubricantes, como también las ventas en tiendas de conveniencia del segmento Energía, las cuales crecieron un 35% respecto a igual periodo del año anterior. Este incremento se debe al alza en el precio de los combustibles y también a mayores volúmenes de venta de combustible respecto a igual periodo del año anterior (+8%). La **ganancia bruta** de este segmento ha mejorado en línea con lo mencionado anteriormente. Su incremento está asociado a los mayores volúmenes de venta, al impacto positivo de las dinámicas del precio de los combustibles sobre sus inventarios y a la presión inflacionaria que se ha observado en los países donde opera este segmento.

Tanto los ingresos como la ganancia bruta del segmento Corporativo están vinculados a servicios que presta la sociedad a otras empresas relacionadas, sin cambios relevantes en el periodo. Por otra parte, **los gastos de administración** del segmento Corporativo se encuentran levemente sobre los registrados en 2021, como resultado de la presión inflacionaria balanceada por una conversión más favorable de los pesos chilenos. Por su parte, el segmento Energía registró niveles de gastos de administración mayores que en 2021 producto de la presión inflacionaria y otras partidas relacionadas a la mayor actividad de esta, como costos de transporte. No obstante, el crecimiento de esta partida fue menor al crecimiento de su ganancia bruta.



A nivel Corporativo, en la partida **otros gastos operacionales** se registran positivamente los dividendos de Sonacol. A diferencia del año anterior, esta partida no consideró en 2022 utilidades asociadas a activos para la venta y otros. En el sector de Energía, durante el año se obtuvo un cargo negativo superior al registrado el año pasado, la principal diferencia radicó en mayores provisiones de eventuales contingencias y otras provisiones propias del curso normal de sus operaciones.

Por su parte, los **costos financieros** han disminuido en el segmento Corporativo, toda vez que su deuda financiera neta se ha reducido de manera importante, la fijación de sus tasas de interés mediante coberturas ha dado frutos en un escenario de explosivas alzas de la tasa de referencia. Por su parte, el segmento de Energía registra gastos financieros mayores a los registrados el año pasado, dicho resultado es una combinación del incremento en las tasas de interés y la mayor deuda neta que registra al final de 2022.

La **diferencia de cambio** reconocida por el segmento Energía surge principalmente de ciertos acuerdos con proveedores y clientes pactados en una moneda distinta a su funcional, por ejemplo, en la importación de combustibles y lubricantes. Dada la variabilidad que ha tenido la moneda chilena, el efecto registrado en el periodo ha sido negativo al igual que en 2021, pero con una magnitud menor en comparación a dicho año. Por su parte, las diferencias de cambio registradas en el segmento Corporativo son de menor tamaño y obedecen a diferencias generadas por la exposición en pesos chilenos producto de la deuda de Invexans S. A. denominada en unidades de fomento con empresas relacionadas.

La **participación en asociada** del segmento Energía refleja los resultados de las asociadas Enx Paraguay S. A.E., Asfaltos Cono Sur S. A. y SIAV (Sociedad de Inversiones de Aviación Ltda), la diferencia respecto al anterior es atribuida principalmente a las pérdidas reconocidas por sus asociadas Enx Paraguay y Asfaltos Cono Sur S. A., compensada parcialmente por mejores resultados de su inversión en SIAV. Por su parte, en el segmento Corporativo, esta partida concentra el resultado de su asociada Nexans, de la cual reconoció un excelente resultado de USD 75

millones, superando nuevamente lo obtenido el año anterior (USD 50 millones) (Para ver mayor detalle del resultado de su asociada Nexans, ver sección IV del presente documento).

A nivel consolidado, el **resultado de la Sociedad** refleja el positivo desempeño que han tenido tanto Nexans como Enx en el año.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al cierre del año 2022, el total de activos consolidados de la Sociedad creció un 18%, cerrando el periodo en USD 2.670 millones. Por su parte, los pasivos de la Compañía crecieron un 30% alcanzando niveles de USD 1.256 millones. Ambos movimientos tienen estrecha relación con el crecimiento de las correspondientes partidas en el capital de trabajo, mermados transversalmente por la depreciación del peso chileno y los efectos por conversión que este genera en cada una de las partidas sobre las inversiones denominadas en dicha moneda.

[Cifras en miles de dólares]	Corporativo		Energía		Consolidado	
	Dic-2022	Dic-2021	Dic-2022	Dic-2021	Dic-2022	Dic-2021
Total Activos	592	550	2.079	1.716	2.670	2.266
Total Pasivos	60	29	1.197	938	1.256	966
Total Patrimonio	532	521	882	778	1.414	1.299

A continuación, se presenta un análisis de la posición financiera de la Compañía en función de los segmentos que la componen:

[Cifras en miles de dólares]	Corporativo		Energía		Consolidado	
	Dic-2022	Dic-2021	Dic-2022	Dic-2021	Dic-2022	Dic-2021
Capital de trabajo	(393)	(15)	107.502	57.137	107.109	57.122
Inversión en asociada	509.815	466.318	33.931	20.045	543.746	486.363
Activo fijo y Plusvalía	1	2	965.788	881.945	965.789	881.947
Otros Activos	67.200	64.391	483.696	361.463	550.896	425.854
Deuda Financiera neta	667	(3.594)	323.510	211.393	324.177	207.799
Otros Pasivos	43.997	13.214	385.515	330.780	429.512	343.994
Patrimonio	531.959	521.075	881.892	778.417	1.413.851	1.299.492

El **capital de trabajo** del segmento Corporativo lo componen esencialmente las partidas de cuentas por pagar y cobro de servicios prestados, los cuales, por ser un holding se mantienen en niveles bajos. En el segmento Energía cada partida de este rubro aumentó de manera importante como resultado de la mayor actividad y el alza de precio de los combustibles. A nivel agregado, se registró un incremento neto de USD 50 millones en el año.

La inversión no controlada más importante es **la inversión en la asociada** Nexans, la cual se encuentra en el segmento Corporativo. El valor contable de esta inversión creció de USD 466 millones al cierre de 2021 a USD 510 millones a diciembre de 2022. Por su parte, la cotización bursátil de esta inversión cayó un 7%, desde USD 1.203 millones a USD 1.119 millones, respectivamente en dichos periodos, en buena parte por la depreciación del euro versus el dólar. Las inversiones en las asociadas del segmento Energía lo componen las participaciones en las sociedades Enx Paraguay, SIAV y Asfaltos Cono Sur. El incremento en estas partidas está relacionado a las inyecciones de capital realizadas a comienzos de año a la sociedad paraguaya, compensado por las pérdidas reportadas en el ejercicio (ver sección II) y un desfavorable efecto de conversión de las mismas.

El segmento Corporativo prácticamente no posee **activos fijos y plusvalía**, en cambio, dada la naturaleza del negocio, estas partidas para el segmento Energía representan una alta proporción de sus activos. Respecto a su variación en el año, el incremento de esta partida tiene directa relación a la activa estrategia de crecimiento que lleva la compañía. Durante el año este rubro creció un 10%.

Al cierre de estos estados financieros, existen cerca de USD 67 millones en el segmento Corporativo de **otros activos**, de los cuales la mayoría corresponden a su inversión en Sonacol y en menor cuantía a depósitos judiciales asociados a contingencias en Brasil. Durante el año han variado principalmente por los efectos de conversión sobre estos ya que están denominados en pesos chilenos y reales brasileños, respectivamente. En el segmento Energía, esta categoría la componen mayoritariamente los activos por derechos de uso (activos asociados a arrendamiento) e impuestos diferidos. La variación experimentada en este rubro se originó principalmente por las fluctuaciones del segundo componente, reconociéndose una importante cuenta por cobrar asociada a impuestos por recuperar.

Respecto a los principales pasivos de la Compañía, el segmento Corporativo posee una baja **deuda financiera** neta, gracias a la recepción de dividendos de Nexans y Sonacol en el año. Por su parte, el segmento Energía aumentó su deuda financiera neta, cerrando el periodo en USD 324 millones. La variación de este rubro se debió al incremento de su deuda bancaria como consecuencia del financiamiento de las inversiones que este segmento ha realizado en el año y de su capital de trabajo producto de la mayor actividad y alza de los precios de los combustibles.

Los otros pasivos que mantiene el segmento Corporativo corresponden mayoritariamente a la provisión de dividendos por pagar y las provisiones de juicios en Brasil. La variación de este rubro es explicada principalmente por la incorporación de los dividendos a pagar y en menor medida por diferencias de conversión. Los pasivos por arrendamiento y provisiones

del sector Energía explican en buena medida los otros pasivos del segmento. Durante el año, se han reconocido provisiones por impuestos a pagar y otras operacionales que han incrementado este rubro. Terminan de explicar las variaciones de esta partida, efectos de conversión sobre los pasivos de arrendamiento.



RESULTADOS DE NEXANS

El 15 de febrero de 2023, Nexans publicó los resultados financieros del año 2022, los cuales estuvieron marcados por:

- Resultados históricos en términos operacionales, alcanzando un EBITDA de €599 millones, un 30% superior al registrado el año anterior.
- El crecimiento orgánico de sus ventas, el cual a nivel consolidado ascendió a un 6,3%, de los cuales, los segmentos relacionados a electrificación crecieron un 13%.
- El continuo despliegue de su plan estratégico, marcado por la integración de las operaciones de Centelsa y los avances en la venta de las unidades relacionadas a telecomunicaciones.
- Una robusta posición financiera, alcanzando una deuda neta de €182 millones.
- Una utilidad de €245 millones durante el año, lo que le permitirá a la empresa proponer repartir un dividendo de €2,1 por acción (un 75% mayor al dividendo del año anterior)

A continuación, se presenta una apertura por segmentos de sus resultados operacionales:

[Cifras en millones de Euros]		Ventas (*)			EBITDA		
		2022	2021	Δ% Org.	2022	2021	Δ%
Antiguo segmento	Nuevo segmento						
	Electrificación	3.815	3.216	+12,9%	454	326	39%
Proyectos	Transmisión y Generación	897	796	+12,1%	145	143	1%
Construcción	Distribución	1.081	878	+12,7%	89	59	51%
	Usos	1.837	1.542	+13,5%	221	125	77%
	No electrificación	1.880	1.686	+9,9%	170	156	9%
Telecomunicaciones Industrial							
Otros	Otros	1.049	1.153	-16,3%	(25)	(19)	n/a
Total		6.745	6.054	+6,3%	599	463	29%

(*) a precio de metales constantes, nuevo estándar fijó el precio de cobre en €5.000 por tonelada

El segmento de **Transmisión y Generación** (anteriormente proyectos) tuvo un positivo crecimiento en el año, la incorporación del nuevo buque cablero Aurora y la apertura de su planta de cables submarinos en Estados Unidos generaron una importante alza en su capacidad productiva. Las órdenes de producción han llegado a cifras históricas, alcanzando los 3.500 millones de euros, lo que representa un crecimiento de un 51% respecto al año 2021. El EBITDA del segmento se mantuvo prácticamente sin cambios alcanzando €145 millones en el periodo, esto se explica principalmente por un desfavorable mix de ventas.

El antiguo segmento de construcción se dividió en los **segmentos Distribución y Usos**. El primero de ellos tuvo un crecimiento orgánico de un 13% en el semestre, con una mayor actividad en prácticamente todas sus geografías (a excepción de MERA). En Norte América, la compañía tuvo un incremento en sus ventas de un 43% producto de un dinámico mercado en E.E. U.U. y que, gracias a la buena posición de Nexans en él, pudo capitalizar positivamente. Transversalmente, la inversión en renovación de redes eléctricas ha crecido de manera importante, otros servicios complementarios a estos productos (p. ej. Ultracker) han evolucionado en consonancia. Todo lo antes descrito explican el positivo incremento en márgenes que ha tenido el segmento, creciendo su EBITDA en un 51% respecto al año anterior.

El segmento de **Usos** tuvo un crecimiento de un 14% en el año, con todas sus geografías creciendo de manera importante. Norteamérica y MERA fueron las más destacadas con crecimientos de un 38% y 40% respectivamente. El mayor desempeño en Norteamérica se debió a una alta dinámica de volúmenes y precios que aún se mantienen en niveles atractivos; por su parte, MERA se vio beneficiado de un positivo desempeño

de los países de África del Oeste y la recuperación en el Líbano y Turquía. Gracias a lo anteriormente mencionado y a la incorporación de Centelsa, el EBITDA del segmento creció un 77%, llegando a niveles de márgenes unitarios históricos (c.12%).

Los segmentos catalogados como **no electrificación** también tuvieron un positivo desempeño, aunque menor que aquel relacionado a la electrificación. El sector de telecomunicaciones se mantuvo sin cambios respecto al año anterior. Los sectores de Infraestructura y cables especiales de telecomunicaciones se mantuvieron estables y cables de redes tuvo desempeños dispares con altos crecimientos para África del norte, compensados por una menor actividad en Asia, relacionado principalmente a medidas de confinamiento producto de la pandemia. El sector Industrial (+12%) tuvo mayoritariamente resultados positivos, arneses automotrices mantuvo un sólido desempeño (+22%) pese a las dificultades experimentadas en sus plantas en Ucrania. El sector más golpeado en el semestre fue el ferroviario. Ambos sectores mantuvieron sus márgenes operacionales, como consecuencia, el EBITDA del sector de telecomunicaciones se mantuvo sin cambios mientras que dicho indicador en el sector Industrial creció un 14%.

El segmento Otros concentra principalmente las operaciones de procesamiento de cobre, el cual se encuentra en un proceso de reducción de tamaño. Según fuera anticipado, este segmento disminuyó un 16% en el año.

A nivel no operacional, los **gastos financieros** durante el año disminuyeron considerablemente, toda vez que no se reconocieron cargos de importancia diferentes a los estrictamente relacionados a sus créditos, a diferencia del año anterior en el cual se registró un castigo de ciertas inversiones

financieras en el Líbano. Del resto de partidas no operacionales, la utilidad reconocida por la venta de la propiedad en la que se encontraba la planta de Hannover (anteriormente cerrada) fue compensada por: (i) el efecto negativo asociado a la revalorización de su inventario de cobre y aluminio, conocido como **core exposure** y (ii) **gastos de reestructuración** propios de la continua implementación de mejoras asociadas a su plan estratégico. La carga de las partidas no operacionales fue considerablemente menor en 2022.

La compañía francesa registró gastos de €90 millones por concepto de impuestos durante el año, cifra que creció en un 25% en dicho periodo como consecuencia de la mejor actividad.

Como consecuencia, Nexans registró una utilidad atribuida a sus controladores de €245 millones, resultado récord para la compañía francesa y particularmente positivo dada la alta mejoría en términos operacionales. La reformulación de los estados financieros de Nexans en Invexans no tuvieron ajustes significativos, distintos a las amortizaciones recurrentes, las cuales cada año van siendo menores.

La posición financiera de Nexans se vio levemente deteriorada respecto al cierre de 2021, pero aún con amplias holguras en su estructura de capital. La deuda financiera neta de la compañía aumentó cerca de €108 millones, finalizando el periodo en €182 millones. Este incremento se debió en gran medida a la adquisición de las operaciones de Centelsa (€257 millones).

Estado de resultado [cifras en millones de euros]	2022	2021	Δ
Ingresos	8.369	7.374	995
Costos de venta	(7.373)	(6.593)	(780)
Margen Bruto	996	781	215
Gastos de administración	(490)	(401)	(89)
Investigación & desarrollo	(87)	(80)	(7)
Resultado Operacional	420	299	121
Costos de reestructuración	(39)	(58)	19
Core Exposure	(30)	106	(136)
Gastos Financieros	(57)	(101)	44
Otros gastos	44	(10)	54
Ganancia antes de impuesto	339	237	102
Impuestos	(90)	(72)	(18)
Ganan. después de impuesto	248	164	84
Ganan. atrib. a controladores	245	164	81
	Dec-22	Dec-21	Δ
Deuda Neta	182	74	108
Capital de trabajo	27	77	(50)

Acerca de Nexans

FLUJO DE EFECTIVO RESUMIDO

Los flujos de actividades de operación muestran la generación que ha tenido el segmento Energía a nivel operativo durante el año, el cual presenta flujos menores al 2021, esta diferencia es explicada por el aumento de su capital de trabajo y otros impuestos por cobrar (impuesto específico de combustibles) que han mermado la conversión a caja del excelente resultado en el año. Adicionalmente, considera los egresos por impuestos asociados al buen 2021 (pagados en 2022), a diferencia de los pagados por el ejercicio 2020 (en 2021).

Como consecuencia de los planes de crecimiento del segmento Energía, los flujos de Inversión han crecido de manera importante en el periodo. La inversión en propiedad, planta y equipo (PPE) mantiene una alta actividad, alcanzando niveles históricos en la que destacan sus inversiones en Chile y EE. UU.

Para hacer frente a los altos niveles de inversión, Enx se ha financiado principalmente de bancos, por esta razón, los flujos de actividades de financiación muestran un flujo positivo en el año, a diferencia del año anterior en el que se había pagado deuda a nivel agregado.

Como resultado e incluyendo el efecto de las variaciones por tipo de cambio, se ha percibido una disminución neta del efectivo cercana a USD 17 millones en el año.

Flujo de efectivo [cifras en miles de dólares]	Dic-2022	Dic-2021
Flujos netos act. Operación	79.187	190.800
De los cuales:		
Cobros y pagos de act. Oper.	75.576	171.466
Dividendos recibidos	20.744	15.668
Impuestos a las ganan. reemb.	(18.414)	290
Flujos netos act. Inversión	(162.127)	(75.899)
De los cuales:		
Inversión en PPE	(146.844)	(76.204)
Otras entradas	(15.283)	305
Flujos netos act. Financiación	66.685	(118.282)
De los cuales:		
Prest. solicitados/(pagados)	93.738	(105.112)
Intereses pagados	(26.565)	(12.845)
Inc. (Dec.) neto en efectivo	(16.255)	(3.381)
Efectos de las var. en TC	(1.315)	(36.929)
Variación Neta	(17.570)	(40.310)
Efectivo, saldo Inicial	131.943	172.253
Efectivo, saldo Final	114.373	131.943

INDICADORES FINANCIEROS

La liquidez corriente de la Compañía ha decaído marginalmente durante el año, como consecuencia de los altos niveles de inversión en activo fijo y la fuente de financiamiento escogida. Esta relación se vuelve aún más clara al comparar exclusivamente los saldos de efectivo de la Compañía mediante su razón ácida. Su explicación reside en el incremento de los pasivos para financiar las inversiones en activo fijo y el incremento en el capital de trabajo producto de la mayor actividad.

Los índices de endeudamiento también han aumentado producto del apalancamiento antes mencionado, pero aún con bastante holgura respecto a los *covenants* de sus respectivas deudas.

Por último, los niveles de rentabilidad continúan mejorando, respecto al año pasado la rentabilidad sobre su patrimonio aumentó 150 puntos base. Esto último es consecuencia de los excelentes resultados que han tenido Nexans y Enx durante el año.

Indicadores financieros	Dic-2022	Dic-2021
Índices de Liquidez		
Liquidez Corriente [veces]	1,14	1,45
Razón ácida [veces]	0,17	0,36
Índices de Endeudamiento		
Razón de endeudamiento [veces]	0,89	0,74
Razón de endeudamiento neto [veces]	0,23	0,16
Prop. deuda corto plazo [%]	54%	38%
Índices de Rentabilidad		
Rentabilidad del patrimonio [%]	11,9%	10,4%
Rentabilidad del activo [%]	6,3%	6,0%
Ganancia anualizada por acción [USD/Acción]	0,0033	0,0027



7

Información corporativa

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón social

Invexans S. A.

RUT

91.021.000-9

Naturaleza jurídica

Sociedad anónima abierta

Inscripción en el Registro de Valores

N.º 251 del año 1984

Nemotécnico

INVEXANS

Objeto social

Invexans S. A. tiene como objeto la inversión, ya sea en forma directa o a través de vehículos nacionales o internacionales, domiciliados en el país o en el extranjero, en actividades comerciales al por mayor o menor, de transporte, forestales, de alimentos, eléctricas, de distribución de bienes y servicios, de infraestructura vial, sanitaria y portuaria, como también en la actividad financiera e industrial, pudiendo invertir asimismo en todo tipo de títulos, derechos, acciones, bonos, pagarés, debentures y en general, cualquier clase de valores mobiliarios, efectos públicos o de comercio, fondos sociales o de terceros, en Chile o en el extranjero, pudiendo adquirir y enajenar, a cualquier título, los señalados valores, administrarlos y percibir sus frutos; concurrir a la formación, participación, desarrollo o administración

de todo tipo de sociedades, comunidades, asociaciones o proyectos de inversión, en Chile o en el extranjero, ya existentes o en gestación; la prestación y desarrollo de todo tipo de asesorías o servicios a personas naturales o jurídicas, en especial proporcionar asesorías o servicios legales, financieros, comerciales o de administración; y, en general, el desarrollo de cualquier actividad o la ejecución o celebración de cualquier acto o contrato relacionado, directa o indirectamente, con los objetivos anteriores.

Documentos constitutivos

La sociedad fue constituida por Escritura Pública de fecha 3 de abril de 1944, otorgada ante Notario de Santiago, de don Jorge Gaete Rojas bajo la razón social Manufacturas de Cobre S. A. Un extracto de dicha escritura se inscribió a Fojas 1.099 N° 946 del Registro de Comercio de Santiago del año 1944 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 4 de mayo de 1944. Su existencia fue autorizada por Decreto de Hacienda N° 1740 del 26 de abril de 1944, inscrito a Fojas 1.105 N° 947 del Registro de Comercio de Santiago del año 1944 y publicado en el Diario Oficial de fecha 4 de mayo de 1944. Se inscribió en el Registro de la Superintendencia de Valores y Seguros bajo el N° 251, con fecha 20 de julio de 1984.

Texto modificado, refundido y actualizado

Texto modificado, refundido y actualizado de los Estatutos Sociales se llevó a efecto por Escritura Pública otorgada ante el Notario de Santiago Sergio Henríquez Silva con fecha 6 de septiembre de 2005, su extracto se inscribió a Fojas 33.740 N° 24.075 del Registro de Comercio de Santiago del año 2005, se anotó al margen de la inscripción social originaria y fue publicado con fecha 14 de septiembre de 2005 en el Diario Oficial.

Reformas Pre-División

Por Escritura Pública de fecha 18 de mayo de 2007, otorgada ante el Notario de Santiago Sergio Henríquez Silva, se modificaron los estatutos sociales. El extracto de dicha modificación fue inscrito a Fojas 20.969 N° 15.333 del Registro de Comercio del año 2007, se anotó al margen de la inscripción social originaria y fue publicado en el Diario Oficial con fecha 28 de mayo ese mismo año.

En Escritura Pública de fecha 15 de abril de 2009, otorgada ante Notario de Santiago Sergio Henríquez Silva, se modificaron los estatutos sociales. El extracto de la citada reforma se inscribió a Fojas 19.429 N° 13.198 del Registro de Comercio del año 2009, se anotó al margen de la inscripción social originaria y fue publicado en el Diario Oficial con fecha 7 de mayo de 2009.

Mediante Escritura Pública de fecha 30 de junio de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago Sergio Henríquez Silva, se modificaron los estatutos sociales. El extracto de dicha modificación fue inscrito a Fojas 34.931 N° 24.029 del Registro de Comercio del año 2010, anotado al margen de la inscripción social originaria y publicado en el Diario Oficial con fecha 19 de julio ese mismo año.

Por Escritura Pública de fecha 13 de mayo de 2011, otorgada ante el Notario de Santiago Sergio Henríquez Silva, se modificaron los estatutos sociales. El extracto de dicha modificación fue inscrito a Fojas 26.141 N° 19.710 del Registro de Comercio del año 2011, se anotó al margen de la inscripción social originaria y fue publicado en el Diario Oficial con fecha 19 de mayo ese mismo año. Un complemento de dicho extracto se inscribió a Fojas 30.522 N° 22.939 del Registro de Comercio del año 2011, se

anotó al margen de la inscripción social originaria y fue publicado en el Diario Oficial con fecha 4 de junio de 2011.

División

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 27 de marzo de 2013, reducida a escritura pública el 8 de abril de 2013 ante Notario Público de Santiago don Sergio Henríquez Silva, inscrita en el Registro de Comercio a fojas 27.377, número 18.168 del año 2013, se convino, entre otros acuerdos, dividir la sociedad Madeco S. A., en dos sociedades anónimas abiertas, subsistiendo la Sociedad Madeco S. A. bajo la nueva razón social de “Invexans S. A.” como continuadora legal con su misma personalidad jurídica y manteniéndose su rol único tributario número 91.021.000-9, y acordándose la constitución de una nueva sociedad que se denominó “Madeco S. A.”, que se creó producto de la división, y la cual obtuvo el rol único tributario número 76.275.453-3.

Reformas post división de Invexans

Aumento de Capital. Por escritura pública de fecha 28 de noviembre de 2013, otorgada ante la Notario de Santiago doña María del Carmen Lang Mandujano. Un extracto de esa escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 92.897, N°60.535 del año 2013, y se publicó en el Diario Oficial el 2 de diciembre de 2013.

Fusión con Inversiones Río Argenta S. A. Por escritura pública de fecha 15 de abril de 2020, otorgada ante la Notario de Santiago don Patricio Raby Benavente. Un extracto de esa escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 26336 número 13303, correspondiente al año 2020, y se publicó en el Diario Oficial el 6 de mayo de 2020.

Aumento de capital por capitalización de las primas de emisión. Por escritura pública de fecha 1 de octubre de 2020, otorgada ante la Notario de Santiago don Patricio Raby Benavente. Un extracto de esa escritura se inscribió en el a fojas 65423 número 31182 del Registro de Comercio de Santiago, correspondiente al año 2020, y se publicó en el Diario Oficial el 13 de octubre de 2020.

Contacto

Casa matriz

Enrique Foster Sur 20, Oficina 1202,
Las Condes, Santiago, Chile.
Teléfono: +56 2 2750 7393

Oficina de acciones

Avenida Los Conquistadores N°1730, piso 24,
comuna de Providencia, Santiago, Chile.
Teléfono: +56 2 2393 9003
Fax: +56 2 2393 9101
dcvregistros@dvcv.cl

Relación con inversionistas

Teléfono: +56 2 2750 7393
ir@invexans.cl

Sitio web

www.invexans.cl

Audidores externos

Los estados financieros consolidados de Invexans fueron examinados en 2022 por EY Servicios Profesionales de Auditoría y Asesorías Ltda. (Rut: 77.802.430-6). El 24 de marzo de 2023, esta

empresa auditora emitió un dictamen cuyos textos se incluyen parcialmente en esta memoria, junto con los estados financieros. Corresponde a la Junta Ordinaria de Accionistas nombrar los auditores externos independientes para el ejercicio 2023.

Seguros

Invexans mantiene contratos de seguros anuales en compañías aseguradoras de primer nivel, para todos sus bienes relevantes, edificios, entre otros. Las pólizas cubren daños por incendio, terremoto, viajes y otras eventualidades.

Proveedores y clientes

Debido a que Invexans es una sociedad *holding* que desarrolla como giro principal el de inversiones, no cuenta con proveedores, clientes o competidores relevantes. Sin embargo, es posible complementar esta información en los capítulos propios de sus inversiones.

Quiñenco S. A. le presta asesoría permanente en materias financieras, administrativas, legales, informática, de recursos humanos y servicios generales a Invexans. Se proyecta mantener esta relación profesional y de prestación de servicios a futuro.

PROPIEDADES E INSTALACIONES

Invexans posee un activo inmobiliario ubicado en Quilpué, por un total de 55.000 metros cuadrados de superficie y un poco más de 10.000 metros cuadrados construidos. El valor libro de los terrenos, maquinarias y equipos al 31 de diciembre de 2022 asciende a USD 3,4 millones, clasificándolos como activos mantenidos para la venta.

DOTACIÓN

Al 31 de diciembre de 2022



ACOSO LABORAL Y SEXUAL

La totalidad de los empleados de Invexans S. A. (4 empleados) han sido capacitados en materias de acoso laboral o sexual, durante el año no se han presentado o recibido denuncias por estas materias.

POSNATAL

Invexans apoya a sus trabajadores para que hagan uso con total tranquilidad de los permisos legales asociados al periodo postnatal. En esta línea, se anticipa el pago de la licencia médica asociada a este permiso y se complementa el monto de este subsidio, de manera de que la remuneración del trabajador no se vea afectada.

Cabe destacar que adicional al descanso postnatal, la ley dispone del permiso postnatal parental, con el objetivo de garantizar el mejor cuidado del hijo, potenciar la corresponsabilidad entre el padre y madre y promover una mayor conciliación entre la familia y el trabajo, tanto para las mujeres como para los hombres. Este permiso postnatal parental corresponde al tiempo de descanso inmediatamente posterior al periodo de reposo postnatal, y que por defecto se le otorga a la madre, quien puede traspasar al padre a contar de la séptima semana, una parte o el total del tiempo remanente. Por otra parte, la legislación dispone de un permiso postnatal para el padre de 5 días continuos desde el momento del nacimiento, excluyendo el descanso semanal, o bien puede distribuirlos dentro del primer mes de vida del hijo.

CAPACITACIÓN Y BENEFICIOS

Capacitación	Unidad	2022
Promedio de horas de capacitación por empleado	H	18
Monto promedio invertido en capacitación y desarrollo	USD	622
Monto invertido en educación y desarrollo profesional	USD	0
Personas capacitadas	n.º	1
Porcentaje de la dotación que fue capacitada	%	25

Los empleados a contrato indefinido recibieron adicionalmente los siguientes beneficios:

- USD 4.349 asociados a seguros de Salud y Vida,
- USD 1.236 relacionados a otros obsequios menores.

SEGURIDAD LABORAL

Durante el año, los empleados de la empresa no han tenido accidentes o enfermedades laborales.

FORMALIDAD Y ADAPTABILIDAD LABORAL

La totalidad de los trabajadores de Invexans mantiene contrato a plazo indefinido y cumple con una jornada ordinaria de trabajo. En términos de adaptabilidad, la totalidad de los trabajadores se acoge a una modalidad de trabajo híbrida que combina trabajo presencial con teletrabajo.



INDICADORES SASB INVEXANS S.A.

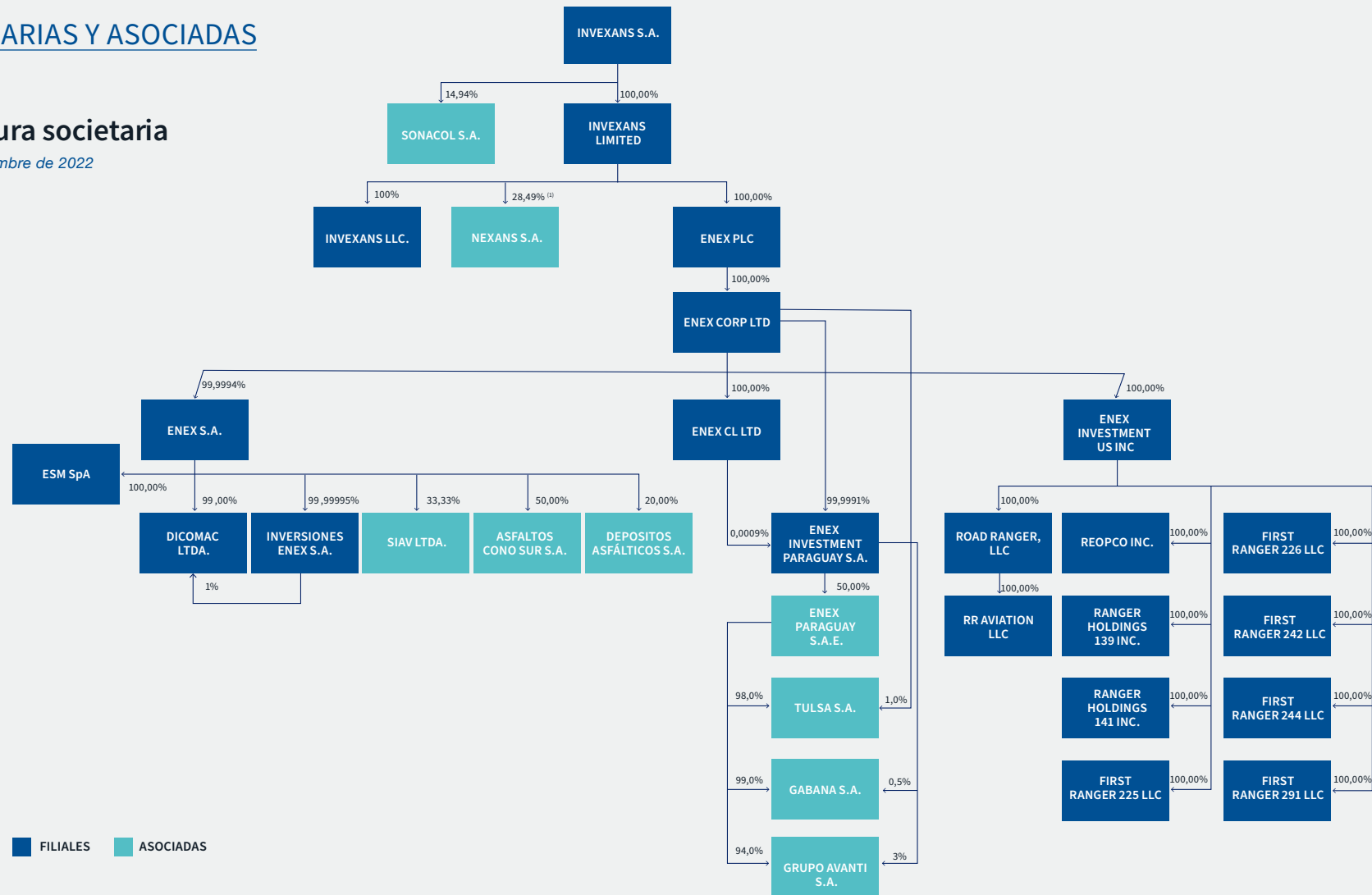
TEMA	PARAMETRO DE CONTABILIDAD	CODIGO SASB	INDICADOR
Información transparente y asesoramiento justo para los clientes	(1) Número y (2) porcentaje de empleados cubiertos con un historial de investigaciones relacionadas con inversiones, reclamaciones del consumidor, litigios civiles privados u otros procedimientos regulatorios	FN-AC-270a.1	(1) 0
			(2) 0%
	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el marketing y la comunicación de información relacionada con productos financieros a clientes nuevos y antiguos	FN-AC-270a.2	USD 0,00.-
	Descripción del enfoque para informar a los clientes sobre los productos y servicios	FN-AC-270a.3	No aplica. La compañía no posee clientes.
Diversidad e inclusión entre los empleados	Porcentaje de representación de géneros y grupos raciales/étnicos en (1) la dirección ejecutiva, (2) la dirección no ejecutiva, (3) los profesionales y (4) todos los demás empleados	FN-AC-330a.1	La Sociedad no posee grupos que se identifiquen como raciales/étnicos. Mayor detalle, ver Información Corporativa, sección Dotación.
Incorporación de factores ambientales, sociales y de gestión corporativa en el asesoramiento y la gestión de inversiones	Cantidad de activos en gestión, por clase de activos, que emplean (1) integración de temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG), (2) inversión temática en sostenibilidad, y (3) screening	FN-AC-410a.1	(1) 93%
			(2) 93%
			(3) 0%
	Descripción del enfoque para la incorporación de factores ambientales, sociales y de gestión corporativa (ESG) en los procesos y las estrategias de inversión o de gestión del patrimonio	FN-AC-410a.2	Sin perjuicio de no tener una política específica implementada, dada la naturaleza y características particulares de la Sociedad, en caso de decisiones estratégicas o decisiones de inversión, las materias ambientales y sociales, son tomadas en cuenta en conjunto con otras materias que se estimen relevantes.
Ética empresarial	Descripción de las políticas y procedimientos de votación por poder y de intervención en las empresas participadas	FN-AC-410a.3	La Sociedad actúa en las empresas participadas a través de la elección de directores y las decisiones se adoptan independientemente, en función del interés social de tales empresas y de acuerdo al mérito de los asuntos tratados.
	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el fraude, uso de información privilegiada, antimonopolio, competencia desleal, manipulación del mercado, mala praxis u otras leyes o reglamentos relacionados de la industria	FN-AC-510a.1	USD 0,00.-
	Descripción de las políticas y los procedimientos de denuncia de irregularidades	FN-AC-510a.2	Ver Gobierno Corporativo. Sección Ética y Cumplimiento

PARAMETRO DE CONTABILIDAD	CODIGO SASB	INDICADOR
(1) Total de activos registrados y (2) total de activos gestionados no registrados (AUM)	FN-AC-000.A	(1) USD 0,00.-
		(2) USD 1.473.080.585.
Total de activos bajo custodia y supervisión (1)	FN-AC-000.B	USD 0,00.-

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

Estructura societaria

al 31 de diciembre de 2022



INVEXANS S. A. FILIALES Y COLIGADAS

SOCIEDAD NACIONAL DE OLEODUCTOS S. A.	
Razón social	Sociedad Nacional de Oleoductos S. A. (Sociedad anónima cerrada)
Domicilio	Santiago, Chile
Capital suscrito y pagado	M\$59.575.440
Porcentaje de la inversión sobre el activo	3,20%
Participación de Invexans S. A.	14,94% (Directo)
Directores y gerente general	
Presidente	Gerardo Varela Alfonso
Directores	Mario Gorziglia Cheviakoff
	Roberto Hetz Vorpahl
	Marcelo Tokman Ramos
	Karen Dueñas Dujovne
	Pedro Echeverría Faz
	Juan Juanet Rodríguez
	Jaime Besa Bandeira
	Nicolás Correa Ferrer
Gerente general	Eric Ahumada Gómez
Objeto social	
La sociedad tiene por objeto adquirir, proyectar y desarrollar ingeniería, construir, mantener, operar y explotar uno o más oleoductos o ductos para transportar, por cuenta de uno o más de sus socios, de empresas del rubro de combustibles u otro giro, sean nacionales o extranjeras, o de terceros de cualquier clase, gasolinas, kerosene, petróleo diésel y todo otro producto que sea susceptible de ser conducido por ductos.	

INVEXANS LIMITED (REINO UNIDO)	
Razón social	Invexans Limited (Sociedad de Responsabilidad Limitada por Acciones)
Capital suscrito y pagado	USD 1.124.614
Porcentaje de la inversión sobre el activo	94,80%
Participación de Invexans S. A.	100,00%
Directores	Eugenia Schroeder
	Lucía Guarello
	Cristina Alcaide
	Francisco Pérez ¹
	Rodrigo Hinzpeter ¹
Objeto social	
La Sociedad tendrá por objeto identificar, analizar, invertir y administrar inversiones en el Reino Unido e internacionalmente, con un foco en Europa y los Estados Unidos de América.	

INVEXANS LLC (ESTADOS UNIDOS)	
Razón social	Invexans LLC (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
Capital suscrito y pagado	USD 100
Participación de Invexans S. A.	100,00%
Administradores	Francisco Pérez ¹
	Rodrigo Hinzpeter ¹
	Eduardo Garnham
	Davor Domitrovic
Objeto social	
Brindar apoyo a las actividades de prospección de oportunidades de inversión y el seguimiento de las inversiones actuales de su matriz.	

(1) Director de la matriz.

NEXANS S. A. (FRANCIA)	
Razón social	Nexans (Sociedad anónima abierta)
Capital suscrito y pagado	M€ 43.461
Participación de Invexans S. A.	28,49% (Indirecto)
Directores y gerente general	
Presidente	Jean Mouton
Directores	Andrónico Luksic Craig ¹
	Angéline Afanoukoé
	Anne Lebel
	Karine LenglardBjørn Erik Nyborg
	Francisco Pérez Mackenna ¹
	Hubert Porte
	Jane Basson
	Laura Bernardelli
	Marc Grynberg
	Óscar Hasbún Martínez ¹
	Selma Alami
	Sylvie Jéhanno
Gerente general	Christopher Guérin
Objeto social 1) El diseño, la fabricación, la operación y la venta de todos los equipos, máquinas y programas computacionales para uso doméstico, industrial, civil, militar o cualquier otra aplicación en el campo de electricidad, telecomunicaciones, tecnología de información, electrónica, la industria del espacio, energía nuclear, metalurgia y, en general, todos los medios de producción o transmisión de energía o comunicación (cables, baterías y otros componentes), al igual que, subsidiariamente, todas las actividades relacionadas con las operaciones y los servicios que son incidentales a los propósitos descritos anteriormente. 2) La adquisición, uso y venta o transferencia de patentes, licencias, derechos de autor, procesos y secretos industriales, habilidades, modelos, marcas o programas de software, asociados con el equipamiento y las máquinas mencionadas en el párrafo anterior. 3) La creación, adquisición, operación, transferencia y arriendo de todo tipo de establecimientos industriales o comerciales, plantas, edificios, materiales y maquinaria de todos tipos, que sean necesarios o útiles para el desarrollo de los objetos de la empresa. 4) La adquisición de participaciones en otras sociedades de cualquier forma, ya sea en asociaciones, o grupos en Francia o en el extranjero, independientemente de sus objetos y actividades. 5) Transacciones en acciones, derechos o cualquier forma de inversiones, ya sea por adquisición, aumentos de capital o fusión. 6) La creación, adquisición, arrendamiento, franquicia u operación de empresas en Francia y en el extranjero cualquiera sea su giro, y en particular, en las áreas financieras, industriales, de comercio, minería, o que se relacionan con las actividades descritas en el apartado 1. 7) La administración bienes muebles e inmuebles, así como activos de cualquier clase. La empresa puede efectuar cualquier actividad comercial o industrial, que directa o indirectamente se relacionan con sus objetos a través de la creación de nuevas empresas, efectuando aportes, asociaciones, subscripción o compra de acciones o fusiones, compañías holdings, intereses económicos agrupados y por cualquier otro medio. En general, la empresa puede entrar en cualquier transacción industrial, comercial, financiera, de naturaleza tangible o intangible que se relacione, sea directa o indirectamente, en todo o parte a los objetos arriba señalados, ya sea de forma similar o relacionada.	

ENEX PLC (REINO UNIDO)	
Razón social	Enex plc (Sociedad de Pública Limitada)
Capital suscrito y pagado	USD 599,999.99 £50.000
Participación de Invexans S. A.	100,00% (Indirecto)
Directores	Lucía Guarello Nicolás Correa Ferrer
Objeto social Sociedad holding de inversiones.	

ENEX CORP LTD (REINO UNIDO)	
Razón social	Enex Corp Ltd (Sociedad de Responsabilidad Limitada por Acciones)
Capital suscrito y pagado	USD 599,999.99 £ 50.000
Participación de Invexans S. A.	100,00% (Indirecto)
Directores	Francisco Pérez ¹ Rodrigo Hinzpeter ¹ Pablo Granifo Nicolás Luksic Andrea Tokman
Gerente general	Nicolás Correa Ferrer
Objeto social Sociedad holding de inversiones.	

ENEX CL LTD (REINO UNIDO)	
Razón social	Enex Corp Ltd (Sociedad de Responsabilidad Limitada por Acciones)
Capital suscrito y pagado	USD 78.550
Participación de Invexans S. A.	100,00% (Indirecto)
Directores	Lucía Guarello Francisco Pérez ¹ Rodrigo Hinzpeter ¹ Nicolás Correa Ferrer
Objeto social Sociedad <i>holding</i> de inversiones.	

(1) *Director de la matriz.*

EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ENEX S. A.

Razón social	Empresa Nacional de Energía Enex S. A. o Enex S. A. (Sociedad anónima cerrada)
Domicilio	Santiago, Chile
Capital suscrito y pagado	M\$196.799.494
Participación de Invexans S. A.	100,00%
Directores y gerente general	
Presidente	Francisco Pérez Mackenna ¹
Directores	Nicolás Luksic Puga
	Pablo Granifo Lavín
	Rodrigo Hinzpeter Kirberg ¹
	Andrea Tokman Ramos
Gerente general	Nicolás Correa Ferrer

Objeto social

El objeto de la sociedad es realizar para sí o para terceros, toda clase de actividades y negocios que digan relación con: a) la investigación y comercialización de recursos energéticos de cualquier naturaleza; b) la investigación, producción, transporte, almacenamiento y comercialización de productos químicos en general; c) el reconocimiento y explotación de toda clase de yacimientos minerales, y la producción, transporte, almacenamiento y comercialización de toda clase de minerales; d) la explotación, producción, transporte, almacenamiento y comercialización de recursos forestales y agrícolas; e) la prestación de servicios a terceros, en especial computacionales y de procesamiento de datos, así como otros relacionados con los anteriores; f) la prestación de servicios a empresas o personas nacionales o extranjeras, de toma, programación y despacho de órdenes y pedidos, de recepción y atención de consultas, de información, y de recepción y atención de reclamos; todo ello de clientes, distribuidores o público en general; ya sea que estas actividades se efectúen en forma directa o por medio de "Call Centers", o centros de atención por vía telefónica o remota, así como otros servicios relacionados con lo anterior; y g) la adquisición y enajenación de toda clase de bienes corporales o incorporeales, muebles o inmuebles, se encuentren dentro o fuera del país; la inversión en todo tipo de títulos, derechos, acciones, bonos, debentures y en general, cualquier clase de valores mobiliarios, efectos públicos o de comercio, fondos sociales o de terceros, en Chile o en el extranjero, pudiendo adquirir y enajenar, a cualquier título, los señalados bienes y valores, administrarlos y percibir sus frutos; concurrir a la formación, participación, desarrollo, administración, modificación y disolución de todo tipo de sociedades, comunidades, asociaciones o proyectos de inversión, en Chile o en el extranjero, ya existentes o en gestación.

INVERSIONES ENEX S. A.

Razón social	Inversiones Enex S. A. (Sociedad anónima cerrada)
Domicilio	Santiago, Chile
Capital suscrito y pagado	M\$ 3.712.865
Participación de Invexans S. A.	100% (Indirecto)
Directores y gerente general	
Presidente	Nicolás Correa Ferrer
Directores	Javier Cavagnaro Infante
	Andrés Dinamarca Cruz
	Cristian Díaz Carvallo
Gerente general	Juan Cahís Simian

Objeto social

a) Invertir y reinvertir en toda clase de bienes muebles incorporeales, tales como acciones, promesas de acciones, bonos y debentures, planes de ahorro, cuotas o derechos en comunidades, personas jurídicas y sociedades, y en toda clase de títulos o valores mobiliarios; administrar dichas inversiones y percibir sus frutos o rentas; b) adquirir y enajenar bienes raíces, construir en ellos por cuenta propia o ajena, explotarlos directamente o por terceros en cualquier forma; administrar dichas inversiones y percibir sus frutos o rentas; c) comprar, vender, importar, exportar y comercializar todo tipo de bienes muebles corporales; d) efectuar prestaciones de servicios y de asesoría en materias comerciales y de inversiones; y e) la administración, operación, manejo y explotación, por cuenta propia o ajena, de establecimientos comerciales destinados a la atención y satisfacción de las necesidades de los conductores de vehículos motorizados, sus acompañantes y demás clientes en general, incluyendo ciclistas y peatones, sean estos establecimientos del tipo estaciones de servicios, tiendas de conveniencia, restaurantes, kioscos u otros establecimientos afines o anexos, a través de los cuales podrá prestar toda clase de servicios a las personas tales como alimentación, refresco, información, comunicación, entretención, abrigo, descanso, esparcimiento, juegos de azar, etc.; prestar toda clase de servicios a sus vehículos, tales como lavado, encerado, lubricación, alineación, mantención, reparación, etc., como asimismo podrá comercializar toda clase de productos para las personas tales como comestibles, bebestibles alcohólicos y analcohólicos, artículos para el hogar, de librería, fotográficos, farmacéuticos, deportivos, de entretención, de limpieza, tocador y vestir, etc., y comercializar toda clase de productos para sus vehículos tales como combustibles, lubricantes, accesorios y repuestos automotrices, tanto al por mayor como al detalle. La sociedad podrá arrendar, subarrendar, dar en comodato, concesión o a cualquier otro título, áreas o espacios dentro de los establecimientos que administre, opere, maneje o explote. En definitiva la sociedad podrá prestar todos los servicios y comercializar todos los productos que puedan satisfacer las necesidades de sus clientes.

(1) Director de la matriz.

DICOMAC LTDA.

RRazón social	Distribuidora y Comercializadora de Combustibles y Accesorios Norte Limitada (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
Domicilio	Santiago, Chile
Capital pagado	M\$ 3.000
Participación de Invexans S. A.	100,00% (Indirecto)
Apoderado	Enrique Swett Hormazabal

Objeto social

El objeto social es la administración, manejo y explotación, por cuenta propia o ajena, de establecimientos comerciales destinados a la atención y satisfacción de las necesidades de los conductores de vehículos motorizados, sus acompañantes y demás clientes en general, incluyendo ciclistas y peatones, sean estos establecimientos del tipo estaciones de servicios, tiendas de conveniencia, kioskos u otros establecimientos afines o anexos, a través de los cuales podrá prestar toda clase de servicios a las personas tales como alimentación, refresco, información, comunicación, entretenimiento, abrigo, descanso, etc., prestar toda clase de servicios a sus vehículos, tales como lavado, encerado, lubricación, alineación, mantención, reparación, etc., como asimismo podrá comercializar toda clase de productos para las personas tales como comestibles, bebestibles, artículos para el hogar, de librería, fotográficos, farmacéuticos, deportivos, de entretenimiento, de limpieza, tocador y vestir, etc., y comercializar toda clase de productos para sus vehículos tales como combustibles, lubricantes, accesorios y repuestos automotrices. En definitiva la sociedad podrá prestar todos los servicios y comercializar todos los productos que puedan satisfacer las necesidades de sus clientes. También podrá la sociedad prestar servicios de operación de “*Call Centers*”, o centros de atención a clientes por vía telefónica o remota; y prestar a terceros servicios de “outsourcing”, servicios de asistencia y operación en recursos humanos, servicios de administración de personal, servicios de suministro de personal reemplazante o especializado, servicios de apoyo y asesoría operacional, financiera, comercial, administrativa, de capacitación de personal, contable e informático; y servicios de promoción de productos.

ESM SpA

Razón social	Empresa de Soluciones Mineras ESM SpA (Sociedad por acciones)
Domicilio	Santiago, Chile
Capital pagado	M\$ 600.000
Participación de Invexans	100% (Indirecto)
Gerente general	Agdiel Gutiérrez Romero

Objeto social

a) La prestación de servicios de suministro, transporte, administración, depósito y distribución de combustibles, lubricantes y otros insumos para actividades mineras, industriales, productivas, de transportes o de cualquier otra naturaleza; b) la prestación de servicios de análisis de combustibles y lubricantes, de administración de instalaciones, construcciones, montajes o de cualquier otra naturaleza; c) la adquisición y enajenación de toda clase de bienes corporales o incorporeales, muebles o inmuebles, se encuentren dentro o fuera del país; la inversión en todo tipo de títulos, derechos, acciones, bonos, debentures y en general, cualquier clase de valores mobiliarios, efectos públicos o de comercio, fondos sociales o de terceros, en Chile o en el extranjero, pudiendo adquirir y enajenar, a cualquier título, los señalados bienes y valores, administrarlos y percibir sus frutos; concurrir a la formación, participación, desarrollo, administración, modificación y disolución de todo tipo de sociedades, comunidades, asociaciones o proyectos de inversión, en Chile o en el extranjero, ya existentes o en gestación; y d) en general, realizar cualquier otra actividad que sus accionistas acuerden, se relacionen o no con las anteriores.

ASFALTOS CONO SUR S. A.

Razón social	Asfaltos Cono Sur S. A. (Sociedad anónima cerrada)
Domicilio	Santiago, Chile
Capital suscrito y pagado	M\$ 6.956.190
Participación de Invexans S. A.	50,00% (Indirecto)
Directores y gerente general	
Presidente	Juan Miguel Musalem Bendek
Directores	Nicolás Correa Ferrer
	Juan Miguel Musalem Bendek
	Jaime Castillo Mullor
	Javier Cavagnaro Infante
Gerente general	Rodrigo León Paravic

Objeto social

El objeto de la sociedad es la prestación de servicios de recepción, almacenamiento, depósito, carguío y despacho de asfaltos, bitúmenes y derivados del petróleo, así como la elaboración de productos asfálticos, todo ello en el terminal ubicado en la localidad de Greda Alta de la comuna de Puchuncaví, Quinta Región, Chile, así como la importación, intermediación, corretaje, compra y venta y en general, la comercialización, a nivel de mayorista, de asfaltos, bitúmenes y productos asfálticos.

SIAV LTDA.	
Razón social	Sociedad de Inversiones de Aviación Limitada (Sociedad de Responsabilidad Limitada)
Domicilio	Santiago, Chile
Capital pagado	M\$ 1.429.481
Participación de Invexans S. A.	33,33% (Indirecto)
Directores y administración	
Directores	Alejandro Pino Mora Alejandro Álvarez Lorca Nicolás Correa Ferrer Juan López Quintana Juan Juanet Rodríguez Jaime Besa Bandeira
Administrador	Edgardo Escobar
Objeto social	Tomar, mantener y explotar las concesiones que en el aeropuerto internacional Arturo Merino Benítez otorgan las autoridades competentes para el suministro de combustible, lubricantes y otros productos de aviación que requieran las aeronaves que los utilizan, construir, mantener, ejecutar, explotar dar y tomar en arriendo las instalaciones, inmuebles y/o equipos necesarios para los fines señalados, sin perjuicio de poder realizar todas aquellas actividades que directamente o indirectamente se encuentren relacionadas con los referidos objetivos sociales.

DASA	
Razón social	Depósitos Asfálticos S. A. (Sociedad anónima cerrada)
Domicilio	Viña del Mar, Chile
Capital suscrito y pagado	USD 599.163
Participación de Invexans S. A.	20% (Indirecto)
Directores y gerente general	
Presidente	Patricio Seguel Bunster
Directores	Nelsón King Farias Andrés Chellew Molgaard Angélica Seguel Grenci Richard Wulliamoz Zuñiga
Objeto social	La construcción, operación y desarrollo de una planta de almacenamiento, distribución y despacho de <i>pitch</i> asfáltico procesado por la Refinería de Petróleo de Concón S. A.

ENEX INVESTMENTS US INC (ESTADOS UNIDOS)	
Razón social	Enex Investments US Inc (Corporación constituida de conformidad a las leyes del Estado de Delaware, Estados Unidos de América)
Capital pagado	MUSD 234.168
Participación de Invexans S. A.	100,00% (Indirecto)
Directores y gerente general	
Presidente	Nicolás Correa Ferrer
Directores	Davor Domitrovic Grubisic Pablo Bauer Novoa
Gerente general	Francisco Arzubi
Objeto social	Cualquier transacción de cualquier negocio legítimo de cualquier naturaleza o tipo, respecto de las cuales una corporación puede ser organizada conforme la Ley General de las Corporaciones del estado de Delaware de los Estados Unidos de América.

ROAD RANGER LLC (ESTADOS UNIDOS)	
Razón social	Road Ranger L.L.C. (Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América)
Capital pagado	USD 54.775
Participación de Invexans S. A.	100,00% (Indirecto)
Gerente general	Marko Zaro
Objeto social	Cualquier actividad legítima, de cualquier naturaleza que puede ser ejecutada por una sociedad de responsabilidad limitada.

RR AVIATION LLC (ESTADOS UNIDOS)	
Razón social	RR Aviation, L.L.C. (Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Wisconsin, Estados Unidos de América)
Participación de Enex Corp Ltd	100,00% (Indirecto)
Administración	Corresponde a Road Ranger L.L.C.
Objeto social	Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad arrendataria y operadora de una aeronave.

REOPCO INC (ESTADOS UNIDOS)

Razón social	Reopco, Inc. (Corporación, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América)
Capital pagado	USD 1
Participación de Enex Corp Ltd	100,00% (Indirecto)
Gerente general	Marko Zaro
Objeto social	Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad empleadora del personal de tiendas de conveniencia.

RANGER HOLDINGS 139 LLC (ESTADOS UNIDOS)

Razón social	Ranger Holdings 139, L.L.C. (Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América)
Participación de Invexans S. A.	100,00% (Indirecto)
Administración	Enex Investments US, Inc
Objeto social	Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad propietaria de terrenos en Tuscola, Illinois.

RANGER HOLDINGS 141 LLC (ESTADOS UNIDOS)

Razón social	Holdings 141, L.L.C. (Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América)
Participación de Invexans S. A.	100,00% (Indirecto)
Administración	Enex Investments US, Inc
Objeto social	Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad propietaria de terreno en la localidad de Brazil, Indiana.

FIRST RANGER 225 LLC (ESTADOS UNIDOS)

Razón social	First Ranger 225, L.L.C. (Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América)
Participación de Invexans S. A.	100,00% (Indirecto)
Administración	Enex Investments US, Inc
Objeto social	Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad propietaria de terrenos en Princeton, Illinois.

FIRST RANGER 226 LLC (ESTADOS UNIDOS)

Razón social	First Ranger 226, L.L.C. (Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América)
Participación de Invexans S. A.	100,00% (Indirecto)
Administración	Enex Investments US, Inc
Objeto social	Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad arrendataria de una tienda de conveniencia en Greenwood, Indiana.

FIRST RANGER 242 LLC (ESTADOS UNIDOS)

Razón social	First Ranger 242, L.L.C. (Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América)
Participación de Invexans S. A.	100,00% (Indirecto)
Administración	Enex Investments US, Inc
Objeto social	Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad dueña de un estacionamiento en St. Robert, Missouri.

FIRST RANGER 244 LLC (ESTADOS UNIDOS)

Razón social	First Ranger 244, L.L.C. (Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América)
Participación de Invexans S. A.	100,00% (Indirecto)
Administración	Enex Investments US, Inc
Objeto social	Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad propietaria de un terreno en North Baltimore, Ohio.

FIRST RANGER 291 LLC (ESTADOS UNIDOS)

Razón social	First Ranger 291, L.L.C. (Sociedad de responsabilidad limitada, debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de Estado de Illinois, Estados Unidos de América)
Participación de Invexans S. A.	100,00% (Indirecto)
Administración	Enex Investments US, Inc
Objeto social	Cualquier actividad o negocio legítimo. Entidad propietaria de un terreno e instalaciones en Rockford, Illinois.

ENEX INVESTMENTS PARAGUAY S. A. (PARAGUAY)

Razón social	Enex Investments Paraguay S. A. (Sociedad de Anónima debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de la República del Paraguay)
Capital suscrito y pagado	MGs.252.822.000. (Guaraníes)
Participación de Invexans S. A.	100% (Indirecto)
Directores	Javier Cavagnaro Infante Juan Eduardo López Quintana
Objeto social	Dedicarse por cuenta propia y/o de terceros o asociada a terceros, dentro o fuera del país, sin que ello implique limitación a sus actividades, no excluyéndose por lo tanto cualquier otra actividad lícita que la Sociedad considere conveniente a sus intereses sociales, a las siguientes actividades: comerciales, industriales, agrícolas, ganaderas, importaciones, exportaciones, comisiones, representación, distribución de bienes y servicios, construcciones, operaciones de viajes y turismo, productivas y extractivas, transportes, participación en el capital de otras empresas, maquila, consultoría y administración de empresas y otros.

ENEX PARAGUAY S. A.E. (PARAGUAY)

Razón social	Enex Paraguay Sociedad Anónima Emisora (Sociedad de Anónima Emisora debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de la República del Paraguay)
Capital suscrito y pagado	MGs.358.220.000. (Guaraníes)
Participación de Invexans S. A.	50% (Indirecto)
Directores	Nicolás Correa Ferrer Javier Cavagnaro Infante Juan Eduardo López Quintana Francisco Barriocanal Jimenez Gaona Juan Carlos López Moreira Jazmine Cartes Emmont
Objeto social	La explotación, comercialización e instalación por cuenta propia, de terceros o asociada a terceros de estaciones de servicios y similares, así como la compraventa y distribución de combustibles y productos asociados, y la explotación de negocios complementarios, tales como tiendas de conveniencia, lavados, lubricación y mantenimiento de automotores en general en la República de Paraguay; así como la importación, almacenamiento, el transporte y la distribución mayorista y minorista de combustibles líquidos, así como los negocios y actividades accesorias, relacionadas y/o complementarias a las anteriores en la República de Paraguay.-

TULSA S. A. (PARAGUAY)	
Razón social	Tulsa S. A. (Sociedad Anónima debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de la República del Paraguay)
Capital suscrito y pagado	MGs.100.000. (Guaraníes)
Participación de Invexans S. A.	50% (Indirecto)
Directores	Francisco Barriocanal
	Juan Carlos López Moreira
	Jazmine Cartes Emmott
	Nicolás Correa Ferrer
	Javier Cavagnaro Infante
	Juan Eduardo López Quintana
Objeto social La operación, explotación y administración de estaciones de servicios, gasolineras, puestos de consumo propio, centros de productos para aviación y navegación fluvial y marítima, plantas, inmuebles, tiendas de conveniencia, bodegas, locales gastronómicos, shops y otros, así como la prestación de servicios de distribución, almacenamiento y expendio de combustibles, lubricantes y otros productos, lavado, cambio de aceites, taller, gomería, transporte y otros negocios complementarios.	

GABANA S. A. (PARAGUAY)	
Razón social	Gabana Sociedad Anónima (Sociedad Anónima debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de la República del Paraguay)
Capital suscrito y pagado	MGs.15.000.000 (Guaraníes)
Participación de Invexans S. A.	50% (Indirecto)
Directores	Francisco Barriocanal
	Juan Carlos López Moreira
	Jazmine Cartes Emmott
	Leonardo Valenzuela Egaña
	Nicolás Herrera
	Juan Eduardo López Quintana
Objeto social La explotación de estaciones de servicios y afines, compraventa, comercialización de combustibles derivados del petróleo y/o vegetales, lubricantes, fluidos de todo tipo. Prestación de servicios conexos o vinculados a estaciones de servicios, tal como gomería, cambio de aceite, lavadero, engrase, mantenimiento, instalaciones y funcionamiento de tiendas para venta de artículos de conveniencia, como comidas rápidas, bebidas refrescantes con o sin alcohol, repuestos de vehículos, accesorios, matafuegos, etc.	

GRUPO AVANTI S. A. (PARAGUAY)

Razón social	Grupo Avanti Sociedad Anónima (Sociedad anónima debidamente constituida y válidamente existente de conformidad a las leyes de la República del Paraguay)
Capital suscrito y pagado	MGs.24.000.000. (Guaraníes)
Participación de Invexans S. A.	50% (Indirecto)
Directores	Francisco Barriocanal
	Juan Carlos López Moreira
	Nicolás Herrera
	Leonardo Valenzuela Egaña
Objeto social	Actividades constructora-inmobiliarias. Compra, venta, intermediación, permuta, locación, administración, explotación de toda clase de inmuebles urbanos y/o rurales, incluso las propiedades inmuebles sometidas al régimen de propiedad horizontal dúplex, como asimismo de zonas francas en el país o en el extranjero así como la realización de loteamientos, urbanizaciones, fraccionamientos y asentamientos de colonizaciones privadas, y todos aquellos actos que autorizan las leyes y reglamentos que rigen la materia.

8

Informes financieros

al 31 de diciembre de 2022

Los estados financieros de Invexans S. A.
están disponibles en los sitios de la Comisión para
el Mercado Financiero ([ver](#)) y de la sociedad ([ver](#)).

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS CONSOLIDADOS

al 31 de diciembre 2022 y 2021

Activos corrientes y no corrientes

Activos	Nro. Nota	31-Dic-22 MUSD	31-Dic-21 MUSD
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	(6a - 26a)	114.373	131.943
Otros activos financieros corrientes	(12a -26a-d)	3.187	464
Otros activos no financieros, corrientes	(11a)	79.876	20.435
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	(7a - 26a)	244.571	203.315
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	(8a - 26a)	66.786	39.680
Inventarios	(9)	250.806	136.333
Activos por impuestos corrientes	(10a)	5.624	1.624
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		765.223	533.794
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	(13)	3.367	3.367
Activos corrientes totales		768.590	537.161
Activos no corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	(12b-26a)	48.334	47.821
Otros activos no financieros no corrientes	(11b)	10.288	9.396
Activos por derecho de uso	(14a)	290.312	270.057
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	(15)	543.746	486.363
Activos intangibles distintos de la plusvalía	(16)	23.310	23.772
Plusvalía	(17)	328.947	331.955
Propiedades, planta y equipo	(18)	636.842	549.992
Propiedad de inversión	(19)	786	797
Activos por impuestos diferidos	(20a)	19.025	8.498
Total de activos no corrientes		1.901.590	1.728.651
Total de activos		2.670.180	2.265.812

Patrimonio y pasivos

Pasivos	Nro. Nota	31-Dic-22 MUSD	31-Dic-21 MUSD
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	(21 - 26b)	165.957	53.352
Pasivo por arrendamiento corriente	(14b)	27.752	24.937
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(22a - 26b)	388.268	282.579
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	(8b - 26b)	1.499	601
Otras provisiones a corto plazo	(23a)	19.583	8.849
Pasivos por impuestos corrientes	(10b)	19.775	4.161
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	(25a)	12.287	10.440
Otros pasivos no financieros corrientes	(24)	38.585	8.106
Pasivos corrientes totales		673.706	393.025
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	(21 - 26b)	272.592	286.390
Pasivo por arrendamiento no corriente	(14b)	268.882	249.761
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corriente	(8c - 26b)	4.122	3.628
Otras provisiones a largo plazo	(23a)	23.471	21.922
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	(25a)	13.556	11.585
Otros pasivos no financieros no corrientes	(24)	-	5
Total de pasivos no corrientes		582.623	573.291
Total pasivos		1.256.329	966.316
Patrimonio			
Capital emitido	(27a)	1.544.544	1.544.849
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(27d)	106.222	(32.989)
Acciones propias en cartera	(27b)	-	(305)
Otras reservas	(27c)	(236.919)	(212.062)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		1.413.847	1.299.493
Participaciones no controladoras		4	3
Patrimonio total		1.413.851	1.299.496
Total de patrimonio y pasivos		2.670.180	2.265.812

Las notas número 1 a 35 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR FUNCIÓN

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2022 y 2021

	Nro. Nota	ACUMULADO	
		01-Ene-22 31-Dic-22 MUSD	01-Ene-21 31-Dic-21 MUSD
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	(28a-31)	5.125.376	3.804.270
Costo de ventas	(28b)	(4.558.814)	(3.313.792)
Ganancia bruta		566.562	490.478
Otros ingresos, por función		3.688	5.427
Gasto de administración	(28c)	(417.828)	(364.930)
Otros gastos, por función	(28d)	(9.233)	(3.446)
Otras ganancias (pérdidas)	(28e)	3.995	1.704
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales		147.184	129.233
Ingresos financieros	(28f)	4.872	2.790
Costos financieros	(28g)	(28.827)	(17.571)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	(15)	71.391	50.402
Diferencias de cambio	(30)	(3.850)	(7.397)
Resultado por unidades de reajuste		(455)	(283)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		190.315	157.174
Gasto por impuestos a las ganancias	(20b)	(22.383)	(22.190)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		167.932	134.984
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida)		167.932	134.984
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(27e)	167.931	134.984
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		1	-
Ganancia (pérdida)		167.932	134.984
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas (dólares por acción)		0,0033	0,0027
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas (dólares por acción)		-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica (dólares por acción)	(27e)	0,0033	0,0027
Ganancias por acción diluidas			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas (dólares por acción)		0,0033	0,0027
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas (dólares por acción)		-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción (dólares por acción)	(27e)	0,0033	0,0027

Las notas número 1 a 35 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADOS

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2022 y 2021

	ACUMULADO	
	01-Ene-22 31-Dic-22 MUSD	01-Ene-21 31-Dic-21 MUSD
Ganancia (pérdida)	167.932	134.984
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del ejercicio		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros	(29)	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(1.528)	2.889
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del ejercicio		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(7.822)	(112.646)
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	281	225
Participación en el otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación	(16.104)	(9.348)
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	(25.202)	(118.880)
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del ejercicio		
Impuesto a las ganancias relativo a ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros	8	-
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos de otro resultado integral	413	(780)
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del ejercicio		
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	(76)	(61)
Impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	345	(841)
Otro resultado integral	(24.857)	(119.721)
Resultado integral total	143.075	15.263
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	143.074	15.263
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	1	-
Resultado integral total	143.075	15.263

Las notas número 1 a 35 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2022 y 2021

Diciembre 2022	Capital emitido MUSD	Acciones propias en cartera MUSD	Reservas por diferencias de cambio por conversión MUSD	Reservas de coberturas de flujo de caja MUSD	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos MUSD	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros MUSD	Otras reservas varias MUSD	Otras reservas MUSD	Ganancias (pérdidas) acumuladas MUSD	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora MUSD	Participaciones no controladoras MUSD	Patrimonio total MUSD
Saldo Inicial periodo Actual 01/01/2022	1.544.849	(305)	(124.498)	8.394	2.109	(1.431)	(96.636)	(212.062)	(32.989)	1.299.493	3	1.299.496
Saldo Inicial Reexpresado	1.544.849	(305)	(124.498)	8.394	2.109	(1.431)	(96.636)	(212.062)	(32.989)	1.299.493	3	1.299.496
Cambios en patrimonio												
Resultado Integral												
Ganancia (pérdida)									167.931	167.931	1	167.932
Otro resultado integral (1)			(35.016)	(14.866)	(1.115)	2.535	23.605	(24.857)		(24.857)		(24.857)
Resultado integral	-	-	(35.016)	(14.866)	(1.115)	2.535	23.605	(24.857)	167.931	143.074	1	143.075
Dividendos ⁽³⁾									(28.720)	(28.720)		(28.720)
Disminución por transferencias de acciones en carteras ⁽²⁾	(305)	305						-				
Total de cambios en patrimonio	(305)	305	(35.016)	(14.866)	(1.115)	2.535	23.605	(24.857)	139.211	114.354	1	114.355
Saldo Final periodo Actual 31/12/2022	1.544.544		(159.514)	(6.472)	994	1.104	(73.031)	(236.919)	106.222	1.413.847	4	1.413.851

Diciembre 2021	Capital emitido MUSD	Acciones propias en cartera MUSD	Reservas por diferencias de cambio por conversión MUSD	Reservas de coberturas de flujo de caja MUSD	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos MUSD	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros MUSD	Otras reservas varias MUSD	Otras reservas MUSD	Ganancias (pérdidas) acumuladas MUSD	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora MUSD	Participaciones no controladoras MUSD	Patrimonio total MUSD
Saldo Inicial periodo Anterior 01/01/2021	1.545.845	(996)	12.847	9.268	-	(255)	(114.201)	(92.341)	(166.377)	1.286.131	3	1.286.134
Disminución por cambios en políticas contables								-	(1.596)	(1.596)		(1.596)
Saldo Inicial Reexpresado	1.545.845	(996)	12.847	9.268	-	(255)	(114.201)	(92.341)	(167.973)	1.284.535	3	1.284.538
Cambios en patrimonio												
Resultado Integral												
Ganancia (pérdida)									134.984	134.984		134.984
Otro resultado integral (1)			(137.345)	(874)	2.109	(1.176)	17.565	(119.721)		(119.721)		(119.721)
Resultado integral	-	-	(137.345)	(874)	2.109	(1.176)	17.565	(119.721)	134.984	15.263	-	15.263
Disminución por transacciones de acciones en cartera (2)	(996)	691								(305)		(305)
Total de cambios en patrimonio	(996)	691	(137.345)	(874)	2.109	(1.176)	17.565	(119.721)	134.984	14.958	-	14.958
Saldo Final periodo Actual 31/12/2021	1.544.849	(305)	(124.498)	8.394	2.109	(1.431)	(96.636)	(212.062)	(32.989)	1.299.493	3	1.299.496

Las notas número 1 a 35 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS - MÉTODO DIRECTO

terminados al 31 de diciembre 2022 y 2021

Estado de flujos de efectivo	Nro. Nota	31-Dic-22 MUSD	31-Dic-21 MUSD
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		5.777.245	4.349.141
Otros cobros por actividades de operación		152.344	4.014
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(5.655.128)	(4.017.530)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(100.843)	(92.713)
Otros pagos por actividades de operación		(98.042)	(71.446)
Dividendos recibidos		20.744	15.668
Intereses pagados		(444)	(370)
Intereses recibidos		314	18
Impuestos a las ganancias (pagados) reembolsados		(18.414)	290
Otras entradas de efectivo		1.411	3.728
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		79.187	190.800
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos		(20.000)	-
Préstamos a entidades relacionadas		(5.500)	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		5.506	164
Compras de propiedades, planta y equipo		(146.844)	(76.204)
Intereses recibidos		4.558	2.772
Otras entradas (salidas) de efectivo		153	(2.631)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(162.127)	(75.899)
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad		-	(305)
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		112.356	45.007
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		859.605	91.708
Pagos de préstamos		(851.403)	(217.687)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(26.820)	(24.140)
Intereses pagados		(26.565)	(12.845)
Otras entradas de efectivo		(488)	(20)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		66.685	(118.282)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		(16.255)	(3.381)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(1.315)	(36.929)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(17.570)	(40.310)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio		131.943	172.253
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	(6)	114.373	131.943

Las notas número 1 a 35 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Índice de contenido

Norma de Carácter General 461 – 2021
de la Comisión para el Mercado Financiero de Chile, CMF.

Área de contenido	Código	Temas	Página
1.0 Índice	1.0	Índice de contenidos	80
2.0 Perfil de la entidad	2.1	Misión, visión, propósito y valores	6
	2.2	Información histórica	9
	2.3.1.	Situación de control	14
	2.3.2	Cambios importantes en la propiedad o control	14
	2.3.3	Identificación de socios o accionistas mayoritarios	13
	2.3.4	Acciones, sus características y derechos	15
	2.3.5	Otros valores	15
3.0 Gobierno corporativo	3.1	Marco de gobernanza	19
	3.2	Directorio	20
	3.3.	Comités del Directorio	n. a.
	3.4	Ejecutivos principales	25
	3.5	Adherencia a códigos nacionales o internacionales	19
	3.6	Gestión de riesgo	25
	3.7	Relación con los grupos de interés y el público en general	28
4.0 Estrategia	4.1	Horizontes de tiempo	30
	4.2	Objetivos estratégicos	30
	4.3	Planes de inversión	n. a.

Área de contenido	Código	Temas	Página
5.0 Personas	5.1	Dotación de personal	61
	5.1.1	Número de personas por sexo	61
	5.1.2	Número de personas por nacionalidad	61
	5.1.3	Número de personas por rango de edad	61
	5.1.4	Antigüedad laboral	61
	5.1.5	Número de personas con discapacidad	61
	5.2	Formalidad laboral	62
	5.3	Adaptabilidad laboral	62
	5.4	Equidad salarial por sexo	n. a.
	5.4.1	Política de equidad	n. a.
	5.4.2	Brecha salarial	n. a.
	5.5	Acoso laboral y sexual	62
	5.6	Seguridad laboral	62
	5.7	Permiso postnatal	62
	5.8	Capacitación y beneficios	62
	5.9	Política de subcontratación	28
6.0 Modelo de negocios	6.1	Sector industrial	n. a.
	6.2	Negocios	29
	6.3	Grupos de interés	28
	6.4	Propiedades e instalaciones	60
	6.5.1	Subsidiarias y asociadas	64
	6.5.2	Inversión en otras sociedades	n. a.

Área de contenido	Código	Temas	Página
7.0 Gestión de proveedores	7.1	Pago a proveedores	28
	7.2	Evaluación de proveedores	28
8.0 Indicadores			
8.1. Cumplimiento legal y normativo	8.1.1	En relación con los clientes	26
	8.1.2	En relación con sus trabajadores	26
	8.1.3	Medioambiental	26
	8.1.4	Libre competencia	26
	8.1.5	Otros	26
8.2 Indicadores de sostenibilidad de la industria			
		Estándares SASB para la industria de gestión y custodia de activos	63
9.0 Hechos relevantes	9.0	Hechos relevantes o esenciales	16
10. Comentarios	10	Comentarios de accionistas y del comité de directores	15
11. Informes financieros	11	Informes financieros	74

INVEXANS