

**INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.
SOCIEDAD ANÓNIMA CERRADA**

**MEMORIA ANUAL Y
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
2025**

**INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.
SOCIEDAD ANÓNIMA CERRADA**

Memoria Anual 2025

ÍNDICE

	Pág.
1. IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD	3
2. PROPIEDAD Y ACCIONES	6
3. DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN	7
4. JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS	7
5. RESULTADO DEL EJERCICIO	7
6. FIRMA DE LA MEMORIA POR LOS DIRECTORES Y DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD	8
7. ESTADOS FINANCIEROS	9

1. IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

1.1 Razón Social Industria Nacional de Alimentos S.A.

1.2 RUT 91.000.000-4

1.3 Domicilio Enrique Foster Sur N° 20, Piso 14 Las Condes - Santiago
Fono 22750 7100

1.4 Tipo de Sociedad Sociedad Anónima Cerrada

1.5 Auditores KPMG Auditores Consultores Ltda.

1.6 Objeto Social a) La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles en el rubro de la industria de alimentos para el consumo humano y animal, la agroindustria; la industria salmonera y de productos del mar; la industria aceitera; como asimismo el envasado de alimentos en todas sus formas. La Sociedad podrá administrar dichas inversiones ya sea por cuenta propia o ajena, pudiendo percibir sus frutos.

b) La fabricación y producción de productos alimenticios de consumo humano y animal, como asimismo la explotación e industrialización de productos alimenticios agrícolas; marinos; avícolas; apicultura y ganadería.

c) La distribución y comercialización a nivel nacional como asimismo fuera del país, mediante la exportación de los productos referidos en la letra b) precedente.

d) La importación, exportación, compra y venta por cuenta propia o ajena, de bienes, artículos, productos y materias primas, en el rubro de alimentos para el consumo humano o animal.

e) La prestación de servicios administrativos, contables, financieros y legales en relación con las inversiones que efectúe la Sociedad en los rubros señalados en las letras precedentes.

f) La prestación de servicios de suministro de raciones alimenticias para el consumo humano o animal.

g) La representación de marcas comerciales, de productos y empresas nacionales o extranjeras dentro de los rubros señalados en las letras a) y b) anteriores.

h) La constitución de garantías y cauciones en general sobre bienes de la Sociedad, incluso para garantizar obligaciones de terceros.

i) La formación de sociedades de cualquier tipo, pudiendo incorporarse a otras ya existentes en los rubros señalados en las letras a) y b) anteriores.

j) La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos como asimismo, la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general. La administración por cuenta propia o ajena de todo tipo de bienes muebles e inmuebles corporales e incorporeales pudiendo percibir sus frutos. Además la sociedad podrá concurrir a la formación de sociedades de cualquier naturaleza e incorporarse a sociedades ya existentes.

1.7 Antecedentes Legales

Esta sociedad se constituyó originalmente bajo el nombre “Molinos y Fideos Lucchetti S.A.”, según da cuenta la escritura pública del 2 de Agosto de 1943, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Javier Echeverría Vial, aprobándose su existencia y estatutos por Decreto Supremo de Hacienda Número 3.877 del 10 de noviembre de 1943. La Sociedad se encuentra inscrita a fojas 2.464 N° 2.043 del Registro de Comercio del año 1943 en el Registro de Comercio de Santiago y un extracto de su constitución se publicó en el Diario Oficial de la República de Chile en su edición Número 19.716 del 2 de Diciembre de 1943.

En Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 29 de Abril de 1991 se aprobó la reforma de estatutos y el cambio de razón social por Empresas Lucchetti S.A., cuya acta fue reducida a escritura pública con fecha 22 de mayo de 1991 ante el Notario Público de Santiago don Andrés Rubio Flores, inscribiéndose su extracto a fojas 16.529 número 8.262 del Registro de Comercio del año 1991 en el Registro de Comercio de Santiago, y publicándose en el Diario Oficial de fecha 18 de junio de 1991, rectificadas en el ejemplar de fecha 21 de mayo de 1991.

En Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 28 de Abril de 2004 se aprobó la reforma de estatutos y el cambio a su actual razón social, cuya acta fue reducida a escritura pública con fecha 7 de mayo de 2004 ante el Notario Público de Santiago don Gustavo Montero Marti suplente del titular don Andrés Rubio Flores, inscribiéndose su extracto a fojas 14.196 número 10.702 del Registro de Comercio del año 2004 en el Registro de Comercio de Santiago, se anotó al margen de fojas 2.464 número 2.043 del año 1943, publicándose en el Diario Oficial de fecha 19 de mayo de 2004.

En Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 31 de julio de 2007, se acordó que la Sociedad dejara de regirse por las normas que regulan a las sociedades anónimas abiertas, pasando a ser sociedad anónima cerrada y se solicitó la cancelación de su inscripción en el registro de valores de esa Superintendencia.

Con fecha 18 de diciembre de 2007, mediante Resolución exenta N°633 de la Superintendencia de Valores y Seguros se autorizó la cancelación de inscripción en el registro de Valores de la Sociedad y de sus acciones, pasando desde dicha fecha a constituirse en sociedad anónima cerrada.

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 5 de marzo de 2008, se acordó y aprobó la fusión por incorporación de VTR III S.A., en Industria Nacional de Alimentos S.A., absorbiendo esta última a la primera y en consecuencia, adquiriendo todos sus activos y pasivos, sucediéndola en todos sus derechos y obligaciones debiendo entenderse para todos los efectos legales, que Industria Nacional de Alimentos S.A., es la sucesora y continuadora legal de VTR III S.A. La vigencia de esta fusión fue acordada a contar del 5 de marzo de 2008.

Como consecuencia de esta fusión, se acordó aumentar el capital de la Sociedad en la suma de M\$881.826 (histórico), mediante la emisión de 10.267.296.044 nuevas acciones de pago, nominativas, de una misma serie y sin valor nominal, las que fueron entregadas a los accionistas de VTR III S.A.

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 29 de agosto de 2008, se acordó y aprobó la fusión por incorporación de VTR II S.A. en Industria Nacional de Alimentos S.A., absorbiendo esta última a la primera y en consecuencia, adquiriendo todos sus activos y pasivos, sucediéndola en todos sus derechos y obligaciones debiendo entenderse para todos los efectos legales, que Industria Nacional de Alimentos S.A. es la sucesora y continuadora legal de VTR II S.A. La vigencia de esta fusión fue acordada a contar del 29 de agosto de 2008.

Como consecuencia de esta fusión, se acordó aumentar el capital de la Sociedad en la suma de M\$1.284.888 (histórico), mediante la emisión de 2.281.269.900 nuevas acciones de pago, nominativas, de una misma serie y sin valor nominal. Las que fueron entregadas a los accionistas de VTR II S.A.

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de noviembre de 2010, se acordó y aprobó la Disminución del capital de la Sociedad en M\$42.000.000, quedando éste reducido a M\$ 3.485.849.

Por escritura pública de fecha 9 de diciembre de 2014, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, Industria Nacional de Alimentos S.A. e Hidrosur S.A., en su calidad de actuales y únicos socios de Comercializadora Nacional de Alimentos Limitada (“Conal”), en proporción de un 99,93% y un 0,07% respectivamente de participación en su capital social, acordaron lo siguiente:

- Hidrosur S.A., vendió, cedió y transfirió la totalidad de sus derechos sociales en Conal, ascendentes al 0,07%, al socio Industria Nacional de Alimentos S.A.; y
- Con motivo de la cesión referida, quedó como único socio Industria Nacional de Alimentos S.A., por lo que se procedió a disolver la Sociedad (“Conal”), siendo Industria Nacional de Alimentos S.A. su continuadora legal.

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 30 de junio de 2025, se acordó y aprobó la fusión por incorporación de Inversiones Ranquil S.A. en Industria Nacional de Alimentos S.A. absorbiendo esta última a la primera y en consecuencia, adquiriendo todos sus activos y pasivos, sucediéndola en todos sus derechos y obligaciones debiendo entenderse para todos los efectos legales, que Industria Nacional de Alimentos S.A. es la sucesora y continuadora legal de Inversiones Ranquil S.A.

Como consecuencia de esta fusión, se acordó aumentar el capital de la Sociedad en la suma de \$648.720.544.859, mediante la emisión de 787.631.061.680 nuevas acciones de pago, nominativas, de una misma serie y sin valor nominal, las que fueron entregadas a los Accionistas de Inversiones Ranquil S.A.

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 2 de diciembre de 2025, se acordó y aprobó la disminución de capital de la sociedad en la suma de \$45.900.000.000, a ser repartido entre los accionistas. Producto de esta disminución, el capital de la Sociedad queda fijado en la suma de \$606.306.393.463, dividido en 805.073.379.123 acciones nominativas sin valor nominal, todas de una misma serie, sin privilegio alguno, íntegramente suscrito y pagado.

2. PROPIEDAD Y ACCIONES

2.1 Capital

Suscrito y Pagado \$606.306.393.463
N° acciones 805.073.379.123 acciones sin valor nominal

2.2 Accionistas

Al 31 de diciembre de 2025, los 12 mayores accionistas son:

Nombre o Razón Social	RUT	Participación %
QUINENCO S.A.	91705000-7	99,99694%
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S A	96571220-8	0,00088%
CUNEO LASTRA JUANA	3671482-4	0,00032%
INV SAN ANDRES S A	99544760-6	0,00027%
INVERSIONES RANQUIL SA DERECHO A RETIRO	76724960-8	0,00018%
BCI C DE B S A	96519800-8	0,00014%
SANTANDER CORREDORES DE BOLSA LIMITADA	96683200-2	0,00012%
LARRAIN VIAL S A CORREDORA DE BOLSA	80537000-9	0,00011%
MBI CORREDORES DE BOLSA S A	96921130-0	0,00008%
CUNEO LASTRA MARIA JESUS	2867830-4	0,00006%
INVERSIONES DON FEDERICO SA	99583410-3	0,00005%
ZUVIC CARMONA VLADIMIR PATRICIO	5526900-9	0,00004%
Total		99,99919%

3. DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

3.1 Directorio

Presidente

Davor Domitrovic Grubisic

RUT 8.847.317-5

Directores

Rodrigo Hinzpeter Kirberg

RUT 7.016.591-0

Eduardo Garnham Léniz

RUT 15.783.057-0

Los Directores no recibieron remuneración durante el ejercicio 2025.

3.2 Administración

Gerente General

Eduardo Garnham Léniz

RUT 15.783.057-0

Contador General

David Alow Ibáñez

RUT 13.499.286-7

4. JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS

El Directorio presentará la Memoria Anual y Balance al 31 de diciembre de 2025 a la Junta Ordinaria de Accionistas convocada para el día 28 de abril de 2026, a las 10:30 horas, a realizarse en Enrique Foster Sur N°20, piso 15, comuna de Las Condes, Santiago.

5. RESULTADO DEL EJERCICIO

El Estado de Situación Financiera del Ejercicio para el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, ha determinado una utilidad de M\$11.576.229.

6. FIRMA DE LA MEMORIA POR LOS DIRECTORES Y DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los Directores y el Gerente General que suscriben la presente Memoria Anual por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, declaran bajo juramento que el contenido de ella es veraz, conforme a la información que han tenido en su poder.

Davor Domitrovic Grubisic

Rodrigo Hinzpeter Kirberg

Eduardo Garnham Léniz

QUIÑENCO S.A.

Norma de Carácter General N°30
de la Comisión para el Mercado Financiero
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Industria Nacional de Alimentos S.A.

(Con el Informe de los Auditores Independientes)

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

CONTENIDO

Informe de los Auditores Independientes

Estados Resumidos de Situación Financiera

Estados Resumidos de Resultados

Estados Resumidos de Otros Resultados Integrales

Estados Resumidos de Flujos de Efectivo Directo

Estados Resumidos de Cambios en el Patrimonio

Notas a los Estados Financieros Resumidos

M\$: Cifras expresadas en miles de pesos chilenos

UF : Cifras expresadas en unidades de fomento

US\$: Cifras expresadas en dólares estadounidenses



Informe de los Auditores Independientes

Señores Accionistas y Directores de
Quiñenco S.A.:

Como auditores externos de Quiñenco S.A. y Subsidiarias, hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025, sobre los que informamos con fecha 30 de marzo de 2026. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N°30 (actualizada), sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), de la afiliada Industria Nacional de Alimentos S.A. y sus notas de “principales criterios contables aplicados” y “saldos y transacciones con entidades relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los principales criterios contables aplicados y los saldos y transacciones con entidades relacionadas es responsabilidad de la Administración de Quiñenco S.A. y Subsidiarias.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “principales criterios contables aplicados” y “saldos y transacciones con entidades relacionadas” de Industria Nacional de Alimentos S.A. adjuntos, corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Quiñenco S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2025.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N°30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la CMF y se relaciona exclusivamente con Quiñenco S.A. y Subsidiarias y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la CMF, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

Joaquín Lira H.

KPMG Ltda.

Santiago, 30 de marzo de 2026

Estados Financieros Resumidos

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

Santiago, Chile

31 de diciembre de 2025 y 2024

Estados Financieros Resumidos

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

31 de diciembre de 2025 y 2024

Indice

Estados Financieros

Estados de Situación Financiera	1
Estados de Resultados	3
Estados de Otros Resultados Integrales	4
Estados de Flujos de Efectivo	5
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto	6
Notas a los Estados Financieros	7
Nota 1 - Información Corporativa	5
a) Información de la Entidad	5
b) Descripción de operaciones y actividades principales	6
c) Empleados	7
Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados	7
a) Ejercicio cubierto	7
b) Bases de preparación	7
c) Normas NIIF e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones de NIIF	8
d) Uso de estimaciones	9
e) Presentación de estados financieros	10
f) Moneda Funcional y conversión de moneda extranjera	10
g) Reconocimiento de ingresos	11
h) Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	12
i) Instrumentos financieros - Reconocimiento inicial y medición posterior	13
j) Impuesto a la renta y diferidos	15
j) Impuesto a la renta y diferidos (continuación)	16
k) Provisiones	17
l) Efectivo y equivalentes al efectivo	17
m) Ganancias por acción	18
n) Clasificación corriente y no corriente	18
o) Dividendo mínimo	19

Estados Financieros Resumidos

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

31 de diciembre de 2025 y 2024

Nota 3 - Saldos y Transacciones con Entidades relacionadas	20
a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	20
b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas	20
c) Naturaleza de los saldos	21
d) Transacciones significativas con entidades relacionadas	22

M\$: Cifras expresadas en miles de pesos chilenos

UF : Cifras expresadas en unidades de fomento

US\$: Cifras expresadas en dólares estadounidenses

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

Estados de Situación Financiera

31 de diciembre de

ACTIVOS	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Activo Corriente			
Efectivo y equivalentes al efectivo		46.024.986	5.767
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar		762	526
Activos por impuestos corrientes		254.775	-
Total activo corriente		<u>46.280.523</u>	<u>6.293</u>
Activo no Corriente			
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	(3)	7.048.510	6.716.158
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación		574.495.646	-
Propiedades, planta y equipo		133.045	133.045
Activos por Impuestos, No Corrientes		62	-
Total activo no corriente		<u>581.677.263</u>	<u>6.849.203</u>
Total Activos		<u>627.957.786</u>	<u>6.855.496</u>

Las notas adjuntas números 1 al 3 forman parte integral de estos estados financieros resumidos

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

Estados de Situación Financiera

31 de diciembre de

PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Pasivos			
Pasivo Corriente			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		8.203	3.205
Otros pasivos no financieros corrientes		45.900.769	1.377
Total pasivo corriente		<u>45.908.972</u>	<u>4.582</u>
Pasivo no Corriente			
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	(3)	880.035	62.642
Total pasivo no corriente		<u>880.035</u>	<u>62.642</u>
Total pasivos		<u>46.789.007</u>	<u>67.224</u>
Patrimonio			
Capital pagado		606.306.393	3.485.849
Ganancias acumuladas		16.324.593	1.654.930
Prima de emisión		4.834.375	4.834.375
Acciones propias en cartera		(1.264)	-
Otras reservas		<u>(46.295.318)</u>	<u>(3.186.882)</u>
Total patrimonio		<u>581.168.779</u>	<u>6.788.272</u>
Total Pasivos y Patrimonio		<u>627.957.786</u>	<u>6.855.496</u>

Las notas adjuntas números 1 al 3 forman parte integral de estos estados financieros resumidos

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

Estados de Resultados

Por los años terminados al 31 de diciembre de

Estados de Resultados	2025 M\$	2024 M\$
Ingresos de actividades ordinarios	-	-
Costo de ventas	-	-
Ganancia bruta	-	-
Gasto de administración	(115.704)	(98.746)
Otras ganancias (pérdidas)	(42)	-
Ingresos financieros	241.119	114.445
Costos financieros	(18.196)	(1.743)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	11.240.454	-
Diferencia de cambio	65	-
Resultados por unidades de reajuste	228.533	289.625
Ganancia (pérdida) antes de Impuestos	11.576.229	303.581
Ingreso (gasto) por impuestos a las ganancias	-	-
Ganancia del ejercicio	11.576.229	303.581

Las notas adjuntas números 1 al 3 forman parte integral de estos estados financieros resumidos

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

Estados de Otros Resultados Integrales

Por los años terminados al 31 de diciembre de

Estados de Otros Resultados Integrales	2025 M\$	2024 M\$
Ganancia (pérdida) del ejercicio	11.576.229	303.581
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del ejercicio		
Diferencias de cambio por conversión		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión	<u>(15.916.069)</u>	<u>-</u>
Otro resultado integral, diferencias de cambio por conversión	<u>(15.916.069)</u>	<u>-</u>
Coberturas del flujo de efectivo		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo	<u>211.546</u>	<u>-</u>
Otro resultado integral, coberturas del flujo de efectivo	<u>211.546</u>	<u>-</u>
Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en ORI		
Ganancias (pérdidas) por activos financieros medidos a valor razonable con cambios en ORI	<u>12.506</u>	<u>-</u>
Otro resultado integral, activos financieros medidos a valor razonable con cambios en ORI	<u>12.506</u>	<u>-</u>
Otras reservas varias	306.566	
Otro resultado integral	<u>(15.385.451)</u>	<u>-</u>
Total resultado integral	<u>(3.809.222)</u>	<u>303.581</u>

Las notas adjuntas números 1 al 3 forman parte integral de estos estados financieros resumidos

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

Estados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados al 31 de diciembre de

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025 M\$	2024 M\$
Flujo de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación		
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(74.287)	(62.684)
Otras entradas (salidas) de efectivo	<u>(33.645)</u>	<u>(26.258)</u>
Flujo de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<u>(107.932)</u>	<u>(88.942)</u>
Flujo de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Dividendos recibidos	45.905.119	-
Intereses recibidos	122.067	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	<u>12.264</u>	<u>-</u>
Flujo de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	<u>46.039.450</u>	<u>-</u>
Flujo de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Cobros a entidades relacionadas	90.000	90.000
Intereses pagados	<u>(2.299)</u>	<u>-</u>
Flujo de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<u>87.701</u>	<u>90.000</u>
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo, antes del Efecto de los cambios en la Tasa de Cambio		
	46.019.219	1.058
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	<u>-</u>	<u>-</u>
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	46.019.219	1.058
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	<u>5.767</u>	<u>4.709</u>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	<u><u>46.024.986</u></u>	<u><u>5.767</u></u>

Las notas adjuntas números 1 al 3 forman parte integral de estos estados financieros resumidos

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

31 de diciembre de 2024 y 2023

	Acciones Ordinarias			Otras Reservas		Ganancias Acumuladas	Patrimonio Total
	Capital Pagado	Acciones propias en cartera	Primas de Emisión	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas		
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$		
Saldo inicial ejercicio actual 01.01.2025	3.485.849	-	4.834.375	(3.186.882)	(3.186.882)	1.654.930	6.788.272
Cambios en el patrimonio:							
Resultado integral							
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	11.576.229	11.576.229
Otro resultado integral	-	-	-	(15.385.451)	(15.385.451)	-	(15.385.451)
Resultado integral	-	-	-	(15.385.451)	(15.385.451)	11.576.229	(3.809.222)
Aumento de capital	648.720.544	-	-	-	-	-	648.720.544
Devolución de capital	(45.900.000)	-	-	-	-	-	(45.900.000)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios	-	(1.264)	-	(27.722.985)	(27.722.985)	3.093.434	(24.629.551)
Total de cambios en patrimonio	602.820.544	(1.264)	-	(43.108.436)	(43.108.436)	14.669.663	574.380.507
Saldo final ejercicio actual 31.12.2025	606.306.393	(1.264)	4.834.375	(46.295.318)	(46.295.318)	16.324.593	581.168.779
Saldo inicial ejercicio anterior 01.01.2024	3.485.849	-	4.834.375	(3.186.882)	(3.186.882)	1.351.349	6.484.691
Cambios en el patrimonio:							
Resultado integral							
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	303.581	303.581
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	-	303.581	303.581
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	303.581	303.581
Saldo final ejercicio anterior 31.12.2024	3.485.849	-	4.834.375	(3.186.882)	(3.186.882)	1.654.930	6.788.272

Las notas adjuntas números 1 al 3 forman parte integral de estos estados financieros resumidos

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2025 y 2024

Nota 1 - Información Corporativa

a) Información de la Entidad

Industria Nacional de Alimentos S.A. (en adelante indistintamente Industria Nacional de Alimentos S.A. o “la Sociedad”) es una Sociedad Anónima cerrada, RUT: 91.000.000-4, constituida el 2 de agosto de 1943, cuyo domicilio está ubicado en Enrique Foster Sur N°20, Las Condes, Santiago.

En Junta General Extraordinaria de Accionistas de fecha 31 de julio de 2007, se acordó que la Sociedad dejara de regirse por las normas que regulan a las Sociedades Anónimas abiertas, pasando a ser Sociedad Anónima cerrada solicitando la cancelación de su inscripción en el registro de valores de la Comisión para el Mercado Financiero “CMF”.

Con fecha 18 de diciembre de 2007, mediante Resolución exenta N°633 de la Comisión para el Mercado Financiero, se autorizó la cancelación de inscripción en el registro de Valores de la Sociedad y de sus acciones, pasando desde dicha fecha a constituirse en Sociedad Anónima cerrada.

En Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 5 de marzo de 2008, se acordó y aprobó la fusión por incorporación de VTR III S.A. en Industria Nacional de Alimentos S.A. absorbiendo esta última a la primera y en consecuencia, adquiriendo todos sus activos y pasivos, sucediéndola en todos sus derechos y obligaciones debiendo entenderse para todos los efectos legales, que Industria Nacional de Alimentos S.A. es la sucesora y continuadora legal de VTR III S.A. La vigencia de esta fusión fue acordada a contar del 5 de marzo de 2008.

Como consecuencia de esta fusión, se acordó aumentar el capital de la Sociedad en la suma de M\$881.826 (histórico), mediante la emisión de 10.267.296.044 nuevas acciones de pago, nominativas, de una misma serie y sin valor nominal, las que fueron entregadas a los Accionistas de VTR III S.A.

En Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 29 de agosto de 2008, se acordó y aprobó la fusión por incorporación de VTR II S.A. en Industria Nacional de Alimentos S.A. absorbiendo esta última a la primera y en consecuencia, adquiriendo todos sus activos y pasivos, sucediéndola en todos sus derechos y obligaciones debiendo entenderse para todos los efectos legales, que Industria Nacional de Alimentos S.A. es la sucesora y continuadora legal de VTR II S.A. La vigencia de esta fusión fue acordada a contar del 29 de agosto de 2008.

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2025 y 2024

Nota 1 - Información Corporativa (continuación)

a) Información de la Entidad (continuación)

Como consecuencia de esta fusión, se acordó aumentar el capital de la Sociedad en la suma de M\$1.284.888 (histórico), mediante la emisión de 2.281.269.900 nuevas acciones de pago, nominativas, de una misma serie y sin valor nominal, las que fueron entregadas a los Accionistas de VTR II S.A.

Por escritura pública de fecha 9 de diciembre de 2014, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, Industria Nacional de Alimentos S.A. e Hidrosur S.A., en su calidad de actuales y únicos Socios de Comercializadora Nacional de Alimentos Limitada ("Conal"), en proporción de un 99,93% y un 0,07% respectivamente de participación en su capital social, acordaron lo siguiente:

- Hidrosur S.A., vendió, cedió y transfirió la totalidad de sus derechos sociales en Conal, ascendentes al 0,07%, al Socio Industria Nacional de Alimentos S.A.; y
- Con motivo de la cesión referida, quedó como único Socio Industria Nacional de Alimentos S.A., por lo que se procedió a disolver la Sociedad ("Conal"), siendo Industria Nacional de Alimentos S.A. su continuadora legal.

En Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 30 de junio de 2025, se acordó y aprobó la fusión por incorporación de Inversiones Ranquil S.A. en Industria Nacional de Alimentos S.A. absorbiendo esta última a la primera y en consecuencia, adquiriendo todos sus activos y pasivos, sucediéndola en todos sus derechos y obligaciones debiendo entenderse para todos los efectos legales, que Industria Nacional de Alimentos S.A. es la sucesora y continuadora legal de Inversiones Ranquil S.A. La vigencia de esta fusión fue acordada a contar del 1 de julio de 2025.

Como consecuencia de esta fusión, se acordó aumentar el capital de la Sociedad en la suma de \$648.720.544.859, mediante la emisión de 787.631.061.680 nuevas acciones de pago, nominativas, de una misma serie y sin valor nominal, las que fueron entregadas a los Accionistas de Inversiones Ranquil S.A.

En Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 2 de diciembre de 2025, se acordó y aprobó la disminución de capital de la sociedad en la suma de \$45.900.000.000, a ser repartido entre los accionistas. Producto de esta disminución, el capital de la Sociedad queda fijado en la suma de \$606.306.393.463, dividido en 805.073.379.123 acciones nominativas sin valor nominal, todas de una misma serie, sin privilegio alguno, íntegramente suscrito y pagado.

b) Descripción de operaciones y actividades principales

El objeto principal de la Sociedad es la inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales e incorporales, pudiendo percibir sus frutos, como así mismo la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, acciones y valores mobiliarios en general; el estudio y asesoría de toda clase de proyectos inmobiliarios, forestales y agrícolas; y la prestación de servicios y asesorías en las áreas financieras, forestal, comercial, inmobiliaria y de inversión.

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2025 y 2024

Nota 1 - Información Corporativa (continuación)

c) Empleados

De acuerdo a la política general mantenida durante los últimos años y acorde con las características de sus actividades, la Sociedad se ha ocupado de mantener una estructura mínima, flexible y eficiente, recurriendo para ello a la contratación de personal altamente calificado, ya sea directamente o a través de servicios externos, cuando ello ha sido necesario. La actual organización de Industria Nacional de Alimentos S.A. consta de un Directorio y un Gerente General.

Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados

a) Ejercicio cubierto

Los presentes estados financieros cubren los siguientes ejercicios:

- Estados de Situación Financiera Resumidos: al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados de Resultados, Estados de Otros Resultados Integrales, Estados de Cambios en el Patrimonio y Estados de Flujos de Efectivo: por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

b) Bases de preparación

La información contenida en estos Estados Financieros es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, quienes han tomado conocimiento de la información contenida en ellos y manifiestan expresamente que se han aplicado en su totalidad para los ejercicios 2025 y 2024 las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB), para la preparación de los estados financieros de la Sociedad.

La Administración tiene, al momento de aprobar los estados financieros, una expectativa razonable de que la Sociedad cuenta con recursos para la continuidad de su funcionamiento en el futuro previsible. Por lo tanto, se ha aplicado la base contable de negocio en marcha en la preparación de los estados financieros.

Los Estados Financieros en forma resumida fueron preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) con fecha 3 de mayo de 2013, la cual establece que los estados financieros de las subsidiarias que no se encuentran inscritas en el Registro de Valores o en el Registro Especial de Entidades Informantes, podrán presentar los principales saldos de cada uno de los estados financieros, los saldos totales de cada rubro y al menos las notas explicativas sobre "Criterios contables aplicados" y "Transacciones con partes relacionadas".

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2025 y 2024

Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

c) Normas NIIF e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones de NIIF

Pronunciamientos contables vigentes

Los siguientes pronunciamientos contables son de aplicación obligatoria a partir del período iniciado el 1 de enero de 2025:

Modificaciones a las Normas de Contabilidad NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
<i>Ausencia de convertibilidad (Modificación a la NIC 21)</i>	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2025. Se permite adopción anticipada.

Pronunciamientos contables aún no vigentes

Los siguientes pronunciamientos contables emitidos son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1 de enero de 2026 y siguientes, y no han sido aplicados en la preparación de estos estados financieros. La Sociedad tiene previsto adoptar los pronunciamientos contables que les correspondan en sus respectivas fechas de aplicación y no anticipadamente.

Modificaciones a las Normas de Contabilidad NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
<i>Clasificación y medición de instrumentos financieros (Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 – Revisión de post-implementación)</i>	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2026. Se permite adopción anticipada.
<i>Mejoras Anuales a las Normas de Contabilidad NIIF – Volumen 11</i>	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2026. Se permite adopción anticipada.
<i>Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza (Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7)</i>	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2026. Se permite adopción anticipada.
<i>Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversor y su Asociada o Negocio Conjunto (Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28)</i>	Fecha efectiva diferida indefinidamente. Se permite adopción anticipada.

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2025 y 2024

Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

c) Normas NIIF e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones de NIIF (continuación)

Pronunciamientos contables aún no vigentes (continuación)

Nuevas Normas de Contabilidad NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
<i>NIIF 18 Presentación y Revelación en Estados Financieros</i>	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.
<i>NIIF 19 Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar</i>	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.

La Administración espera que estos pronunciamientos contables emitidos aún no vigentes, tengan un impacto significativo sobre los estados financieros de la empresa.

d) Uso de estimaciones

En la preparación de los estados financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Gerencia de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos contingentes o de monto incierto.
- La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos basándose en estimaciones de resultados futuros. Dicha recuperabilidad depende en última instancia de la capacidad de la Sociedad para generar beneficios imponibles a lo largo del período en el que son deducibles los activos por impuestos diferidos. En el análisis se toma en consideración el período de reversión de pasivos por impuestos diferidos, así como las estimaciones de beneficios tributables, sobre la base de proyecciones internas que son actualizadas para reflejar las tendencias más recientes. La determinación de la adecuada clasificación de las partidas tributarias depende de varios factores, incluida la estimación del momento y realización de los activos por impuestos diferidos y del momento esperado de los pagos por impuestos. Los flujos reales de cobros y pagos por impuesto sobre beneficios podrían diferir de las estimaciones realizadas por la Sociedad, como consecuencia de cambios en la legislación fiscal, o de transacciones futuras no previstas que pudieran afectar a los saldos tributarios.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros futuros.

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2025 y 2024

Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

e) Presentación de estados financieros

a) Estados de situación financiera

Industria Nacional de Alimentos S.A. ha optado por un formato de presentación en base a valor corriente (clasificado).

b) Estados de resultados

Industria Nacional de Alimentos S.A. presenta sus estados de resultados clasificados por función.

c) Estados de flujos de efectivo

Industria Nacional de Alimentos S.A. ha optado por presentar su estado de flujos de efectivo mediante el método directo.

f) Moneda Funcional y conversión de moneda extranjera

Los estados financieros son presentados en pesos chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

Las transacciones en una moneda distinta a la moneda funcional se consideran en moneda extranjera y son inicialmente registradas al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son traducidos al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha del estado de situación financiera. Todas las diferencias son registradas con cargo o abono a resultados.

Los activos y pasivos presentados en unidades de fomento ("UF") son valorizados al valor de cierre de la moneda a la fecha del estado de situación financiera publicada por el Instituto Nacional de Estadísticas (I.N.E.).

Los tipos de cambio y unidades de reajustes utilizados son los siguientes:

	Al 31 de diciembre de	
	2025	2024
	\$	\$
Dólar estadounidense	907,13	996,46
Unidad de fomento	39.727,96	38.416,69

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2025 y 2024

Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

g) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos de actividades ordinarias son reconocidos de acuerdo a NIIF 15 y se refieren a la transferencia de los bienes o servicios prometidos a los clientes, a cambio de un valor que refleje la contraprestación a la cual se espera tener derecho en el intercambio por estos bienes o servicios.

Los ingresos se reconocen, solo cuando se cumplan todos los siguientes criterios:

Etapas 1: identificar el contrato con el cliente.

Etapas 2: identificar las obligaciones de desempeño en el contrato.

Etapas 3: determinar el precio de la transacción.

Etapas 4: asignar el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño del contrato.

Etapas 5: reconocer los ingresos ordinarios cuando (o a medida que) la Entidad satisface una obligación de desempeño.

Los ingresos financieros están compuestos por intereses generados por activos financieros. Los ingresos por intereses se devengan aplicando el método de la tasa de interés efectivo.

Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

g.1) Venta de bienes

Los ingresos por venta se reconocen cuando se ha transferido el control de los productos al cliente y se conoce el importe que refleja la contraprestación a la que la Compañía espera tener derecho.

g.2) Ingresos por prestación de servicios

Los ingresos ordinarios asociados a la prestación de servicios se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha del estado de situación financiera, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

g.3) Dividendos

Los ingresos son reconocidos cuando la Sociedad tiene el derecho de recibir el pago.

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2025 y 2024

Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

h) Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

La Sociedad valoriza sus inversiones en asociadas¹ usando el método de la participación (valor patrimonial VP). Una asociada es una entidad en la cual la Sociedad tiene una influencia significativa.

Bajo este método, la inversión es registrada en el estado de situación financiera al costo más cambios posteriores a la adquisición en forma proporcional al patrimonio neto de la asociada, utilizando para ello el porcentaje de participación en la propiedad de la asociada. Los resultados en asociadas se reconocen sobre base devengada, de acuerdo al porcentaje de propiedad sobre el resultado de la asociada. La plusvalía comprada asociada es incluida en el valor libro de la inversión y no es amortizada. El cargo o abono a resultados integrales refleja la proporción en los resultados de la asociada.

Las variaciones patrimoniales de las asociadas son reconocidas proporcionalmente con cargo o abono a Otras reservas y clasificadas de acuerdo a su origen y, si corresponde, son reveladas en el estado de cambios del patrimonio.

Las fechas de reporte y las políticas contables de la asociada y de la Sociedad Matriz son similares para transacciones equivalentes y eventos bajo circunstancias similares.

En la eventualidad que se pierda la influencia significativa o la inversión se venda o quede disponible para la venta, se descontinúa el método del valor patrimonial suspendiendo el reconocimiento de resultados proporcionales.

Las Inversiones en asociadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son las siguientes:

Nombre Sociedad	País de Origen	Porcentaje de Participación	
		2025 %	2024 %
Inversiones Río Bravo S.A.	Chile	17,658631	-
Hidrosur S.A.	Chile	0,822625	-
Inmobiliaria e Inversiones Hidroindustriales S.A.	Chile	0,000514	-
Inversiones y Bosques S.A.	Chile	0,009727	-
Inmobiliaria Norte Verde S.A.	Chile	0,000004	-

Aún cuando la participación en estas sociedades es inferior al 20%, estas inversiones han sido registradas de acuerdo al Método del Valor Proporcional en consideración a que forman parte del grupo Quiñenco, que es la sociedad controladora de la compañía.

¹ Para efectos de las NIIF, asociada corresponde a cualquier inversión en una entidad en la cual el inversor posee más del 20% del capital con derecho a voto o del capital o bien posee influencia significativa en la entidad, por lo tanto, es equivalente al concepto de coligada definido en el Artículo 87° de la Ley 18.046 de Sociedades Anónimas.

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2025 y 2024

Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

h) Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación (continuación)

Según lo establece la NIC 28 en su párrafo 6, la existencia de la influencia significativa por una entidad se pone en evidencia cuando existe representación en el consejo de administración u órgano equivalente de dirección de la entidad participada y la existencia de intercambio de personal directivo, entre otras. En el caso de la sociedad Industria Nacional de Alimentos S.A., dada su integración operativa y financiera con la Matriz Quiñenco, compartir el mismo staff ejecutivo.

i) Instrumentos financieros - Reconocimiento inicial y medición posterior

i.1) Préstamos y cuentas por cobrar

Son valorizadas al costo amortizado. Corresponden a activos financieros no derivados con pagos fijos y determinables, que no son cotizados en un mercado activo. Surgen de operaciones de préstamo de dinero, bienes o servicios directamente a un deudor sin intención de negociar la cuenta a cobrar y, además, no están dentro de las siguientes categorías:

- Aquellas en las cuales se tiene la intención de vender inmediatamente en un futuro próximo y que son mantenidas para su comercialización.
- Aquellas designadas en su reconocimiento inicial como disponibles para la venta.
- Aquellas mediante las cuales el tenedor no pretende parcialmente recuperar sustancialmente toda su inversión inicial por otras razones distintas al deterioro del crédito y, por lo tanto, deben ser clasificadas como disponibles para la venta.
- Después de su reconocimiento inicial, estos activos financieros son medidos a su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, menos su deterioro de crédito. La amortización de la tasa de interés efectiva es incluida en los ingresos financieros del Estado de Resultado. A su vez, las pérdidas por deterioro son reconocidas en el Estado de Resultado en los costos financieros.

Estos activos son clasificados como activos corrientes con excepción de aquellos cuyo vencimiento es superior a un año, los que son presentados como activos no corrientes.

La NIIF 9 requiere que la Compañía registre las pérdidas crediticias esperadas de todos sus títulos de deuda, préstamos y deudores comerciales, ya sea sobre una base de 12 meses o de por vida.

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2025 y 2024

Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

i) Instrumentos financieros - Reconocimiento inicial y medición posterior (continuación)

i.2) Deterioro de activos financieros

i.2.1) Activos Financieros a costo amortizado (préstamos y cuentas por cobrar)

Los deudores se presentan a su valor neto, es decir, rebajados por las provisiones de deterioros (deudores incobrables).

El importe de la provisión es la diferencia entre el importe en libro del activo y el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados al tipo de interés efectivo.

Esta provisión se determina cuando exista evidencia de que las distintas sociedades incluidas en los estados financieros no recibirán los pagos de acuerdo a los términos originales de la venta. Se realizan provisiones cuando el cliente se acoge a algún convenio judicial de quiebra o cesación de pagos, o cuando han sido agotadas todas las instancias del cobro de la deuda en un período de tiempo razonable.

i.3) Pasivos financieros

i.3.1) Créditos y préstamos que devengan interés

Todos los créditos y préstamos son inicialmente reconocidos al valor justo del pago recibido menos los costos directos atribuibles a la transacción. En forma posterior al reconocimiento inicial son medidos al costo amortizado usando el método de tasa efectiva de interés.

Las utilidades y las pérdidas son reconocidas con cargo o abono a resultados cuando los pasivos son dados de baja o amortizados.

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2025 y 2024

Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

j) Impuesto a la renta y diferidos

j.1) Impuesto a la renta

Los activos y pasivos por impuesto a la renta para el ejercicio actual y ejercicios anteriores han sido determinados considerando el monto que se espera recuperar o pagar de acuerdo a las disposiciones legales vigentes o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera.

Los efectos son registrados con cargo a resultados con excepción de las partidas reconocidas directamente en cuentas patrimoniales las cuales son registradas con efecto en Otras reservas.

j.2) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos han sido determinados usando el método del Balance sobre diferencias temporarias entre los activos y pasivos tributarios y sus respectivos valores libros.

Los pasivos por impuestos diferidos son reconocidos para todas las diferencias temporarias imponibles, con excepción de las siguientes transacciones:

- El reconocimiento inicial de una plusvalía comprada.
- La plusvalía comprada asignada cuya amortización no es deducible para efectos de impuesto.
- El reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que:
 - 1) No es una combinación de negocios, y,
 - 2) Al momento de la transacción no afecta los resultados contables ni los resultados tributarios.
- Las diferencias temporales imponibles asociadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y participaciones en negocios conjuntos, donde la oportunidad de reverso de las diferencias temporales puede ser controlada y es probable que las diferencias temporales no sean reversadas en el futuro cercano.

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2025 y 2024

Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

j) Impuesto a la renta y diferidos (continuación)

j.2) Impuestos diferidos (continuación)

Los activos por impuestos diferidos son reconocidos por todas las diferencias temporales deducibles, créditos tributarios por pérdidas tributarias no utilizadas, en la medida que exista la probabilidad que habrá utilidades imponibles disponibles con las cuales puedan ser utilizados salvo las siguientes excepciones:

- El reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que:
 - 1) No es una combinación de negocios, y,
 - 2) Al momento de la transacción no afecta los resultados contables ni los resultados tributarios.

Respecto de diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y participaciones en negocios conjuntos, los activos por impuesto diferido son reconocidos solamente en la medida que exista la probabilidad que las diferencias temporales serán reversadas en el futuro cercano y que habrá utilidades imponibles disponibles con las cuales puedan ser utilizadas.

A la fecha del estado de situación financiera el valor libro de los activos por impuestos diferidos es revisado y reducido en la medida que sea probable que no existan suficientes utilidades imponibles disponibles para permitir la recuperación de todo o parte del activo.

A la fecha del estado de situación financiera los activos por impuestos diferidos no reconocidos son revaluados y son reconocidos en la medida que se ha vuelto probable que las utilidades imponibles futuras permitirán que el activo por impuestos diferidos sea recuperado.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son medidos a las tasas tributarias que se esperan sean aplicables en el año donde el activo es realizado o el pasivo es liquidado, en base a las tasas de impuesto (y leyes tributarias) que han sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera.

El impuesto diferido relacionado con partidas reconocidas directamente en patrimonio es registrado con efecto en patrimonio y no con efecto en resultados.

Los activos y los pasivos por impuestos diferidos son compensados si existe un derecho legalmente exigible de compensar activos tributarios contra pasivos tributarios y está relacionado con la misma Entidad y autoridad tributaria.

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2025 y 2024

Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

k) Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando:

- La Sociedad tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado,
- Es probable que se requiera una salida de recursos incluyendo beneficios económicos para liquidar la obligación,
- Se puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación.

En la eventualidad que la provisión o una parte de ella sea reembolsada, el reembolso es reconocido como un activo separado solamente si se tiene una certeza cierta del ingreso.

En el estado de resultados el gasto por cualquier provisión es presentado en forma neta de cualquier reembolso.

Si el efecto del valor del dinero en el tiempo es significativo, las provisiones son descontadas usando una tasa de descuento antes de impuesto que refleja los riesgos específicos del pasivo. Cuando se usa una tasa de descuento, el aumento en la provisión debido al paso del tiempo es reconocido como un costo financiero.

l) Efectivo y equivalentes al efectivo

El equivalente al efectivo corresponde a inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son fácilmente convertibles en montos conocidos de efectivo y sujetos a un riesgo poco significativo de cambio en su valor con vencimiento no superior a tres meses.

Para los propósitos del estado de flujos de efectivo, el efectivo y equivalente al efectivo consiste de disponible y equivalente al efectivo de acuerdo a lo definido anteriormente, neto de sobregiros bancarios pendientes.

El estado de flujos de efectivo recoge los movimientos de caja realizados durante el ejercicio, determinados por el método directo. En estos estados de flujos de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

- **Flujos de efectivo**

Entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por éstos las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2025 y 2024

Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

l) Efectivo y equivalentes al efectivo (continuación)

- Actividades de operación

Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos y egresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.

- Actividades de inversión

Las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

- Actividades de financiamiento

Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

m) Ganancias por acción

La ganancia básica por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del ejercicio atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho ejercicio, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad en poder de alguna Sociedad subsidiaria, si en alguna ocasión fuere el caso. Industria Nacional de Alimentos S.A. no ha realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilutivo que suponga una ganancia por acción diluido diferente del beneficio básico por acción. Si bien esta información no es requerida bajo NIIF para las sociedades anónimas cerradas, la Administración mantendrá la información de carácter informativo.

n) Clasificación corriente y no corriente

En el estado de situación financiera adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, aquellos de vencimiento superior a dicho ejercicio.

En el caso que existiese obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Sociedad, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, podrían clasificarse como pasivos a largo plazo.

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2025 y 2024

Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)

o) Dividendo mínimo

Los estatutos de la Sociedad establecen que los dividendos serán fijados en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada en abril de cada año en la cual son aprobados los estados financieros anuales, por lo tanto, la Sociedad no constituye provisión por dividendos mínimos. Los dividendos provisorios y definitivos, se registran como menor "Patrimonio Neto" en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de la Sociedad, mientras que en el segundo la responsabilidad recae en la Junta General Ordinaria de Accionistas.

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2025 y 2024

Nota 3 - Saldos y Transacciones con Entidades relacionadas

El detalle de estos rubros al 31 de diciembre de cada año es el siguiente:

a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

Sociedad	RUT	Naturaleza de la Relación	Moneda	No Corriente	
				2025 M\$	2024 M\$
Unitron S.A.	96.611.550-5	Accionista común	UF	325.443	303.250
Inversiones Caboto S.A.	76.077.048-5	Accionista común	UF	6.717.790	6.393.132
Inversiones y Bosques S.A.	96.572.580-6	Accionista común	UF	1.443	-
Inm. e Inv. Hidroindustriales S.A.	96.635.350-3	Accionista común	UF	3.834	-
Inversiones Ranquil S.A. (1)	76.724.960-8	Accionista común	UF	-	19.776
Total				7.048.510	6.716.158

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen provisiones por deudas entre Empresas relacionadas de dudosa recuperación

b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas

Sociedad	RUT	Naturaleza de la Relación	Moneda	No Corriente	
				2025 M\$	2024 M\$
Quiñenco S.A. (1)	91.705.000-7	Accionista controlador	UF	832.367	18.493
Inversiones Río Bravo S.A.	77.253.300-4	Accionista común	UF	47.380	44.149
Hidrosur S.A.	93.802.000-0	Accionista común	UF	288	-
Total				880.035	62.642

(1) Al 30 de junio de 2025, en el contexto de simplificación de la estructura societaria del Grupo Quiñenco, se produjo la fusión entre Inversiones Ranquil con Industria Nacional de Alimentos S.A., siendo esta última la continuadora legal. Producto de esta fusión, se traspasaron pasivos con Quiñenco S.A. por M\$697.742.

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2025 y 2024

Nota 3 - Saldos y Transacciones con Entidades relacionadas (continuación)

c) Naturaleza de los saldos

A continuación se presenta la naturaleza de los saldos entre Empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2025

Naturaleza de la Relación	M\$	Naturaleza de la Transacción	Moneda	Tasa de Interés %	Vencimiento
Activos no corrientes					
Accionista común	330.720	Cuenta corriente mercantil	UF	3,62	Indefinido
Accionista común	6.717.790	Contrato de crédito	UF	1,61	25.09.2030
Total activos no corrientes	7.048.510				
Pasivos no corrientes					
Accionista común	47.668	Cuenta corriente mercantil	UF	3,62	Indefinido
Accionista controlador	832.367	Cuenta corriente mercantil	UF	3,62	Indefinido
Total pasivos no corrientes	880.035				

Naturaleza de las transacciones entre empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2024

Naturaleza de la Relación	M\$	Naturaleza de la Transacción	Moneda	Tasa de Interés %	Vencimiento
Activos no corrientes					
Accionista común	323.026	Cuenta corriente mercantil	UF	3,80	Indefinido
Accionista común	6.393.132	Contrato de crédito	UF	1,61	25.09.2030
Total activos no corrientes	6.716.158				
Pasivos no corrientes					
Accionista común	44.149	Cuenta corriente mercantil	UF	3,80	Indefinido
Accionista controlador	18.493	Cuenta corriente mercantil	UF	3,80	Indefinido
Total pasivos no corrientes	62.642				

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen provisiones por deudas entre Empresas relacionadas de dudosa recuperación.

INDUSTRIA NACIONAL DE ALIMENTOS S.A.

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2025 y 2024

Nota 3 - Saldos y Transacciones con Entidades relacionadas (continuación)

d) Transacciones significativas con entidades relacionadas

La Sociedad tiene contratadas cuentas corrientes e inversiones de carácter temporal con el Banco de Chile. Los derechos mantenidos con esta institución se han clasificado en los distintos rubros de los estados financieros, considerando la naturaleza del saldo y no su calidad de relacionado, esto para no distorsionar el análisis de los mismos.

Las transacciones entre partes relacionadas son realizadas a precios de mercado. No ha habido garantías entregadas ni recibidas por cuentas por cobrar o pagar de partes relacionadas.

Para efectos de presentar las transacciones realizadas con entidades relacionadas, se han considerado como significativos los montos que superan las UF1.000 o el 1% del patrimonio, el que resulte menor.

RUT	Sociedad	Naturaleza de la Relación	Descripción de la Transacción	Monto Transacción		Efecto en Resultados (Cargos) Abonos	
				2025	2024	2025	2024
				M\$	M\$	M\$	M\$
91.705.000-7	Quiñenco S.A.		Cuenta corriente mercantil por pagar	90.000	90.000	-	-
91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Accionista controlador	Traspaso de pasivos por fusión	697.742	-	-	-
91.705.000-7	Quiñenco S.A.	Accionista controlador	Asesorías	(19.728)	(36.841)	(19.728)	(36.841)
77.253.300-4	Inversiones Río Bravo S.A.	Accionista común	Dividendos recibidos	45.905.117	-	-	-
76.077.048-5	Inversiones Caboto S.A.	Accionista común	Intereses contrato de crédito	106.726	106.726	101.055	101.055
76.077.048-5	Inversiones Caboto S.A.	Accionista común	Reajustes contrato de crédito	217.932	217.932	266.765	266.765

e) Remuneraciones y beneficios recibidos por el personal clave de la Sociedad

La Sociedad mantiene directores cuyas funciones no son remuneradas y no mantiene dotación de personal.